

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI
FAKULTA STROJNÍ

Studijní program: N2301 Strojní inženýrství
Studijní obor: 2301T007 Průmyslové inženýrství a management

DIPLOMOVÁ PRÁCE

Návrh strategie rozvoje regionu Domažlicko

Autor: **Bc. Radek Wiesner**

Vedoucí práce: **Doc. Ing. Edvard Leader, CSc.**

Akademický rok 2011 / 2012

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI

Fakulta strojní

Akademický rok: 2011/2012

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: Bc. Radek WIESNER
Osobní číslo: S11N0060K
Studijní program: N2301 Strojní inženýrství
Studijní obor: Průmyslové inženýrství a management
Název tématu: Návrh strategie rozvoje regionu Domažlicko
Zadávající katedra: Katedra průmyslového inženýrství a managementu

Zásady pro vypracování:

1. Zpráva o stavu regionu v roce 2011
2. SWOT analýza
3. Hospodářský rozvoj regionu očekávaný v roce 2015
4. Vize regionu 2020
5. Podmínky pro splnění nastíněného rozvoje (kritické oblasti a strategické cíle)

Rozsah grafických prací: 2 - 5 výkresů

Rozsah pracovní zprávy: 50 - 70 stran

Forma zpracování diplomové práce: tištěná

Seznam odborné literatury:

1. <http://www.regionálnírozvoj.cz>
2. <http://arr.cz/>
3. <http://www.businessinfo.cz/cz/rubrika/rozvoj-regionu/1001179/>
4. <http://www.mmr.cz/Regionální-politika/Programy-Dotace>
5. http://ec.europa.eu/regional_policy/funds/feder/index.cs.htm
6. <http://www.dhv.cz/regstrat/>
7. **BLAŽEK, J., UHLÍŘ, D.** *Teorie regionálního rozvoje - Nástin, kritika, implikace.* Vyd. 2. Karolinum, 2011. ISBN: 9788024619743
8. **STEJSKAL, J., KOVÁRNÍK J.** *Regionální politika a její nástroje.* Portál, 2009. EAN 9788073675882

Vedoucí diplomové práce:

Prof. Ing. Edvard Leeder, CSc.

Katedra průmyslového inženýrství a managementu

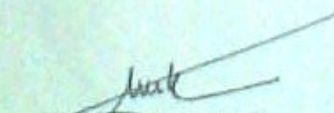
Konzultant diplomové práce:

Ing. Zdeněk Sysel, Ph.D.

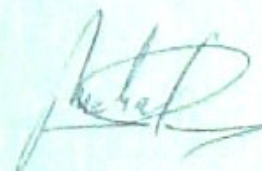
Heidolph České elektromotory, s.r.o.

Datum zadání diplomové práce: 19. září 2011

Termín odevzdání diplomové práce: 25. května 2012


Doc. Ing. Jiří Staněk, CSc.
děkan





Doc. Ing. Michal Šimon, Ph.D.
vedoucí katedry

V Plzni dne 1. listopadu 2011

Prohlášení o autorství

Předkládám tímto k posouzení a obhajobě diplomovou práci, zpracovanou na závěr studia na Fakultě strojní Západočeské univerzity v Plzni.

Prohlašuji, že jsem tuto diplomovou práci vypracoval samostatně, s použitím odborné literatury a pramenů, uvedených v seznamu, který je součástí této diplomové práce.

V Domažlicích dne: 21. 5. 2012

.....
podpis autora

Autorská práva

Podle Zákona o právu autorském. č.35/1965 Sb. (175/1996 Sb. ČR) § 17 a Zákona o vysokých školách č. 111/1998 Sb. je využití a společenské uplatnění výsledků diplomové práce, včetně uváděných vědeckých a výrobně-technických poznatků nebo jakékoliv nakládání s nimi možné pouze na základě autorské smlouvy za souhlasu autora a Fakulty strojní Západočeské univerzity v Plzni.

ANOTAČNÍ LIST DIPLOMOVÉ PRÁCE

AUTOR	Příjmení Wiesner	Jméno Radek	
STUDIJNÍ OBOR	M2301 „Průmyslové inženýrství a management“		
VEDOUCÍ PRÁCE	Příjmení (včetně titulů) Prof. Ing. Leeder, CSc.	Jméno Edvard	
PRACOVISŤE	ZČU - FST - KPV		
DRUH PRÁCE	DIPLOMOVÁ	BAKALÁŘSKÁ	Nehodící se škrtněte
NÁZEV PRÁCE	Návrh strategie rozvoje regionu Domažlicko		

FAKULTA	strojní	KATEDRA	KPV	ROK ODEVZD.	2012
----------------	---------	----------------	-----	--------------------	------

POČET STRAN (A4 a ekvivalentů A4)

CELKEM	102	TEXTOVÁ ČÁST	60	GRAFICKÁ ČÁST	12
---------------	-----	---------------------	----	----------------------	----

STRUČNÝ POPIS (MAX 10 ŘÁDEK) ZAMĚŘENÍ, TÉMA, CÍL POZNATKY A PŘÍNOSY	Diplomová práce na téma návrh strategie rozvoje regionu Domažlicka, obsahuje shrnutí metodiky používané při navrhování vize regionu, zprávu o stavu regionu a SWOT analýzy Domažlicka. Definicí očekávaného hospodářského rozvoje regionu v letech 2015 a vizi rozvoje 2020. Konkrétní návrhy opatření pro naplnění vize, oblasti podpory rozvoje regionu jsou: podpora cestovního ruchu, zpracování regionálních produktů zemědělství a dřevní hmoty do finálních výrobků; v oblasti strojírenské výroby tvorba podmínek pro rozvoj oborů mechatroniky. Navržená varianta řešení dopravní obslužnost na rozvojové ose Cham – Furth im Wald – Fölmava – Plzeň jako nejvyšší priorita pro rozvoj regionu.
KLÍČOVÁ SLOVA ZPRAVIDLA JEDNOSLOVNÉ POJMY, KTERÉ VYSTIHUJÍ PODSTATU PRÁCE	Rozvoj regionu, strategie, vize rozvoje regionu Domažlicka, SWOT analýza, podpora MSP, trvale udržitelný rozvoj, produkce finálních výrobků v regionu, dopravní obslužnost regionu

SUMMARY OF DIPLOMA SHEET

AUTHOR	Surname Wiesner	Name Radek	
FIELD OF STUDY	M2301 “Industrial Engineering and Management“		
SUPERVISOR	Surname (Inclusive of Degrees) Prof. Ing. Leeder, CSc.	Name Edvard	
INSTITUTION	ZČU - FST - KPV		
TYPE OF WORK	DIPLOMA	BACHELOR	Delete when not applicable
TITLE OF THE WORK	Project of the Development Strategy in the Region Domazlicko		

FACULTY	Mechanical Engineering	DEPARTMENT	KPV	SUBMITTED IN	2012
----------------	------------------------	-------------------	-----	---------------------	------

NUMBER OF PAGES (A4 and eq. A4)

TOTALLY	102	TEXT PART	60	GRAPHICAL PART	12
----------------	-----	------------------	----	-----------------------	----

BRIEF DESCRIPTION TOPIC, GOAL, RESULTS AND CONTRIBUTIONS	The diploma work with topic Project of the Development Strategy in the Region Domazlicko contains summary of methods, which are used by proposal of the regional vision, the report on the regional situation and the SWOT analysis of Domazlicko. Definition of the expected economic development of region in 2015 and the vision of development 2020. Concrete proposals of measures for accomplishment of the vision. The area of the regional development support is: tourism support, processing of regional agricultural products and wood substance into final products; in engineering manufacture area - conditionsmaking for mechatronics branches development. The proposed variant of transport service solution on the development axis Cham - Furth im Wald - Folmava - Plzen as the top priority for the regional development.
KEY WORDS	Regional Development, Strategy, Vision of the Regional Development, SWOT Analysis, Support of SME, Sustainable Development, Production of Final Products in the Region, Regional Transport Service

Poděkování

Na tomto místě bych rád poděkoval vedoucímu diplomové práce Prof. Ing. Edvardu Leedrovi, CSc. za odborné vedení, cenné poznatky a rady při zpracování diplomové práce. Dále bych poděkoval všem kolegům, kteří věnovali svůj čas a byli ochotni se mnou konzultovat navrhovaná řešení a jejich úskalí. Zvláště bych chtěl poděkovat projektantovi Tomáši Kupkovi za jeho kritický a věcný pohled na návrh rozvoje regionu Domažlicka. Na konec bych rád poděkoval Ing. Janě Boublíkové za zajímavé postřehy, vytvoření zázemí a trpělivost, kterou mi věnovala pro zpracování této diplomové práce.

Věnováno Barborce a Štěpánkovi.

Obsah

<u>Seznam použitých zkratk</u>	<u>3</u>
<u>Úvod</u>	<u>4</u>
<u>1 Cíle a metodika práce</u>	<u>6</u>
<u>1.1 Definice regionu</u>	<u>6</u>
<u>1.1.1 Obec s rozšířenou působností</u>	<u>6</u>
<u>1.1.2 Město a jeho funkce</u>	<u>8</u>
<u>1.2 Regionální rozvoj</u>	<u>9</u>
<u>1.2.1 Metodika regionálního rozvoje</u>	<u>9</u>
<u>1.2.2 Agenda 21</u>	<u>10</u>
<u>1.2.3 Trvale udržitelný rozvoj</u>	<u>11</u>
<u>1.2.4 Prostorové a strategické plánování</u>	<u>12</u>
<u>1.2.5 Územní plán</u>	<u>15</u>
<u>1.3 Hospodářská a regionální politika</u>	<u>16</u>
<u>1.3.1 Vliv státní hospodářské politiky</u>	<u>16</u>
<u>1.3.2 Regionální politika</u>	<u>17</u>
<u>1.3.3 Konkurenceschopnost regionů</u>	<u>18</u>
<u>1.4 Prostorová dimenze ekonomických aktivit</u>	<u>19</u>
<u>1.5 Podpora regionálního rozvoje</u>	<u>21</u>
<u>2 Zpráva o stavu regionu v roce 2011</u>	<u>22</u>
<u>2.1 Centra a rozvojové osy</u>	<u>22</u>
<u>2.2 Obyvatelstvo</u>	<u>24</u>
<u>2.2.1 Vývoj počtu obyvatel</u>	<u>24</u>
<u>2.2.2 Vzdělanost</u>	<u>26</u>
<u>2.2.3 Nezaměstnanost</u>	<u>28</u>
<u>2.3 Bydlení</u>	<u>29</u>
<u>2.4 Občanská vybavenost</u>	<u>30</u>
<u>2.4.1 Školství</u>	<u>30</u>
<u>2.4.2 Sociální péče</u>	<u>30</u>
<u>2.4.3 Kultura</u>	<u>31</u>
<u>2.5 Infrastruktura</u>	<u>32</u>
<u>2.5.1 Veřejná technická infrastruktura</u>	<u>32</u>
<u>2.5.2 Veřejná dopravní infrastruktura</u>	<u>35</u>
<u>2.6 Hospodářský potenciál</u>	<u>36</u>
<u>3 Návrh obsahu strategie rozvoje regionu</u>	<u>36</u>
<u>3.1 Použité dokumenty při návrhu strategie rozvoje regionu</u>	<u>37</u>
<u>3.1.1 Dokumenty oblasti Regionální politiky</u>	<u>38</u>
<u>3.1.2 Dokumenty oblasti Územního plánování</u>	<u>39</u>
<u>3.2 Návrh kapitol Strategie rozvoje regionu</u>	<u>40</u>
<u>4 S.W.O.T. analýza regionu Domažlicka</u>	<u>41</u>
<u>5 Hospodářský rozvoj regionu Domažlicka</u>	<u>43</u>
<u>Očekávaný rozvoj regionu v roce 2015</u>	<u>43</u>
<u>Vize regionu Domažlicka 2020</u>	<u>45</u>
<u>6 Návrh variant a zhodnocení vybraného řešení</u>	<u>47</u>
<u>Návrh strategie rozvoje regionu Domažlicka</u>	<u>47</u>

<u>Řešení dopravní obslužnosti regionu Domažlicka.....</u>	<u>51</u>
<u>Podpora MSP v regionu</u>	<u>55</u>
<u>6.1.1 Využití regionálních produktů.....</u>	<u>55</u>
<u>6.1.2 Konkurenceschopné strojírenství v regionu.....</u>	<u>58</u>
<u>Informační portál regionu ~ eDomazlice.cz.....</u>	<u>59</u>
<u>Výběr variant a jejich zhodnocení.....</u>	<u>62</u>
<u>Závěr.....</u>	<u>63</u>
<u>Seznam použité literatury a zdrojů.....</u>	<u>65</u>
<u>Seznam příloh.....</u>	<u>69</u>

Seznam použitých zkratk

MSP	Malé a střední podniky
EU	Evropská unie
NRP	Národní rozvojový plán
PRV	Program rozvoje venkova
ČR	Česká republika
ÚP	Územní plán
ÚAP	Územně analytické podklady
ČSÚ	Český statistický úřad
GIS	Geografický informační systém
IS	Informační systém
MěÚ	Městský úřad
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
NRP	Národní rozvojový plán
OVÚP	Odbor výstavy a územního plánování
ORP	Obce s rozšířenou působností
PO	Pověřená obec
KÚ	Program rozvoje obcí a měst
ROP	Regionální operační program
PR MSP	Podpora rozvoje malých a středních podniků
PK	Plzeňský kraj
ZÚR	Zásady územního rozvoje

Úvod

Oblast řízení a správy obcí, regionů z pohledu metodiky a systémového přístupu prochází složitým vývojem. Z pohledu historie došlo k přechodu z centrálního plánování po roce 1989 na rozdělení pravomocí mezi orgány státní a místní samosprávy. V průběhu tohoto procesu došlo ještě v rámci reformy veřejné správy k ukončení činnosti okresních úřadů k 31. prosinci 2002 a vytvoření úřadů obcí s rozšířenou působností (dále jen ORP). Dílčí část působností přešla na krajské úřady, ale hlavní pilíř výkonu státní správy přešel na ORP. Tento systém je dnes funkční a obce s rozšířenou působností vykonávají tuto činnost v potřebné kvalitě. V rámci této reformy je však patrný jeden nedostatek, který nemá ani potřebné legislativní ošetření a je tudíž závislý na úrovni a přístupu dané obce s rozšířenou působností, její odborností a zájmu o rozvoj daného území.

Tato oblast je strategické plánování regionu vymezeného působností obce ORP a definování dlouhodobé strategie, vize a cílů. Tento proces by měl vycházet ze spolupráce sousedních obcí ORP a být v souladu s rozvojovými dokumenty v rámci kraje, České republiky případně politikami rozvoje Evropské unie (dále jen EU).

V dnešní době se v oblasti řízení organizací, podniků, ale také i obcí nebo regionů uplatňují postupy strategického plánování. Efektivita takového plánování se odráží na schopnostech subjektu využívat vlastní potenciál a veškeré dostupné zdroje ve správný čas pro vlastní rozvoj s ohledem na vývoj v okolním prostředí. Strategii lze definovat jako souhrn nástrojů k řízení změn, která zároveň představuje samotný proces řízení těchto změn. Tato diplomová práce na téma Návrh strategie rozvoje regionu Domažlicko je zaměřena na konkrétní návrh strategie rozvoje regionu s ohledem na jeho potenciál a možnosti využití těchto faktorů pro jeho rozvoj.

Problematika regionálního rozvoje se po vstupu do EU dostala v České republice do popředí zájmu. V rámci strukturálních fondů jsou podporované projekty, které by měly být v souladu se schválenou strategií rozvoje regionu nebo obce a zároveň přínosem nejen pro administrátora a realizující (dodavatelský) subjekt, ale i pro samotného příjemce. Podpora ze strukturálních fondů EU je zaměřena na realizaci projektů, které splňují daná kritéria v rámci vymezených cílů EU na programovací období 2007 – 2013 a jsou v souladu s politikou trvale udržitelného rozvoje. Z výsledků hodnocení přínosů dotací pro konkrétní regiony se ukazuje, že projekty realizované v rámci schválených místních strategií rozvoje obcí a regionů, jsou hodnoceny vyšším přínosem, než projekty realizované v rámci obecných metodik a strategických cílů.

Důvodem tohoto efektu je realizace projektů v rámci navržené dlouhodobé strategie konkrétní obce či regionu a tím i funkčnost daných opatření řešící konkrétní problematiku na základě aktuálních dat. Proces rozhodování a volby realizace projektů je mnohem efektivnější pokud je realizován odborníky z regionu zejména pak pracovníky (úředníky, referenty) a zástupci vedení obcí, případně dalších subjektů z regionu (odborná veřejnost, MSP a organizace působící v regionu), které do tohoto procesu vstupují a jsou převážně jeho garanty, než realizace projektů třetí stranou, která je schopna deklarovat opodstatněnost projektu, ale nepřistupuje k projektu s vědomím dalších vazeb v rámci strategických cílů. Projekt řeší na základě dodávky a jako komerční subjekt se zaměřuje spíše na kvalitu dodaného produktu čímž je zajištění dotace od žádosti po závěrečné vyhodnocení akce.

Pokud jsou v dané obci, regionu funkční strategické dokumenty a odborníci v pozicích místní samosprávy a vedení obcí, jsou tyto přínosy z podpořených projektů mnohem větší, a to zejména z důvodu vzájemného doplňování a komplexnosti, než v oblastech, kde tyto dokumenty chybí a projekty nejsou koncepční, ale vycházejí ze schopnosti zajistit dodání a vytvoření projektu na základě vyhlášených výzev pro podávání žádostí o dotace.

Každé území, ve kterém je záměrem podpořit rozvoj, je však specifické. Proto je tedy třeba regionální i lokální rozvoj systematicky plánovat, mít vytyčenou strategii jak postupovat. Strategické plánování pak obcím, či jinak vymezeným oblastem pomáhá určit směr a možnosti ovlivňování rozvoje daného území a v delší časové perspektivě dosáhnout vytyčených cílů. Strategické plánování a strategické řízení je třeba chápat jako proces, který určí kritické oblasti a nalezne konsensus na společných záměrech, cílech a strategiích, které pomohou řešit situaci ve stanovených problémových oblastech. Výsledkem by měly být změny k lepšímu v životě obyvatel daného území. Jsou to totiž právě obyvatelé žijící v dané obci nebo regionu, jež jsou konečnými příjemci důsledků plynoucích z daného rozvoje. Významnou úlohu v regionálním rozvoji hraje také stát, který svou regionální politikou formuluje svůj přístup k rozvoji regionů. Hlavním cílem regionální politiky České republiky je „přeměna socioekonomického prostředí České republiky v souladu s principy udržitelného rozvoje tak, aby Česká republika byla přitažlivým místem pro realizaci investic, práci a život obyvatel“ [11, s. 129].

Téma této diplomové práce Návrh strategie rozvoje regionu Domažlicka bylo zvoleno autorem záměrně, protože má zkušenosti v oblasti podávání žádostí o dotaci, jejich administraci a závěrečné vyhodnocení v rámci svého působení jako referent agendy dotací na Městském úřadu Domažlice. Zároveň jsou v práci využity praktické zkušenosti z návrhu a kompletního zpracování Programu rozvoje města Domažlice ze kterého vychází schválené Strategické cíle do roku 2011 [3]. Úvodem je nutné konstatovat, že region vymezený správním územím ORP Domažlice nemá zpracovanou strategii rozvoje regionu. Diplomová práce je tedy koncipována jako impuls do této problematiky rozvoje regionu Domažlicka.

1 Cíle a metodika práce

Cílem diplomové práce je navrhnout rámec a obsah Strategie rozvoje regionu Domažlicko. S využitím současných metodických postupů sestavit zprávu o stavu regionu ze které vycházet pro provedení analýzy silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení regionu tj. SWOT analýza regionu. Na základě těchto podkladů a analýz, určit očekávaný hospodářský rozvoj regionu v následujících letech. V závěru práce nastínit vizi regionu na delší časové období s vymezením potřebných kroků směřujících k její naplnění.

Jak již bylo v úvodu napsáno, každý region je specifický, ale použité metody by měly vycházet z jasných definic pro následné porovnávání a vytváření závěrů na základě relevantních dat a podkladů. Zároveň je důležité tyto skutečnosti archivovat a zaznamenávat do časových os s vědomím, že na základě těchto údajů je možné v praxi ověřovat skutečné dopady přijímaných opatření a jejich vliv na současný a budoucí vývoj obce, regionu.

V rámci zpracování návrhu strategie rozvoje regionu Domažlicka byly využity zdroje dat, např. Českého statistického úřadu [4], Regionální informační servis [5], Centra pro regionální rozvoj ČR [6], Ředitelství silnic a dálnic ČR [7] aj., dále pak vlastní šetření a zkušenosti z dané oblasti. V kapitole 6.4 Informační portál regionu eDomazlice.cz jsou shrnuty možnosti a využití identifikovaných zdrojů dat a podkladů o regionu pro další využití např. informace pro širokou a odbornou veřejnost žijící v regionu, studentské práce, obce, MSP a další.

V následujících odstavcích jsou stručně shrnuty některé postupy a definice použité v práci. Tento postup byl zvolen z důvodu identifikace daných metodik a jejich důležitosti v procesu návrhu strategie rozvoje regionu, neklade si za úkol vyčerpávající definici, ale spíše jde o nástin provázanosti daných metodik s návrhem strategie rozvoje regionu nebo jako ovlivňující, doplňující složka celého procesu. Z toho pohledu tedy berte zmínku o definicích spíše jako praktické zmínky a podpůrných nástrojích návrhu strategie rozvoje regionu, které vycházejí z praxe v této oblasti.

1.1 Definice regionu

Pro účely této práce byl vymezen region Domažlicka jako správní území obce s rozšířenou působností města Domažlice. K tomuto přístupu vede několik praktických důvodů, které vycházejí z pořízení dat o regionu a relevantní spolupráce v rámci správního území ORP Domažlice. Samozřejmě, že komplexnější by bylo definovat spolupráci v rámci území okresů, které již ze správního hlediska neexistují, ale jsou pořád vedena jako statistická jednotka, která se skládá z ORP Domažlice, Horšovský Týn a části ORP Stod spadající pod okres Plzeň-jih.

1.1.1 Obec s rozšířenou působností

Obecní úřady obcí s rozšířenou působností (tzv. obcí III. stupně) jsou mezičlánkem přenesené působnosti státní správy mezi krajskými úřady a obecními úřady. Obecní úřady obcí s rozšířenou působností mají oproti ostatním obecním úřadům některé oblasti působnosti navíc, a to nejen pro svůj vlastní, základní správní obvod (dále SO), ale zpravidla i pro další obce v okolí viz. mapa Příloha č.1 Správní území ORP Domažlice tj. správní území obce s rozšířenou působností, vymezení těchto obcí je obsaženo ve vyhlášce ministerstva vnitra č. 388/2002 Sb. výčtem obcí.

ADMINISTRATIVNÍ ROZDĚLENÍ OKRESU DOMAŽLICE - STAV K 1.1.2008



Obr.1- Mapa administrativní rozdělení okresu Domažlice

UKAZATEL	SO ORP Domažlice									
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Počet obcí	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
Počet částí obcí	158	160	160	160	160	160	160	160	160	160
Počet základních sídelních jednotek	182	182	183
Počet katastrálních území	139	139	139	139	139	139	139	139	139	139
Počet obcí se statutem města	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5
Počet obcí se statutem městyse	x	x	x	x	x	x	1	2	3	3
POZEMKY										
Výměra v ha (k 31. 12.)	76 316	76 320	76 323	76 318	76 318	76 317	76 318	76 317	76 312	76 314
zemědělská půda	38 811	38 765	38 732	38 698	38 571	38 547	38 525	38 487	38 373	38 270
lesní pozemky	31 445	31 485	31 520	31 567	31 631	31 637	31 643	31 664	31 737	31 754
zastavěné plochy	838	839	841	839	840	842	833	830	830	817
Hustota zalidnění (osoby/km ²)	51,4	51,4	51,4	51,4	51,3	51,5	51,9	52,4	52,7	52,8

Obr.1- Tabulka - Charakteristika území ORP Domažlice

Zdroj: ČSÚ

1.1.2 Město a jeho funkce

Město je prostředí ve kterém probíhají životní procesy jeho obyvatel a tedy funkce města by měly co nejlépe vyhovovat lidským potřebám. Město lze definovat jako prostředí, ve kterém probíhají měnící se životní procesy. Město společně s okolní krajinou by mělo uspokojovat prostorové, funkční a estetické nároky obyvatel. Při rozvoji města a jeho plánování se musí počítat s tím, že budou kladeny nové nároky na funkční a prostorové uspořádání. Snaha lidí je tedy úsilí o spojení estetiky, vzhledu města jako místa pro život, ale zároveň o maximalizaci využití všech dostupných ploch od rozvoje bydlení, infrastruktury až po průmyslovou výrobu.

Ve městech probíhá restrukturalizace jejich organismu a krystalizace jejich prostorové struktury a funkční skladby, vnějšího i vnitřního obrazu, urbanistických a architektonických hodnot. Podnětem je potřeba člověka utvářet si pro své životní procesy příhodné podmínky a cílem je pak zdravé, pestré a dobře fungující hmotné i sociální prostředí. Tyto procesy jsou v legislativě zakotvené v zákoně č. 183/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu (dále jen stavební zákon). Konkrétně procesy funkčního využití ploch na území města řeší územně plánovací dokumentace. Ze zákona vyplývá, že každá obec, město musí mít schválený aktuální územní plán (dále jen ÚP), ve kterém jsou definovaná území a jejich využití. Proces návrhu územního plánu a jeho provázanosti na strategické dokumenty resp. strategické plánování jsou patrné z Příloha č. 2 - Ilustrační schéma vazeb PÚR ČR 2008. Ze schématu je patrné provázání územního plánování s kohezní politikou hospodářské a sociální soudržnosti, kde by mělo docházet k vzájemnému respektování územních plánů, resp. limitů území a respektování strategií a cílů v sociálně-ekonomickém rozvoji dané obce nebo regionu.

Funkce města

Odlišnost měst od ostatních sídel spočívá ve funkcích, které města poskytují. Příjemcem služeb jsou ostatní sídla v zázemí a jejich obyvatelstvo (funkce spádovosti, sídelní centra). Ekonomické a rozvojové činnosti tedy slouží jak samotnému městu, tak i okolním obcím, městům a oblastem. Jedná se například o výrobu, obchodní a kulturní vazby, o město jako zdroj a distributor informací a technického, kulturního a společenského pokroku. Z tohoto pohledu ekonomické činnosti ve městě plní dvě základní funkce: městotvornou, městoobslužnou.

Městotvorné funkce označujeme jako primární, protože produkují zboží pro export a tím vytvářejí růst města a také přispívají národní ekonomice. Za městotvorné funkce jsou vyjádřeny toky zboží a kapitálu mezi městem a ostatními celky. Plní tedy ty ekonomické činnosti, jejichž produkce je určena i pro vnější okolí, tj. pro jiná města a oblasti. Náleží sem takové činnosti, které pro svoje kvalitativní a kvantitativní parametry mají nadregionální význam. Jde obvykle o průmyslovou výrobu a některé služby jako správa, finance, kultura, sport aj. Tyto činnosti mají rozhodující vliv na vznik a rozvoj města.

Městoobslužné funkce pak představují služby pro lokální, vnitřní požadavky města. Tvoří je ty činnosti, které slouží především pro uspokojování potřeb obyvatel města, případně jeho spádové oblasti (základní školství, obchody s potravinami, se spotřebním zbožím, apod.). Tvoří tedy doplněk k městotvorným funkcím a jejich rozvoj závisí na rozvoji městotvorných funkcí. Přestože to byla právě průmyslová výroba, která podnítila růst většiny měst, dnes již průmysl není hlavní městotvornou funkcí. Dominantní se postupně stává terciální sféra. [8] Duální členění funkcí města, je podle autora W. Sombarta, týkající se primárně ekonomických aktivit, vhodné pro pochopení fungování města, ale jeho aplikace je především u větších měst s komplexnější ekonomickou strukturou problematická. Nelze totiž dostatečně dobře a s určitou přesností oddělit funkce města do dvou skupin.

1.2 Regionální rozvoj

Podle Vidala de la Blanche není region něco, co člověk vymezí, ale něco, co musí uznat (P. Vidal de la Blanche, 1912). Obecně můžeme říci, že region je množinou bodů v prostoru, neboli výsostní území lišící se územním vymezením [8]. Definice regionu by měla odpovídat účelu, ke kterému bude používán. Tato práce, jak již bylo definováno vymezuje region jako správní celek ORP Domažlice v rámci 58 obcí a rozlohou 76.314 ha. Z pohledu ekonomického je region otevřený systém, ve kterém není omezen pohyb zboží či výrobních faktorů, a kde se proto mohou relativně snadno šířit i rozvojové impulsy.

1.2.1 Metodika regionálního rozvoje

Strategické plánování - můžeme chápat jako moderní způsob, jak definovat koncepcce rozvoje a cíle určité entity (město, region, firma, atd.). Jedná se tedy o systematický proces, který zahrnuje výběr cílů, úkolů a činností, potřebných pro jejich dosažení. Strategické plánování je orientováno na dlouhodobé cíle, což však s sebou nese velkou míru nejistot a rizik, které zatěžují pravděpodobnost úspěšnosti realizace plánů. Proto je zapotřebí, aby strategické plánování bylo dostatečně flexibilní a adaptabilní na možné změny vstupních podmínek. Při utváření koncepcí rozvoje měst a obcí se strategické plánování stalo významným předmětem zájmu jejich představitelů. Každé město či obec má v první řadě zájem, aby obstálo ve vzájemné konkurenci měst a obcí, a proto je nezbytné, aby mělo svoji strategii pro dosažení požadovaného rozvoje.

Strategické plánování vlastně spojuje naši výchozí pozici, tzn. kde jsme, s tím, kam chceme jít. K tomu používá výběr směrů a cílů a k jejich dosažení volí vlastní strategie.

V České republice je strategické plánování území stanoveno jako nástroj pro plánování a řízení obce v zákoně o obcích [9], v zákoně o krajích [10] a především v zákoně o podpoře regionálního rozvoje [11]. Strategický plán je vedle klasického nástroje pro definice koncepce rozvoje obcí (regionů), územního plánu, více zaměřen na rozvoj společenské a ekonomické sféry a jejich vztahu k danému území. Obsah a způsob pořízení územního plánu je definován zákonem o územním plánování a stavebním řádu [12].

Naproti tomu obsah strategického programu rozvoje není stanoven žádným závazným předpisem, což umožňuje strategické plánování lépe přizpůsobit konkrétním místním potřebám. Bohužel dochází v řadě menších měst a obcí k opomíjení přínosu ze zpracovaného strategického programu rozvoje a tudíž nemají obce tento dokument zpracován. V ORP Domažlice - 58 obcí není aktuálně k 1.3. 2012 dostupný u žádné obce aktuální program rozvoje nebo strategie rozvoje obce. Chybějící strategické dokumenty mohou mít negativní dopad pro další plánovaný rozvoj obcí a měst v regionu.

K hlavním principům strategického plánování at' regionální či lokální povahy patří:

- řešení otázek územních aspektů rozvoje a ostatních (zejména pak: sociální, kulturní, ekonomické, ekologické, apod.)
- předstupeň územního plánu
- stanovuje koncepční, strategické cíle obce a navrhuje řešení na aktuální problémy
- nepředepisuje detailní využití ploch, nýbrž stanovuje rámcová pravidla rozvoje obce, vytyčuje hlavní cíle rozvoje a připravuje realizaci těchto cílů pomocí místních politik
- identifikuje problémy obce především z hlediska obyvatel; občané jsou přizváni ke spolupráci od samého počátku
- je platformou pro tolik potřebné partnerství rozličných subjektů a místních skupin

Základními etapami procesu strategického plánování jsou:

- analýza a následná syntéza
- definování aktuálního postupu resp. stanovení krátkodobé, střednědobé, dlouhodobé strategie
- návrh konkrétních řešení – programy, projekty rozvoje
- proces realizace – schvalování a kontrola dílčích kroků

Konečným výsledkem uvedeného procesu jsou strategické plány, které pořizovatele vedou k tomu, jak využívat vnitřních i vnějších zdrojů pro dosažení specifických cílů. Je tedy jasné, že strategické plánování rozvoje je nezbytnou součástí regionální politiky. [13]

Strategie rozvoje představuje zcela konkrétní formu participace státní správy, samosprávy, podnikatelských subjektů, občanských iniciativ a všeobecně obyvatel (konsensu) na formulování vizí, směrů a cílů pro rozvoj socioekonomické struktury v konkrétním území. Jedná se vlastně o poskytování organizovaného prostoru k uvědomění, reflexi, v jakém stavu se obec, město či region nachází v současnosti a v jakém prostředí bude muset v budoucnosti obstat, v jakém stavu jej chceme za několik let mít a jak je toho možno dosáhnout.

Za dlouhodobý cíl regionálních strategií je obecně považován celkový sociálně ekonomický rozvoj regionu, obce, města a předpokladů tento rozvoj zajišťujících, a to v časovém horizontu nejlépe 10 let a více, nejméně však 5 let. Důležitou charakteristikou regionálního rozvoje je její komplexnost a integrální charakter, neboť se zabývá všemi podstatnými sférami života obce, města či regionu, včetně přírodně-ekologických, technických, sociálních, kulturních a ekonomických podmínek v jejich vzájemné provázanosti. Dalším významným znakem je rozlišení jejich regionální či lokální dimenze.

1.2.2 Agenda 21

Místní Agenda 21 (MA21) je program, který zavádí principy trvale udržitelného rozvoje do konkrétních obcí, měst, regionů, při zohledňování místních problémů. Cílem je zapojit do jeho tvorby veškeré subjekty a organizace a v rámci úzké spolupráce zajistit dlouhodobě vysoké kvality života a životního prostředí na daném místě. MA21 je časově náročný proces, který prostřednictvím zkvalitňování správy věcí veřejných, strategického plánování (řízení), zapojováním veřejnosti a využíváním všech dosažených poznatků o udržitelném rozvoji zvyšuje kvalitu života ve všech jeho směrech a vede k zodpovědnosti občanů za jejich životy i životy ostatních. V současné době jsou vytvářené projekty a programy, které mají za cíl zlepšení kvality života a životního prostředí ve městech, obcích, regionech, ale by se daly tyto činnosti nazvat MA21 musí naplňovat dlouhodobé, jasně stanovené a veřejností přijaté strategie udržitelného rozvoje. MA21 může iniciovat kdokoliv (místní správa, neziskové organizace, škola, i jednotlivci). Iniciační skupina by měla zapojit co největší množství obyvatel ke tvorbě akčního plánu, který musí být následně zaštitěn politicky.

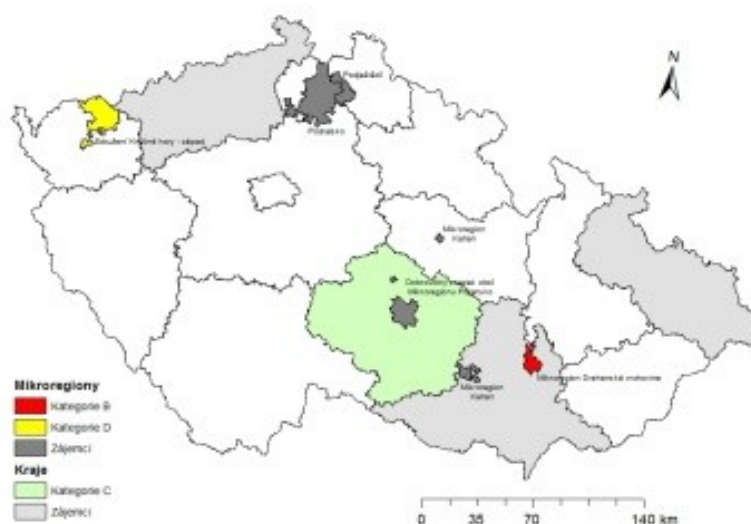
V rámci realizace MA21 lze implementovat přístupu v rámci zastupitelstev, např. výkon a provoz místní správy směřující k udržitelnosti, začleňování principů udržitelného rozvoje mezi priority samospráv a implementace těchto metodik do strategických dokumentů obce. Nebo vytvářet vlastní iniciativu v rámci širších společenství a celků: zvyšování povědomí o trvale udržitelném rozvoji, vzdělávání a výchova; poradenství, konzultační a informační činnost; zapojování veřejnosti do rozhodování; spolupráce, partnerství; vytvoření místní strategie udržitelného rozvoje a akčního plánu; měření účinnosti procesu MA21, informování a rozbor dosaženého pokroku; sledování dalších stanovených ukazatelů (např. sada indikátorů ECI). [19]

Vysvětlení pojmů [20]:

Agenda 21 dokument OSN, který byl přijat na konferenci o životním prostředí v Rio de Janiero roku 1992 (na tzv. "Summitu Země"). Je programem pro 21. století, ukazuje cestu k udržitelnému rozvoji na naší planetě. Je komplexním návodem globálních akcí, které mohou poznamenat nebo ovlivnit přechod na udržitelný rozvoj.

