

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI

FAKULTA EKONOMICKÁ

Bakalářská práce

GEOGRAFIE PRŮMYSLOVÉHO ZÁVODU JITONA A.S.

THE GEOGRAPHY OF INDUSTRIAL PLANT JITONA A.S.

Jan Křen

Plzeň 2015

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci na téma

„Geografie průmyslového závodu JIOTNA a.s.“

vypracoval/a samostatně pod odborným dohledem vedoucí/vedoucího
bakalářské/diplomové práce za použití pramenů uvedených v příložené bibliografii.

Plzeň dne ...

.....
podpis autora

OBSAH

ÚVOD	7
1 CÍLE PRÁCE	7
2 METODIKA	8
3 ROZBOR LITERATURY	9
4 JITONA A.S.....	11
4.1 Základní informace o společnosti JITONA a.s.	11
4.2 Historie společnosti JITONA a.s.	12
4.3 Hlavní činnosti společnosti.....	13
4.4 Struktura společnosti	14
4.5 Organizační struktura společnosti	15
4.5.1 Organizační struktura představenstva společnosti	15
4.5.2 Organizační struktura úseku generálního ředitele	15
4.5.3 Organizační struktura úseku ředitele prodeje a marketingu.....	16
4.5.4 Organizační struktura ředitel financí a controllingu	16
4.6 Pracovní síla.....	16
4.7 Deviatlita	18
4.7.1 Deviatlita závodu Třebíč	18
4.7.2 Deviatlita závodu Klatovy	19
5 CHARAKTERISTIKA REGIONU ZÁVODU KLATOVY (SO ORP KLATOVY).....	21
5.1 Vymezení oblasti.....	21
5.2 Administrativní členění	21
5.3 Přírodní prostředí	22
5.3.1 Geomorfologie	23
5.3.2 Pedogeografie	23
5.3.3 Hydrologie	24
5.3.4 Zalesnění a ochrana.....	24

5.3.5	Klima.....	25
5.4	Obyvatelstvo.....	26
5.4.1	Vývoj počtu obyvatel.....	26
5.4.2	Přirozená měna obyvatel.....	26
5.4.3	Mechanická měna obyvatel	27
5.4.4	Vzdělanostní struktura obyvatelstva.....	28
5.5	Hospodářství.....	29
5.6	Doprava	31
5.6.1	Silniční doprava	31
5.6.2	Železniční doprava.....	32
5.6.3	Dopravní dostupnost.....	32
6	GEOGRAFIE ZÁVODU KLATOVY.....	35
6.1	Poloha.....	35
6.2	Organizační struktura závodu	35
6.3	Výroba	36
6.3.1	Předmět podnikání a charakteristika hlavních činností	36
6.3.2	Dodavatelé	39
6.3.3	Odbyt.....	42
6.3.4	Tržby.....	43
6.4	Inovační a investiční politika	46
6.5	Pracovní síla závodu.....	47
6.5.1	Vývoj počtu zaměstnanců závodu i s ohledem na jednotlivé pracovní obory	47
6.5.2	Struktura zaměstnanců závodu podle pohlaví	50
6.5.3	Struktura zaměstnanců závodu podle pohlaví s ohledem na jednotlivé pracovní skupiny.....	50
6.5.4	Vzdělanostní struktura zaměstnanců závodu.....	52
6.5.5	Dojíždka zaměstnanců závodu	53
6.5.6	Mzdy.....	55
6.6	Dopady hospodaření závodu na životní prostředí	56
6.7	Doprava závodu	58
6.8	Průmyslové plochy závodu.....	59
7	BUDOUCNOST ZÁVODU	61
8	VLIV ZÁVODU KLATOVY NA REGION.....	62

ZÁVĚR	63
LITERATURA A DALŠÍ ZDROJE INFORMACÍ.....	66
SEZNAM TABULEK	71
SEZNAM GRAFŮ.....	71
SEZNAM OBRÁZKŮ	72
PŘÍLOHY.....	73
ABSTRAKT	76
ABSTRACT	77

Úvod

Průmysl zpracování dřeva má v České republice dlouhou tradici, která historicky souvisí s lesnatostí na území ČR. Lesnatost má vliv na dostupnost dřeva, což je hlavní lokalizační předpoklad pro vznik dřevozpracovatelského průmyslu. Průmysl zpracování dřeva se nachází v každém kraji ČR. Mezi nejvýznamnější kraje dřevozpracovatelského průmyslu patří kraj Plzeňský s celorepublikovým podílem na tržbách okolo 9% a podílem zaměstnanců 8% [2].

Jedna z nejvýznamnějších společností České republiky v dřevozpracujícím průmyslu je společnost JITONA a.s.. Tato společnost je největší českou firmou vyrábějící a exportující nábytek, tzn., že se zabývá dřevařskou druhovýrobou, výrobou nábytku. V tomto smyslu lze mluvit o pozitivním významu závodu dřevařské druhovýroby, neboť oproti vývozu surového dřeva je v produktech závodu JITONA vložena přidaná hodnota, čímž je lépe využito přírodní bohatství dřevní hmoty [3].

Bakalářská práce je věnována geografii průmyslového závodu JITONA Klatovy, jeho postavením v rámci akciové společnosti JITONA, jeho lokalizačním vazbám v rámci regionu SO ORP Klatovy a významu závodu v regionu z hlediska nabídky pracovních příležitostí, z hlediska dodavatelsko-odběratelských vztahů i z hlediska vlivů na své zázemí.

K vypracování této bakalářské práce se autor rozhodl z osobních zájmů o region Klatovska. Tento zájem je umocněn dnešní dobou, kdy mohou i sebemenší nedostatky ve využívání krajiny značně ovlivnit prosperitu podniku a prosperita nebo naopak jeho neprospěrit může značně ovlivnit region, ve kterém se takový průmyslový závod nachází.

1 Cíle práce

Prvním krokem této bakalářské práce, po výběru tématu, je stanovení cílů práce a otázek na které má tato práce odpovědět.

Obecné cíle:

Zhodnocení stavu závodu JITONA Klatovy v dnešních dnech.

Zhodnocení lokalizačních faktorů závodu (fyzicko-geografické faktory, humánní nebo socioekonomické faktory, ostatní faktory).

Zhodnocení vlivu závodu Klatovy na region.

Konkrétní cíle:

Jaké postavení má závod Klatovy ve společnosti JITONA a.s.?

Jaká je hlavní činnost závodu?

Jak se vyvíjely charakteristiky pracovní síly závodu JITONA Klatovy od roku 2009?

Jaké má závod dodavatelsko-odběratelské vztahy (tuzemské, zahraniční)?

Jaký vliv má závod Klatovy na zaměstnanost v SO ORP Klatovy?

Jaké jsou dopady závodu na životní prostředí SO ORP Klatovy?

2 Metodika

Po stanovení cílů práce je nutné stanovit, jakým způsobem bude cílů dosaženo.

Prvním krokem spočívá ve sběru dat. Data jsou sbírána metodami kabinetního výzkumu a terénního výzkumu. Kabinetní výzkum spočívá v získávání informací z literatury a publikací ve vztahu k tématu bakalářské práce. Terénní výzkum začíná získáním přístupu do závodu a k některým potřebným informacím na firemním počítači, který je zprostředkován zejména dispečerem výroby a také manažerem lidských zdrojů. Dalším způsobem získávání potřebných dat je přímý kontakt se zaměstnanci společnosti, kdy se jedná o získávání primárních dat od kompetentních zaměstnanců metodou sociologickou, formou řízeného rozhovoru. Sekundární data o společnosti a závodu jsou získána převážně z internetových zdrojů a to z oficiální stránky společnosti nebo z obchodního rejstříku.

Pro získání informací o SO ORP byla získána sekundární data, nejčastěji z internetových zdrojů. Data o obyvatelstvu jsou získána z Českého statistického úřadu ze Sčítání lidu, domů a bytů 2011. Významným poskytovatelem sekundárních dat je také ARCDATA PRAHA, neboť je použita digitální vektorová geografická databáze České republiky ArcČR 500, ze které jsou použity data k dopravě nebo například k administrativním charakteristikám.

Po sběru dokončení sběru jsou získaná data tříděna a převedena do tabulek a grafů.

Po kroku třídění dat logicky nastává krok analýzy dat pomocí geografických metod. Mezi tyto metody patří statistické metody, pro určení průměrů, průběhů, extrémů. Analýzou jsou srovnána data v rámci společnosti, regionu i České republiky, pomocí srovnávací analýzy. Další použitou metodou byla analýza časových řad. Tato metoda sleduje historický vývoj a je s ní možné predikovat pravděpodobný vývoj budoucí. Analýza digitálního modelu terénu je využita při tvorbě mapového výstupu reliéfu SO ORP. Strukturální analýzou jsou zkoumány vazby a vztahy mezi jednotlivými prvky v rámci společnosti, regionu i České republiky.

Mimo výše uvedené metody jsou v této bakalářské práci použity následující metody:

- Metoda kartografické a geografické interpretace, ve které se uplatňuje tvorba map. Tato metoda byla uplatněna například při vymezení regionu, lokalizaci závodu, nebo také při tvorbě časové dostupnosti regionu.
- Metoda geografického srovnání známé skutečnosti a zjištěných poznatků, je použita při porovnání vývoje oboru s vývojem společnosti nebo závodu.
- Metoda historicko-geografická, u které se předpokládá, že minulost ovlivňuje současnost i budoucí vývoj. Metoda je použita při zjišťování historie společnosti a také při analýze vývoje dat.

3 Rozbor literatury

Použité informace v této bakalářské práci jsou z odborných publikací, internetových zdrojů a od kompetentních pracovníků závodu JITONA Klatovy.

První z použitých publikací je „*Ekonomicko-geografické vztahy v Západočeských keramických závodech*“ od autora Ludvík Mištera (1967). Tato publikace patří mezi jedno ze základních děl geografie závodu a studuje vztahy mezi Západočeskými keramickými závody a prostředím. Pro tuto práci slouží jako podklad k charakteristice závodu JITONA Klatovy, podklad k řešení vztahů odběratelsko-dodavatelských.

Autoři Václav Toušek, Josek Kunc, Jiří Vystoupil a kolektiv v díle „*Ekonomická a sociální geografie*“ (2008) pojednávají o tématech napříč ekonomickou a sociální geografii. V práci jsou využity kapitoly Geografie obyvatelstva a Geografie průmyslu zejména části hovořící o klasifikaci průmyslu, geografických metodách hodnocení průmyslu a struktuře obyvatelstva.

„*Úvod do regionálního výzkumu*“ od J. Kopp a kolektiv je v této práci využita při charakteristice regionu, do kterého závod JITONA Klatovy náleží.

Jako vzor pro tuto práci slouží diplomová práce Ivany Mentlíkové „*Geografie průmyslového závodu Kovosvit Holoubkov*“ (2000). Jelikož závod JITONA Klatovy má do jisté míry podobný charakter, jsou využity obdobné metodické přístupy.

Mezi zdroje nutné ke zpracování společnosti JITONA a.s. a závodu JITONA Klatovy, jsou využité především interní dokumenty, konzultace s pracovníky, výroční zprávy a informace z oficiálního webu společnosti. Jsou to data týkající se od historie, přes výrobu, dopravu, odpadové hospodářství, až po organizační strukturu společnosti i samotného závodu. Mezi další zdroje použité ke zpracování závodu Klatovy patří například portál Nahlížení do katastrů nemovitostí, který provozuje Český úřad zeměměřický a katastrální, data z tohoto portálu jsou využita v kapitole Průmyslové plochy závodu.

Zdroje informací využité k zpracování regionu závodu a potřebných informací o České republice jsou především Český statistický úřad (ČSÚ), která jsou poskytována na internetových stránkách. Neméně důležitým zdrojem dat je „*Digitální vektorová geografická databáze České republiky ArcČR 500*“, která je distribuována zdarma na internetových stránkách společnosti ARCDATA PRAHA.

Výše vypsane zdroje dat patří ke zdrojům základním.

4 JITONA a.s.

4.1 Základní informace o společnosti JITONA a.s.

Datum zápisu:	29. srpna 1991
Obchodní firma:	JITONA a.s.
Sídlo:	Soběslav, Wilsonova ul. č.222/III, PSČ 39201
Identifikační číslo:	18164439
Právní forma:	Akciová společnost
Předmět podnikání:	Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona truhlářství, podlahářství
Způsob jednání:	Společnost zastupuje představenstvo. Za představenstvo jedná navenek samostatně buď předseda představenstva, nebo místopředseda představenstva a jeden člen představenstva. Podepisování za společnost se děje tak, že k napsané nebo vytištěné firmě společnosti připojí buď předseda představenstva a člen představenstva anebo místopředseda představenstva a člen představenstva jednající za společnost své podpisy.
Jediný akcionář:	Expandia Holding N. V. 1043BW Amsterdam, Telestone 8, Naritaweg 165, Nizozemské království IČ 34261584
Akcie:	1731729 ks kmenové akcie na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 300,- Kč
Základní kapitál:	519 518 700,- Kč
Splaceno:	519 518 700,- Kč
Ostatní skutečnosti:	Počet členů statutárního orgánu: 4 Předseda představenstva: Ing. Vladislav Veselý, MBA Místopředseda představenstva: Ing. Martin Kovář, MBA Člen představenstva: Ing. Michal Záveský, Ph.D. Člen představenstva: Ing. Petr Dlabal Počet členů dozorčí rady: 3 Předseda dozorčí rady: Ing. Petr Novák

Člen dozorčí rady: Tomáš Morava

Člen dozorčí rady: Václav Pressl

Zdroj: [14]

4.2 Historie společnosti JITONA a.s.

Jelikož společnost JITONA a.s. navazuje na nábytkářské firmy Tusculum Rousínov a Spojených umělecko-průmyslových (UP) závodů Brno, tak historie začíná roku 1920, kdy byly založeny Spojené UP závody. Velikost předchůdců společnosti dokládá fakt, že roku 1937 se Spojené UP závody byly největším výrobcem nábytku v Evropě. Roku 1954 přišly Spojené UP závody s řadou „U“, která vyvrcholila v 70. letech modelem Universal, který se stal nejprodávanější nábytkovou sestavou na světě [21].

Jméno JITONA se prvně objevilo roku 1951, kdy byl založen národní podnik „Jihočeské továrny nábytku“ se sídlem v Soběslavi, kdy byly sjednoceni drobní výrobci nábytku z Jižních Čech. Bylo tak navázáno na tradici výroby nábytku v tomto regionu [21].

V únoru 1991 proběhla privatizace společnosti JITONA a.s. a v červnu také společnosti UP závody Rousínov. Roku 1992 se UP závody Rousínov transformovaly na Tusculum a.s. Důležitý je rok 1993, který znamenal vstup společnosti Expandia a.s. do společnosti JITONA a.s., posléze v roce 1996 se stala Expandia a.s. majoritním vlastníkem společnosti JITONA a.s. Cílem společnosti Expandia bylo vytvoření moderní a efektivní společnosti pomocí restrukturalizace. V rámci restrukturalizace došlo k omezení výrobních závodů, také započala strategická spolupráce se Švédskou společností IKEA, největším světovým maloobchodním nábytkářským řetězcem. Díky zvládnutí procesu restrukturalizace schválila, v lednu roku 2003, vláda České republiky v rámci ozdravného programu řešícího situaci předlužených firem JITONU za strategického partnera pro společnost Tusculum a.s. Díky tomuto schválení došlo v průběhu roku 2003 k vytvoření nábytkářské skupiny JITONA | Tusculum. Mezi lety 2003 – 2005 působily společně na trhu. V roce 2006 započala fúze společností JITONA a.s. a Tusculum a.s., která byla dokončena v lednu 2007 od 1. 2. 2007 obě společnosti pod názvem JITONA a.s. V tomto roce také započala výstavba v závodě v Třebíči, počítající se sloučením provozů. V následujícím roce 2008 proběhla další restrukturalizace firmy, byl uzavřen závod v Rousínově, sloučení provozů v Třebíči.

V roce 2011 byl uzavřen Soběslavský závod kvůli propadu na trhu s nábytkem, nárůstu cen vstupních materiálů a sílící koruně [21].

Závod Klatovy navazuje na dlouholetou klatovskou tradici již z předválečného období. Závod jako takový byl zařízen výnosem ministerstva lehkého průmyslu v roce 1950 pod názvem „Český nábytek“. V roce 1955 se závod stal nedílnou součástí národního podniku JITONA a od té doby závod používá název JITONA. Od 60. let až do roku 1989 byla výroba zaměřena na výrobu skříní a masivních ložnic. Od roku 1992 je výroba přestěhována do nových prostor vybudovaných na „zelené louce“, tak se začala psát novodobá historie spjatá s koncernem IKEA, která byla podtržena v roce 2008 získáním zakázky na výrobu stolů [21].

4.3 Hlavní činnosti společnosti

JITONA a.s. zaujímá významné postavení na evropském trhu nábytku. Je největší českou firmou vyrábějící a exportující nábytek [21].

Na českém trhu se JITONA prezentuje značkami JITONA Design Collection a JITONA Classic Collection.

JITONA Design Collection: dýhovaný demontovatelný nábytek

JITONA Classic Collection: klasický nábytek z dřevěného masivu, zejména ložnice a obývací pokoje

Obchodní aktivity jsou zaměřeny především na export, který tvoří více než 90 % obratu. Nejvýznamnějšími exportními zeměmi jsou Německo, Velká Británie, Švédsko a Dánsko. Celkový obrat společnosti dosahuje 1,0 mld. Kč. Ve svých výrobních závodech JITONA v současnosti zaměstnává přibližně 580 pracovníků. Jedná se o ryze českou společnost s dlouhou tradicí [21].

V současnosti je výroba nábytku koncentrována do 2 závodů. Závod Třebíč se specializuje na výrobu designového dýhovaného nábytku a klasického nábytku z masivu a vyrábí zejména ložnice a obývací pokoje. V Klatovech je soustředěna výroba dýhovaných a pigmentových sortimentů pro společnosti IKEA [21].

4.4 Struktura společnosti

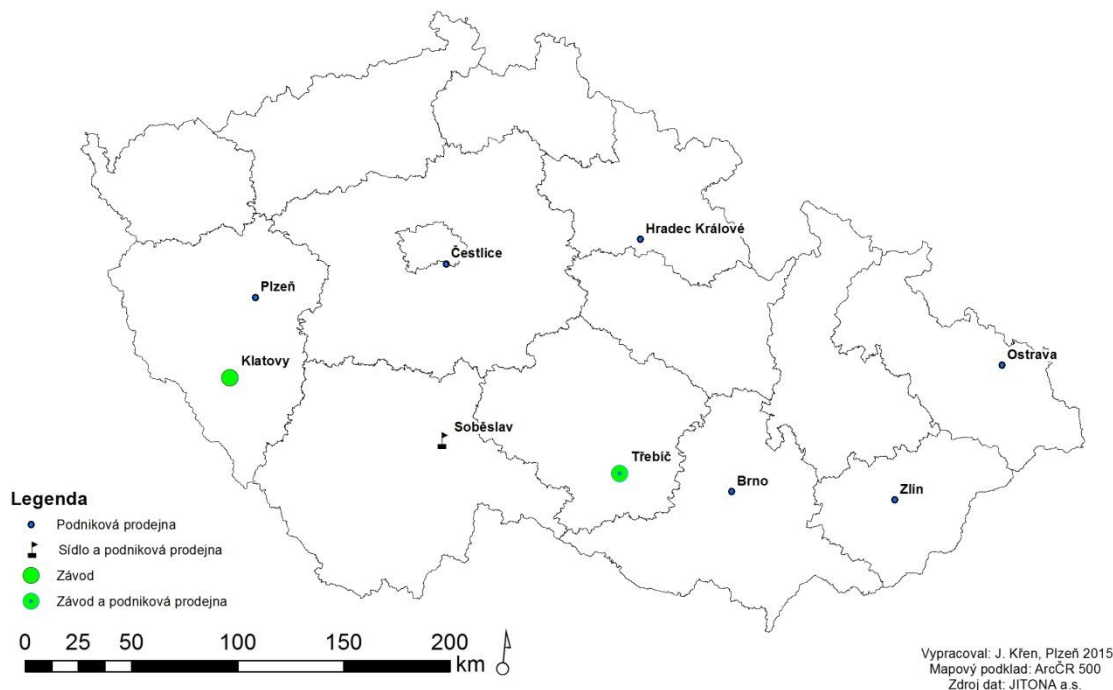
Společnost sídlí ve městě Soběslav, výroba společnosti JITONA a.s. probíhá ve městech Klatovy a Třebíč. JITONA provozuje 8 podnikových prodejen ve městech Soběslav, Brno, Třebíč, Plzeň, Zlín, Hradec Králové, Praha (Čestlice), Ostrava – Třebovice.

Sídlo společnosti:	Závod Klatovy:	Závod Třebíč:
JITONA a. s.	JITONA a.s.	JITONA a.s.
Wilsonova 222/3	Jateční 839/2	Žďárského 184 Kožichovice
CZ-392 01 Soběslav	CZ-339 41 Klatovy	CZ-674 01 Třebíč
Telefon: +420 568 836 302	Telefon: +420 376 330 611	Telefon: +420 568 836 111
Fax: +420 381 540 199	Fax: 376 330 612	Fax: +420 568 836 299
E-mail jitona@jitona.cz	Email: jitona@jitona.cz	Email: jitona@jitona.cz

Zdroj: [21]

Obrázek č. 1: Rozmístění společnosti JITONA a.s.

ROZMÍSTĚNÍ SPOLEČNOSTI JITONA A.S.



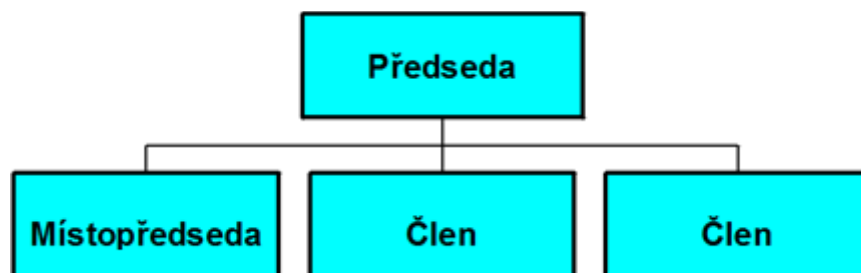
Zdroj: vlastní zpracování dle dat [21] a [24]

Mimo podnikové prodejny dodává společnost JITONA a.s. produkty v rámci České republiky do 125 obchodů, a tedy jsou v ČR produkty společnosti JITONA k dostání v celkem 132 obchodech v 97 městech po celé České republice. Nejvíce prodejen je lokalizováno do Hlavního města Praha, kde sídlí 10 prodejen, následují České Budějovice s 6 prodejnami, Zlín s 5, Ostrava a Brno se 4 prodejnami, Plzeň, Jihlava, Třebíč, Opava mají 3 prodejny, do dalších 14 měst jsou umístěny 2 prodejny a v 74 zbylých městech je po jedné prodejně [21].

