

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI

FAKULTA EKONOMICKÁ

Diplomová práce

Financování sportu na příkladu konkrétní instituce

The financing of sport on the example of concrete institution

Aneta Korjenková

Plzeň 2016

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že jsem diplomovou práci na téma

„Financování sportu na příkladu konkrétní instituce“

vypracovala samostatně pod odborným dohledem vedoucí diplomové práce za použití pramenů uvedených v příložené bibliografii.

V Plzni dne 12.8.2016

.....

podpis autora

Obsah

1	Cíl práce a metodický způsob řešení	5
2	Společenský význam sportu a jeho vliv na ekonomiku	6
2.1	Sport- vymezení pojmu.....	7
2.2	Historie sportu na území České republiky	8
2.3	Dělení sportu.....	11
2.4	Přínosy sportu	13
2.5	Negativa sportu	22
3	Analýza financování sportu v ČR.....	27
3.1	Legislativně právní rámec sportu.....	27
3.2	Druhy sportovních organizací.....	28
3.3	Dobrovolnictví ve sportu	30
3.4	Zdroje financování sportu v České republice	31
3.5	Příjmy z veřejných rozpočtů	33
3.5.1	Financování ze státního rozpočtu	34
3.5.2	Financování z rozpočtů měst, krajů a obcí	40
3.5.3	Financování z příjmů loterijních a sázkových společností	41
	Loterijní zákon.....	42
	Sazka a.s.....	45
3.5.4	Financování sportu ze strany soukromého sektoru.....	48
4	Sportovní instituce- Český atletický svaz	53
5	Komparace financování sportu v ČR a zemích EU	68
5.1	Komparace financování sportu v ČR a Francii.....	73
6	Zhodnocení problematiky	76
7	Závěr	78
8	Seznam tabulek a obrázků	80
9	Seznam zkratk	82
10	Seznam použité literatury	83

Úvod

Tělesná kultura a v ní jedna z jejích nejvýznamnějších složek – sport- všemi svými aspekty ovlivňuje celosvětově a dynamicky nejen individuální lidský potenciál, ale působí i na životní styl v moderní společnosti, a co je nejpodstatnější, má významné ekonomické konsekvence, projevující se přímými ekonomickými, ale i nepřímo měřitelnými a ve svých důsledcích velmi důležitými ekonomickými výstupy. (Hobza a kol. 2006)

Sport se během 20. století stal významnou složkou společnosti, novým a vlivným fenoménem. Aktivní či pasivní provozování sportu se dotýká života každého jedince, bezesporu ovlivňuje kvalitu jeho života bez ohledu na věk. Vždyť sport patří mezi významná odvětví, kterými se Česká republika může pyšnit v zahraničí. Naši sportovci se v řadě sportovních odvětví umísťují na předních příčkách světových tabulek a svými výkony tak pozitivně ovlivňují pohled na Českou republiku. Sport má velmi zásadní vliv i na mládež, učí ji ovládat své emoce, pěstuje pozitivní přístup k pohybovým aktivitám a učí mládež zodpovědnosti. Sportovní aktivity je bezesporu nemožné provozovat bez finanční podpory, která je v České republice stále více diskutovaným tématem. Podpora sportu se stala neodmyslitelnou součástí ekonomiky každého státu a především stát má mít hlavní slovo v rozhodování o přerozdělování rozpočtů do oblasti sportu. Sport nemůže být přehlížen orgány veřejné správy, právě ta by měla tvořit podmínky pro rozvoj sportu a dále také zpřístupnit sportovní vyžití široké veřejnosti.

1 Cíl práce a metodický způsob řešení

Název práce naznačuje, že hlavním cílem bude analýza financování sportu v České republice. V první části práce jsou popsány přínosy sportu pro společnost, jeho význam a vliv na ekonomiku. Dále je provedena deskripce zdrojů financování sportu v České republice, kde bude diskutována především podpora sportu ze státního rozpočtu, rozpočtu měst a obcí a podpora od sázkových a loterijních společností. Následující část práce analyzuje financování vybrané sportovní instituce- Český atletický svaz. V závěrečné části je provedena komparace zdrojů financování sportu v ČR s ostatními zeměmi. Nejprve se práce zaměřuje na financování sportu v rámci Evropské unie a následně na srovnání s Francií. Francie byla zvolena z důvodu existence vyspělého modelu podpory sportu, ze kterého by si většina zemí EU mohla vzít příklad. Závěrem je shrnuta daná problematika financování sportu a jsou navržena vhodná řešení pro budoucí roky.

První kapitola práce se zabývá pojmem sport, dělením sportu, jeho historií a jeho přínosy pro společnost a ekonomiku, zmíněna budou také negativa objevující se v oblasti sportu.

Ve druhé kapitole je provedena deskripce zdrojů financování sportu v České republice. Rozdělení zdrojů financování na veřejné a soukromé. S veřejným financováním je spojena podpora ze státního rozpočtu a podpora ze sázkových a loterijních společností. Prostředky společnosti Sazka představovaly 50% podíl celkových zdrojů pro český sport do roku 2002. Následně ale došlo k jejímu zadlužení spojeným s výstavbou nové multifunkční arény v Praze a v letech 2011-2012 neplynuly ze společnosti Sazka žádné prostředky do oblasti sportu.

Ve třetí kapitole je představena sportovní instituce Český atletický svaz a je provedena deskripce finančních zdrojů v jednotlivých letech. Dále je provedena komparace financování sportu v České republice a zemích Evropské unie a dále s vybranou zemí Francií.

Závěrečná kapitola hodnotí problematiku financování sportu v ČR a navrhuje řešení, která by bylo vhodné zavést v budoucích letech.

Nejprve bylo nutné získat data, ze kterých bude tato práce vycházet. Stanoveného cíle v první kapitole je dosaženo na základě prostudování odborných publikací, jež se zabývají sportovní problematikou a platných zákonů v ČR. Odborná literatura poskytuje informace,

kteře umožňují lépe poznat sportovní prostředí, historický vývoj a také přínosy pro společnost. Praktická část čerpá z internetových zdrojů, ze zahraničních odborných studií, na kterých se spolupodílela Evropská unie a ministerstev daných zemí. V této části práce je použita metoda analýzy a komparace. V závěru byly využity znalosti získané z úvodní teoretické části a z literatury, která se zabývá sportovní problematikou. Metoda syntézy je použita ke zhodnocení práce.

2 Společenský význam sportu a jeho vliv na ekonomiku

Sport je součástí našich dějin bezesporu neodmyslitelnou. Charakteristika francouzského historika a pedagoga a především zakladatele novodobých olympijských her jej vystihuje takto: „Sport tvoří součást dědictví každého muže a ženy a nelze jej ničím jiným nahradit.“ (Bílá kniha o sportu 2007).

Slovo sport se stalo v poslední době pro velmi mnoho lidí výrazem vyjadřujícím jen aktivitu volnočasovou. Ve skutečnosti ale jde o aktivitu, jenž obsahuje více faktorů, které bezprostředně ovlivňují mnoho aspektů života lidského jedince. Podpora kvality vzdělání, tělesná kondice a zdravotní stav a také soudržnost společnosti, všechny tyto aspekty jsou pro společnost důležité a jsou pohybovou aktivitou ovlivněny, a to na všech úrovních.

Bílá kniha, která byla vydána Komisí evropských společenství a je dostupná na webových stránkách MŠMT, spatřuje klady sportu také v tom, že generuje nová pracovní místa, podílí se na rozvoji regionálním a místním a pomáhá obnovovat obce a města.

Můžeme tedy konstatovat, že je sport ekonomickým a společenským fenoménem, jehož význam stále narůstá. Je součástí cílů Evropské unie, neboť také pomáhá k jejich dosažení. Financování sportu, jeho význam a společenský dopad není možné komplexně odhalit bez objasnění hlavních pozitivních efektů, jenž sport přináší.

Role sportu ve společnosti je velice důležitá. Průzkum agentury Eurobarometr tento fakt také potvrzuje. Tato agentura v roce 2004 uvedla údaje týkající se sportovní aktivity v Evropské unii, kdy asi 60% občanů Evropského společenství provozuje sport pravidelně. V roce 2010 byl zveřejněn nový průzkum touto agenturou, z něhož vyplývá, že 65% populace v EU sportuje a provozuje těsnou aktivitu. Neaktivních lidí je dle studie v Evropské unii menšina, konkrétně 25%. (europa.eu 2010)

2.1 Sport- vymezení pojmu

Sport jako takový má mnoho různých definic. Sport je odvozen z latinského slova "disportare" a "le désporter", jež v překladu znamená bavit se, příjemně trávit volný čas. (Novotný a kol. 2011)

Rada Evropy definuje sport následovně: „ *Veškeré formy tělesné aktivity, které ač jsou provozovány příležitostně nebo organizovaně, usilují o vyjádření nebo vylepšení fyzické kondice a duševní pohody, vytvoření společenských vztahů či dosažení výsledků v soutěžích na všech úrovních*“ (Bílá kniha o sportu 2007).

Odborníci také uvádí, že sport je: „ *pohybová hra, zábava původně rekreačního charakteru provozovaná na čerstvém vzduchu za účelem zdravotním, výchovným, soutěžním, závodním.*“ (Durdová, 2011)

Další definicí, ze které budeme vycházet, pochází z Analýzy financování sportu v České republice vydané v roce 2009. Říká, že: „ *Sport je lidská činnost založená na základních společenských, výchovných a kulturních hodnotách. Sport tyto hodnoty bez ohledu na pohlaví, rasu, věk, zdravotní postižení, náboženství a víru, sexuální orientaci a společenské či ekonomické zázemí u jednotlivců i ve společnosti jako celku posiluje*“ (MŠMT 2009).

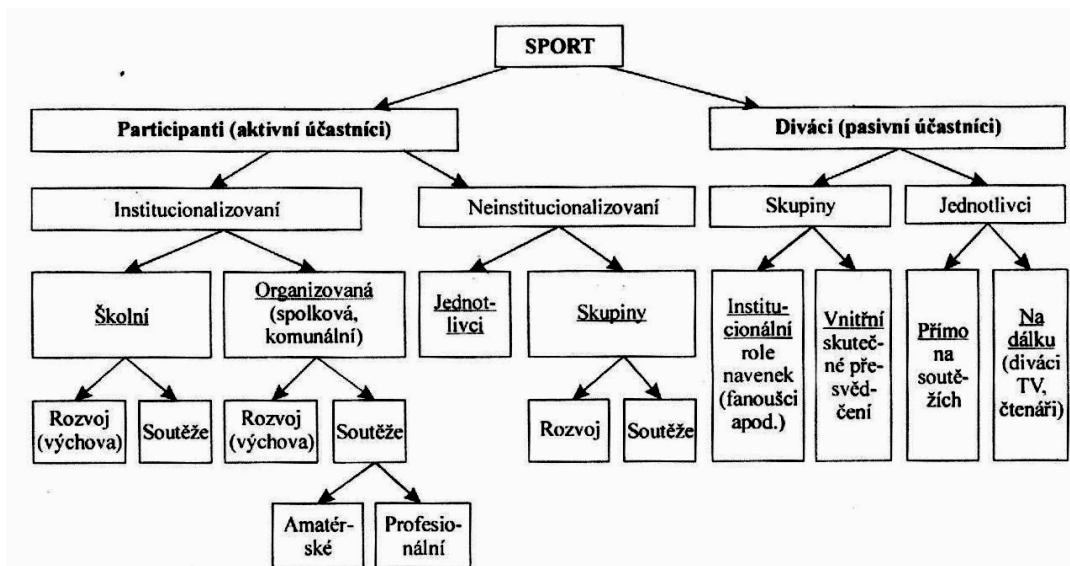
Definici sportu je také možné nalézt ve slovníku sportu, tělesné výchovy a sportovní vědy: „*Sport je souhrnný pojem pro všechny tělesné aktivity představované lidmi ve formě pohybu, hry či soutěže*“ (HAAG, HAAG 2003)

Další autorka uvádí sociologicky přijatelnou definici (Irena Slepíčková 2000): „ *Sportem se rozumí všechny formy pohybové činnosti, které ať již prostřednictvím organizované účasti či nikoliv, si kladou za cíl projevení či zdokonalení tělesné a psychické kondice, rozvoj společenských vztahů nebo dosažení výsledků v soutěžích na všech úrovních.*“

Z výše uvedené definice vyplývá, že sport je činnost, která všeobecně přispívá ke kultivaci lidského potenciálu, posiluje fyzickou a psychickou kondici, že lze sport provozovat na různých úrovních. Nejen pro dosahování vítězství, ale také pouze pro radost, odreagování se a relaxaci.

Základní struktura sportu je zobrazena v následujícím schématu:

Obrázek 1- Klasifikační schéma sportu



Zdroj: Novotný a kol., 2011

2.2 Historie sportu na území České republiky

Pro pochopení významu problematiky je vhodné zmínit počátky sportu v českých zemích a uvědomit si z jakých myšlenek a politických názorů vycházel.

