



## Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Michal GOLDFINGER

Oponent diplomové práce: Ing. Jan VOCH

Téma diplomové práce: **Aplikace metod předem stanovených časů ve výrobním podniku**

Tématem diplomové práce je aplikace metod předem stanovených časů ve výrobním podniku. Autor do své práce zahrnul širokou oblast od definice výroby až po praktické porovnání jím vybraných metod určených k definování časů nutných pro danou sekvenci úkonů.

Úvodní části jsou věnovány důvodům pro používání měření či definování časů. Jsou vysvětleny jednotlivé metody společně s možnostmi jejich využití.

Z těchto metod jsou dále detailněji vysvětleny metody MTM 1-3 a MOST včetně jejich derivací. V těchto částech práce autor prezentoval své schopnosti vytvořit přehled o těchto metodách s použitím svých znalostí a stávající literatury. Možná právě tím, že bylo využito více zdrojů, nepůsobí tato část zcela přehledně a některé kroky jako 2. ovlivňující činitel u metody MTM-1, by zasloužily podrobnějšího vysvětlení.

Z metod MTM a MOST autor vybral metody MTM-1 a Basic MOST, které jsou v hlavní část práce použity při praktickém určování časů vybraných montážních pozic ve společnosti Daikin Industries Czech Republic s.r.o.. Byly vybrány 4 montážní pozice, na které byly tyto metody aplikovány a poté porovnávány s klasickým měřením. Tyto získané výsledky jsou přehledně zpracovány a je na nich jasně dokázána menší časová náročnost metody Basic MOST oproti metodě MTM-1 a to při zachování stávající přesnosti. Autor se při porovnávání předem stanovených časů s reálným měřením nemohl vyhnout faktu, že lidé s vědomím, že je jejich tempo práce měřeno, chovají jinak než je standardní. I tímto faktem se však autor dokázal vyrovnat a pro vzniklé odchylky našel logické vysvětlení.

Přes výše zmiňované klady této diplomové práce vidím možnosti pro zlepšení zejména v odstranění administrativních chyb (překlepů, číslování stránek, dvě stejné pasáže atd.) a ve zlepšení přehlednosti v pasáži vysvětlování jednotlivých metod.

Celkově hodnotím předloženou diplomovou práci klasifikačním stupněm velmi dobře a doporučuji ji k obhajobě.

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*) :

výborně  
 velmi dobře  
 dobře  
 nevyhověl

v Plzni dne 4.6.2012

Daikin Industries Czech Republic s.r.o.  
U Nové Hospody 1/1155, 301 00 Plzeň  
Ing. Jan VOCH  
DIČ: CZ26357895

.....  
podpis