4.5 Organizační struktura společnosti

4.5.1 Organizační struktura představenstva společnosti

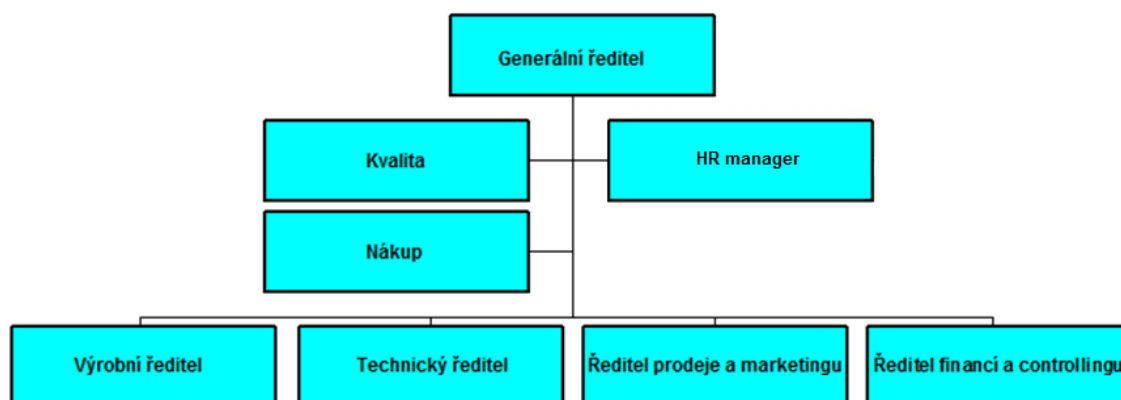
Obrázek č. 2: Organizační struktura představenstva společnosti



Zdroj: [32]

4.5.2 Organizační struktura úseku generálního ředitele

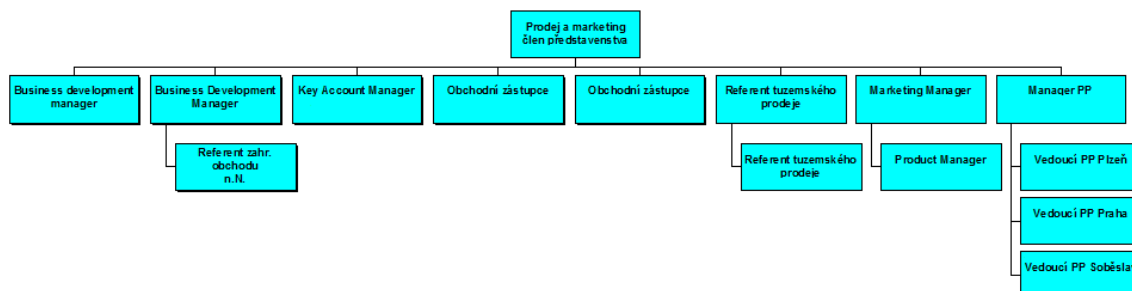
Obrázek č. 3: Organizační struktura úseku generálního ředitele



Zdroj: [34]

4.5.3 Organizační struktura úseku ředitele prodeje a marketingu

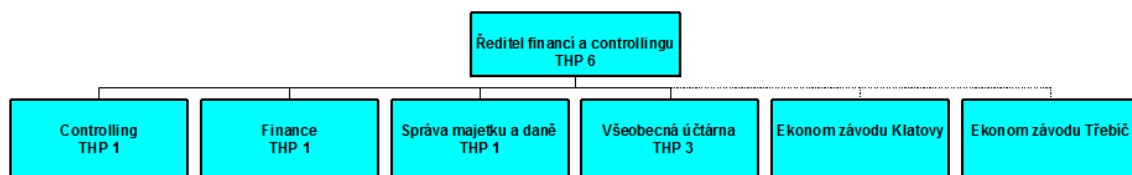
Obrázek č. 4: Organizační struktura úseku ředitele prodeje a marketingu



Zdroj: [31]

4.5.4 Organizační struktura ředitel financí a controllingu

Obrázek č. 5: Organizační struktura ředitel financí a controllingu



Zdroj: [33]

4.6 Pracovní síla

Součástí geografického zpracování průmyslového podniku musí být také struktura jeho zaměstnanců. Mezi firmou a zaměstnanci se dají očekávat těsné vazby, tato kapitola by měla tyto vazby objasnit.

Vývoj počtu zaměstnanců s ohledem na pracovní obory

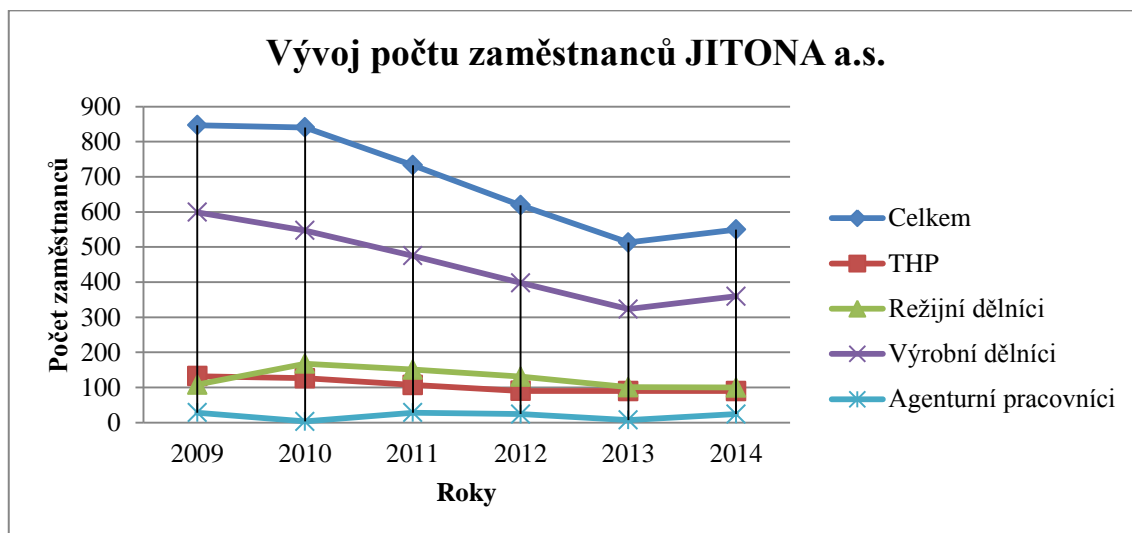
Vzhledem k výkyvům na nábytkářském trhu, se dají očekávat také změny v počtech zaměstnanců.

Tabulka č. 1: Vývoj počtu zaměstnanců JITONA a.s.

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Celkem	847	841	733	619	513	550
THP	132	126	107	90	90	90
Režijní dělníci	108	168	151	131	101	100
Výrobní dělníci	599	547	475	398	323	360
Agenturní pracovníci	28	3	29	24	7	24

Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

Graf č. 1: Vývoj počtu zaměstnanců společnosti JITONA a.s.



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

První větší pokles zaměstnanců v JITONĚ a.s. je znatelný v roce 2011 (viz graf č. 1), kdy oproti předchozímu roku ubylo 108 (12,8 %) zaměstnanců, to neodpovídá vývoji oboru v České republice. Dle Asociace Českých nábytkářů byl rok 2011 rokem, kdy začal pravidelný, byť mírný nárůst oboru. V roce 2011 JITONA uzavřela v rámci restrukturalizace část závodu v Soběslavi. V Soběslavi bylo propuštěno 140 z 226 pracovníků k 31. 5. 2011 a následně bylo v plánu přijmout cca 80 nových, protože byla výroba rozdělena ze Soběslavi mezi Klatovy a Třebíč. Pokles pracovních sil pokračoval i po restrukturalizaci v roce 2011 až do roku 2013, kdy dosáhl svého dna na 513 zaměstnancích. Pokles až do roku 2013 je v rozporu s ekonomickými výsledky nábytkářského průmyslu [15], [16], [17].

Vývoj lépe pochopíme při uvědomění si, že společnost je z cca 90% závislá na exportu, tedy má značný vliv také kurz EUR/CZK, a také vývoj hlavní suroviny dřevotřísky. Koruna byla nejsilnější v roce 2011, kdy probíhala restrukturalizace a téhož roku dosáhla také maxima cena dřevotřísky v Evropě. Na konci roku 2013 výrazně poklesla síla koruny a i to se pravděpodobně promítlo na roku 2014, kdy proběhl první nárůst zaměstnanců ve společnosti, za sledované období 2009 – 2014 [7], [44].

Na vývoji vzhledem k pracovním oborům, můžeme jasně pozorovat vztah mezi velikostí firmy a počtem výrobních dělníků. Vývoj počtu pracovních dělníků téměř přesně kopíruje vývoj počtu zaměstnanců celkem. V roce 2009, když měla firma nejvíce zaměstnanců (847) tak zaměstnávala také největší počet výrobních dělníků (599). V roce 2013, kdy měla firma nejméně zaměstnanců (513), měla také nejméně výrobních

dělníků (323). Pokles mezi lety 2009 a 2013 je v zaměstnancích celkem cca o 40 % a ve výrobních zaměstnancích cca o 46 %. U žádné jiné skupiny není vidět takový vliv celkového počtu zaměstnanců na velikost pracovní skupiny. Skupina THP je od roku 2012 cca stabilní, tedy se pravděpodobně ustálila po restrukturalizaci firmy. Režijních pracovníků bylo nejvíce v roce 2010 a poté stabilně klesali, až do roku 2013, kdy se jejich počty ustálily. Skupina agenturních pracovníků bude řešena s vývojem zaměstnanců v závodě Klatovy, vzhledem k tomu, že až na výjimky jsou všichni agenturní pracovníci zaměstnání v tomto závodě.

4.7 Deviatilita

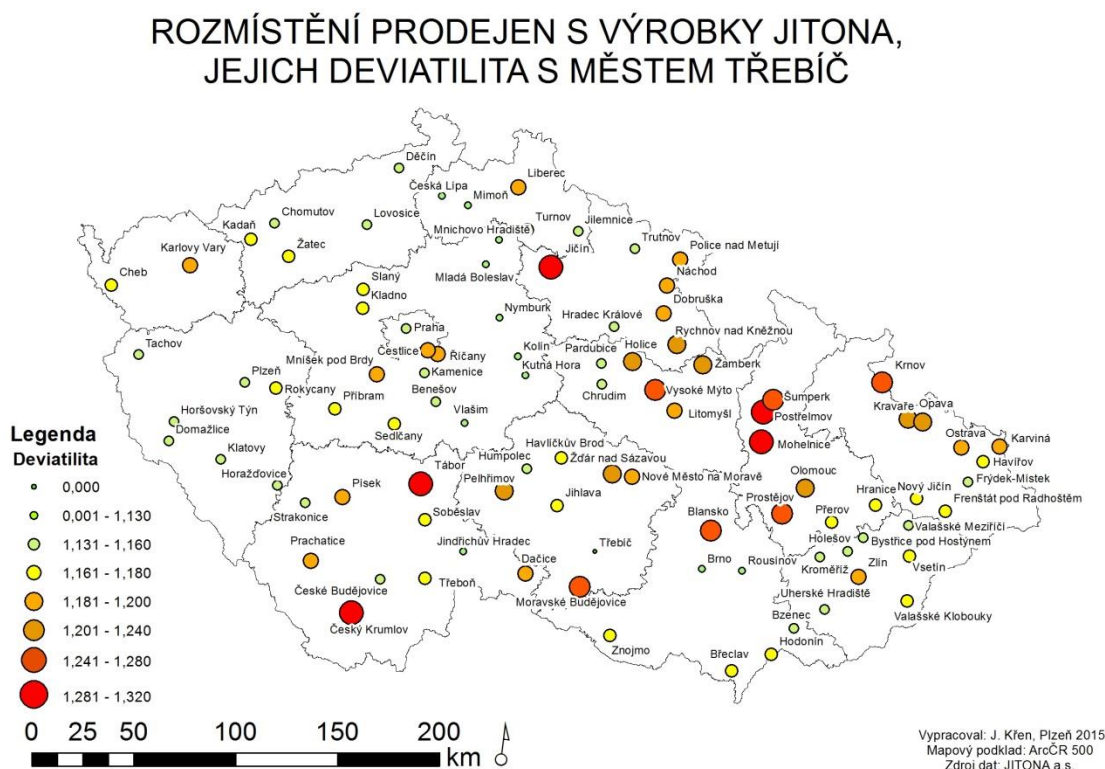
Tato část práce se zaměří na dopravní deviatilitu společnosti JITONA a.s.. Společnost dodává své produkty po celé České republice, proto bude zpracována poloha obou výrobních závodů z pohledu dopravní deviatility, která bude zpracována v mapových výstupech.

4.7.1 Deviatilita závodu Třebíč

Závod Třebíč, jak již bylo zmíněno v kapitole Hlavní činnosti společnosti, se zaměřuje zejména na výrobu ložnic a obývacích pokojů. Jeho poloha v kraji Vysočina mu dává dobrý předpoklad k dopravní dostupnosti v rámci České republiky. Nejlepší dostupnost k produktům JITONA má se vši pravděpodobností podniková prodejna ve městě Třebíč, ale to nevypovídá nic o výhodnosti nebo nevýhodnosti polohy závodu.

Naproti tomu deviatilita, vzhledem k prodejnám do kterých společnost dováží, vypovídá ke kvalitě dopravní sítě a tedy i o kvalitě polohy závodu. Z mapy deviatility vyplynula kvalitní dopravní síť do Prahy, což je důležité jelikož v Praze je největší koncentrace obchodů a samozřejmě jakožto největší město ČR je v něm také největší koncentrace potencionálních zákazníků. České Budějovice s 6 prodejnami spadají do stejné kategorie deviatility, jako Praha. Lepší hodnoty deviatility vykazuje Brno, které také spadá mezi významná města se 4 prodejnami. Z měst s více než dvěma prodejnami vykazují nejhorší hodnoty Opava, která je až v 6 kategorii deviatility z 8, dále Zlín a Ostrava v 5, kategorii. V rámci krajů vykazují nejlepší deviatilitu kraje Hl. m. Praha, Plzeňský, Středočeský, Ústecký, Zlínský a Jihomoravský, nejhorší pak Olomoucký.

Obrázek č. 6: Rozmístění prodejen s výrobky JITONA, jejich deviatlita s městem Třebíč



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [21], [24]

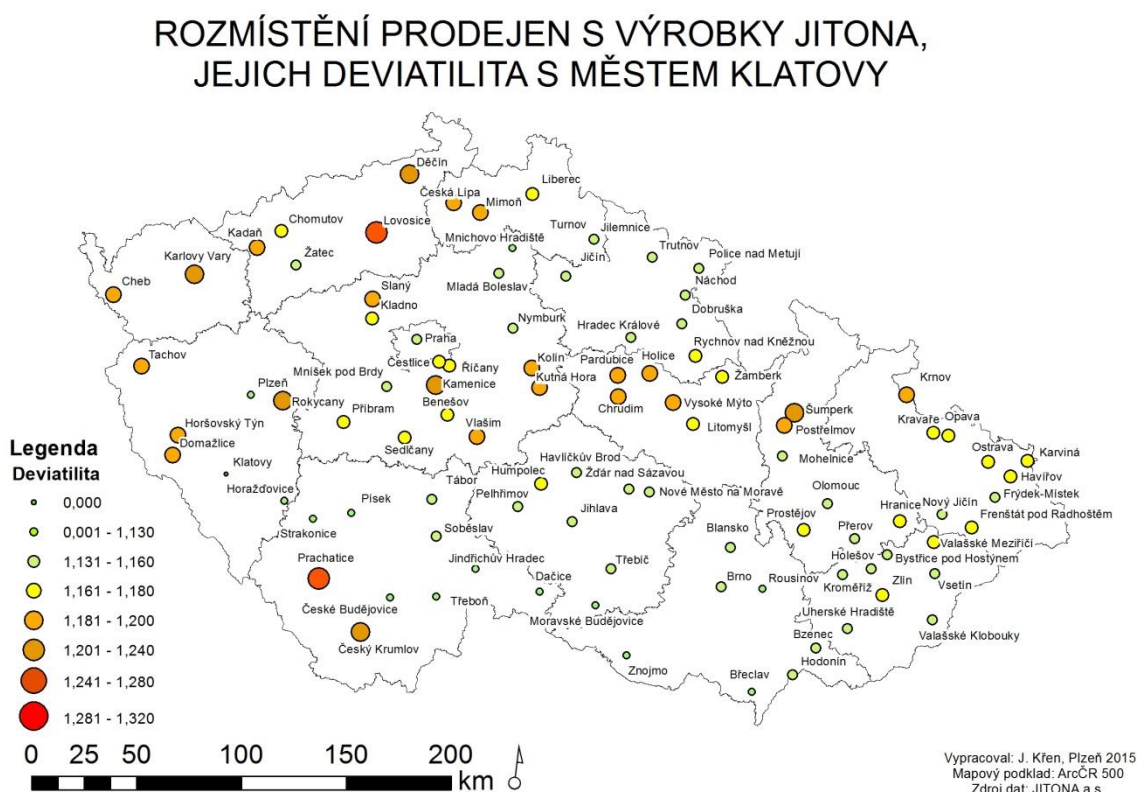
4.7.2 Deviatlita závodu Klatovy

Závod Klatovy, který se soustředí na výrobu pro společnost IKEA, a tedy nevyrobí přímo produkty do prodejen s produkty JITONA. Pro úplnost je vypracována i deviatlita závodu Klatovy. Závod se nachází na jihozápadě České republiky, to je pro něj nevýhoda oproti závodu Třebíč, který má lepší polohu v průměrné vzdálenosti k obchodům, ale při stejné stupnici deviatlity vychází lepší přímočarost téměř po celé České republice. Je to ovlivněno větší vzdáleností, protože velká vzdálenost vykompenzuje, ve výpočtu deviatlity, některé vlivy, například vliv reliéfu na komunikaci. Pro některá města v relativně blízké vzdálenosti jako Domažlice, Horšovský Týn, Rokycany a hlavně Prachatice vyšly vyšší hodnoty přímočarosti, z čehož plyne méně kvalitní dopravní síť, po které by se dalo přepravovat s minimální odchylkou od přímočarosti. Přímocíarost do Horšovského Týna a Rokycan ovlivňují centra Domažlice a Plzeň, do těchto měst jsou vedeny hlavní trasy a tím prodlužují přímocíarost z Klatov. Prachatice ovlivňuje hlavně reliéf, který nutný nějakým

způsobem překonat. V případě Prachatic jde o Šumavskou hornatinu, z důvodu, že Prachatice se téměř nachází v jejím středu.

Z obou map deviatility je pro společnost dobrou zprávou vysoká přímočarost mezi oběma závody i nadprůměrná se sídlem společnosti a tedy silniční síť by neměla být překážkou pro dopravu mezi těmito jednotkami.

Obrázek č. 7: Rozmístění prodejen s výrobky JITONA, jejich deviatilita s městem Klatovy



Zdroj: Vlastní zpracování dle dat [21], [24]

5 Charakteristika regionu závodu Klatovy (SO ORP Klatovy)

5.1 Vymezení oblasti

Závod Klatovy je lokalizován ve správním obvodu obce s rozšířenou působností Klatovy (SO ORP Klatovy), nacházející se na jihu Plzeňského kraje v okrese Klatovy. SO ORP Klatovy v jihozápadní části hraničí se Spolkovou republikou Německo, zbývající část území hraničí s 5 správními obvody Plzeňského kraje. Na západě to je SO ORP Domažlice, na severu SO ORP Přeštice, z východu to jsou SO ORP Nepomuk a SO ORP Horažďovice a z jihovýchodu SO ORP Sušice [37].

Výměra správního obvodu je 90 632 hektarů tj. 12,0% Plzeňského kraje, jedná se o jeho druhý největší správní obvod [37].

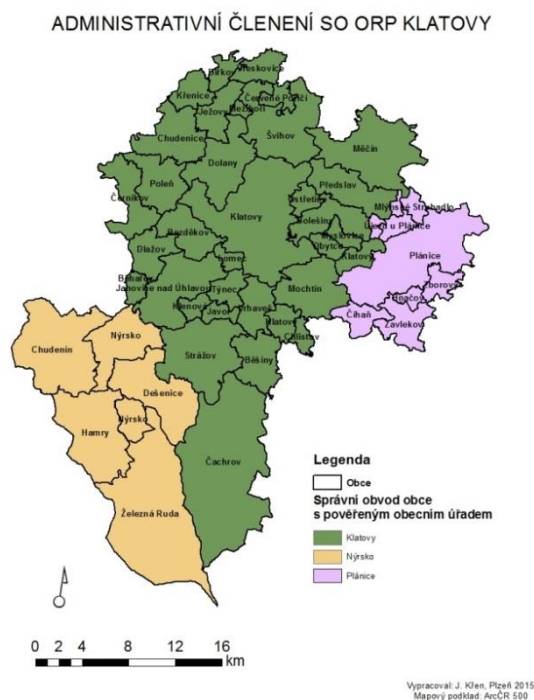
Matematicko-geografická poloha města Klatovy je dána souřadnicemi 49°23' s. š. 13°17' v. d. [24].

5.2 Administrativní členění

SO ORP Klatovy se řadí v rámci České republiky do jednoho z 8 regionů soudržnosti NUTS 2 a to do regionu Jihozápad. Dále se správní obvod Klatovy nachází v Plzeňském kraji v okrese Klatovy, který v rámci Plzeňského kraje sousedí s okresy Domažlice a Plzeň- Jih. Okres Klatovy se skládá z 3 SO ORP a to Klatovy, Horažďovice a Sušice (viz příloha A) [24].

Samotný správní obvod obce s rozšířenou působností Klatovy se skládá z 3 obcí s pověřeným obecním úřadem Klatovy, Nýrsko a Plánice. Dále správní obvod zahrnuje 44 obcí, jsou to Běhařov, Běšiny, Bezděkov, Biřkov, Bolešiny, Čachrov, Černíkov, Červené Poříčí, Číhaň, Dešenice, Dlačov, Dolany, Hamry, Hnačov, Chlistov, Chudenice, Chudenín, Janovice nad Úhlavou, Javor, Ježkovy, Klenová, Křenice, Lomec, Měčín, Mezihorí, Mlýnské Struhadlo, Mochtín, Myslovice, Nýrsko, Obytce, Ostřetice, Plánice, Poleň Předslav, Strážov, Švihov, Týnec, Újezd u Plánice, Vrhavěč, Vřeskovice, Zavlekov, Zborovy a Železná Ruda. Osm z těchto obcí má status města Janovice nad Úhlavou, Nýrsko, Plánice, Švihov, Strážov, Železná ruda, Měčín a Klatovy, které je největší s 22 367 obyvateli k 1. 1. 2013 (CZSO) a také hlavní obcí SO ORP Klatovy (ArcČR500) [24].

Obrázek č. 8: Administrativní členění SO ORP Klatovy

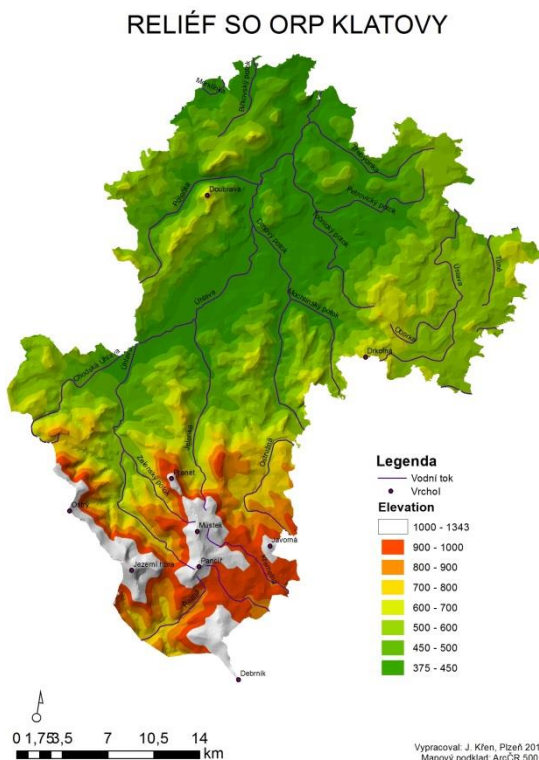


Zdroj: vlastní zpracování dle dat [24].