Sport provází českou společnost od pradávna. Sportovní soutěže sloužily k budování loveckých, ale zejména bojových návyků již v primitivních lidských tlupách. Primitivní sportovní hry jsou zaznamenány u amazonských indiánů a u kmenů na Nové Guinei. V oblasti evropského kulturního vzorce máme záznamy antických autorů o sportování a konání sportovních her vrcholících založením olympijských her ve starověkém Řecku. Starořecká kultura také stvořila ideál „kalokagathie“, harmonického rozvoje těla a ducha. Sport a tělesná cvičení jsou spojovány zejména s olympijskými hrami. Jejich vznik se klade do roku 776 př. n. l., ale z řady antických pramenů lze odvodit, že se konaly již v období mykénské kultury. Evropský středověk negoval ideál starořecké kalokagathie, zapomínal na sportování jakožto občanskou potřebu. Na téměř 1200 let, se tělesná příprava stala výsadou šlechty. Zvrat v nazírání na tělesnou výchovu a sport nastal až se vznikem silné střední vrstvy buržoazie v období průmyslové revoluce. Sport

se prosazoval nejprve v Anglii, kde vznikl tzv. insulární systém her a sportu, což je v naší terminologii nazýváno systémem tělesné výchovy. Na školách vznikaly první kluby, ty byly základní organizační jednotkou nejen anglického, ale i světového sportu. Souběžně vznikaly na evropském kontinentě dva jiné systémy. Švédský systém zdravotní gymnastiky, jež založil P.H.Ling a je zdravotně zaměřeným systémem tělesných cvičení a německý turnerský systém, který založil B.L.Jahn, jež zdůrazňoval především branné aspekty sportu a tělocviku. Mezi nejvýznamnější evropské následovníky těchto dvou systémů patřil zakladatel našeho systému tělocviku dr. Miroslav Tyrš (1832-1884), který spoluzaložil roku 1862 první českou tělocvičnou organizaci Sokol. V těchto třech systémech se promítají základní aspekty sportovního hnutí:

- společenský aspekt- sport jako náplň volného času a formování člověka,
- zdravotní aspekt- sport jako léčebný a preventivní prostředek,
- branný aspekt- sport jako prostředek pro přípravu k obraně vlasti.

Ekonomický aspekt zde ještě postrádáme, neboť v tomto raném období se sportem zabývalo poměrně málo lidí a nebylo třeba specializovaného sportovního vybavení. Větší rozvoj a organizovanost ve sportu se začíná projevat až v poslední čtvrtině 19. století, což vrcholí založením novodobých olympijských her v roce 1896. Od tohoto roku lze říci, že sport postupně přestává být soukromou záležitostí a stává se předmětem péče celé společnosti. Po druhé světové válce se začíná jednoznačně prosazovat jeho ekonomický význam ovlivňující i tvorbu hrubého národního produktu. Na konci 19. století a začátku 20. století začaly vznikat tělovýchovné organizace napojené na politické strany a hnutí Dělnická tělovýchovná jednota (DTJ), v roce 1909 Orel, jako organizace katolických věřících. Do první světové války se vytvořil základní institucionální rámec sportu na území České republiky. V roce 1918 přebírá moc nový stát a sport získává již poměrně výsadní postavení. Ve státní správě bylo pečováno o sport v rámci ministerstva veřejného zdravotnictví a tělesné výchovy. Československý stát vypomohl s výkupem a úpravou pozemků na Strahově pro potřeby sportu. Jednalo se o druhou největší investici mladého českého státu ihned po regulaci a úpravě nábřeží Vltavy v Praze. Za prvních 11 let existence vydal stát na podporu tělovýchovných spolků přes 10 mil. korun, což bylo na tehdejší poměry poměrně hodně. Stát také přispíval nejen tělocvičným spolkům ale i na účast na olympijských hrách apod. Po

vypuknutí světové hospodářské krize ve 30. letech státní finanční podpora spolkovému hnutí ustala. V roce 1937 je zavedena povinná tělesná výchova na našich vysokých školách. Ke konci první republiky mělo být ve všech sportovních organizacích na 2 miliony členů. Sokol, nejsilnější z nich, měl mít 1,2 milionu členů. Poměrně úspěšný rozvoj československého sportovního hnutí končí rozbitím ČSR. V roce 1941 byla zastavena činnost Sokola, Orla, ČSOV ad. (Československý olympijský výbor se stačil zavčas zrušit sám a tím se mu podařilo zachránit pro budoucnost cenný historický materiál před konfiskací). Od roku 1942 se Němci snažili zapojit českou mládež do Kuratoria, což byla kolaborantská tělovýchovná organizace. Sportovní hnutí se udržovalo aktivní díky sportovním svazům a trampskému sportování. Krátce po skončení války existoval pluralitní systém sportovního hnutí. V roce 1948 došlo ke sjednocení sportovních organizací do jednotné organizace Sokol. Pokus o zavedení sovětského modelu trval pouze 4 roky (1952-1956) a neosvědčil se, došlo však k poklesu členské základny, model byl ekonomicky drahý a naprosto ignoroval historický vývoj sportovní organizovanosti. V sovětském modelu byly sportovní kluby zřizovány pouze u výrobních podniků. Oproti tomu tradiční český model byl vázán na obce a bydliště členů, tzn. kluby a tělocvičné jednoty vznikaly tam, kde lidé bydleli. V roce 1956 byl přijat nový zákon o organizaci československé tělesné výchovy a sportu a vrátil se k tradičnímu pojetí dobrovolnosti. V roce 1957 vzniká Československý svaz tělesné výchovy (ČSTV) jako jednotná dobrovolná tělovýchovná organizace.

V roce 1990 se hroutí princip jednotné dobrovolné tělovýchovné a sportovní organizace. Znovu byl obnoven Sokol, Orel, osamostatnily se některé svazy. Z ČSTV se vyčlenil Československý olympijský výbor (ČSOV). Vznikají nová občanská sdružení včetně Autoklubu. Vznikl pluralitní systém tělovýchovy a sportu jako tomu bylo do začátku 2. světové války.

1.1.1993 došlo k rozpadu Československa. V české republice se znovu objevuje jako největší sportovní organizace ČSTV. ČSTV a nástupnické organizace se staly v té době akcionáři transformované části loterijní společnosti Sazka, a.s. ČSOV zaniká a vzniká Český olympijský výbor (ČOV) a Slovenský olympijský výbor (SOV). V roce 1994 vzniká tzv. Všesportovní kolegium, orgán, který by měl hájit společné zájmy nejvýznamnějších zastřešujících organizací vůči státní správě. Samostatné spolkové prostředí je složeno z:

- Všesportovní kolegium ČR,
- Český svaz tělesné výchovy (ČSTV),
- Sdružení sportovních svazů ČR,
- Česká obec sokolská,
- OREL- křesťanská tělovýchovná organizace,
- Klub českých turistů,
- Česká asociace sport pro všechny,
- Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů ČR
- Asociace školních sportovních klubů

Na konci 20. a počátkem 21. století moderní sport velmi silně ovlivňuje českou společnost a stává se naprosto nedílnou součástí našeho veřejného života. Ve všech sportovních organizacích v České republice je organizováno na 2,5 milionu členů, největší organizací je ČSTV s cca 1,5 milionu registrovaných členů. Sport v nejširším pojetí se během posledních desítek let rozšířil do velkého počtu zemí. Během volného času sport provozuje pětina světové populace. Právě pro toto obrovské množství spotřebitelů je nutné vytvářet vhodné podmínky, vždyť již více než miliarda spotřebitelů způsobuje formování sportu do podoby národohospodářského odvětví. (Novotný 2011)

2.3 Dělení sportu

Do sportu lze zahrnout mnoho kategorií a lze ho třídit dle různých faktorů. Koncepce státní podpory sportu pro Českou republiku z března 2011 člení sport následovně:

- vrcholový,
- výkonnostní,
- rekreační,
- sport pro školy,
- sport pro handicapované.

Vrcholový sport

Jako vrcholový sport můžeme označit takovou výkonnostní úroveň, kterou není možné provozovat bez organizování určitou institucí, jako jsou sportovními kluby. Na této sportovní úrovni se konají pravidelné soutěže pod vedením sportovních svazů.

„Činnost vrcholových sportovců je určitým společenským závazkem. Vrcholový sport je producent hodnot, jejichž spotřebitelem je veřejnost“ (MŠMT 2011a). Vrcholový sport jak již bylo zmíněno dříve, plní propagační funkci, tedy známé sportovní osobnosti ovlivňují veřejnost v dané zemi, a také při mezinárodních soutěžích reprezentují Českou republiku za hranicemi. S vrcholovým sportem blízce souvisí pojem profesionální sport. Ten organizují především obchodní společnosti a jeho zvláštností je, že se na jeho financování nepodílí žádným způsobem stát. Jde například o soutěže hokejových a fotbalových extraligových týmů. (MŠMT 2011a).

Výkonnostní sport

Koncepce státní podpory sportu pro rok 2011 definuje výkonnostní sport jako: *„zájmová činnost soutěžního charakteru se systematickou sportovní přípravou, organizovanou ve sportovních klubech. Sportovci provozující výkonnostní sport vytvářejí sportovní hodnoty a sami jsou jejich spotřebiteli (prožitok, sociální kontakt, seberealizace nebo zvyšování výkonnosti)“* (MŠMT 2011). V této kategorii jsou opět organizovány soutěže pravidelně a jsou řízeny sportovními svazy.

Rekreační sport

Rekreační sport - to jsou nejen nesoutěžní pohybové aktivity, ale také rekreační soutěžní činnost, v níž ale důležitější, než samotné soutěžení je radost z pohybu a setkávání. Specifikum rekreačního sportu spočívá v tom, že drtivá většina činnosti je organizována zdola, odvíjí se tedy od základních článků. (csrs.cz, 2016)

Tento sport je provozován neorganizovaně a především individuálně nebo v malých skupinách. Rekreační sport je oblíben u většiny občanů, ovlivňují ho aktuální trendy. Nejoblíbenější rekreační sport je turistika a in-line bruslení (MŠMT 2011a).

Sport na školách

Koncepce státní podpory sportu v České republice definuje sport na školách jako: *„zájmovou soutěžní i nesoutěžní organizovanou aktivitu ve školních sportovních klubech, s pravidelnými soutěžemi v rámci struktury základních a středních škol. Cílem není výkonnostní motivace, ale zvládnutí pohybových činností, všestrannost a vytváření vztahu ke sportovním aktivitám. Nejde o povinnou tělesnou výchovu spadající do vzdělávacího programu“* (MŠMT, 2016a, s. 5). Cílem dle této definice je vytvářet u dětí kladný vztah k pohybu právě na školách, především ze zdravotních důvodů, které byly zmíněny v úvodní části práce. Jedná se o problémy s nadváhou, neboť v ČR ji trpí 60 % populace a nad 25% má obezitu. (MŠMT, 2016a). Je dobré předejít těmto problémům již v raném věku a mládež vést ve školách k pohybu a aktivnímu stylu života.

Sport handicapovaných

Sport handicapovaných je jednou ze součástí českého sportovního prostředí. Fungují zde vlastní kluby, sportovní svazy a jiné organizace. Sport handicapovaných je definován jako *„sportovní a pohybové aktivity osob se zdravotně sníženými schopnostmi“* (MŠMT, 2016a, s. 6). Sport se podílí na začleňování handicapovaných osob do společnosti, napomáhá rozvíjet sebedůvěru, také vychovává k soběstačnosti a samostatnosti. Sport handicapovaných v České republice probíhá individuálně i je organizován. Koncepce státní podpory sportu (2011) uvádí, že jsou události významného charakteru podporovány státními prostředky.

2.4 Přínosy sportu

Ekonomika a sport spolu jednoznačně souvisí. O jejich propojení také informuje dokument, který vypracovalo MŠMT společně s ČOV (europa.eu, 2014)

Jsou uvedeny klady a zápory působící na ekonomiku:

- Organizace sportovních akcí;
- výstavba sportovních objektů a zařízení;
- modernizace infrastruktury (výstavba sportovních zařízení);
- výroba zařízení pro sport;

- obchody se sportovním zbožím;
- služby – sportovní aktivity;
- cestovní ruch za sportem.

Ze studie MŠMT plyne dopad sportu na mnoho odvětví jednotlivých ekonomik. Také EU tyto závěry studie MŠMT potvrzují. Rakousko a Francie uvedly, jaký přínos má sport pro země Evropského společenství v roce 2004. Tento přínos je ohodnocen v přidané hodnotě, a to částkou 407 miliard €, ta představuje 3,7% HDP celé EU. Dále bylo vytvořeno díky sportovním aktivitám mnoho nových pracovních míst, konkrétně zhruba pro 15 mil občanů, tzn. 5,4 % pracovní síly. (Dmitrov, 2008)

Švýcarsko je zemí, která prokazuje výhody podporování sportu. Zde probíhá významná peněžní podpora neziskových organizací a důsledkem jsou úspěchy švýcarských reprezentantů a především se vylepšil rozpočet státu, kdy se snížila jeho finanční zátěž.

