

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2015//2016

Jméno studenta: Bc. Radek Fajfr
Studijní obor/zaměření: SPŘ
Téma BP/DP: Implementace systému řízení rizik v organizaci

Hodnotitel – oponent: Ing. Miloslav Bultas
Podnik – firma: FEK ZČU

Kritéria hodnocení:	(1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)				
	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat BP/DP klasifikačním stupněm:¹

velmi dobře

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:²

Vlastní práce není úplně rozdělena na část teoretickou a praktickou. V úvodu je představena nejmenovaná firma a popsána její činnost. Firma působí v oblasti služeb – je firmou logistickou s bohatou a dlouhou tradicí. To samozřejmě vymezuje prostor pro určení rizik. Dále navazuje teoretický základ pro zpracování rizikové analýzy. Pohled na úroveň zpracování rizik je průřezový, se snahou o co největší záběr do šířky. Určitým nedostatkem je, rizika jsou chápána jako daná, objektivně vždy existující. Metodika jejich zjištění sice vychází ze zkušenosti, ale zabývájí pouze vytipováním rizik. Nikoliv příčin jejich vzniku. Tím jsou rizika dána do jedné skupiny a následně je navržen pouze jediný možný způsob jejich řešení a to na řekněme „vnitřní“ úrovni podniku. Pro mnohá rizika je to způsob naprosto dostatečný. (Například personální politika, pojištění firmy, zabezpečení firmy, IT). Nicméně řada z rizik se projeví právě pouze ve spojení s konkrétním obchodním případem – realizací kontraktu. To je vždy dáno konkrétními smluvními podmínkami. V práci jsou jmenováni dva velcí zákazníci (HP a GE). Přesto není nikde analýza specifických rizik a jejich příčin v těchto konkrétních případech. Neplnění obchodních smluv právě s těmito zákazníky by mělo na firmu jistě velmi zásadní dopad. Je zřejmé, že požadavky právě těchto velkých zákazníků budou mít zásadní vliv na rozvoj firmy a její expanzi a případné další investice. Část rizik je vždy svázána se zákaznickým přístupem. Bohužel

platí, že když se přestane dařit velkému odběrateli, pak právě dopady do sektoru nakupovaných služeb bývají rychlé a dramatické.

Riziko „ztráta významné části trhu“ není nikde diskutováno. Přesto nepochybně existuje.

Jistě hovořit o tomto riziku je vždy značně nepříjemné, nikdy nebývá diskutováno „veřejně“. Riziková analýza každé firmy je záležitost založená na co nejrealističtějším a nejpoctivějším možném hodnocení situace. Některé její části jsou však jedním z nejvíce střežených tajemství.

K pozitivům práce patří to, že řeší řekněme vnitřní či organizační rizika plynoucí z provozu tak velké nadnárodní společnosti. Je otázkou, zda rizika plynoucí z postavení na trhu jsou záležitostí v kompetenci národní pobočky. Diplomovou práci doporučuji k obhajobě.

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:³

Jaké kompetence v oblasti rizik patří do pravomocí národní pobočky?

V Plzni, dne 16. 5. 2016



Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

¹⁾Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

²⁾ Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

³⁾Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek na DP odevzdejte ve dvou originálních vyhotoveních (oboustranný tisk) **nejpozději do 19. 5. 2016** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek na BP odevzdejte ve dvou originálních vyhotoveních (oboustranný tisk) **nejpozději do 26. 5. 2016** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek musí být opatřen **vlastnoručním podpisem modře** (pro rozeznání originálu).