



## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2013//2014

**Jméno studenta:** Bc. Jana Viktorie Šeinerová  
**Studijní obor/zaměření:** Podniková ekonomika a management / Mgmt podniku  
**Téma BP/DP:** Interní procesy v podniku jako rozhodující složka strategického plánu rozvoje  
**Hodnotitel – oponent:** Ing. Jarmila Ircingová, Ph.D.  
**Podnik – firma:** KPM FEK ZČU

**Kritéria hodnocení:** (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

- A) Definování cílů práce
- B) Metodický postup vypracování práce
- C) Teoretický základ práce (rešeršní část)
- D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)
- E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)
- F) Formální zpracování práce
- G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem
- H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)
- I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce
- J) Celkový postup řešení a práce s informacemi
- K) Závěry práce a jejich formulace
- L) Splnění cílů práce
- M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)
- N) Přístup autora k řešení problematiky práce
- O) Celkový dojem z práce

	1	2	3	4	N
A)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat BP/DP klasifikačním stupněm:<sup>1</sup>

**velmi dobře**

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>2</sup>**

Studentka se ve své diplomové práci zaměřila na aplikaci metodiky BSC ve firmě Plzeňská teplárenská, a. s. vč. analýzy interních procesů. Metodika BSC je zpracována velmi dobře, nicméně v diplomové práci nejsou dostatečně provázány její jednotlivé části. V úvodní části nejsou strategické cíle rozděleny pomocí BSC a následně chybí jasná vazba mezi různě definovanými cíli podniku. Rovněž chybí vazba mezi procesním modelem a metodikou BSC. Finanční plán je zpracován pouze agregovaně na základě trendu a obsahuje dílčí nepřesnosti (např. sazba pojistného, základ daně). Ve finančních výkazech není uveden rok 2013, tudíž není dostatečná vazba mezi minulostí a plánem. Některé KPI nejsou správně vymezeny a vybrané z nich nelze ověřit, jelikož vstupují do tvorby finančního plánu formou předpokladů. Metodika BSC je rozpracována až do formy strategických map a jednotlivých akcí.

Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem doporučuji diplomovou práci studentky Jany Viktorie Šeinerové k obhajobě před státní komisí..



### Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě.<sup>3</sup>

1. Upřesněte problematiku týkající se emisních povolenek, především ve vazbě na finanční plán podniku. V textu píšete, že bude muset firma povolenky v budoucnu nakupovat, ale přesto uvádíte výnosy z prodeje povolenek ve finančním plánu. Proč jsou povolenky uvedeny v rámci investičního majetku podniku?
2. Jakým způsobem jste stanovila základ daně z příjmů? Jaký je správný postup jeho vymezení?

V Plzni, dne 23. května 2014

*J. Kučerová*  
Podpis hodnotitele

#### Metodické poznámky:

<sup>1)</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>2)</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>3)</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek na **DP/ BP** odevzdejte ve dvou originálních vyhotoveních (oboustranný tisk) **nejpozději do 15. 5. 2014** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek musí být opatřen **vlastnoručním podpisem modře** (pro rozeznání originálu).