

## Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Marek Vaňha

Oponent diplomové práce: Ing. Karel Hitha, Ph.D.

Klíčovým faktorem zvyšování konkurenceschopnosti firem je zvyšování produktivity práce. Téma diplomové práce se věnuje optimalizaci vybraného procesu na oddělení příjmu zboží. Zlepšení / re-design vybraného procesu vedl ke snížení spotřeby času a s tím spojených nákladů, stejně tak ke zkrácení průběžné doby naskladnění (interní KPI) a zpřehlednění pracoviště. I když se jedná o dílčí proces a celková časová úspora v rámci skladu není příliš významná, zlepšení v rámci tohoto procesu je evidentní.

Stanovený cíl práce je splněn. Práce je členěna logicky, v teoretické části diplomant vysvětluje obecné otázky související s optimalizací procesů. V praktické části seznamuje přímo s procesy na oddělení příjmu zboží a plynule přechází k analýze a zlepšování vybraného dílčího procesu. Diplomant definuje celkem 5 možných variant optimalizace procesu a pracoviště. U variant je vidět postupná evoluce řešení. Tyto varianty pak diplomant systematicky hodnotí. Navržená zlepšení jsou logická, většina z nich velmi jednoduchá na bázi selského rozumu. Velmi pozitivně hodnotím nejen dané návrhy, ale zejména následnou kvantifikaci přínosů, které argumentují v jejich prospěch / neprospěch.

Formální a grafická stránka splňuje požadavky kladené na diplomovou práci. Formátování je přehledné, počet tabulek, obrázků a grafů vhodně doplňuje text a ilustruje situaci. Stanovený rozsah práce odpovídá rozsahu kladenému na diplomovou práci. Diplomant mohl pouze lépe zkontrolovat formátování textu (např. str. 28, 29) a vyhnout se přílišnému rozsahu teorie související s balením a ERP systémy, jež nemají tak silnou přímou souvislost s řešenou problematikou. Stejně tak se diplomant nevyhnul tradičním hrubým chybám (např. str. 35, „novími dodavateli“).

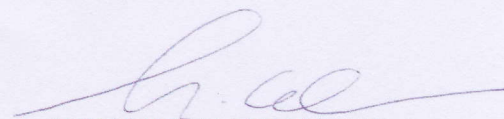
Celkově diplomovou práci hodnotím jako kvalitní, s logickým a strukturovaným přístupem k řešení problematiky. Tomu odpovídá i výsledek, který bere v potaz podstatné faktory a vychází ze systematického hodnocení jednotlivých navržených variant. Kvalitu práce dokazuje fakt, že navrhované změny byly již realizovány a přinášejí žádané efekty.

Doplňující otázky: Co pro Vás bylo největší překážkou / podporou při realizaci výsledné varianty? Jaké byly reakce pracovníků před a po změně?

Event. pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*) :  
výborně  
velmi dobře  
dobře  
nevyhověl

Místo, dne: Plzeň, 02.06.2014

  
.....  
podpis