Místní Agenda 21 (MA21) nástroj pro uplatnění principů udržitelného rozvoje na místní a regionální úrovni v praxi. Je prováděna v konkrétním čase a místě a v obci nebo regionu. Je to proces, který prostřednictvím zkvalitňování správy věcí veřejných, strategického plánování (řízení), zapojování veřejnosti a využívání všech dosažených poznatků o udržitelném rozvoji v jednotlivých oblastech zvyšuje kvalitu života ve všech jeho aspektech a směřuje k zodpovědnosti občanů za jejich životy i životy ostatních bytostí v prostoru a čase.

Trvale udržitelný rozvoj viz. kap. 1.2.3



Obr.1- Mapa obcí a regionů v databázi MA21 [21]

1.2.3 Trvale udržitelný rozvoj

Trvale udržitelný rozvoj lze definovat jako přístup k rozvoji lidské společnosti, který je uvádí do rovnováhy a vzájemného respektování hospodářský a společenský pokrok s plnohodnotným zachováním životního prostředí tj. mezi hlavní cíle trvale udržitelného rozvoje patří zachování životního prostředí dalším generacím v co nejméně pozměněné podobě [14]

Evropský parlament definoval udržitelný rozvoj jako „zlepšování životní úrovně a blahobytu lidí v mezích kapacity ekosystémů při zachování přírodních hodnot a biologické rozmanitosti pro současné a příští generace.“ Podle českého zákona¹ o životním prostředí je jím „takový rozvoj, který současným i budoucím generacím zachovává možnost uspokojovat jejich základní životní potřeby a přitom nesnižuje rozmanitost přírody a zachovává přirozené funkce ekosystémů“ [15]

Základní principy udržitelného rozvoje [16]

¹ § 6 zákona č. 17/1992 Sb., o životním prostředí

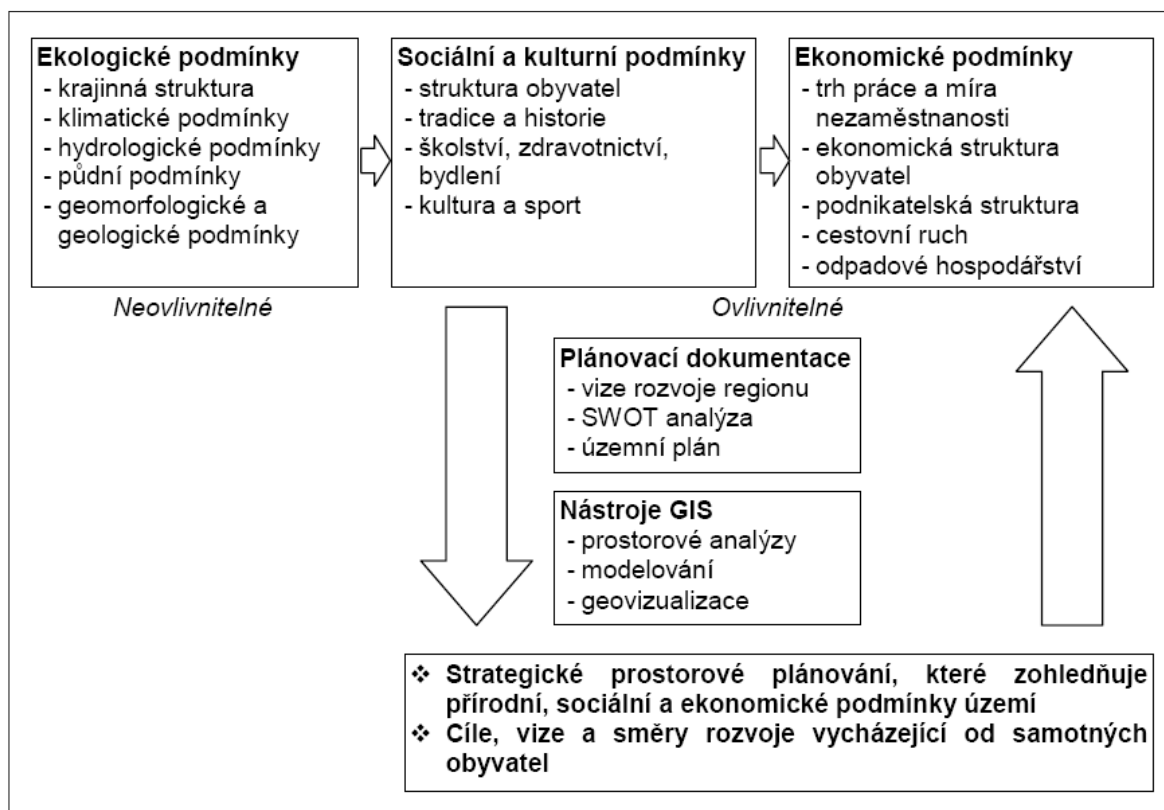
1. **propojení základních oblastí života** - ekonomické, sociální a životního prostředí; řešení zohledňující pouze jednu nebo dvě z nich není dlouhodobě efektivní
2. **dlouhodobá perspektiva** - každé rozhodnutí je třeba zvažovat z hlediska dlouhodobých dopadů, je třeba strategicky plánovat
3. **kapacita životního prostředí je omezená** - nejenom jako zdroje surovin, látek a funkcí potřebných k životu, ale také jako prostoru pro odpady a znečištění všeho druhu
4. **předběžná opatrnost** - důsledky některých našich činností nejsou vždy známy, neboť naše poznání zákonitostí fungujících v životním prostředí je stále ještě na nízkém stupni, a proto je na místě být opatrní
5. **prevence** - je mnohem efektivnější než následné řešení dopadů; na řešení problémů, které již vzniknou, musí být vynakládáno mnohem větší množství zdrojů (časových, finančních i lidských)
6. **kvalita života** - má rozměr nejen materiální, ale také společenský, etický, estetický, duchovní, kulturní a další, lidé mají přirozené právo na kvalitní život
7. **sociální spravedlnost** - příležitosti i zodpovědnosti by měly být děleny mezi země, regiony i mezi rozdílné sociální skupiny. Chudoba je ohrožující faktor udržitelného rozvoje; proto je až do jejího odstranění naše odpovědnost společná, ale diferencovaná. Sociálnímu pilíři udržitelného rozvoje se přikládá stále větší význam a udržitelný rozvoj je čím dál častěji chápán jako Trvalé zlepšování sociálních podmínek v rámci ekologické únosnosti Země. Ekonomika v tomto výkladu hraje roli nástroje k dosažení zlepšení sociálních podmínek.
8. **zohlednění vztahu lokální - globální** - činnosti na místní úrovni ovlivňují problémy na globální úrovni - vytvářejí je nebo je mohou pomoci řešit (a naopak)
9. **vnitrogenerační a mezigenerační odpovědnost** (či rovnosti práv), tj. zabezpečení národnostní, rasové i jiné rovnosti, respektování práv všech současných i budoucích generací na zdravé životní prostředí a sociální spravedlnost; mluvíme o morální povinnosti k budoucím generacím - zajišťujeme jim možnost života ve zdravém prostředí? Nebudou muset spíše řešit problémy, které dnes my vytváříme a nad kterými přivíráme oči?
10. **demokratické procesy** - zapojením veřejnosti již od počáteční fáze plánování vytváříme nejen objektivnější plány, ale také obecnou podporu pro jejich realizaci

1.2.4 Prostorové a strategické plánování

Prostorové plánování se zabývá organizací lidských aktivit v prostoru a jejich vzájemnými vlivy s cílem co nejvhodnějšího využití podmínek daného prostředí. Prostorové plánování je obvykle chápáno v konkrétně vymezeném prostorovém kontextu a reaguje na aktuální podněty s jednoznačnou prostorovou dimenzí. Pro zvýšení možností subjektů na lokální a regionální úrovni řešit rozvojové potřeby a problémy daného území je však nezbytné hledat prostorové dopady i zdánlivě „neprostorových“ veřejných politik (např. sociální politika). Z hlediska metodického pojetí dochází k rozrůznění na rovinu možností a rovinu potřeb (tj. určité podoby prostorové nabídky a poptávky). Pro udržitelný rozvoj je klíčovou linií sladění těchto vzájemně provázaných ploch. [19]

V České republice existují v oblasti prostorového plánování dva formálně samostatné, nicméně z logiky věci provázané a nedílné procesy: **strategické plánování a územní plánování (na rozdíl od zahraničí, kde tvoří jeden celek)**. Každý ze zmíněných přístupů má své silné stránky i omezení. K usměrňování udržitelného rozvoje území jsou strategické dokumenty jako výstup strategického plánování aktivními nástroji veřejné správy (stanovují priority z hlediska času a financování), územně plánovací dokumenty vytvořené v procesu

územního plánování jsou regulačními nástroji veřejné správy (stanovují regulativy pro veškeré rozhodování v území). Společně vytváří komplexní pohled na řízení rozvoje a jejich nedostatečné sladění vytváří rozvojové distorze. Je třeba usilovat o jejich koordinaci a sbližování v podobě konzistentních cílů bez negací. Proces koncepčního řízení rozvoje je interaktivní a vyvíjí se a každá strana má mít šanci specifikovat své záměry a nástroje, kterými bude další změny ovlivňovat [19]

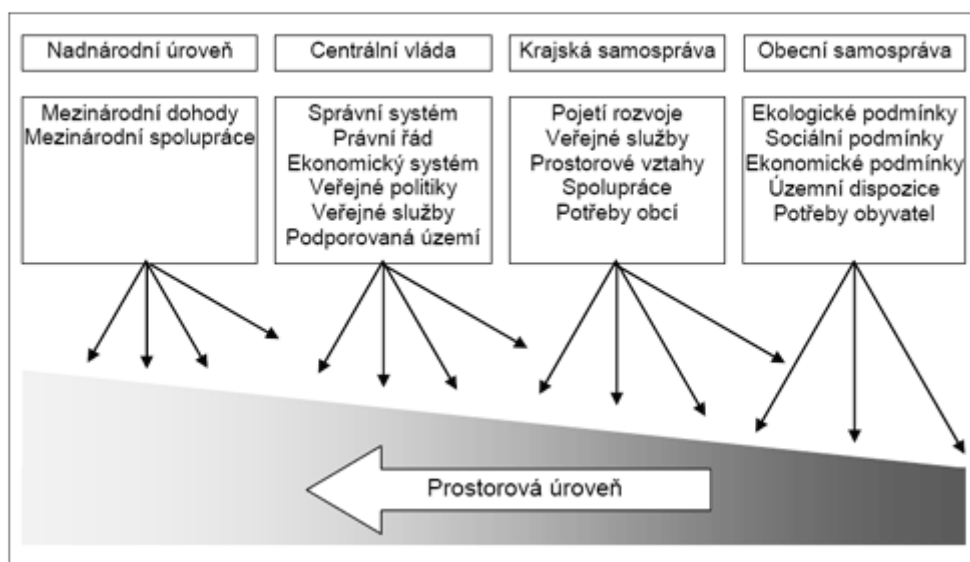


Obr.1- Schéma strategické prostorového plánování [18]

Strategické prostorové plánování vychází ze dvou základních podkladů, které vstupují do tohoto procesu. Prvním je územní plán pro danou lokalitu (obec, sídelní útvar, kraj apod.). V územním plánu jsou vymezeny území a jejich využití viz. kap. 1.2.5. Druhým vstupem je strategický plán rozvoje daného území, ve kterém jsou definovány rozvojové plány a cíle pro dané území, které vycházejí z potenciálu daného území a vizí obyvatel. Metoda strategického prostorového plánování spočívá v rozšíření důvodů zpracování postupu rozvoje společnosti i území, v zohlednění hlavních aktuálních záměrů a cílů rozvoje, v maximálním využití přírodního, ekonomického a kulturního potenciálu území, využitím ekonomického a sociálního potenciálu společnosti v oblasti strategického plánování a efektivním využitím dostupných prostředků.

Na uvedených příkladech byly představeny dvě různorodé cesty k prostorovému rozvoji. Tyto přístupy, stejně jako většina jiných modelů přináší cenné informace, zároveň však nikdy nemohou poskytnout vhled do všech vazeb a souvislostí. Komplex jevů a procesů prolínajících se v území je natolik složitý, že celkové hodnocení spolupůsobících faktorů je teoreticky sice modelově možné, nicméně do širšího využití v praxi nepřevoditelné. Reálnou cestou zůstává komplexní pohled, který zohledňuje širokou škálu vlivů na různých prostorových úrovních a pro nalezení smysluplných výpovědí připouští účelový výběr a aproximaci dle charakteru a specifík daného prostoru, možností a pojetí

řešení rozvoje a dle aktérů ochotných se na rozvoji daného prostoru podílet viz obr. 1-5. Zachycení mnohých klíčových jevů či procesů v daném prostoru, jak již bylo naznačeno, je velmi obtížné. Klíčovým aspektem plánovacích procesů je vedle objektivního poznání zejména sladění různorodých zájmů aktérů ve vztahu k rozvoji daného prostoru či věcné oblasti, tak aby mohla být využita místní specifika a příležitosti a současně aby nedocházelo k prostorovým či jiným konfliktům. Pro řízení prostorového rozvoje a zajištění funkčnosti jednotlivých rozvojových nástrojů jsou nosnými prvky rozdělení kompetencí mezi jednotlivými úrovněmi a subjekty veřejné správy, vyjasnění práv a povinností jednotlivých aktérů, nastavení procesů tvorby a aplikace stejně jako účinků zvolených nástrojů. [19]



Obr.1- Komplex základních vlivů na prostorový rozvoj [19]

Uplatnění těchto prvků vychází v první řadě z existující legislativy, kdy jsou sice rozděleny kompetence a související zásady, ale jednoznačné procesní vymezení je ve vztahu k rozvojové oblasti obcí a regionů nedostatečné. Řešení významnějších problémů a skutečně účinná alokace zdrojů jsou tak z valné části závislé na krátkodobých vlivech nejsilnějších aktérů.

Shrňme-li základní problémy, tak jde zejména o velmi nedostatečnou právní úpravu a značné nepochopení významu a možností strategického plánování rozvoje. Vedle samotné nejednotné terminologie a absence řešení mnohých metodických otázek (hierarchizace, vazby jednotlivých dokumentů, intervaly aktualizace, vyhodnocování, nadřazenost či podřazenost zakotvených rozhodnutí) je nutné zmínit procesní nedostatky, kdy jsou uplatňovány chybné, netransparentní a nelogické postupy. Velmi negativně se např. projevila deformace zaměření dokumentů možnostmi financování z fondů EU, přestože bez tlaku v této oblasti by strategické plánování zůstávalo na okraji zájmů. Problematika strategického plánování rozvoje v kontextu regionální politiky je stále „otevřená“ a mnohé otázky jsou sporné. Je však nutné usilovat o posílení významu a zejména závaznosti plánování rozvoje a legislativní úpravu nejdůležitějších otázek. [19]

1.2.5 Územní plán

V oblasti návrhu strategie rozvoje regionu je nutné zohledňovat územní potenciál, který je v rámci zpracování územních plánů podrobně zpracován v příloze k územnímu plánu textová část a zároveň jsou zde popsány širší vztahy v rámci využití území. Obsah a způsob pořízení územního plánu je definován zákonem o územním plánování a stavebním řádu [12].

Cíle územního plánování je vytvářet předpoklady pro výstavbu a pro udržitelný rozvoj území, spočívající ve vyváženém vztahu podmínek pro příznivé životní prostředí, pro hospodářský rozvoj a pro soudržnost společenství obyvatel území a který uspokojuje potřeby současné generace, aniž by ohrožoval podmínky života generací budoucích. Dále zajišťuje předpoklady pro udržitelný rozvoj území soustavným a komplexním řešením účelného využití a prostorového uspořádání území s cílem dosažení obecně prospěšného souladu veřejných a soukromých zájmů na rozvoji území. Za tím účelem sleduje společenský a hospodářský potenciál rozvoje. Územní plánování ve veřejném zájmu chrání a rozvíjí přírodní, kulturní a civilizační hodnoty území, včetně urbanistického, architektonického a archeologického dědictví. Přitom chrání krajinu jako podstatnou složku prostředí života obyvatel a základ jejich totožnosti. S ohledem na to určuje podmínky pro hospodárné využívání zastavěného území a zajišťuje ochranu nezastavěného území a nezastavitelných pozemků. Zastavitelné plochy se vymezují s ohledem na potenciál rozvoje území a míru využití zastavěného území. V nezastavěném území lze v souladu s jeho charakterem umisťovat stavby, zařízení, a jiná opatření pouze pro zemědělství, lesnictví, vodní hospodářství, těžbu nerostů, pro ochranu přírody a krajiny, pro veřejnou dopravní a technickou infrastrukturu, pro snižování nebezpečí ekologických a přírodních katastrof a pro odstraňování jejich důsledků, a dále taková technická opatření a stavby, které zlepší podmínky jeho využití pro účely rekreace a cestovního ruchu, například cyklistické stezky, hygienická zařízení, ekologická a informační centra. [12]

Obce s rozšířenou působností (ORP Domažlice) mají ve své působnosti dle zákona o územním plánování a stavebním řádu [12] zakotveno pořízení územního plánu a regulačního plánu pro území obce, pořízení územně plánovacích podkladů, regulačních plánů a územní studie ve svém právním obvodu a to nejen ve svém katastrálním území, ale také v rámci správního území ORP na žádost obce, která spadá do působnosti ORP. **Tímto ORP má komplexní přehled o územních rozvojových aktivitách, změnách územních plánů, které může využít k efektivnímu rozvoji regionu. V současné době však v oblasti strategického plánování rozvoje regionu - ORP Domažlice nefungují procesy, které by využívali dat a podkladů z územního plánování obcí a závěrů projektu „Pořízení ÚAP pro správního území ORP Domažlice“, CZ.1.06/5.3.00/01.00182 financovaného ze zdrojů EU.**

Pořízení územně analytických podkladů pro správního území ORP Domažlice, CZ.1.06/5.3.00/01.00182 [21] - město Domažlice úspěšně požádalo v září 2008 o dotaci na projekt „Pořízení územně analytických podkladů pro správního území ORP Domažlice“ z Integrovaného operačního programu, prioritní osa 6.5 Národní podpora územního rozvoje, oblast podpory 6.5.3 Modernizace a rozvoj systémů tvorby územních politik, kontinuální výzva pro oblast podpory 6.5.3a – podpora při zavádění ÚAP obcí a krajů.

V rámci tohoto projektu bude po dobu udržitelnosti 20let tj.do roku 2028 ve dvouletých intervalech provádět Odbor výstavby a územního plánování MěÚ Domažlice kompletní aktualizaci územně analytických podkladů regionu tj. správního území ORP Domažlice. Zde je patrné, že do roku 2028 budou dostupná data pro využití v rámci návrhu strategie rozvoje regionu Domažlicka.

Územně analytické podklady obsahují zjištění a vyhodnocení stavu a vývoje území, jeho hodnot, omezení změn v území z důvodu ochrany veřejných zájmů, vyplývajících z právních předpisů nebo stanovených na základě zvláštních právních předpisů nebo vyplývajících z vlastností území, záměrů na provedení změn. [12]

Standardně by měly být ÚAP využívány pro návrh strategie rozvoje obce, regionu, územního celku. Závěry a doporučení ÚAP (viz. obsah ÚAP) by měli být v souladu s navrhovanými strategickými dokumenty tj. s dílčími cíly a navrženými projekty kompletní strategie rozvoje obce, regionu. Územně analytické podklady jsou silným zdrojem dat z oblasti územního plánování, která by se měla zohledňovat při návrhu strategie rozvoje. Tento přístup je také znázorněn viz. Příloha č.2 Ilustrační schéma vazeb PÚR ČR 2008.

Obsah Územně analytických podkladů ORP Domažlice [22]

- **SWOT analýzy – vyhodnocení**
 - Horninové prostředí a geologie
 - Vodní režim
 - Hygiena prostředí
 - Ochrana přírody a krajiny
 - Zemědělský půdní fond a pozemky určené k plnění funkcí lesa
 - Veřejná dopravní a technická infrastruktura
 - Sociodemografické podmínky
 - Bydlení
 - Rekreační
 - Hospodářské podmínky
- **Hodnoty území**
- **Záměry v území**
- **Problémy k řešení**
- **Hodnocení vyváženosti jednotlivých pilířů pro ORP**
- **Hodnocení vyváženosti vztahů územních podmínek obcí v ORP Domažlice**
- **Určení problémů k řešení v ÚPD obcí (58 obcí ORP Domažlice)**

1.3 Hospodářská a regionální politika

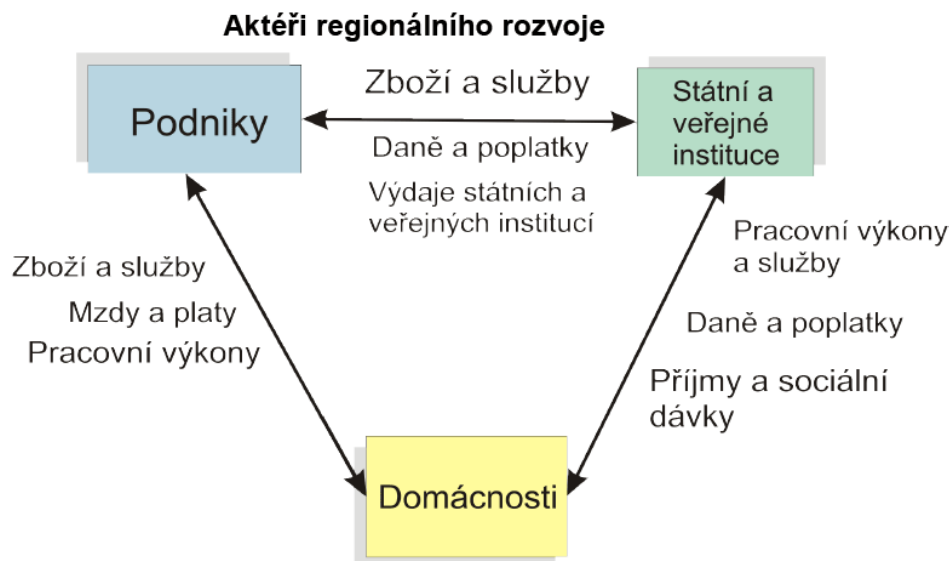
1.3.1 Vliv státní hospodářské politiky

Vláda působí na ekonomickou úroveň regionů různými druhy politik:

- monetární (měnová)
- fiskální (rozpočtová)
- regionální
- sektorovou (energetická, zemědělská, dopravní,...)
- protekcionismem

Vliv a dopady těchto politik se mohou v různých regionech lišit. Hlavním důvodem zpravidla bývá různá koncentrace subjektů v oblasti. S určitostí lze tvrdit, že s velikostí měst a obcí tj. vyšší počet subjektů, roste i četnost státních zásahů. Hlavním cílem monetární politiky je zajišťovat optimální množství peněz v oběhu. V jejím rámci se poskytují zvýhodněné úrokové sazby k úvěrům a tím motivují malé a střední podnikání. Prostřednictvím fiskální politiky dochází k přerozdělování peněžních prostředků mezi regiony. Oblasti ekonomicky aktivnější (s vyšším daňovým základem) odvádí do státního rozpočtu více peněz než ostatní. Regiony, stejně jako jiné subjekty, procházejí různými fázemi vývoje (růst, rozvoj, stagnace, úpadek).

Tyto fáze závisí také na vzájemném působení podniků, domácností a státních a veřejných institucích. Vazby mezi nimi názorně představuje následující diagram.



Obr.1- Aktéři regionálního rozvoje [8]

V současné době ukazuje, že mnohem důležitější než určité zásahy a regulace státu jsou po region přínosné projekty v rámci prohlubování spolupráce obcí v rámci regionů (v příhraničních regionech přeshraniční spolupráce), spolupráce obcí s organizacemi v regionu (vzdělávací SŠ, VŠ; poradenské a rozvojové agentury) a MPS. Právě na základě těchto hodnot je možné budovat a rozvíjet silné regiony se stabilním prostředím pro celkový rozvoj ve všech oblastech. Jedině tak lze totiž dosáhnout nejvyšší možné efektivity, ekonomické úspěšnosti i samotné konkurenceschopnosti. Ve zmíněném trendu je třeba vytvářet i zázemí pro zapojení všech jmenovaných účastníků a zároveň upozornit na tuto problematiku regionální politiky, kteří reprezentují region ve vyšších úrovních správy a řízení kraje, případně ČR, z důvodu prosazování zájmů regionu např. v rozvojových dokumentech kraje, případně oborových strategiích jednotlivých ministerstev (doprav, zemědělství, místního rozvoje, atd.) a ČR.

1.3.2 Regionální politika

Regionální politiku lze definovat jako soubor cílů a nástrojů vedoucích ke zmírnění sociálně ekonomických rozdílů mezi regiony. Konkurenční schopnost regionů se stala hlavní prioritou regionální politiky. Tento obecný cíl rozvedl Blažek na jednotlivé části [24]:

- snížení míry nezaměstnanosti
- zmírnění mezi oblastních rozdílů (navození makroekonomické stability)
- omezení emigrace z pracovních důvodů
- zvýšení tempa ekonomického růstu
- snížení rozdílů mezi příjmy obyvatelstva
- rovnoměrné rozložení ekonomických aktivit
- omezení dalšího růstu velkých aglomerací (zabránit přetížení infrastruktury)
- realizování samostatného růstu regionů.

Další pohled na tuto problematiku nabízí Nohlenův a Nuschelerův „magický pětiúhelník rozvoje“. [25] Nohlen a Nuscheler totiž berou za stěžejní:

- trvale udržitelný rozvoj
- dostatečný počet pracovních míst s odpovídajícím platovým ohodnocením
- princip rovnosti a spravedlnosti při rozdělování příjmů, průstupu ke vzdělání, zdravotní péči atd.
- princip demokracie a dodržování lidských práv
- kritérium nezávislosti a samostatnosti

Účastníky regionálního rozhodování lze charakterizovat následovně:

- EU, která přebrala řadu úloh regionální politiky, harmonizuje jednotlivé politiky a sama též vytváří různé programy a opatření
- Města a regiony, které se snaží sami si vytvářet vlastní hospodářskou politiku
- Fondy, agentury, poradenská či technologická centra pro regionální rozvoj

K dosahování cílů regionální politiky jsou zapotřebí určité konkrétní nástroje. Jejich rozdělení a definice se liší autor od autora. Obecně lze tyto nástroje shrnout na opatření které vedou k přilákání kapitálu do oblasti /regionu/, motivaci k využívání vlastních zdrojů nebo ke stabilizaci počtu obyvatel na území. Konkrétní opatření zpravidla bývají pomocí zvýhodněných úvěrů, daňových sazeb a dotací. Úspěch investičních dotací je závislý především na podmínkách, za kterých jsou poskytovány. Daňové úlevy se vyznačují svojí složitostí, a proto se nejučinnějšími jeví zvýhodněné úvěry. Další možné rozdělení nástrojů regionální politiky:

- informace a poradenství
- finanční podněty
- infrastrukturální opatření
- regulační opatření

V rámci ministerstva pro místní rozvoj jsou dostupné dokumenty této oblasti. [32]

1.3.3 Konkurenceschopnost regionů

Historicky po 2.světové válce se konkurenceschopnost regionů, resp. obecně regionální politika, stala s různou intenzitou součástí národohospodářské strategie. Státy si začaly uvědomovat, že celkový rozvoj i se zapojením zaostalejších regionů, zvyšuje hospodářskou výkonnost celé země a stabilita v oblastech přispívá k občanské a demokratické síle státu. Na základě integračních procesů a globalizace se úloha regionální politiky a konkurenceschopnosti stává nepostradatelnou. Hlavním problémem je ta skutečnost, že konkurenční schopnost regionů, je na rozdíl od podniků, složitějším tématem. Toto způsobuje rozdílná skladba subjektů podílejících se na rozhodování, různá organizační struktura a nemalý vliv hraje ta skutečnost, že vedení regionů je vázáno na čtyřleté volební období, kdy může docházet ke změnám (čtyřletý cyklus výměny starostů a zastupitelstev obcí) směrem a stylu vedení a tím i diametrálním přístupům v fungování a řízení. Faktory ovlivňující ekonomickou úroveň (konkurenceschopnost) regionů se dají podle Matouškové shrnout do následujících bodů [26]:

- lokalizace firem
- intenzita vnitroregionálních ekonomických vazeb
- typ převažující organizační formy společností
- demografická situace
- přímý a nepřímý vliv státní hospodářské politiky

Lokalizace firem - s určitostí není možné jednoznačně určit pořadí důležitosti jednotlivých bodů, ale lokalizaci firem lze zařadit na přední příčku. Existence podniků rozhoduje o míře nezaměstnanosti, finančních příjmech obyvatelstva, koupěschopné poptávce a příjmech veřejných rozpočtů. Pro region je velmi důležité pořizovat informace, na jakých základech a skutečností se společnosti rozhodují o svém umístění a následně připravovat právě takové podmínky, které firmy považují za rozhodující pro lokalizaci v regionu. Tyto podmínky je třeba vytvářet a zároveň o nich informovat případné zájemce. Úspěšnost podniků je v přímé úměře s úspěšností regionů, proto je nutno ještě uvést, že je nutné udržovat povědomí o stagnujících či upadajících odvětví nebo sezónních oborů, které nejsou vhodné pro umístění firem do volných prostor ať nových průmyslových zón, tak pro případnou revitalizaci brownfieldů.

Intenzita vnitroregionálních ekonomických vazeb - vnitroregionálními ekonomickými vazbami jsou myšleny dodavatelsko odběratelské vztahy. Právě na nich záleží, jestli vznikne multiplikační efekt. „Multiplikátor je termín v makroekonomii, označující změnu závisle proměnné připadající na jednotkovou změnu vnější proměnné“ [27]. Multiplikační efekt lze brát v tomto případě jako vyjádření regionálního multiplikátoru s pozitivním nebo negativním dopadem. Jestliže se sníží poptávka po výrobcích vyprodukovaných v daném regionu, poklesnou výstupy nejen v podnicích, který tyto výrobky produkují, ale i ve společnostech, které s nimi mají dodavatelsko odběratelské vztahy. Takto vzniká negativní multiplikační efekt. Pokud tento jev dlouhodobě přetrvává, dochází ke změnám v socioekonomické struktuře obyvatelstva. Zvyšuje se migrace v regionu, a lidé se stěhují pryč nebo podstupují rekvalifikační programy. Jediným způsobem, jak částečně předcházet tomuto negativnímu důsledku, je rozmanitější struktura podniků.

Typ převažující organizační formy společností v regionu - optimální struktura společností v regionu je považována za mix malých a středních podniků, velkých firem nebo jejich poboček. Jako nejlepší varianta je považována přítomnost malých a středních podniků. Hlavním důvodem je flexibilita těchto firem a v případě krachu podniku nedochází ke strmému nárůstu nezaměstnanosti v regionu. MSP přispívají ke stabilizaci tím, že uspokojují rozmanité potřeby obyvatel, ale poskytují i mnoho odlišných pracovních příležitostí se všemi druhy kvalifikací. Na rozdíl od větších firem a jejich poboček poptávají zaměstnance převážně nižšího vzdělání (např. na dělnické práce). V případě krize (což v současnosti můžeme sledovat) se mateřské firmy stahují do svých sídel, v případě restrukturalizace a úsporných opatření jsou z pravidla postihnuty dceřiné firmy a pobočky. Z pohledu optimální struktury podnikatelského prostředí lze tedy na první místo zařadit malé a střední podniky, potom velké podniky a nakonec filiálky.

1.4 Prostorová dimenze ekonomických aktivit

V tomto odstavci je uveden přístup z pohledu firmy a její územní strategie resp. jaké podmínky jsou žádoucí pro umístění svého sídla, podnikatelských aktivit. Průběh činností v prostoru resp. území dává ekonomickým i sociálním procesům samostatný rozměr, vyžaduje i samostatný pohled zkoumání a odpovídající místo v podnikatelské strategii. Obdobně i všechny obchodně podnikatelské aktivity mají svoji prostorovou (územní) podmíněnost. Prostorové (územní) uspořádání ekonomických aktivit se stává **zdrojem efektů**, které se neprávem spojují s vlastní podstatou aktivity, tj. s kombinací výrobních faktorů. Právě soustava ekonomických aktivit a s tím souvisejících ekonomických vztahů v území představují tzv. **ekonomický prostor**. Vztahy v ekonomickém prostoru vyplývají z rozčlenění reprodukčního procesu mezi výrobní jednotky, jednotky oběhu (sklady, prodejny) i místa spotřeby a jejich místní (územní) odloučenost. [28]

Využití prostorových faktorů umožňuje dosahovat určitých podnikatelských cílů s minimalizací výdajů kapitálu i práce, jinými slovy, jde o to, aby při vynaložení určitých prostředků dosáhl podnikatelský subjekt (firma) využitím prostorových faktorů maximum ekonomických aktivit.

