

Posudek na disertační práci :

Název práce: MODEL PODNIKOVÉHO ÚČETNICTVÍ UDRŽITELNÉHO ROZVOJE

Autorka: Ing. Jitka Zborková

Školitel: Prof.Ing.Lilia Dvořáková, CSc.

Oponent: Doc.Ing.Antonín Valder, CSc.

a) Předložená disertační práce je formálně na odpovídající úrovni. Zvolená struktura jednotlivých kapitol je přehledná, kapitoly na sebe logicky navazují. Názvy jednotlivých kapitol vystihují obsah dané kapitoly. Členění práce na kapitoly, podkapitoly a odstavce je jasné a přehledné. Jednotlivé kapitoly jsou vhodně doplněny schémata, která zvyšují srozumitelnost problematiky.

Práce s odbornou literaturou je na požadované úrovni, použitá literatura je citovaná správně a je dostačující.

b) Předkládaná disertační práce Ing. Jitky Zborkové je teoreticko-metodologického charakteru a má interdisciplinární charakter, přičemž řeší širokou škálu problémů, které souvisejí s vytvořením modelu udržitelného rozvoje ve výkaznictví podniků.

Řešená problematika je velmi aktuální. Vychází z nejnovějších potřeb současného hodnocení výkonnosti podniků z pohledu udržitelného rozvoje, které nachází stále častější uplatnění nejenom na úrovni státní správy, ale i v samotných podnicích. Jde zejména o přizpůsobování metodik a nástrojů řídicím procesům a jejich propojování v oblastech ekonomiky, sociální oblasti, ochrany životního prostředí, ale i s aspekty správy a řízení (corporate governance), které slouží jednotlivým podnikům jako podpora rozhodování.

c) Základním cílem předložené disertační práce je návrh řešení teoretických problémů hodnocení podnikové výkonnosti při implementaci nástrojů rozhodovacích procesů v souladu s principy udržitelného rozvoje a vytvoření příslušné metodiky podnikového účetnictví pro její využití v praxi.

Tento cíl odpovídá současným požadavkům při řešení otázek hodnocení a komparace podniků v tendencích udržitelného rozvoje společnosti. Hodnocení výkonnosti podniků z hlediska udržitelnosti nachází stále častější uplatnění. K tomu jsou vytvářeny nové metodiky a nástroje sloužící jako podpora rozhodovacím, resp řídicím procesům.

Formulace stanovených cílů je srozumitelná, přehledná a odpovídá řešené problematice.

d) Předložená disertační práce obsahuje základní statistické vyhodnocení dotazníku. Při zpracování odpovědí v počtu nad 100 by bylo vhodné provést statistickou analýzu 2. stupně, tzn. vyhodnocení hypotetických souvislostí klíčových vazeb vybraných otázek. Například zda velikost, či forma vlastnictví podniku je závislá na využívání environmentálních aktivit v podniku, na zpracovávání finančního reportingu, na uplatňování společenské odpovědnosti a podobně.

Tyto otázky by mohly být prvotním impulzem k posouzení aplikovatelnosti navrhovaného modelu do praxe podniků. Praktické zkušenosti ukazují, že zavádění těchto nových, často velmi kvalitních a propracovaných nástrojů hodnocení, narazí na neochotu podniků k jejich praktickému využití.

e) Ve zvolené problematice návrhu metodiky podnikového účetnictví na bázi udržitelnosti se řeší nesmírně obtížná situace popsání, ohodnocení nebo dokonce ocenění sociálních a environmentálních aspektů. Toto je obecně největší komplikace při zavádění udržitelného rozvoje do hodnocení výkonnosti podniků. Tato kritéria jsou obecně subjektivní a jejich vyjádření je většinou možno pouze škálovým hodnocením, popisem, či vyslovením požadovaného cíle. Právě tato situace znemožňuje sjednocení dosavadních metodik ohodnocení a jejich úspěšné zavedení do podnikové praxe.

Je nutno ocenit kvalitní systémový přístup, kterým autorka ve svém návrhu modelu výkaznictví prokázala znalost řešené problematiky a vytvořila následnou podrobnou analýzu jednotlivých pilířů udržitelného rozvoje v konkrétních vybraných podnicích.

Předložená práce přispívá k rozvoji teoretického rámce řešené problematiky a její výsledky tvoří základní bázi pro další výzkum. Praktické využití v podnikové praxi je limitováno výše uvedenými aspekty, na které ovšem autorka nemá vliv.

Největší přínos předložené disertační práce je při zvyšování informovanosti podniků i široké veřejnosti, které patří mezi významné cesty k uplatňování a realizaci udržitelného rozvoje společnosti a následně ve využití výsledků ve výuce.

f) Prezentovaná publikační činnost, která je přílohou disertační práce, prokazuje, že autorka se danou problematikou dlouhodobě zabývá. Stejně tak zapojení do grantových projektů je zárukou erudovanosti v dané problematice.

g) Otázka k diskuzi:

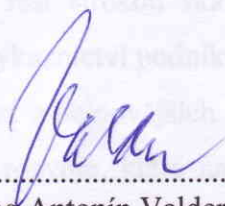
Je disertační práce, důležitější pro budoucí vývoj metod hodnocení podniků z hlediska udržitelnosti a nalezení nejvhodnějších nástrojů pro vyhodnocování a komparaci mezi podniky nebo by bylo vhodnější věnovat se výchově, vzdělávání a zlepšování informovanosti v rámci celé společnosti, které zpětně může zabezpečit aplikaci nových myšlenek do řídicích procesů v podnicích?

h) Obsah práce splňuje požadavky kladené na doktorskou disertační práci a autorka prokázala potřebné znalosti v daném oboru, což dokazuje prezentovaná publikační činnost. Práce obsahuje původní teoretické výsledky.

Předloženou práci hodnotím kladně a **doporučuji tuto doktorskou práci k obhajobě.**

V případě úspěšné obhajoby navrhuji, aby byl **Ing.Jitce Zborkové** udělen titul **doktor (PhD.)** v oboru Podniková ekonomika a management.

V Praze dne 25.9.2013



Doc. Ing. Antonín Valder, CSc.
Katedra obchodu a financí
Provozně ekonomická fakulta
Česká zemědělská univerzita v Praze