5.3 Přírodní prostředí

Povrch SO ORP Klatovy je členitý s průměrnou nadmořskou výškou 598 m, což je nad celostátním průměrem, který má hodnotu cca 430 m [24]. Nejvyšších nadmořských výšek dosahuje území na jihu, kde stojí část rozlehlého pohoří Šumava, s několika významnými vrcholy, které přesahují 1000 m n. m.. Jsou to Ostrý, Debrník, Pancíř, Javorná, Můstek, Prenet a Jezerní hora, která je s 1343 metry nad mořem nejvyšším bodem území. Od jihu k severu nadmořská výška postupně klesá. Při severozápadní hranici se táhne pás, s nejvyšším bodem Doubrava (727 m n. m.). Tento pás vystupuje nad oblastí s nejnižší nadmořskou výškou, která jest od 375 m n. m. a rozléhá se od severní hranice při vodních tocích až do střední oblasti SO ORP Klatovy. Oblast vyšší nadmořské výšky na východě území je významná ze dvou důvodů. Oba tyto důvody mají stejného jmenovatele a tím je nejvyšší bod Drkolná. První důvod je takový, že Drkolná je vrchol, který spadá do Středočeské pahorkatiny a zároveň je jejím nejvyšším bodem. Druhý důvod je pramen řeky Úslavy [24].

Obrázek č. 9: Reliéf SO ORP Klatovy



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [24]

5.3.1 Geomorfologie

Z geomorfologického pohledu spadá SO ORP Klatovy do provincie Česká vysočina, ta se na území dělí na tři subprovincie: Šumavská soustava, Poberounská soustava a Česko-moravská soustava. Šumavská soustava se dále dělí na oblasti, kterými jsou Šumavská hornatina a Českoleská oblast. Tyto oblasti se dělí na celky, Šumavská hornatina se dělí na celky Šumava a Šumavské podhůří. Z Českoleské oblasti zasahuje do sledovaného území pouze celek Všerubské pahorkatiny. Oblast Poberounské soustavy, která zasahuje do SO ORP je Plzeňská pahorkatina, do které spadá celek Švihovské vrchovina. Poslední subprovincie Česko-moravská soustava zasahuje na území Středočeskou pahorkatinou a celkem Blatenská pahorkatina [10].

5.3.2 Pedogeografie

Na sledovaném území se nacházejí půdy podzoly (podzolsoly), fluvizemě (fluvisoly), pseudogleje (stagnosoly), kambizemě (kambisoly), antropozemě (antroposoly), luvizemě (luvisoly) a organozemě (organosoly). Kambizemě jsou

nejrozšířenějším typem půd v SO ORP Klatovy, následují podzoly. Naopak nejméně rozšířeným typem půd jsou organozem a antropozemě [10].

5.3.3 Hydrologie

SO ORP Klatovy spadá do dvou úmoří a to do úmoří Severního moře a do úmoří Černého moře. Do úmoří Severního moře spadá převážná většina území. Jen povodí řeky Řezné spadá do úmoří Černého moře. Řeka řezná pramení na svahu hory Pancíř a po necelých 8 kilometrech opouští Českou republiku a pokračuje dalších 161 km po Spolkové republice Německo, kde ústí do Dunaje [24], [25].

Největším vodním tokem na SO ORP Klatovy je řeka Úhlava, která pramení na Šumavě na západním svahu hory Pancíř v nadmořské výšce 1128,18 m. Významnější přítoky na sledovaném území jsou z pravé strany Zelenský potok, Jelenka, Drnový potok, Točnický potok a Třebýcinka. Z levé strany to jsou Chodská Úhlava a Poleňka. Nejvýznamnější přítok řeky Úhlavy je Drnový. Celková plocha povodí řeky Úhlava činí 908,49 km² při délce toku 103,96 km. Délka toku pouze v rámci SO ORP Klatovy dosahuje hodnoty 83,94 km, tedy zhruba 80% celkové délky toku [9], [24].

Druhou řekou na území je Úslava, která pramení na východním svahu Drkolné v nadmořské výšce 637,24 m. Jediným významnějším přítokem na SO ORP Klatovy je levostranný přítok Oborka. Celková plocha povodí řeky Úslava je 755,69 km² při délce 96,26 km. Délka toku v rámci SO ORP Klatovy činí 24,72 km, tedy mnohem menší podíl z celkové délky než řeky Úhlava [9], [24].

Hospodářsky nejvýznamnější plochou je Vodní nádrž Nýrsko. Přehradní nádrž byla vystavěna v roce 1969 a od té doby zásobuje pitnou vodou Klatovsko, Domažlicko i Plzeň. Její hráz je vysoká 36 m, její šířka je 337 m. Objem nádrže činí 1 milion m³ [8].

Z přírodního a turistického hlediska jsou mnohem významnější Černé jezero, největší karové jezero na Šumavě a zároveň s 18,4 ha největší jezero ČR. Nachází se na severním úbočí Jezerní hory v nadmořské výšce 1008 m a má maximální hloubka 40,6 m [12]. Čertovo jezero leží na jižním svahu Jezerní hory v nadmořské výšce 1030 m., jeho plocha je 10,3 ha a největší hloubka je 36,7 m. Na rozdíl od Černého jezera patří Čertovo jezero do povodí řeky Řezné, tedy patří do úmoří Černého moře [11].

5.3.4 Zalesnění a ochrana

Zalesněno v SO ORP Klatovy je 36333 ha což je přibližně 40% území, tedy je zhruba o 3% nad celostátním průměrem. Největší míra zalesnění je příhraniční oblast na

jihu, která spadá pod Chráněnou krajinnou oblast Šumava (CHKO Šumava). CHKO Šumava byla vyhlášena v roce 1963 a nejcennější část byla v roce 1991 vyhlášena Národním parkem Šumava, který leží až za hranicí SO ORP Klatovy [13], [24].

5.3.5 **Klima**

Dle Quittovo klasifikace spadá SO ORP Klatovy do dvou klimatických oblastí, těmi jsou mírně teplá a chladná oblast. Nejteplejší část území je od Klatov na sever při břehu řeky Úhlavy. Počet letních dní v této oblasti je 40 – 50. Počet mrazových dní je 110 – 130, průměrná teplota v lednu je -2 - -3°C, v červenci je průměrná teplota 17 – 18°C. Srážkový úhrn ve vegetačním období je na tomto prostoru 350 – 450 mm. Naopak nejchladnější oblast je v na Šumavě při hranici se Spolkovou republikou Německo. Kde je počet letních dní 10 – 30. Počet mrazových dní 140 – 160, průměrná teplota v lednu je na hřebenech -4 - -5°C a v údolích -3 - -4°C. Srážkový úhrn ve vegetačním období je na hřebenech 600 – 700 mm a v údolích 500 – 600 mm. Mezi nejchladnější a nejteplejší oblastí je pozvolný přechod s tím rozdílem, že při západní hranici je počet letních dní 20 – 30. Počet mrazových dní 110 – 130, průměrná teplota v lednu dosahuje teplot -2 - -3°C, v červenci dosahuje 16 – 17°C. Srážkový úhrn ve vegetačním období činí 350 – 450 mm. Při východní hranici je rozdílný počet mrazových, kterých je 130 – 160. Rozdílná je také průměrná teplota v lednu, která dosahuje -3 - -4°C [35].

5.4 Obyvatelstvo

5.4.1 Vývoj počtu obyvatel

Na území SO ORP Klatovy žilo ke dni 31. 12. 2013 50 598 obyvatel. Hustota obyvatel tedy při rozloze 90 632 ha činí pouhých 55,8 obyvatel na kilometr čtvereční

Tabulka č. 2: Vývoj počtu obyvatel v SO ORP Klatovy

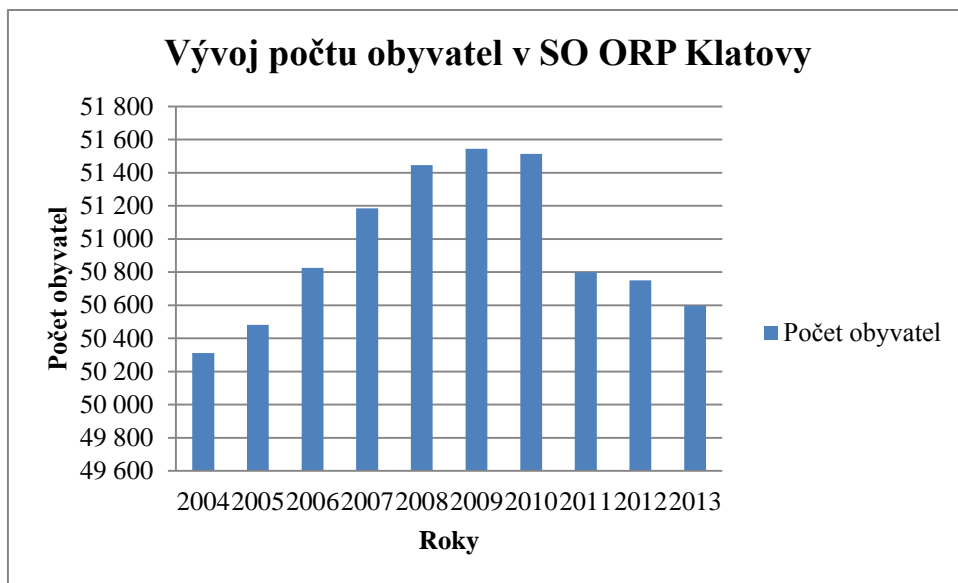
Rok	Počet obyvatel
2004	50 311
2005	50 482
2006	50 826
2007	51 185
2008	51 447
2009	51 544
2010	51 513
2011	50 799
2012	50 751
2013	50 598

Zdroj: vlastní

zpracování dle dat

[38]

Graf č. 2: Vývoj počtu obyvatel v SO ORP Klatovy



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [38]

Počet obyvatel ve sledovaném území od roku 2004 stoupal s pravidelností až do roku 2009, kdy byl na svém maximu. Od roku 2010 pokračuje pokles obyvatelstva. Největší pokles proběhl v roce 2011, v tomto období poklesl počet obyvatel o 714, tento významnější pokles by mohl být vysvětlen změnou v administrativní členění SO ORP, ale dle údajů MVČR [54] žádná taková změna nenastala, dokonce ani následující kapitoly tak významnou změnu nenaznačují.

5.4.2 Přirozená měna obyvatel

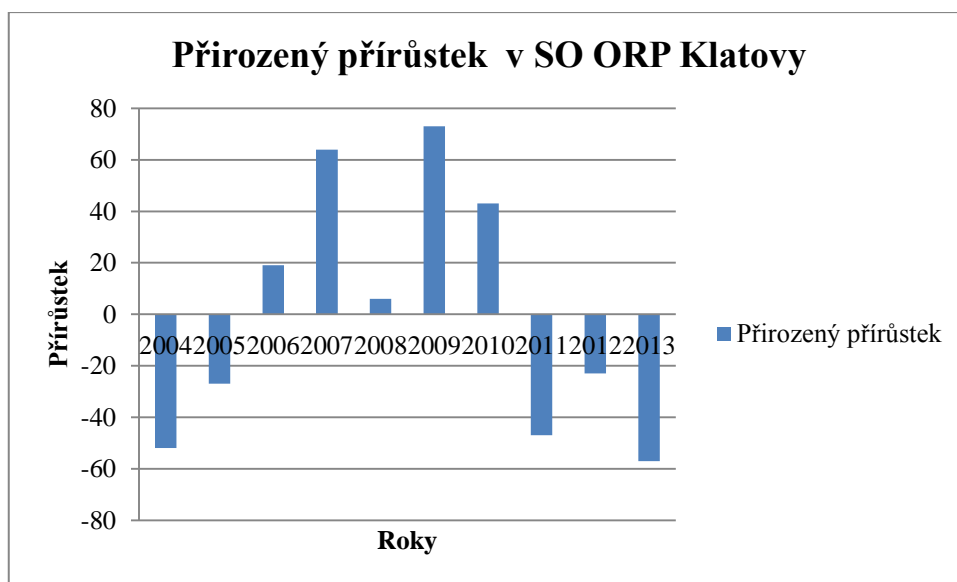
Přirozená měna obyvatel je ukazatel, který nám ukazuje, zda se počet obyvatel přirozeným způsobem zvyšuje nebo snižuje, tedy zda se narodilo více dětí nebo je na daném území vyšší úmrtnost.

Tabulka č. 3: Přirozený přírůstek v SO ORP Klatovy

Rok	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Přirozený přírůstek	-52	-27	19	64	6	73	43	-47	-23	-57

Zdroj: vlastní zpracování dle dat [38]

Graf č. 3: Přirozený přírůstek v SO ORP Klatovy



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [38]

Přirozený přírůstek byl v letech 2004, 2005, 2011, 2012 a 2013 záporný. Zajímavý je mezi lety 2006 až 2010, kdy byl kladný, tedy natalita převýšila mortalitu. Zejména v letech 2007 a 2009 porodnost skokově stoupla, pravděpodobně díky Husákovým dětem tzn. silné generace počátkem 70. let.

5.4.3 Mechanická měna obyvatel

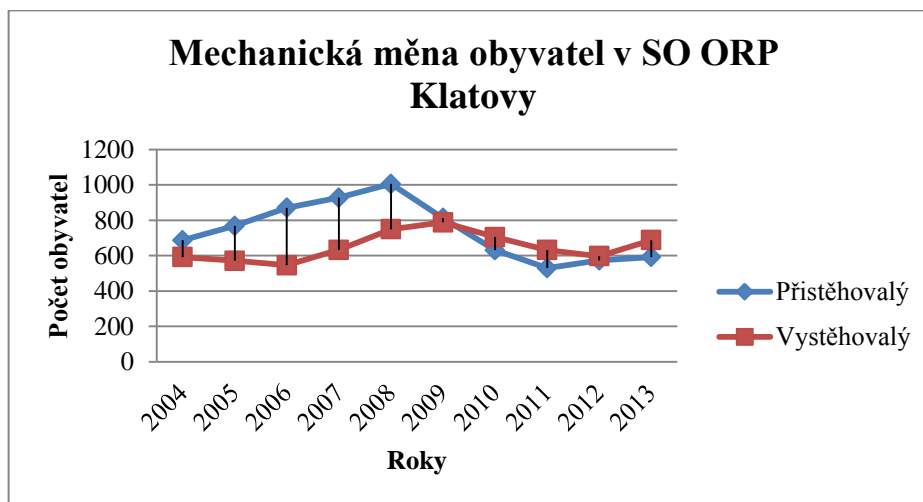
Mechanická měna obyvatel je ukazatel, který nám ukazuje, zda se obyvatelé přistěhovávají nebo vystěhovávají.

Tabulka č. 4: Mechanická měna obyvatel v SO ORP Klatovy

Rok	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Přistěhovalý	687	769	871	928	1 006	813	631	530	573	592
Vystěhovalý	592	571	546	633	750	789	705	632	598	688

Zdroj: vlastní zpracování dle dat [38]

Graf č. 4: Mechanická měna obyvatel v SO ORP Klatovy



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [38]

V grafu mechanické měny obyvatelstva SO ORP Klatovy je vidět, že mezi lety 2004 až 2009 byl větší počet přistěhovalých než vystěhovalých, tedy bylo kladné migrační saldo. Záporné migrační saldo bylo v každém následujícím roce tedy 2010-2013. Od roku 2006 do roku 2009 probíhal nárůst počtu vystěhovalých, až v roce 2009 se téměř vyrovnal počtu přistěhovalých, u kterých po roce 2008 nastal pokles až do roku 2011, kdy dosáhl svého minima.

5.4.4 Vzdělanostní struktura obyvatelstva

Kde dne 26. 3. 2011 bylo v SO ORP Klatovy 42 707 obyvatel starších 15 let. Následující tabulka zobrazuje jejich rozčlenění dle stupně vzdělání, aby bylo možné porovnat s potřebami závodu.

Tabulka č. 5: Obyvatelstvo dle stupně vzdělání SO ORP Klatovy

Stupeň vzdělání	Počet	%
Bez vzdělání	125	0,3
Základní vzdělání	7 589	17,8
Vyučení bez maturity	15 316	35,9
Úplné střední s maturitou	11 886	27,8
Nástavbové a vyšší odborné	1 531	3,6
Vysokoškolské	4 118	9,6
Nezjištěné vzdělání	2 142	5,0

Zdroj: vlastní zpracování dle dat [39]

Nejvíce zastoupených obyvatel má stupeň vzdělání vyučení bez maturity. Těchto obyvatel je 15 316 (35,9%). Druhý nejpočetnější stupeň vzdělání je úplné střední s maturitou s 11 886 (27,8%) obyvateli. Na třetím místě si stojí základní vzdělání

se 7 589 (17,8%) obyvateli. Následuje vysokoškolské (9,6%), nezjištěné vzdělání (5,0%), nástavbové a vyšší vzdělání (3,6%) a nejméně je zastoupen stupeň bez vzdělání (0,3%).

5.5 Hospodářství

Při sčítání lidu, domů a bytů v roce 2011 bylo zjištěno v rámci SO ORP Klatovy 23677 ekonomicky aktivních obyvatel a bylo evidováno 2143 uchazečů o zaměstnání, což dělá 8,3% nezaměstnanost [38],[40]. Tabulka č. 5 znázorňuje, kolik lidí v roce 2011 pracovalo, a ve kterém odvětví.

Tabulka č. 6: Zaměstnaní podle odvětví ekonomické činnosti v SO ORP Klatovy pro rok 2011

Odvětví	Počet zaměstnaných	%
Zemědělství, lesnictví, rybářství	1 300	5,49
Těžba a dobývání	44	0,19
Zpracovatelský průmysl	6 068	25,63
Výroba a rozvod elektřiny, plynu, tepla a klimatizovaného vzduchu	229	0,97
Zásobování vodou; činnosti související s odpadními vodami, odpady a sanacemi	243	1,03
Stavebnictví	1 542	6,51
Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	2 081	8,79
Doprava a skladování	1 242	5,25
Ubytování, stravování a pohostinství	843	3,56
Informační a komunikační činnosti	323	1,36
Peněžnictví a pojišťovnictví	415	1,75
Činnosti v oblasti nemovitostí	103	0,44
Profesní, vědecké a technické činnosti	611	2,58
Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	1 487	6,28
Vzdělávání	1 204	5,09
Zdravotní a sociální péče	1 452	6,13
Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	326	1,38
Jiné činnosti	821	3,47
Nezjištěno	3 026	12,78

Zdroj: vlastní zpracování dle dat [40]

V tabulce vidíme, jak je na Klatovsku nejvíce zastoupen zpracovatelský průmysl s 6068 pracujícími, to dělá 25,63%. Mezi zpracovatelský průmysl se řadí také dřevozpracující průmysl. Druhým největším odvětvím je velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel s 2 081 pracujícími což dělá 8,79%. Na třetím místě je stavebnictví, která dosahuje 6,51%. Naopak nejmenší zastoupení má těžba a dobývání, ve kterém pracuje pouhých 44 lidí, následovaná činnostmi v oblasti nemovitostí s 1003 pracovníky. Posledním odvětvím, které se vešlo do 1% z celkového

počtu pracovníků je, výroba a rozvod elektřiny, plynu, tepla a klimatizovaného vzduchu s 0,97%.

Významný je také podíl u ekonomicky aktivních lidí bez zjištěného oboru. Takových lidí je 3026, což dělá 12,78% v rámci SO ORP Klatovy.

Pro rok 2012 se na Klatovsku eviduje 9 velkých podniků. Velký podnik je takový podnik, který má nad 250 zaměstnanců. K největším z podniků patří Klatovská Nemocnice, Rodenstock ČR a Drůbežářský závod Klatovy [37].

Tabulka č. 7: Největší firmy v SO ORP Klatovy podle počtu zaměstnanců

	Firma	přepočtený stav zaměstnanců za rok 2014	CZ NACE
1	Rodenstock ČR s.r.o.	818	Výroba lékařských a dentálních nástrojů a potřeb
2	Klatovská nemocnice a.s.	744	Ústav zdravotní péče
3	Drůbežářský závod Klatovy a.s.	538	Zpracování a konzervování drůbežního masa
4	Holz Schiller s.r.o.	399	Výroba ostatních výrobků stavebního truhlářství a tesařství
5	Key Plastics Janovice s.r.o.	305	Výroba ostatních plastových výrobků
6	Pekárny a cukrárny Klatovy a.s.	377	Výroba pekařských a cukrářských výrobků, kromě trvanlivých
7	OKULA Nýrsko a.s.	270	Výroba ostatních plastových výrobků
8	Intertell s.r.o.	253	Výroba ostatních plastových výrobků
9	JITONA Klatovy a.s.	252	Výroba nábytku
10	Mlékárna Klatovy a.s.	236	Zpracování mléka, výroba mléčných výrobků a sýrů

ZDROJ: vlastní zpracování dle dat [48]

Údaje z roku 2014 také ukazují 9 velkých podniků. Největším podnikem SO ORP Klatovy je Rodenstock ČR s.r.o., následuje Klatovská nemocnice a.s. a Drůbežářský závod Klatovy a.s.. Posledním podnikem, který se dá v SO ORP Klatovy nazývat velkým je JITONA Klatovy a.s., která zaměstnávala v roce 2014 252 zaměstnanců. Nejmenší podnik co se týče zaměstnanců mezi 10 největšími v SO ORP Klatovy je Mlékárna Klatovy a.s. s 236 zaměstnanci. Z těchto 10 největších podniků je 7 lokalizováno ve městě Klatovy. Dva podniky Key Plastics Janovice s.r.o a Intertell s.r.o. jsou lokalizovány do Janovic nad Úhlavou a jeden podnik OKULA Nýrsko a.s. je jak název napovídá lokalizován do Nýrska.

5.6 Doprava

Doprava je důležitý článek pro rozvoj pracovního trhu, regionu i obcí samotných. Jestliže nebude dostatečný počet spojů, pracovní trh se může hůře rozvíjet z důvodu špatné dostupnosti a to bude mít následně vliv na celkový rozvoj regionu. Proto musí být dostatek spojů, aby mohli lidé dojíždět do zaměstnání, ale i za vzděláním a jinými službami.

5.6.1 Silniční doprava

Na území SO ORP se nachází několik důležitých dopravních cest (viz obrázek č. 10). Z toho dvě silnice I. třídy. První od jihu z Železné Rudy přes Klatovy na sever směrem na Plzeň protíná území mezinárodní silnice I. třídy E55. Je to důležitý spoj pro SO ORP a jediná mezinárodní silnice na sledovaném území, která prochází obcemi Železná Ruda, Čachrov, Běšiny, Vrhavěč, Klatovy, Švihov a Spálené Poříčí [24]. Druhá silnice první třídy přichází do SO ORP ze směru od Domažlic pokračuje do Klatov a dále ve směru přes Horažďovice až k Vodňanům, kde se napojuje na mezinárodní silnice E49. Ve sledovaném území prochází přes obce Dlažov, Bezděkov, Klatovy, Bolešiny, Myslovice, Plánice a Zborovy [24].