Za základní soubor faktorů lokalizace ekonomických aktivit lze považovat zejména:

- Přírodní podmínky
- Pracovní síly
- Stávající základní fondy
- Dopravní podmínky
- Technickou infrastrukturu a zdroje
- Vědecko-technický rozvoj a vzdělání
- Životní prostředí
- Demografickou strukturu
- Cenu pozemků (tržní ocenění místa lokalizace)
- Regulační politiku obcí

Přírodní podmínky důležitou roli všeobecně v rozvoji společnosti na daném území. Jsou bezprostředně spojené s některými odvětvími – těžební průmysl (surovinové podmínky), zemědělství (půdní a klimatické podmínky), cestovním ruchem (geografické a klimatické podmínky). Z hlediska podnikatelského se jeví jako nejvhodnější lokalizace ta, při které vedle jiných výhod jsou náklady na pracovní sílu nejnižší. Z hlediska zaměstnanců naopak jde o místo, ve kterém jsou nejnižší životní náklady. Rozlišit lze tři druhy lokalizace, které mohou vést k nižším nákladům na pracovní sílu (mzdám):

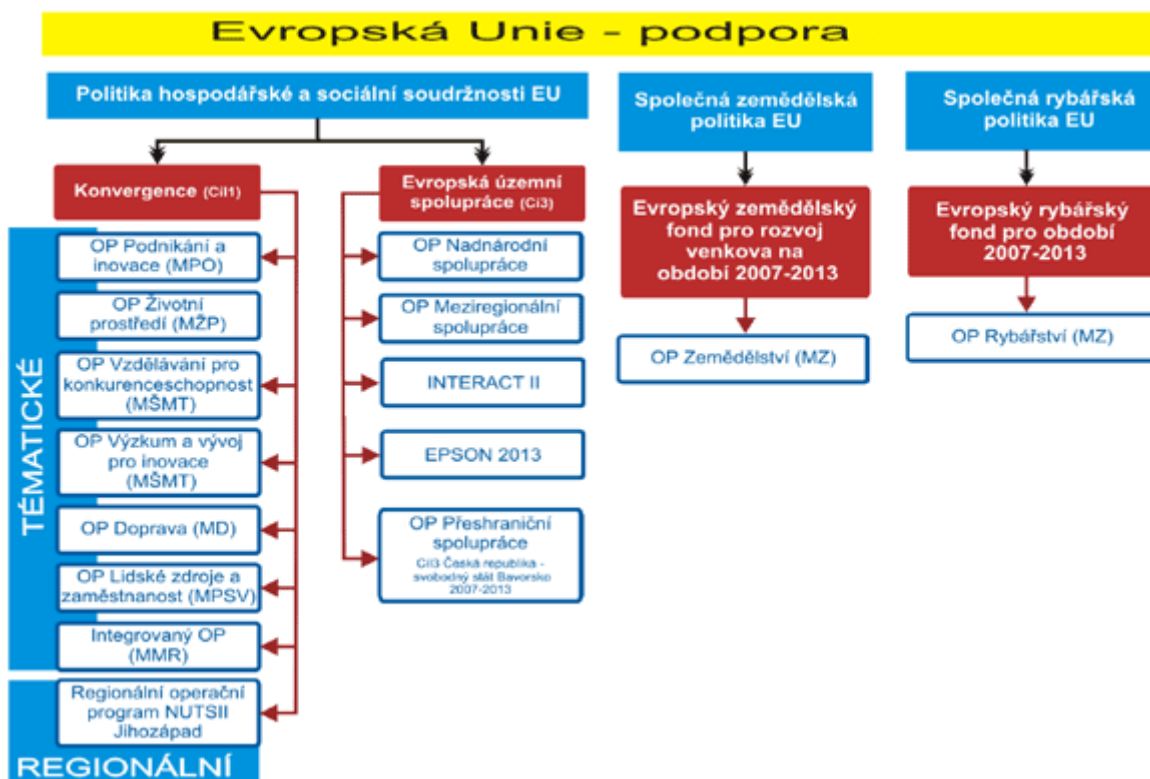
- Velký populační přírůstek, vyvolávající přebytek pracovní síly ve srovnání s pracovními příležitostmi
- Nízké životní náklady nebo jiné příčiny, které vedou zaměstnance k přesvědčení, že práce v daném místě je přes nižší mzdu pro ně výhodná (zdravé životní prostředí, možnost pracovního a společenského postupu apod.)
- Zvláštní schopnosti zaměstnanců, které zapříčiňují, že jejich pracovní síla je hodnotnější než se ve skutečnosti platí

Při analýze místních zdrojů pracovních sil je nutno brát v úvahu nejen prostý počet, ale i věk, pohlaví, možnost zapracování, úroveň vzdělanosti, návyky, apod. Rozdíl v nákladech na pracovní sílu (mzdy) vyplývají v určitém smyslu z nedokonalé **mobility** (toto by mohlo být ohroženo zlepšenou dopravní obslužností regionu, ale nedošlo k výraznému ovlivnění zaměstnanosti i pracovního trhu s otevřením pracovního trhu v sousedním Německu). V opačném případě by přesun pracovníků na místa s nejvyšší reálnou mzdou způsoboval vyrovnávání výšky mzdy v různých oblastech. Omezení mobility jsou různá např. psychologické zábrany, obavy z rizika, finanční náročnost přesunu (zejména zajištění bydlení), vyšší věk, vzdělání apod. Tak se vytváří podmínky pro udržení stavu různých úrovní mezd a též zájem o práci za nižší mzdy. [28]

1.5 Podpora regionálního rozvoje

V předchozích kapitolách byla zmíněna metodika a přístupy jak podpořit regionální rozvoj a jak postupovat. V kapitole 1.5 Podpora regionálního rozvoje je uveden obecný přehled možností čerpání dotací v rámci dotačních programů Evropské unie. [50] Podpora regionálního rozvoje v současné době probíhá v rámci v programového období 2007 – 2013, v rámci tří hlavních fondů, které byly definovány v rámci cílů regionální politiky, kdy byly definovány cíle regionální politiky: Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF), Evropský sociální fond (ESF), Fond soudržnosti (FS). [49]

Kohezní politika, neboli politika hospodářské, sociální a územní soudržnosti, je spolu se Společnou zemědělskou politikou nejvýznamnější politikou Evropské unie. Podíl kohezní politiky z hlediska výdajů v současném programovém období 2007 - 2013 je 35,7 % z celkového rozpočtu EU - 347,410 mld. €. [29] Obecným cílem kohezní politiky je podle článku 174 Lisabonské smlouvy (konsolidovaného textu Smlouvy o Evropské unii a Smlouvy o fungování Evropské unie ve znění Lisabonské smlouvy) [30] snižování rozdílů mezi úrovní rozvoje různých regionů, snížení zaostalosti nejvíce znevýhodněných regionů a posilování hospodářské, sociální a územní soudržnosti za účelem harmonického vývoje Evropské unie. Klíčovým nástrojem kohezní politiky jsou strukturální fondy EU a Fond soudržnosti, jejichž prostřednictvím mohou žadatelé čerpat finanční prostředky z rozpočtu EU. Česká republika má v současném programovém období 2007 - 2013 možnost vyčerpat v rámci této politiky 26,7 mld.€. [31]



Obr.1- Schéma Strukturálních fondů 2007-2013 [29]

V rámci podpory regionálního rozvoje podporují jednotlivá ministerstva svými dotační tituly na úrovni národních programů např. ministerstvo průmyslu a obchodu, zemědělství, místního rozvoje. Další možné dotační programy na rozvoj regionů poskytují kraje (region Domažlicka může čerpat v rámci dotačních titulů vyhlášených Plzeňským krajem) a soukromé organizace případně jiné vlády např. Norské fondy. [33]

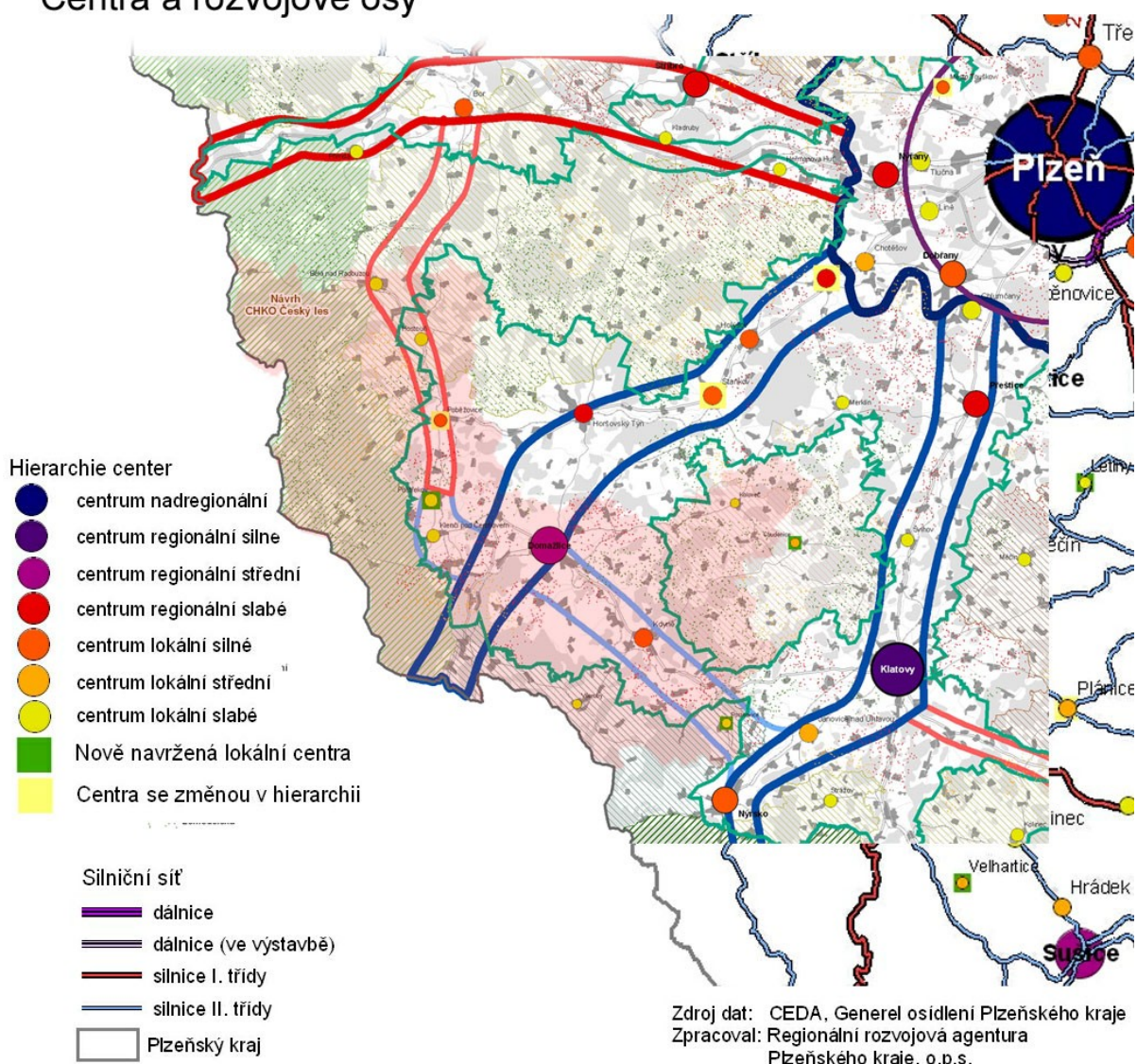
2 Zpráva o stavu regionu v roce 2011

Při zpracování zprávy o stavu regionu Domažlicka jsem vycházel z různých zdrojů dat např. územně analytických podkladů zpracovaných pro ORP Domažlice, regionálních statistických publikací - Statistická ročenka Plzeňského kraje, Statistický bulletin Plzeňského kraje, zdroje z portálu Českého statistického úřadu, údajů z portálu Plzeňského kraje, atd. Cílem této analýzy bylo zajistit podklady pro následnou S.W.O.T analýzu a definování hlavních oblastí, které se podílejí na hospodářském rozvoji regionu. Při pořizování analytických podkladů jsem zjistil, že by k efektivnější a rychlejší analýze přispěla strukturovanost dat, které jsem kompletoval z různých zdrojů. Určitá metodika a periodicitu zjišťovaných dat např. pomocí dotazníků nebo elektronické aplikace přístupná všem obcím a městům ORP by zefektivnila pořizování takovýchto dat. Zmiňuji to v souvislosti s tím, že některá analytická data jsou pořizována jen na základě dílčích statistik ke studiím. Tímto dochází k přetrhání časových řad. Určité důležité jevy pro regionální rozvoj je potřeba sledovat v časových řadách z důvodu sledování dopadu navržených opatření podporující rozvoj regionu. Současný stav osídlení je výsledkem složitého procesu, ve kterém se uplatnily přírodní, sociální a další vlivy. Vývoj osídlení Plzeňského kraje utvářely od samého počátku především reliéf území a s ním související vodní toky. Také poloha na hranicích Čech a Bavorska ovlivňovala proces urbanizace území.

2.1 Centra a rozvojové osy

Členění center a rozvojových os jsem použil pro ORP Domažlice Program rozvoje Plzeňského kraje. Tento dokument je *komplexní sociálně-ekonomický rozvojový dokument kraje*. Je nástrojem krajské samosprávy k rozhodování o způsobech stimulace ekonomického, sociálního a kulturního rozvoje na území kraje. Programy rozvoje jsou součástí soustavy strategických a programových dokumentů pro realizaci regionální politiky v ČR. Realizace regionálního rozvoje na úrovni kraje vychází z platné legislativy, především ze Zákona o krajích a Zákona o podpoře regionálního rozvoje. **Zákon o krajích č. 129/2000 Sb.** ukládá krajům pečovat o všestranný rozvoj svého území a především v rámci samostatné působnosti zajišťovat komplexní územní rozvoj. Dále pak **zákon o podpoře regionálního rozvoje č. 248/2000 Sb.**, navazující na zákon o krajích, který shrnuje vhodnou strukturu programu rozvoje územního obvodu kraje a podrobně definuje oblasti, na které by podpora regionálního rozvoje měla být zaměřena. Z těchto legislativních východisek je možné shrnout oblasti, kterým by měla být v rámci Programu rozvoje Plzeňského kraje věnována pozornost a kterými by se měl tento dokument zabývat.

Centra a rozvojové osy



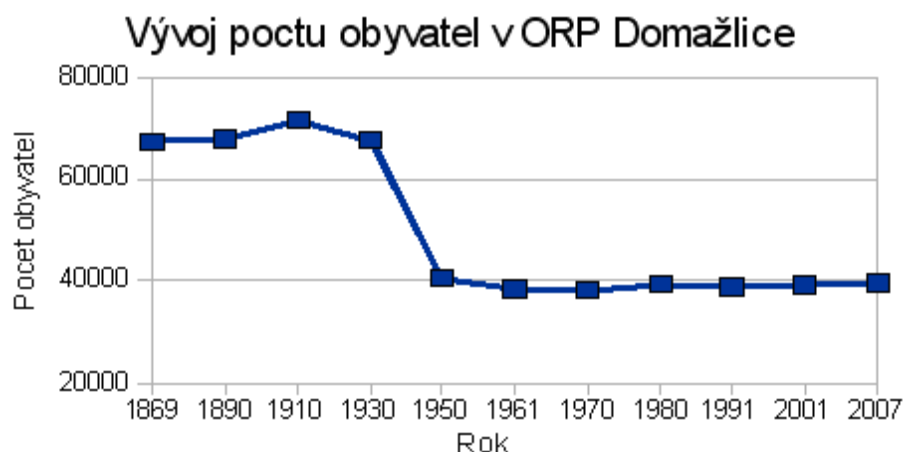
- **Vnější rozvojová osa - funkční** ~ Plzeň – Domažlice/
- **Vnitřní rozvojová osa – funkční** ~ Domažlice – Kdyně – Klatovy, Nýrsko
- **Vnitřní rozvojová osa – funkční** ~ Domažlice – Postřekov, dále pokračující jako nerozvinutá Postřekov – Poběžovice – Hostouň – Bělá nad Radbuzou - Bor

Z kartogramu je evidentní členění rozvojových os, které se nacházejí v regionu Domažlicka. Červeně je znázorněn region ORP Domažlice, kde jsou patrné rozvojové osy. Tímto mohu konstatovat to, že hlavní místa pro možný rozvoj by měla vycházet z těchto lokalit v regionálních nebo lokálních centrech ležící v rozvojové ose. Tyto města, obce mají potenciál pro možný hospodářský růst.

2.2 Obyvatelstvo

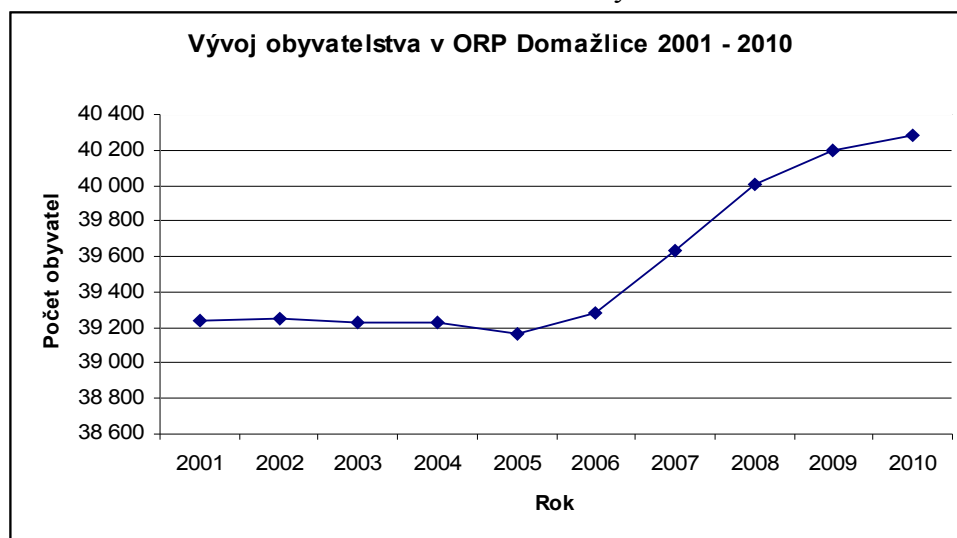
2.2.1 Vývoj počtu obyvatel

Obyvatelstvo SO ORP Domažlice tak jako celého prostoru při západní hranici Čech prošlo v uplynulých šedesáti letech značně netypickým vývojem. Po roce 1938 odešla ze zabraných sudetských území valná většina českého obyvatelstva. Po skončení války došlo z těchto území k odsunu německého obyvatelstva a následnému doosídlování pohraničí. V letech 1938 až 1950 ubyla v tomto území jedna čtvrtina veškerého obyvatelstva. Poválečné doosídlování pohraničí byl dlouhodobý proces přinášející častou obousměrnou migraci. Poněkud odlišný trend nastal ve vývoji počtu obyvatel jednotlivých obcí po roce 1990 i přes vcelku příznivou věkovou strukturu obyvatelstva klesala po roce 1990 porodnost tempem obdobným celorepublikovému, takže už v polovině devadesátých let počet zemřelých začal převyšovat počet narozených. Vývoj počtu obyvatel v obcích SO ORP Domažlice v letech 1869-2007 viz. Graf 3-1



Graf 3-1 Vývoj počtu obyvatel v regionu ORP Domažlice 1869 ~ 2007, Zdroj: ČSÚ

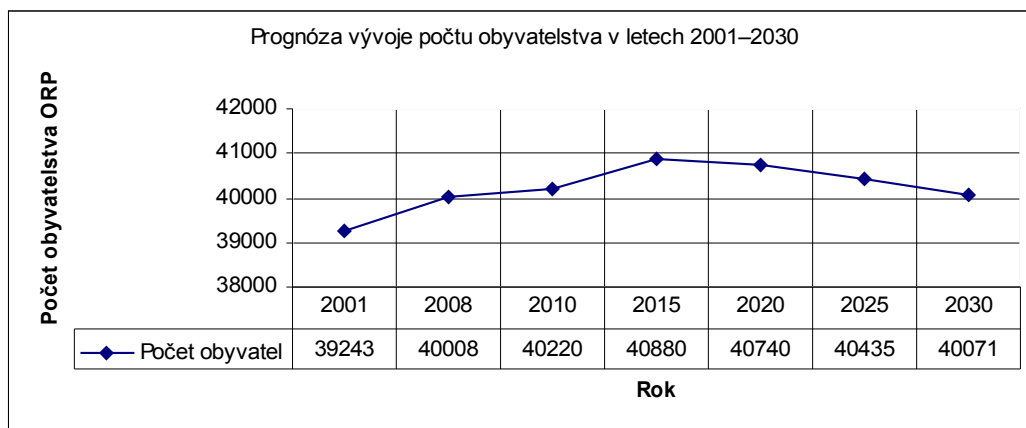
Podle posledních dostupných údajů ČSÚ o celkovém počtu obyvatel v řešeném území žilo k 31.12.2010 ve SO ORP Domažlice celkem 40 220 obyvatel.



Graf 3-2 Vývoj počtu obyvatel v regionu ORP Domažlice 2001 ~ 2010, Zdroj: ČSÚ

Závěrem – Kartogram – Prognóza stavu obyvatelstva v roce 2030, správní obvody pověřených obcí a vybraná města Plzeňského kraje lze předpokládat, že změny ve věkovém složení obyvatelstva, budou mít zásadní dopady na směřování politických rozhodování i pro praktický život obyvatel. **Již nyní se objevují problémy s nedostatkem škol či předškolních zařízení**, které souvisejí se zvýšeným počtem narozených dětí v posledních letech. Tento nedostatek však za několik let pomine, zejména u mateřských škol. Pokud se týká základních škol, je naopak pravděpodobné, že v nejbližších cca 5 letech se potřeba volných kapacit ještě zvýší. Největší tlak lze očekávat v obcích Plzeňské aglomerace. Nicméně **očekávaný vzestup počtu školních dětí bude jen přechodný a po roce 2015 ho již nelze předpokládat**. Naopak přibližně od roku 2020 bude dětí i na základních školách výrazně ubývat a kapacita těchto zařízení bude naddimenzovaná.

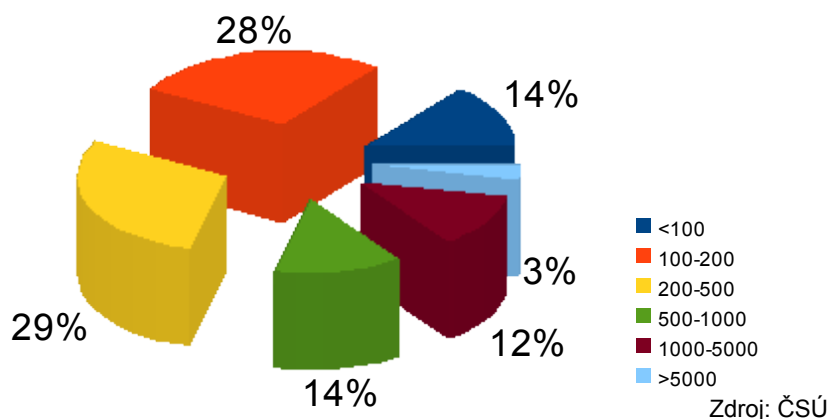
Na druhé straně lze předpokládat **vznik problémů souvisejících se stárnutím populace a s nárůstem počtu obyvatel ve vyšších věkových kategoriích**. Největší nároky bude stárnutí klást na oblast zdravotnictví a sociálních služeb. Je nutné si uvědomit, že v souvislosti se zvyšováním průměrné délky života, bude čím dál více lidí vyhledávat a potřebovat tato zařízení (nemocnice, ústavy sociální péče apod.). Pokud se týká starších obyvatel, přibude jak těch, kteří budou schopni se o sebe postarat a budou chtít aktivně žít a budou vyžadovat určité služby pro tuto věkovou kategorii, tak také občanů, kteří budou odkázáni na péči druhých.



Graf 3-3 Prognóza vývoje počtu obyvatel v regionu ORP Domažlice 2001 ~ 2030, Zdroj: ČSÚ

V příloze č. 9 kartogramy - Prognóza stavu obyvatelstva v roce 2030, správní obvody pověřených obcí a vybraná města Plzeňského kraje

Podíl obcí podle počtu obyvatel v ORP Domažlice



Graf 3-4 Podíl obcí podle počtu obyvatel v regionu ORP Domažlice

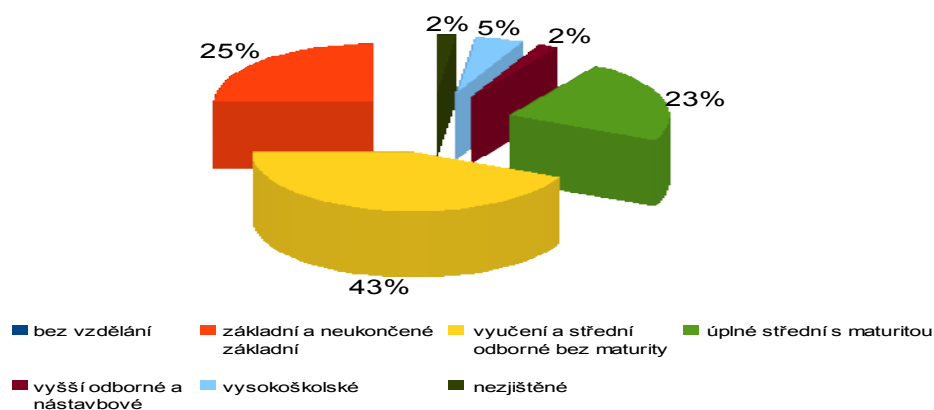
Z grafu je patrné, že převážná struktura obcí na Domažlicku jsou obce do 1000 obyvatel. Tento jev svědčí o tom, že je nutné podpořit větší obce a města, která plní svoji spádovou funkci a mají potenciál pro možný hospodářský růst, popřípadě leží-li ještě v rozvojových osách Plzeňského kraje.

Jeden z podstatných údajů je také podíl cizinců na obyvatelstvu. V letech po listopadu 1989, kdy došlo k otevření hranic s Německem, docházelo k imigraci převážně vietnamských obchodníků. V dnešní době dochází k útlumu jejich činnosti v oblasti stánkového prodeje a provozování tržnic. V současné době dochází k jejich integraci do společnosti a na základě vlastního šetření začínají ze stánkového prodeje přecházet do kamenných obchodů, které se již jednostranně nezajímají o prodej alkoholu, tabáku a textilu, ale začínají poskytovat i služby (např. oblast kosmetiky). Jelikož jsem členem výboru pro strategický rozvoj města Domažlice, řešili jsme otázku bližšího navázání kontaktu s touto jinak uzavřenou komunitou. Důvodem je, že v současné době již druhá generace s převážně českým občanstvím jsou velice schopní studenti s vynikajícími výsledky. Byla tedy na místě otázka, zda jim nabídnout spolupráci a blíže je nezapojit do rozvoje města (a to jak v otázce kulturního tak hospodářského rozvoje).

2.2.2 Vzdělanost

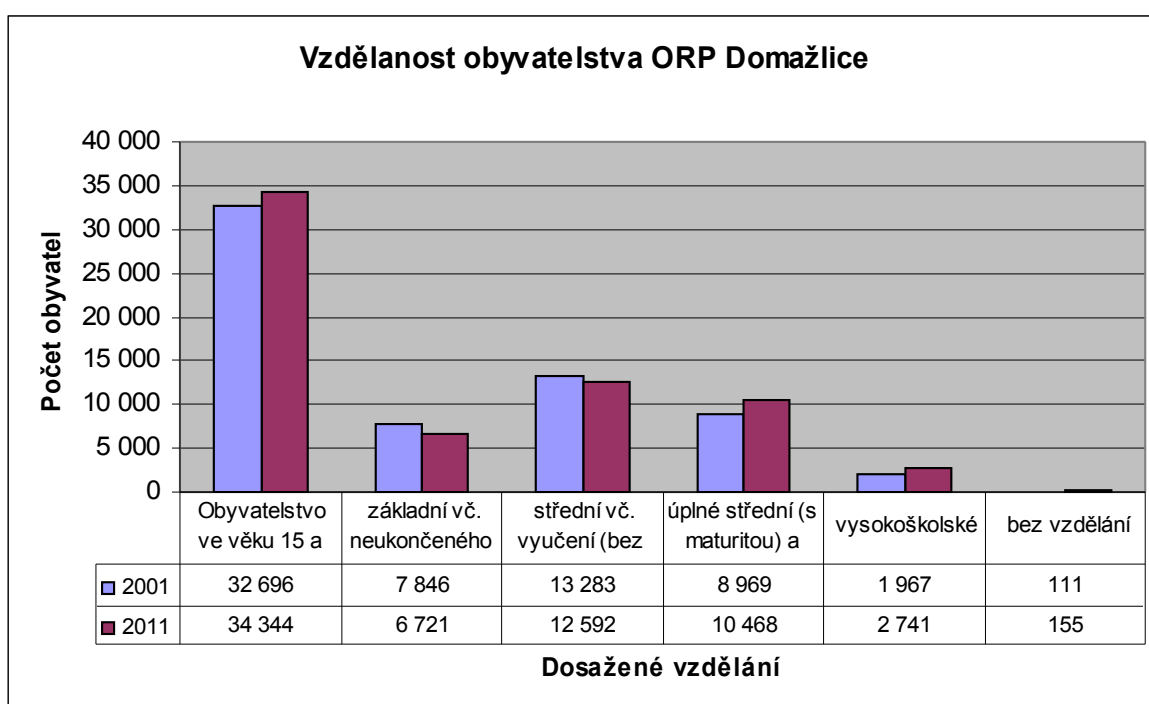
Dalším aspektem pro hospodářský růst regionu je vzdělanostní struktura obyvatelstva. Dle nejvyššího dosaženého vzdělání je ORP Domažlice v porovnání s hodnotami ČR na průměrné hodnotě, nicméně více než jedna čtvrtina občanů ORP Domažlice starších 15-ti let dosáhla pouze základní vzdělání, což je velkou nevýhodou pro další dynamický rozvoj. Úroveň vzdělanosti v každém regionu je ovlivněna především nabídkou školství a poptávkou na trhu práce. Dlouhodobě v regionu Domažlicka chybí střední průmyslová škola, která by měla pozitivní vliv na potenciál pro usídlení firem z průmyslových oborů. V Domažlicích je dostupná výuka SOU, což je patrné z grafu, kdy typ tohoto vzdělání je zastoupen v regionu necelými 50%.

Obyvatelstvo podle nejvyššího ukončeného vzdělání



Graf 3-5 Ukončené vzdělání obyvatelstva v ORP Domažlice

Úroveň vzdělanosti v jednotlivých obcích je uvedena v následující tabulce.



Tab. 3.1 Vzdělanost obyvatelstva v regionu ORP Domažlice,

V současné době je poptávka po technických oborech obecně, ale v poslední době se v regionu projevují dopady absence technických oborů v oblasti středního školství. Tento fakt brzdí případný rozvoj, a to z důvodu chybějících kapacit lidských zdrojů v oblasti technických oborů. Tento problém může mít negativní vliv na umístování výrob s nižší přidanou hodnotou, resp. využití stávajících zdrojů v oblasti dělnických profesí s minimální nabídkou technických profesí s vyšší odborností.

2.2.3 Nezaměstnanost

Region Domažlicka patří k místům s nižší mírou nezaměstnanosti. Ta je pozitivně ovlivněna dobrou geografickou polohou v těsném sousedství se SRN, a tím vzniklými podnikatelskými aktivitami firem přímo ze SRN a možností přeshraniční vyjíždky za prací. Vyvolaným problémem je odliv kvalifikovaných pracovních sil, nedostatek některých profesí pro vlastní ekonomiku regionu a nutnost zaměstnávání cizinců. Od roku 2003 míra nezaměstnanosti klesá až do roku 2007, kdy míra nezaměstnanosti opět roste a k 31. 12. 2010 dosahuje hodnoty 9,84%, což v porovnání s rokem 2001 představuje značný nárůst viz. Tab. 3.2 Vývoj nezaměstnanosti v ORP Domažlice.

Podle PÚ Domažlice je dlouhodobá poptávka po řemeslných profesích, u kterých se projevuje nedostatek kvalifikovaných pracovníků. Jsou zde ovšem také vysoké požadavky na směnnost, což ovlivňuje možnost zaměstnat osoby pečující o děti. Rovněž úroveň průměrných výdělků je nízká, což při vysoké směnnosti nevytváří motivační prostředí. Zřetelně se zvyšují požadavky na místa ve strojírenských profesích, u kterých se projevuje výrazný deficit kvalifikovaných lidských zdrojů a zvyšuje se poptávka po svářečích. Průměrná mzda domažlického okresu se drží pod průměrem ČR i kraje.

UKAZATEL	SO ORP Domažlice									
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
NEZAMĚSTNANOST (k 31. 12. dle MPSV)										
Evidovaní uchazeči o zaměstnání	853	1 221	1 427	1 363	1 353	1 192	975	1 156	2 042	2 048
z počtu uchazečů dosažitelní (%)	97,7	97,0	93,9	97,5	98,3	98,5
z počtu uchazečů občané se zdravotním postižením (%)	21,9	18,8	18,7	19,5	19,7	20,0	21,6	20,1	14,6	15,4
z počtu uchazečů absolventi (%)	7,0	7,9	8,0	8,2	5,9	6,0	3,9	4,8	4,9	4,6
z počtu uchazečů osoby s délkou evidence nad 12 měsíců (%)	28,7	25,6	31,5	34,8	37,0	37,0	38,2	27,6	22,7	35,8
Volná pracovní místa	384	211	170	230	293	377	642	345	75	94
Počet uchazečů na 1 volné pracovní místo	2,2	5,8	8,4	5,9	4,6	3,2	1,5	3,4	27,2	21,8
Míra nezaměstnanosti (%) ¹⁾	4,16	5,96	6,96	6,65	6,45	5,64	4,47	5,50	9,80	9,84

Tab. 3.2 Vývoj nezaměstnanosti v ORP Domažlice, Zdroj: PÚ Domažlice, 2010

Podíl nejvýše žádaných VPM na celkovém počtu

	počet	podíl (%)
montážní dělníci mechanických zařízení	10	6,37
kuchaři	9	5,73
řidiči nákladních automobilů a tahačů	8	5,10
obsluha obráběcích strojů	8	5,10
svářeči	7	5,21
obsluha autom. a poloautomat. montážních linek	6	4,46
mechanici a opraváři obráběcích strojů	6	3,82
úředníci ve skladech	6	3,82
pracovníci v oblasti účetnictví	5	3,18
technici v kartografii	5	3,18
strojírenští technici	5	3,18
celkem VPM	157	100 %

Zdroj: MPSV, ÚP Domažlice

Tab. 3.3 Nejžádanější profese a jejich podíl na celkovém počtu v ORP Domažlice

2.3 Bydlení

Bydlení je jednou ze základních funkcí města /obce, regionu/ a jeho kvalita je jedním ze základních kritérií při posuzování atraktivity pro trvalý pobyt. Dobrá dostupnost a kvalita bydlení je zásadním faktorem ovlivňujícím vývoj populace ve městě. Velmi významnou vazbou je vztah bydlení a pracovních příležitostí. Při rozhodování nových investorů o umístění svých investic je sledována otázka bydlení související s dostupností pro pracovní sílu. S tímto je ještě spojena úroveň vybavenosti obcí tj. stavby občanské vybavenosti. Čím je vyšší úroveň samotného bydlení a občanské vybavenosti, tím více lidí je ochotno bydlet v místech s horší dostupností pracovních příležitostí díky mobilitě, která je dnes běžná i několik desítek kilometrů. S tím můžeme předpokládat dojížděku zaměstnanců, ale z dlouhodobého hlediska je výhodnější připravit s pomocí bytové výstavby místo pro nové zaměstnance, kteří již v regionu zůstanou. Bytovou výstavbu v ORP Domažlice v období 2001 – 2010 znázorňuje tab.3.4.

UKAZATEL	SO ORP Domažlice									
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
BYTY										
Dokončené byty	164	86	147	227	124	113	99	117	144	140
Dokončené byty na 1 000 obyvatel	4,2	2,2	3,7	5,8	3,2	2,9	2,5	2,9	3,6	3,5
Podíl bytů dokončených v rodinných domech (%)	38,4	61,6	47,6	36,1	37,1	51,3	55,6	51,3	47,2	55,7
Průměrná obytná plocha 1 dokončeného bytu (m ²)	64,2	78,3	71,7	62,6	71,8	72,5	76,6	82,3	68,0	73,8

Tab. 3.4 Bytová výstavba v ORP Domažlice v období 2001 – 2011, Zdroj: ČSÚ

2.4 Občanská vybavenost

2.4.1 Školství

Vzdělávání má kromě individuálního (úspěšnost a spokojenost nejen v práci) i společenský dopad. Pro jednotlivce je jistě rozhodující jeho postavení na pracovním trhu a s tím související dostupné životní podmínky. V regionu je dostatečná síť základních škol s odpovídající kapacitou. V současnosti je v provozu 36 mateřských škol a 27 základních škol. Horší situace je v oblasti středního školství a učebních oborech technického zaměření. Tyto obory jsou dostupné v Klatovech, Horšovském Týně, Stodě a Plzni, kam většina zájemců o technické obory vyjíždí. Bohužel tento stav má negativní vliv na usídlení MSP z technických oborů, ale není dlouhodobě nijak řešen z úrovně samosprávy.

Tradice Domažlického školství se odráží v obecných, humanitních a ekonomických oborech.

Název školy	Nabízené obory
Gymnázium J.Š.Baara	gymnázium všeobecné
Vyšší odborná škola, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola	Informatika v ekonomice, Obchodní akademie, Zdravotnický asistent
Vyšší odborná škola sociální péče	Sociální práce
Střední odborné učiliště Domažlice	Dřevařská a nábytkářská výroba, Gastronomie, Kadeřník, Kosmetické služby, Krejčí, Kuchař-číšník, Mechanik seřizovač, Obchodník, Obráběč kovů, Prodavač, Provozní technika, Provoz obchodu, Společné stravování, Strojní mechanik, Truhlář

Tab. 3.5 Přehled škol a nabídky oborů, Zdroj: vlastní šetření

Střední školy představují v okrese Domažlice kapacitu jednoho maturitního ročníku. Kapacita základních škol představuje cca 8900 míst a z toho vyplývá, že střední školy v rámci okresu vykrývají zhruba 30 % žáků z ročníku ukončujícího základní vzdělání. Část středoškoláků proto dojíždí na studia především technických oborů do Plzně a do Klatov.

