



## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2015//2016

**Jméno studenta:** Bc. Jaroslav Pešek  
**Studijní obor/zaměření:** Systémy projektového řízení  
**Téma BP/DP:** Analýza a následná optimalizace vybraných podnikových procesů

**Hodnotitel – oponent:** Ing. Jaroslav Svoboda  
**Podnik – firma:** ŠKODA ICT s.r.o

**Kritéria hodnocení:** (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (řešeršní část)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat BP/DP klasifikačním stupněm:<sup>1</sup>

**velmi dobře**

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>2</sup>**

Autor se zabývá porovnáním jednotlivých metodik a procesů řízení projektů. V úvodu práce zpracoval SWOT analýzu společnosti UBK s.r.o. Následně v teoretické části popsal a návazně na to v praktické části uplatnil metodu BPMN procesního modelování. Výsledky tohoto modelování jsou umístěny v přílohách DP.

Hlavní částí diplomové práce je popis a analýza metodik a procesů pro řízení projektů. V práci se věnuje především procesům, které jsou uplatněny v metodice PRINCE2 a tuto metodologii srovnává s metodikami PMI, IPMA a EPMS.

Cíl diplomové práce Optimalizace podnikových procesů lze v práci vyčíst v závěru, kdy firmě, která doposud žádnou metodologii procesů řízení projektu nepoužívala doporučil právě metodologii PRINCE2 včetně dokumentů a dokumentace, kterou metodologie PRINCE2 využívá. Tyto dokumenty jsou přílohou DP.

Kritickou připomínkou k této DP je to, že ač měl diplomant dostatek místa na listech A4 jsou zobrazení těchto dokumentů velmi malá a některé téměř nečitelná. Obdobně jsou na tom grafická



zobrazení uváděných procesů. Zde se dá toto obtížně čitelné zobrazení omluvit snahou, zobrazit proces na jedné stránce.

Práce má pro firmu UBK s.r.o. praktický význam, poskytuje jí ucelený pohled na několik metodologií a procesů řízení projektů.

Diplomant doporučuje firmě UBK s.r.o. uplatnit procesní řízení podle metodologie PRINCE2.

Cíle práce byly splněny, a proto ji doporučuji k obhajobě.

### Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:<sup>3</sup>

1. Všechny uvedené metodologie používají termín "Definice projektu", proč je to tak důležitý atribut?
2. Do které části Vámi zpracované SWOT analýzy byste zařadil zavedení procesů řízení projektů ?

V Plzni, dne 17. 5. 2016

Podpis hodnotitele

---

#### Metodické poznámky:

<sup>1</sup>Klíknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>2</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>3</sup>Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek na **DP** odevzdejte ve dvou originálních vyhotoveních (oboustranný tisk) **nejpozději do 19. 5. 2016** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek na **BP** odevzdejte ve dvou originálních vyhotoveních (oboustranný tisk) **nejpozději do 26. 5. 2016** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek musí být opatřen **vlastnoručním podpisem modře** (pro rozeznání originálu).