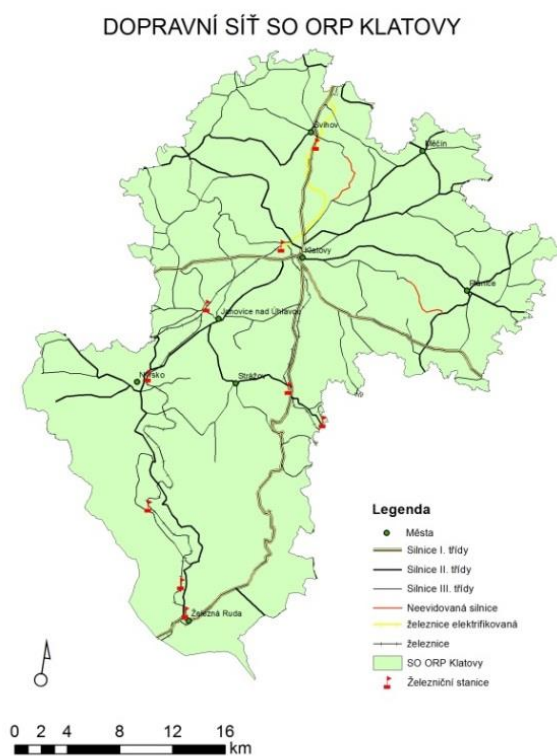
Dále sledované území protínají silnice II. třídy. Ze směru od Nepomuku přes město Klatovy až na hraniční přechod Svatá Kateřina protíná silnice II. třídy č. 191 a spojuje město Klatovy s městy Janovice nad Úhlavou a Nýrskem. Spojení mezi městy Nýrsko a Železná Ruda zajišťuje silnice č. 190. Další silnice II. třídy vedoucí do města Klatovy mají č. 186 a 185. Silnice č. 186 spojuje s městem Klatovy město Plánice a silnice č. 185 se kříží se silnicí č. 184 v Lučicích a dále obě pokračují do SO ORP Domažlice. Plánice prochází v severojižním směru druhá silnice II. třídy č. 187, která z Plánice pokračuje ve směru na město Nepomuk a na město Sušice. Silnice č. 171 spojuje Město Janovice Nad Úhlavou a město Strážov následně silnice pokračuje ve směru na město Sušice. Silnice č. 117 a 182 spojují město Měčín se silnicí č. 191. Poslední silnice II. třídy č. 192 se u města Nýrska napojuje ze silnice č. 191 a po cca 3 kilometrech opouští SO ORP Klatovy, když vstupuje do SO ORP Domažlice a dále propojuje město Nýrsko se silnicí I. třídy č. 22. SO ORP [24].

Sledované území mimo to protíná 49 silnic III. třídy a Neevidované 2 silnice [24].

5.6.2 Železniční doprava

Délka železniční sítě v rámci sledovaného území dosahuje 85,27 km, z toho je délka elektrifikované sítě 15,38 km. Tato elektrifikovaná trať spojuje město Klatovy s krajským městem Plzní a prochází i přes město Švihov. V Klatovech se následně tratě rozbíhají do dvou směrů (viz obrázek č. 10). Jeden směr vede do Horažďovic a následně se napojuje na trať Plzeň – České Budějovice. Druhý směr vede do města Janovice nad Úhlavou, kde se opět rozděluje do dvou směrů a to na Domažlice a na Nýrsko následně Železnou Rudu a Spolkovou republiku Německo. Města Plánice, Měčín a Strážov se musí spoléhat na silniční dopravu [24].

Obrázek č. 10: Dopravní síť SO ORP Klatovy



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [24]

5.6.3 Dopravní dostupnost

V rámci dopravní dostupnosti je porovnávána časová dostupnost silniční a železniční veřejné dopravy pro města ležící na území SO ORP Klatovy a krajského města Plzně. Také je vypočtena silniční dostupnost z hlavního města Klatovy. Nakonec, jsou porovnány indexy deviatility (D) silniční a železniční veřejné dopravy.

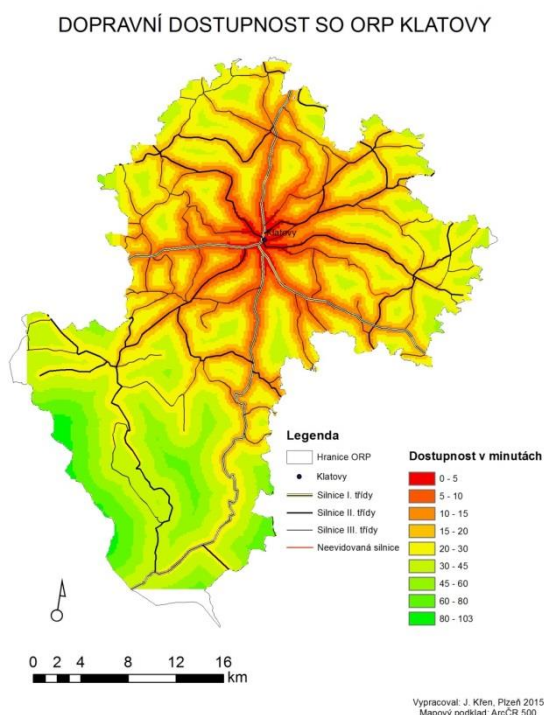
Tabulka č. 8: Časová dostupnost do Klatov z ostatních měst SO ORP a z krajského města v minutách

	Plzeň	Janovice nad Úhlavou	Nýrsko	Železná Ruda	Strážov	Plánice	Měčín	Švihov
Silnice	55	12	28	74	30	34	28	13
Železnice	50	7	16	67	X	X	X	8

Zdroj: vlastní zpracování dle dat [41]

V tabulce časové dostupnosti vidíme, že železniční doprava je ve sledovaném území rychlejší než silniční doprava. Musíme si ale uvědomit, že železniční doprava je omezena jen do několika tratí a nezasahuje ani do všech měst v SO ORP, kdežto silniční doprava využívá hustší silniční síť a zasahuje tak více obyvatel území.

Obrázek č. 11: Dopravní dostupnost SO ORP Klatovy



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [24]

U silniční dostupnosti z města Klatovy po SO ORP Klatovy je dána hustotou silniční sítě a rychlostí, jakou se po ní můžeme pohybovat, a také rychlost, jakou se můžeme pohybovat mimo tuto síť. Pro účel svého výpočtu jsem použil pro silnici I. třídy rychlost 80 km, pro silnici II. třídy 60 km, pro silnici III. třídy 40 km a pro pohyb mimo silniční síť rychlost 4 km. Tento model nám ukazuje možnost dopravy po území SO ORP s využitím silniční a pěší dopravy. Model zobrazuje, že k opuštění

sledovaného území stačí z Klatov ve 3 směrech 20 minut, ale s využitím silnic I. třídy. Jsou to směry na západ do SO ORP Domažlice na sever do SO ORP Přeštice a na východ do SO ORP Horažďovice, na jih na hraniční přechod se Spolkovou republikou Německo by to mohlo trvat až 80 minut. Největší časový úsek potřebný je 103 minut, tato doba je potřebná k dosažení příhraniční oblasti na jihu, kde je nižší hustota dopravní sítě, a také je vzdálenost na jih větší než do ostatních směrů.

Tabulka č. 9: Porovnání deviatility silnic a železnic do města Klatovy v kilometrech

	Plzeň	Janovice nad Úhlavou	Nýrsko	Železná Ruda	Strážov	Plánice	Měčín	Švihov
Silnice	46	9	16	42	17	16	16	12
Železnice	48	8	15	49	X	X	X	10
Vzduch	39	8	15	29	11	13	12	9
D (silnice)	1,18	1,13	1,07	1,45	1,55	1,23	1,33	1,33
D (železnice)	1,23	1,00	1,00	1,69	X	X	X	1,11

Zdroj: vlastní zpracování dle dat [41]

V této tabulce vidíme porovnání vzdálenosti silnice, železnice a vzduchem, ze kterých se následně vypočetl index deviatility pro silniční a železniční dopravu. Na sledovaném území je zajímavé, že u dvou spojů deviatilita rovná 1,00 a to znamená rovnost mezi vzdušnou vzdáleností a délkou tratě. Těmito spoji jsou Klatovy – Janovice nad Úhlavou a Klatovy Nýrsko, nutno podotknout, že oba spoje vedou po jedné trati mezi Železnou Rudou a Klatovy a také že jsou hodnoty zaokrouhleny na celé kilometry. Spojů, u kterých můžeme vzájemně porovnat deviatilitu je 5 z 8 sledovaných. Index deviatility silniční dopravy je u 3 větší než u železniční dopravy, což znamená větší odchylku od přímého směru. Jinými slovy, je u těchto 3 spojů železniční vzdálenost kratší.

6 Geografie závodu Klatovy

6.1 Poloha

Klatovský závod JITONY a.s. se nachází v průmyslové zóně na severu města Klatovy. Zeměpisná poloha závodu je 49°24' s.š. a 13°16' v.d., vjezd do závodu je má zeměpisnou polohu 49°24'27.54" s.š. a 13°16'46.80" v.d.. Nynější závod byl vybudován v roce 1992 „na zelené louce“, takže z hlediska historie města jde o nedávnou dobu. Závod je napojen na silniční komunikaci č. 185. Ta je napojena na obchvat Klatov, který usnadňuje provoz ve směru na Plzeň a Domažlice. V blízkosti závodu protéká Drnový potok. Největší vodní tok ve městě Klatovy. Kolem závodu vede také železniční trať Klatovy – Plzeň, na kterou závod nemá napojení [21], [41].

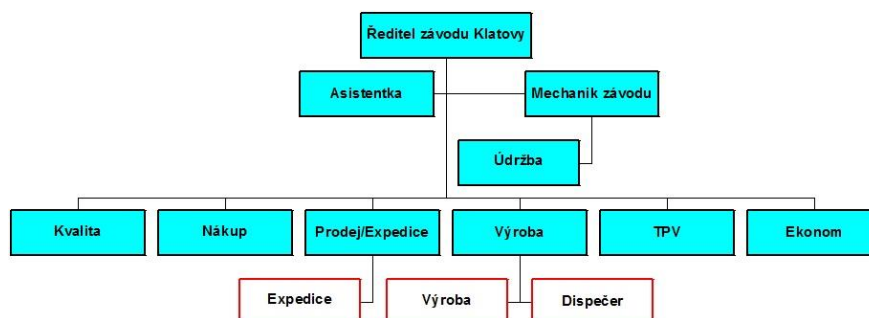
Obrázek č. 12: Poloha závodu JITONA Klatovy v rámci města Klatovy



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [41]

6.2 Organizační struktura závodu

Obrázek č. 13: Organizační struktura závodu Klatovy



Zdroj: [30]

6.3 Výroba

6.3.1 Předmět podnikání a charakteristika hlavních činností

Předmět podnikání JITONY Klatovy byla v celém sledovaném období 2010 - 2014 převážně výroba nábytku. Až v posledním sledovaném roce doplnila hlavní předmět podnikání výroba reprobeden, přesněji výroba dřevotřískových beden, do kterých si poté odběratel sám instaluje zařízení (reprobednových skříní) [43].

Výroba nábytku je v letech 2010 - 2014 rozdělena na výrobu stolů, komod, polic, rámu postelí, sedacích souprav a lavic. Veškeré vyrobené stoly, komody, rámy postelí, sedací soupravy a lavice jsou na zakázku pro společnost IKEA. Stoly jsou vyráběny v řadách Bjursta, Lövbacken, Lillbron, Högsby, Tranetorp, Stockholm a Malmsta. Komody jsou vyráběny v řadě Stockholm, rámy postelí v řadě Nordli, Sedací soupravy v řadě Winch a lavice v řadě Högsby. Police jsou vyráběny pro společnost Kovona a jsou pojmenovány BJ – Wall [43].

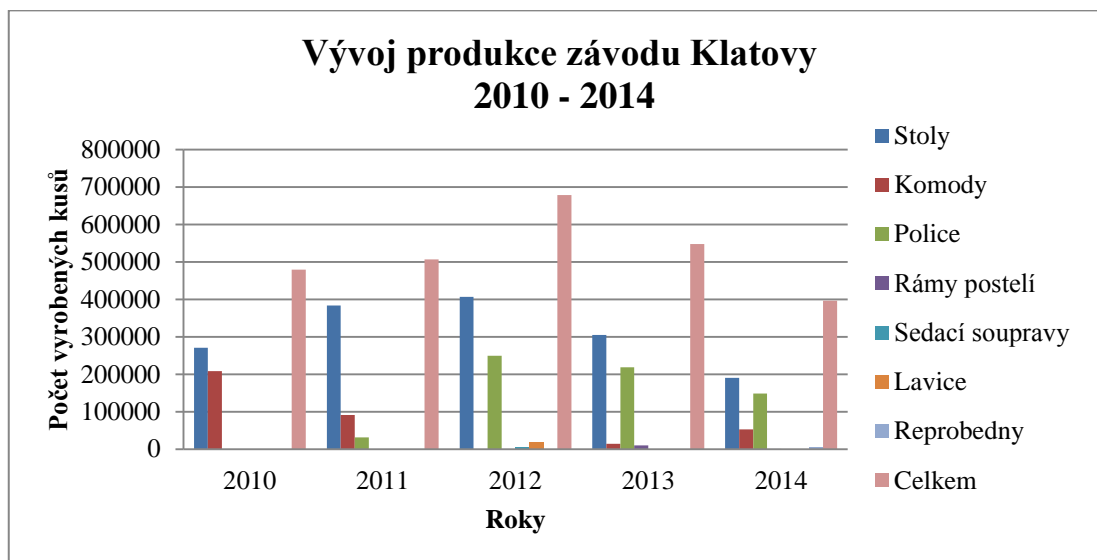
Výroba reprobeden je méně významná položka jak objemově, tak v tržbách viz kapitola tržby. Tento sortiment je produkován na zakázku pro společnost Bosch [43].

Tabulka č. 10: Vývoj produkce závodu Klatovy 2010 – 2014 (ks)

Rok	2010	2011	2012	2013	2014
Stoly	271108	383669	406378	305307	190359
Komody	208432	91433	0	14096	52704
Police	0	31500	249480	219000	148400
Rámy postelí	0	0	0	9797	16
Sedací soupravy	0	0	4956	0	0
Lavice	0	0	17388	0	0
Reprobedny	0	0	0	0	4599
Celkem	479540	506602	678202	548200	396078

Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

Graf č. 5: Vývoj produkce závodu Klatovy 2010 - 2014



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

Z tabulky i grafu je zřejmý vývoj produkce jednotlivých druhů produktů v kusech. V celkovém množství je vidět od roku 2010 do roku 2012 nárůst produkce zejména mezi lety 2011 a 2012. Následný pokles produkce po roce 2012. Pokud se na tento vývoj podíváme přímo přes jednotlivé druhy produktů, uvidíme, že v celém sledovaném období byla na prvním místě výroba stolů. Výroba stolů dosáhla největší produkce v roce 2012 v počtu 406378 kusů, což při celkové produkci 678202 kusů v roce 2012 znamená 60% z celkové produkce. Sortiment polic vypovídá o restrukturalizaci ve společnosti JITONA a.s., neboť díky převedení části výroby ze Soběslavi byl v roce 2011 zaveden sortiment polic, který hned v následujícím roce 2012 dosáhl svého maxima a od téhož roku se stal druhým nejprodukovanějším sortimentem závodu. Důležitý je také vývoj komod, protože zaznamenávají nejprudší změny. V roce 2010 byly komody společně se stoly jedinými druhy sortimentu, ale s nástupem polic poklesla jejich produkce, až se v roce 2012 zastavila, zastavení produkce náročnějších komod znamenalo, větší produkci méně náročnějších produktů polic a stolů, ale také možnost zavedení lavic a sedacích souprav, které se produkovaly pouze v roce 2012. Vzhledem k tomu, že se produkovaly pouze v roce 2012, je možné, že společnost IKEA potřebovala posílit produkci těchto výrobků v daném roce, tak je zadala závodu Klatovy. Nebo mohlo jít o zavedení nových produktů, ale společnost IKEA nebyla spokojena s kvalitou a tedy v následujícím roce nezadala danou výrobu. Tuto možnost považují za méně pravděpodobnou, neboť by to znamenalo, že IKEA nebyla spokojena

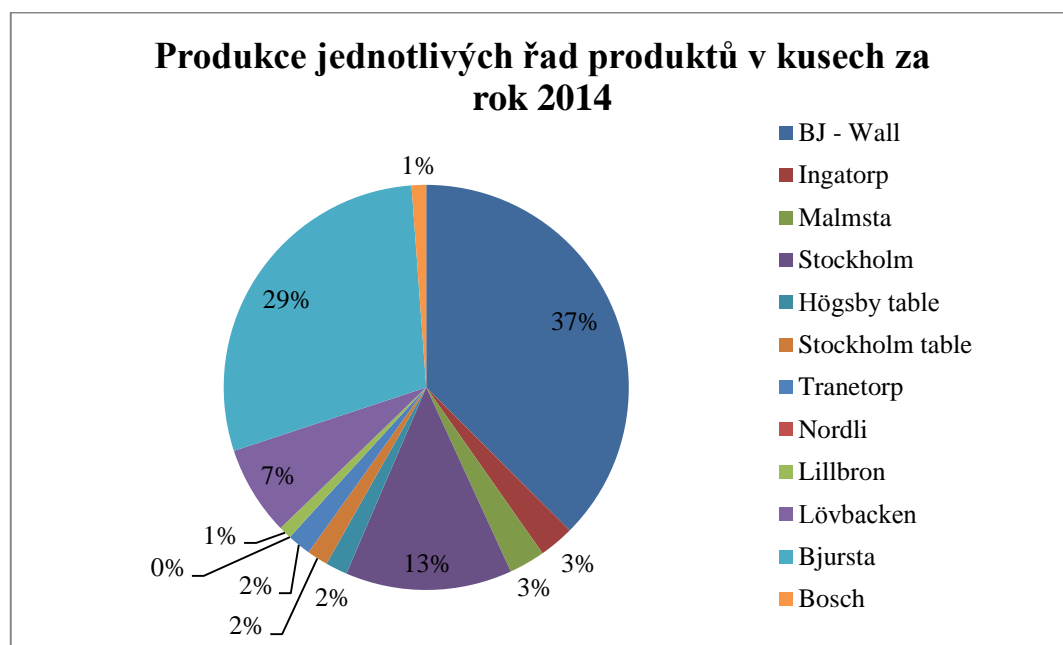
hned se dvěma druhy výrobků a přitom v následujícím roce opět požadovala nové typy sortimentu, opětovné zavedení složitějších komod a nové zavedení sedacích souprav. Po roce 2012 výrazně poklesla výroba hlavního sortimentu stolů, nejpravděpodobnější důvod tohoto poklesu je, že společnost IKEA poptávala menší počet kusů a začala se opět rozjíždět výroba komod. V roce 2014 mírně narostla produkce komod, avšak celková kusová produkce poklesla, neboť opět pokleslo poptávané množství po stolech.

Tabulka č. 11: Produkce jednotlivých řad produktů v kusech za rok 2014

Řada	BJ-Wall	Ingatorp	Malmsta	Stockholm	Högsby	Stockholm table	Tranetorp	Nordli	Lillbron	Lövbacken	Bjursta	Bosch
Kusů	148400	11100	11390	52704	6916	6634	7482	16	4030	28310	114497	4599

Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

Graf č. 6: Produkce jednotlivých řad produktů v kusech za rok 2014



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

Pro rok 2014 platí za nejprodukovanejší řadu výrobků řada BJ – Wall pro společnost Kovona, kterých bylo vyprodukováno 37% z celkového kusového objemu. Druhým nejprodukovanejší řadou byla řada Bjursta 29%. Řada Stockholm 15% je zde rozdělena na Stockholm 13% a řadu Stockholm table 2%, neboť řada Stockholm představuje komody a řada Stockholm table představuje stoly, a tedy jde o produkci rozdílnou. Poslední řada s více než 5% je řada Lövbacken se 7%. Mezi 1 a 2 procenty produkce jsou řady Ingatorp 3% Malmsta 3%, Högsby 2%, Tranetorp 2% a Lillbron

1%. Nejmenší podíl 0% má řada Nordli s 16 kusy z celkového množství 396078 kusů v roce 2014.

6.3.2 Dodavatelé

Dovoz materiálu je závislý na potřebách společnosti IKEA, neboť společnost IKEA určuje výhradní dodavatele, od kterých je nutné odebírat. Tito dodavatelé musí splňovat IKEA Supplier Quality Standard [29]. V následující tabulce jsou vybráni dodavatelé podle nejdůležitějších materiálů, potřebných pro výrobu. Těmito materiály jsou VPM (dřevotřískové desky), protitahový papír, sesazenky (dýhy), hrany (slouží k začištění hran dřevotřískové desky), masivní dílce, laky, kování a kartonáž [43].

Tabulka č. 12: Nejdůležitější dodavatelé závodu Klatovy

Firma	Město	Množství dodávek	Včas dodáno	Druh nakoupeného materiálu	Podíl na nákupu podle druhu nákupu a počtu dodávek
IKEA Industry – EIT	Malacky	73	38%	VPM	27,8%
Sonae	Horn	51	47%	VPM	19,4%
DDL	Lukavec	70	77%	VPM	26,6%
Kronospan	Jihlava	69	61%	VPM	26,2%
Pronap	Starý Plzenec	192	53%	protitahový papír	35,6%
Varex	Polná	347	83%	protitahový papír	64,4%
Ficek	Chrudim	581	54%	sesazenky	93,3%
Pronap	Starý Plzenec	42	64%	sesazenky	6,7%
Hranipex	Humpolec	134	59%	hrany	24,5%
DIB	Praha	238	81%	hrany	43,5%
UAB Largas	Klaipeda	98	64%	hrany	17,9%
FK Lišty	Bojanovice	77	62%	hrany	14,1%
Drevys Pro	Lnaře	941	45%	masivní dílce	78,2%
Hanslík	Brodek u Prostějova	187	91%	masivní dílce	15,5%
Mega sp.	Wojcieszów	19	53%	masivní dílce	1,6%
DH Uničov	Uničov	57	100%	masivní dílce	4,7%
Sherwin	Velké Meziříčí	1141	86%	laky	100%
IKEA Components	Malacky	1400	87%	kování	100%
Schumacher	Wrocław	327	70%	kartonáž	8,2%
Thimm	Všetaty	452	72%	kartonáž	11,4%
Inapa	Třebíč	1806	81%	kartonáž	45,5%
Štěpanovský	Moravské Budějovice	1381	74%	kartonáž	34,8%

Zdroj: vlastní zpracování dat [43]

Poznámka: „Včas dodáno“ = podíl v lhůtě dodaných dodávek vztažený k celkovému počtu dodávek; „Podíl na nákupu...“ = každý druh materiálu je roven 100%, ve sloupci je uveden podíl každé firmy na celkových dodávkách materiálu, který dodává.

V tabulce vidíme, že mezi dodavatele nejdůležitějších materiálů pro výrobu spadá 21 firem. Z těchto 21 firem je 15 firem z České republiky a 7 z nich spadá do Kraje Vysočina, z čehož vychází provázanost závodu a celé společnosti s Krajem Vysočina.

Při rozdělení podle druhů odebíraných materiálů uvidíme 8 druhů nejdůležitějších materiálů. Dodavatelé materiálů VPM jsou čtyři a jsou poměrně rovnoměrně rozdělení podle množství dodávek. Větší počet dodavatelů by mohl znamenat možnost výběru kvalitnějších materiálů s co nejlepší dodací lhůtou, jelikož jedním z těchto dodavatelů je IKEA, není tomu tak a největší dodavatel materiálu VPM s 27,8% podílem na dodávkách je zároveň nejhorší dodavatel ze všech 21 firem, neboť materiál dodal včas pouze v 38%.

Dodavatelé protitahového papíru jsou Pronap a Varex. Společnost Varex dodává 64,4% potřebného protitahového papíru a dodává ho s 83% spolehlivostí. Naproti tomu společnost Pronap zbylý materiál dodává pouze s 53% spolehlivostí, pokud se stav nezmění, bylo by pro závod Klatovy výhodnější poohlédnout se po jiném dodavateli nebo dodávat větší množství od společnosti Varex, ale to by mohlo být pro závod rizikem.

Dodavatelé sesazenek jsou opět dva Ficek a Pronap. Společnost Ficek dodává 93,3% sesazenek, ale pouze s 54% spolehlivostí.

Dodávky hran jsou z 43% závislé na dodávkách společnosti DIB, která je dodává s 81% spolehlivostí, což je zároveň nejvíce ze všech dodavatelů hran.