Aktuální nabídka učebních a maturitních oborů bohužel neodpovídá poptávce. Pokud se oborová nabídka nezmění, může nastat to, že budou připravená místa pro rozvoj podnikání, ale nebude poptávka po těchto lokalitách z důvodu chybějících odborných pracovníků. Příloha č. 6 - Kartogramy – Školství v Plzeňském kraji podle dle oborů bez maturity, oborů s maturitou a oborů s nástavbou

2.4.2 Sociální péče

Domy s pečovatelskou službou jsou v provozu v Bělé nad Radbůzou, Hostouni, Klenčí pod Čerchovem, Poběžovicích, Domažlicích. Nejčastějšími službami, které pečovatelská služba zajišťuje, jsou: dovoz obědů, nákupů, různé pochůzky, doprovod na vyšetření k lékaři, úklid v bytech klientů, praní prádla a další činnosti

- Nová budova domu pro seniory (domov důchodců) v Domažlicích je pro 70 seniorů. Budova byla přistavěna k současnému městskému penzionu pro 40 klientů. Vznikl tak komplex pro celkem 110 lidí. V tomto okrese je v domovech pro seniory kritický nedostatek míst, proto se za pomoci dotačního titulu staví další domov.
- Domov seniorů ve Kdyni poskytuje dlouhodobé pobytové služby pro 99 obyvatel. Další Domov důchodců je v provozu také v Černovicích.
- Azylový domov pro matky s dětmi v Pavlovicích, který pomáhá matkám s dětmi, které nejsou schopny sami řešit svou životní situaci.
- Centrum pro zdravotně postižené Plzeňského kraje - pobočka Domažlice.
- K. J. K. Bohemia o. s. sdružení pro život. Pomoc osamělým seniorům při řešení nečekaných krizových životních situací.

2.4.3 Kultura

Z hlediska vybavenosti kulturními zařízeními je třeba zmínit polaritu mezi málo využívanými kulturními domy, jako dědictvím dřívějšího režimu na vesnicích, oproti nedostatečnému počtu a kvalitě těchto zařízení v hlavních centrech – Domažlice, Horšovský Týn. Absence polyfunkčních zařízení pro volný čas je také tíživým deficitem v nabídce atraktivit cestovního ruchu.

Jediné plus přinesla výstavba zimního stadionu a renovace bazénu v Domažlicích a výstavba Centra vodní zábavy ve Kdyni.

Plavecký bazén Domažlice: 6 plaveckých drah a malý bazén - dětské brouzdaliště. Dále je v areálu bazénu k dispozici sauna, posilovna, solárium a masáže.

Centrum vodní zábavy Kdyně: hlavní bazén s plochou 425 m², který je rozdělen na 25metrový plavecký se třemi drahami a oddělenou částí, kde jsou vodní atrakce.

Značným problémem je vybavenost malých sídel, kde je provoz obchodních a stravovacích zařízení většinou ekonomicky neefektivní. Pro další období by měl být připravován program pro výstavbu polyfunkčních, kulturních, zábavných a tělovýchovných středisek.

Celkově lze konstatovat, že základní služby společenského i komerčního charakteru jsou zabezpečovány na úrovni odpovídající současné hladině potřeb jejich uživatelů a reálných možností provozovatelů.

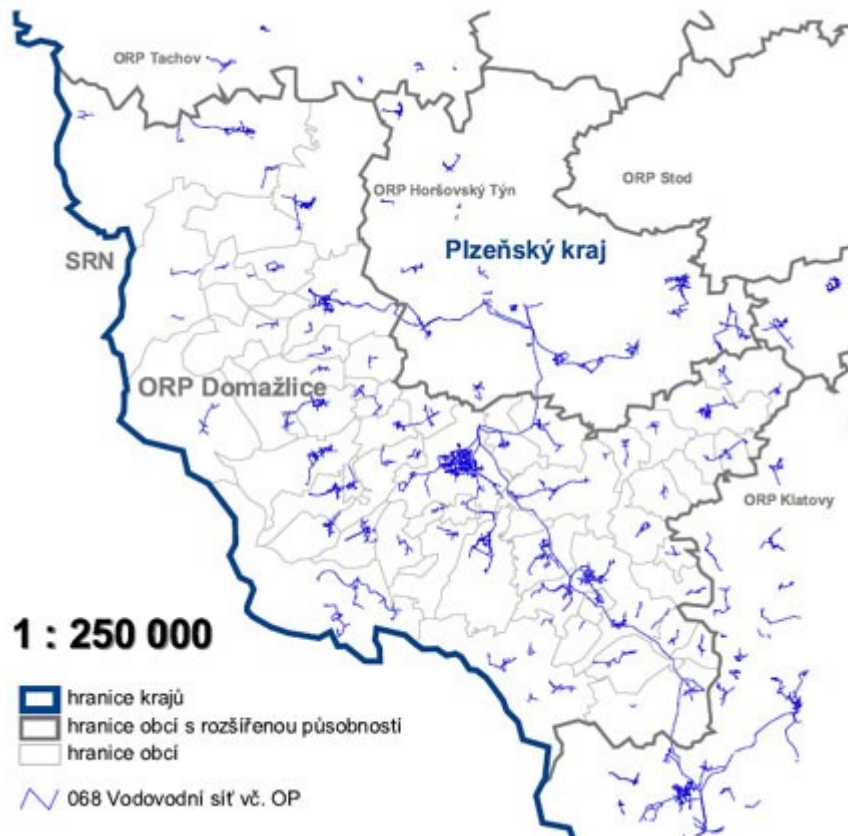
2.5 Infrastruktura

2.5.1 Veřejná technická infrastruktura

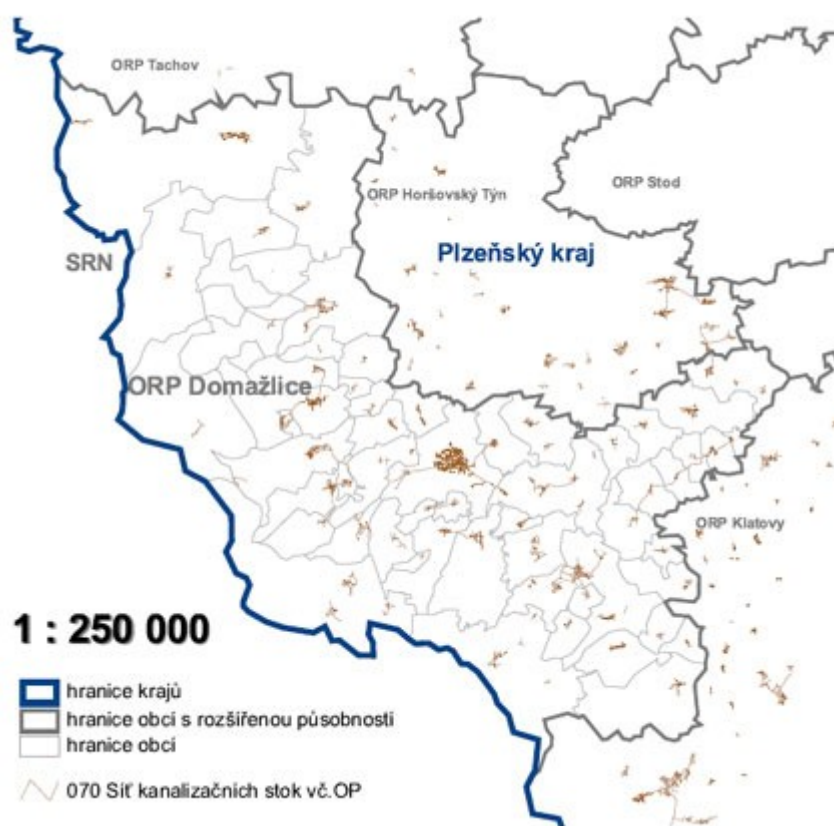
Technická infrastruktura zajišťuje dobrou funkci urbanizovaného území prostřednictvím relativně početného a pestrého souboru dílčích technických systémů:

Zásobování pitnou vodou je v území realizováno prostřednictvím skupinového vodovodu Nýrsko-Domažlice-Holýšov a místními vodními zdroji. Veřejné vodovody v řešeném území spravují zejména Chodské vodovody a kanalizace, a.s., Domažlice; Vodovody a kanalizace Kdyně, a.s. a Praves s.r.o. Nádrž Nýrsko na řece Úhlavě s úpravnou vody Milence je schopna pokrýt potřeby ORP Domažlice. Snížení odběrů přináší provozovatelům závažné technické problémy. Při nízkých rychlostech dochází k přílišnému zdržení vody v potrubí a zvyšování obsahu železa. Snížení odběrů ze skupinového vodovodu je způsobeno jednak šetřením drahou vodou a jednak důslednějším využíváním místních zdrojů. V dalším období je nutno upřednostňovat kombinaci zásobování z centrálního zdroje skupinového vodovodu a menších rozptýlených místních zdrojů.

Kartogram - Vodovodní síť ORP Domažlice



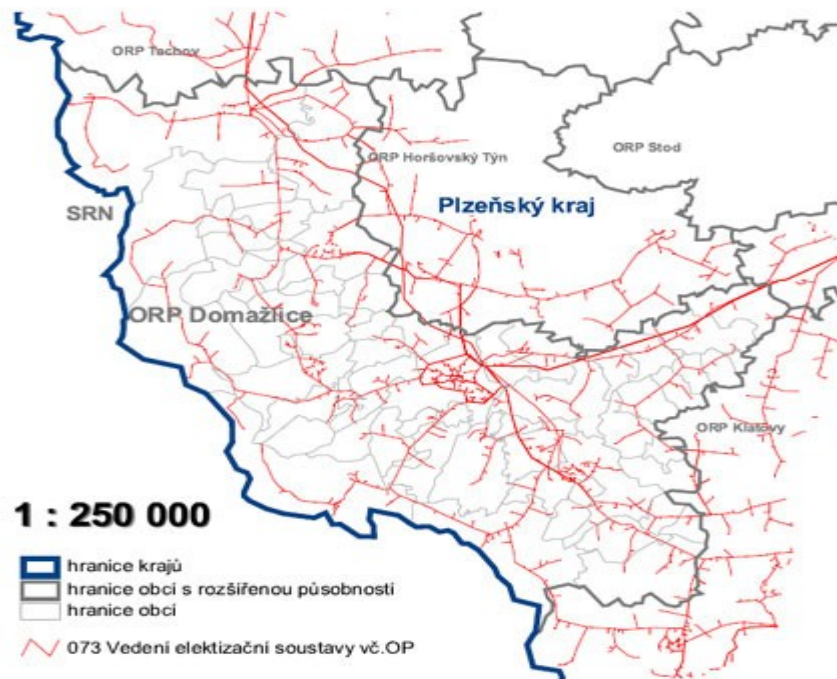
Kartogram – Síť kanalizačních stok v ORP Domažlice



Odvádění odpadních vod prostřednictvím veřejné kanalizace nedosahuje takového rozsahu jako u vodovodních řadů. Na kanalizační systémy ukončené čistírnou odpadních vod (ČOV) je napojeno více než 50% obyvatel. Provozovatelem převážného množství čistíren a souvisejících kanalizačních systémů jsou Chodské vodárny a kanalizace a.s., PRAVES spol. s r.o., Vodovody a kanalizace Kdyně, v ojedinělých případech provozují čistírnu obce nebo místní průmyslové podniky. Vedle těchto centrálních čistíren je řada obcí vybavena domovními mikročistírnami, jejichž vlastníky a provozovateli jsou místní podnikatelské subjekty. Ve velké řadě obcí jsou v současnosti provozovány veřejné kanalizační sítě, které slouží k odvádění částečně předčištěných nebo vůbec nepředčištěných odpadních vod do místních recipientů.

Zásobování elektrickou energií je zajištěno distribuční soustavou 110 kV s transformačními uzly v Domažlicích (110/22 kV) a ve Kdyni (110/22 kV). Distribuční uzly soustavy 110 kV jsou napájeny prostřednictvím nadřazené transformace (400)/220/110 kV vPřešticích, ve správě ČEZ Distribuce, a.s.

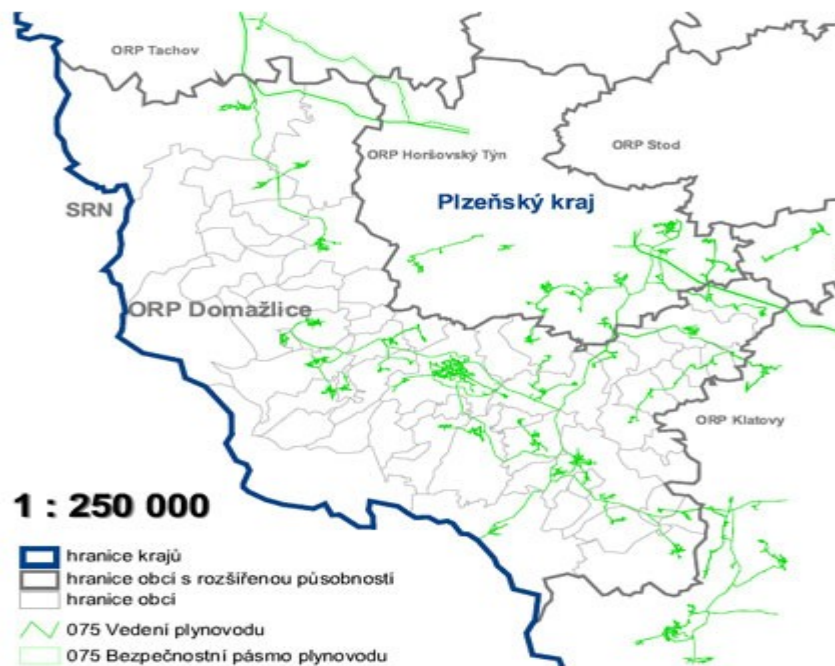
Kartogram – Vedení elektizační soustavy v ORP Domažlice



Největší slabiny při rozvoji elektrizace vykazují systémy nízkého napětí v obcích, které jsou poddimenzovány, a proto je nezbytná jejich rekonstrukce.

Zásobování plynem je v území realizováno prostřednictvím dodávky zemního plynu z regionálních vysokotlakých plynodů, konkrétně pro řešené území je to trasa Stod-Holýšov-Staňkov-Kdyně. V současné době nemůžeme počítat s výrazným nárůstem plynofikace obcí, především pro vysoké náklady a ceny zemního plynu. Alternativním zdrojem plynu je v územích bez plošné plynofikace propan-butan dodávaný v ocelových tlakových nádobách.

Kartogram – Vedení plynovodu v ORP Domažlice



Dalšími alternativními zdroji se pro řešené území nabízí například biomasa nebo větrná energie (využití je však lokálně velmi omezené). Velká poptávka v současné době je také po využití solární energie prostřednictvím fotovoltaických elektráren, která je však uměle vytvořena díky výhodným výkupním cenám elektrické energie. S využitím vodní energie se v území nepočítá do doby výstavby plánovaných vodních nádrží (LAPV).

2.5.2 Veřejná dopravní infrastruktura

SO ORP Domažlice je podmíněna především geomorfologickou členitostí území. Současná dopravní struktura nevyhovuje přepravním potřebám, což vyplývá hlavně z absence dálnice i rychlostní komunikace. Hlavním železničním dopravním uzlem jsou Domažlice, menším pak Poběžovice. Silniční dopravní uzly jsou v Domažlicích, Kdyni, Draženově, Poběžovicích a Kolovči. Přehledná mapa Příloha 5. Kartogram – Dopravní zatížení a stav silnic, Dopravní dostupnost malých sídel, Cyklistická síť Plzeňského kraje.

Z hlediska širších nadregionálních vazeb je pro SO ORP Domažlice významná zejména blízká trasa dálnice D 5 (E 50) Praha – Plzeň – Rozvadov – Nürnberg, která probíhá severně od SO ORP Domažlice. Napojení řešeného území na dálnici D 5 Praha – Plzeň – Nürnberg je zajištěno silnicí I/26. Východně od SO ORP Domažlice probíhá mezinárodní silnice I/27 (E 53) Plzeň – Klatovy – Železná Ruda – Deggendorf – München. Spojení silnic I/26 a I/27 je zajištěno komunikací I. třídy I/22. Silnice I/22 České Budějovice – Strakonice – Klatovy – Kdyně – Domažlice je společně se silnicí I. třídy I/26 Plzeň – Domažlice – Folmava – Furth im Wald hlavní silniční komunikační osou řešeného území. Silnice kapacitně nedostačují současnému provozu. Dopravní zatížení a stav silnic Plzeňský kraj. Další komunikace zajišťující propojení území jsou silnice II. třídy č. 183; 184; 185; 189; 190; 192; 193; 195; 196; 197; 198. Součástí Plánu regionálního rozvoje Plzeňského kraje je také kartogram Modernizace silniční sítě Plzeňský kraj, kde jsou vyznačené návrhy na modernizaci silniční sítě. Zvláště u malých obcí, v horských a okrajových oblastech je nedostatečná dopravní dostupnost. Pro udržení životaschopnosti nejmenších sídel je nutné zlepšit stávající úroveň dopravní obslužnosti. Přehledný kartogram viz. Dopravní dostupnost malých sídel Plzeňský kraj.

Hlavními železničními tratěmi v území jsou trať č. 180 Plzeň – Domažlice – Česká Kubice – Regensburg – München a trať č. 185 Domažlice – Janovice nad Úhlavou, zařazené do sítě celostátních tratí ČD. Dále územím vedou regionální železniční tratě č. 182 Staňkov – Poběžovice a č. 184 Domažlice – Poběžovice – Bor – Tachov – Planá

Pro mezinárodní přepravní vazby na hranici SO ORP Domažlice v současné době slouží silniční hraniční přechody Folmava (Furth im Wald – silnice I/26), Lísková (Waldmünchen – silnice II/189), Železná (Eslam – silnice II/197), Všeruby (Eschlham – silnice II/184), železniční hraniční přechod Česká Kubice (Furth im Wald – trať č. 180) a turistické přechody Pleš (Friedrichshäng), Rybník (Stadlern), Nemanice/Lučina (Untergranfenried), Čerchov (Lehmgrubenweg), Tři znaky (Drei Wappen), Pod Třemi znaky (Brombeerriedel), Ovčí vrch (Hochstrasse) a Fleky (Hogberg).

Z hlediska mezinárodní kamionové dopravy je v současné době možné silniční hraniční přechod Folmava (Furth im Wald) řadit k jednomu z nejzatíženějších přechodů na státní hranici mezi ČR a SRN.

2.6 Hospodářský potenciál

Řešené území lze označit za průmyslově zemědělskou oblast, jejíž hospodářské zaměření je předurčováno přírodním rázem krajiny a historií Chodska. Charakter chráněné přírodní oblasti neumožňuje rozvoj těžkého průmyslu a typické průmyslové zázemí tvoří především lehký průmysl. Průmyslové podniky jsou soustředěny hlavně v Domažlicích, ve Kdyni a v Klenčí pod Čerchovem. Území má významný potenciál také v rozvoji cestovního ruchu, který představuje silné hospodářské odvětví.

Zemědělství v regionu je zaměřeno v oblasti rostlinné výroby je rozšířeno pěstování obilovin, zejména pšenice, určitý podíl má rovněž pěstování krmné kukuřice a řepky. Živočišná výroba je zastoupena chovem skotu, prasat a drůbeže. Oblast využití lokálních zdrojů je díky rozsáhlým lesním porostům surovina dřevo.

Z průmyslových odvětví mají největší zastoupení v regionu lehké strojírenství, textilní průmysl, výroba optiky či nábytkářský průmysl. Níže uvedená tabulka uvádí základní bilance vztahované k ekonomickým subjektům působícím na území SO ORP Domažlice.

UKAZATEL	SO ORP Domažlice									
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
EKONOMICKÉ SUBJEKTY SE SÍDLEM NA ÚZEMÍ SPRÁVNÍHO OBLASTI (k 31. 12.)										
Ekonomické subjekty celkem	7 055	7 317	7 760	7 858	8 047	8 256	8 492	8 852	8 969	9 302
fyzické osoby	5 795	5 966	6 296	6 324	6 448	6 578	6 703	6 878	6 843	7 038
z toho zemědělství podnikatelé	402	404	402	399	426	425	421	427	211	223
právníky osoby	1 260	1 351	1 464	1 534	1 599	1 678	1 789	1 974	2 126	2 264
z toho obchodní společnosti	486	513	541	572	604	633	669	709	737	778
Podíl ekonomických subjektů podle vybraných odvětví ek. činnosti (%)										
zemědělství, lesnictví a rybářství	9,5	8,8	8,5	8,3	8,8	8,6	8,6	8,6	6,5	6,6
průmysl celkem	15,5	15,4	15,0	14,5	14,3	14,1	13,8	13,9	14,3	14,4
stavebnictví	10,0	9,8	10,0	10,1	10,0	10,0	10,1	10,1	10,6	10,6
velkoobchod, maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	35,6	35,5	35,2	35,3	35,6	35,7	36,1	35,8	35,6	35,2
Počet subjektů podle počtu zaměstnanců										
bez zaměstnanců	4 888	.	4 813	4 464	2 446	2 411	2 119	2 650	2 809	2 943
1 - 9 zaměstnanci (mikropodniky)	814	.	845	851	715	754	736	731	688	658
10 - 49 zaměstnanci (malé podniky)	182	.	200	189	177	171	171	170	176	168
50 - 249 zaměstnanci (střední podniky)	56	.	52	58	54	54	54	55	51	51
250 a více zaměstnanci (velké podniky)	5	.	6	8	7	7	8	8	6	6
nezjištěno	1 110	.	1 844	2 288	4 648	4 859	5 404	5 238	5 239	5 476

Tab.3.6 Struktura ekonomických subjektů z hlediska počtu zaměstnanců

Podrobnější seznam MSP v ORP Domažlice viz. Příloha č. 8 - Přehled MSP v regionu ORP Domažlicka.

3 Návrh obsahu strategie rozvoje regionu

Strategie rozvoje regionu Domažlicka je navržena tak, aby obsáhla veškeré oblasti ovlivňující rozvoj regionu. Kapitoly jsou řazeny do funkčního celku vycházejícího z členění kapitol

ostatních strategických dokumentů viz. Příloha č.2 a kap. 2.1. Návrhu strategie rozvoje regionu byl zapracován v rámci logického řazení dostupných dat a tím došlo k určitému přeskupení kapitol z důvodů logické návaznosti a vytvoření odpovídající struktury pořizovaných údajů. V tomto návrhu byl uplatněn čistě funkční přístup a logická provázanost.

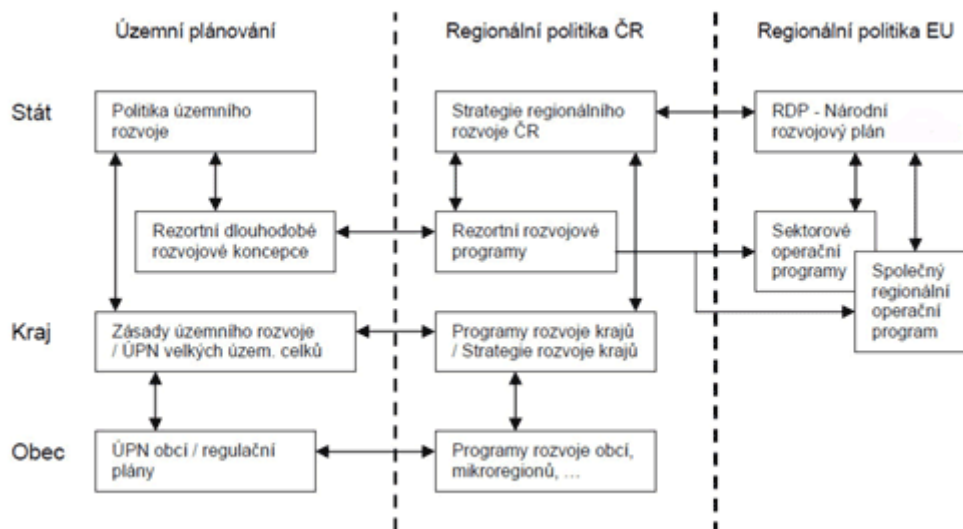
Příklady přístupu řešení skladby kapitol návrhu strategie rozvoje regionu:

V návrhu chybí kapitola - Kultura. Z pohledu který byl uplatněn při návrhu strategie rozvoje regionu je nositelem kultury: obyvatelstvo kapitola 1, které v rámci spolku a organizací kapitola 7 využívá míst občanské vybavenosti kapitola 3 – kulturní, sportovní zázemí, knihovny nebo územního potenciálu, který má pozitivní dopad na zachování místních tradic a kultury. Při návrhu členění kapitol autor vycházel z vlastních zkušeností a poznatků při návrhu programu rozvoje města a logických návazností odpovídající technokratickému přístupu, kdy je jasně definován obsah a dostupný zdroj dat o dané položce (kdo je jejím nositelem a zda jde jednoznačně definovat, popsat).

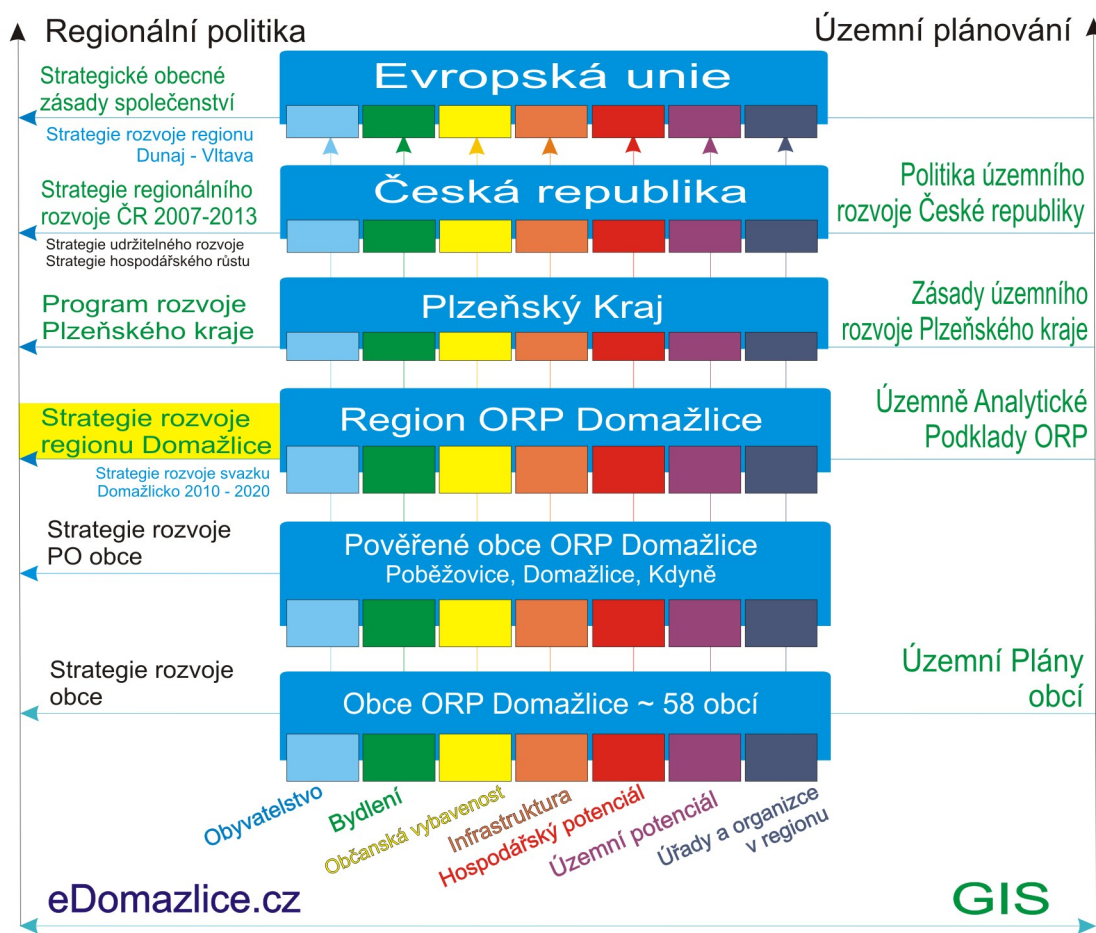
Obdobně lze uvést chybějící kapitolu Ekonomika, ale z pohledu podpory rozvoje je výstižnější Hospodářský potenciál, který je vázán na potenciál tj. historii výroby, školství, územní potenciál (oblast dostupných nerostných surovin a zdrojů), dopravní obslužnost atd. V oblasti ekonomiky lze polemizovat i s tím, kam zařadit efektivitu resp. Ekonomiku veřejné správy (hospodaření města, obce). Řešení této kapitoly v rámci navrženého členění rozvoje regionu Domažlicka - Ekonomika veřejné správy součástí kapitoly 7. Úřady a organizace v regionu, kdy v rámci podkapitoly Místní samospráva – Hospodaření místní samosprávy jsou uvedeny položky Rozpočet obce a Financování projektů obce. Obdobný postup byl aplikován u všech ostatních oblastí návrhu strategie rozvoje regionu.

3.1 Použité dokumenty při návrhu strategie rozvoje regionu

Na obr. 2-1 Obecné schéma členění dokumentů v rámci regionálního rozvoje ČR zobrazuje návaznost strategického plánování regionálního rozvoje viz. schéma Regionální politika ČR na dokumenty v oblasti územního plánování.



Obr. 3- Obecné schéma členění dokumentů v rámci regionálního rozvoje ČR [32]



Obr. 3- Navržené schéma s pozicí strategie rozvoje regionu

Na obrázku 3-2 Navržené schéma s pozicí strategie rozvoje regionu je shrnutím použitých dokumentů a nastínění metodiky návaznosti regionálního rozvoje na územní plánování viz. kap. 1 Cíl a metodika práce. V dolních rozích obrázku 3-2 je na pozici Územního plánování uvedena zkratka GIS – geografické informační systémy a v oblasti Regionální politika – eDomazlice.cz. Bližší info. k eDomazlice.cz v kapitole 6.3 Informační portál regionu ~ eDomazlice.cz. **Zároveň je i na schématu uveden proces zajišťování jednotlivých strategií rozvoje v rámci regionu Domažlicka.**

3.1.1 Dokumenty oblasti Regionální politiky

Strategie rozvoje obce – v současné době nemá dostupnou strategii rozvoje obce žádná z 58 obcí ORP Domažlice

Strategie rozvoje PO obce – návrh, který vychází z toho, že pověřené obce by byly garantem a zároveň metodickým poradcem při návrhu Strategie rozvoje PO obce, což by znamenalo, že i malé obce by měly možnost vytvářet své rozvojové strategie, ale v rámci pověřených obcí, kdy pověřené obce mají určitý administrativní aparát k zajištění těchto procesů na rozdíl od menších obcí, kde nejsou uvolnění starostové a úředníci, kteří by měli odborné znalosti z této oblasti. Tímto by došlo k nahrazení Strategie rozvoje obce – strategií rozvoje PO obce tj. Poběžovice, Domažlice, Kdyně tímto by se vytvářel prostor pro zvyšování znalosti pořizovatelů, referentů daných měst, kteří prací na dílčích strategiích rozvoje PO obce budou schopni přinášet konkrétní problémy ze svých území do strategie rozvoje regionu. Strategie rozvoje PO obce není zpracována, vychází z návrhu autora práce.

Strategie rozvoje regionu Domažlicka – pracovní tým složený z garantů PO obcí tj. Poběžovice, Domažlice, Kdyně navrhuje společné řešení problematiky regionu. V návrhu strategie rozvoje regionu je nutné úzce spolupracovat s daty z územně analytických podkladů ORP Domažlice. [23] Aktuálně je schválen dokument, který neřeší všechny obce v regionu, ale jen členy svazku, Strategie rozvoje Svazku českých měst a obcí v česko-bavorském pohraničním prostoru Domažlicko období 2010 – 2020. [34]

Program rozvoje Plzeňského kraje – Krajský úřad Plzeňského kraje [35]

Strategie regionálního rozvoje ČR 2007 – 2013 – Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [36]

Strategické obecné zásady společenství - Rada Evropské unie [37]

3.1.2 Dokumenty oblasti Územního plánování

Územní plány obcí – pořizovatelé obce v rámci ORP 58 obcí [38]

Územně analytické podklady ORP Domažlice – OVÚP Domažlice [23]

Zásady územního rozvoje Plzeňského kraje - Krajský úřad Plzeňského kraje [39]

Politika územního rozvoje České republiky - Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [40]

3.2 Návrh kapitol Strategie rozvoje regionu

Návrh kapitol je členěn do čtyřech úrovní. Viz. příklad Tab. 2-1 Návrh kapitol strategie rozvoje regionu Domažlicka. Jako první je uvedeno číslo kapitoly - 4, Název kapitoly – Infrastruktura, Oblast – Technická infrastruktura (viz. Příloha č. 3 – Návrh kapitol strategie rozvoje regionu Domažlice je celkový přehled navrženého členění strategie), položky – Vodovod; Kanalizační řad, ČOV, Sít' elektrického vedení; Sít' plynofikace; Sdělovací sítě, telekomunikace; podpoložka Sdělovací sítě, telekomunikace – sdělovací sítě, mobilní sítě. Tento postup k návrhu členění kapitol strategie rozvoje regionu byl zvolen z důvodu zachování zpětné vazby na analytické podklady, které v případě realizovaných projektů v dané kapitole budou na základě analytických dat vypovídat o účinnosti daných opatření.

