



Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Davídek Libor

Oponent diplomové práce: Ing. Jaroslav Rejcha

SKF Industrial Market
Lincoln CZ s.r.o.
Vintířovská 1084
357 35, Chodov

Student Bc. Libor Davídek v diplomové práci na téma „Uplatňování znalostního managementu v průmyslových podnicích“ prokázal schopnost osvojit si potřebné znalosti pro její úspěšné zpracování. Předepsané zásady pro vypracování práce byly odpovídajícím způsobem v samotné práci naplněny.

DP je rozdělena na dvě hlavní části, první část je zaměřena na vymezení základních pojmů v oblasti ZM, která je kompletní a velmi kvalitně zpracovaná a na stručnou charakteristiku podniku Lincoln CZ, s.r.o., která je v rámci možností studenta úplná.

Obsahem druhé části je návrh k zavedení systému znalostního managementu do podniku Lincoln CZ s.r.o., kde je provedena analýza současného stavu v souvislosti se zavedením systému ZM jeho prvků a nástrojů. Kladně hodnotím zavedení systému projektovým přístupem a po částech a to nejprve do oblasti výroby a montáže a po-té systém implementovat do celého podniku. Návrh zavedení ZM je opravdu řešen systematicky a v konečné fázi by opravdu mohl být efektivní. V DP jsou podrobně popsány jednotlivé činnosti např. sestavení realizačního týmu, analýza výchozího stavu s identifikací znalostních zdrojů, znalostních procesů, tvorba znalostní strategie, tvorba systému metrik, nová organizační struktura a realizace znalostních aktivit, kterými by podnik musel projít, aby se mohl stát znalostním podnikem. V DP nechybí ani SWOT analýza.

V závěru DP je uvedeno vyhodnocení předpokládaných návrhů s teoretickými i praktickými přínosy.

Celkově je práce zpracovaná na vysoké úrovni, bylo navrženo mnoho opatření, které nevylučují, že jednou podnik nevyužije.

Vzhledem ke splnění cílů a obtížnosti zadání diplomové práce, doporučuji ji k obhajobě.

Celkově hodnotím předloženou diplomovou práci kvalifikačním stupněm „výborně“.

Možné otázky pro obhajobu:

Lze v podniku Lincoln CZ, s.r.o., uplatnit jiný typ znalostní strategie, např. personalizační?

Lze implementovat znalostní management i jinak než projektováním?

Lze implementovat pouze některé části znalostního managementu do podniku samostatně?

Event. pokračování textu na příložených listech.
Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*)

:
výborně
velmi dobře
dobře
nevyhově

Místo, dne: Chodov, dne 27. 5. 2015

.....
Jaroslav Rejchla
podpis