Masivní dílce jsou ze 78,2% dodávány společností Drevys Pro, která ze všech dodavatelů masivních dílců dodává s nejmenší 45% spolehlivostí.

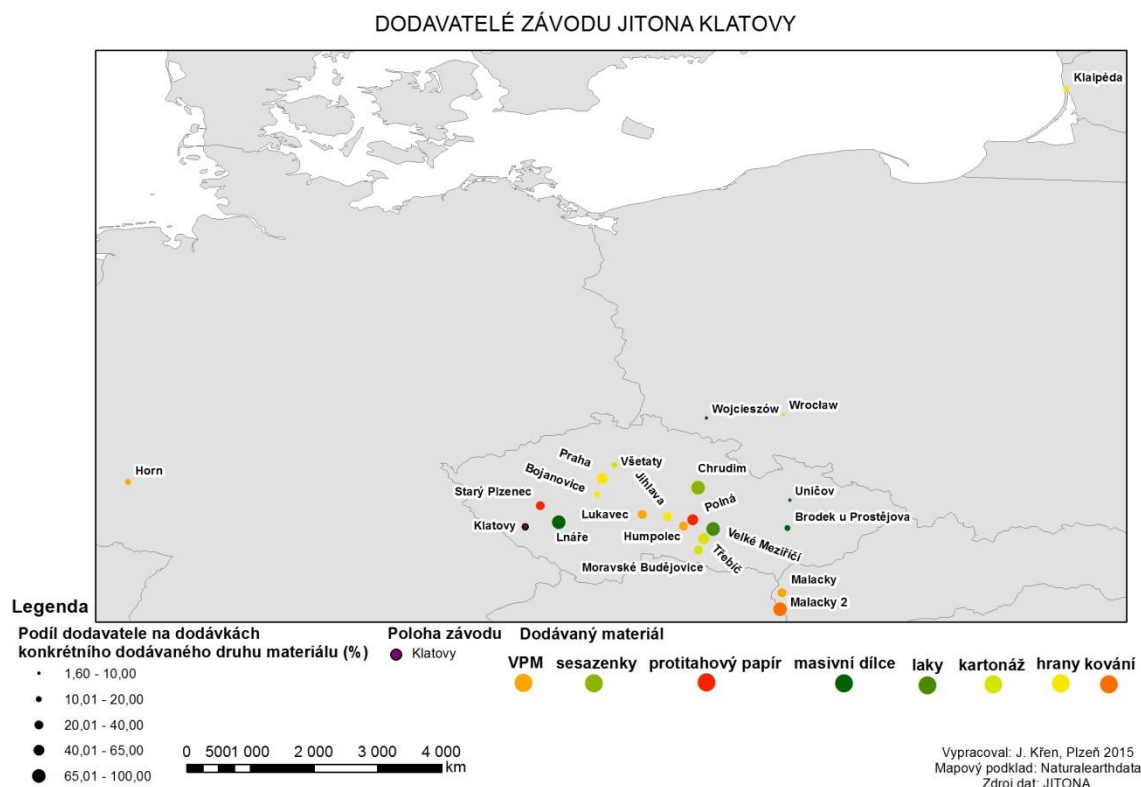
Výsadní dodavatel laků společnost Sherwin dodává s 86% spolehlivostí a patří tedy mezi nejspolehlivější dodavatele celkově.

Výsadní postavení má také společnost IKEA Components, která dodává veškeré kování a to s 87% spolehlivostí.

Dva největší dodavatelé kartonáže Inapa 45,5% a Štěpánovský 34,8% oba dodávají s více než 70% spolehlivostí.

Mezi dodavateli je několik společností, na jejichž spolehlivosti je závod bytostně závislý. Mezi takové dodavatele považují IKEA Components, Sherwin, Ficek a Drevys Pro. Z těchto dodavatelů by bylo vhodné pro lepší efektivitu výroby vyměnit dodavatele Ficek a Drevys Pro, kteří i přes svoji důležitost pro výrobu závodu, dodávají s malým procentem spolehlivosti.

Obrázek č. 14: Nejvýznamnější dodavatelé závodu JITONA Klatovy



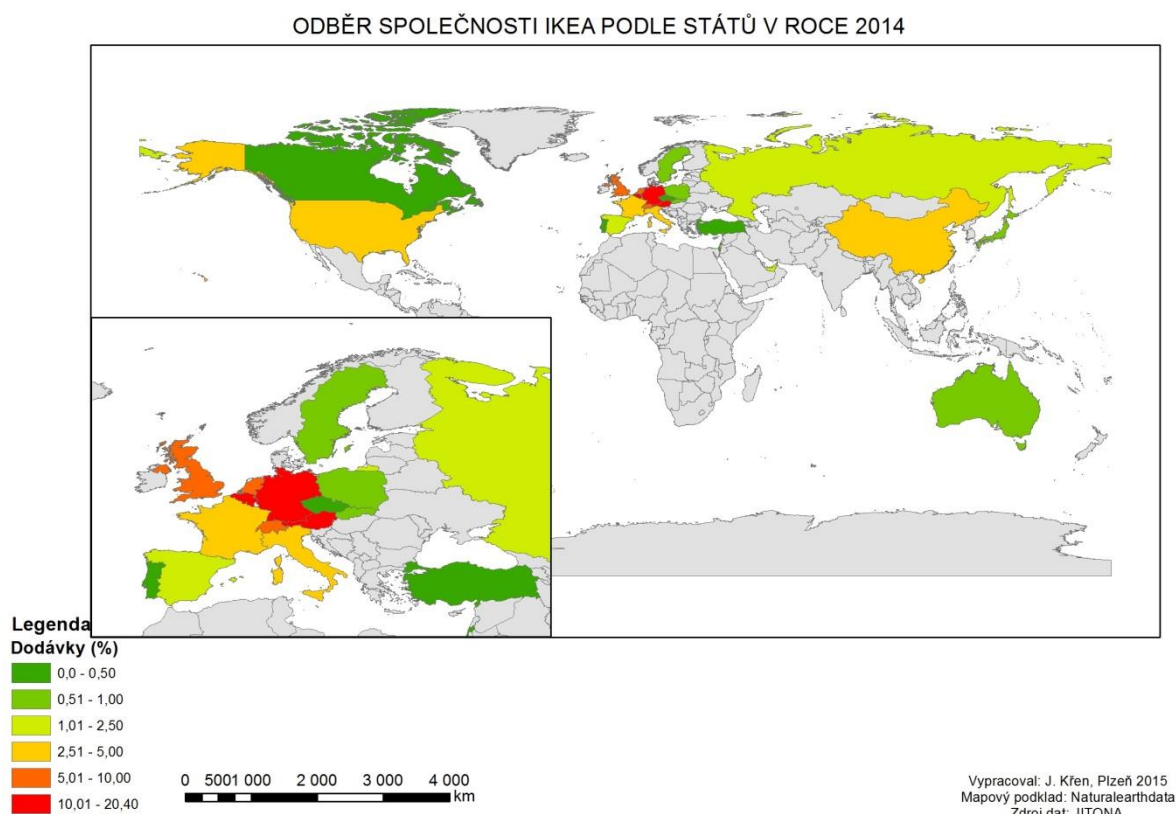
Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43], [49]

6.3.3 Odbyt

Odbyt závodu Klatovy se dá rozdělit na dvě části, na to co odebírá společnost IKEA a ostatní odběratele.

Odběr společnosti IKEA

Obrázek č. 15: Odběr společnosti IKEA podle států v roce 2014



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43], [49]

Produkce pro společnost IKEA podle počtu dodávek byla v roce 2014 rozdělena mezi 4 kontinenty Evropu, Asii, Severní Ameriku a Austrálii. Největší odběr má Evropa, která odebírá 89,4 % produkce. 6,9% putuje do Asie, následuje Severní Amerika s 2,9% a Austrálie 0,7%. Ruská federace a Turecká republika jsou zařazeny v Evropě, z důvodu dovozu do Moskvy a Istanbulu.

Produkce pro Evropu v roce 2014 byla rozdělena mezi 16 států. Největší odběratel jak Evropský, tak světový byla Belgie s 20,4 %. Na druhém a třetím místě bylo Německo a Rakousko se 14,4%, s přesností na více desetinných míst bylo Rakousko významnější odběratel o 0,04%. Mezi 5 a 10% podílu na odbytu byly státy Spojené království 9,5%, Švýcarsko 8,6% a Nizozemí 8,2%. V rozmezí 2,5 až 5% byly Itálie 4,8% a Francie 3,2%. Do rozmezí 1 až 2,5 spadaly státy Španělsko 1,7% a Ruská federace 1,1%. Do kategorie 0,5 až 1% spadaly tři státy Slovensko 0,6%, Švédsko 0,7%

a Polsko 0,7%. Nejmenší podíl na Evropském odbytu závodu Klatovy měly státy Česká republika 0,49%, Portugalsko 0,2 a Turecko 0,1%. Turecko bylo v roce 2014 nejmenším ze všech odběratelů.

Pro ostatní kontinenty za rok 2014 platilo, že největší asijský odběratel je Čína s 3,2%, následovaný Spojenými arabskými emiráty 2,5%, Japonskem 1,0% a Izraelem 0,3%. Severní Amerika byla rozdělena mezi Spojené státy americké 2,8% a Kanadu 0,2%. Do Austrálie bylo vysláno 0,7% z produkce.

Odběr ostatních odběratelů

Zbylé dvě společnosti Kovona 37% a Bosch 1% odebírají dohromady 38% z vyrobeného množství kusů viz tab. č. 11. Kovona jakožto výhradní odběratel polic je se závodem Klatovy spjata od roku 2011 a výrobky ze závodu Klatovy odebírá do Českého Těšína. V roce 2014 začala výroba reprobeden pro firmu Bosch, které se dodávají do města Straubing [43].

V porovnání zahraničního a tuzemského trhu podle prodaných kusů 37,49% ku 62,51% je jasné, že produkce závodu Klatovy je primárně určena pro zahraniční trh, což vzhledem ke vlivu největšího světového maloobchodního nábytkářského řetězce IKEA na závod Klatovy nemůže být a není překvapující. Porovnání zahraničního a tuzemského trhu podle tržeb je v následující kapitole „Tržby“.

6.3.4 Tržby

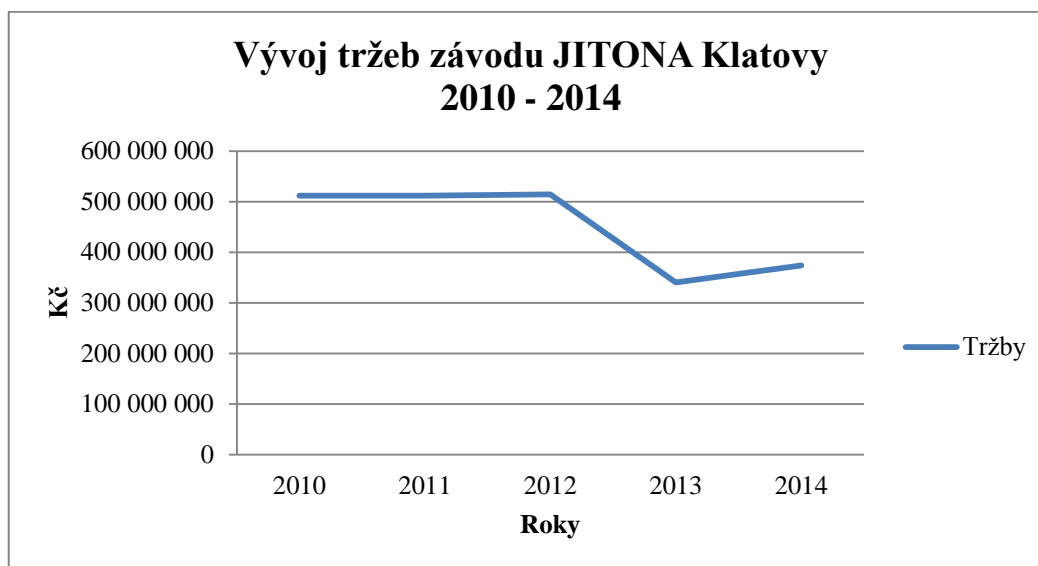
Tržby závodu jsou nedílnou součástí pro vypracování geografie průmyslového závodu. Tržby závodu Klatovy jsou rozdělené na dvě části. Část první pojednává o celkových tržbách v letech a druhá část pojednává o podílu jednotlivých vyráběných řad produktu na tržbách v roce 2014.

Tabulka č. 13: Vývoj tržeb závodu JITONA Klatovy 2010 - 2014

Rok	2010	2011	2012	2013	2014
Tržby (Kč)	512130981	512233117	514631480	340302033	374097790

Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

Graf č. 7: Vývoj tržeb závodu JITONA Klatovy 2010 - 2014



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

Ve vývoji tržeb z produktu 2010 – 2014 je vidět v letech 2010 až 2012 stabilita. V následujícím roce 2013 proběhl výrazný pokles v tržbách o 33%. V tomto období poklesl počet pracovníků na své minimum, viz kapitola „Pracovní síla závodu“. Tedy rok 2013 můžeme označit jako nejslabší rok závodu Klatovy. Po roce 2014 započal mírný nárůst o 9,0%.

Při porovnání vývoje tržby s vývojem produkce typů nábytků, z kapitoly „Výroba“, je zřejmé, ve vyrovnaném období 2010 – 2012 kusová produkce stoupala, ale tržby zůstávaly na stejné úrovni, tedy se závod v tomto období postupně přeorientoval na levnější stoly a police, postupně ze své produkce odstranil dražší komody. V roce 2013 byly opět komody zavedeny do výroby, tedy započala opět orientace na spíše dražší produkty a celkové tržby v roce 2014 vzrostly, i přestože opět poklesla kusová produkce, ale bylo zvýšeno množství vyrobených komod.

Podíl jednotlivých řad produktů na tržbách v roce 2014

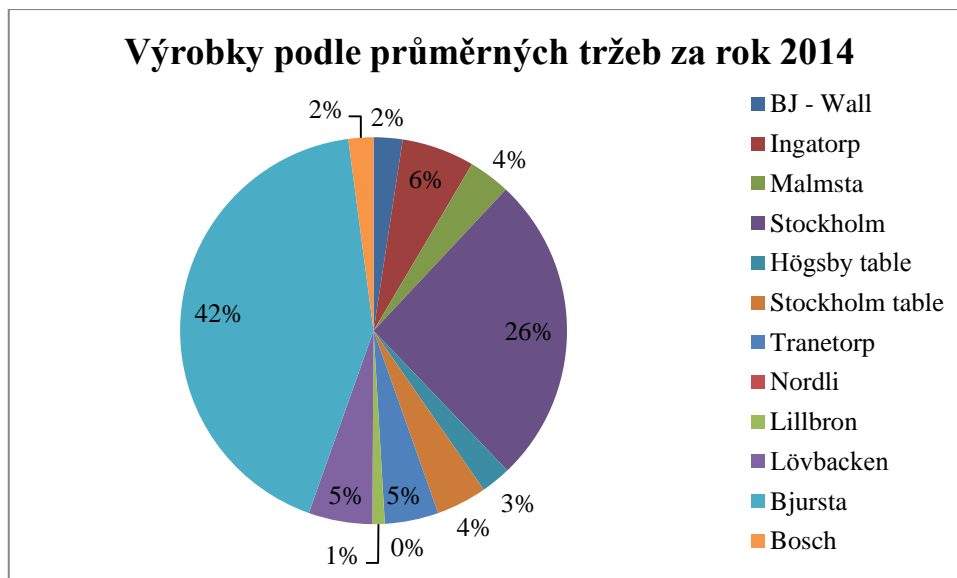
Při výpočtu podílu jednotlivých řad výrobků byla použita průměrná cena jednotlivých produktových řad, není to tedy naprosto přesné vyjádření tržeb v roce 2014.

Tabulka č. 14 Tržby za jednotlivé řady výrobků v roce 2014

Řada	Průměrná cena (Kč)	Množství (ks)	Průměrné tržby
BJ-WALL	69	148400	10239600
Ingatorp	2328,157	11100	25842542,7
Malmsta	1298	11390	14784220
Stockholm	2083,82	52704	109825649,3
Högsby table	1536	6916	10622976
Stockholm table	2709	6634	17971506
Tranetorp	2544	7482	19034208
Nordli	2724	16	43584
Lillbron	1082	4030	4360460
Lövbacken	799	28310	22619690
Bjursta	1575	114497	180332775
Bosch	1932	4599	8887172

Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

Graf č. 8: Výrobky podle průměrných tržeb za rok 2014



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

Ze struktury tržeb podle produktových řad je jasné, že neúspěšnější řadou je Bjursta, která měla 42% podílu na tržbách závodu. Druhá největší položka na tržbách je řada Stockholm, s 26% a s připočtením i řady Stockholm table 30%. Naopak řada BJ-WALL, které je vyráběno největší kusové množství, se na tržbách podílí pouhými 3%. Další tři produktové řady se na tržbách podílí alespoň 5% Ingatorp 6%, Lovbacken 5% a Tranetorp 5%. Nově zavedená řada výrobků Bosch v prvním roce zaznamenala 2% z produkce. Nejmenších podílů na tržbách dosahují řady Nordli 0% a Lillbron 1%. Řada

Nordli mimo jiné má největší průměrnou cenu za jeden kus. Protože v roce 2014 se ukončila výroba, má řada Nordli nejmenší počet vyrobených kusů.

Pokud se na tržby za rok 2014 podíváme z pohledu druhů nábytků, tak nejvýznamnější položkou jsou stoly, kterým patří 71% z tržeb, následují komody 26%, police 3%, reprobedny 2% a postele 0% přesněji cca 0,01%.

Při rozdělení podle odběratelů je jasně vidět závislost závodu na odběru společnosti IKEA, která v roce 2014 udělala 95% tržeb závodu Klatovy, 3% tržeb náleží společnosti Kovona a 2% společnost Bosch.

Při porovnání tržeb tuzemských 3% a zahraničních 97%, je mnohem lépe vidět zaměření závodu JITONA Klatovy na zahraniční trhy, než při porovnání prodaných kusů

6.4 Inovační a investiční politika

Inovační politika je důležitá část, procesu ve společnosti JITONA a.s. a hlavně také v klatovském závodě, neboť klatovský závod je závislý na spolupráci se Švédskou společností IKEA. Společnost IKEA jakožto největší světový maloobchodní nábytkářský řetězec má jisté nároky na své dodavatele. Jeden z těchto nároků zní. „IKEA dodavatel by měl měřit a neustále zlepšovat svůj kvalitativní projev (KPI).“ To pro závod znamená nutnost funkční inovační politiky [29].

Klatovský závod je součástí dvou projektů Evropské unie v programovém období 2007 – 2013. První projekt se nazývá „Vzdělání zaměstnanců společnosti JITONA a. s.“ a druhý projekt „Inovace výroby nábytku ve společnosti JITONA a.s.“ [19].

První projekt spadá do programu OP Lidské zdroje a zaměstnanost a jeho účel je zvýšení adaptability zaměstnanců a konkurenceschopnosti podniků.

Cílem projektu je zvýšit kvalifikaci a adaptabilitu zaměstnanců společnosti JITONA, zefektivnit firemní procesy i spokojenost jednotlivých zaměstnanců. Komplexní vzdělávací proces přispěje k udržitelnosti pracovních míst a ke zvýšení stability a konkurenceschopnosti firmy, a tím dojde ke zmírnění důsledků ekonomické krize. Odpovědnost za realizaci projektu nese pověřený realizační tým, který se skládá z hlavního manažera projektu, specialisty vzdělávacích aktivit, asistenta hlavního manažera projektu a interních lektorů. Společnost využije podpory de minimis, v projektu nemá partnera.

Celkový rozpočet projektu, který započal 1. 2. 2010 a končil 31. 1. 2012, byl 4 769 398 Kč, z toho 4 053 988 Kč činil příspěvek EU. Tento projekt byl realizován jak v Klatovech, tak v Třebíči i v Soběslavi [19].

Druhý projekt spadá do programu OP Podnikání a inovace a jeho účel bylo zvýšení inovační výkonnosti podniků. Pro měsíčník Rozhled komentoval tento projekt místopředseda představenstva: Ing. Martin Kovář, MBA [18].

„Úpravou navalovacích linek jsme se stali i výrobcem pigmentovaného nábytku a díky získání evropské dotace v rámci programu Inovace můžeme v letošním roce nakoupit novou výrobní technologii. Obohatíme tím svůj strojový park v oblasti konstrukčního obrábění a můžeme také ještě více rozšířit kapacitu a možnosti našich navalovacích linek a portfolio povrchových úprav. Pro nás je velmi důležité, že nyní můžeme díky dotaci vyrábět dutou stolovou nohu s povrchovým rádiusem, kterou nebylo jednoduché vyrobit a opatřit ji lakovaným povrchem.“

Celkový rozpočet projektu je 51 050 000 Kč, z toho 15 315 000 Kč činil příspěvek EU. Tento projekt je realizován jen v závodě Klatovy [19]

6.5 Pracovní síla závodu

6.5.1 Vývoj počtu zaměstnanců závodu i s ohledem na jednotlivé pracovní obory

Tento vývoj zobrazuje a upřesňuje údaje o počtech zaměstnanců za posledních několik let a objasňuje skutečnou strukturu zaměstnanců. Zaměstnanci jsou zařazeni do čtyř kategorií, které jsou utvořeny podle náplně práce. První kategorií jsou THP (technicko – hospodářští pracovníci) to jsou úředníci například účetní, sekretářka. Druhou skupinou jsou režijní pracovníci, režijní pracovníci jsou takový pracovníci, kteří zodpovídají za řízení výrobního procesu například mistr, do třetí kategorie spadají výrobní dělníci, hlavní výrobní síla závodu, která vyrábí produkty. Do poslední čtvrté kategorie patří agenturní pracovníci, kteří nejsou přímými zaměstnanci závodu a jsou najímáni přes třetí osobu, také obvykle vykonávají nejhůře placenou práci [43].

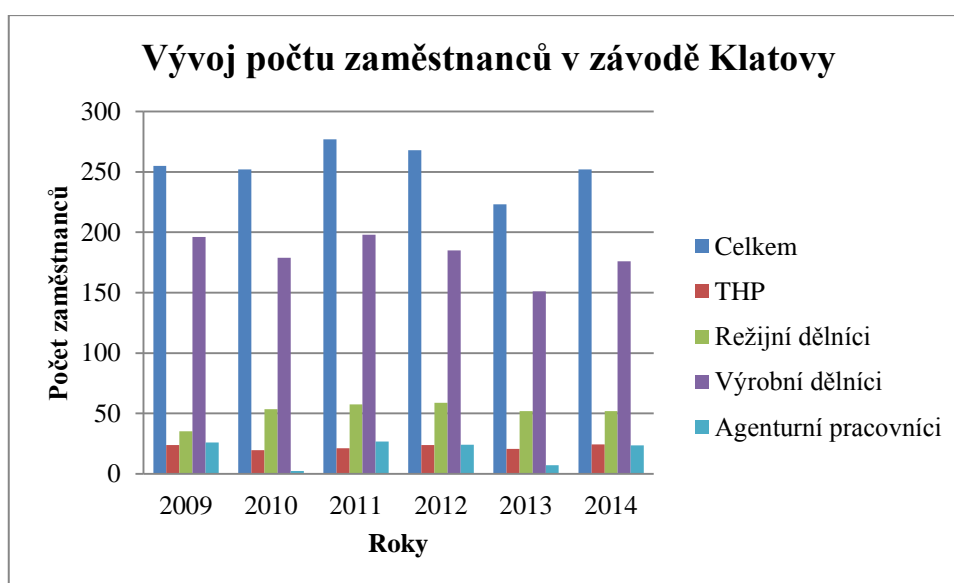
V samotném vývoji závodu se dá předpokládat jistý vliv nebo podobnost s vývojem celé firmy JITONA a.s..