4	Infrastruktura	Technická infrastruktura	Vodovod	
			Kanalizační řad, ČOV	
			Sít' elektrického vedení	
			Sít' plynofikace	
			Sdělovací sítě, telekomunikace	sdělovací sítě
				mobilní sítě

Obr. 3- Návrh strategie rozvoje regionu Domažlicka – členění kapitol

Kapitoly a podkapitoly – návrhu strategie rozvoje regionu Domažlicka

1. Obyvatelstvo

2. Bydlení

3. Občanská vybavenost

- 3.1. Školství
- 3.2. Zdravotnictví a sociální péče
- 3.3. Kulturní a sportovní vyžití
- 3.4. Pošty a poštovní střediska
- 3.5. Knihovny
- 3.6. Regionální hromadná doprava

4. Infrastruktura

- 4.1. Technická infrastruktura
- 4.2. Dopravní infrastruktura

5. Hospodářský potenciál

- 5.1. Hospodářská základna
- 5.2. Cestovní ruch
- 5.3. Hospodářský vývoj

6. Územní potenciál a životní prostředí

- 6.1. Územní potenciál
- 6.2. Životní prostředí a ochrana živ. prostředí

7. Úřady a organizace v regionu

- 7.1. Místní samospráva
- 7.2. Úřady státní správy
- 7.3. Poradenské organizace
- 7.4. Zájmová sdružení, spolky

Kompletní členění viz. Příloha č. 3 – Návrh kapitol strategie rozvoje regionu Domažlicka

4 S.W.O.T. analýza regionu Domažlicka

SILNÉ STRÁNKY

- dobrá poloha – rozvojová osa Praha – Plzeň – (Cham) Regensburg
- existence nadřazené silnice I/22, železnice, sítě cyklostezek v ose Praha – Plzeň – Cham (Regensburg)
- atraktivní prostředí pro bydlení – zachovaná příroda, čistota ovzduší
- dostupná surovina dřevo (zalesněná oblast Evropy Šumava – Český, Bavorský les)
- vybudovaná infrastruktura spolupráce obcí v rámci svazků a mikroregionů

SLABÉ STRÁNKY

- nevyhovující stav dopravní infrastruktury – absence dálnic a rychlostních silnic
- nerovnoměrné rozložení a technická úroveň železniční sítě
- vysoká intenzita dopravy na hlavních tazích silniční sítě, přetížení některých úseků sítě nákladní dopravou, zvláště nepříznivé na průjezdech sídly (snížená bezpečnost provozu, narušení obytné funkce a kvality ŽP)
- nedostatečná dopravní dostupnost, zvláště problematická u malých obcí, v horských a okrajových oblastech
- dostupnost a spolehlivost technické infrastruktury zejména zásobování elektrickou energií a telekomunikačních a informačních služeb v odlehlejších oblastech
- nedostatečně rozvinutá infrastruktura cyklo tras a stezek ve všech atraktivních oblastech
- podprůměrná tvorba HDP v přepočtu na obyvatele
- pokračující útlum zemědělské výroby a nízká výkonnost zemědělství, pokles zaměstnanosti v zemědělství a úbytek práceschopných obyvatel na venkově
- nedostatečná úroveň propojenosti zemědělců se zpracovatelským průmyslem a nedostatečné marketingové aktivity pro odbyt zemědělské produkce
- nedostatek kvalifikované pracovní síly, především v dělnických a technických oborech, absence střední průmyslové školy
- podprůměrné mzdy v průmyslu oproti ČR
- podprůměrná rozvinutost podnikatelského prostředí a stagnující nebo regresivní vývoj nabídky pracovních míst
- existence obcí se špatnou dopravní obsluhností, se slabým podnikatelským zázemím
- chybějící spolupráce na rozvojové koncepci regionu Domažlicko

PŘÍLEŽITOSTI

- investice do dopravní a technické infrastruktury
- modernizace páteřních silnic I. třídy č. 22 a 26, včetně realizace obchvatů sídel – zkvalitnění dostupnosti, zvýšení kapacity, zvýšení bezpečnosti, zlepšení podmínek životního prostředí včetně realizace výhledové komunikace I.třídy Domažlice-Poběžovice-napojení D5
- kvalitní územně plánovací příprava a dostatek pozemků pro rozvoj bydlení, infrastruktury a ploch pro podnikání
- využití a regenerace velkého množství objektů a areálu brownfields
- rozvoj venkovských oblastí a podhorských oblastí
- zvyšující se poptávka po tuzemských rekreačních pobytech, investice do infrastruktury cestovního ruchu a zvýšení zaměstnanosti ve službách

- snižování významu prostorové lokalizace, díky vlivu informačních technologií a růst vzdělanosti obyvatel, které umožní rovnoměrnější využití prostoru ORP Domažlice pro trvalé bydlení a práci z domova
- využívání odborných a vědeckých kapacit odborných škol pro výzkumné a rozvojové programy ORP Domažlice
- v rámci vnitřní spolupráce obcí definovat strategii rozvoje regionu Domažlicka

OHROŽENÍ

- Nedostatečná kapacita dopravní infrastruktury pro osobní a nákladní dopravu
- Vysoký nárůst intenzity dopravy
- Riziko dalšího zhoršování dopravní dostupnosti a obslužnosti ORP Domažlice, zvláště pak okrajových a horských oblastí, které povede k zvyšování rozdílů v podmínkách pro bydlení, rozvoj malých a středních podniků
- Nedostatečná rozvinutost venkovských oblastí povede k vyliďňování venkovského prostoru
- Nedostatek financí a nevyužívání strukturální fondů EU pro investice do rozvoje, může mít u malých obcí negativní dopad na životní podmínky v těchto obcích
- Chybějící infrastruktura pro využívání příznačných podmínek pro cestovní ruch a rekreaci
- Nedostatek kvalifikovaných pracovníků zejména technického směru ohrožuje rozvoj MSP
- Nedostatečná komunikace, spolupráce obcí regionu na definování cílů rozvoje a realizaci projektů podporující rozvoj regionu

IDENTIFIKOVANÉ PROBLÉMY

1. Nárůst dopravy a špatná dopravní dostupnost a obslužnost okrajových oblastí
2. Průtahy silnic zastavěným územím sídel
3. Nevyhovující stav infrastruktury v některých venkovských částech území
4. Pokračující útlum zemědělské výroby
5. Rozvojem obcí předcházet migraci obyvatelstva do rozvinutějších obcí
6. Navrhovat nové plochy pro výstavbu uvnitř center, opuštěných nebo nevhodně využívaných ploch (brownfields)
7. Vytvářet podmínky pro příliv mladých rodin (obyvatel) do regionu, ale zejména lidí v produktivním věku
8. Vytvářet podmínky pro seniory (domovy důchodců, domovy s pečovatelskou službou, objekty tzv. druhého bydlení, apod.) prostřednictvím nástrojů územního plánování
9. Cíleně kombinovat návrhy ploch pro bydlení s návrhy pro rozvoj MSP a tím vytvářet předpoklady pro vznik pracovních míst blízko místa bydliště

S nadcházejícím novým programovým obdobím 2014-2020 přichází hodnocení zkušeností z období 2007-2013, které poukazuje na nutnost vytvářet provázané přístupy k řešení regionálního rozvoje resp. Podpory v rámci dotačních programů s tlakem na podporu inovativních přístupů tj. podpora výzkumu a vývoje; projekty vytvářené v rámci trvale udržitelného rozvoje s vyšším důrazem na podporu konkurenceschopnosti regionů v rámci spolupráce všech subjektů v regionu, v příhraničních regionech kladen důraz na zvyšování přeshraniční spolupráce.

5 Hospodářský rozvoj regionu Domažlicka

Hospodářský rozvoj regionu prošel za posledních dvacet let (od roku 1989) vývojem, kdy z centrálně plánované ekonomiky proběhla transformace na tržní hospodářství. Původně se byl region Domažlicka zaměřen na zemědělskou výrobu včetně zpracování produktů zemědělské výroby, dřevo zpracovatelský průmysl tj. zpracování dostupné dřevní hmoty v regionu a průmyslovou výrobu zaměřenou na lehkým průmysl zejména pak výroba strojních zařízení a přesné lití. Region byl poznamenán svojí polohou v příhraničním pásmu, kdy v příhraničních obcích regionu Domažlicka vedla „železná opona“. Toto území záměrně nebylo rozvíjeno jako ostatní lokality v ČR a to zejména chybějící dopravní a technickou infrastrukturou. Hlavní úkolem v tomto prostoru bylo střežení hranice a tudíž komplexní rozvoj s vyšší hustotou osídlení byl pro příhraniční lokalitu nežádoucí. Po změně režimu v roce 1989 se stalo zmíněné území zajímavé pro jeho možný potenciál ať již ze své polohy či zachované a neporušené krajiny a přírody. Bohužel i po dvacetiletém období nového státního řízení a fungování volného trhu se nedaří efektivně využívat potenciál zmíněného regionu.

Hlavní otázkou je tedy, proč se nedaří naplňovat představy a využívat potenciál regionu? V oblasti hospodářského rozvoje došlo k transformaci zemědělství a strojírenské výroby na oblast služeb, kdy většina podnikatelů reagovala na poptávku převážně německých obyvatel. V dlouhodobém horizontu se ale ukazuje, že v období ekonomické nejistoty a krizí vyplývající z turbulentního prostředí ekonomiky 21. století a globálních trhů je potřeba přistupovat k oblasti hospodářského rozvoje s dlouhodobější vizí a naplňovat trendy vyspělých ekonomik.

V rámci EU je prosazován přístup konkurence schopných regionů zaměřených na čerpání vlastního potenciálu v rámci daného území, kdy regiony jsou soběstačné v uspokojování základních potřeb obyvatelstva a směřují k maximálnímu využívání lokálních potenciálů v rámci přístupů trvale udržitelného rozvoje. Region Domažlicka má dlouhodobou historii v oblasti lehkého strojírenství, zemědělství, zpracování lokální suroviny dřeva a potenciál v přírodních podmínkách pro rozvoj turistiky a cestovního ruchu.

Očekávaný rozvoj regionu v roce 2015

Z pohledu aktuálního přístupu k rozvoji regionu Domažlicka můžeme konstatovat, že očekávaný rozvoj regionu v roce 2015 bude naplňovat obecné cíle místních samospráv.

Bude docházet k naplňování a odstraňování definovaných problémů v rámci ÚP daných obcí, které jsou shrnuté v Územně analytických podkladech ORP Domažlice [23] a ve skupině obcí z ORP Domažlice, které jsou součástí Svazku českých měst a obcí v česko-bavorském pohraničním prostoru Domažlicko bude snaha naplňovat vizi v rámci zpracované strategie svazku Domažlicka.

Lze tedy očekávat rozvoj převážně v oblastech zaměřující se na řešení ryze lokálních problémů regionu obecně shrnuté do:

- výstavby místních komunikací řešící propojení jednotlivých obcí
- prověření a výstavba přírodních parků, klimatických lázní a rekreačních oblastí
- prověření a výstavba naučných stezek, cyklostezek, hiposteze
- protipovodňová opatření blízka přírodě (výstavba rybníků, suchých poldrů, aj.)

V rámci naplňování vize Svazku Domažlicka, byly definovány v rámci strategie čtyři prioritní oblasti s popisem daných opatření. [34]

1. Cestovní ruch v návaznosti na ŽP

- *Oblast: Cestovní ruch*
 - Opatření: Rozvoj marketingu cestovního ruchu
 - Opatření: Rozvoj a koordinace služeb v oblasti cestovního ruchu a rozvoj nových forem cestovního ruchu
 - Opatření: Rozvoj infrastruktury v cestovním ruchu

2. Technická a dopravní infrastruktura

- *Oblast: Technická a dopravní infrastruktura*
 - Opatření: Řešení dopravní problematiky
 - Opatření: Řešení vodního hospodářství
 - Opatření: Rozvoj využívání alternativních zdrojů energie

3. Dlouhodobá stabilizace obyvatelstva – občanská vybavenost a služby

- *Oblast: Dlouhodobá stabilizace obyvatelstva*
 - Opatření: Zajištění vyhovující dopravní obslužnosti všech sídel
 - Opatření: Podpora školství a vzdělanostní úrovně obyvatelstva
 - Opatření: Zkvalitňování sociální péče
 - Opatření: Rozvoj občanské společnosti a rozšíření spolupráce se zahraničím v oblasti vzdělávání, kultury a sportu

4. Informovanost, vzdělávání a metodická pomoc členskými obcemi

- *Oblast: Rozvoj informovanosti a vzdělávání*
 - Opatření: Podpora získávání kapitálových zdrojů a rozvoj informovanosti
 - Opatření: Vytváření předpokladů pro lokalizaci nových investorů
 - Opatření: Podpora malého a středního podnikání
- *Oblast: Podpora od členských obcí*
 - Opatření: Rozvoj informovanosti a vzdělanosti, rozvoj služeb, podpora spolupráce a prosazování společných zájmů Svazku Domažlicko.
 - Opatření: Rozvoj a zlepšení situace ekonomicky aktivních subjektů v zemědělství

V následující kapitole 5.2 je popsán obecný postup návrhu a realizace vize regionu. Z Obr. 5-1 Proces realizace vize je zřejmé, že pro funkční vizi resp. strategii rozvoje regionu je potřeba nejen definovat oblasti a opatření, ale je nutné nadefinovat i termíny a nositele těchto projektů, jinak nelze dosáhnout vytyčených cílů s naplněním definované vize vztahené ke konkrétnímu období. Pokud je navržena vize bez přiřazení termínů k realizaci jednotlivých cílů a nositelů konkrétních projektů, lze tento návrh považovat „jen“ za určitou obecnou metodiku naplnění vize, v tomto konkrétním případě vize rozvoje regionu Domažlicka.

Vize regionu Domažlicka 2020

Definice vize rozvoje regionu Domažlicka vyjadřuje základní představu o budoucnosti regionu. Vize regionů a obcí se zpravidla připravují na období 10 – 15 let, protože v takovém časovém období lze navrhovat a realizovat zásadnější změny. Formulování vize je základem pro stanovení cílů na jednotlivá časová období, která se zpravidla shodují s volebními. Tímto je zajištěna možnost revize plnění cílů a směřování regionu v rámci stanovené vize. Vize by měla být krátká, motivující, snadno zapamatovatelná a realizovatelná v praxi.

Definice vize regionu Domažlicka 2020:

„Konkurenceschopný region efektivně využívající svůj potenciál dostupný pro spokojený život i návštěvu.“

Na základě stanovené vize regionu přichází definování hlavních cílů na konkrétní časové období. V kapitole 6.1 Návrh strategie rozvoje regionu Domažlicka je navržen postup naplňování definované vize a dílčí projekty, které autor považuje za základní pro naplnění navržené vize.

Popis procesu realizace navržené vize

Vize – na základě analýz (situační, swot analýzy, aj.), představě o budoucím rozvoji regionu, inspirací od fungujících regionů s podobnými podmínkami, atd. definovat základní představu o budoucnosti regionu, která vychází z široké shody místních obyvatel a potenciálu prostředí

Stanovení cílů – definování cílů v konkrétních oblastech, které povedou k naplňování vize. Cíle jsou definovány pro konkrétní oblasti a časové období. Jednotlivé cíle v rámci oblastí se mohou vzájemně doplňovat, nebo v případě nenaplnění cílů v jedné oblasti, nelze naplňovat cíle v druhé (bez studentů nelze navrhovat studijní obory, bez odpovídající infrastruktury nelze lokalizovat investory)

Stanovení a výběr postupů – rozpracování cíle do konkrétních projektů a cest. Vymezení postupů (dynamický proces, který vyžaduje aktuální údaje o stavu cílů)

Akční plán – nadefinování konkrétních činností a úkolů souvisejících s implementací projektů a cílů, přiřazení zodpovědnosti a termínů.

Hodnocení, kontrola, aktualizace – sledování a kontrola realizace jednotlivých činností a úkolů vedoucích k naplňování vize resp. akčních plánů. Na základě údajů z hodnocení a kontroly realizace vize je možné aktualizovat dílčí činnosti, nebo po naplnění vize navrhnout její úpravu nebo aktualizaci.



Obr.5- Proces realizace vize

V rámci celého procesu realizace vize je třeba motivovat a řídit výkon jednotlivých subjektů spolupracujících v rámci realizace a naplňování vize s využitím pochval, odměn za splnění daných úkolů.

Shrnutí stavu a potenciálu regionu Domažlicka pro návrh strategie rozvoje regionu Domažlicka. Shrnutí vychází z provedené zprávy o stavu regionu, swot analýzy, úplné aktualizace územně analytických podkladů ORP Domažlice [23] a vlastních poznatků autora ze života ve zmíněném regionu.

Důležitým a zásadním faktorem regionu je jeho dostupnost pro denní život. Základním předpokladem k naplnění této funkce jsou dostupné pracovní příležitosti s odpovídajícím ohodnocením a strukturou oborů. Dalším důležitým faktorem pro rozvoj regionu je dostupné a kvalitní bydlení se zázeminím občanské vybavenosti (školství – mateřské, základní, střední školy; zdravotnictvím a sociálními službami; kulturním a sportovním využitím a ostatní služby v rámci občanské vybavenosti). Pro podporu lokalizace firem (rozvoj hospodářského potenciálu) je potřeba efektivně postupovat při definování prostorů pro rozvoj hospodářské činnosti v rámci územních plánů. V tomto procesu je zásadní, mít představu o rozvoji MSP a oborovém složení budoucích investorů. V případě, že tento proces funguje, je možné připravovat nejen pozemky pro hospodářské subjekty, ale zároveň připravovat infrastrukturu (dopravní, technickou), podporovat obory v oblasti školství a rozvíjet spolupráci v rámci ostatních regionů.

Pokud budeme brát v úvahu naplnění navržené vize rozvoje regionu Domažlicka „Konkurenceschopný region efektivně využívající svůj potenciál dostupný pro spokojený život i návštěvu.“ Je hlavním úkolem řešení dopravní obslužnosti regionu. V kapitole 6.2 je navržená varianta řešení napojení regionu ORP Domažlice na dálnici D5, která nevychází ze schválených ZÚR PK ani z navržených rozvojových os Plzeň – Domažlice – Furth im Wald – Cham – Regensburg, ale právě z logického přístupu odstranění bariéry v rozvoji regionu. Podrobnější informace viz. kapitola 6.2.

Dále je nutné definovat obory vhodné pro podpoření v regionu, zejména pak zemědělství a zpracování místních zemědělských produktů pro spotřebu v regionu (regionální produkt, regionální potravina, bio zemědělství). Oblast strojírenství prochází neustálým vývojem a má v regionu tradici. Pokud nebude region připravený na lokalizaci strojírenských podniků z nových oborů především pak mechatroniky, může dojít k úpadku zájmu firem o region. V současné době je zde potenciál, který v případě využití zajistí v regionu rozvoj firem, které svojí výrobou nebudou omezovat své okolí a znečišťovat životní prostředí. Pokud budeme sledovat nové trendy v oblasti strojírenské výroby bude nám zřejmé, že oblast strojírenské výroby prošla dynamickým rozvojem a dnes dochází používání makromechanických, mikromechanických a elektronických prvků s cílem dosáhnout daleko vyšší energetické a ekologické šetrnosti, což jsou optimální technologie pro usídlení v regionu. [45] Ještě je nutno podotknout, že region Domažlice leží v příhodné oblasti příhraničí na rozvojové ose Plzeň – Cham, kdy obě města mají dostupné vědecko výzkumné kapacity v těchto oblastech a je možné využít jejich potenciálu pro vlastní rozvoj regionu. [43] [44] Konkurenceschopné strojírenství jako podmínka regionálního rozvoje. [42]

Poslední oblastí rozvoje regionu je využití územního potenciálu pro rozvoj cestovního ruchu. V regionu jsou nerozvinuté oblasti poznamenané svojí minulou historií, které mají v případě využití pro cestovní ruch svůj nezaměnitelný potenciál. Je žádoucí, aby vize rozvoje regionu byla zpracována s dostatečnou odborností a systematicky, aby nedošlo k prosazování lokálních zájmů nad celek a opačně. Je nutné využít dostupnou metodiku a veškeré procesy vedoucí k optimálnímu naplňování vize rozvoje regionu Domažlicka. Konkrétní návrhy jsou obsaženy v kapitole 6. Návrhy variant a zhodnocení vybraného řešení.

6 Návrh variant a zhodnocení vybraného řešení

Pro naplnění vize vede jediná cesta a to přes jasné definování cílů, přiřazení termínů realizace a nositelů, kteří za naplnění jednotlivých cílů zodpovídají. Je ale otázkou, jaké konkrétní cíle mají největší vliv na samotný výsledek což je naplnění vize rozvoje regionu Domažlicka. V následujícím textu je shrnuto několik návrhů variant řešení identifikovaného problému rozvoje regionu Domažlicka a zhodnocena efektivita a přínos navržených řešení. V závěru jsou varianty zhodnoceny a nastíněn jejich vliv na rozvoj regionu Domažlicka.

Návrh strategie rozvoje regionu Domažlicka

Obsah návrhu rozvoje strategie rozvoje regionu Domažlicka vychází v analytických podkladech a swot analýzy regionu. Zároveň jsou promítnuté závěry z Územně analytických podkladů ORP Domažlice, pořízená úplná aktualizace 2010. Členění oblastí strategických cílů odpovídá návrhu v 5. kapitole. Hlavním náplní strategie rozvoje regionu Domažlicka je naplnění vize „Konkurenceschopný region efektivně využívající svůj potenciál dostupný pro spokojený život i návštěvu.“

Jak již bylo konstatováno hlavní silné stránky regionu jsou vhodná poloha na regionální rozvojové ose Cham – Plzeň, územní potenciál využitelný pro rozvoj zemědělství a dřevařského průmyslu s produkcí finálního výrobku tj. zamezení vývozu surovin bez vyšší přidané hodnoty. Zároveň je postřehnutelný vliv strojírenských oborů rozvíjejících se v oblasti Plzně a příhraničních oblastí Německa (Cham, Degendorf) v oblasti strojírenské výroby zejména pak obory mechatroniky. Jedním z nepříznivých vlivů je struktura stárnoucí populace a neschopnost regionu zaujmout mladou vzdělanou generaci, která většinou zůstává v místech svého studia. Tímto se dostává věková hranice v regionu na průměrný věk 40let.

V oblasti bydlení a občanské vybavenosti je potřeba vytvářet podmínky pro podporu právě této skupiny obyvatelstva, která se usídí v regionu a zároveň bude posilovat region. Následně je tedy potřeba podpořit výstavbu multifunkční občanské vybavenosti, která ze znalostí minulých let bude schopna reagovat na měnící se strukturu obyvatelstva a to zejména zázemí pro mateřské školy a volnočasé aktivity mládeže, které v budoucnu bude schopné za minimálních investic přestavitelné na klubovny či stacionáře pro seniory. Bohužel vývoj obyvatelstva se pohybuje ve vlnách, kdy se střídají období s minimální porodností a tzv. baby boomy.

Infrastrukturní vybavení je otázkou životní úrovně regionu, kdy by mělo být standardem dostupná technická vybavenost v podobě zásobování elektrickou energií, vodou, plynem, sdělovacích rozvodů a dostupnosti mobilních sítí. V budoucnosti je otázka v rámci využívání trvale obnovitelných zdrojů paliv tj. možnosti samostatnosti jednotlivých obcí v rámci spotřeby paliv. Region má potenciál v tomto směru realizovat vyšší míru zpracování biomasy (dřevní štěpka, zpracování odpadů ze zemědělství sláma, bioplynové stanice) a efektivního využívání sluneční energie. V oblasti fotovoltaických elektráren, ale nesmí být zabráněna půda vhodná pro zemědělskou činnost nebo rozvoj místního podnikatelského sektoru či ploch vhodných pro bydlení.

V oblasti dopravní infrastruktury byl definován problém s napojením regionu na dostatečnou kapacitu páteřní dopravní infrastruktury (silnice I. třídy, rychlostní komunikace) s napojením na dálniční tah Plzeň D5. V rámci Koncepce rozvoje příhraniční dopravní infrastruktury [46]

byla definována rozvojová osa Regensburg – Cham – Plzeň – Praha, kdy hlavní dopravní tah Cham – Plzeň vede přes 12 obcí, kde je nutno provést úpravy komunikace. V rámci strategie bylo navrženo řešení, které naplňuje cíl propojení regionální osy Cham – Fuhrts im Wald – Folmava – Plzeň, ale s nutností vybudování méně obchvatů obcí, ležících na dané dopravní ose viz. kap. 6.2 Řešení dopravní obslužnosti regionu Domažlicka.

Hospodářský potenciál rozvíjet v oborech zemědělství, dřevařský průmysl s podporou zpracovatelského průmyslu do produkce finálního výrobku určeného ke spotřebě nejen v regionu. Rozvoj cestovního ruchu s výstavbou potřebné infrastruktury zejména ubytovacích kapacit různé úrovně kvality (od ubytoven po kvalitní hotely), rozvoj atrakcí v souladu s územním potenciálem regionu tj. sportovní areály, zážitkové atrakce, využití krajiného rázu pro ubytovací kapacity např. roubená stavení v nitru vesnice revitalizovat s možností ubytování a vyzkoušení si života v regionu. Oblast strojírenské výroby směřovat na oborovou strukturu již zmíněných lokalit na rozvojové ose Cham – Plzeň, kde je potenciál v podobě aplikace výzkumu a vývoje, zavádění inovací což v dnešní oblasti strojírenství znamená konkurenceschopnost. Tento přístup by měl být provázaný se strukturou školství v kapitole Občanská vybavenost, kdy v rámci strategie rozvoje regionu je doporučující úprava studijních oborů středního školství v regionu na obory, které jsou preferovány tj. zpracovatelský průmysl zemědělství, dřevařský prům. a obory mechatroniky.

Územní potenciál je řešen komplexně jako jedna oblast v rámci územního plánování a pořizování územně analytických podkladů a jak již bylo v rámci metodiky a návrhu členění kapitol strategie rozvoje regionu. Je důležité s tímto fenoménem počítat a při návrhu strategie resp. jejím naplňování spolupracovat s pořizovateli ÚP obcí a závěry ze schválené strategie rozvoje regionu Domažlicka implementovat do následujících změn Zásad územního rozvoje Plzeňského kraje. Pokud neproběhne tento proces, tak veškerá opatření navržená v oblasti územního potenciálu se mohou dostat do rozporu vyšší územně plánovací dokumentací a ve finále mohou být neřešitelná.

Úřady a organizace v regionu by měly zvýšit svoji úroveň v oblasti zpracování a implementace strategického plánování. Minimálně obce s pověřeným úřadem tj. Poběžovice, Kdyně, Domažlice by tuto roli měly zastávat pro svá území. Toto je záležitostí vedení úřadu, kdy nesystematičnost realizovaných projektů na území obcí může mít v dlouhodobém horizontu negativní dopad v konkurenceschopnosti celého regionu. Užší spolupráce pověřených obcí společně v rámci přeshraniční spolupráce s obcemi z okresů Domažlice, Cham, Schwandorf, Neustadl by měl být prioritou.

Tato činnost se odvíjí od zkušeností a znalostí jednotlivých úředníků, týmů na úřadech a výkonu samotného úřadu. Zpravidla se úřady brání výtkám v oblasti nefunkčnosti spolupráce mezi obcemi, MSP, obyvatelstvem konstatováním nedostatkem odborníků, metodické pomoci a finančních prostředků. Na základě toho se zakládají různé spolky pro různé cílové skupiny, různá území a více méně vzniká nepřehledná situace v této oblasti kdo může být podpořen, na jakém území. Je potřeba sladit přístup k podpoře rozvoje regionu na jasně definovaném území je možno využívat konkrétní podpory (jak metodické, finanční, poradenské, aj.).

Návrh oblastí a opatření strategie rozvoje regionu

V příloze č. 10 – Návrh strategie rozvoje regionu v časové ose, kde jsou poznamenány časové úseky po pěti letech a zároveň volební období do vedení místních samospráv. Pokud je cílem návrh funkční strategie rozvoje regionu je potřeba tuto problematiku dostat do úrovně vedení místních samospráv z důvodu diskuze a přijetí dané strategie. Komplexní návrh musí projít odbornou a širokou diskuzí, analýzami v navržených kapitolách. Není v možnostech autora vytvořit komplexní návrh pro schválení. Cílem je upozornit na důležité oblasti, které jsou opomíjeny a v případě jejich řešení může region Domažlicka zvyšovat svojí konkurenceschopnost resp. být vhodným místem pro život, podnikání a trávení volného času.

1. Obyvatelstvo

- Vytváření podmínek pro usídlení mladých rodin zbrždění stárnutí populace a vysídlování obcí
- Vytvářením podmínek pro realizaci vzdělaných obyvatel s možností využití inovačního potenciálu ve všech oblastech od podnikání přes práci na úřadech

2. Bydlení

- Podpora bydlení ve venkovských lokalitách
- Výstavba bytových domů v odpovídajících lokalitách a s odpovídající strukturou bytů
- Výstavba bydlení pro seniory mimo domovů pro seniory s odpovídající strukturou služeb

3. Občanská vybavenost

- Výstavba multifunkčních budov s proměnným systémem využití od mateřských škol, denní stacionáře, chráněné dílny klubovny pro seniory
- Úprava vzdělávacích oborů na rozvoj regionu – zpracování zemědělských produktů, dřevní hmoty, oblast strojírenských oborů - mechatronika

4. Infrastruktura

- Dopravní infrastruktura – realizace navrženého řešení Folmava – D5 (Kladruby) napojení regionu na rozvojovou osu Cham - Plzeň
- Rozvoj využívání alternativních zdrojů energie - biomasa

5. Hospodářský potenciál

- Využívání zdrojů regionu pro finální produkci – zemědělství, dřevařský průmysl
- Podpora strojírenský oborů mechatroniky

6. Územní potenciál a životní prostředí

- Propojení zpracování územních plánů s realizací strategie rozvoje regionu
- Efektivní využívání ploch (pro zemědělství, bydlení, rozvoj cestovního ruchu, dopravní infrastruktury a průmyslu) s využitím revitalizace brownfieldů

7. Úřady a organizace v regionu

- Zapojení místní samosprávy do garance strategie rozvoje regionu – Poběžovice, Kdyně, Domažlice
- Přeshraniční spolupráce regionů Domažlicka - Cham – Schwandorf - Neustadt

	Obyvatelstvo	Bydlení	Občanská vybavenost	Infrastruktura	Hospodářský potenciál	Územní potenciál, životní prostředí	Úřady a org. v reg. Místní samospráva (správa regionu)
Obyvatelstvo		Usídlení, kvalita života	Usídlení, kvalita života	Usídlení, kvalita života	Zaměstnanost, usídlení	usídlení, kvalita života	Rozvoj regionu, kvalita života
Bydlení	Usídlení, kvalita života		kvalitní vybavenost podpora bydlení	Podpora dostupnosti bydlení	Usídlení, kvalita života	Usídlení, kvalita života	Příprava ploch, výstavba
Občanská vybavenost	Usídlení, kvalita života	kvalitní vybavenost podpora bydlení		dostupnost ov, usídlení, kvalita života	xxx	xxx	Rozvoj regionu
Infrastruktura	Usídlení, kvalita života	Usídlení, kvalita života	kvalita života, usídlení		xxx	efektivnější využívání živ.pr.,uzem.p.	Rozvoj infrastruktury
Hospodářský potenciál	Zaměstnanost, usídlení	dostupnost ov, usídlení, kvalita života	xxx	xxx		znečistění vs. Údržba	Tvorba podmínek, podpora v ÚP
Územní potenciál, životní prostředí	usídlení, kvalita života	Usídlení, kvalita života	xxx	efektivnější využívání živ.pr.,uzem.p.	znečistění vs. Údržba		údržba krajiny, efektivní využívání
Úřady a org. v reg. Místní samospráva (správa regionu)	Rozvoj regionu	Příprava ploch, výstavba	Rozvoj regionu	Rozvoj infrastruktury	Tvorba podmínek, podpora v ÚP	údržba krajiny, efektivní využívání	

Tab. 6 Vazby rozvojových oblastí návrhu strategie rozvoje regionu



Obr. 6-1 Regiony přeshraniční spolupráce Domažlice – Cham – Schwandorf - Neustadt

Řešení dopravní obslužnosti regionu Domažlicka

Příhraniční oblast Domažlického regionu byla zasažena politickým vývojem v letech 1945 – 1989. Tato skutečnost se projevila do výstavby dopravních cest, které jsou v současné době nepostradatelným faktorem pro rozvoj regionu. Kvalitní a dostupná dopravní infrastruktury ať se jedná o osobní, nákladní je pro současný životní styl a konkurenceschopnost firem i samotného regionu neodmyslitelná.

V rámci návrhu Zásad územního rozvoje Plzeňského kraje. [39] Schválené ZÚR PK pro kapitolu 5. Zpřesnění vymezení ploch a koridorů v politice územního rozvoje a vymezení ploch a koridorů nadmístního významu, ovlivňujících území více obcí, včetně ploch a koridorů veřejné infrastruktury, územního systému ekologické stability a územních rezerv.

5.1.6. Koridory rychlostních silnic [39]

Na území kraje nejsou koridory vymezeny a s jejich vymezením se nepočítá.

I/26 - Ejpovice - Stod - Domažlice - Česká Kubice, státní hranice

- Nýřany (MÚK s D5) - Chotěšov - Stod - Staňkov - Horšovský Týn, přeložka
- Plzeň, západní dálniční přivaděč
- Meclov - Dražnov, přestavba
- Babylon, obchvat

5.2.2. Krajská silniční síť – silnice II. a III. třídy

II/197 - Horšovský Týn - Bělá nad Radbuzou - Tělezná - státní hranice se SRN

- Smolov, směrová úprava
- Bělá nad Radbuzou, úprava průtahu
- výstavba silnice v úseku Tělezná - státní hranice se SRN
- Štítary, směrová úprava včetně nového mostu

II/200 - Nová Hospoda - Bor - Horšovský Týn

- úprava průtahu Horšovem
- obchvat Horšovského Týna – výhled

Pokud ještě doplníme údaje z portálu ŘSD, kde jsou dostupné informace o plánovaných investicích na úseku Folmava – Plzeň, zjistíme, že jsou plánované stavby: obchvat obce Babylon [48] uvedení do provozu v roce 2020, přeložka I/26 Staňkov uvedení do provozu 2015 a silnice I/26 průtah Stod vydané stavební povolení v roce 2011.

Pokud tedy shrneme rozpracovanost a výhledy schválených variant řešení dopravní obslužnosti regionu, tak dojdeme k závěru, že ani po roce 2020 nebude vyřešena dopravní obslužnost regionu na odpovídající úrovni silnice I. třídy vedoucí mimo zástavbu obcí.

Silnice **I/26**

Obchvat Babylon

EIA	IZ	UR	SP	VZ	ZS	UP
11/1997	02/2003	07/2011	-	-	03/2018	12/2020

Význam zkratk: EIA: Stanovisko EIA • IZ: Schválení investičního záměru • UR: Vydání územního rozhodnutí • SP: Vydání stavebního povolení • VZ: Vyhlášení výběrového řízení • ZS: Záhajení výstavby • UP: Uvedení do provozu

STAV PŘÍPRAVY

Na stavbu je zpracována dokumentace pro územní rozhodnutí. Územní rozhodnutí na bylo po zdlouhavém řízení a řešení odvolání právní moci dne 11.7.2011. V roce 2012 bude s omezenými finančními prostředky pokračovat příprava stavby.

Obr. 6- Obchvat Babylon, Silnice I/26 [48]

Koncepce přeshraniční dopravy [46] počítá v rámci propojení Amberg – Schwandorf – Furth i.W. – Domažlice – Plzeň s realizací silničního dopravního projektu (B 85 – B 20 – I 26). Na německé straně probíhají veškeré přípravy pro dokončení územních řízení a uvolnění finančních zdrojů pro realizaci daných úseků z prioritní kategorie „naléhavé potřeby“. Na české straně jsou připraveny dílčí projekty obchvat Babylonu (rok uvedení do provozu 2020) a obchvat Staňkova (rok uvedení do provozu 2015). Je potřeba na české straně urychlit přípravnou technickou fázi a obratem zahájit výstavbu vybraných obchvatů viz. obr. 6-2

Koncepce přeshraniční dopravy. Ze střednědobého hlediska je plánováno v Německu v rámci aktualizace plánu nového Spolkového plánu dopravních cest zařadit celý úsek v čtyřproudové variantě do prioritní kategorie „naléhavé potřeby“. Na české straně je nutno posílit větší finanční prostředky v příštích pěti letech na posílení kapacity trasy a zaručení bezpečnosti silničního provozu (snížení nehodovosti), proto je požadavek do budoucna v souvislosti s celou trasou Amberg – Plzeň ve čtyřech proudech.



