

# Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Jan Mařík

Oponent diplomové práce: Doc.Ing.Helena Zídková, Ph.D.

Diplomová práce na téma Harmonizace produktového a procesního auditu s požadavky normy ISO/TS 16 949 v montážním systému splňuje zadání v plném rozsahu.

V úvodu práce jsou definovány cíle. Následuje teoretická část, kde jsou popsány základní požadavky technické specifikace ISO/TS 16 949. V této části byly popsány nejdůležitější pasáže a požadavky z pohledu řešení sledovaného problému ve společnosti Lear Corporation Czech Republic s.r.o.

V praktické části byl popsán a analyzován současný stav. V této souvislosti byly vybrány ty kapitoly ISO/TS 16 949, které tvoří významné části produktového a procesního auditu na oddělení kvality.. Pro vyhodnocení analýzy byla navržena a zpracována tabulka, ve které je zhodnocena úroveň plnění jednotlivých kapitol. Poté jsou podrobně popsány jednotlivé body analýzy. V případech, kdy byla shledána možnost ke zlepšení zavedeného systému s ohledem na nalezenou neshodu, byla přidána poznámka s doporučením.

Následující kapitola je zaměřena na návrh opatření, tj. k dosažení shody s požadavky technické specifikace. Byla navržena směrnice vrstveného procesního auditu (LPA) a doplněna příslušnými formuláři. Dále byla zpracována školicí prezentace, seznamující se základním prováděním LPA auditu. V případě produktového auditu byla navržena samostatná směrnice.

Následuje kapitola technicko-ekonomické hodnocení a závěr.

Diplomová práce je zpracována pečlivě, se slušnou úpravou. Co se týká struktury práce, pro lepší přehlednost a srozumitelnost by bylo vhodné v kapitole týkající se analýzy současného stavu oddělit část analytickou a část, týkající se navrhovaných doporučení.

Řešená problematika je velmi aktuální, diplomant prokázal, že se v dané oblasti dobře orientuje. Velmi pěkně jsou zpracovány přílohy diplomové práce, vyzdvihují návrh podkladů pro školení zaměstnanců. Trochu slabší je kapitola věnovaná technicko-ekonomickému hodnocení. Úroveň práce poněkud snižují drobné překlepy a gramatické chyby.

Diplomovou práci doporučuji k obhajobě.

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*) : ~~výborně~~  
**velmi dobře**  
~~dobře~~  
~~nevyhověl~~

Místo, dne: Plzeň, 8.6.2015 .....

  
.....  
podpis