

## Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: **Bc. Jaroslav Adamovský**

Oponent diplomové práce: Ing. Miroslav Bláha  
ČSAD Invest, a.s., Ohrada 791, Vsetín

Student zpracoval a předložil diplomovou práci, jejíž zpracování vychází z reálných podmínek firmy a propojuje teoretickou rovinu diplomové práce s reálným životem firmy.

V první kapitole je teoreticky popsán a definován pojem „rozvoj systému řízení průmyslových podniků“. Strukturálně je tato kapitola logická a přehledná. Vychází především z použité literatury a snaží se dát čtenáři přehledný vstup do řešeného problému.

V druhé kapitole je seznámení s podnikem, v němž bude diplomová práce zpracována. Je zde identifikován subjekt ČSAD Invest, a.s., a vymezena část podniku, ve kterém budou zpracovány návrhy na rozvoj systému řízení. Popis divize BONAVIA servis je nadměru obsáhlý a zachází do skutečných detailů, které není možno bez hluboké znalosti problému postihnout.

Třetí kapitola je pak jak svým rozsahem, tak analýzou nejrozsáhlejší částí práce a prokazuje skutečnou detailní znalost autora o systému řízení firmy. Předně bych vyzvedl grafické zpracování procesů. Analýza jednotlivých procesů a toků materiálů je bezchybná a proto je velmi dobrým základem pro jejich vyhodnocení.

Ve čtvrté kapitole je vytvořen předpoklad dobrého závěru diplomové práce. Vyhodnocení analýz z předešlé kapitoly je také rozsáhlé a navazuje na všechny zpracované analýzy. Vyhodnocení je jasné a srozumitelné.

Kritéria v páté kapitole postihují zájmy majitele a vedení firmy.

Šestá kapitola s možnými variantami zlepšení a zkvalitnění procesů ve firmě předkládá poměrně širokou škálu možností, s jejíž kombinacemi dojdeme ke zlepšení procesů a řízení ve firmě.

U hodnotících a závěrečných kapitol sedm, osm a devět bych se rád pozastavil u personálně organizačních změn. Tento návrh je součástí rozsáhlejšího propojení řízení několika firem jedním pracovníkem na středním stupni řízení.

Závěry práce budou použity v reálném životě při změně systému řízení firmy ČSAD Invest, a.s..

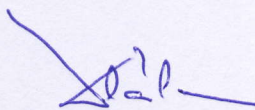
Po formální stránce obsahuje práce pouze několik drobných nedostatků a nepřesností. Naopak obsahuje složité procesní diagramy a je oživena vloženými obrázky. Je přínosem pro firmu ČSAD Invest, a.s..

### Práci doporučuji k obhajobě.

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*)

: výborně  
~~velmi dobře~~  
~~dobře~~  
~~nevyhovět~~

Místo, dne: Plzeň, 1.6.2014

  
.....  
podpis