Obr.6- 3 Koncepce přeshraniční dopravy [46]



Obr.6- 4 Návrh řešení oblasti dopravní obslužnosti v rámci návrhu strategie rozvoje regionu Domažlicka

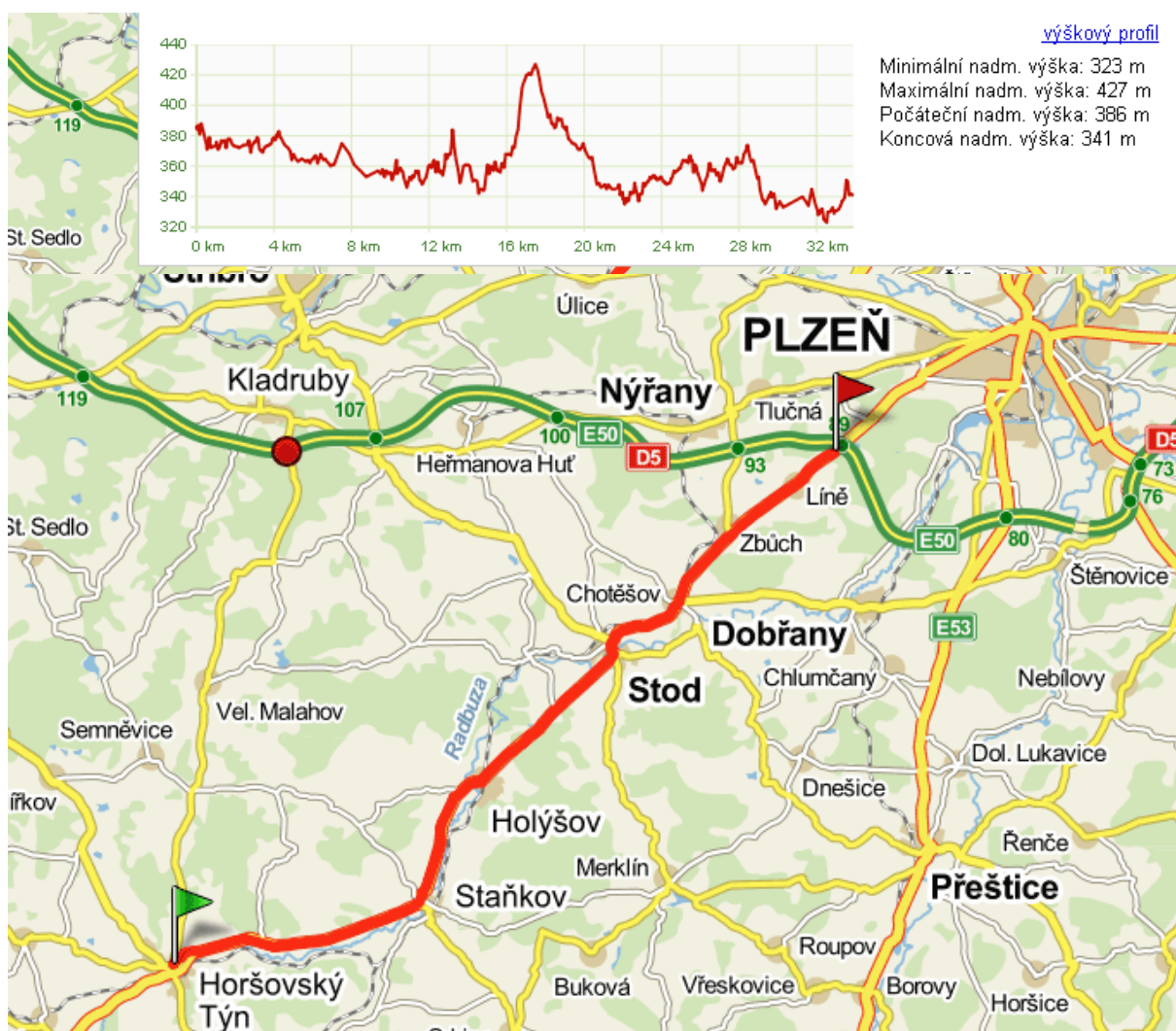
Varianta: Folmava - Plzeň /dálnice D5/

Tato varianta vychází z návrhu Konceptce přeshraniční dopravy [46] a je z části zapracována do ZÚR PK. Prochází od hraničního přechodu Folmava obcemi Babylon (naplánovaný obchvat 2020) a Břeží. Následně pokračuje viz. Obr. 6-4 Návrh řešení dopravní obslužnosti regionu – varianta Všeruby – Plzeň. Na mapě je znázorněna trasa až od města Horšovský Týn, protože první část trasy Folmava – Horšovský Týn je u variantních řešení shodná tj. nutnost provedení obchvatů obcí Babylon, Břeží. Pokud považujeme za prioritní řešení dopravy, je nutné najít a porovnat více variant z pohledu časové i finanční náročnosti navržených řešení. Tyto varianty předložit k odborné diskuzi, která by vyhodnotila přínosy pro oblast – zefektivnění dopravní obslužnosti regionu Domažlicka a propojení silničního tahu Amber – Cham – Furth im Wald – Plzeň. Pokud se podaří úspěšně realizovat propojení tohoto tahu může dojít k větší lokalizaci firem v regionu, zvýšení dostupnosti regionu pro cestovní ruch a výsledný efekt bude mít pozitivní dopad na celkový rozvoj regionu.

Délka komunikace: 34 km

Nutné řešení obchvatů: 12 obcí

Obce: **Babylon, Břeží**, Horšovský Týn, Semošice, Křenovy, Staňkov, Ohučov, Holýšov, Stod, Chotěšov, Zbůch, Líně



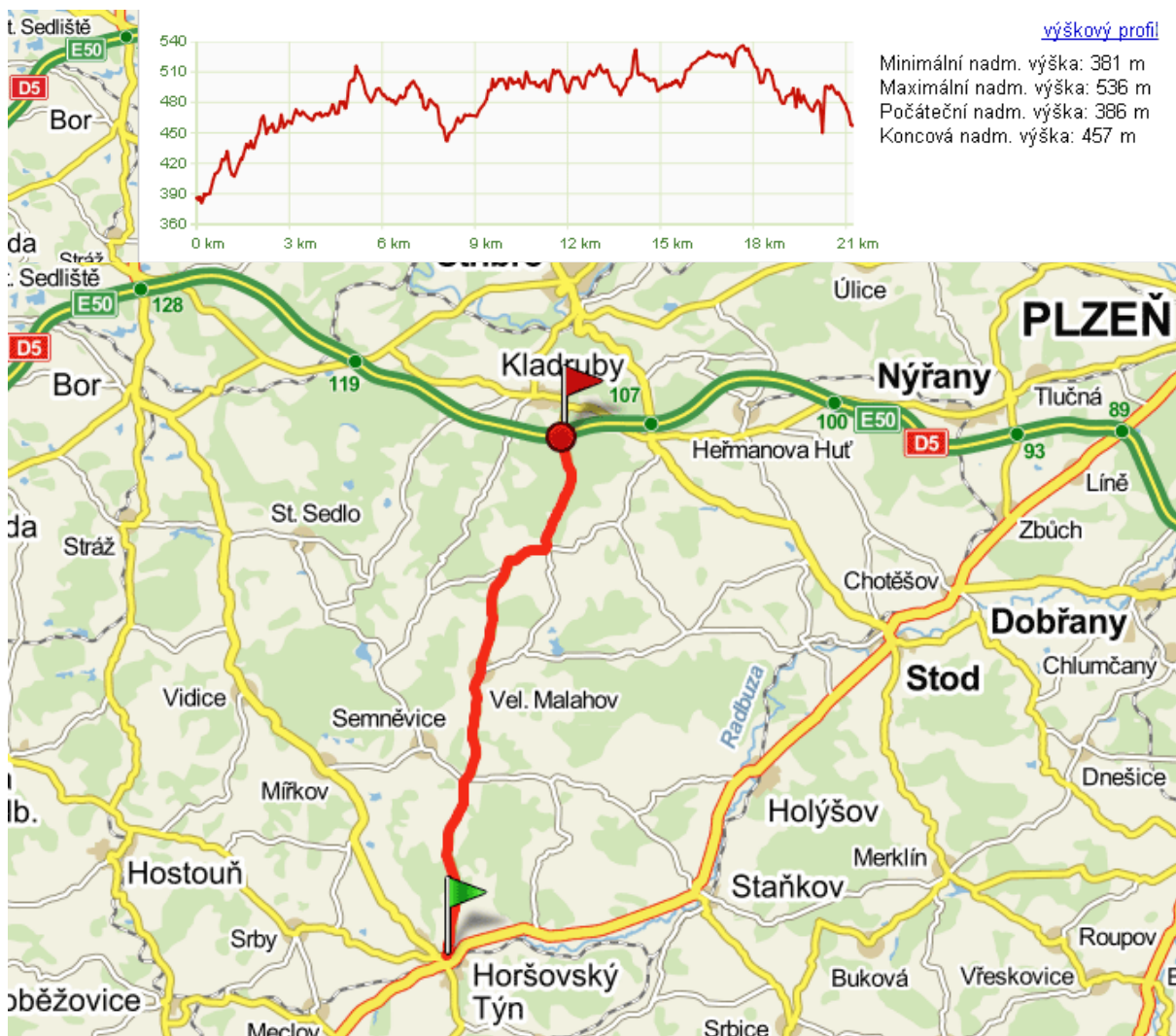
Obr.6- 5 Návrh řešení dopravní obslužnosti regionu - varianta Všeruby - Plzeň

Varianta: Folmava - H.Týn – Kladruby /dálnice D5/

Délka komunikace: 22 (+2,5) km

Nutné řešení obchvatů: 4 obce

Obce: **Babylon, Březi**, Horšovský Týn, Borovice, Velký Mlahov, Zhoř, napojení u benzínovou pumpu nebo EXIT 107 pokud by bylo nutné použít k napojení silnice EXIT 107 je nutné připočíst k celkové délce silnice 2,5 km z místa vyústění silnice k napojení na dálnici)



Obr.6- 6 Návrh řešení dopravní obslužnosti regionu - varianta Všeřuby - Kladruby

Navržené řešení vychází z praktického pohledu na řešení dopravní obslužnosti regionu. Je potřeba prověřit tuto variantu např. dopravní studií nebo jiným postupem v rámci procesů stavebního zákona. Toto řešení se nevyklučuje s již navrženými a schválenými projekty, ale jen představuje návrh na první pohled levnější a rychleji proveditelné varianty řešení dopravní obslužnosti regionu. V případě této varianty je nutné zajistit pozemky a učinit veškeré kroky zamezující spekulativním nákupům pozemků kolem navrženého průtahu. Zároveň prověřit hodnoty území a možnosti pro zařazení do jednotlivých ÚP obcí a ZÚR PK. V případě, že nebudou v rámci zjišťovací studie výraznější rozpory bude varianta Všeřuby – Kladruby pozitivně přijata i německými partnery, kteří marně čekají na efektivnější práci z naší strany v rámci rozvoje dopravní infrastruktury regionu.

Podpora MSP v regionu

V kapitole 6.3 Konkurenceschopné strojírenství v regionu je zaměřeno na konkrétní oblasti a obor doporučené oblasti strojírenství v návrhu strategie rozvoje regionu Domažlicka. V oblasti strojírenství se jedná o možnosti využití zázemí oborů mechatroniky Plzeň, Cham. Zároveň možnost využívat inovací a dodávek strojů a zařízení pro zemědělství a lesní hospodářství. V následujících kapitolách shrneme doporučené postupy v oblasti podpory rozvoje MSP v regionu. Oblast klasických služeb není v práci podrobněji zmíněna, neboť tyto služby vznikají na základě poptávky a jsou ve všech regionech obdobné.

6.1.1 Využití regionálních produktů

Region ORP Domažlice má historii a tradici v rámci zemědělské výroby a zpracování dřeva. V rámci restrukturalizace po roce 1989 došlo v rámci centrálně plánované ekonomiky k roztrhání dodavatelsko odběratelských vazeb v rámci regionu. Probíhala transformace ekonomiky – tzv. privatizace, kdy většina zpracovatelských podniků místních produktů tento proces nepřežila. Hlavním důvodem tohoto stavu byla neschopnost konkurence daných provozů, zastarání výrobních programů, nízká flexibilita vedení podniků případně i cílené utlumení výroby pro obsazení trhů konkurencí. Svůj díl na tomto stavu mělo i místní obyvatelstvo, které svoji poptávku obrátilo směrem k zahraničním produktům a neuvědomovalo si potenciál vlastní produkce.

Ve fungujících ekonomikách a aktuálních přístupech regionální politiky je místní spotřeba produktů z regionu znakem soběstačnosti regionu a tento postu je v rámci evropského společenství podporován. Na základě tohoto přístupu se stávají regiony stabilnějšími a to i z pohledu krizového řízení, kdy soběstačné regionu schopné uspokojit základní potřeby obyvatelstva mají konkurenční výhodu oproti těm, co nemají tuto oblast uspokojování základních potřeb zajištěnou. V dnešní době je tento přístup logickým vyústěním turbulentní doby 21. století, která je plná zvratů a neočekávaných situací v oblasti ekonomiky a komodit. Pokud jsou si regiony schopny zajišťovat základní potřeby obyvatel jsou schopné i čelit nepředvídatelným situacím. Proto je snaha v rámci politiky trvale udržitelného rozvoje zachovávat schopnost produkce základních potravin a prostředků denní spotřeby v každém regionu.

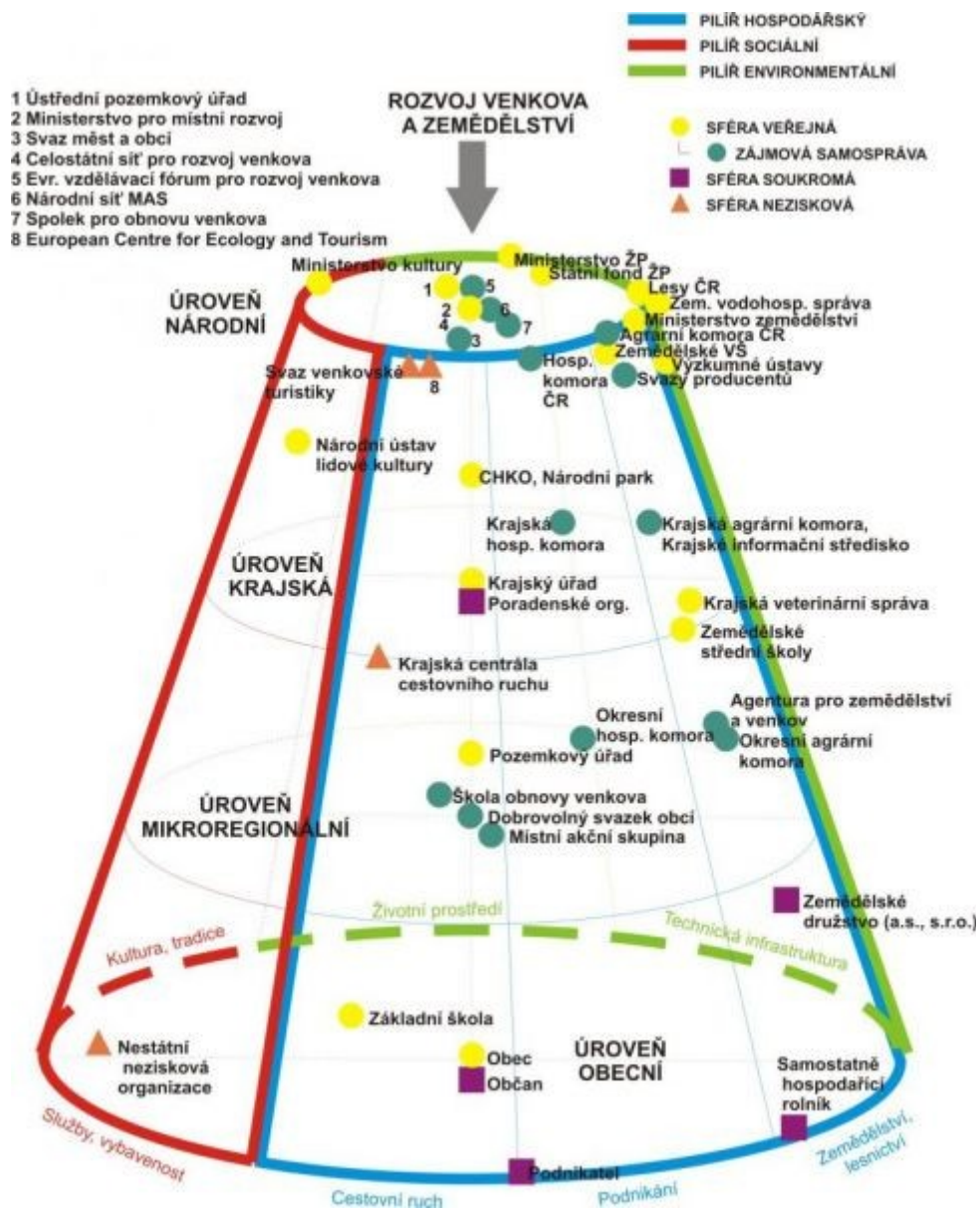
Region Domažlicka by měl vycházet ze svojí tradice v oblasti zemědělství, která má zde svojí historii a zároveň podporovat místní zpracovatele těchto produktů, kteří v nedávné době transformace hospodářství na území regionu zanikly. Aktuálně se dostávají do popředí zájmu bio produkty, které přinášejí vyšší zisky, ale zároveň vyšší nároky na kontrolu a kvalitu potravin. Dalším možným produktem, který má v regionu vhodné podmínky pro produkci a určitou tradici je chov ryb. Je zde prostor pro vznik regionálního produktu „Ryba z Českého lesa“, který s ostatními produkty by našel místo na trhu.

Jak již byla zmíněna transformace ekonomiky po roce 1989 přinesla v souhrnu útlum výroby a produkce v regionu. Není přínosem o tomto faktu polemizovat, ale je důležité definovat postupy a procesy vedoucí k obnově historických řemesel a zpracovatelského průmyslu, který do regionu patří. V současné době se z regionu vyváží ke zpracování dřevní hmota a zpět do regionu dopravují hotové výrobky. V tomto smyslu je zde potenciál pro vznik zpracovatelské dřevařského a nábytkářského průmyslu, který měl v regionu tradici a ještě zde působí několik

zpracovatelů. Je potřeba se zaměřit na lokální zákazníky a vhodně zvoleným postupem ukázat rozdíl mezi kvalitou výrobků z lokální suroviny a konkurencí zejména pak nadnárodních firem typu IKEA nebo neznačkovým prodejcům levného nábytku. Určitou roli v tomto směru má i marketingová strategie porovnání vlastností lisované dřevovláknité desky oproti masivnímu dřevu. Součástí tohoto postupu by mělo být i zajištění designových vlastností HDF (High Density Fiberboard) včetně výroby kování a příslušenství. Je otázkou času, kdy se trendy v nábytkářském odvětví vrátí k masivnímu dřevu.

Shrnutím možností potenciálu zpracování dřevní hmoty v regionu je vytvoření oborového seskupení dřevařského klastru, který vytváří zázemí a potenciál pro rozvoj svých členů. Je otázkou, zda nevyužít již fungujících klastrů v oblasti zpracování dřeva pro obnovení tohoto odvětví v regionu. V současné době se využívá v rámci soběstačnosti v regionech biomasa, která se spaluje ve zplyňovacích v ČR funguje klastr – Česká peletka, který řeší komplexně problematiku vytápění biomasou – peletkami od firem vyrábějící kotle, přes zařízení na lisování peletek, až po poradenství v oblasti hospodaření lesa. V oblasti hospodaření lesa také funguje Jihočeský dřevařský klast. V této oblasti je také možná spolupráce s německou stranou, která řeší obdobný problém na své straně Bavorského lesa. Je potřeba vybudovat zpracovatelský závod s dostatečnou kapacitou místní produkce a odvětví, která budou dále zpracovávat surovinu do finálního výrobku. V případě aplikace tohoto přístupu k místní surovině je potenciál vzniku nových pracovních míst vázaných na soběstačnost regionu v oblasti uspokojování základních potřeb obyvatel v regionu.

Podpora zemědělství, regionální produkt – na následujícím schématu je přehled možných přístupů k rozvoji zemědělství resp. venkova. Důležitým faktorem v oblasti rozvoje zemědělství je zpracování místní zemědělské produkce na finální výrobek pro spotřebu v regionu. Funkce zemědělství je i krajinaotvorba, která je podstatná pro přitažlivost obyvatel a cestovního ruchu.



Obr. 6 -7 Schéma rozvoje zemědělství v ČR [56]

Rozvoj cestovního ruchu - region Domažlicka se v oblasti cestovního ruchu rozvíjí. Zejména s přispěním místních akčních skupin a spolupráce obcí. V rámci strategie rozvoje je potřeba k této oblasti přistupovat komplexně s investicemi do infrastruktury cestovního ruchu (dopravní obslužnost regionu, ubytovací kapacity, zážitkové atrakce, sportovní areály, atd.). S současné době je synonymem podpory cestovního ruchu v regionu rozvoj cykloturistiky.

Tento přístup z pohledu komplexní nabídky a možnosti efektivněji využívat potenciál regionu pro cestovní ruchu je třeba poupravit na širší portfolio nabídky služeb v cestovním ruchu.

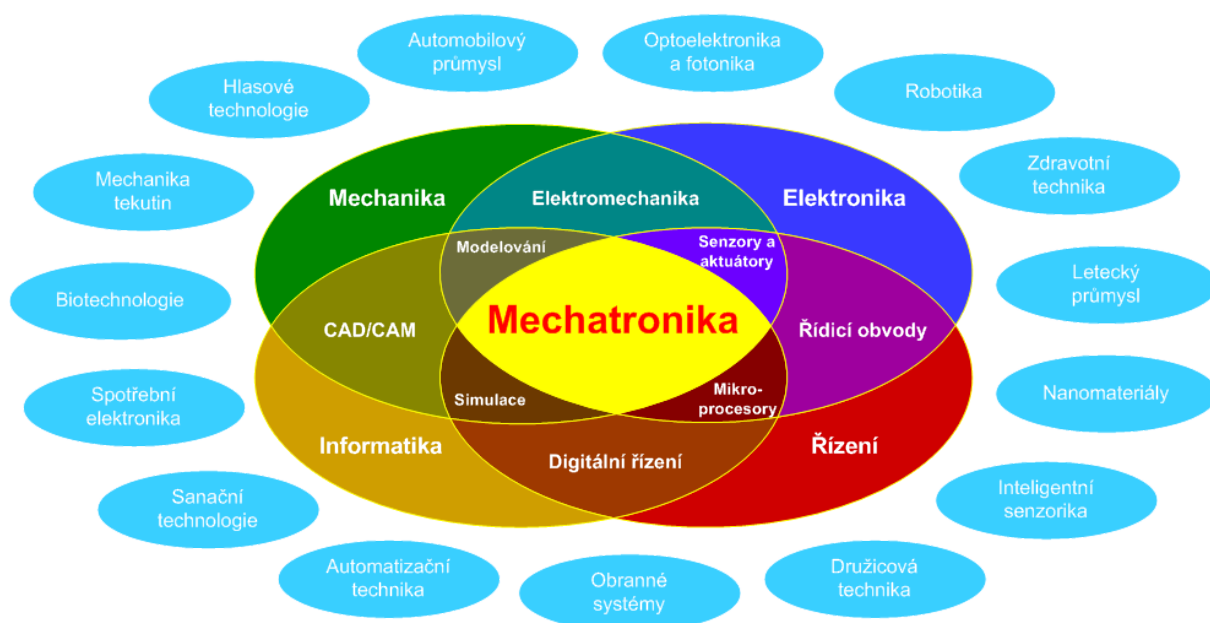
6.1.2 Konkurenceschopné strojírenství v regionu

Strojírenství v regionu má dlouholetou tradici, ale je potřeba sledovat a rozvíjet obory zvyšující konkurenční schopnost regionu. Jeho poloha na rozvojové ose Cham – Plzeň předurčuje oborové zaměření regionálního strojírenství, které by mělo vycházet právě z oborů rozvíjejících se ve zmíněných lokalitách.

Pro podporu regionálního strojírenství je potřeba vytvořit nejen infrastrukturní zázemí, ale také cílenou podporou školství zejména pak SŠ, SOU vytvořit podmínky pro vychovávání pracovníků v oborech, které jsou pro region prioritní.

Hlavním oborem v oblasti regionálního strojírenství budou v příštích letech směry mechatroniky. Výraz „mechatronics“ poprvé použil Tetsuro Mori, inženýr japonské firmy Yaskawa, v roce 1969. Jedná se o spojení slov „Mechanical systems“ a „Electronics“ Ve svém překladu znamená strojírenství a elektroniku.

Mechatronika - Vzhledem ke stále se zrychlujícímu technickému pokroku nelze navrhovat většinu moderních výrobků bez vzájemného propojování poznatků z různých technických oborů. Proto jsou stále potřebnější noví specialisté, kteří ovládají nejen svoji úzkou specializaci, ale mají znalosti i z příbuzných oborů. V důsledku těchto skutečností vznikl koncem 20. století nový technický obor nazvaný „mechatronika“. Mechatronika integruje poznatky zejména z oblasti elektroniky, mechaniky, informatiky a řízení. Jejimi podstatnými rysy jsou umělá inteligence, interaktivnost, autonomní chování či konstrukční vyspělost. Nachází uplatnění v mnoha moderních oborech jako je robotika, inteligentní sensorika, družicová technika aj. Stále více přerůstá tento technický obor i do oblasti přírodních oborů a vznikají nové meziobory jako nanotechnologie, biotechnologie či sanační technologie. [47]

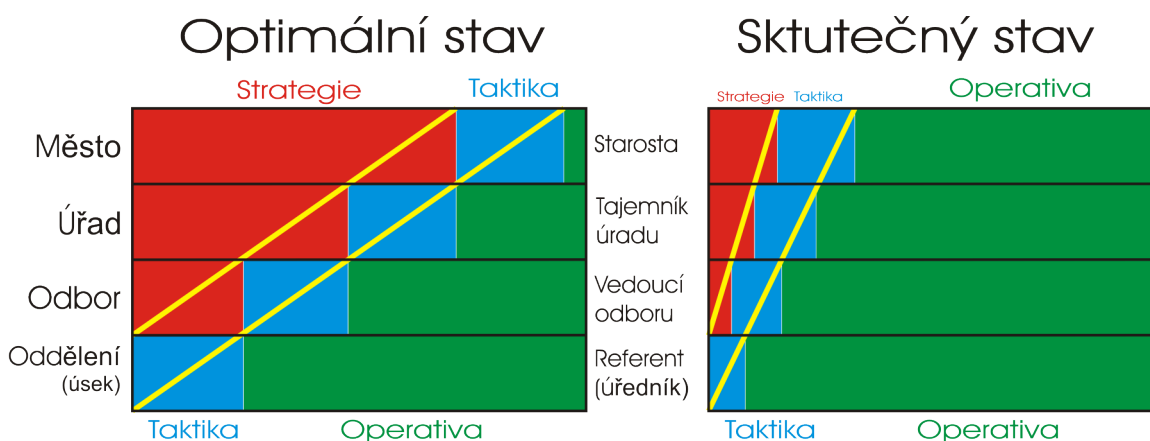


Obr. 6 -8 Schéma rozsahu oboru mechatronika [47]

Informační portál regionu ~ eDomazlice.cz

V předchozích odstavcích šesté kapitoly jsou návrhy, které vyžadují převážně aktivní přístup a podporu ze stany místních samospráv či podnikatelských subjektů v regionu. Autor na základě vlastních praktických zkušeností v rámci zpracování Programu rozvoje města a definování Strategických cílů do roku 2011 navrhuje praktické řešení daného úkolu pomocí informačního portálu, který navrhl a zpracoval.

Hlavní identifikovaný problém, který je v oblasti strategického plánování rozvoje regionu, obcí, ale také místních firem je vysoké nasazení v oblasti operativního řízení. Tento přístup znemožňuje vedení vytvářet taktické resp. strategické plány, které jsou na delší časová období. Tento přístup a strategické plánování vyžadují určitou úroveň, znalosti a zkušenost vedoucích pracovníků a vedení obce, firmy. V pohledu obcí je ještě situace specifitější, neboť vedení obcí je v čtyřletých volebních cyklech obměňováno a řízení obcí do kterého spadají pozice tajemníka a vedoucích pracovníků se tomuto trendu musí přizpůsobovat. Pokud tedy chybí v oblasti řízení silná osobnost nebo v lepším případě tým pracovníků, kteří připravují taktické (střednědobé) a strategické (dlouhodobé) plány rozvoje obce, regionu není způsob, jak zajistit naplňování této oblasti. Jak již bylo zmíněno, jasný legislativní rámec má jen oblast územního plánování, která je oddělena od strategického plánování rozvoje obcí, regionů.



Obr. 6-9 Schéma řízení úřadů místní samosprávy

Na obr. schématu č. xx je shrnutý postřeh z praxe a obecně lze konstatovat příčinu současného stavu přípravy strategických rozvojových plánů. Nelze tvrdit, že takto funguje proces řízení veškerých subjektů z oblasti místní samosprávy, malých a středních podniků v regionu, ale lze toto považovat za důvod neschopnosti využívání potenciálu regionu Domažlicka.

Znalostní management - v rámci přípravy a zajištění funkčnosti strategických rozvojových dokumentů by měli být aplikovány přístupy znalostního managementu. Z obr. 6-9 Schéma řízení úřadů místní samosprávy je patrné, že momentálně nejsou tyto postupy aplikované, protože v praxi dochází k realizaci krátkodobých opatření s nutností jejich prezentace (např. objemy získaných dotací, realizované opravy chodníků, budov, apod.). Tento efekt vzniká na základě neznalostí a chybějících zkušeností s procesem přípravy strategických dokumentů a jejich naplňování. Znalostní management je dle definice Dawenporta „Management znalostí je systematický proces hledání, vybírání, organizování, destilování a prezentování informací způsobem, který specifikuje oblast zájmu pracovníka“. Znalostní management lze pak

efektivně využívat při dosahování potřebných ekonomických, rozvojových efektů a využívat ověřené postupy. S vědomím tohoto přístupu byla navržena varianta informačního portálu, který má potenciál aplikovat do procesu návrhu strategie rozvoje regionu Domažlicka zmíněný rozměr tj. znalostní management. V případě udržování aktuálnosti a rozvíjení navržené struktury portálu bude přispívat ke zkvalitňování výstupů, aniž by výrazně spotřebovával zdroje. V závislosti na čase má veškeré předpoklady pro rozšiřování uložených znalostí a základny informací o stavu regionu. Zvolená varianta informačního portálu, který je zaměřený na rozvoj regionu Domažlicka bylo pro autora praktickou zkouškou a ověření argumentů v rámci zavedení znalostního managementu, který tvrdí o efektivnosti jednotlivých forem učení následující [53]:

- sdílení znalostí (90% efektivnost)
- učení se praxí (75%)
- skupinová diskuze (50%)

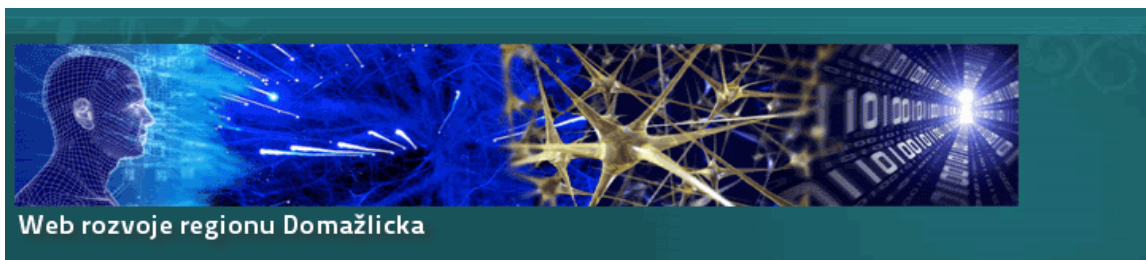
tedy metody typické pro znalostní organizace, zatím co metody klasické – ukázky (30%), studium (10%) a výklad lektora (5%).

Sdílení znalostí je hodnoceno 90% efektivností následjů pak učení se praxí a skupinová diskuze což informační portál naplňuje. Je tedy jasným vyústěním volby praktické aplikace podpory návrhu strategie rozvoje regionu Domažlicka.

Portál je postaven na redakčním systému Joomla!. Joomla! je bezplatný open source CMS pro účely publikování informací na internetu a intranetu. Je napsán v jazyce PHP a využívá databázi MySQL. Joomla! podporuje caching, indexaci stránek, RSS, tisknutelné verze stránek, zobrazování novinek, blogy, diskusní fóra, hlasování, kalendář, vyhledávání v rámci webservru, lokalizace a vícejazyčné verze. Joomla! je licencována pod GNU General Public License. [54] Doménové jméno je registrováno na autora u poskytovatele Active24. Hosting služeb u společnosti ISOL.cz. V rámci hostingu jsou pořízeny služby: PHP5, 2x MySQL, 10x E-mailová schránka, neomezený přenos dat (doporučený traffic 10GB/měs), pravidelné denní a týdenní zálohování dat.

Struktura členění nabídky portálu www.eDomažlice.cz

Úvodní stránka	o 3. Občanská vybavenost	o Platformy
Region ORP Domažlice	o 4. Infrastruktura	o Klastry
o 58 obcí ORP Domažlice	o 5. Hospodářský potenciál	o Politika územního rozvoje ČR
ÚAP ORP Domažlice	o 6. Územní potenciál	o Zásady územního rozvoje PK
o ÚAP ORP Domažlice 2010	o 7. Úřady a organizace v regionu	o Strukturální fondy EU
+ SWOT analýza	Rozvoj regionu Domažlicka	o Agenda 21
+ Hodnoty území	o Region Domažlice	Město Domažlice
+ Záměry v území	o Mikroregiony	o Hospodaření obce
+ Problémy k řešení	o Euroregiony	o Strategické cíle
+ Hodnocení pilířů ORP	o Regionální informační portály	o Usnesení RM
+ Problémy k řešení v ÚPD obcí	Metodika regionálního rozvoje	o Usnesení ZM
o ÚAP ORP Domažlice 2008	o Zkratky, glosář	o Program rozvoje
Strategie rozvoje regionu	o Strategické plánování	Projekt eDomažlice
o 1. Obyvatelstvo	o Regionální spolupráce	o O projektu
o 2. Bydlení	o Územní plánování	o Cíl projektu
	o Podpora rozvoje - dotace	



Web rozvoje regionu Domažlicka

Jste zde: [Home](#)

Hlavní menu

- ▀ Úvodní stránka
- ▀ Region ORP Domažlice
- ▀ ÚAP ORP Domažlice
- ▀ Strategie rozvoje regionu
- ▀ Rozvoj regionu Domažlicka
- ▀ Metodika regionálního rozvoje
- ▀ Město Domažlice
- ▀ Projekt eDomažlice

Úvodní stránka

Strategické cíle do roku 2011

Strategie rozvoje města Domažlice

Strategické cíle do roku 2011

- B2 ROZVOJ BYDLENÍ
- B3 ROZVOJ OBČANSKÉ VYBAVENOSTI
- B4 ROZVOJ INFRASTRUKTURY
- B5 ROZVOJ HOSPODÁŘSKÉHO POTENCIÁLU
- B6 ROZVOJ ÚZEMNÍHO POTENCIÁLU A OCHRANY ŽIV. PROSTŘEDÍ
- B7 ROZVOJ VEŘEJNÉ SPRÁVY
- B8 ROZVOJ VNĚJŠÍCH VZTAHŮ

Obr. 6-10 Vzhled úvodní stránky portálu www.edomazlice.cz

Systémové informace	
Nastavení	Hodnota
PHP built zapnuto	Linux audi.isol.cz 2.6.18-308.1.1.el5 #1 SMP Wed Mar 7 04:16:51 EST 2012 x86_64
Verze databáze	5.1.52
Porovnání databáze	utf8_general_ci
Verze PHP	5.2.17
Webový server	Apache/2.2.22 (CentOS) DAV/2 PHP/5.2.17 mod_python/3.3.1 Python/2.4.3 mod_ruby/1.3.0 Ruby/1.8
Rozhraní Webový server na PHP	apache2handler
Verze Joomla!	Joomla! 2.5.4 Stable [Ember] 2-April-2012 14:00 GMT
Verze platformy Joomla!	Joomla Platform 11.4.0 Stable [Brian Kernighan] 03-Jan-2012 00:00 GMT
User Agent	Mozilla/5.0 (Windows; U; Windows NT 5.1; cs; rv:1.9.1.5) Gecko/20091102 Firefox/3.5.5

Obr. 6-11 Systémové informace o redakčním systému Joomla! portálu www.edomazlice.cz

🔍 VYHLEDÁVÁNÍ V REGISTRU (WHOIS)

Výsledek vyhledávání [edomazlice.cz](http://www.edomazlice.cz).

🔍 PROHLÍŽENÍ DOMÉNOVÉHO JMÉNA

Doménové jméno	edomazlice.cz
Registrace od	16.02.2010
Poslední aktualizace	04.03.2010 10:51:15
Datum expirace	16.02.2013
Držitel	A24CONTACT-31183 Radek Wiesner
Administrativní kontakt	
Dočasný kontakt	
Určený registrátor	REG-ACTIVE24 ACTIVE 24, s.r.o. od 16.02.2010 03:50:58
Zabezpečeno pomocí DNSSEC	✔
Stav	Doména je zaplacená a v zóně

Obr. 6-12 Informace o vlastníkově domény www.edomazlice.cz u národního reg. NIC.CZ

Výběr variant a jejich zhodnocení

Každá z navržených variant přináší do rozvoje regionu Domažlicka impuls, který má své opodstatnění a úskalí. Pro posouzení variant bylo použito porovnání (viz. Tab. 6-1 Zhodnocení a výběr varianty) jednotlivých návrhů z pohledu nákladů na realizaci, přínosů pro region a realizovatelnost. Náklady na realizaci byly provedeny odhadem na základě náročnosti daných činností, které v rámci variant budou probíhat (ceny v čase a místě obvyklé). Stanovení přínosů pro region vychází z realizovaných opatření, kdy vyšším přínosem byly hodnoceny návrhy konkrétních projektů před návrhy opatření na podporu rozvoje regionu. Realizovatelnost vychází z hodnocení časové a finanční náročnosti dané varianty.