Tabulka č. 15: Vývoj počtu zaměstnanců podle pracovních oborů v závodě Klatovy 2009 - 2014

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Celkem	255	252	277	268	223	252
THP	24	20	21	24	21	24
Režijní dělníci	35	54	58	59	52	52
Výrobní dělníci	196	179	198	185	151	176
Agenturní pracovníci	26	2	27	24	7	24

Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

Graf č. 9: Vývoj počtu zaměstnanců podle pracovních oborů v závodě Klatovy 2009 - 2014



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

V grafu můžeme vidět vývoj za sledované období. První, avšak zanedbatelný pokles zaměstnanců závodu Klatovy je znatelný v roce 2010, kdy oproti předchozímu roku ubyli 3 (1,2 %) zaměstnanci. Tento pokles neodpovídá vývoji oboru v České republice. Dle Asociace Českých nábytkářů, JITONA je členem, byl rok 2010 rokem „odražení se ode dna“, od roku 2011 byl zaznamenán pravidelný, byť mírný nárůst [16], [17]. Nárůst v roce 2011 také odpovídá restrukturalizaci JITONY a.s., kdy byla přesunuta část výroby do Klatov a tedy bylo nutné zaměstnat více lidí [15]. V závodě Klatovy bylo nejméně zaměstnanců v roce 2013, kdy v závodě pracovalo průměrně 223 zaměstnanců, tedy závod Klatovy neodpovídá vývoji oboru v ČR, protože stále pokračoval růst oboru. Mírný nárůst zaměstnanců v roce 2014 souvisel se zavedením nového produktu reprobeden, které jsou vyráběny mimo hlavní výrobu ve výrobní hale č. 12, viz kapitola „Průmyslové plochy závodu“.

Pokud porovnáme vývoje celé firmy a závodu Klatovy, můžeme lépe vidět proces restrukturalizace a přesun výroby ze Soběslavi. Oba grafy se v počátečních a koncových letech chovají téměř stejně a můžeme vidět jak kondice firmy a jednoho ze dvou závodů jsou propojené. Již zmiňovaná restrukturalizace je znatelná v roce 2011, kdy v Klatovech, stejně jako v celé firmě, měl pravděpodobně pokračovat stejný trend, ale díky přesunu výroby ze Soběslavi proběhl nárůst počtu pracovních míst, ale poté se trend vrátil do podobnosti s celou firmou.

Graf poukazuje také na vývoj zaměstnanců v podobnější míře s ohledem na jednotlivé obory. Jednoznačně můžeme určit, že počet agenturních pracovníků koreluje s celkovým počtem v daném roce. Dokonce je u agenturních pracovníků největší procentuální změna mezi jednotlivými roky. V roce 2013 poklesl počet agenturních pracovníků o cca 71 %. V závodě převládá s velkým náskokem skupina výrobních dělníků, což je u výrobního závodu očekávaný stav. Největší pokles výrobních dělníků proběhl v roce 2013, velikost skupiny klesla o 18,4 %. Druhou největší skupina jsou režijní pracovníci. Tato skupina není příliš ovlivněna celkovým množstvím pracovníků v celém závodě, neboť největší nárůst (54,3 %) proběhl v roce 2010, kdy byl společně s rokem 2014 druhý nejmenší počet zaměstnanců. V roce 2013 měl závod nejmenší počet zaměstnanců za sledované období. Pokles za celý závod je 16,8 % a u režijních zaměstnanců je pokles jen 11,9 %. V absolutních číslech byl pokles za celý závod 45 zaměstnanců, z toho bylo 7 režijních dělníků. V roce 2014, při významném nárůstu zaměstnanců, zůstal počet režijních zaměstnanců stejný jako v předcházejícím roce. Poslední skupina THP je v počtech pracovníků poměrně stabilní, i když procentuálně je rozdíl mezi lety 2012 a 2013 cca 12,5 %, pro rok 2009 a 2010 je to 16% a mezi lety 2013 a 2014 opět 12,5 %. Tedy je patrný vliv celkového počtu zaměstnanců na počet THP.

Změny celkového počtu zaměstnanců v letech jsou nejvíce viditelné na agenturních pracovnících, poté na výrobních dělnících, THP a nejméně na režijních. Výkyv THP a režijních pracovníků je nejmenší neboť pro chod firmy je nutný podobný stav THP a režijních pracovníků s malou závislostí na produkci, protože je neustále nutný stejný počet oddělení př. nákup, prodej / expedice a další, které stojí mimo výrobu. Opačný stav je u výrobních a agenturních pracovníků, kde má produkce největší vliv.

6.5.2 Struktura zaměstnanců závodu podle pohlaví

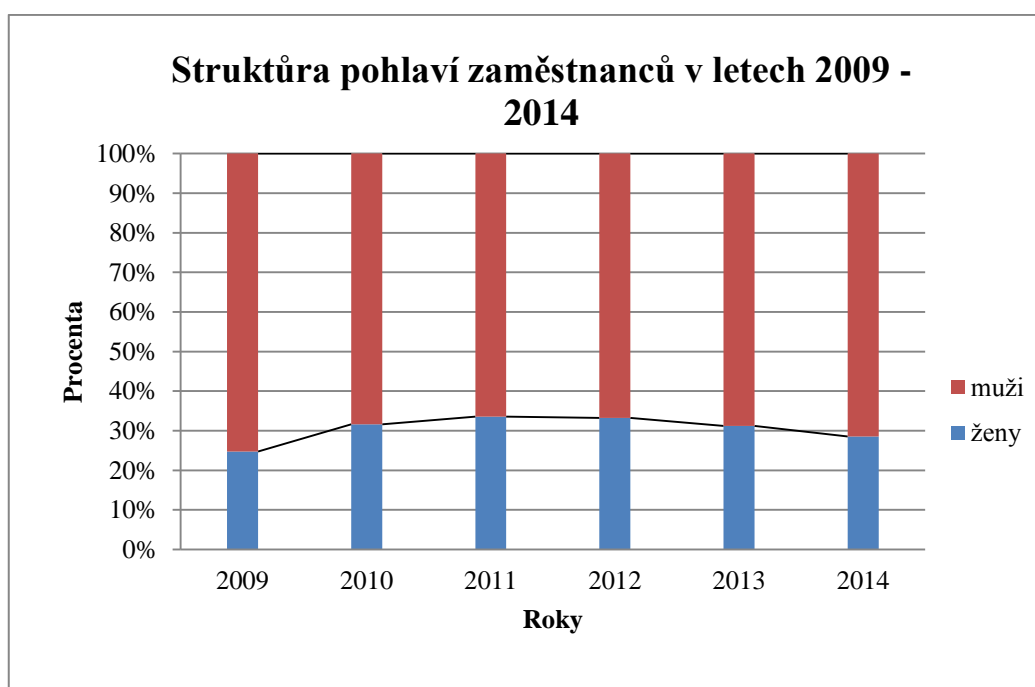
Tato kapitola srovnává vývoj zaměstnanců podle pohlaví.

Tabulka č. 16: Struktura pohlaví zaměstnanců v letech 2009 - 2014

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Ženy	63	80	93	89	70	72
Muži	192	173	184	179	154	180

Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

Graf č. 10: Struktura pohlaví zaměstnanců v letech 2009 - 2014



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

6.5.3 Struktura zaměstnanců závodu podle pohlaví s ohledem na jednotlivé pracovní skupiny

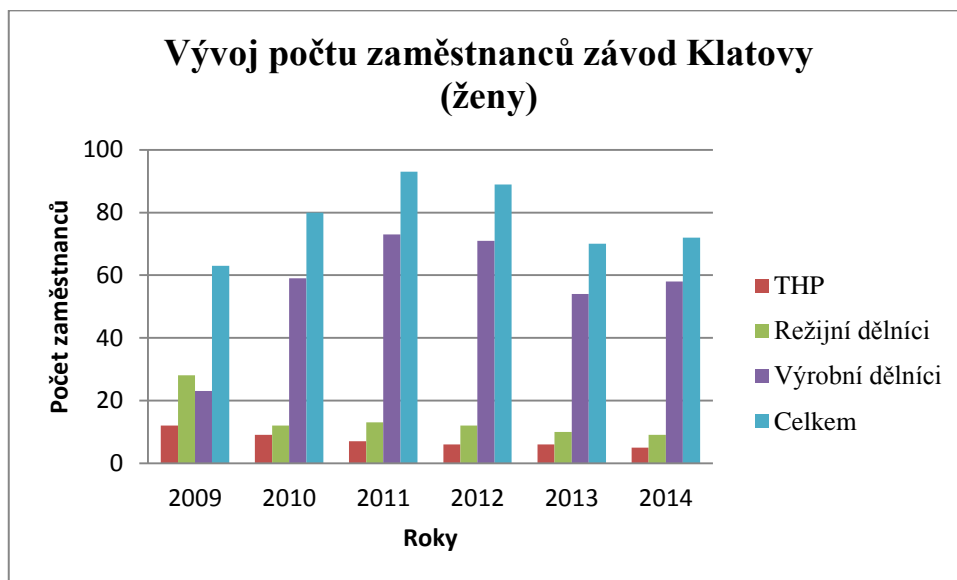
V této kapitole jsou srovnány vývoje obou pohlaví, podle počtů a pracovní pozice.

Tabulka č. 17: Vývoj počtu zaměstnanců v závodě Klatovy 2009 - 2014 (ženy)

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Celkem (ženy)	63	80	93	89	70	72
THP (ženy)	12	9	7	6	6	5
Režijní dělníci (ženy)	28	12	13	12	10	9
Výrobní dělníci (ženy)	23	59	73	71	54	58

Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

Graf č. 11: Vývoj počtu zaměstnanců závodu Klatovy 2009 - 2014 (ženy)



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

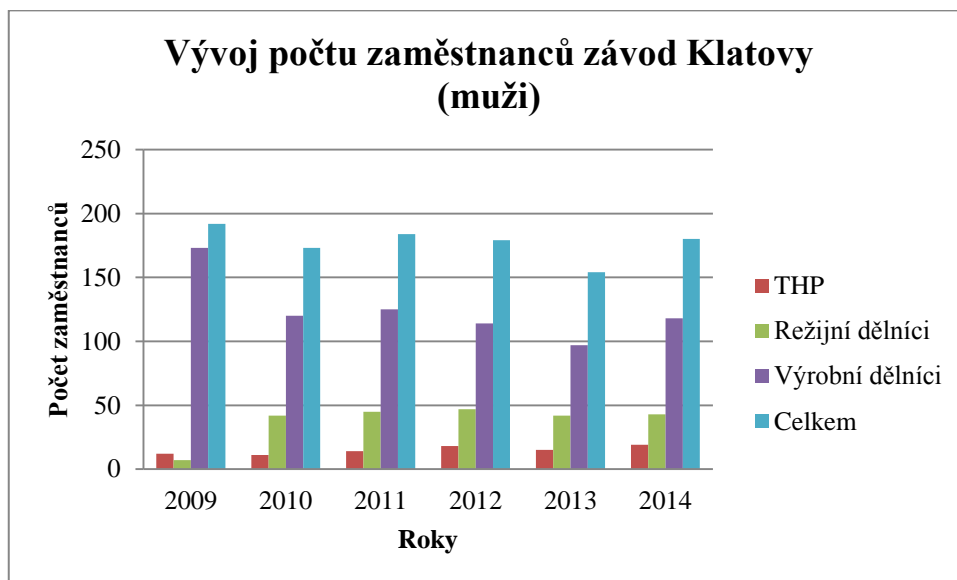
U žen vidíme velký nárůst na pozicích výrobních dělníků po roce 2009 a naopak pokles na pozicích THP a režijních dělníků to mohlo být způsobeno modernizací výroby, restrukturalizací a také snahou ušetřit, protože stále v EU platí, že ženy dostávají v průměru o 16 % méně než muži na stejných pozicích.

Tabulka č. 18: Vývoj počtu zaměstnanců v závodě Klatovy 2009 - 2014 (muži)

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Celkem (muži)	192	173	184	179	154	180
THP (muži)	12	11	14	18	15	19
Režijní (muži)	7	42	45	47	42	43
Výrobní (muži)	173	120	125	114	97	118

Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

Graf č. 12: Vývoj počtu zaměstnanců závodu Klatovy 2009 - 2014 (muži)



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

U mužů po roce 2009 vidíme naopak nárůst na režijních pozicích i velmi mírný nárůst na THP pozicích. Počty výrobních dělníků mezi lety 2009 a 2010 výrazně klesly, ale poté již odpovídaly počtům ve vývoji v celém závodě.

V porovnání obou pohlaví jsou zajímavé roky 2009 a 2010. Mezi těmito lety je takový rozdíl, že to značí cílenou změnu v závodě, nejen že přibylo podobné množství žen, jako ubylo mužů v celkovém množství. Závod dokonce přijal 36 nových zaměstnankyň na pozici výrobního dělníka a to v tom samém roce, co celkově ubylo 17 zaměstnanců na pozici výrobního dělníka. Ve stejném období přibylo 6x tolik mužů na pozici režijního dělníka tzn. ze 7 na 42 a počet žen přitom klesl z 28 na 12.

6.5.4 Vzdělanostní struktura zaměstnanců závodu

Společnost JITONA a.s. neklade v závodě Klatovy požadavky na vzdělání a nezajímá se o dosažené vzdělání u většiny výrobních dělníků, proto nejsou data umožňující vypracovat vzdělanostní strukturu závodu. Nové a najaté pracovníky v závodě zaučí zkušenější pracovník. V rozhovoru s bývalým mistrem jsem se dověděl, že bylo nutné naučit pracovníka, i kde je pravá a kde levá strana. Dovolím si tedy tvrdit, že jsou schopni, přijmou a zaučí osobu bez vzdělání [43].

Tento přístup má výhodu pro personalisty, kteří mohou přijímat zaměstnance z většího množství lidí, než kdyby firma požadovala odbornou kvalifikaci. Nevýhodou je, že nutné vyčlenit zkušenějšího pracovníka, který místo produkce zaučuje nováčka. Také může nastat problém, kdy se přijme nějaký nepřizpůsobivý pracovník, který může

skončit ve firmě dřív, než se začne firmě vyplácet. Tím myslím ne zcela zaučeného pracovníka, který zatím nemohl podávat obvyklý pracovní výkon.

Podobný přístup má na Klatovsku například jeden z největších podniků Rodenstock, který přijímá s minimálním základním vzděláním a poté každý zaměstnanec projde třítydenním školením [45].

6.5.5 Dojížd'ka zaměstnanců závodu

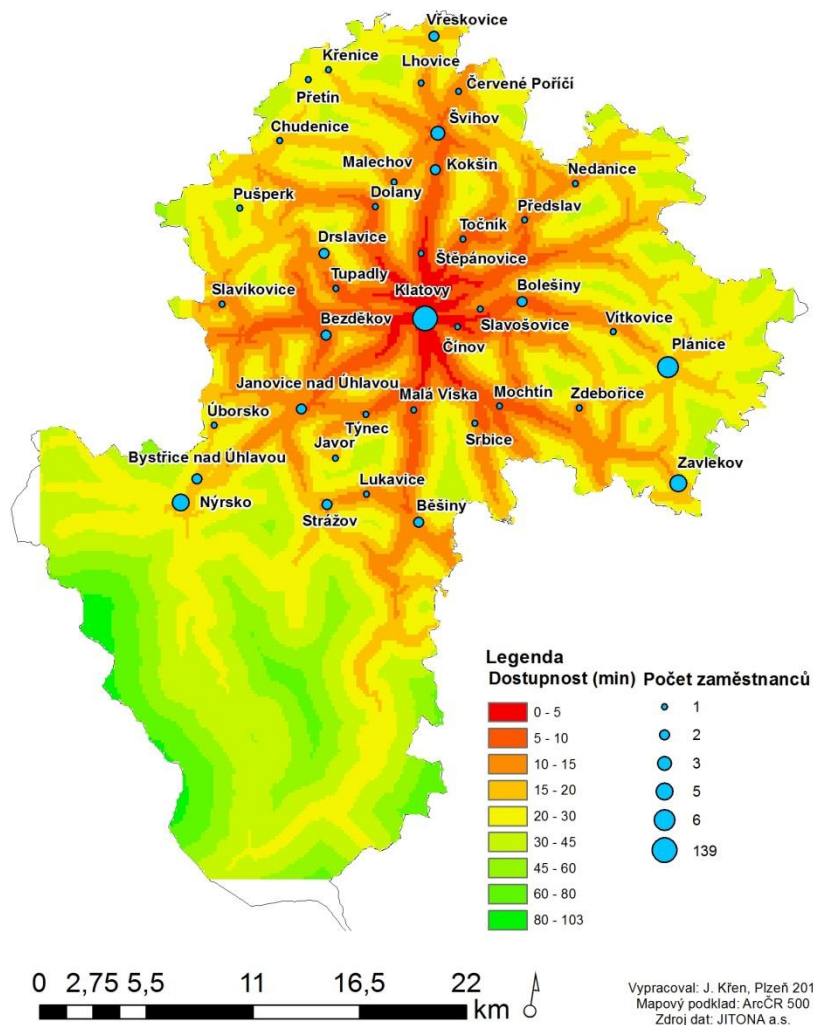
O významu závodu vypovídá také dojížd'ka zaměstnanců do závodu. Dojížd'ka částečně vypovídá o atraktivitě zaměstnavatele, což souvisí s následující kapitolou „Mzdy“. S rostoucí atraktivitou zaměstnavatele zpravidla roste ochota zaměstnanců dojíždět.

Téměř 61% pracovníků závodu Klatovy bydlí ve městě Klatovy. V silniční vzdálenosti do 10 kilometrů bydlí 9,65% zaměstnanců v 17 různých sídlech. Ve vzdálenosti do 20 kilometrů má trvalé bydliště 21% zaměstnanců ve 27 sídlech, z nichž největší význam mají města Nýrsko a Plánice s 5 respektive 6 zaměstnanci. Do 30 km dojíždí necelá 4% zaměstnanců ze 4 sídel, největší význam mají městys Koloveč se 4 dojíždějícími a Přeštice se 3. Ze vzdálenosti větší než 30 kilometrům dojíždí téměř 4,5% zaměstnanců ze 7 různých míst. Největší vzdálenost absolvuje zaměstnanec ze Strakonice cca 51 km a Plzně cca 43,5 km, nejvíce zaměstnanců v této kategorii mají Štěnovice, ze kterých dojíždí 3 zaměstnanci a Domažlice se 2.

Pokud se zaměříme na dostupnost v rámci SO ORP uvidíme, že celkem 201 zaměstnanců závodu Klatovy má trvalé bydliště v SO ORP, to dělá cca 88% zaměstnanců v 39 bydlištích. Při zohlednění časové, dopravní dostupnosti SO ORP vychází včetně Klatov 3 sídla celkem 161 (61,8%) zaměstnanců v kategorii 0 – 5 minut do města Klatovy. Do kategorie 5 – 10 minut od Klatov spadá 13 sídel s 20 (8,8%) zaměstnanci. V kategorii 10 – 15 minut od Klatov žije 14 (6,1%) zaměstnanců v 11 sídlech. Do 20 minut žije 20 zaměstnanců v 9 sídlech, z nichž je největší město Plánice. Nejdelší dobu potřebnou k dojetí po silnici mají zaměstnanci z Nýrska, Pušperku a Přetína, kteří potřebují na cestu až 30 minut času. Pokud každému sídlu přiřadíme střední hodnotu intervalu, do kterého patří (viz obrázek č. 15) a vypočteme průměr tak dojdeme ke zjištění, že průměrná doba ze sídel do Klatov je 12 minut a 12 sekund (viz příloha B).

Obrázek č. 16: Časová dostupnost zaměstnanců závodu JITONA Klatovy v rámci SO ORP Klatovy

ČASOVÁ DOSTUPNOST ZAMĚŠTNANCŮ ZÁVODU JITONA KLATOVY



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [24], [43]

6.5.6 Mzdy

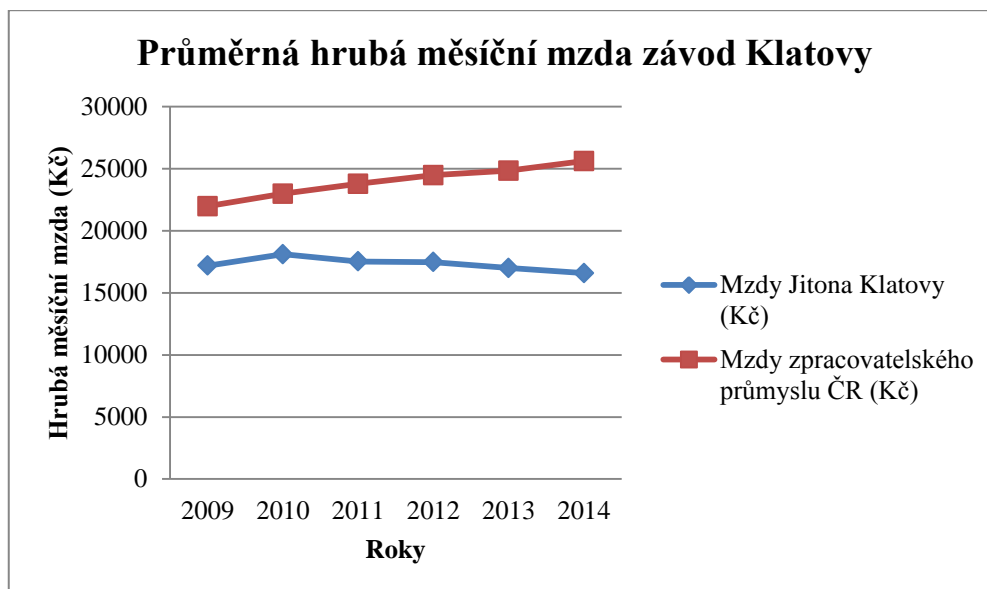
Vývoj mezd zaměstnanců v průmyslu ve vztahu k vývoji průměrných výdělků ve státě může vypovídat o kondici zaměstnavatele. V tomto případě závodu Klatovy společnosti JITONA a.s.

Tabulka č. 19: Vývoj průměrných hrubých mezd zaměstnanců závodu JITONA Klatovy a průměrných mezd zpracovatelského průmyslu ČR v letech 2009 - 2014

Roky	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Mzdy JITONA Klatovy (Kč)	17191	18107	17528	17474	16997	16583
Mzdy zpracovatelského průmyslu ČR (Kč)	21 968	22 982	23 781	24 472	24 827	25 611

Zdroj: vlastní zpracování dle [43], [46]

Graf č. 13: Vývoj průměrných hrubých mezd zaměstnanců závodu JITONA Klatovy a průměrných hrubých mezd zpracovatelského průmyslu ČR v letech 2009 – 2014



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43], [46]

V závodě Klatovy je vývoj mezd v rozporu s vývojem mzdy ve zpracovatelském průmyslu ČR, do kterého výroba nábytku patří [20]. Vývoj těchto dvou křivek odpovídá jen v období 2009 – 2010, kdy u obou křivek probíhal nárůst. V období 2010 – 2014 je u obou křivek trend opačný, mzdy zpracovatelského průmyslu rovnoměrně narůstaly, kdežto mzdy v závodě Klatovy naopak s podobnou rovnoměrností klesaly.

Vývoj mezd vzdáleně připomíná vývoj zaměstnanců v celé společnosti JITONA a.s., kdy po roce 2010 proběhl pokles, stejný důvod by mohl platit pro vývoj mezd.

Za předpokladu zvětšování se rozdílů mezi mzdami v JITONĚ Klatovy a zpracovatelském průmyslu, by výhledově mohlo mít negativní vliv na přijímání nových zaměstnanců a velkou fluktuaci pracovních sil.