Zdraví obyvatelstva a tělesná aktivita

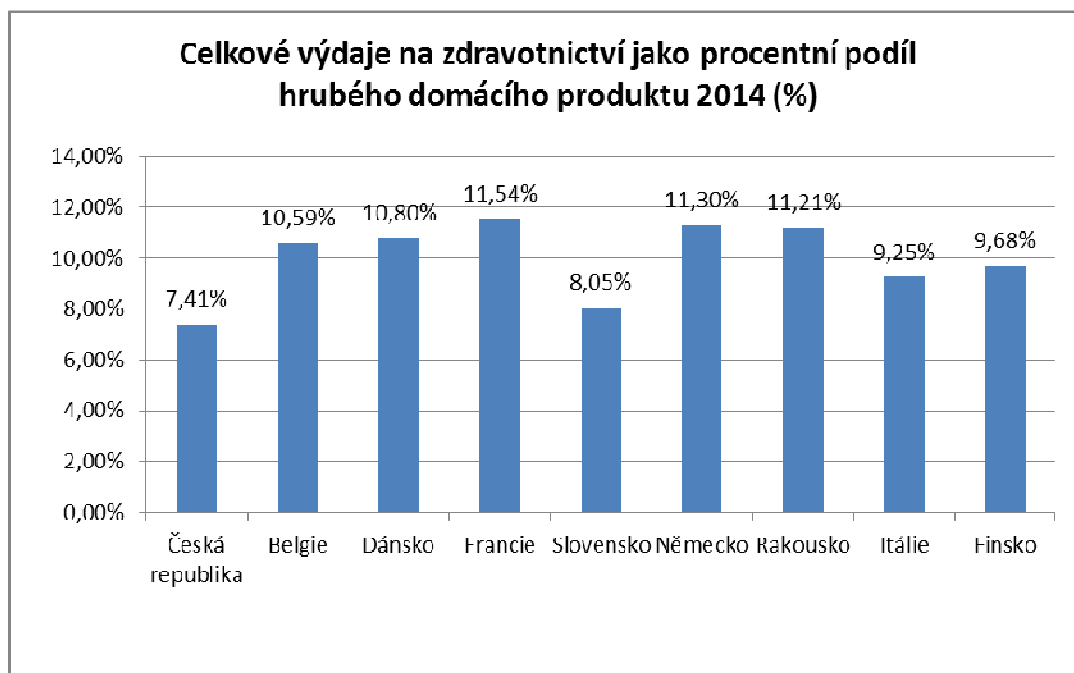
Lidstvo je od začátku 21. stol. ovlivňováno mnoha globálními problémy. Na konci 20. stol. se objevily i další hrozby. Patří mezi ně především obezita a nadváha u populace, jež se projevuje v celém světě. Ani stav v České republice není výjimkou, jelikož až 60% dospělých trpí obezitou a každé třetí dítě má nadváhu. Vědecká studie, která byla prezentována na zasedání FIFA potvrzuje ekonomickou výhodnost státní podpory sportu. Uvádí, že 1 Euro investované do mládežnického sportu ušetří v budoucnu na nákladech zdravotnictví až 4 Eura. (hn.ihned.cz 2016)

Obezita a nadváha je důsledkem neaktivity obyvatelstva. Lidé se potýkají s chronickými onemocněními, která jsou velmi často závažná. Tyto problémy se odráží také v ekonomice zemí, neboť se zvyšují zdravotní výdaje a v důsledku toho pak klesá HDP a negativně je také ovlivněn státní rozpočet. (Rajchl 2011)

Bílá kniha také zmiňuje problémy spojené s nadváhou a souvislost s neaktivitou populace. Uvádí, že dle výzkumu WHO je obecně doporučeno minimálně 30 min uměřené aktivity pro dospělé a u dětí 60 minut. Aby mohlo být toto doporučení splněno, je dle WHO třeba, aby fungovala kooperace mezi veřejnými orgány a sektorem soukromým. Obrázek 2 zobrazuje celkové výdaje na zdravotnictví jako procentní podíl hrubého domácího produktu ve vybraných zemích EU. Nejnovější data, která WHO zveřejňuje, se vztahují k roku 2014. Lze říci, že peněžní prostředky plynoucí do

zdravotnictví jsou v České republice na srovnatelné úrovni jako v ostatních vyspělých státech EU. Výdaje na zdravotnictví se rozdělují na soukromé a veřejné jako je tomu v oblasti financování sportu. V České republice mají rozhodující vliv zdroje veřejné, neboť tvoří přes 90% celkových výdajů do zdravotnictví. (MZČR, 2016)

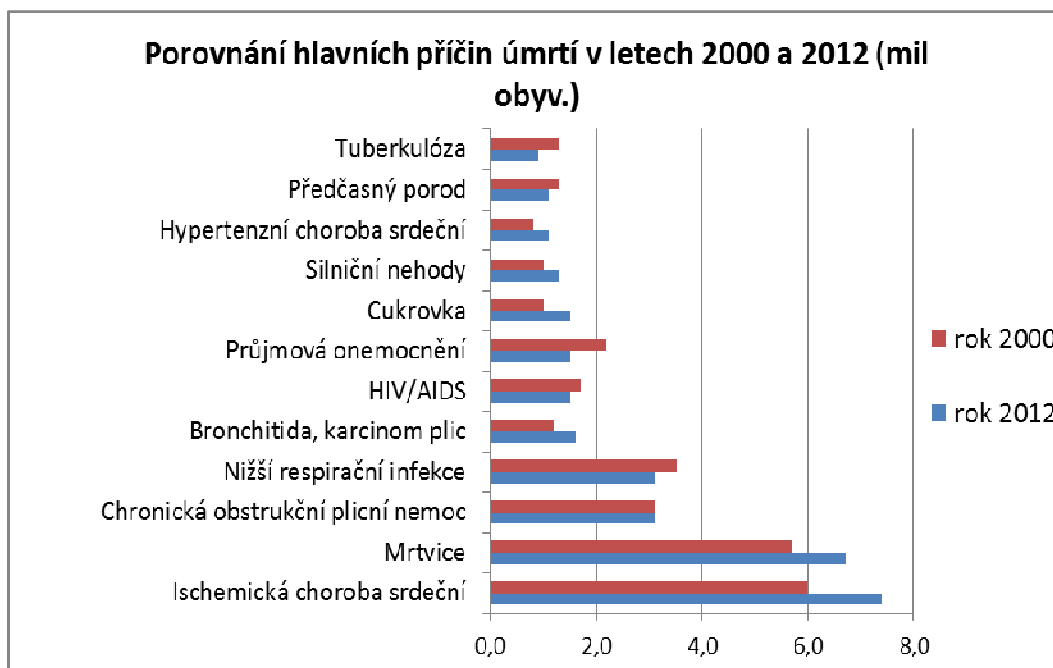
Obrázek 2- Celkové výdaje na zdravotnictví jako procentní podíl HDP v roce 2014 (v %)



Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle WHO (2016)

Studie světové zdravotnické organizace (WHO) také uvádí, že až 1,9 milionu úmrtí je úzce spojeno s nedostatkem pohybu. Pohybová pasivita je příčinou 10 až 16 procent případů onemocnění tlustého střeva, rakoviny prsu a také cukrovky II. typu. Pokud se zaměříme na obezitu, ta dle WHO způsobuje 2-8% veškerých vynaložených prostředků ve zdravotnictví. (who.int,2016). Obrázek č.3 zobrazuje 10 hlavních celosvětových příčin úmrtí a tyto porovnává v letech 2000 a 2012. Nejvíce úmrtí dlouhodobě způsobují kardiovaskulární problémy, které úzce souvisejí s pohybovou aktivitou/pasivitou. Konkrétně v roce 2000 způsobila tato příčina 6mil. úmrtí a počet se neustále zvyšuje, neboť v roce 2012 se již jednalo o 7,4mil úmrtí.

Obrázek 3- Porovnání hlavních příčin úmrtí ve světě r.2000 a 2012 (v mil. obyv.)



Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle WHO (2016)

Vzdělávání

„Sport sehrává roli ve formální i neformální výchově, a tím pomáhá k posílení evropského lidského kapitálu. Hodnoty, které sport zprostředkovává, napomáhají rozvoji vědomostí, motivace, dovedností a připravenosti k osobnímu nasazení. Čas strávený při sportovních aktivitách ve školách i na univerzitách znamená přínos pro zdraví a výchovu, který je třeba i nadále rozvíjet. Na základě zkušeností nabytých během Evropského roku vzdělávání prostřednictvím sportu posiluje Evropská komise podporu sportu a tělesné aktivity prostřednictvím různých politických iniciativ v oblasti vzdělávání a odborné přípravy, včetně rozvoje společenských a občanských schopností.“ Podpora je zajišťována (Bílá kniha o sportu 2007):

- programy celoživotního vzdělávání;
- provedením evropského rámce kvalifikací a evropského systému kreditů pro odborné vzdělávání a přípravu;
- zavedením ocenění evropské značky pro školy, které aktivně podporují a propagují tělesné aktivity.

Integrace obyvatelstva a sociální začlenění

Bílá kniha o sportu (2007) se zmiňuje k integraci obyvatelstva a sociálnímu začlenění následovně: „*Všichni občané by měli mít ke sportu přístup. Je proto nutné věnovat pozornost specifickým potřebám a situaci nedostatečně zastoupených skupin a vzít na zřetel zvláštní roli, kterou může sport hrát u mladých lidí, lidí zdravotně postižených a lidí pocházejících ze znevýhodněných poměrů. Sport může rovněž usnadnit integraci migrujících osob a osob cizího původu do společnosti, jakož i podpořit mezikulturní dialog. Sport posiluje pocit sounáležitosti a spoluúčasti a může být tudíž důležitým nástrojem integrace přistěhovalců. V této souvislosti je důležité zpřístupňovat prostory pro sport a podporovat aktivity se sportem související, aby se napomohlo pozitivní interakci přistěhovalců a hostitelské společnosti. Komise je přesvědčena o tom, že je možné lépe využít potenciál sportu jako nástroje sociálního začleňování v politikách, opatřeních a programech Evropské unie a členských států. K tomu patří i přínos sportu pro vytváření pracovních míst, hospodářský růst a revitalizaci, a to zejména ve znevýhodněných oblastech. Neziskové sportovní aktivity, které přispívají k sociální soudržnosti a začlenění ohrožených skupin, lze považovat za sociální služby obecného zájmu.*“

Boj proti rasismu a násilí

Často se bohužel i ve sportu objevují prvky rasismu a násilí. Můžeme uvést příklady z fotbalových zápasů, kde se vulgarita a násilí projevuje stále častěji a to nejen na stadionech během utkání, ale i v centrech měst. V Anglii se podařilo tento problém odstranit zavedením efektivních protiopatření. Evropská komise také bojuje s rasismem a násilím a spolupracuje s řadou sportovních mezinárodních organizací. Bílá kniha uvádí, že Komise odsoudila veškeré projevy rasismu a xenofobie, které stojí v rozporu s hlavními hodnotami Evropské unie.

Mezi hlavní opatření Evropské komise proti násilí a rasismu se řadí (Bílá kniha o sportu 2007):

- podpora koordinace a spolupráce mezi jednotlivými státy při předávání zkušenosti a znalosti v oblasti prevence násilí a rasistických útoků;
- zavedení nových právních nástrojů a evropských norem proti nepokojům na stadiónech;

- vytvoření celospolečensky podporovaného přístupu k prevenci antisociálního chování;
- zaměření se na společensko-výchovné činnosti;
- pořádání konferencí, které budou pravidelně diskutovat aktuální případy;
- podporu využití programů na pomoc v prevenci proti násilí a rasismu, jako je například Mládež v akci, Evropa pro občana, základní práva a občanství atd.

Propagace sportu ve světě

Sport a jeho propagace v zahraničí, organizace mezinárodních sportovních akcí, konání olympijských her a dalších sportovních událostí jsou velmi známé a celou řadu let. Sport sám o sobě reprezentuje národ, propaguje ho na mezinárodní úrovni a také šíří různé politické názory. Také kladně působí na světové atributy, propojuje populaci i přesto, že existuje jazyková bariéra, napomáhá vychovávat a prostřednictvím sportu dochází ke zlepšení zdraví a kondice populace. Bohužel existují i záporná fakta, která souvisejí se sportem. Politické strany, které vládly v některých státech používaly a i v dnešní době používají sport pro propagování svých názorů a prostřednictvím sportu se snaží obyvatelstvo přesvědčovat. Jako příklad takového jednání můžeme zmínit Německo, které v roce 1936 uspořádalo olympijské hry v Berlíně. Hitler měl stejný záměr když probíhala okupace na Ukrajině. V této době se konal fotbalový zápas mezi nacistickým Německem a Kyjevem, který ale skončil krvavým masakrem. V socialistickém Československu se bohužel také komunistické myšlenky propagovaly sportem, kdy se pořádaly spartakiády.