	Náklady na realizaci	Přínos pro region	Realizovatelnost	Celkem
6.1 Návrh strategie rozvoje regionu Domažlicka	3	2	3	8
6.2 Řešení dopravní obslužnosti regionu Domažlicka	1	4	1	6
6.3 Podpora MSP v regionu	2	3	2	7
6.4 Informační portál regionu ~ eDomazlice.cz	4	1	4	9

Bodové hodnocení

čím nižší náklady
tím více bodů

čím vyšší přínos tím
více bodů

čím vyšší
realizovatelnost tím
více bodů

Tab. 6-1 Zhodnocení a výběr varianty

Všechny navržené varianty jsou přínosem do oblasti rozvoje regionu Domažlicka, ale z celkového hodnocení vychází následující pořadí variant:

1. Informační portál regionu ~ eDomazlice.cz
2. Návrh strategie rozvoje regionu Domažlicka
3. Podpora MSP v regionu
4. Řešení dopravní obslužnosti regionu Domažlicka

Výsledek lze shrnout do závěru, který svým způsobem odpovídá realizaci projektu. Nejprve je potřeba zajistit informace a postavit realizační tým, který bude garantovat daný projekt. Následně navrhnout strategii a strategické cíle v časovém horizontu na základě analytických podkladů a potřeb regionu (studie, otevřená diskuze s odbornou a širokou veřejností regionu, MSP, atd.). Realizace daných opatření musí směřovat do oblasti vytváření podmínek pro rozvoj MSP v regionu, kdy hlavním přínosem pro tuto oblast je funkční infrastruktura a dostatek pracovníků v požadované kvalitaci. Nelze opomenout smysl rozvojové osy Cham – Plzeň, která musí být cílem dopravního řešení regionu. Na základě tohoto propojení bude mít region strategickou polohu pro tyto aglomerace a z toho plynoucí konkurenční výhody převážně pak nižších náklady nájmy a ceny pozemků, náklady na zaměstnance, atd. **Pro komplexní řešení zmíněné problematiky je nutné spolupracovat s německou stranu v rámci přeshraniční spolupráce resp. začít po 22 letech efektivně spolupracovat.**

Závěr

Účelem této diplomové práce bylo navrhnout strategii rozvoje regionu a identifikovat hlavní směry rozvoje. V rámci práce byly představena a popsána současné postupy při realizaci rozvoje regionu, kde byla identifikována určitá nejednoznačnost v legislativním vymezení postupů v této problematice. Česká republika má oddělenou tvorbu územních plánů resp. plánování územního rozvoje od návrhu strategie rozvoje území. V mnohých případech je příprava a zpracování územních plánů chybně zaměňována za tvorbu strategií rozvoje a definování rozvojových vizí. V rámci návrhu strategie rozvoje regionu Domažlicka byl popsán základní proces přípravy, návrhu a definování prioritní oblasti dané lokality.

Pro naplnění navržené vize se jedná o využívání přírodního a územního potenciálu daného regionu v souladu s metodikou trvale udržitelného rozvoje. Konkrétně pak o zdroje a produkty z oblasti zemědělství, zpracování dřeva. Schopnost využití folklóru a přírodního a územního potenciálu regionu pro rozvoj cestovního ruchu. Dále pak své příhodné polohy na rozvojové ose Regensburg – Praha lokálně pak Cham – Furt im Wald – Domažlice - Plzeň pro rozvoj strojírenské výroby. Cham a Plzeň jsou aglomerace s rozvojovým potenciálem, ze kterého může mít region Domažlicka prospěch, pokud vytvoří vhodné podmínky pro lokalizaci průmyslových firem z rozvíjejících se oborů v těchto lokalitách především pak oblasti mechatroniky. Region Domažlicka může těmto aglomeracím konkurovat podporou rozvoje infrastruktur a lokalit pro jejich umístění (konkurenční ceny nájmu a pozemků), nižší náklady na pracovní sílu, atd.

Hlavním přínosem diplomové práce je definice prioritních oblastí a jejich specifík pro podpoření rozvoje regionu a naplnění definované vize: „Konkurenceschopný region efektivně využívající svůj potenciál dostupný pro spokojený život i návštěvu.“

Opatření vedoucí k trvale udržitelnému rozvoji regionu jsou vybudování dopravní obslužnosti v rámci rozvojové osy Regensburg – Cham – Domažlice – Plzeň s návrhem efektivního řešení dopravního napojení hraniční přechod Folmava – dálnice D5 v zachování definované rozvojové osy. Dále byly identifikovány obory s historií v regionu a rozvojovým potenciálem. Zejména obory zpracovatelského průmyslu místních zdrojů a surovin což představují zemědělské produkty a oblast zpracování dřeva do finálního produktu. V oblasti strojírenství se ukazují za nejvhodnější obory z oblasti mechatroniky, které nemají podstatný vliv na životní prostředí a mají podporu v rámci širšího regionu rozvojová osa Cham - Plzeň. V těchto lokalitách jsou veškeré předpoklady pro rozvoj těchto oborů a to z důvodů dostupné infrastruktury vědy a výzkumu, inovačního potenciálu a implementace inovací do průmyslové praxe.

Pokud region na základě svojí strategie rozvoje regionu zareaguje na současné výzvy a využije svůj hospodářský a územní potenciál má možnost napravit nepříznivý vývoj a ne zcela povedenou transformaci místního hospodářství po roce 1989. V regionu by měly být vyvážené čtyři oblasti zastoupené: zpracovatelským průmyslem regionálních produktů a surovin, rozvinutým cestovním ruchem, poskytování všeobecných služeb a průmyslovou výrobou orientovanou na obory mechatroniky. Tento oborový mix se jeví jako nejvhodnější, protože staví na územním a hospodářském potenciálu, historických základech a opírá se o budoucí trendy v daných odvětvích.

Závěrem je důležité zmínit to, že pokud nebude region napojen na odpovídající dopravní infrastrukturu jak regionální tak přeshraniční bude velice obtížné realizovat navržená opatření, realizovat vize a naplňovat stanovené strategické cíle.

Zásadním závěrem této práce je nutnost vyřešit dopravní obslužnosti regionu dříve než v roce 2030 nebo delším časovém úseku, protože bez odpovídající dopravní infrastruktury nelze uvažovat o rozvoji regionu zejména pak o lokalizaci firem. V případě, že nedojde k vyššímu tlaku ze stran obcí z regionu, nelze očekávat ve zmíněném časovém horizontu posun v řešení stávající situace. K podpoření řešení této situace autor vytvořil informační portál o rozvoji regionu Domažlicka – www.edomazlice.cz, který si klade za úkol na zmíněnou problematiku upozornit a zároveň vytvořit odpovídající zdroj informací o regionu, o metodikách a přístupech v oblasti podpory rozvoje regionů, prezentace navržené strategie rozvoje regionu s vytvořením místa na pro zapojení široké, odborné veřejnosti a organizací z regionu a to i v rámci přeshraniční spolupráce s německou stranou .

Seznam použité literatury a zdrojů

- [1] KLÍMA, J. MÜLLER, J. OLŠAR, P. *Prognóza vývoje obyvatelstva Plzeňského kraje do roku 2030*, ÚRS Praha, a. s. Deník veřejné správy Dostupné z: <http://www.dvs.cz/clanek.asp?id=6436695>
- [2] *Charakteristika SO ORP Domažlice*, Krajská správa ČSÚ v Plzni Dostupné z: http://www.czso.cz/xp/redakce.nsf/i/so_orp_domazlice
- [3] *Strategické cíle do roku 2011*, Městský úřad Domažlice Dostupné z: <http://www.edomazlice.cz/index.php/mesto-domazlice/strategicke-cile/26-strategicke-cile-2011>
- [4] *Krajská správa ČSÚ v Plzni*, Český statistický úřad Dostupné z: <http://www.czso.cz/xp/redakce.nsf/i/home>
- [5] *Regionální informační servis*, Krajské RIS – Plzeňský kraj Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/krajske-ris/plzensky-kraj>
- [6] *Centrum pro regionální rozvoj*, Mapový server CRR Dostupné z: <http://mapy.crr.cz/>
- [7] *Stavby ve výstavbě*, Ředitelství silnic a dálnic ČR Dostupné z: <http://www.rsd.cz/catalog/Stavime-pro-vas/Prehled-staveb>
- [8] JEŽEK, J. *Aplikovaná geografie města*. 1. vyd. Plzeň : Západočeská univerzita v Plzni, 2004. 151 s. ISBN 80-7043-275-6.
- [9] Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení)
- [10] Zákon č. 129/2000 Sb., o krajích
- [11] Zákon č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje
- [12] Zákon č. 183/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon)
- [13] BLAŽEK, J. UHLÍŘ, D. *Teorie regionálního rozvoje – Nástin, kritika, implikace*, 2. vyd. Karolinum, 2011. 455 s. ISBN 978-80-2461-974-3
- [14] *Trvale udržitelný rozvoj*, Wikipedie otevřená encyklopedie Dostupné z: http://cs.wikipedia.org/wiki/Trvale_uds%5%BEiteln%C3%BD_rozvoj
- [15] Zákon č. 17/1992 Sb., o životním prostředí
- [16] RYNDA, I. *Trvale udržitelný rozvoj*, Dostupné z: [http://www.cenia.cz/web/www/web-pub2.nsf/\\$pid/MZPMSFHV0HSB](http://www.cenia.cz/web/www/web-pub2.nsf/$pid/MZPMSFHV0HSB)
- [17] STEJSKAL, J. KOVÁRNÍK J. *Regionální politika a její nástroje* Portál, 2009 ISBN 978-80-7367-588-2

- [17] *Metodika prostorového plánování. Subprojekt INNOREF - STRASSE (Prostorové plánování udržitelného rozvoje)*. Olomouc: Univerzita Palackého, Přírodovědecká fakulta, katedra geoinformatiky, 2007. Dostupné z: <http://www.regionhranicko.cz/dokumenty/projekty/19/vystupy/metodika_prostoroveho_planovani.pdf>
- [18] *Applied Territorial Research. Building a scientific platform for competitiveness and cohesion. ESPON Scientific Report II, autumn 2006*. Luxembourg: ESPON, 2006. 85 s. ISBN 2-9599669-5-3.
- [19] BINEK, J. *Metodické přístupy k prostorovému plánování*. Dostupné z: <http://www.garep.cz/publikace/referat-6.pdf>
- [20] *O místní agendě 21*, CENIA, Česká informační agentura životního prostředí. Dostupné z: [http://www.cenia.cz/web/www/web-pub2.nsf/\\$pid/MZPMSFGSI0KM](http://www.cenia.cz/web/www/web-pub2.nsf/$pid/MZPMSFGSI0KM)
- [21] *Databáze MA21*, CENIA, Česká informační agentura životního prostředí. Dostupné z: <http://ma21.cenia.cz/Default.aspx>
- [22] *Informování o financování z fondů EU*, MěÚ Domažlice. Dostupné z: <http://mu.domazlice.info/uzemni-planovani/uap/informovani-o-financovani-z-fondu-eu.html>
- [23] *Úplná aktualizace ÚAP ORP Domažlice*, MěÚ Domažlice. Dostupné z: <http://mu.domazlice.info/uzemni-planovani/uap/uplna-aktualizace-uap-orp-domazlice.html>
- [24] BLAŽEK, J. *Regionální vývoj a regionální politika: hlavní přístupy v zemích západní Evropy*. In SYKORA, L. (ed). *Teoretické přístupy v současné geografii*. 1. vydání Praha: Přírodovědecká fakulta UK, 1993. s. 120 – 146.
- [25] NOHLEN, D., NUSCHELER, F. *Was heißt Entwicklung? In Handbuch der Dritten Welt: Grundprobleme, Theorien, Strategien*. NOHLEN, D., NUSCHELER, F. (ed). 3. Aufl. Bonn: Dietz Nachfolger, 1993. s. 55 – 75. ISBN 3-8012-0201-1
- [26] MATOUŠKOVÁ, Z. aj. *Regionální a municipální ekonomika*. 1. vyd. Praha : Vysoká škola ekonomická v Praze, 2000. 156 s. ISBN 80-245-0052-3.
- [27] SAMUELSON, P. A., NORDHAUS, W. D. *Ekonomie*. Přel. MEJSTRÍK M. a kol. 2. vydání. Praha: Svoboda, 1995. s. 974. ISBN 80-205-0494-X
- [28] CIMLER, P. *Územní strategie obchodních firem*. 1. vyd. Praha : Vysoká škola ekonomická v Praze, 1996. 134 s. ISBN 80-7079-640-5.
- [29] *Programy 2007-2013*, Fondy Evropské unie, MMR. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/Programy-2007-2013>
- [30] *Lisabonská smlouva*, Euroskop.cz. Dostupné z: <http://www.euroskop.cz/192/sekce/lisabonska-smlouva---ke-stazeni/>

- [31] *Kohezní politika EU*, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/Kohezni-politika-EU>
- [32] *Regionální politika ČR*, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/Regionalni-politika>
- [33] *Norské fondy 2009 - 2014*, EEA Grants – Norway Grants. Dostupné z: http://www.noramb.cz/News_and_events/EEA_grants/Novinky/FM-EHP-a-Norska-2009-2014----Pehled-programovych-oblasti-pro-R/
- [34] *Strategie rozvoje Svazku českých měst a obcí v česko-bavorském pohraničním prostoru Domažlicko období 2010 – 2020*, Regionální sdružení Šumava, z.s.p.o. Dostupné z: <http://www.svazekdomazlicko.cz/cs/strategieprojekty-strategierozvoje/>
- [35] *Aktualizace programu rozvoje Plzeňského kraje*, Krajský úřad Plzeňského kraje. Dostupné z: <http://www.plzensky-kraj.cz/cs/article/aktualizace-programu-rozvoje-plzenskeho-kraje?sekce=all>
- [36] *Strategie regionálního rozvoje České republiky na roky 2007-2013*, MMR ČR. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/getdoc/f77e14bc-2c26-4884-9fda-b47c24a5294b/Strategie-regionálního-rozvoje-Ceske-republiky-pro>
- [37] *Strategické obecné zásady Společenství*, Rada Evropské unie. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/getdoc/baba0790-c40d-4727-9230-b89540103c68/Strategicke-obecne-zasady-Spolecenstvi---ceska-ver>
- [38] *Územní plány obcí*, KÚ PK Dostupné z: http://mapy.kr-plzensky.cz/upd/seznam_uzemni_plany_obci.html
- [39] *Zásady územního rozvoje Plzeňského kraje*, KÚ PK Dostupné z: <http://www.plzensky-kraj.cz/cs/clanek/zasady-uzemního-rozvoje-plzenskeho-kraje>
- [40] *Politika územního rozvoje České republiky*, MMR ČR Dostupné z: <http://www.mmr.cz/Uzemni-planovani-a-stavebni-rad/Koncepce-Strategie/Politika-uzemního-rozvoje-Ceske-republiky/Politika-uzemního-rozvoje-CR-2008>
- [41] *Portál Svazku českých měst a obcí v česko-bavorském pohraničním prostoru Domažlicko*, Dostupné z: <http://www.svazekdomazlicko.cz/>
- [42] *Tisková zpráva, Konkurenceschopné strojírenství jako podmínka regionálního rozvoje*, Fakulta strojní, Západočeské univerzity v Plzni, http://www.zcu.cz/media/press-release/tiskove-zpravy2012/TZ_ZCU_FST_konkurenceschop_stroj_220512.pdf
- [43] LEEDER, E. *Klaster Mechatronika Cham*, Zpráva o návštěvě Technologického Campusu v Chamu, 22.2.2011, Dostupné z: http://www.klastermechatronika.cz/docs/cham_popis.pdf
- [44] *Klaster mechatroniky Cham*, Dostupné z: http://www.mechatronik-cham.de/start_d.htm

- [45] *Konkurenceschopné strojírenství*, Dostupné z: <http://www.zelenykruh.cz/vyzkum/docs/5%20Priorita%20Konkurenceschopne%20strojirenstvi.doc>
- [46] *Grenzüberschreitendes Verkehrsleitbild, Forderungen der Wirtschaft zum Ausbau der Verkehrsinfrastruktur*, Dostupné z: http://www.ihk-regensburg.de/ihk-r/autoupload/officefiles/Grenzueberschreitendes_Verkehrsleitbild.pdf
- [47] *Co je mechatronika ?*, Dostupné z: <http://www.fm.tul.cz/mechatronika>
- [48] *Obchvat Babylon - informační leták, stav k 04/2012, P56*, Dostupné z: [http://www.rsd.cz/rsd/rsdcat.nsf/0/1979814EBF6BFC9FC12575AC00450F37/\\$file/s26-obchvat-babylon.pdf](http://www.rsd.cz/rsd/rsdcat.nsf/0/1979814EBF6BFC9FC12575AC00450F37/$file/s26-obchvat-babylon.pdf)
- [49] *Programy dotací 2007 - 2013*, Portál ministerstva pro místní rozvoj ČR, Dostupné z: <http://www.mmr.cz/Regionalni-politika/Programy-Dotace>
- [50] *Regionální politika - Fondy*, Portál Evropské komise. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/fundus/feder/index_cs.htm
- [51] *Strategické a programové dokumenty regionálního rozvoje České republiky*, Dostupné z: <http://www.dhv.cz/regstrat>
- [52] *Rozvoj regionu*, Oficiální portál pro podnikání a rozvoj. Dstupné z: <http://www.businessinfo.cz/cz/rubrika/rozvoj-regionu/1001179>
- [53] HOREJC, J, FRIEDEL, L *Znalostní management a DP*, Plzeň: Západočeská univerzita v Plzni, 2011. 71 s. CZ.1.07/2.3.00/09.0163.
- [54] PETŘÍKOVÁ, R. *Moderní management znalostí*, Praha: Professional Publishing, 2010. 324 s. ISBN 9788074310119.
- [55] *GNU General Public Licence*, Dostupné z: http://cs.wikipedia.org/wiki/GNU_General_Public_License
- [56] *Synergie v přístupu k rozvoji venkova, Manuál rozvoje venkova., Výzkumný projekt Mze ČR QH82249., Synergie v přístupu k rozvoji venkova: návrh strukturovaného komplexu postupů, opatření a nástrojů k podpoře vyšší kvality života na venkově a podnikání v agrárním sektoru zkvalitněním činnosti institucí ovlivňujících tento rozvoj“, GaREP, spol. s.r.o. Brno 2011*, Dostupné z: <http://www.regionalni.rozvoj.cz>

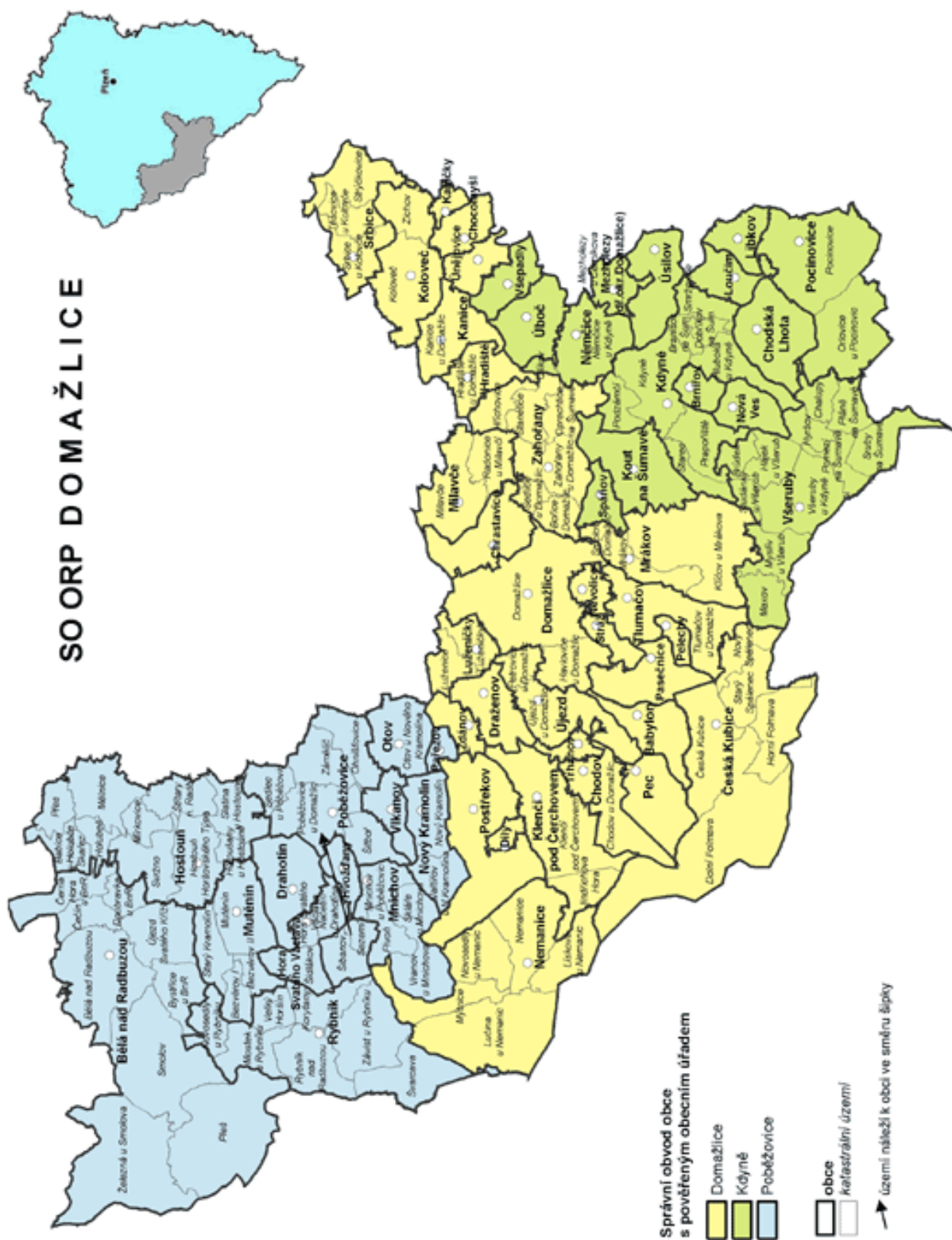
Seznam příloh

1. Správní území ORP Domažlice
2. Ilustrační schéma vazeb PÚR ČR 2008
3. Návrh členění kapitol strategie rozvoje regionu Domažlicka
4. Kartogram – Souhrnná diferenciacie území Plzeňského kraje
5. Kartogram – Dopravní zatížení a stav silnic, Dopravní dostupnost malých sídel, Cyklistická síť Plzeňského kraje
6. Kartogramy – Školství v Plzeňském kraji podle dle oborů bez maturity, oborů s maturitou a oborů s nástavbou
7. Kartogram – Prognóza stavu obyvatelstva v roce 2030, správní obvody pověřených obcí a vybraná města Plzeňského kraje
8. Přehled MSP v regionu ORP Domažlicka
9. Prostředí administrace redakčního systému Joomla! ~ www.edomazlice.cz
10. Návrh strategie rozvoje regionu v časové ose

PŘÍLOHA č. 1

Správní území ORP Domažlice

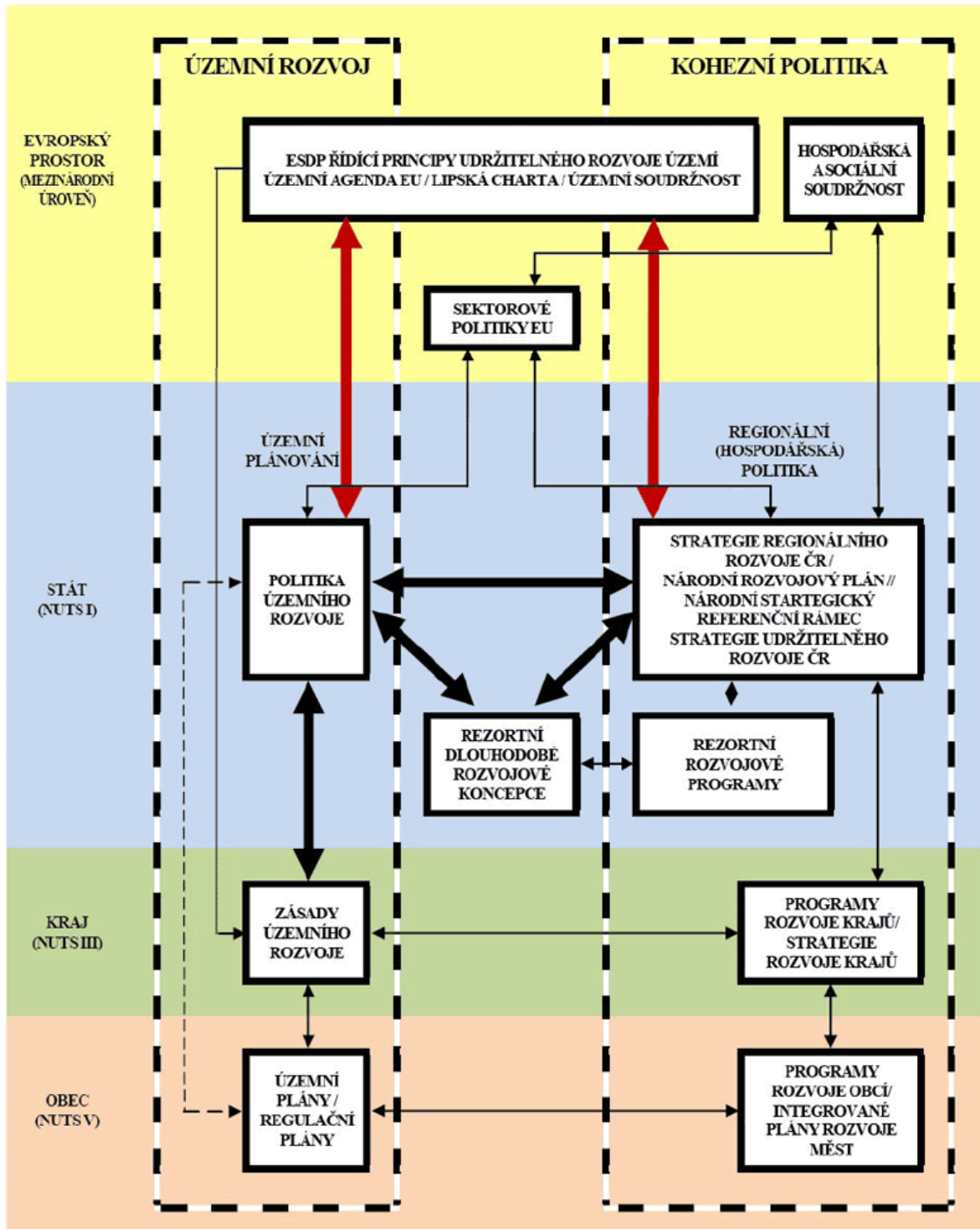
SOORP DOMAŽLICE



PŘÍLOHA č. 2

Ilustrační schéma vazeb PÚR ČR 2008

ILUSTRACNÍ SCHÉMA VAZEB PŮR ČR 2008



PŘÍLOHA č. 3

Návrh členění kapitol strategie rozvoje regionu Domažlicka

Oblasti rozvoje regionu - členění do kapitol a jejich obsahů					
1	Obyvatelstvo		Vývoj obyvatelstva		
			Věková struktura obyvatelstva		
			Vzdělanost obyvatelstva		
			Nezaměstnanost obyvatelstva	Věková struktura nezaměstnaných Nejžádanější profese nezaměstnaných	
2	Bydlení		Dokončené byty		
			Podíl bytů dokončených v rodinných domech		
			Průměrná obytná plocha 1 dokončeného bytu		
			Celkové počty bytů a domů		
3	Občasná vybavenost	Školství	Mateřské a základní školy		
			Střední odborná učiliště a střední školy		
			Vyšší odborné a vysoké školy		
		Zdravotnictví a sociální péče	Zdravotnická zařízení	nemocnice, ordinace specializovaných lékařů	
			Zařízení sociálních služeb	domov důchodců, ústavy spec. péče	
		Kulturní a sportovní vyžití	Občasná vybavenost - kulturní zařízení	kulturní sály, divadla, kina, letní kina, amfiteátr	
			Občasná vybavenost - sportovní zařízení	sportovní haly sportovní areály	
		Pošty a poštovní střediska			
		Knihovny			
		Regionální hromadná doprava	Autobusová regionální hromadná doprava		
Železniční regionální hromadná doprava					
4	Infrastruktura	Technická infrastruktura	Vodovod		
			Kanalizační řad, ČOV		
			Síť elektrického vedení		
			Síť plynofikace		
			Sdělovací sítě, telekomunikace	sdělovací sítě mobilní sítě	
		Dopravní infrastruktura	Silniční dopravní infrastruktura	nadregionální silnice a rychlostní komunikace	
				silnice I. třídy	
				silnice II. a III. třídy	
			Železniční dopravní infrastruktura		
			Cyklostezky	regionální cyklostezky nadregionální cyklostezky	
5	Hospodářský potenciál	Hospodářská základna	Zemědělství, lesnictví a rybářství	druhé zastoupení zemědělských produktů zpracovatelský prům. místních produktů	
			Průmysl	oborové zastoupení průmyslu vhodné obory pro region, vývoj. trendy průmyslu	
			Stavebnictví		
			Velkoobchod, maloobchod, služby	oborová základna obchodu a služeb	
			Věda a výzkum	obory a vědní disciplíny rozvíjené v rámci VaVal	
		Cestovní ruch	Infrastruktura cestovního ruchu	koncepte rozvoje CR (ubytovací kapacity, kulturní a sportovní zařízení a areály, rekonstrukce kulturně-historických památek, udržování čistého životního prostředí - dopravní dostupnost atrakcí CR	

			Kulturně-historické památky		
			Podmínky pro rozvoj Cestovního ruchu	definice priorit pro rozvoj CR - hlavní oblast využití přírodních krajinných prvků s nedotčenou přírodou, kulturní a společenské akce (folklor, aj.), obnova zaniklé historie sklářství, aj.	
			Hospodářský vývoj	Vývoj hospodářské základny	
6	Územní potenciál, životní prostředí	Územní potenciál	Území pro rozvoj bydlení	při návrhu využívat závěrů ÚAP a strat. dokumentů	
			Území pro rozvoj občanské vybavenosti	při návrhu využívat závěrů ÚAP a strat. dokumentů	
			Území pro rozvoj infrastruktury	při návrhu využívat závěrů ÚAP a strat. dokumentů	
			Území pro rozvoj hospodářského potenciálu	Průmyslové zóny	
		Revitalizace brownfieldů			
		Revitalizace obcí			
		Životní prostředí a ochrana životního prostředí	Chráněná území (biokoridory, biocentra)	Území pro cestovní ruch	
				Stav životního prostředí	vymezení a lokalizace v ÚP
			Stav životního prostředí	Koncepce rozvoje životního prostředí	
				Koncepce protipovodňových opatření	
				Koncepce ochrany ovzduší	
				Koncepce odpadového hospodářství	
				Koncepce využívání obnovitelných zdrojů	
		Koncepce využívání přírodních zdrojů, lesů			
		Koncepce trvale udržitelné hospodaření se zemědělskou půdou			
Enviromentální vzdělávání					
7	Úřady a organizace v regionu	Místní samospráva	Výkon místní samosprávy	efektivní výkon místní samosprávy (vzdělávání v oblasti strategického plánování a spolupráce, jazyková vybavenost pro komunikaci s obcemi na německé straně)	
			Hospodaření místní samosprávy	rozpočet obce	
				financování projektů obce	
			Spolupráce místních samospráv	spolupráce místních samospráv v rámci Domažlického regionu a Plzeňského kraje	
		Strategické rozvojové dokumenty	přeshraniční spolupráce s regiony Cham - Schwandorf - Neustadt		
			návrh - příprava - aktualizace v rámci spolupráce obcí, MSP, obyvatelstva regionu s využitím potenciálu VŠ a organizací podprující rozvoj v regionu, kraji		
		Úřady státní správy	Přehled úřadů státní správy v regionu		
			Kriminalita (Policie ČR)		
		Poradenské organizace	Podpora podnikání a MSP		
			Poradenství sociální služby		
			Svazky, mikroregiony		
		Zájmová sdružení, spolky	Sportovní organizace		
Umělecké spolky					
Zájmové sdružení					

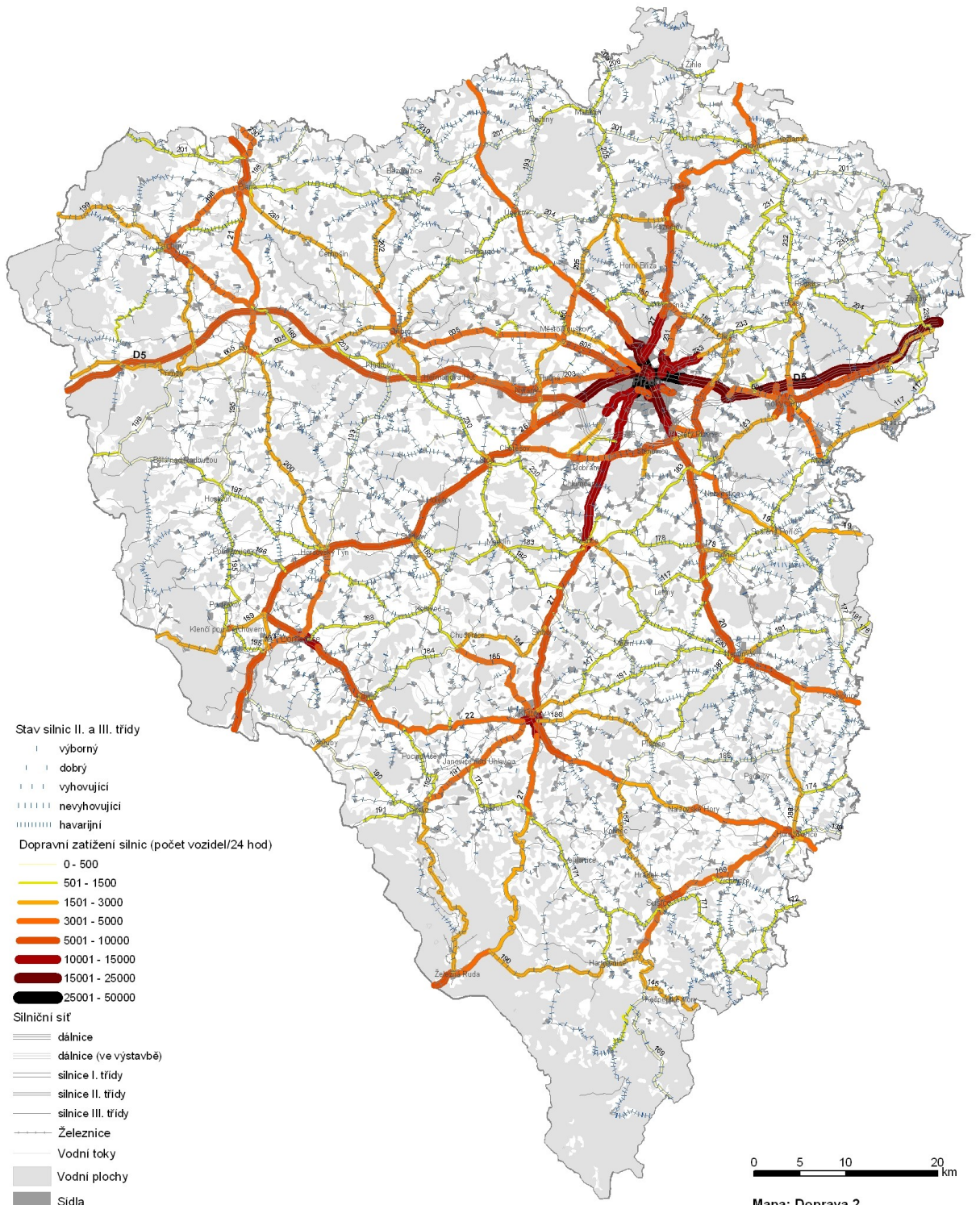
PŘÍLOHA č. 4

Kartogram – Souhrnná diferenciacie území Plzeňského kraje

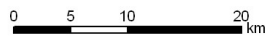
PŘÍLOHA č. 5

Kartogram – Dopravní zatížení a stav silnic, Dopravní dostupnost malých sídel,
Cyklistická síť Plzeňského kraje

Dopravní zatížení a stav silnic



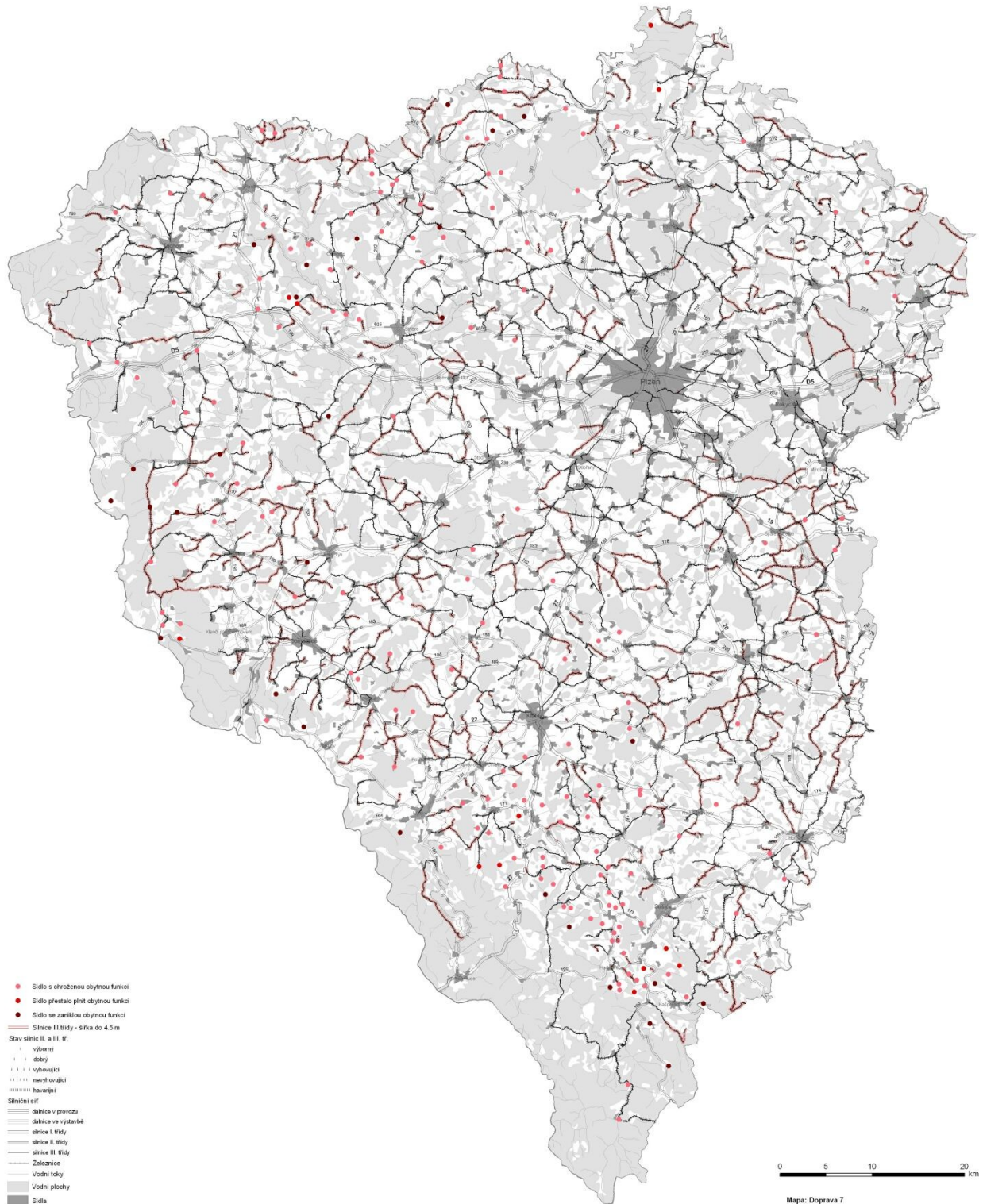
- Stav silnic II. a III. třídy**
- výborný
 - - - dobrý
 - · · · · vyhovující
 - · · · · nevyhovující
 - · · · · havarijní
- Dopravní zatížení silnic (počet vozidel/24 hod)**
- 0 - 500
 - 501 - 1500
 - 1501 - 3000
 - 3001 - 5000
 - 5001 - 10000
 - 10001 - 15000
 - 15001 - 25000
 - 25001 - 50000
- Silniční síť**
- dálnice
 - dálnice (ve výstavbě)
 - silnice I. třídy
 - silnice II. třídy
 - silnice III. třídy
 - Železnice
 - Vodní toky
 - Vodní plochy
 - Sídla
 - Lesy
 - Plzeňský kraj



Mapa: Doprava 2

Zdroj dat: CEDA, SDB Ostrava, Generel osídlení venkovského prostoru PK
 Zpracoval: Regionální rozvojová agentura Plzeňského kraje, o.p.s.