6.6 Dopady hospodaření závodu na životní prostředí

Stejně jako u kapitoly inovační politiky platí, že společnost JITONA a.s. musí splňovat ekologické požadavky společnosti IKEA. Jeden z nároků na dodavatele pro společnosti IKEA zní „*IKEA dodavatel by se měl ujistit o tom, že je ve shodě s aplikovatelnými zákony a směrnicemi vztahujícími se k ochraně ŽP včetně klasifikace, reportování a inspekce životního prostředí danými autoritami.*“ K dalším podmínkám například platí nutnost sestavení a udržování seznamu nebezpečného a bezpečného odpadu a také postup pro zacházení s odpadem. Závod leží v blízkosti Drnového potoka, který se po několika kilometrech vlévá do řeky Úhlavy, proto je nutné respektovat nařízení o ochraně přírody [29], [42].

V plánu odpadového hospodářství závodu Klatovy s platností do 31. 12. 2015 se dělí odpad do dvou kategorií nebezpečné odpady (N) a ostatní odpady (O) [27].

Tabulka č. 20: Produkováný odpad závodu JITONA Klatovy

t/rok	%	Kategorie odpadu	Název druhu odpadu
1,5	0,09	N	Vodné suspenze obsahující barvy nebo laky s obsahem rozp.
20	1,20	N	Odpadní lepidla a těsnící materiály obsahující org. rozp. nebo jiné neb. Látky
8	0,48	N	Obaly obsahující zbytky neb. látek nebo obaly těmito látkami znečištěné
10	0,60	N	Odpady z odstraňování barev nebo laků obs. org. rozp. nebo jiné neb. Látky
1,5	0,09	N	Jiná org. rozpouštědla, promývací kapaliny
0,5	0,03	N	Jiné motorové, převodové a mazací oleje
2	0,12	N	Odpadní barvy a laky obsahující org. rozp. nebo jiné neb. Látky
0,2	0,01	N	Upotřebené brusné nástroje a brusné materiály obsahující nebezpečné látky
0,3	0,02	N	Absorpční činidla, filtrační materiály
0,1	0,01	N	Zářivky a jiný odpad obsahující rtuť
1500	89,84	O	Piliny, hobliny, odřezky, dřevo, dřevotřískové desky a dýhy, neuvedené pod číslem 030103
60	3,59	O	Papírové a lepenkové obaly
20	1,20	O	Plastové obaly
20	1,20	O	Směsné obaly
25	1,50	O	Železo a ocel
0,6	0,04	O	Sklo

Zdroj: vlastní zpracování dle dat [26], [27]

V tabulce dominuje odpad pilin, hoblin..., tento odpad tvoří téměř 90% produkce odpadu závodu, 1500t odpadu je oproti ostatním druhům odpadu velké číslo, proto jedním ze stanovených cílů plánu odpadového hospodářství je dosáhnout čísla 0t odřezků, dřeva a pilin. Tento cíl bude naplněn výstavbou kotelny na spalování dřevěného odpadu a zároveň tím dosáhnout soběstačnosti ve výrobě tepla, které se doposud dodávalo z nedaleké Klatovské teplárny. Tento plán má termín plnění v roce 2015, takže od následujících let se předpokládá výrazné snížení distribuce odřezků, dřeva a pilin, až úplného zastavení distribuce tohoto odpadu [26].

V minulých letech byla zavedena opatření pro splnění cílů plánu odpadového hospodářství. První cíl plánoval úplné odstranění produkce odpadních vod obsahujících zbytky lepidel. Tohoto cíle se dosáhlo pomocí instalace centrálního zásobníku odpadních vod od lisů. Tohle opatření bylo zavedeno již v roce 2006, z hlediska životního prostředí to byl významný počín, neboť závod Klatovy odvádí odpadní a dešťové vody pomocí veřejné kanalizace. Stejně jako opatření pro cíl snížení odpadu lepidel instalací centrálního zásobníku na lepidla a tužidla s rozvodem k jednotlivým lisům [26].

Závod využívá způsob nakládání s odpadem N3, toto členění je uvedeno v Ročním výkaze o odpadech a druhotných surovinách [53]. Způsob N3 značí předání jiné oprávněné osobě (kromě přepravce, dopravce). Tyto oprávněné osoby jsou KRONOSPAN CR, spol. s r.o., Západočeské komunální služby a.s. a TSR ČR. Největší odběratel odpadů je společnost KRONOSPAN CR, odebírá 86% odpadů. Na druhém místě jsou s 12% Západočeské komunální služby a.s., které se starají o odvoz nebezpečného odpadu a zbylá 2% odebírá TSR ČR. Tyto 2% jsou složena z kovového odpadu. Tento nynější stav po již zmiňované výstavbě kotelny nebude platit, neboť společnost KRONOSPAN CR odebírá dřevěný odpad. Tedy pravděpodobně po roce 2015 zůstanou pouze odběratelé Západočeské komunální služby a.s. a TSR ČR. Na odpadové hospodářství se v závodě Klatovy pro rok 2015 plánuje hospodařit s náklady 583 042Kč [26].

6.7 Doprava závodu

Doprava patří mezi primární součásti provozu závodu, neboť se prolíná do všech součástí provozu. Od dojížděky zaměstnanců, přes dovoz surovin, přepravy po samotném závodě (vnitropodnikové), až po vývoz produktů.

Dopravu v závodě lze dělit na vnější a vnitřní. Pro vnitřní dopravu materiálů, dílců a výrobků je v závodě k dispozici několik dopravních prostředků. Tyto prostředky jsou rozděleny dle rozmístění v závodě a tedy dle potřeb výroby. Dále jsou rozděleny dle pohonných hmot, roku výroby, počet a nosnosti. Rok výroby napovídá k nákladům na údržbu, obvykle platí u novější techniky menší stav opotřebení a tedy menší náklady na údržbu, také nám rok napoví, zda je závod schopný inovovat strojový park. Počet a nosnost obdobně jako pozice umístění vypovídá o potřebě a využití v závodě.

Ze seznamu dopravní techniky (příloha C) vyplynula jako dopravně nejlépe vybavená expedice, do které spadá hned 6 vysokozdvizných vozíků z celkových 20. Druhá v pořadí je montáž se 4 vysokozdviznými vozíky. Následovaná sklady MTZ se 3 stroji. Na opačném konci stojí pila, strojovna a výrobní hala (3) s pouhým jedním strojem. Z pohledu maximální teoretické vytiženosti techniky mají největší teoretickou nosnost sklady MTZ s 8500 kg. Na druhém místě stojí expedice s 8200 kg, a na třetím místě je pila s nosností 5500, pila je na třetím místě i přesto že je v ní využíván jediný stroj, ale s největší nosností v celém závodě, z čehož vyplývá, že největší a nejtěžší kusy v závodě se zpracovávají na pile. Na opačném konci stojí opět strojovna 1500 kg a výrobní hala (3) 1200, z toho plyne, že nejmenší množství objemu a váhy se zpracovává ve výrobní hale (3), která má nejméně vyčleněných strojů i nejmenší možnou nosnost. Naopak největší využití objemu a váhy připadá na expedici a sklady MTZ, množství strojů v expedici vypovídá o možnostech rychlejší přepravy než u skladů MTZ, kde je naopak méně strojů s větší nosností.

Z celkového počtu 20 strojů je 11 poháněno naftou a 9 je poháněno akumulátory (AKU), tedy 55% procent naftou a 45% AKU, což je téměř vyrovnaný počet.

Průměrný rok výroby těchto strojů je 2006, nejstarší stroje jsou z roku 2001 a nejmladší z roku 2013. Rok výroby naftových strojů je průměrně 2005 a u AKU je průměrný rok výroby 2006. Pokud by byl rozdíl mezi průměrným stářím větší, mohlo by to značit, přechod od naftových k AKU strojům, ale s tímto cca ročním rozdílem ve stáří toto tvrdit není možné. Do těchto průměrů není započítán stroj s neuvedeným

datem výroby, ale dle typu: BALCANCAR DB 1786-33.20 se dá předpokládat rok výroby okolo roku 1990, ale bez možnosti potvrzení není stroj započítán.

Mimo tuto techniku jsou v budově č. 5 instalovány válečkové dopravníky, které usnadňují pohyb výrobků.

V předchozím výčtu dopravní techniky závodu Klatovy je zřejmé, že závod nevlastní žádný dopravní prostředek, který by mohl sloužit pro vnější dopravu závodu. Pro vnější dopravu se proto využívají externí dopravci. Externí dopravu je u závodu Klatovy nutné řešit z dvou úhlů pohledu. První úhel je doprava materiálů do závodu, kdy tuto dopravu zajišťují dodavatelé. Druhý úhel pohledu je doprava produktů ze závodu. Pro tuto dopravu najímá závod autodopravce z Klatov. Těmito autodopravci jsou Josef Písař s.r.o. a Lorenc Logistic s.r.o., Společnost Lorenc Logistic je využívána převážně pro skladování hotových výrobků a společnost Josef Písař je hlavní dopravce pro rozvoz výrobků mimo výrobky IKEA, společnost IKEA si zařizuje přepravu svých výrobků sama. Výrobky pro společnost IKEA, tedy většina výrobků, jsou přepravovány na papírových paletách, které společnost IKEA kompletně zavedla v roce 2013. Produkty pro ostatní společnosti se přepravují na běžných europaletách [43], [47].

6.8 Průmyslové plochy závodu

Pro komplexní geografické zhodnocení průmyslového závodu je nutné zahrnout také rozbor zhodnocení průmyslových ploch závodu.

Pro rok 2015 platí plocha Klatovského závodu JITONY a.s. 39 724,3 m (3,97 ha), což je přibližně 0,004 % z celkové rozlohy SO ORP Klatovy [22], [24].

Tabulka č. 21: Plochy závodu Klatovy

Druh pozemku	Budovy (m ²)	Pozemky (m ²)	celkem	
			abs. (m ²)	%
Zastavěná plocha a nádvoří	16639	1699	18338	46,16
Ostatní plocha	0	14489,3	14489,3	36,47
Orná půda	0	3951	3951	9,94
Trvalý travní porost	0	2946	2946	7,43

Zdroj: vlastní zpracování dle dat [22]

Tabulka zobrazuje stav ploch závodu, jak je eviduje Český úřad zeměměřický a katastrální. Dle ČÚZK jsou nejvíce zastoupeny plochy zastavěná plocha a nádvoří, které

dohromady tvoří 46,16 % z celkové plochy závodu. Z těchto 46,16 % náleží 90,34 % budovám. To znamená, že budovy zahrnují 41,89 % z celkové plochy závodu. To by mohlo znít jako 58,11 % nevyužitých ploch a plýtvání prostorem. Opak je pravdou velká část ve skupině ostatních ploch je vyasfaltovaná a slouží k dopravě v závodu, jelikož musí být dostatek prostoru pro nákladní kamiony. Také velká část orné půdy je využívána pro skladování odpadních produktů.

Pokud by bylo nutné významným způsobem rozšířit závod, není dostatek „rezervních“ ploch pro budoucí výstavbu. Jednou z možností rozšíření by mohlo být odkoupení pozemku sousedící s plochou 19, 22 a 24 viz obrázek č. 16, tento pozemek má rozlohu cca 9500 m² a sousedí s plochou závodu, která není zcela maximální možnou měrou využita. Problém se zmiňovanou plochou je, že v dnešní době na ní společnost TSR Czech Republic s.r.o. provozuje kovošrot. Naopak výhodou kromě sousedství s méně využívanými plochami je minimální zástavba plochy, tedy by bylo možné vybudovat objekt dle vlastních potřeb [22].

Pro lepší pochopení fungování závodu je vhodné stručně popsat funkci některých ploch závodu podle obrázku č. 16. Hlavní budova výroby se skládá z pěti částí. Výrobní haly (5), prostoru pro vzduchotechniku a sila na lepidla (6), zakladače (7), expedice a pily (8) a poslední část je montáž (9). Samotná výrobní hala se skládá ze strojovny, lisovny a lakovny.

Výrobní haly stojící mimo hlavní budovu výroby jsou výrobní hala (3) a výrobní hala (12). Výrobní hala (12) je určena pro výrobu reprobeden Bosch, ve výrobní hale (3) se vyrábí nohy ke stolům.

Nejlépe funkci těchto ploch popíše zjednodušený průběh výroby. Dodaná dřevotříska se na pile rozřeže na hrubý formát dílců. Na tyto dílce se v lisovně nalisuje podle potřeby folie nebo dýha. Dílce pokračují do strojovny, kde se přesně opracují a nalepí se na ně hrany. Poté se opracované dílce v lakovně nalakují na lakovací lince nebo pomocí ručního stříkání. Nalakované dílce se v montáži částečně smontují, zabalí do krabic a naskládají na palety a pošlou do expedice. Expedice slouží ke skladování a expedici hotových výrobků. Záměrně je vynechán zakladač, který slouží jako mezisklad, mezi jednotlivými kroky ve výrobě.

Obrázek č. 17: Plán závodu JITONA Klatovy



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [22], [24], [43]

7 Budoucnost závodu

Hlavním důvodem vůbec samotné existence závodu je spjatost se společností IKEA. JITONA tak má partnera světové velikosti, a naopak IKEA má výrobce s dobrou pozicí ve Střední Evropě. Jelikož se nedá předpokládat, že by IKEA opustila nyní evropský trh, má závod Klatovy dobré vyhlídky do budoucna. Tomu pro nejbližší roky nasvědčuje plánovaný nárůst produkce od roku 2015 až o 40% [43], což samozřejmě bude znamenat více pracovních míst, větší tržby. Nutno podotknout, že tato navýšená produkce bude opět pro společnost IKEA a tím se na ni ještě více podtrhne závislost. U produkce reprobeden Bosch se nedá předpokládat významný dlouhodobý nárůst produkce, pokud nebudou rozšířeny samotné prostory produkce. V následujících letech se také předpokládá s produkcí nula tun dřevěného odpadu, ze kterého se bude vyrábět teplo a tím ušetřením na nákladech za odběr tepla z Klatovské teplárny.

V dlouhodobějším horizontu by pro takto exportně zaměřený závod měl být přínos přechod České republiky na Euro, čímž se odstraní kurzové riziko a budou nižší transakční náklady. Problém pro závod by mohl nastat, pokud společnost IKEA usoudí,

že závod Klatovy vyrábí za příliš velké náklady a začne hledat nového výrobce pro své produkty.

8 Vliv závodu Klatovy na region

Jako každý větší průmyslový závod, tak i závod JITONA Klatovy působí svou činností na své okolí. Vliv závodu je v této kapitole řešen ve vztahu na životní prostředí, na obyvatelstvo a zaměstnanost regionu, a na samotnou ekonomiku regionu.

Závod Klatovy dodržuje a je v jeho vlastním zájmu dodržovat zákony o ochraně životního prostředí. Třídí odpady podle stupně nebezpečí odpadu a následně je předává do specializovaných firem. Do kanalizace přestal závod vypouštět lepidla, čímž snížil svůj vliv na životní prostředí. Po uvedení do provozu spalovny bude nutné kontrolovat, zda se nezvyšuje znečištění vzduchu a zda se spalují pouze odpady ke spalování určené. Vzhledem k tomu, že závod je spjat se silniční dopravou, tak má v tomto směru negativní dopad na životní prostředí, neboť je všeobecně známý fakt, že silniční doprava patří k velkým znečišťovatelům ovzduší. I přes zaměření závodu na výrobu nábytku a nadprůměrné zalesnění regionu, nebyla nalezena žádná zmínka, že závod Klatovy využívá dřevo nebo produkty ze dřeva pocházející z regionu.

Vliv závodu na obyvatelstvo a zaměstnanost v SO ORP Klatovy. Vzhledem k pozici závodu mezi 10 největšími zaměstnavateli v regionu se dá usuzovat, že z hlediska zaměstnanosti, je závod pro region důležitý. Důležité je také, že díky nízkým nárokům na vzdělání pomáhá závod snižovat nezaměstnanost u lidí s nízkým vzděláním a dokonce i u lidí bez vzdělání, neboť takoví lidé jsou nejvíce ohroženi nezaměstnaností. S ohledem na plánovaný nárůst produkce a přijetím nových zaměstnanců důležitost v regionu stoupne, přesto nemá a pravděpodobně nebude mít na region takový vliv, aby významně ovlivnil demografické ukazatele celého regionu.

Vliv závodu na samotnou ekonomiku je pozitivní v tom smyslu, že zaměstnává velký počet zaměstnanců, kterým vyplácí mzdu. Jelikož je průměrná mzda pracovníků závodu hluboko pod průměrnou mzdou v oboru zpracovatelského průmyslu a také i pod průměrnou mzdou cca 25000 Kč v ČR, tak závod nepřispívá ke zvyšování ekonomické úrovně regionu, ale naopak ji snižuje oproti republikovému průměru. Mezi další vlivy na ekonomiku regionu je využívání společností z regionu k autodopravě, ale také služeb cateringových a úklidových. I přesto, že se produkty společnosti JITONA prodávají

Závěr

Hlavní činnost závodu JITONA Klatovy je zaměřena na výrobu nábytku, která je od roku 2014 doplněna výrobou reprobednových skříní. Hlavní sortiment závodu jsou podle vyrobených kusů stoly v řadách Bjursta, Lövbacken, Lillbron, Högsby, Tranetorp, Stockholm a Malmsta, ze kterých je nejvyráběnější za rok 2014 řada Bjursta s 29% z celkové produkce. Dalším druhem nábytku, který je v závodě vyráběn jsou police v řadě BJ – Wall, kterých bylo podle kusového množství v roce 2014, dokonce 37% z celkové produkce. Třetím a posledním opravdu významným druhem nábytku jsou komody v řadě Stockholm, kterých bylo v roce 2014 vyrobeno asi 13%. Mimo tyto druhy nábytku se za sledované období vyráběly také rámy postelí, sedací soupravy a lavice. Podle tržeb z vyrobených produktů za rok 2014 vychází 71% podíl výroby stolů na tržbách a dokonce 43% stolů Bjursta na celkových tržbách závodu. Následují komody 26%, police s pouhými 3% a reprobedny 2%. Podle odběratelů jsou tržby z cca 95% závislé na společnosti IKEA, 3% na společnosti Kovona a 2% na společnosti Bosch.

Společnost JITONA a.s. je nástupce nábytkářských firem Tusculum Rousínov a Spojených UP závodů Brno. Název JITONA se po prvé objevil v roce 1951. Závod Klatovy se připojil ke společnosti JITONA v roce 1955 a od té doby je jeho nedílnou součástí. V roce 2014 závod zaměstnával ve 2 výrobních závodech, ředitelství a 8 prodejnách 550 zaměstnanců, z toho bylo 252 zaměstnáno v závodě Klatovy. Z toho usuzují velký význam závodu v Klatovech pro společnost JITONA a.s.. Z pohledu produkce výrobků s obchodní značkou JITONA má závod v Klatovech pro společnost JITONA význam minimální, neboť téměř vše, co vyrábí, je na zakázku pro společnosti IKEA, Kovona a Bosch. Nedodává do žádné z firemních prodejen nebo prodejen s výrobky JITONA.

Za sledované období 2009 – 2014 se počet zaměstnanců, každým rokem měnil. Na počátku období závod navštěvovalo celkem 255 pracovníků, v roce 2010 počet mírně poklesl na 252 pracovníků. V roce 2011 dosáhl, díky přesunu výroby polic ze Soběslavi, svého maxima s 277 lidmi, poté následoval pokles až do roku 2013, kdy dosáhl svého minima na 223 pracovnících, ale v roce 2014 se vrátil do hodnoty pro rok 2010 na 252 lidí. Mezi zaměstnanci závodu tyto výkyvy nejvíce pocítila kategorie výrobních zaměstnanců. V závodě pracovalo po celé sledované období okolo 70%

mužů a 30% žen, výrazněji se měnily spíše pozice, na kterých pohlaví pracovala. V roce 2009 pracoval největší počet žen na pozicích režijních dělníků, ale hned v následujícím roce započal pokles žen na pozicích režijních i pozicích THP, který pokračoval až do roku 2014. Naopak počet žen na výrobních pozicích v roce 2010 se více než zdvojnásobil oproti roku předchozímu. U mužů klesal počet výrobních dělníků až do roku 2013 a výrazně stoupl v roce 2010 počet mužů na pozicích režijních.

V oblasti vlivu závodu na životní prostředí SO ORP Klatovy nebyl nalezen žádný problematický vliv. Odpady závodu jsou tříděné do kategorií podle nebezpečnosti a poté odstraňovány specializovanými firmami. V budoucnu, je možný zvýšený vliv po zprovoznění kotelny na dřevěný odpad.

JITONA Klatovy je zaměstnavatel v regionu Klatov více než 50 let a tedy se dá považovat za stabilního zaměstnavatele v regionu. V roce 2014 patřil na 9. místo mezi zaměstnavateli v SO ORP Klatovy podle počtu zaměstnanců, tedy patří mezi největší a zaměstnavatele v regionu. 61% zaměstnanců je přímo z města Klatovy. 88% zaměstnanců patří do sledovaného regionu, dojíždějící zaměstnanci potřebují v průměru 12 minut a 12 sekund na dosažení města Klatovy, z čehož také vyplývá dostatečně kvalitní silniční síť v regionu.

Klatovský závod je primárně zaměřen na zahraniční trh, kam podle prodaných kusů dováží cca 62,5% produkce, nejvíce do evropských států (89,4 %) Belgie (20,4%), Německa (14,4%) a Rakouska (14,4%). Podle tržeb je dokonce 97% tržeb ze zahraničí a pouhá 3% z tuzemska. Z dodavatelského hlediska je 15 z 22 nejdůležitějších dodavatelů tuzemského původu, tedy dává přidanou hodnotu převážně materiálům z České republiky.

Mezi lokalizačními faktory zkoumaného závodu se zdají vlivy fyzickogeografické na závod neznatelné, produkce probíhá v halách, do kterých je dodáváno teplo z místní teplárny, takže vliv klimatu není takřka žádný. Závod leží při potoce, ale nebyla nalezena žádná zmínka o tom, že by kvůli němu musela být omezena produkce. Nadprůměrné zalesnění regionu není dnes žádným způsobem využíváno, ale jistě mělo významný vliv pro vznik nábytkářské tradice, na kterou závod navazuje. Ani nebyla nalezena žádná překážka v poloze závodu ve vztahu reliéfu k dopravě závodu. Mezi hlavní lokalizační faktory aktuálně patří pracovní síla, kdy je závod díky nízkým nákladům na pracovní sílu schopen splňovat požadavky společnosti IKEA, na které je závod závislý. Dobrá je také dopravní poloha závodu vzhledem dodavatelsko-

odběratelským vztahům, neboť závod leží na nejvýznamnějším dopravním uzlu v SO ORP Klatovy, a také poloha ve Střední Evropě je výhodná vzhledem k dopravním nákladům. Je nutné zdůraznit, že většinu nákladů na přepravu výrobků platí společnost IKEA, právě proto že si společnost IKEA sama organizuje dopravu produktů IKEA.