Hrubý domácí produkt

Sport bohužel není v České republice statisticky monitorován, je tedy velice obtížné získat přesný údaj o podílu sportu na HDP. Studie KMPG z roku 2012 uvádí, že se sport v České republice podílí na tvorbě HDP 2,7%. Odvětví sportu v ČR dle této studie tvoří podobný podíl HDP jako tato odvětví: rybnářství, zemědělství, lesnictví, těžba, výroba potravinářských výrobků a výroba či dobývání chemických látek a přípravků. (olympic.cz, 2016)

Zaměstnanost

V posledních letech dochází k rozvoji sportu, se kterým je spojena existence a vznik nových pracovních míst. Vrcholový sport hraje v zaměstnanosti nejdůležitější roli, neboť na této úrovni nelze sport provozovat bez profesionální podpory trenérů, metodiků, manažerů, masérů atd. Vrcholoví sportovci v současné době využívají také služby výživových poradců, psychologů. Další pracovní místa vznikají s rozrůstajícími se počty wellness, posiloven a dalších sportovních středisek. S popularitou a rozvojem sportu je také spojena výstavba nových sportovišť, výroba sportovních pomůcek, dále se rozšiřuje počet kurzů pro výuku jednotlivých sportovních disciplín. Bílá kniha o sportu uvádí, že sport v širším slova smyslu v ČR stejně jako v dalších státech EU vytvořil pracovní místa 15 mil. lidí, jde o 5,4% pracovní síly. (Bílá kniha o sportu, 2007)

Pořádání mezinárodních sportovních akcí

Úloha státu je při pořádání sportovních akcí mezinárodního významu nezastupitelná a neustále roste. Stát přímo ovlivňuje podstatnou část podmínek nutných pro úspěšný průběh mezinárodní sportovní akce (např. vízovou politiku, bezpečnost, zdravotnictví, infrastrukturu, ekologii, finanční participaci atd.). Vlastníci práv na pořádání sportovních akcí mezinárodního významu (např. Mezinárodní olympijský výbor (MOV) nebo mezinárodní sportovní federace) si uvědomují nezastupitelnou roli státu a usilují o její jasné smluvní vyjádření. Mnohé země již mají tuto oblast jako nedílnou součást státní politiky ve sportu a mají pro ni zřízeny vlastní odborné organizace (např. „UK Sport“ ve Velké Británii). Stát na dobře uspořádaných sportovních akcí mezinárodního významu sekundárně profituje v nefinančních oblastech (sportovní, politické, kulturní, sociální atd.), ale i ekonomicky daňovými výnosy (DPH, spotřební daň, daň z příjmů, daň ze zisku atd.). ČR v zásadě chápe nezastupitelnou úlohu státu při pořádání sportovních akcí mezinárodního významu, ale nemá tuto oblast usměrněnou. Výsledkem je situace, kdy sportovní svazy usilující o pořádání sportovních akcí mezinárodního významu jednájí bez součinnosti se státem. Neřídí se žádnými pravidly a při nevyrovnaném rozpočtu nechtějí nést odpovědnost za finanční schodek související s pořádáním takové sportovní akce. Sportovní prostředí pak nese následky, které většinou představují finanční ztráty a poškození společenské prestiže sportu v ČR. Jako příklad negativního dopadu pořádání sportovní akce konané na území ČR můžeme uvést

Mistrovství světa v běžeckém lyžování v roce 2009. Liberec poskytl ze svého rozpočtu na mistrovství světa zhruba 400 milionů korun. Na šampionátu ale vydělal mnohem více. Především díky státním dotacím vyrostly ve Vesci a na Ještědu moderní sportovní areály za 1,25 miliardy korun. Liberecká radnice obdržela od státu dotaci 200 milionů korun na více než 250 nových bytů, kde během mistrovství světa bydleli jeho účastníci. Na metropolitní síť pro přenos dat získal magistrát od státu 45 milionů korun. Na mistrovství světa šly z veřejných zdrojů více než dvě miliardy korun - ze státního rozpočtu skoro 1,5 miliardy korun, z rozpočtu Liberce asi 400 milionů a Liberecký kraj přidal přibližně 165 milionů. Náklady na samotnou organizaci mistrovství světa činily přes 623 milionů a zodpovídala za ně Kateřina Neumannová. Příjmy pořadatelů na pokrytí nákladů nestačily, což vedlo k dluhům ve výši 111 milionů korun. Pořadatelé neuhradili svým obchodním partnerům více než 81 milionů a dalších 30 milionů byly smluvní pokuty za opožděné platby úroky z prodlení. Jako hlavní důvod vzniklé ztráty je uváděna nízká návštěvnost mistrovství, která způsobila ztrátu ve výši až 95 mil. Kč a dle Kateřiny Neumannové také nízký kurz švýcarského franku v daném období, který přinesl manko 30 mil. Kč. Mistrovství se také potýkalo s nedostatkem sněhu, který musel být do areálu dovážen a tyto tisíce navezených tun sněhu způsobily dodatečné investice. (sport.idnes.cz, 2016). Následující schéma 4 zobrazuje klady a zápory pořádání velkých sportovních akcí.

Obrázek 4- Výhody a nevýhody pořádání velkých akcí

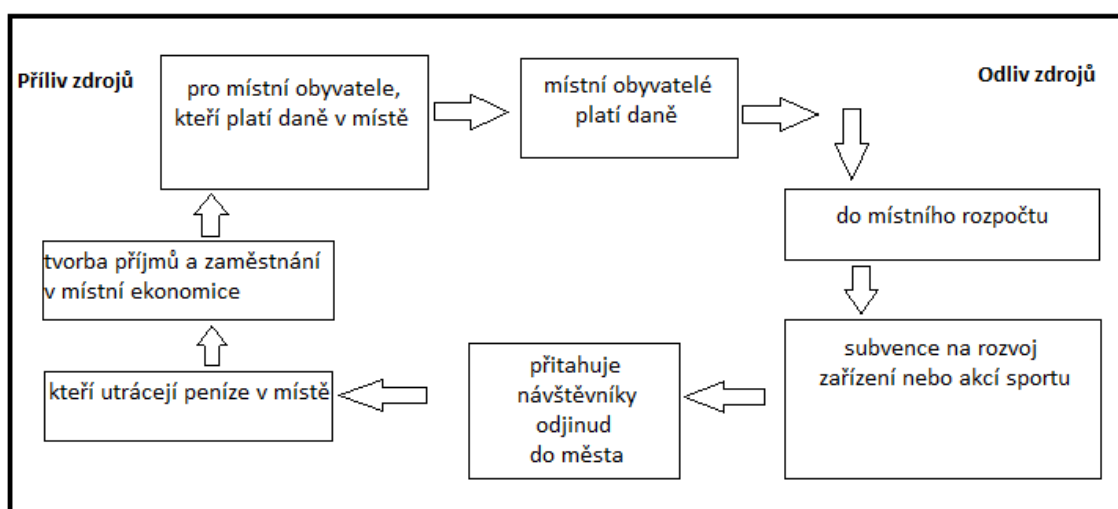
	Výhody	Nevýhody
Ekonomické efekty	<ul style="list-style-type: none"> dopady na vznik přidané hodnoty a kupní sílu díky rostoucím investičním výdajům a zvýšené spotřebě impulzy pro zaměstnanost 	<ul style="list-style-type: none"> nárůst cen příliš velké kapacity po sportovní akci
Cestovní ruch	<ul style="list-style-type: none"> zvýšení turistické atraktivity a známost regionu 	<ul style="list-style-type: none"> přeplněnost nevhodné sportovní příležitosti pro běžného turistu
infrastruktura	<ul style="list-style-type: none"> zlepšení infrastruktury nová či zrekonstruovaná sportovní zařízení 	<ul style="list-style-type: none"> zátěž pro životní prostředí sportoviště nejsou běžně dostupná obyvatelstvu
Sociokulturní efekty	<ul style="list-style-type: none"> více zážitků a větší možnosti vyžití ve volném čase pro obyvatele podpora kulturních hodnot a tradic 	<ul style="list-style-type: none"> komercializace soukromých a veřejných služeb převaha cizího elementu zvýšená kriminalita
Psychologické efekty	<ul style="list-style-type: none"> zvýšení lokální identity 	<ul style="list-style-type: none"> konflikty mezi místními a návštěvníky
Politické efekty	<ul style="list-style-type: none"> nárůst mezinárodního renomé reklama pro politické systémy 	<ul style="list-style-type: none"> stabilizace politických systémů

Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle esce.at, 2016

Multiplikační působení sportu na místní úrovni

Obdobně jako pohybová reakce působí rovněž sport na rozvoj municipální a regionální. Anglosaská literatura udává multiplifikátory, které charakterizují působení počátečního impulsu, daného návštěvníckými výdaji na sportovní akci a prostřednictvím jejich působení jsou předkládány ekonomické analýzy, jež hodnotí návratnost vstupních investic do sportu a jejich ekonomický dopad. (Hobza a kol., 2006) Základní úvaha vychází ze zjednodušeného schématu vlivu sportu na místní ekonomiku obr. 5.

Obrázek 5- Vliv sportu na místní ekonomiku



Zdroj: Vlastní zpracování 2016, dle Hobza a kol., (2006)

Sport a rozvoj cestovního ruchu

Narůstající počet lidí se snaží vyhledávat aktivní dovolenou. Sport tedy stále větší měrou přispívá k rozvoji cestovního ruchu. Mezi nejčastější sportovně-rekreační dovolené patří cyklistika, sjezdové a běžecké lyžování a turistika. Dalším přínosem je pasivní cestování za sportem. Tento pojem znamená cestování za sportem, tedy účelem je shlédnutí sportovních akcí, závodů, zápasů v roli diváka. Nejprestižnější a nejčastěji navštěvované jsou mezinárodní sportovní akce.

Sázení na sport

Sázení je hazardní hra, která nemá dobrý vliv na společnost. Na druhou stranu se ale jedná o významnou ekonomickou aktivitu v rámci sportu, kdy sázení přináší nemalé finanční prostředky do oblasti sportu ve vyspělých státech. Sázení se lidé účastní

aktivním a pasivním způsobem. Nejznámější a největší sázkařskou společností je v České republice akciová společnost Sazka. Ta je přímo napojena na zastřešující sportovní organizace, které jsou akcionáři společnosti. (Novotný, 2011)

2.5 Negativa sportu

Sport na naši společnost nepůsobí pouze kladně. Je spojován také s některými negativy, mezi které patří především užívání dopingu a jiných zakázaných látek, které jsou zdraví nebezpečné. Dalším negativním vlivem sportu je působení na životní prostředí. Mezi další negativa patří komercializace sportu či korupce a praní špinavých peněz.

Doping

Doping se stal nedílnou součástí profesionálního sportu. Tato slova vyplývají z citace francouzského fotbalisty

„How could they not know? It's not chewing gum, doping is like making love, you need two to do it, the doctor and the athlete“ (Platini 2008)

Sport je obvykle spojován s kladnými hodnotami působení na člověka, který se této činnosti věnuje. Sportování je zdrojem zábavy, uspokojování zájmů vítězit, překonávat soupeře, být v kolektivu přátel stejných zájmů, ale může být i zdrojem obživy a profesionálního uplatnění. Tyto, dá se říci, pozitivní hodnoty najdou však své naplnění pouze tehdy, provozuje-li se sport podle pravidel s úctou a respektem k soupeři, tedy v duchu fair-play. To, že tomu tak vždy ve sportu není, plyne často z přeceňováním významu vítězství, které je jediné považováno za úspěch. Takovéto hodnocení sportovních výsledků nabádá k porušování principů čestného soupeření včetně užívání dopingových prostředků. Avšak doping neposkytuje záchranu, berličku, která sportovci pomůže nalézt cestu k vítězství a sportovní slávě. Jen se za překonání vlastních nedostatků a limitů své výkonnosti uchyluje k podvodu a to nejen na soupeřích, ale vlastně i na sobě samém. Již ve středověku byl doping využíván atlety. Ti používali alkohol a med. Ve válkách byl používán pro zvýšení výkonnosti. Nelze tedy konstatovat, že by doping vznikl jen kvůli sportu. Pomocí dopingu je možné zvyšovat na jedné straně výkonnost jedince, tedy být ve svém sportovním odvětví lepší, ale také má vážné dopady na zdraví a způsobuje řadu problémů.

V dnešní době je za hlavní antidopingový dokument považován Světový antidopingový kodex, na němž je založen Světový antidopingový program ve sportu. Smyslem Kodexu je podpořit boj proti dopingu celosvětovou harmonizací klíčových antidopingových prvků. Je dostatečně konkrétní, aby napomohl úplné harmonizaci v otázkách, kde je nutný jednotný postoj, zároveň je i dostatečně obecný v ostatních oblastech, takže dovoluje být flexibilní v tom, jak mají být dohodnuté antidopingové zásady uplatňovány. Světový antidopingový kodex byl poprvé přijat v roce 2003 na konferenci WADA v Kodani. Novelizovaný „Kodex“ byl schválen na konferenci WADA v Madridu v roce 2007 s platností od 1. ledna 2009. Další novelizace byla provedena na konferenci WADA v listopadu 2013 v Jižní Africe a nabyla platnosti 1. ledna 2015. (antidoping.cz, 2016) Nejvyšším orgánem a výhradním odborným pracovištěm s celostátní působností zabezpečující antidopingový program ČR je Antidopingový výbor České republiky. (olympic.cz, 2016)

Boj proti dopingu v Evropské unii

Do bojů proti dopingu se Evropský parlament zapojuje od roku 1992. Došlo ke schválení rezoluce o Zdravotní výchově a zneužívání drog v členských státech Evropského společenství a Rady Evropy. V tomto dokumentu je zmíněna potřeba zaměřit se na tyto cíle (Bílá kniha o sportu 2007):

- odsouhlasení seznamů zakázaných prostředků;
- zlepšení vyšetřovacích metod k prokázání dopingu;
- efektivní kontrola distribuce dopingových prostředků;
- účinné sankce;
- prevence informovaností a osvětou především u mládeže.