Dopravní dostupnost malých sídel

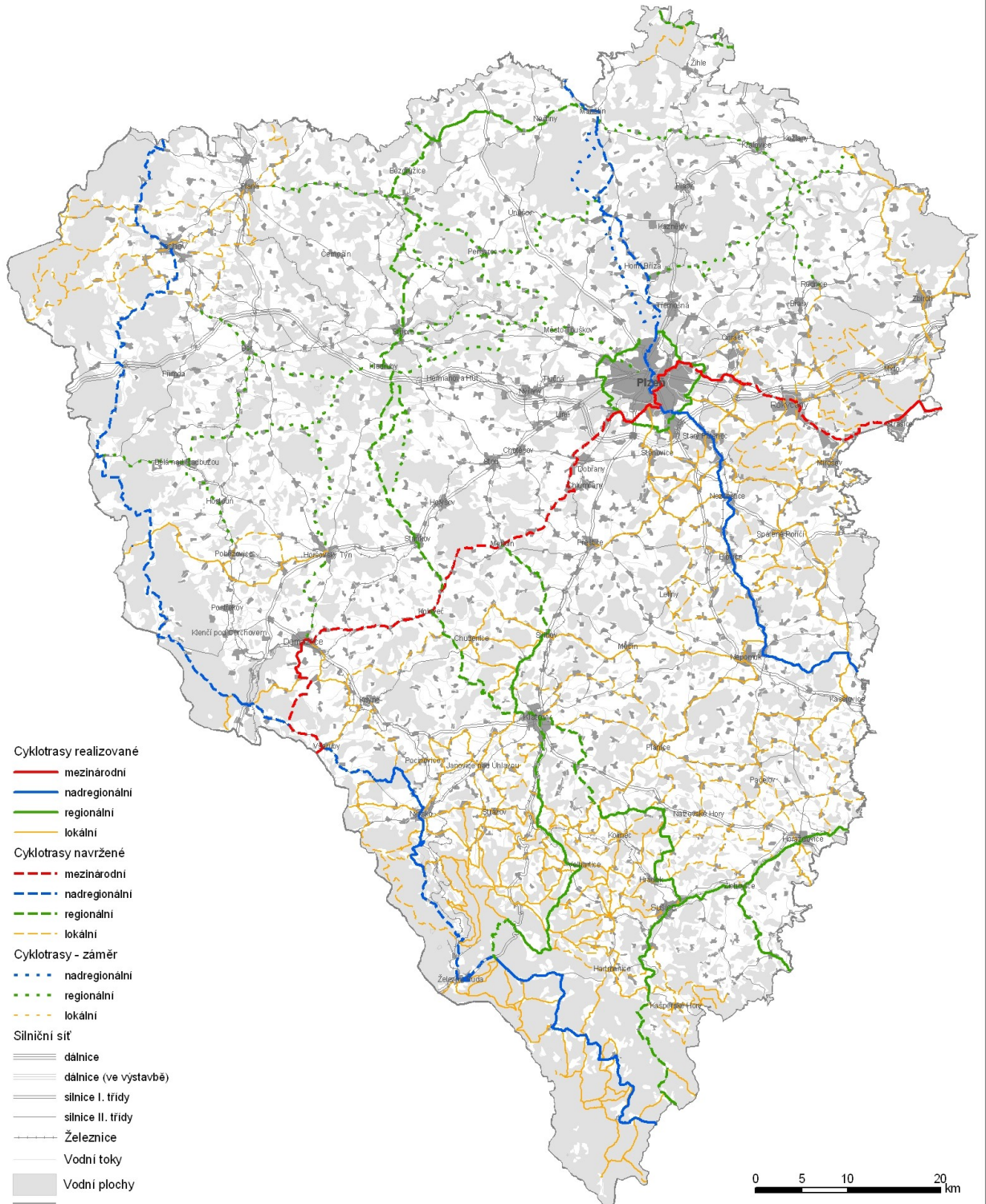


0 5 10 20 km

Mapa: Doprava 7

Zdroj dat: CEDA, ÚHR, ČSÚ - SLBD 1991, 2001, SDB Ostrava
Zpracoval: Regionální rozvojová agentura Plzeňského kraje, o.p.s.

Cyklistická síť



Cyklotrasy realizované

- mezinárodní
- nadregionální
- regionální
- lokální

Cyklotrasy navržené

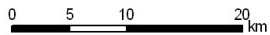
- - - mezinárodní
- - - nadregionální
- - - regionální
- - - lokální

Cyklotrasy - záměr

- · · nadregionální
- · · regionální
- · · lokální

Silniční síť

- dálnice
- dálnice (ve výstavbě)
- silnice I. třídy
- silnice II. třídy
- Železnice
- Vodní toky
- Vodní plochy
- Sídla
- Lesy
- Plzeňský kraj



Mapa: Doprava 10

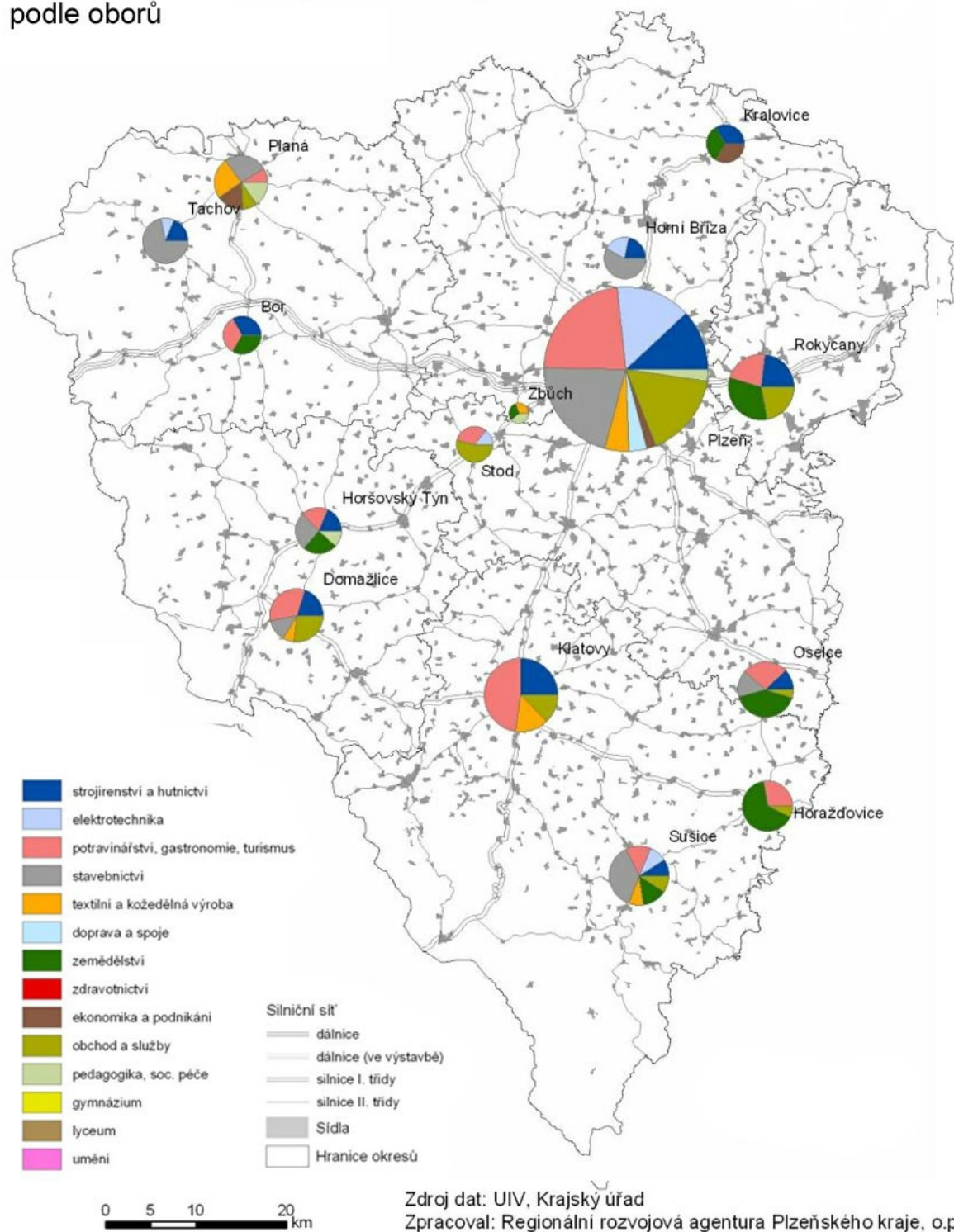
Zdroj dat: CEDA, vlastní
Zpracoval: Regionální rozvojová agentura Plzeňského kraje, o.p.s.

PŘÍLOHA č. 6

Kartogramy – Školství v Plzeňském kraji podle dle oborů bez maturity, oborů s maturitou a oborů s nástavbou

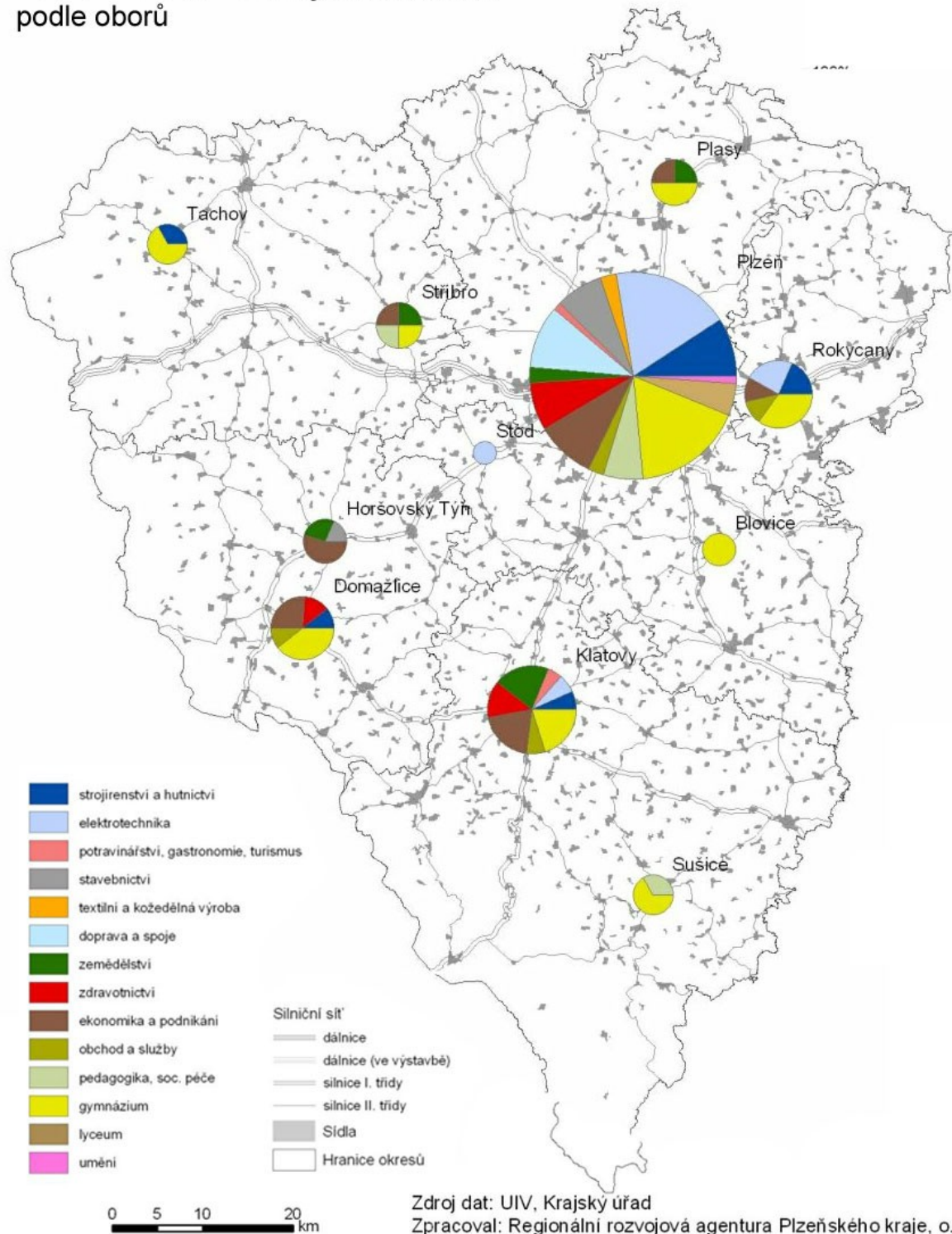
Nabídka školství Obory bez maturity podle oborů

š.r. 2003/04



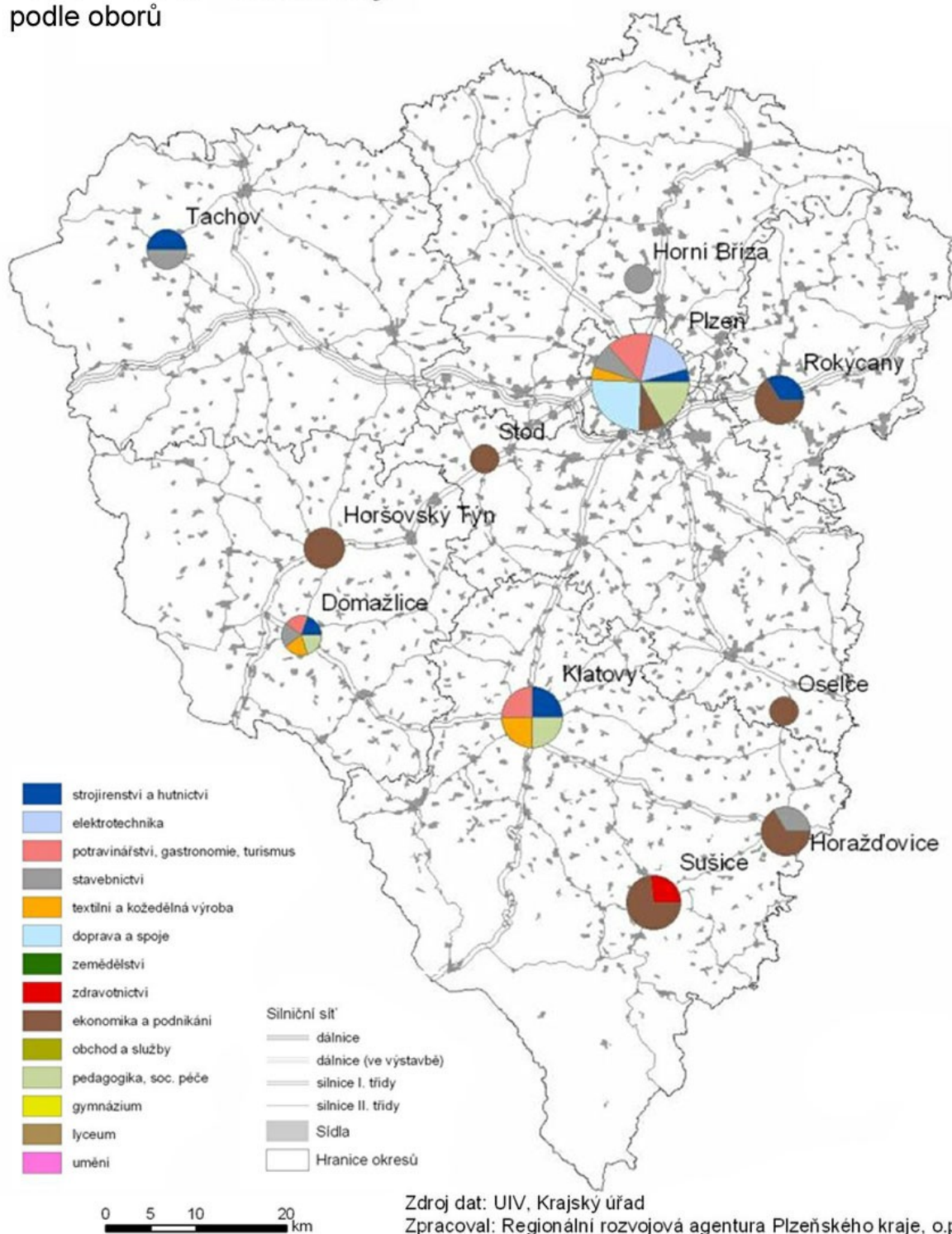
Nabídka školství Obory s maturitou podle oborů

š.r. 2003/04



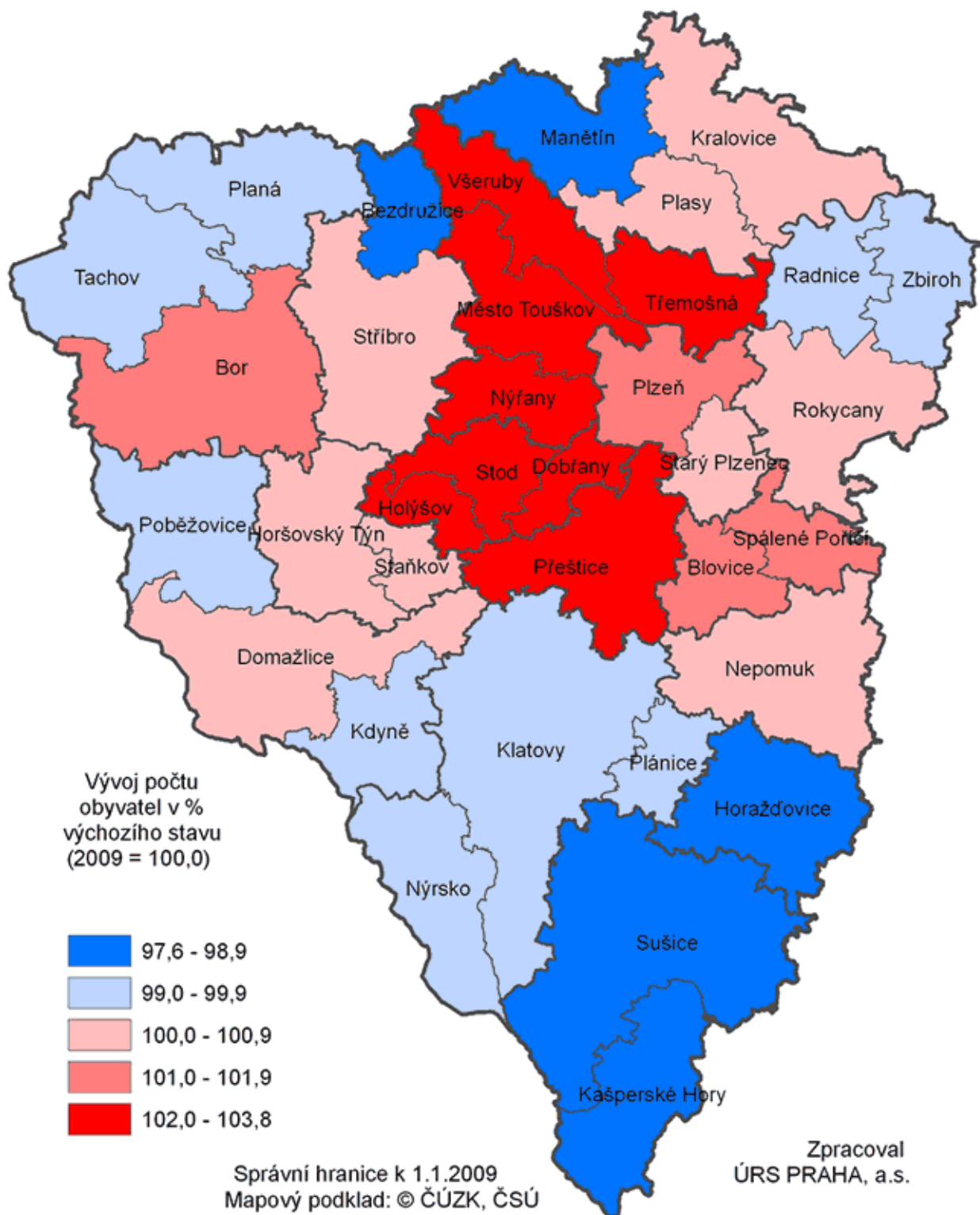
Nabídka školství **Nástavby** podle oborů

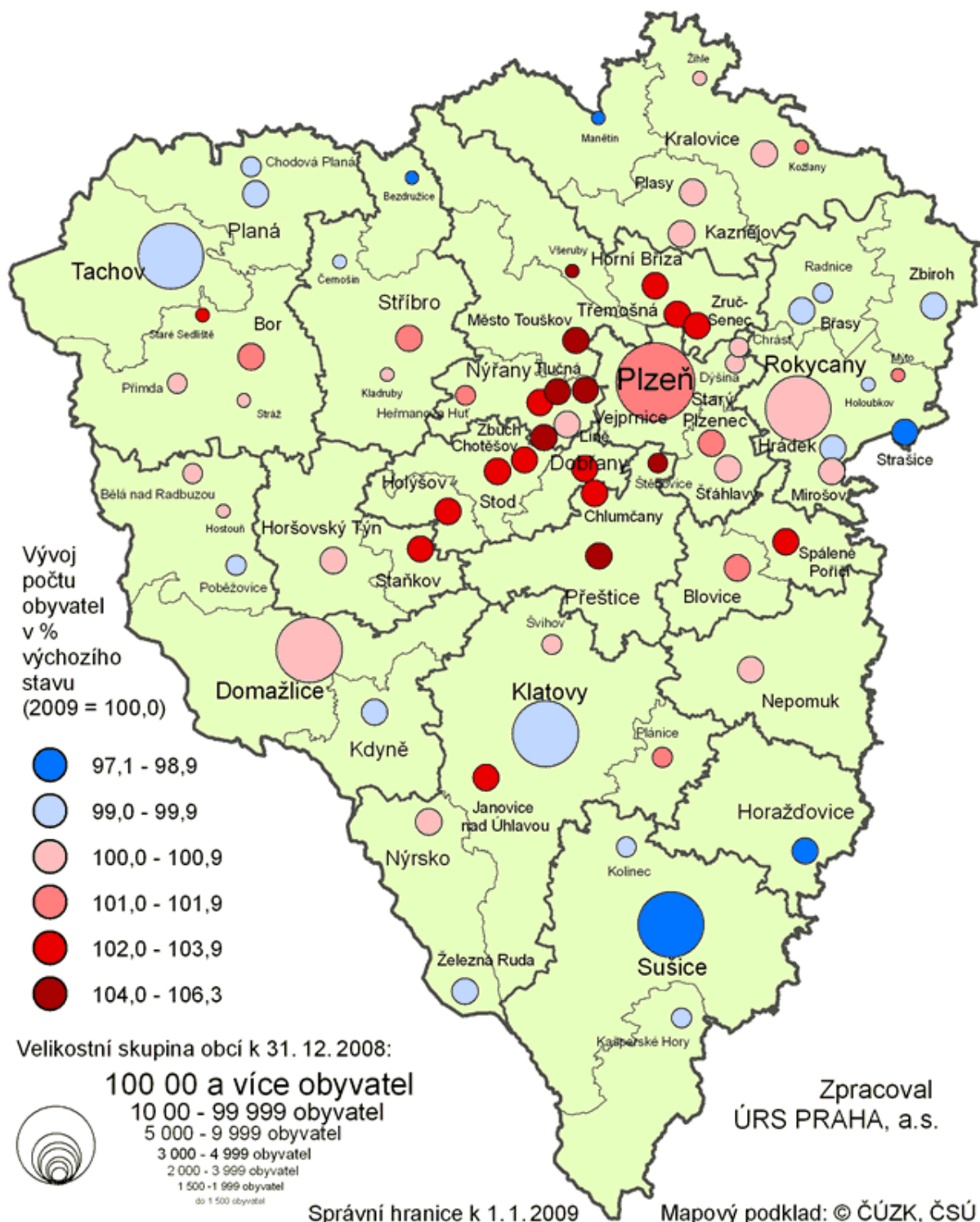
š.r. 2003/04



PŘÍLOHA č. 7

Kartogram – Prognóza stavu obyvatelstva v roce 2030, správní obvody
pověřených obcí a vybraná města Plzeňského kraje





PŘÍLOHA č. 8

Přehled MSP v regionu ORP Domažlicka

č.	Obchodní jméno	Sídlo	Převažující činnost	Kategorie počet zaměst.
1	AMERICAN CHANCE CASINOS a.s.	Česká Kubice	Činnosti heren, kasin a sázkových kanceláří	500 - 999
2	APM Automotive s.r.o.	Kdyně	Velkoobchod s díly a příslušenstvím pro motorová vozidla, kromě motocyklů	250 - 499
3	Domažlická nemocnice, a.s.	Domažlice	Ústavní zdravotní péče	250 - 499
4	KDYNIUM a. s.	Kdyně	Výroba odlitků z oceli	250 - 499
5	LST a.s.	Trhanov	Podpůrné činnosti pro lesnictví	250 - 499
6	Výrobní společnost Čerchov a.s.	Klenčí pod Čerchovem	Výroba elektrických motorů, generátorů a transformátorů	250 - 499
7	KEL - MONTÁŽNÍ TECHNIKA, s.r.o.	Bělá nad Radbuzou	Výroba spotřební elektroniky	200 - 249
8	stauner palet s.r.o.	Mrákov	Povrchová úprava a zušlechťování kovů	200 - 249
9	WAGNER METALL CONCEPT k.s.	Domažlice	Výroba ostatních kovodělných výrobků j. n.	200 - 249
10	Centrum sociálních služeb Domažlice, příspěvková organizace	Domažlice	Sociální péče v domovech pro seniory	100 - 199
11	DOTIKO s.r.o.	Domažlice	Výroba kovových konstrukcí a jejich dílů	100 - 199
12	ELITEX Machinery, s.r.o.	Kdyně	Výroba strojů na výrobu textilu, oděvních výrobků a výrobků z usní	100 - 199
13	HATEC CZ s.r.o.	Zahořany	Výroba ostatních dílů a příslušenství pro motorová vozidla	100 - 199
14	Heidolph České elektromotory s.r.o.	Mrákov	Výroba elektrických motorů, generátorů a transformátorů	100 - 199
15	Holzindustrie Donau s.r.o.	Trhanov	Výroba ostatních výrobků stavebního truhlářství a tesařství	100 - 199
16	Chodské vodárny a kanalizace, a.s.	Domažlice	Shromažďování, úprava a rozvod vody	100 - 199
17	IMAGOLUX s.r.o.	Domažlice	Tvarování a zpracování plochého skla	100 - 199
18	KOVOBEL, výrobní družstvo	Domažlice	Výroba kovových konstrukcí a jejich dílů	100 - 199
19	Město Domažlice	Domažlice	Všeobecné činnosti veřejné správy	100 - 199
20	proHeq (CZ) s. r. o.	Domažlice	Výroba ostatních kovodělných výrobků j. n.	100 - 199
21	První chodská stavební společnost, spol. s r.o.	Klenčí pod Čerchovem	Velkoobchod se dřevem, stavebními materiály a sanitárním vybavením	100 - 199
22	STEATIT s.r.o.	Klenčí pod Čerchovem	Výroba keramických izolátorů a izolačního příslušenství	100 - 199
23	Výchovný ústav, dětský domov se školou, základní škola, střední škola a školní jídelna, Hostouň, Chodské náměstí 131	Hostouň	Ostatní pobytové služby sociální péče	100 - 199
24	Zemědělská akciová společnost Koloveč	Koloveč	Směšené hospodářství	100 - 199
25	Zemědělská společnost Čerchov, a.s.	Klenčí pod Čerchovem	Směšené hospodářství	100 - 199
26	Zemědělské obchodní družstvo Mrákov	Mrákov	Směšené hospodářství	100 - 199
27	AGRIMA DRAŽENOV a.s.	Draženov	Směšené hospodářství	50 - 99

28	AGROPODNIK DOMAŽLICE a. s.	Domažlice	Velkoobchod s pevnými, kapalnými a plynnými palivy a příbuznými výrobky	50 - 99
29	České elektromotory s.r.o.	Mrázov	Pronájem a leasing ostatních strojů, zařízení a výrobků j. n.	50 - 99
30	DAMO, společnost s ručením omezeným	Domažlice	Výroba ostatních svrchních oděvů	50 - 99
31	DSP Domažlický stavební podnik s.r.o.	Domažlice	Výstavba bytových a nebytových budov	50 - 99
32	DTS Domažlice, příspěvková organizace	Domažlice	Shromažďování a sběr odpadů, kromě nebezpečných	50 - 99
33	Dům seniorů Kdyně, příspěvková organizace	Kdyně	Sociální péče v domovech pro seniory	50 - 99
34	GTL - Transport - und Lagersysteme k.s.	Domažlice	Výroba ostatních kovo. výrobků j. n.	50 - 99
35	Gymnázium J. Š. Baara v Domažlicích	Domažlice	Střední všeobecné vzdělávání	50 - 99
36	HAAS Bohemia, spol. s r.o.	Kdyně	Výroba ostatních dílů a příslušenství pro motorová vozidla	50 - 99
37	HRBÁČEK s.r.o.	Klenčí pod Čerchovem	Velkoobchod se dřevem, stavebními materiály a sanitárním vybavením	50 - 99
38	INTESCO, s.r.o.	Domažlice	Výroba ostatních kovodělných výrobků j. n.	50 - 99
39	JoWo - Com s.r.o.	Kdyně	Balící činnosti	50 - 99
40	KD TEC s.r.o.	Kdyně	Výroba průmyslových chladicích a klimatizačních zařízení	50 - 99
41	KERAPLAST spol. s r.o.	Domažlice	Výroba ostatních plastových výrobků	50 - 99
42	Masarykova základní škola Kdyně, okres Domažlice, příspěvková organizace	Kdyně	Primární vzdělávání	50 - 99
43	Mateřská škola Domažlice, příspěvková organizace	Domažlice	Předškolní vzdělávání	50 - 99
44	MICHEL BLUMEN s.r.o.	Domažlice	Ostatní zpracovatelský průmysl j. n.	50 - 99
45	Nieten Internationale Spedition, k.s.	Chrastavice	Ostatní vedlejší činnosti v dopravě	50 - 99
46	POZEP s.r.o.	Poběžovice	Smíšené hospodářství	50 - 99
47	RESORBA, s.r.o.	Domažlice	Velkoobchod s farmaceutickými výrobky	50 - 99
48	Správa a údržba silnic Domažlice	Domažlice	Činnosti související s pozemní dopravou	50 - 99
49	Strojírny Kohout, spol. s r.o.	Kdyně	Obrábění	50 - 99
50	Střední odborné učiliště - KOVO Domažlice	Domažlice	Střední odborné vzdělávání na učilištích	50 - 99
51	Úřad práce v Domažlicích	Domažlice	Regulace a podpora podnikatelského prostředí	50 - 99
52	Vyšší odborná škola, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola	Domažlice	Střední odborné vzdělávání na středních odborných školách	50 - 99
53	Základní škola a mateřská škola Domažlice, Msgre. B.Staška 232, příspěvková organizace	Domažlice	Primární vzdělávání	50 - 99
54	Základní škola Komenského 17 v Domažlicích	Domažlice	Primární vzdělávání	50 - 99
55	Zemědělská společnost Srbice a.s.	Srbice	Smíšené hospodářství	50 - 99

56	ZKS AGRO ZAHOŘANY s.r.o.	Zahořany	Smíšené hospodářství	50 - 99
----	--------------------------	----------	----------------------	---------

PŘÍLOHA č. 9

Prostředí administrace redakčního systému Joomla! ~ www.edomazlice.cz

Přidat nový článek

Správce uživatelů

Správce šablon

Správce článků

Správce modulů

Upravit profil

Správce kategorií

Správce rozšíření

Joomla! je aktuální

Správce médií

Správce jazyků

Všechna rozšíření jsou aktuální

Správce nabídek

Globální nastavení

▼ **Posledních 5 přihlášených uživatelů**

Jméno	Umístění	ID	Poslední činnost	Odhlášení
Super User	Správce	42	2012-05-24 17:28:11	

▶ **5 nejoblíbenějších článků**

▶ **Posledních 5 přidanych článků**

