

Oponentní posudek bakalářské práce

Jméno studenta: **Kristýna SOLČANSKÁ**

Oponent bakalářské práce: **Václava POKORNÁ**

Předložená bakalářská práce studentky Kristýny Stolčanské s názvem: *Aplikace nástroje 5S do prostředí strojírenské výroby*, jednoznačně splňuje zadání v plném rozsahu. Práce čítá 53 stran textu, včetně příloh. Je rovněž bohatě doplněna fotografiemi, grafy, situačními mapami provozu, což vhodným způsobem doplňuje popisnou část

Práce je ve svém zpracování rozdělena do 6 základních kapitol. Tématem zadání je řešení konkrétního požadavku zlepšení daného procesu ve vytypované firmě, kterou je HOB CerTec, s.r.o. Horní Bříza. Úvod práce je zaměřen na teoretické seznámení s nástrojem, který je v současné době úspěšně aplikován zejména ve výrobní praxi ve snaze o zlepšení pracovních podmínek a zefektivnění výroby. Tímto nástrojem je metoda 5S. V souvislosti s provedenou vstupní analýzou výrobního provozu se ukázalo, že zavést uvedenou metodu kompletně v celé šíři závodu, by bylo nereálné. Už jen proto, že s ní neměl současný management firmy žádné zkušenosti. Nejprve byl vytvořen řízený dokument v podobě plánu zavádění, kterému samozřejmě předcházelo schválení vedení společnosti o realizaci jmenovaného nástroje řízení kvality ve firmě. Následovalo rozhodnutí, ve kterém bylo určeno, že se zavedení provede na tzv. vzorovém pracovišti. Zde byla postupnou aplikací metoda 5S realizována ve všech svých důležitých bodech a v této části se na ní studentka aktivně podílela svojí účastí.

Závěr práce, včetně hodnocení, je věnován přínosům, které se po zavedení metody 5S na pracovišti Frézka projeví již v krátkém časovém období. Tím byl měsíc od uvedení do praxe. Jsou zde vyzdvihnuty především časové a finanční úspory, které se podařilo snížit ve snaze odstranit plýtvání v procesu údržby stroje. Taktéž je zdokumentována situace nově vytvořeného a uklizeného pracoviště, využití obrázkových standardů, celková uspořádanost pracovního prostoru. Kromě již zmíněné vyšší efektivity, je nepochybné, že nová situace výrazně napomáhá zlepšit úroveň pracovních podmínek zaměstnanců v tomto výrobním úseku

Studentka Kristýna Solčanská ve své práci prokázala smysl pro logickou úvahu a propojení teoretických znalostí s řešením konkrétního úkolu v praxi. Její práce je svým celkovým provedením na vysoké úrovni. Což jednoznačně přispělo k mému závěrečnému hodnocení a dojmu.

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*) : **výborně**

Místo, dne: 23. 7. 2014



.....
podpis

Dopl. otázka:

Jak jste v závěrečné pasáži své práce uvedla, nebyl vždy přístup zaměstnanců firmy k zavedení, ale především k plnění schválených kroků metody 5S, jednoznačně vstřícný. Určitě jste se setkala s názorem, že je to zbytečnost a výmysl. Jak je možné v takovém případě pochybující zaměstnance motivovat k tomu, aby zavedené standardy přijali za své? Jakou roli v tom hraje vedení společnosti?