Negativní vliv na životní prostředí

V posledních letech se ve sportu objevuje nový fenomén - stále více se hovoří o souvislosti mezi sportem a životním prostředím. S rozšiřováním sportovních aktivit je spojena výstavba sportovních zařízení, která negativně působí na životní prostředí. V některých případech má rozvoj sportu vliv na státní rozpočet a položky určené na

ochranu životního prostředí. MOV v roce 1992 akceptoval výzvu Světové konference o životním prostředí v Riu de Janeiro, která vyzvala světovou veřejnost k ochraně životního prostředí a k přijetí strategie trvale udržitelného rozvoje. Otázkami vztahu sportu a životního prostředí se poprvé v historii zabýval XII. olympijský kongres v roce 1994. Prvním výsledkem ekologického úsilí MOV byly XVII. zimní olympijské hry v Lillehammeru v roce 1994, které vstoupily do historie olympismu jako "zelené" hry nebo hry "přátelské k prostředí". Norští pořadatelé už při přípravě her spolupracovali s vládními orgány a nevládními ekologickými organizacemi se společným cílem vtisknout hrám ekologickou pečeť.

MOV jde o co největší rozšíření ekologických zásad ve sportu a uplatnění ve všech dalších činnostech, na jejichž realizaci se olympijské hnutí podílí. Patří sem například široká problematika otázek sportu a volného času včetně jeho organizačního a institucionálního zajištění, činnost sportovních klubů, sponzorů a výrobců sportovního zboží. Olympijské hry mají být pouze názorným příkladem, jak lze ekologické zásady začlenit do sportovní činnosti. Z toho důvodu vypracovala komise Sport a životní prostředí Mezinárodního olympijského výboru systém opatření, jehož cílem je větší pozornost životnímu prostředí, jeho ochraně a úsilí o jeho zlepšení. Jsou shrnuty v publikaci *Manual on Sport and the Environment*. Text publikace uvádí hlavní problémy, které by měli brát v úvahu organizátoři sportovních akcí soutěžního i nesoutěžního charakteru. Vedle závodního sportu v klasických odvětvích platí stejné zásady i pro běh pro zdraví, rekreační cyklistiku, plavání, lyžování, turistiku nebo cvičení v tělocvičně, posilovně či přírodě. Principiálně při tom jde o:

- zachování biodiverzity,
- ochranu ekosystémů,
- územní plánování,
- znečištění životního prostředí,
- péči o přírodní zdroje a hospodaření s odpady,
- zdraví a bezpečnost,
- rušivé vlivy,
- ochranu kulturního dědictví.

Také Český olympijský výbor se problematikou vztahu sportu a životního prostředí zabývá, v roce 1997 inicioval vznik vlastní komise Sport a životní prostředí. Komise 11 jako poradní orgán pomáhá formulovat „ekologickou politiku“ ČOV. Připravila řadu materiálů a publikací odborného zaměření k ekologické problematice. Nejdůležitější publikací byla výzva ČOV „Sportuj a chraň životní prostředí“, jakýsi kodex ekologického chování ve sportu v roce 2001. (olympic.cz, 2016)

Komeracionalizace sportu

Komerce může především v oblasti vrcholového sportu působit kladně v podobě přísunu prostředků podporující všeobecný rozvoj tělesné výchovy a sportu, ale na druhé straně může sport, který je přehnaně zaměřený na komerci, působit negativně. Během druhé poloviny dvacátého století se vlivem médií sport postupně komercializoval. Zlomem v procesu sportovní komercializace v Evropě bylo zavedení duálního systému, tedy souběžného vysílání soukromých a veřejnoprávních televizních stanic. Ve většině evropských zemí k tomu došlo v osmdesátých letech dvacátého století, v České republice o něco později- během první poloviny devadesátých let. Tím, že se trh otevřel soukromým stanicím, došlo ke zvýšení počtu televizních sportovních přenosů. Kromě toho začaly stanice bojovat o vysílací práva, díky kterým by mohly vysílat atraktivní sportovní obsahy. Tento boj pak nakonec způsobil, že ceny vysílacích práv prudce vzrostly. Např. televizní stanice NBC, která je tradičním "olympijským" televizním kanálem ve Spojených státech, v roce 2006 vydala za zimní olympijské hry v Turíně 614 miliónů dolarů, zatímco za nadcházející letní olympiádu v Londýně v roce 2012 zaplatila již 1,181 miliardy dolarů. Komeracionalizace způsobila, že se sport stal pouhým obchodním artiklem. Všimnout si toho můžeme zejména u populárních sportů, jakými jsou fotbal, hokej, basketbal a baseball. Došlo ke změně pravidel v mnoha sportech za účelem jejich diváckého zatraktivnění. Sportovci se stali prodejní komoditou a duchovní hodnoty, které sport původně provázely, ustoupily hodnotám ekonomickým. Obchodní subjekty, které požadují špičkové výsledky sportovců, vyvolávají zvyšování stresu a nebezpečí poškozování zdraví. Výsledkem jsou pak takové negativní jevy jako doping, korupce, hrubost nebo zneužívání sportu k politickým účelům. (Hobza a kol, 2006)

Korupce ve sportu

Korupce ve sportu představuje rozsáhlý problém. V legislativě jednotlivých evropských zemí se můžeme setkat s velmi odlišnými definicemi korupce, případně s neexistencí jakékoli definice. Například v českém trestním právu se pojem korupce vůbec nevyskytuje a jako trestný čin je vymezeno pouze úplatkářství (aktivní nebo pasivní). Tuto problematiku řeší zák. č. 253/2008 Sb., o některých opatřeních proti legalizaci výnosů z trestné činnosti a financování terorismu. (Zákon č 253/2008 Sb., 2008). Rada Evropy přijala v roce 1999 dvě komplementární úmluvy – Trestněprávní úmluvu proti korupci a Občanskoprávní úmluvu proti korupci. Pro účely korupce ve sportu by se mělo vycházet z obou úmluv, protože na sport lze nahlížet jak z hlediska trestního, tak občanského práva. Občanskoprávní úmluva definuje korupci jako „přímé či nepřímé vyžádání, nabídnutí, předání nebo přijetí úplatku či jakékoli jiné nepřípustné výhody nebo vyhlídky na ně, které narušují řádné plnění jakékoli povinnosti nebo jednání vyžadovaného od příjemce úplatku, nepřípustné výhody nebo vyhlídky na ně.“ Tato široká definice víceméně postačuje k pokrytí většiny korupčních případů ve sportu. Jednoduché označení „sport“ pokrývá enormně rozsáhlou oblast společenského života, která se vyznačuje velmi složitou strukturou. Podle odhadů se na celém světě denně zabývá sportovními aktivitami něco mezi 800 milióny a 1,2 miliardy lidí, přičemž se v této oblasti angažuje spousta dobrovolníků. Při tomto rozsahu sport představuje rovněž složitou společenskou strukturu. Ta začíná od harmonického rozvíjení těla a duše a postupuje přes silné společenské a komunitní vazby až po mocnou ekonomickou sílu. Přestože je velmi obtížné odhadnout rozsah korupce ve sportu, zdá se, že vzhledem k rozsahu této oblasti je korupcí postižena jen velmi malá část sportovních aktivit. Ovšem tato malá část je vysoce viditelná, protože se obvykle týká špičkového profesionálního sportu a je jí věnována pozornost médií. K hlavním oblastem korupce ve sportu patří ovlivňování výsledků zápasů, zpronevěra nebo zneužívání fondů určených na sportovní účely, korupce v souvislosti s pořádáním sportovních událostí (např. pořádání olympijských her v Salt Lake City 2002), korupce při falšování sportovních výsledků, korupce při přestupech hráčů a korupce při volbách do orgánů sportovních institucí. Můžeme dojít k závěru, že korupce se týká jen oblasti profesionálního sportu a možná jen nejatraktivnějších druhů profesionálního sportu. Přestože tato hypotéza může být pravdivá, nemůžeme přehlížet určité náznaky, které se objevují také v oblasti masového a amatérského sportu. (transparency.cz, 2016)

3 Analýza financování sportu v ČR

3.1 Legislativně právní rámec sportu

Stávající právní předpisy upravující sport v ČR vycházejí z usnesení vlád ČR na podporu sportu a zdravého životního stylu z let 1999, 2000 a 2003. Obcím a krajům je uložena povinnost vymezovat finance na sportovní podporu. Základním právním předpisem je zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů. Dále otázky spadající do oblasti sportu řeší okrajově i další zákony, např. daňové zákony, stavební zákon, živnostenský zákon, obchodní zákoník, zákon o sdružování občanů atd. Dále do této problematiky zasahuje zákon, jež upravuje náhradu škody na zdraví či na věcech vzniklé v souvislosti s provozováním sportu, ochranu osobnosti sportovců, licence předepsané zákonem, které upravují vysílání sportovních přenosů apod. Sportovní prostředí v České republice také ovlivňují předpisy Evropské unie, neboť jsme její součástí. Mohou mít doporučující nebo závazné znění. Doporučována je veřejná prospěšnost sportu, jeho podpora, ochranu zdraví. Předpisy nabádají státy EU k akcím, které sport podporují (např. daňové benefity). Uvedený zákon jmenovitě ukládá úkoly pro rozvoj sportu následujícím institucím:

- Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy
- ostatním orgánům státní správy (Min. obrany, Min. vnitra, Min. zdravotnictví)
- krajům
- obcím

Šíře a charakter svěřených úkolů se u jednotlivých orgánů liší, nicméně MŠMT, krajům i obcím je jmenovitě uložena povinnost finanční podpory sportu z jejich rozpočtů. Nutno ovšem konstatovat, že další konkrétnější specifikace chybí, tudíž lze vnímat vymezené povinnosti velmi vágně. Současná úprava obsažená v zákoně o podpoře sportu tak nevytváří komplexní právní rámec fungování sportu na území České republiky, neboť se zaměřuje jen na určitý výsek problematiky dopadající na tuto oblast, přičemž nereflektuje poslední vývoj sportovní legislativy v ostatních evropských státech a doporučení EU zaměřené na podporu sportu. Řada dokumentů EU doporučuje stanovit sportu právní rámec, např. působení dobrovolníků ve sportu, včetně uzákonění motivačních benefitů, které u nás chybí. Kromě výše zmíněného zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu je legislativní rámec upravující tuto oblast roztržštěn do mnoha

různých zákonných a podzákonných právních předpisů. Mimo předpisů upravujících otázky sportu, sportovišť apod. se týkají oblasti sportu i další normy z různých oblastí jako např. předpisy, daňové, předpisy jež řeší vznik organizovaných skupin sportovců a zákon rozdělující výtěžky z hazardu.

3.2 Druhy sportovních organizací

V České republice existují různé druhy sportovních klubů a organizací, které se dále dělí na ziskové a neziskové organizace. V minulosti bylo působení ziskových organizací stanoveno obchodním zákoníkem, ale od 1.1.2014 došlo ke zrušení tohoto zákoníku a byl nahrazen novým občanským zákoníkem, zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník. Organizace, které jsou zřizovány za účelem dosažení zisku tedy musejí splňovat požadavky tohoto zákona. Hlavním zdrojem financování těchto organizací představuje především vlastní výsledek hospodaření, ze zisku z poskytnutých služeb a prodeje statků. Státní rozpočet v podobě dotací, darů a prostředky z krajů a obcí se v tomto případě spolupodílí na financování pouze zanedbatelnou částí. (Stejskal a kol. 2012)

Sportovní organizace lze dělit dle hierarchie, jež je důsledkem potřeb nejen snazší organizovanosti soutěžení zájmových skupin, ale také potřeb ekonomických.

Základní organizační jednotkou sportovních organizací je sportovní oddíl či sportovní klub. Tyto dva pojmy jsou často ztotožňovány. Sportovní kluby se sdružují do sportovních svazů, Sportovní svaz v ČR střešní organizací, která sdružuje sportovní kluby jednoho sportovního odvětví a je propojen s mezinárodními sportovními organizacemi. Sportovní svazy ČR se společně sdružují se svazy jiných sportovních odvětví v zastřešujících organizacích na úrovni krajské a národní. Národní federace pak zastřešují mezinárodní a světové sportovní svazy (federace či asociace). (Novotný a kol, 2007). Většina sportovních organizací je zakládána jako neziskové organizace.

Neziskové organizace

Neziskové organizace jsou charakterizovány jako takové organizace, které nevytvářejí zisk k přerozdělení mezi své vlastníky, správce nebo zakladatele. Zisk sice mohou vytvořit, ale musí ho zase vložit zpět do rozvoje organizace a plnění jejího poslání.

