

Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Petra Šimůnková

Oponent diplomové práce: Ing. Radovan Havlín

Charakteristika diplomové práce.

Rozdělení DP na teoretickou a praktickou část pomohlo komplexnímu pohledu na řešenou problematiku. Naše společnost provedla významné investice, kde se teoretické výpočty s praktickou realizací nepotkaly tak, jak bylo očekáváno. S ohledem na v DP zmiňovanou definici „sériové výroby“ je třeba podotknout, že z doposud vyrobených cca 100.000 ks výrobků je cca 78.000 ks naprosto odlišných. Tento aspekt měl významný vliv na standardizaci operací a pracovišť.

Zkrácení výrobního času na původní požadovanou úroveň je cílem dosažitelným, nicméně velmi komplexním a náročným.

Úplnost a správnost řešení:

Po prostudování DP autorky konstatuji, že přistupovala v této specializaci s nebývalým nadhledem k dané problematice. Opět konstatuji, že variabilita „sériové výroby“ je v daném oboru specifická a že proniknout v tak krátkém čase do všech souvztažností považuji za náročné. Řešení navržené v samotné DP se podle vývoje dosavadní implementace změn jeví jako dostatečné a správné, neboť se již úspěšně realizuje.

Nedostatky v celkovém přístupu řešení:

Za minoritní nedostatek považuji použití pouze 3 konfigurací výrobků v kombinaci s množstvím výrobků na totožnou pozici (sérii). Nicméně se domnívám, že to nemá zásadní vliv na navrhované řešení. Princip tím není významně ovlivněn.

Nedostatky v jednotlivých částech práce:

Nejsem si vědom.

Nedostatky v dokumentaci:

Více konkrétních fotografií v části plýtvání by DP zatraktivnilo.

Celkové zhodnocení odborné úrovně a přínosu práce:

Odbornou úroveň hodnotím jako velmi vysokou. DP, jak jsem již zmiňoval, má již praktické uplatnění a pozitivní výsledky v praxi. Rád bych, aby se s prací autorky seznámil každý pracovník společnosti TOORS CZ s.r.o. právě z důvodu komplexního pohledu a aktivního přínosu řešení pro firmu samotnou.

Formální a grafická úroveň práce:

Po stránce formální odpovídá diplomová práce stanoveným požadavkům. Grafická úprava odpovídá normě. Práce je čitelná a srozumitelná.

Dotazy k diplomové práci:

V jakých dalších oblastech rozvoje firmy TOORS bude autorka v implementaci štihlé výroby a eliminace plýtvání pokračovat? Kde začne? Kde naváže?

Vedle implementace principů štihlé firmy, které jsou často chápány a uplatňovány jako striktní, direktivní procesy směřující k eliminaci plýtvání v systému řízení up-down, se firma TOORS paralelně snaží budovat kulturu „svobody v práci“ primárně spočívající ve svobodě a osobní zodpovědnosti jednotlivce a hledání naplnění lidské potřeby osobního štěstí, a to i v práci. Jakým způsobem autorka zamýšlí úspěšně propojit tyto dva zdánlivě protichůdné principy „svobody v práci“ a „štihlé výroby“ pro využití synergického efektu?

Závěr a zhodnocení:

V textaci tohoto dokumentu jsem několikrát vyzdvihl fenomén pochopení principů sériové/taylor-made výroby průmyslových sekčních vrat. Ač zdánlivě jednoduchý produkt s velkými tolerancemi je svou komplexností, souvztažnostmi a variabilitou velmi unikátní. To, že autorka skutečně pochopila (z textu DP je to zcela evidentní) danou problematiku, považuji za unikátní. Tento názor si dovoluji vyslovit na základě 22 leté zkušenosti v oboru na mezinárodní úrovni HRM managementu v daném oboru. Práci považuji za vynikající.

Navrhovaná výsledná klasifikace (nehodící škrtněte)

:
výborně
~~velmi dobře~~
~~dobře~~
nevyhověl

Doporučuji k obhajobě.

Místo, dne: v Novém Bydžově 4.6.2014

.....
podpis