Literatura a další zdroje informací

- [1] TOUŠEK, Václav, Josef KUNC a Jiří VYSTOUPIL. *Ekonomická a sociální geografie*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2008, 411 s. ISBN 978-807-3801-144.
- [2] KUPČÁK, Václav. *Některé regionální a sociálně ekonomické aspekty dřevařského průmyslu v České republice*. 2010. Dostupné z: <http://www.prihlaskanavysokou.cz/respo/2012/pdf/Kupcak.pdf>
- [3] MIRVALD, Stanislav a Jaroslav DOKOUPIL. *Cvičení z geografie průmyslu*. Vyd. 1. Plzeň: Západočeská univerzita, 1993, 89 s. ISBN 80-704-3077-X.
- [4] KOPP, Jan. *Úvod do regionálního výzkumu*. 1. vyd. V Plzni: Západočeská univerzita v Plzni, 2001, 147 s. ISBN 80-708-2762-9.
- [5] MIŠTERA, Ludvík. *Geografie závodů*. 311 s.
- [6] MIŠTERA, Ludvík. *Ekonomicko-geografické vztahy v Západočeských keramických závodech*. Praha: SPN, 1967, 286 s.
- [7] Wood-based panel markets, 2011-2012. *Unece* [online]. 2012 [cit. 2015-03-30]. Dostupné z: <http://www.unece.org/fileadmin/DAM/timber/publications/07.pdf>
- [8] Vodní nádrž Nýrsko. Město *Klatovy* [online]. 2012 [cit. 2015-03-29]. Dostupné z: <http://www.klatovy.cz/klatovy/fr.asp?tab=snet&id=1233&burl=>
- [9] Charakteristiky toků a povodí ČR. *DIBAVOD* [online]. 2014 [cit. 2015-03-29]. Dostupné z: <http://www.dibavod.cz/24/charakteristiky-toku-a-povodi-cr.html>
- [10] *Národního geoportálu INSPIRE* [online]. 2014 [cit. 2015-03-29]. Dostupné z: <http://geoportal.gov.cz/>
- [11] Čertovo jezero. *Železná Ruda a okolí* [online]. 2012 [cit. 2015-03-29]. Dostupné z: <http://www.sumavanet.cz/zeleznaruda/fr.asp?tab=snet&id=382&burl=>
- [12] Černé jezero. *Železná Ruda a okolí* [online]. 2012 [cit. 2015-03-29]. Dostupné z: http://www.sumavanet.cz/vopin/jezera/cerne/jez_cerne.htm
- [13] CHKO a NP Šumava. *Šumava region* [online]. 2015 [cit. 2015-03-29]. Dostupné z: <http://www.sumavaregion.cz/>
- [14] Úplný výpis z obchodního rejstříku. *Veřejný rejstřík a Sbirka listin* [online]. 2015 [cit. 2015-03-29]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-firma.vysledky?subjektId=172605&typ=UPLNY>

- [15] Jitona uzavře svůj závod v Soběslavi. Odejde 124 lidí. *Dřevari* [online]. 2011 [cit. 2015-03-29]. Dostupné z: <http://www.drevvari.cz/cl3358/jitona-uzavre-svuj-zavod-v-sobeslavi--odejde-124-lidi>
- [16] Ekonomické výsledky nábytkářského průmyslu ČR. *ČESKÁ INFORMAČNÍ AGENTURA* [online]. 2014 [cit. 2015-03-29]. Dostupné z: <http://www.cianews.cz/cs/1027239-ekonomicke-vysledky-nabytkarskeho-prumyslu-cr>
- [17] Tisková zpráva Asociace českých nábytkářů. *Asociace českých nábytkářů* [online]. 2013 [cit. 2015-03-29]. Dostupné z: <http://www.czechfurniture.com/index.php?menu=58&zobrazdetail=2&idclankuzprava=571>
- [18] Klatovská JITONA rozšiřuje svoje výrobní kapacity. *Rozhled*. 2014, č. 5. Dostupné z: <http://www.vmi-rozhled.cz/rozhled/user/pdf/5%20KV%C4%9ATEN%202014%20web.pdf>
- [19] Projekty EU. *Regionální informační servis* [online]. 2014 [cit. 2015-03-29]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu?navezProjektu=&cisloProjektu=&popis=&typProgramu=&navezProgramu=&zadatel=jitona&ic=&typNuts=&nuts2=&krajNuts=&okresNuts=&obecNavez=&obecNavezHidden=>
- [20] Klasifikace ekonomických činností (CZ-NACE). *Český statistický úřad* [online]. 2015 [cit. 2015-03-29]. Dostupné z: <http://apl.czso.cz/iSMS/klaspol.jsp?kodklas=80004&kodcis=5103&ciselid=294356>
- [21] *Webové stránky společnosti JITONA a.s.* [online]. 2014 [cit. 2015-03-30]. Dostupné z: <http://www.jitona.cz/>
- [22] *Nahlížení do katastru nemovitostí* [online]. 2015 [cit. 2015-03-30]. Dostupné z: <http://nahliznidokn.cuzk.cz/>
- [23] Historie a památky Klatov. *Město Klatovy* [online]. 2012 [cit. 2015-03-30]. Dostupné z: <http://www.klatovy.cz/klatovy/fr.asp?tab=snet&id=2426&burl=&pt=HS>
- [24] ArcČR® 500. *ARCDATA PRAHA* [online]. 2013 [cit. 2015-03-31]. Dostupné z: <http://www.arcdata.cz/produkty-a-sluzby/geograficka-data/arccr-500/>

- [25] Řezná (Regen). *Šumavské hvozdy* [online]. 2013 [cit. 2015-03-31]. Dostupné z: <http://www.sumavskehvozdy.estranky.cz/clanky/sumavske-reky/rezna--regen-.html>
- [26] JITONA. *Plán odpadového hospodářství*. Klatovy, 2006.
- [27] JITONA. *Kategorizace odpadů podle shromažďovacích míst*. Klatovy, 2004.
- [28] IKEA. *IWAY Standard*. 2008.
- [29] IKEA. *IKEA Supplier Quality Standard*. 2010.
- [30] JITONA. *Organizační struktura závod Klatovy*. Soběslav, 2014.
- [31] JITONA. *Organizační struktura úseku ředitele prodeje a marketingu*. Soběslav, 2014.
- [32] JITONA. *Organizační struktura představenstva společnosti*. Soběslav, 2014.
- [33] JITONA. *Organizační struktura ředitel financí a controllingu*. Soběslav, 2014.
- [34] JITONA. *Organizační struktura úseku generálního ředitele společnosti*. Soběslav, 2014.
- [35] SYROVÝ, Stanislav. *Atlas podnebí Československé republiky*. 1. vyd. Praha: Ústřední správa geodesie a kartografie, 1958, nestr.
- [36] Charakteristika okresu SO ORP Klatovy. ČSÚ [online]. 2012 [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://goo.gl/pj3VV2>
- [37] Charakteristika okresu Klatovy. ČSÚ [online]. 2015 [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: https://www.czso.cz/documents/11252/17840999/charakteristika_klatovy.pdf/6dc8f1e2-4826-433f-b258-356d06c83770?version=1.1
- [38] Klatovy - 3205. ČSÚ [online]. 2015 [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://goo.gl/4ArJ5k>
- [39] Obyvatelstvo ve věku 15 a více let podle nejvyššího ukončeného vzdělání v SO ORP k 26. 3. 2011. ČSÚ [online]. 2015 [cit. 2015-04-06]. Dostupné z: <http://goo.gl/4LtsZL>
- [40] Tab. 165 Obyvatelstvo ekonomicky aktivní podle věku, odvětví ekonomické činnosti a podle pohlaví. ČSÚ [online]. 2015 [cit. 2015-04-06]. Dostupné z:

https://www.czso.cz/staticke/data/2000013/SOORP/3205_KLATOVY/SPOR165_3205.xls

- [41] IDOS [online]. 2015 [cit. 2015-04-13]. Dostupné z: <http://jizdnirady.idnes.cz/vlakyautobusymhdvse/spojeni/>
- [42] GOOGLE. *Google Earth Pro* [software]. Červen 2001. [přístup 20. 1. 2015]. Dostupné z: <http://www.google.com/earth/download/gep/agree.html>. Požadavky na systém: PC – Windows XP, Windows Vista nebo Windows 7
- [43] JITONA KLATOVY – interní dokumenty, konzultace s pracovníky závodu
- [44] Graf EUR / Kč, ČNB, grafy kurzů měn. *Kurzy* [online]. 2015 [cit. 2015-04-13]. Dostupné z: <http://www.kurzy.cz/kurzy-men/grafy/CZK-EUR/>
- [45] BOKOTOVÁ, Věra. *Problematika vzdělávání zaměstnanců ve zvoleném podniku*. Praha, 2007. Dostupné z: <http://www.vse.cz/vskp/eid/2353>. Diplomová práce. Vysoká škola ekonomická v Praze.
- [46] 19. Průměrná hrubá měsíční mzda zaměstnanců podle odvětví CZ-NACE. ČSÚ [online]. 2015 [cit. 2015-04-13]. Dostupné z: <https://goo.gl/>
- [47] IKEA zavádí papírové palety a chystá e-shop. *Logistika* [online]. 2014 [cit. 2015-04-13]. Dostupné z: <http://logistika.ihned.cz/c1-61605280-ikea-zavadi-papirove-palety-a-chysta-e-shop>
- [48] ÚŘAD PRÁCE KLATOVY – interní dokumenty
- [49] *Naturalearth* [online]. 2015 [cit. 2015-04-13]. Dostupné z: <http://www.naturalearthdata.com/>
- [50] Mentlíková, Ivana. *Geografie průmyslového závodu Kovosvit Holoubkov*. Plzeň, 2000. Diplomová práce. Západočeská univerzita v Plzni.
- [51] MOUČKOVÁ, Petra. *Geografie průmyslového závodu Rodenstock ČR s.r.o.*. Plzeň, 2010. Dostupné z: <http://goo.gl/AqVSB>. Diplomová práce. Západočeská univerzita v Plzni.
- [52] KRÁLIKOVÁ, Renata. *Vývoj pracovního trhu na Přešticku*. Plzeň, 2013. Dostupné z: <https://otik.uk.zcu.cz/handle/11025/8968>. Diplomová práce. Západočeská univerzita v Plzni.
- [53] Příručka pro zpravodajskou jednotku s metodickými pokyny a příklady: ROČNÍ VÝKAZ O ODPADECH A DRUHOTNÝCH SUROVINÁCH Odp 5-01. ČSÚ [online]. 2012 [cit. 2015-04-19]. Dostupné z: <http://apl.czso.cz/pll/vykazy/pdfsoub?xid=165&xtyp=T>

[54] Přehledy změn v územní organizaci, v názvech obcí a jejich částí. *MVCR* [online]. 2015 [cit. 2015-04-19]. Dostupné z:<http://www.mvcr.cz/odk2/clanek/prehledy-zmen-v-uzemni-organizaci-v-nazvech-obci-a-jejich-casti.aspx?q=cHJuPTE%3D>

Seznam tabulek

Tabulka č. 1: Vývoj počtu zaměstnanců JITONA a.s.	16
Tabulka č. 2: Vývoj počtu obyvatel v SO ORP Klatovy.....	26
Tabulka č. 3: Přirozený přírůstek v SO ORP Klatovy.....	27
Tabulka č. 4: Mechanická měna obyvatel v SO ORP Klatovy.....	27
Tabulka č. 5: Obyvatelstvo dle stupně vzdělání SO ORP Klatovy.....	28
Tabulka č. 6: Zaměstnaní podle odvětví ekonomické činnosti v SO ORP Klatovy pro rok 2011.	29
Tabulka č. 7: Největší firmy v SO ORP Klatovy podle počtu zaměstnanců.....	30
Tabulka č. 8: Časová dostupnost do Klatov z ostatních měst SO ORP a z krajského města v minutách.....	33
Tabulka č. 9: Porovnání deviativity silnic a železnic do města Klatovy v kilometrech.....	34
Tabulka č. 10: Vývoj produkce závodu Klatovy 2010 – 2014 (ks).....	36
Tabulka č. 11: Produkce jednotlivých řad produktů v kusech za rok 2014.....	38
Tabulka č. 12: Nejdůležitější dodavatelé závodu Klatovy.....	39
Tabulka č. 13: Vývoj tržeb závodu JITONA Klatovy 2010 - 2014.....	43
Tabulka č. 14 Tržby za jednotlivé řady výrobků v roce 2014.....	45
Tabulka č. 15: Vývoj počtu zaměstnanců podle pracovních oborů v závodě Klatovy 2009 - 2014.....	48
Tabulka č. 16: Struktura pohlaví zaměstnanců v letech 2009 - 2014.....	50
Tabulka č. 17: Vývoj počtu zaměstnanců v závodě Klatovy 2009 - 2014 (ženy).....	50
Tabulka č. 18: Vývoj počtu zaměstnanců v závodě Klatovy 2009 - 2014 (muži).....	51
Tabulka č. 19: Vývoj průměrných hrubých mezd zaměstnanců závodu JITONA Klatovy a průměrných mezd zpracovatelského průmyslu ČR v letech 2009 - 2014.....	55
Tabulka č. 20: Produkováný odpad závodu JITONA Klatovy.....	56
Tabulka č. 21: Plochy závodu Klatovy.....	59

Seznam grafů

Graf č. 1: Vývoj počtu zaměstnanců společnosti JITONA a.s.	17
Graf č. 2: Vývoj počtu obyvatel v SO ORP Klatovy.....	26
Graf č. 3: Přirozený přírůstek v SO ORP Klatovy.....	27
Graf č. 4: Mechanická měna obyvatel v SO ORP Klatovy.....	28
Graf č. 5: Vývoj produkce závodu Klatovy 2010 - 2014.....	37
Graf č. 6: Produkce jednotlivých řad produktů v kusech za rok 2014.....	38
Graf č. 7: Vývoj tržeb závodu JITONA Klatovy 2010 - 2014.....	44
Graf č. 8: Výrobky podle průměrných tržeb za rok 2014.....	45
Graf č. 9: Vývoj počtu zaměstnanců podle pracovních oborů v závodě Klatovy 2009 - 2014	48
Graf č. 10: Struktura pohlaví zaměstnanců v letech 2009 - 2014.....	50
Graf č. 11: Vývoj počtu zaměstnanců závodu Klatovy 2009 - 2014 (ženy).....	51
Graf č. 12: Vývoj počtu zaměstnanců závodu Klatovy 2009 - 2014 (muži).....	52
Graf č. 13: Vývoj průměrných hrubých mezd zaměstnanců závodu JITONA Klatovy a průměrných hrubých mezd zpracovatelského průmyslu ČR v letech 2009 – 2014.....	55

Seznam obrázků

Obrázek č. 1: Rozmístění společnosti JITONA a.s.....	14
Obrázek č. 2: Organizační struktura představenstva společnosti.....	15
Obrázek č. 3: Organizační struktura úseku generálního ředitele.....	15
Obrázek č. 4: Organizační struktura úseku ředitele prodeje a marketingu.....	16
Obrázek č. 5: Organizační struktura ředitel financí a controllingu.....	16
Obrázek č. 6: Rozmístění prodejen s výrobky JITONA, jejich deviatlita s městem Třebíč.....	19
Obrázek č. 7: Rozmístění prodejen s výrobky JITONA, jejich deviatlita s městem Klatovy.....	20
Obrázek č. 8: Administrativní členění SO ORP Klatovy.....	22
Obrázek č. 9: Reliéf SO ORP Klatovy.....	23
Obrázek č. 10: Dopravní síť SO ORP Klatovy.....	32
Obrázek č. 11: Dopravní dostupnost SO ORP Klatovy.....	33
Obrázek č. 12: Poloha závodu JITONA Klatovy v rámci města Klatovy.....	35
Obrázek č. 13: Organizační struktura závodu Klatovy.....	35
Obrázek č. 14: Nejvýznamnější dodavatelé závodu JITONA Klatovy.....	41
Obrázek č. 15: Odběr společnosti IKEA podle států v roce 2014.....	42
Obrázek č. 16: Časová dostupnost zaměstnanců závodu JITONA Klatovy v rámci SO ORP Klatovy.....	54
Obrázek č. 17: Plán závodu JITONA Klatovy.....	61

Přílohy

Příloha A: Administrativní členění Plzeňského kraje

ADMINISTRATIVNÍ ČLENENÍ PLZEŇSKÉHO KRAJE



Zdroj: vlastní zpracování dle dat [24]

Příloha B: Počet zaměstnanců závodu JITONA Klatovy podle trvalého bydliště, vzdálenosti od Klatov a průměrný časový dostup

Bydliště	Počet zaměstnanců	Podíl závodu (%)	vzdálenost (km)	Vzdálenost do 10 km	Vzdálenost do 20 km	Vzdálenost do 30 km	Vzdálenost nad 30 km	Průměrná doba od Klatov
Běšiny	2	0,88	12,2		2			12,5
Bezděkov	2	0,88	7,1	2				7,5
Bolešiny	2	0,88	5,5	2				7,5
Bystřice nad Úhlavou	2	0,88	16,4			2		17,5
Červené poříčí	1	0,44	12,6		1			12,5
Čínov	1	0,44	2,4	1				2,5

Dolany	1	0,44	8	1				7,5
Domažlice	2	0,88	31,5				2	X
Drslavice	2	0,88	9,9	2				12,5
Hluboká	2	0,88	18,2			2		X
Horažďovice	1	0,44	34,2				1	
Chlumčany	1	0,44	28,5				1	X
Chudenice	1	0,44	15,7			1		17,5
Janovice nad Úhlavou	2	0,88	9,3	2				7,5
Javor	1	0,44	11,6			1		17,5
Kdyně	1	0,44	21,4				1	X
Klatovy	139	60,96	0	139				2,5
Kokšín	2	0,88	8,5	2				7,5
Kolinec	3	1,32	16,9			3		X
Koloveč	4	1,75	21				4	X
Křenice	1	0,44	17,4			1		17,5
Lhovice	1	0,44	13,5			1		12,5
Lukavice	1	0,44	13,6			1		12,5
Malá Víska	1	0,44	5,1	1				7,5
Malechov	1	0,44	9,1	1				12,5
Mochtín	1	0,44	6,5	1				7,5
Nedanice	1	0,44	12,3			1		12,5
Nekvasovy	1	0,44	30,7				1	X
Nemilkov	1	0,44	17,6			1		X
Nezdice	1	0,44	17,3			1		X
Nýrsko	5	2,19	17,7			5		25
Plánice	6	2,63	15,8			6		17,5
Plzeň	1	0,44	43,2				1	X
Pocinovice	1	0,44	16,2			1		X
Předslav	1	0,44	8,3	1				7,5
Přeštice	3	1,32	21,9				3	X
Přetín	1	0,44	18,8			1		25
Pušperk	1	0,44	15,5			1		25
Slavíkovice	1	0,44	13,2			1		12,5
Slavošovice	1	0,44	3,7	1				7,5
Srbice	1	0,44	7,1	1				12,5
Staňkov	1	0,44	30,2				1	X
Strakonice	1	0,44	51				1	X
Strážov	2	0,88	14,9			2		12,5
Štěnovice	3	1,32	35,9				3	X
Štěpánovice	1	0,44	4	1				2,5
Švihov	3	1,32	10,8			3		7,5
Točnick	1	0,44	5,4	1				7,5
Tupadly	1	0,44	6,4	1				7,5

Týnec	1	0,44	7,2	1				7,5
Úborsko	1	0,44	14,7		1			17,5
Vítkovice	1	0,44	10,8		1			17,5
Vřeskovice	2	0,88	16,2		2			17,5
Zavlekov	5	2,19	17,3		5			17,5
Zdebořice	1	0,44	13,6		1			12,5
Celkem	228	100,00	X	161	48	9	10	X
Průměr	X	X	15,52	X	X	X	X	12,2

Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

Příloha C: Přepavní technika závodu JITONA Klatovy

	Druh vozidla	Umístění (budova č.)	Druh pohonné hmoty	Rok výroby	Nosnost (kg)
1	vysokozdvížený vozík	expedice (8)	nafta	2003	1 250
2	vysokozdvížený vozík	expedice (8)	nafta	2003	1 250
3	vysokozdvížený vozík	expedice (8)	AKU	2002	1 200
4	vysokozdvížený vozík	expedice (8)	nafta	2012	1 500
5	vysokozdvížený vozík	expedice (8)	nafta	2005	1 500
6	vysokozdvížený vozík	expedice (8)	nafta	2011	1 500
7	vysokozdvížený vozík	lisovna (5)	nafta	2003	3 160
8	vysokozdvížený vozík	lisovna (5)	AKU	2013	1 250
9	vysokozdvížený vozík	pila (8)	nafta	2007	5 500
10	vysokozdvížený vozík	sklad MTZ (10/26)	nafta	2006	3 000
11	vysokozdvížený vozík	sklad MTZ (10/26)	nafta	2003	2 000
12	vysokozdvížený vozík	sklad MTZ (10/26)	nafta	2001	3 500
13	vysokozdvížený vozík	strojovna (5)	nafta	neuveдено	1 500
14	vysokozdvížený vozík	montáž (9)	AKU	2001	1 200
15	ručně vedený vysokozdvížený vozík	montáž (9)	AKU	2007	1 200
16	ručně vedený vysokozdvížený vozík	montáž (9)	AKU	2007	1 200
17	vysokozdvížený vozík	montáž (9)	AKU	2013	1 250
18	vysokozdvížený vozík	lakovna (5)	AKU	2003	1 200
19	vysokozdvížený vozík	lakovna (5)	AKU	2007	1 250
20	ručně vedený vysokozdvížený vozík	výrobní hala (3)	AKU	2006	1 200

Zdroj: vlastní zpracování dle dat [43]

Abstrakt

KŘEN, Jan. *Geografie průmyslového závodu JITONA a.s.*. Bakalářská práce. Plzeň: Fakulta ekonomická ZČU v Plzni, 77 s., 2015

Klíčová slova:

Klatovy, obyvatelstvo, doprava, průmysl, JITONA a.s., nábytek

Tato práce se zabývá charakteristikou společnosti JITONA a.s., zejména průmyslového závodu JITONA Klatovy, vlivech SO ORP Klatovy na závod a vlivech opačných. Autor tuto práci vypracoval, neboť má osobní vztah k regionu i závodu JITONA Klatovy.

Práce je rozdělena do několika částí, nejprve jsou stanovené cíle, metody, kterými bude cílů dosaženo a základní literatura.

Následující část obsahuje základní charakteristiku společnosti JITONA a.s.. Tato část informuje o historii společnosti, hlavních činnostech, ale také o pracovní síle a rozmístění jednotlivých částí společnosti.

Třetí část charakterizuje region, do kterého je závod JITONA Klatovy lokalizován. Charakterizován je podle přírodního prostředí, obyvatelstva, administrativního členění, hospodářství a dopravy.

Hlavní část této práce se vztahuje k závodu JITONA Klatovy, ve které je určena poloha, struktura, demografické charakteristiky, předmět podnikání, dodavatelsko-odběratelskými vztahy, dopady hospodaření závodu na životní prostředí, dopravou a průmyslovými plochami závodu.

Poslední část řeší vlivy závodu na SO ORP Klatovy.

Abstract

KŘEN, Jan. *Geografie průmyslového závodu JITONA a.s.*. Bakalářská práce. Plzeň: Faculty of Economics, University of West Bohemia in Plzeň, 77 s., 2015

Key words

Klatovy, inhabitants, transit, industry, JITONA a.s., furniture

This work deals with characteristics of the company JITONA a.s., especially with the industrial plant JITONA Klatovy, effects of the SO ORP Klatovy on the industrial plant and opposite effects. The author created this work, because he has a personal relation with the region and the industrial plant JITONA Klatovy.

This work is divided into several parts, at first the aims of the work, methodology for achieving the aims and basic literature.

The next part of the work include basic characteristics of the company JITONA a.s.. This part informs about history of the company, object of business, but also about manpower and location of individual parts of the company.

The third part characterizes the area of location of the industrial plant JITONA Klatovy. The area is characterized by its natural environment, inhabitants, administrative division, economy and transit.

The main part of the work refers to the industrial plant JITONA Klatovy. In this part there is determined the location, structure, demographic characteristics, object of business, the relations with suppliers and customers, effects of business on the natural environment, transit and the industrial areas of the industrial plant.

The last part deals with the influence of the industrial plant on the SO ORP Klatovy.