Hlavním účelem vzniku je výkon veřejně prospěšné činnosti. Tyto organizace působí v oblasti veřejného i soukromého neziskového sektoru. (Stejskal a kol. 2012)

Stejskal a kol. (2012) zmiňuje tyto kategorie neziskových organizací:

státní neziskové organizace, které tvoří:

- příspěvkové organizace
- organizační složky státu

nestátní neziskové organizace, které tvoří:

- občanská sdružení, od 1.1 2014 spolky
- obecně prospěšné společnosti
- nadace a nadační fondy
- církve, náboženské společnosti a církevní právnické osoby
- politické strany a politická hnutí
- společenství vlastníků jednotek
- veřejné vysoké školy
- profesní komory
- zájmová sdružení právnických osob

Občanská sdružení, přestala od 1.1. 2014 existovat (zákon 83/1990 Sb. o sdružování občanů byl zrušen), místo nich zavádí nový Občanský zákoník právní formu zapsaný spolek (zkratka z.s.). Větší důraz by měl být kladen na spolkovou činnost a členský charakter spolků. Dosavadní občanská sdružení mají 3 roky na uvedení svých základních dokumentů i způsobů fungování do souladu s novou právní úpravou. (neziskovky.cz, 2016)

Dle Stejskala a kol. (2012) patří k základním principům financování neziskových organizací tyto:

- samofinancování a fundraising- příjmy z vlastní činnosti (prodej vlastních výrobků a služeb, členské příspěvky), fundraising představuje externí zdroje a tento způsob financování se nevyskytuje v žádném jiném sektoru. Dochází

k vytváření vztahů s dárci, kteří zajišťují dané organizaci podporu na základě věcných darů, hmotných a nehmotných zdrojů atd.

- osvobození od daně- nepřímá finanční podpora upraveno zákonem č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů § 18, 19, 2014 a č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, 2014
- vícezdrojové financování- využívání více zdrojů na pokrytí činnosti organizace
- neziskové rozdělování zdrojů- jedná se o základní princip fungování neziskových organizací. Příjmy jsou znovu transformovány a plynou do nákladů související s činností organizace. Tento princip je zásadním rozdílem oproti podnikatelskému sektoru, kde si vlastníci vytvořený zisk rozdělují. (Stejskal a kol. 2012)

Následující tabulka zobrazuje počty nestátních neziskových organizací v ČR v letech 2014-2016, ve které je patrný nárůst počtu těchto organizací od roku 2014.

Tabulka 1- Počet nestátních neziskových organizací v ČR 2014

Rok	Nadace	Nadační fondy	Obecně prospěšné společnosti	Zapsané ústavy	Církevní organizace	Spolky	Pobočné spolky
2014 (prosinec)	508	1 407	2926	123	4 158	86 956	26 118
2015 (květen)	495	1 442	2912	206	4 156	87 698	26 225
2015 (prosinec)	505	1 518	2 894	388	4 166	89 584	26 423
2016 (březen)	505	1 544	2 865	488	4 166	90 412	26 463
2016 (červen)	510	1 574	2 840	557	4 170	91 307	26 583

Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle ČSÚ (2016)

3.3 Dobrovolnictví ve sportu

Působení dobrovolníků je základem činnosti ve sportovním prostředí a prokazatelně přináší státu ekonomický zisk v miliardách Kč ročně. Z tohoto důvodu je nutné pomoci občanským sdružením, které tuto oblast řeší dle svých stanov a vnitřního organizačního systému. Cílem je, aby občané měli možnost se do soustavné dobrovolné práce ve sportu aktivně zapojit a měli vytvořeny podmínky pro práci, byli vzděláni a vybaveni

znalostmi, nenesli neúměrné riziko a byli přiměřeně motivováni. Tyto cíle znamenají úpravu legislativy podle doporučení Evropské komise a dobrých příkladů, včetně ošetření péče o sportovní infrastrukturu. Řešit se musí i otázka odpovědnosti jak jedince, tak i organizace, která jeho služeb využívá. Je potřebné zcela nově nastavit sociálně-ekonomické podmínky pro práci dobrovolníků tak, aby vznikla pozitivní motivace zájemců pro práci v této veřejně prospěšné činnosti. Do budoucna by bylo vhodné zvážit i případné úpravy v daňové oblasti využívané již v šesti zemích EU. Nezbytnou součástí obnovy této oblasti musí být společenská osvěta a rozhodnější politická podpora.

3.4 Zdroje financování sportu v České republice

V roce 2009 byla MŠMT vydána „Analýza financování sportu v České republice“. Tento dokument popisuje význam sportu ve společnosti, porovnává státní výdaje plynoucí do oblasti sportu v letech 1989-2008, porovnává financování sportu v zemích EU a udává jakým způsobem ovlivňuje sport státní rozpočet. Dokument odhaluje klesající trend ve státní podpoře sportu, neboť v roce 1989 činila státní podpora sportu 0,65% státního rozpočtu avšak poklesla až na úroveň 0,24% státního rozpočtu. Při porovnání se zeměmi EU se ČR zařazuje ke státům s nejmenší sportovní podporou. Analýza dále uvádí, že sport jako ekonomické odvětví přináší do státního rozpočtu více prostředků, než ze státního rozpočtu prostřednictvím dotací získává. Konkrétně byl tento přebytek vyčíslen ve výši 1,1 - 3,7 mld. Kč. (Konceptce státní podpory sportu v České republice, 2011)

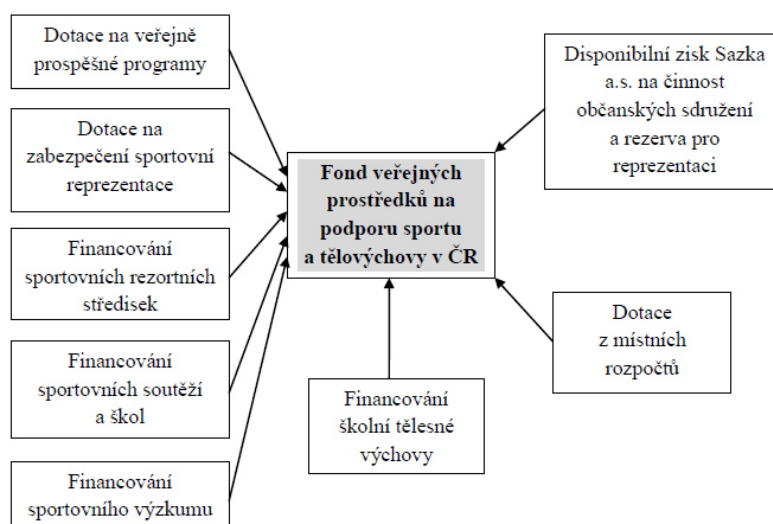
Financování sportu v České republice je zajišťováno dvěma základními zdroji, a to veřejnými a soukromými. Velmi často dochází k prolínání těchto dvou oblastí, pak hovoříme o vícezdrojovém financování sportu. Do financování sportu z veřejných zdrojů řadíme finance plynoucí ze státního rozpočtu a z rozpočtu municipalit. Mezi soukromé zdroje patří dle Hobzy a kol. (2006) finance domácností a firem.

Finanční prostředky na sport můžeme dle výše uvedeného rozdělit podle charakteru na:

- **prostředky ze státního rozpočtu poskytované prostřednictvím MŠMT** (dotační politika určená na podporu činnosti sportovního prostředí)
- **prostředky ze státního rozpočtu poskytované prostřednictvím rozpočtu krajů a obcí** (dislokace a objem pro oblast sportu je stanoven rozhodováním jednotlivých samospráv).
- **finanční prostředky ze zisku sázkových a loterijních společností** (především Sazka a.s., podpora akcionářů sázkové a loterní společnosti, finanční objem je závislý na hospodaření akciové společnosti a závazcích vztahujících se k výstavbě sportovní arény v Praze).
- **vlastní finanční prostředky občanských sdružení** (členské příspěvky, zisk z pořádání sportovních akcí, resp. z vedlejší hospodářské činnosti atd.)
- **finanční prostředky získané na základě smluvních vztahů** (od sponzorů apod., objem není možné vyčíslit, neexistují relevantní podklady). (MŠMT, 2015a)

Za hlavní zdroje finančních prostředků považuje (Novotný 2011): „dotace ze státního rozpočtu sledované v kapitole MŠMT, prostředky z disponibilního zisku loterijních společností, dotace občanským sdružením z rozpočtů obcí a krajů a financování školní tělesné výchovy“. Obrázek 6 zobrazuje finanční podporu sportu z veřejných prostředků.

Obrázek 6- Finanční podpora sportu z veřejných prostředků v ČR



Zdroj: Novotný, 2000

3.5 Příjmy z veřejných rozpočtů

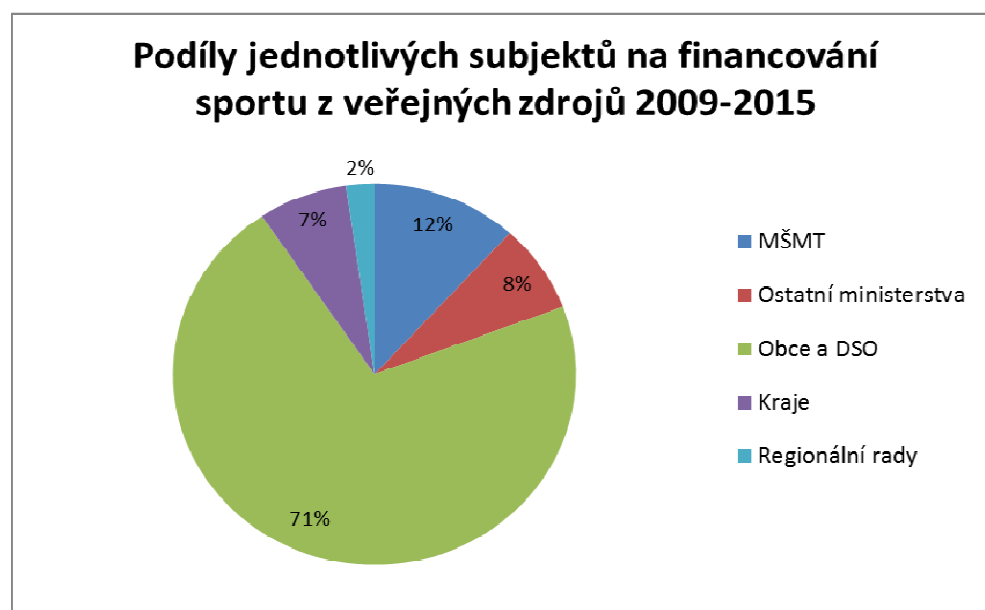
Příjmy z veřejných rozpočtů jsou v zásadě dvojího charakteru. Jedná se o prostředky ze státního rozpočtu, které poskytuje MŠMT ČR formou dotací sportovním svazům či přímo sportovním klubům. Sportovní svazy část získaných prostředků přerozdělí svým členským sportovním klubům. Z rozpočtů krajů a obcí směřují peníze sportovním klubům buď přímo, nebo přes krajská sdružení sportovních svazů. Jak vyplývá z níže uvedených údajů, na financování sportu z veřejných zdrojů se největší měrou podílejí právě rozpočty samosprávy, které tvoří v průměru 71% celkových ročních výdajů.

Tabulka 2- Poskytování finančních zdrojů na sportovní účely v letech 2009-2015 (v mil. Kč)

Rok	MŠMT	Ostatní ministerstva	Obce a DSO	Kraje	Regionální rady	Celkem za subjekty
2009	2 113	1 353	12 857	1 291	409	18 023
2010	2 059	670	13 508	1 209	407	17 853
2011	2 286	699	9 976	1 351	353	14 665
2012	3 129	423	10 911	2 168	1 071	17 702
2013	3 314	506	N/A	2 594	1 167	7 580
2014	3 416	408	N/A	2 749	829	7 402
2015	2 977	363	N/A	1 938	1 698	6 976

Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle KPMG (2015)

Obrázek 7- Podíly subjektů na financování sportu z veřejných zdrojů (prům. výše 2009-2015)



Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle KPMG (2015)

3.5.1 Financování ze státního rozpočtu

Jak již bylo uvedeno, příjmy ze státního rozpočtu plynou pro sport především z Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen MŠMT) a v menší míře pak z ostatních orgánů státní správy (Min. obrany, Min.vnitra, Min. zdravotnictví).

MŠMT každoročně vyhlašuje tzv. „Státní podporu sportu pro rok xxxx“, což je veřejné vyhlášení programů, které zahrnují jak neinvestiční tak investiční oblast sportu. Tyto programy jsou vždy zpracovávány v souladu s dotační politikou státního rozpočtu daného roku. Státní dotace jsou poskytovány nestátním neziskovým organizacím (dále jen „NNO“) a plní podmínky zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník. (MŠMT, Státní podpora sportu pro rok 2015). Žadatelem je NNO.

Státní podpora v roce 2014 měla následující strukturu:

Neinvestiční prostředky

a) výdajový okruh: „Sportovní reprezentace“

- Program I- Sportovní reprezentace ČR
- Program II- Sportovně talentovaná mládež
- Podpora Resortních sportovních center (dále jen „RSC“)

b) výdajový okruh: „Všeobecná sportovní činnost“

- Program III- Činnost sportovních organizací
- Program IV- Údržba a provoz sportovních zařízení
- Program V- Činnost sportovních svazů

Investiční prostředky

b) Investiční dotace:

- Program 133510: Podpora materiálně technické základny sportu

z toho:

- Subtitul 133512: Materiálně technická základna sportovních organizací
- Subtitul 133513: Materiálně technická základna sportovní reprezentace

Pro rok 2014 byly vypsány programy se souhrnnou dotací o objemu 2.979 541 tis. Kč. Ve srovnání s rokem 2013, s objemem ve výši 2.982 784 tis. Kč, byl rozpočet snížen o částku 3 242 tis. Kč.

a) Neinvestiční dotace

Výdajový okruh sportovní reprezentace

Do tohoto okruhu plynula v roce 2014 částka 1 061 917 tis Kč.

