



Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Tomáš Kamaryt

Oponent diplomové práce: Ing. Svatopluk Strachota, Branaldova 1013/9, Praha 5
Projektový manažer PI (OSVČ)

Cílem diplomové práce studenta Kamaryta je návrh uspořádání logistického systému ve společnosti Witte – Automotive. Práce vystihuje současné trendy v rámci vnitropodnikové logistiky a štíhlých výrobních systémů, zaměřuje se zejména na řešení v oblasti skladování, výběr vhodné varianty a definování zásad pro efektivní provoz skladu. Autorovo řešení, použití metod a přístupů k řešení této problematiky je v souladu s názory autorů nejen v literatuře, ale i s odborníky působících na poli logistiky.

Práce pokrývá řešení široké oblasti vnitropodnikové logistiky velké nadnárodní společnosti, kde jsou značné materiálové toky jak z hlediska množství, četnosti dodávek, tak z hlediska položek. Z tohoto pohledu lze předloženou práci hodnotit jako mimořádně náročnou na sběr i zpracování dat. Student prokázal své schopnosti, které při řešení úkolů práce využil. Cíle diplomové práce odpovídají nárokům kladných obvykle na tento typ prací.

Práce je členěna standardním způsobem na teoretickou a praktickou část, skládá se z jedenácti kapitol včetně úvodu a závěru, k práci náleží dvanáct příloh. Teoretická část zahrnuje popis potřebných teoretických pojmů a přístupů. V případě popisu fungování systému milk run se jedná spíše o popis tohoto systému ve společnosti Witte – Automotive, než o obecné principy. Postrádám také širší seznam monografických zdrojů či článků z periodik, o které by se mohla rešeršní část práce opřít. Praktická část obsahuje velice rozsáhlou problematiku, avšak čtenář, který se neorientuje v problematice vnitropodnikové logistiky společnosti Witte, bude těžko rozumět autorovu textu, chybí zde provázanost jednotlivých kapitol. V kapitole devět v rámci multikriteriálního hodnocení zvažovaných variant poněkud postrádám více ekonomických ukazatelů (některé položky provozních nákladů, případně ukazatel rentability apod.). Student zřejmě vycházel z aktuálních požadavků společnosti Witte.

Předložená práce je zpracována pečlivě, má logickou strukturu, z formálního hlediska má dobrou úroveň. Práce se opírá o dostatečné množství nastudovaných zdrojů, jediným nedostatkem je absence většího počtu monografií či periodik, jak již bylo zmíněno. Text neobsahuje prakticky žádné chyby, škoda, že jedna z nich se vyskytuje v úplném závěru v číslování kapitol (poslední částí kapitoly jedenáct je podkapitola 10.2 Přínosy navrženého řešení). Tyto drobné nedostatky lze přičíst k dosavadní nezkušenosti autora s psaním podobných prací a v zásadě neovlivňují kvalitu práce.

Pro diskusi doporučuji se zaměřit na následující oblasti a odpovědět na položené otázky:

1. V rámci řešení úkolů v diplomové práci student navrhnul dvě varianty uspořádání skladu. Obě navržené varianty předpokládají rozšíření použití systému milk run. V čem student vidí největší přínosy tohoto systému? Proč jej nelze v podmínkách Witte použít v rámci celého podniku?
2. Multikriteriální hodnocení obou navržených variant je založeno mj. i na párovém srovnávání jednotlivých použitých kritérií, jehož výsledky jsou v tabulce 9-2. Student by měl diskutovat tyto výsledky, např. proč čas na vyskladnění (K9) má vyšší prioritu než čas naskladnění (K8)? Zná student i jiné metody používané pro stanovení pořadí důležitosti?



Předložená diplomová práce je na velmi dobré úrovni a znamená také velký přínos pro firmu. Zejména z hlediska rozhodovacích procesů přináší podklady pro jednodušší rozhodování při výběru konkrétní varianty řešení vnitropodnikové logistiky. V závěru práce pouze poněkud postrádám hlubší ekonomické zhodnocení doporučeného řešení (přínosy či rentabilita doporučeného řešení, návratnost investice, apod.).

Diplomant prokázal, že je schopen samostatně vyřešit zadaný úkol. Úroveň i obtížnost vytyčených cílů odpovídá úrovni diplomových prací, student zvolil pečlivý a komplexní postup při řešení vytyčených cílů. Věřím, že v rámci diskuse budou všechny otázky zodpovězeny. Předloženou diplomovou práci doporučuji k obhajobě a celkově hodnotím uvedeným klasifikačním stupněm.

Navrhovaná výsledná klasifikace: ***výborně***

V Praze, dne: 6. 6. 2012

.....
podpis