



HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2013/2014

Jméno studenta: Bc. Lucie Konšťáková
Studijní obor/zaměření: Podniková ekonomika a management / Mgmt podniku
Téma diplomové práce: Projekt zvyšování výkonnosti firmy prostředky strategického řízení

Hodnotitel – vedoucí práce: Ing. Jarmila Ircingová, Ph.D.

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

- A) Definování cílů práce
- B) Metodický postup vypracování práce
- C) Teoretický základ práce (řešeršní část)
- D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)
- E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)
- F) Formální zpracování práce
- G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem
- H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)
- I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce
- J) Celkový postup řešení a práce s informacemi
- K) Závěry práce a jejich formulace
- L) Splnění cílů práce
- M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)
- N) Spolupráce autora s vedoucím práce a katedrou
- O) Přístup autora k řešení problematiky práce
- P) Celkový dojem z práce

	1	2	3	4	N
A)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
P)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Do Portálu ZČU byl zadaný tento výsledek kontroly plagiátorství¹:

Posouzen - není plagiát

Posouzen - podezřelá shoda

Posouzen - je plagiát

<input checked="" type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:²

dobře

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:³

Studentka ve své diplomové práci zpracovávala formulaci strategie s přesahem do implementace pro podnik, který se zabývá obchodem se zdravotnickými potřebami. Jedná se o podnikání fyzické osoby, což má svoje specifika, která lze často velmi obtížně promítnout do uvedeného tématu (mimo jiné s ohledem na nedostatečný rozvoj tohoto typu plánování v malém podniku).

Studentka relativně dobře stanovila vizi podniku a z ní odvozené strategické cíle. Následně zpracovala analýzu prostředí, ve které se objevují dílčí nepřesnosti (např. neprovázanost seznamu příležitostí



a hrozeb s popisem v rámci analýzy). Poté následovala strategická analýza, která mohla být více propracována vč. výběru vhodné strategie.

Na uvedené části navazuje zpracovaný finanční plán, který nicméně obsahuje dílčí nepřesnosti (např. nedostatečné propracování plánu pro roky 2014, 2015 vč. nevypracování plánu typu cash flow, chybné stanovení sazby daně z příjmů, nezahrnutí pojistného za OSVČ). Relativně dobře je vypracována následná analýza rizik, nicméně jednotlivé rizikové scénáře mohly být detailněji okomentovány.

Nejslabší částí práce je poslední kapitola, která obsahuje KPI a jejich vyhodnocení. Není zpracována přehledně a dostatečně okomentována. Jednou ze zásad (viz zadání) bylo vypracovat návrh implementace strategie, což mělo být součástí této části, ale bohužel v ní návrh akcí není detailněji uveden.

Dílčí neprovázanosti vyplývají mimo jiné z toho, že již studentka neměla dostatek času na provedení aktualizace. Svoji diplomovou práci začala zpracovávat s dostatečným předstihem, nicméně na konečné úpravy si ponechala příliš málo času, což se bohužel na kvalitě práce negativně projevilo.

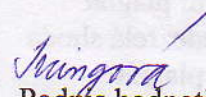
Studentka při zpracování diplomové práce použila relativně málo zdrojů a téměř žádné cizojazyčné.

Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem doporučuji diplomovou práci studentky Lucie Konšťákové k obhajobě před státní komisí. Nicméně s ohledem na stupeň hodnocení (dobře s výhradami) doporučuji zvážit klasifikaci na základě odpovědí studentky na otázky z posudku při obhajobě.

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě⁴:

1. Jaký vliv bude mít na uvedený podnik plánované zavedení třetí sazby DPH, které připravuje nová vláda ČR?
2. Vysvětlíte, čím je způsoben růst obchodní marže podniku (viz str. 45 - 46).
3. Dopracujte plán typu cash flow pro roky 2014 a 2015, které tvoří rovněž součást plánovaného období.
4. Vypracujte na základě rizikových scénářů nejpravděpodobnější scénář finančního plánu podniku.

V Plzni, dne 17. ledna 2014


Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

¹ Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

² Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

³ Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

⁴ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek musí být opatřen **vlastnoručním podpisem modře** (pro rozeznání originálu).