Program I- Sportovní reprezentace ČR

Jedná se o podporu sportovní přípravy reprezentantů v kategoriích dospělých a juniorů a jejich účast na vrcholných mezinárodních soutěžích prostřednictvím vybraných sportovních svazů, které jsou zařazeny do systému státní sportovní reprezentace. Jedná o svazy umístěné do 80. místa v TOP a takzvaných předzávorkových organizací. MŠMT uvádí, že bylo v roce 2014 evidováno v programu 139 sportovních svazů a sportovních organizací. Z určené částky 361509 tis. Kč v Programu I- sportovní reprezentace, stát přidělil sportovním svazům dle úspěšnosti 261 mil Kč, tzv. předzávorkovým organizacím 51,7 mil Kč a na významné akce v ČR 55,7 mil Kč. Jednotlivé peněžní částky jsou určeny podle výpočtu finančních objemů, které závisí na bodovém hodnocení výsledků, a to vyplývá z úspěchů jednotlivých sportovních svazů kterých dosahují v období 3 let a také na dalších kriteriích, které jsou definovány v Zásadách sportovní reprezentace. Mezi top 12 svazů v roce 2014 patřily: atletika, tenis, cyklistika, lyžování, kanoistika, střelectví, basketbal, fotbal, volejbal, plavání, veslování, lední hokej. (MŠMT, 2014)

Program II - Sportovně talentovaná mládež

Tento program je určen mládeži ve věku 6-23 let. Program se aktualizuje každé dva roky. Dotace pro rok 2014 činila 330000 tis Kč a byla rozdělena mezi svazy (SCM a SpS) a 80 mil Kč podpořilo sportovně talentovanou mládež. Základem určení státní podpory je umístění svazu v TOP pořadí.

Výdajový okruh všeobecná sportovní činnost

Pro tento okruh byla ze státního rozpočtu pro rok 2014 vymezena částka 1 917 624 tis Kč. Obsahovým zaměřením je: pravidelná sportovní činnost žáků školních a univerzitních sportovních klubů ve věkové kategorii 6 – 26 let. Podpora provozu a údržby je zajištěna na základě státního rozpočtu a jeho možností. (MŠMT, 2014)

Program III - Všeobecná sportovní činnost

„Všeobecná sportovní činnost“ podporuje především oblasti "Sport a škola" a za cíl si klade vytvářet podmínky pro studenty, kteří patří mezi členy univerzitních sportovních organizací nebo školních sportovních klubů. Do programu také patří oblast zdravotně postižených a podpora sportovních akcí, které jsou významné. Finanční prostředky ze státního rozpočtu jsou rozdělovány na základě kritérií, zásad a principů pro výběr dotací do dílčích programů. Jednotlivé projekty jsou projednávány pod dohledem komise složené z expertů. (MŠMT, 2014) Program III. Obdržel v roce 2014 příspěvek ve výši 63,5 mil Kč. Uvedené prostředky stát rozdělil mezi 24 žádostí. Původně bylo podáno 66 žádostí, ale ministerstvo jich 42 vyřadilo, neboť nespĺňovaly všechny potřebné podmínky. (MŠMT, 2014)

Program IV - Údržba a provoz sportovních zařízení

V tomto programu bylo podáno 98 žádostí, ale úspěšných z nich bylo pouze 64. Program se zaměřuje na provoz a údržbu sportovních zařízení na území ČR. V roce 2012 byl v platnost uveden nový požadavek předkládání elektronicky zpracovaného podkladu, který obsahuje uvedená sportovní zařízení. Výše této dotace se v roce 2014 pohybovala ve výši 154mil Kč. (MŠMT, 2014)

Program V - Organizace sportu

Hlavním cílem dle MŠMT (2014) je podpora organizace sportu, významných sportovních akcí a zabezpečení sportovní činnosti členů nestátních neziskových organizací. Tato dotace pro rok 2014 činila 780 mil Kč. Výpočet vychází z následujících kritérií:

- Sportovní úspěšnost - stejné kritérium jako u Programu I. (pořadí TOP)
- Počet členské základny - počet za předchozí rok je výchozí informací
- Počet členské základny mládeže - počet za předchozí rok je také výchozí informací

Tabulka 3 uvádí 10 sportovních svazů, jež získaly v roce 2013 a 2014 největší dotaci v tomto programu.

Tabulka 3- Nejvyšší dotace v programu V. v letech 2013, 2014 (v mil. Kč)

Sportovní svaz	Dotace 2013	Dotace 2014	Pořadí v TOP 80
fotbal	153,7	164,4	19.
atletika	25,5	30	3.
lední hokej	25,4	31,2	39.
volejbal	21,9	25,6	78.
basketbal	20,5	25,8	9.
florbal	19,4	20,8	18.
tenis	19,2	30,8	71.
plavání	16,8	16,4	48.
kanoistika	7,8	15	14.
lyžování	12,1	19,6	41.

Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle MŠMT (2014)

Je patrné, že největší dotaci získal v letech 2013-2014 fotbalový svaz. Důležitým kritériem pro přidělování dotací v Programu V je velikost členské základny, kterou má právě fotbal největší. Další důležité kritérium pro přidělení dotace je sportovní úspěšnost, proto se např. na 4. místě co se týče velikosti dotace umístil atletický svaz (Pořadí (Sportovní úspěšnost) = 3). Na 3. místě se umístil tenis, který v pořadí sportovní úspěšnosti obdržel až 71.místo. V tomto případě je velikost dotace ovlivněna členskou základnou, která se stále rozrůstá. Na základě údajů z tabulky můžeme také konstatovat, že se výše dotací u všech sportovních svazů zvýšily vůči roku 2013, pouze u plavání došlo k poklesu o 0,4 mil. Kč.

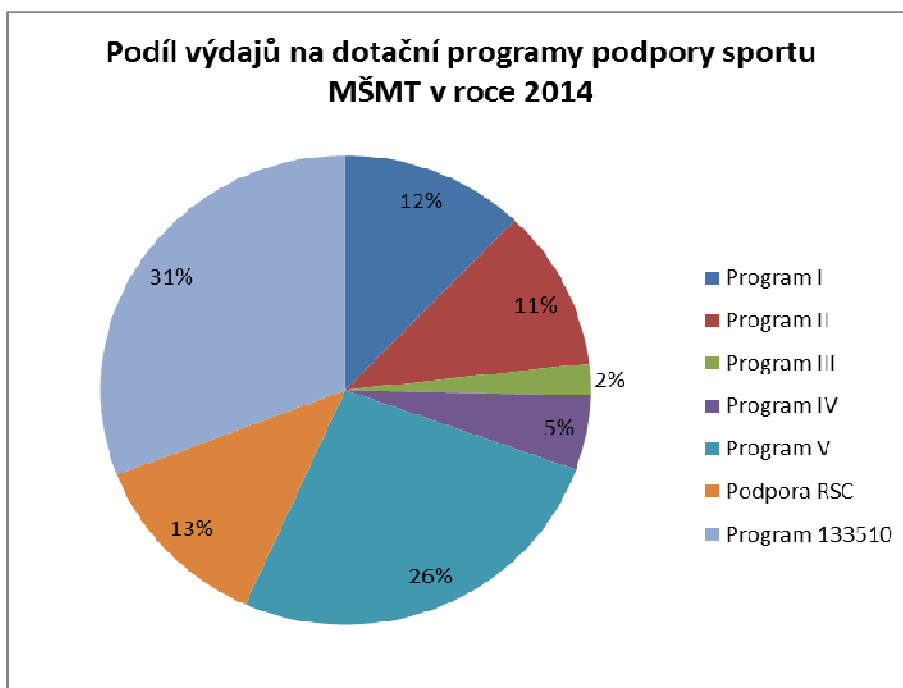
b) Investiční dotace

Tato druhá skupina státních dotací je určena na rozvoj a obnovu materiálně technické základny sportovních organizací. Státní podpora pro tento program v roce 2014 činila v roce 920 mil Kč a z této částky získal podprogram 133512 dotaci v hodnotě 290 mil Kč a podprogram 133513 získal částku ve výši 630 mil Kč. (MŠMT, 2014)

Shrnutí financování ze státního rozpočtu

Z výše uvedených údajů vyplývá, že neinvestiční dotace tvoří větší část z celkově státem poskytnutých prostředků. Konkrétně se jedná o podíl ve výši 69%. Z neinvestičních dotací tvoří největší část Program V- Organizace sportu s hodnotou 26%. Program I- Sportovní reprezentace tvoří pouze 12% z celkových výdajů. Obrázek 8 znázorňuje podíl státních výdajů, které plynou do jednotlivých dotačních programů.

Obrázek 8- Podíl výdajů na dotační programy podpory sportu MŠMT v roce 2014



Zdroj: Vlastní zpracování, dle MŠMT (2015)

Finanční prostředky do oblasti sportu jsou na nízké úrovni. Souvisí s tím často spojovaný problém s výstavbou Sazka Arény a také zadlužení z pořádání MS v klasickém lyžování v Liberci, které se konalo v roce 2009. Tím došlo k významným ztrátám. Pokud se zaměříme na vývoj dotací ze státního rozpočtu, pro lepší přehlednost je uvedena tabulka 4 zobrazující vývoj státního rozpočtu a dotací poskytnutých z rozpočtu v letech 2010-2014.

Tabulka 4- Státní rozpočet a prostředky plynoucí do oblasti sportu (v tis. Kč)

Dotiční programy	2010	2011	2012	2013	2014
Celkové výdaje MŠMT	125 207 635	127 086 415	137 851 240	140 411 693	137 301 155
Výdaje do sportu	1 899 446	1 899 160	2 982 784	2 982 784	2 979 541
Výdaj okruh: Sportovní reprezentace	986 822	1 061 536	1 065 160	1 065 160	1 061 917
Program I- Sportovní reprezentace ČR	458 234	633 892	369 392	368 392	361 509
Program II- Sportovně talentovaná mládež	258 000	332 000	332 000	332 000	330 000
Podpora RSC	267 588	83 593	363 768	364 768	370 408
Výdajový okruh: Všeobecná sportovní činnost	912 624	837 624	1 917 624	1 917 624	1 917 624
Program III- Všeobecná sportovní činnost	0	62 000	63 524	63 524	63 524
Program IV- Údržba a provoz sportovních zařízení	75 000	154 602	154 000	154 000	154 000
Program V- Organizace sportu	30 000	0	1 080 000	780 000	780 000
Program VI - Významné sportovní akce	20 000	0	0	0	0
Program VII - Zdravotně postižení sportovci	9 000	0	0	0	0
Program VIII	157 602	0	0	0	0
Ostatní dotace	922	922	0	0	0
Program 133510- Podpora mat.-tech. základny	620 100	620 100	620 100	920 100	920 100
<i>Podprogram 133512- Všeobecná sportovní činnost</i>	<i>460 000</i>	<i>460 000</i>	<i>460 000</i>	<i>290 000</i>	<i>290 000</i>
<i>Podprogram 133513- Sportovní reprezentace</i>	<i>160 100</i>	<i>160 100</i>	<i>160 100</i>	<i>630 100</i>	<i>630 100</i>

Zdroj: Vlastní zpracování 2016, dle MFČR a MŠMT

Díky problémům společnosti SAZKA, které se projevily v roce 2011, kdy došlo k poklesu alokace finančních prostředků do sportu, musel stát tento pokles pokrýt svými prostředky. Z tabulky je patrné, že v roce 2012 došlo k výraznějšímu nárůstu státní podpory sportu oproti roku 2011.

Sportovní prostředí a jeho přínos pro státní rozpočet

Dle analýzy financování sportu v ČR (2009) lze konstatovat, že v příjmy ze sportovní oblasti do státního rozpočtu přispěly částkou 8,8 mld. Kč na základě francouzské studie a 11,4 mld. Kč dle údajů z Bílé knihy o sportu. Údaje o přínosech jsou zveřejněny pouze do roku 2008, kdy vznikla francouzská studie o struktuře sportovního financování. V tomto roce ale byly výdaje do oblasti sportu jen 7,7 mld. Kč. Tzn., že sportovní prostředí je plátcem do státního rozpočtu se saldem 1,1 až 3,7 mld. Kč. Dle evropské studie Bílá kniha o sportu je velikost sportovního trhu v ČR 60 mld. Kč, tento údaj vznikl na základě přepočtu 2% HDP vygenerovaným sportem. Studie z francouzského předsednictví uvádí velikost sportovního trhu v ČR 46,3 mld. Kč, a to na základě výchozí informace, že průměrný výdej obyvatele na rok je 177€. (Analýza financování sportu v ČR 2009)

3.5.2 Financování z rozpočtů měst, krajů a obcí

Financování sportovních spolků z rozpočtů měst, krajů a obcí upravuje zákon č. 115/2001 Sb. o podpoře sportu. Jak uvádí (Peková 2008), v rozpočtu krajských úřadů nenajdeme přímou položku na financování sportu. Finanční prostředky v rámci kraje jsou rozdělovány pro jednotlivé školy z odboru školství, jedná se tedy o dotace planoucí z rozpočtu MŠMT, a ty následně rozděluje místní krajský úřad. V rozpočtu měst a obcí není určena žádná zákonná norma pro částky na financování sportu. Města nejčastěji financují sportovní akce, oceňování sportovců města, opravy a údržby sportovních zařízení. Finanční podpora plynoucí ze samosprávných celků je propojena s dalším druhem financování sportu, a to financováním z příjmů loterijních a sázkových společností, jež bude popsáno dále.

Tabulka 5- Prostředky poskytnuté obcemi a kraji (v mil. Kč)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Obce	11 000	12857	13508	9976	10 911	N/A	N/A	N/A
Kraje	1 291	1700	1616	1704	2 168	2 594	2 749	1 938
Celkem	12 291	14557	15124	11680	13 079	-	-	-

Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle KPMG (2015)

Výše uvedená tabulka zobrazuje vývoj finančních prostředků od obcí a krajů na sportovní účely. V letech 2010 a 2011 došlo k poklesu objemu poskytnutých financí téměř o 3,5 mld. Kč. Tento pokles byl způsoben nárůstem zadlužení územních rozpočtů

(kpmg.cz, 2012). V roce 2012 ale došlo ke změně loterijního zákona, kdy loterijní společnost již neodvádí prostředky na veřejně prospěšné účely, ale do veřejných rozpočtů. Došlo tak k navýšení příjmů měst a obcí z loterií na 5,7 mld. Kč. V roce 2011 byl tento příjem jen 2,7 mld. Kč. (mfcr.cz, 2013). Touto změnou loterijního zákona sice došlo k navýšení prostředků, ale není zcela průhledné, zda obce tyto získané prostředky použijí na podporu sportu. Tabulka níže znázorňuje příjmy měst z hazardu a poskytnuté prostředky do sportu před a po novelizaci zákona.

Tabulka 6- Příjmy z hazardu a výdaje do oblasti sportu (v mil. Kč)

	2011	2012	2013
Příjmy z hazardu	945	2124	2441
Přímá podpora sportu	1885	2166	2193
Sportovní investice	976	521	810
Výdaje na sport celkem	2860	2686	3002

Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle Česká unie sportu (2014)

Z údajů v tabulce vyplývá, že po novelizaci loterijního zákona došlo k výraznému nárůstu příjmů měst, avšak přímá podpora sportu se navýšila pouze o 308 mil Kč. Investiční výdaje dokonce poklesly. Můžeme tedy konstatovat, že města získané prostředky z odvodů loterijních společností do sportu nevydávají. Zde je bod pro zlepšení, ke kterému by mohla napomoci úprava zákona. Měštům a obcím by bylo nařízeno odvádět určitou část příjmů do sportu.

3.5.3 Financování z příjmů loterijních a sázkových společností

Jakkoli je problematika hazardních her kontroverzní a liší se názory, zda z nich plynoucí benefity převažují nad negativy či obráceně, tvoří příjmy z nich ve většině vyspělých zemí jeden z hlavních zdrojů pro organizovaný sport. Také v České republice je situace obdobná, nicméně nejvhodnější způsob, jak tento systém nastavit se stále hledá. Do konce roku 2011 byly významným zdrojem financování loterijní a sázkové společnosti v čele s největší firmou Sazka. Po bankrotu společnosti Sazka a změně zákona již loterijní společnosti neodvádí část výnosů ze své činnosti přímo na sport (a ostatní veřejně prospěšné účely), ale do státního rozpočtu a rozpočtů obcí.

Loterijní zákon

První návrh zákona, který upravuje sázkový a loterijní trh v ČR Zákon č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách vzniká v roce 1990. Od této doby prošel tento zákon několika novelizacemi pro sport zásadními především po roce 2000.

- **2001, 2003** Zavedení elektromechanických, elektronických nebo obdobných zařízení. Zavedení místního poplatku – část výtěžku z provozování výherních hracích přístrojů odváděná přímo obci, která provozování daných zařízení povolila.
- **2012** **Zásadní novelizace zákona.** Obce získaly možnost regulovat na svém území provozování loterií a jiných podobných her. Byly zrušeny odvody na VPÚ a zaveden jednotný odvod („tzv. loterijní daň“) ve výši 20%. Místní poplatek a poplatek na státní dozor byl také zrušen.
- **2014** Zákonem jsou provozovatelům loterií a kurzových sázek předepsány dílčí odvody ve výši 20%. Od roku 2014 mohou tyto odvody formou slevy snížit **až o 25%** z částky, kterou poskytnou jako peněžitý dar ČOV. Peníze ČOV přerozděluje na sport dětí a mládeže.
- **2016** Od 1.1.2016 jsou předepsané odvody pro provozovatele loterií a kurzových sázek zvýšené na 23%.

V roce 2014 poskytlo 11 loterijních společností ČOV na podporu sportovní a tělovýchovné činnosti dětí a mládeže celkem 443,6 mil. Kč. Z toho bylo v roce 2014 reálně přerozděleno mezi příjemce 284,7 mil. Kč. V roce 2015 bylo od 11 loterijních společností přijato celkem 627,8 mil. Kč. Z toho bylo 510 mil. Kč přerozděleno dále a zbývajících 17,8 mil. Kč převedeno do dalšího roku. Následující graf uvádí přehled prostředků loterijních společností, které byly převedeny na účet ČOV v roce 2015. (czecholympic.cz, 2016)

Obrázek 9- Odvody sázkových kanceláří do sportu za rok 2015 (v mil. Kč)

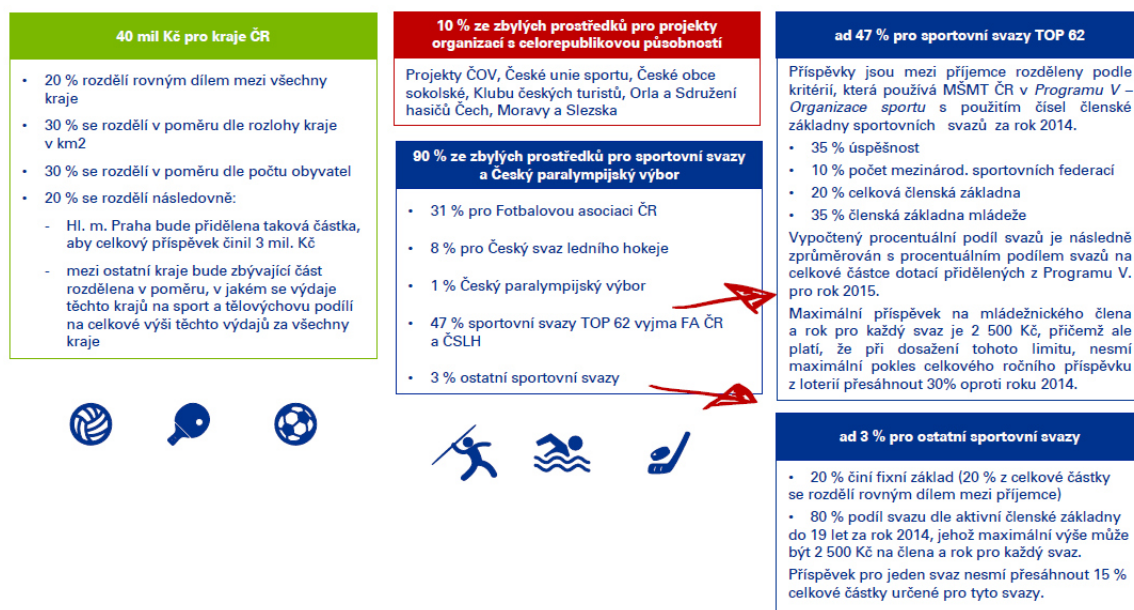


Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle KPMG (2015)

Přerozdělení poskytnutých finančních zdrojů od loterijních společností

Jakmile částka finančních darů od loterijních společností na speciálním účtu ČOV zřízenému k tomuto účelu (transparentní účet, <http://olympic.cz/www/loterie/>) dosáhne 40 mil. Kč, vyčlení se tyto prostředky na podporu sportu prostřednictvím krajů ČR za stanovených podmínek. Následně, po dosažení 50 mil. Kč začne první kolo přerozdělení finančních prostředků ostatním žadatelům dle určeného klíče. V praxi posílá většina loterijních společností dary ČOV čtvrtletně, tzn. i přerozdělení svazům probíhá vždy po skončení čtvrtletí. Výpočet rozdělení provádí ekonomický ředitel ČOV a předkládá ho ke schválení Výkonnému výboru ČOV. (KPMG, 2015) Obrázek 10 znázorňuje výpočet rozdělení zdrojů od ČOV.

Obrázek 10- Výpočet rozdělení příspěvků ČOV



Zdroj: KMPG, 2015

Příjemce je povinen spotřebovat příspěvek pro potřeby tělovýchovné a sportovní činnosti dětí a mládeže do dovršení juniorského věku v dané sportovní disciplíně. Další povinností příjemce je spotřeba příspěvku nejdéle do konce třetího roku následujícího po roce, ve kterém příspěvek přijal.

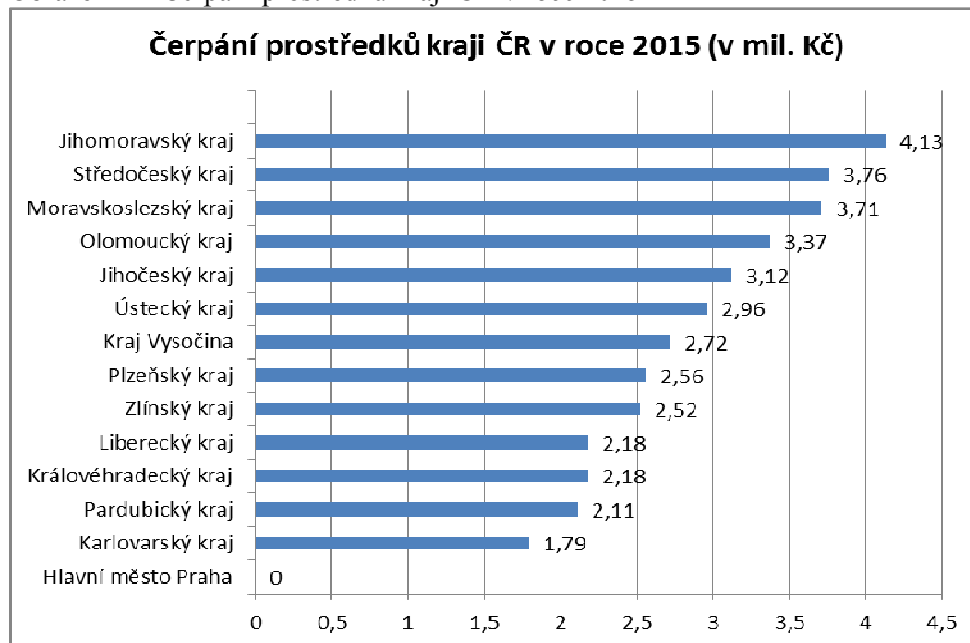
Zákon č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách určuje, že část prostředků odvedených formou odvodů z loterií do veřejných rozpočtů obdrží obce a města. ČOV se s vědomím toho, že:

- uvedený zákon nepřiznává krajům s výjimkou Hl. m. Prahy podíl na odvodech z loterií,
- kraje mají nezastupitelnou úlohu při podpoře a rozvoji sportu a tělesné výchovy,
- spolupráce ČOV a krajů je v zájmu celého českého sportu.

rozhodl s kraji aktivně spolupracovat. K tomuto účelu vyčlenil část finančních prostředků získaných od loterijských společností do výše 40 mil. Kč ročně. Podpora sportu dětí a mládeže prostřednictvím krajů má přednost před podporou ostatních sportovních subjektů. V roce 2015 byly krajům rozděleny příspěvky v celkové hodnotě 37 mil. Kč. V roce 2015 nedošlo k podpisu darovací smlouvy mezi ČOV a Hl. m. Prahou, 3 mil. Kč, učené dle příslušných pravidel Hl. m. Praze, byly převedeny do roku 2016. Z následujícího grafu je patrné, že největší prostředky v roce 2015 čerpal kraj

Jihomoravský 4,13 mil. Kč, dále Středočeský 3,76 mil. Kč a Moravskoslezský 3,71 mil. Kč. (KPMG, 2015)

Obrázek 11- Čerpání prostředků kraji ČR v roce 2015



Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle KPMG (2015)

Sazka, a.s.

Společnost Sazka a.s. byla od 50. let jedním z hlavních zdrojů financování nejdříve sportu a stala se neodmyslitelnou součástí společenského a ekonomického života republiky. Již od svého počátku (r. 1956), kdy navázala na Státní sázkovou kancelář (STASKA), bylo primárním úkolem zajistit financování nově založeného Československého svazu tělesné výchovy, jelikož na jeho fungování chyběly finance. SAZKA nejprve organizovala sázky na sportovní výsledky, kdy rozdíly mezi vsazenými prostředky a vyplacenými prostředky putovaly do státního rozpočtu jako podpora sportu a tělesné výchovy. Později byly aktivity rozšířeny o Sportku, která začala velmi rychle dominovat v žebříčku tržeb. Výtěžek z obou her byl velmi vysoký, proto se mohlo investovat do pořádání Spartakiád, účasti na OH, ale také do výstavby a rekonstrukcí sportovišť. V roce 1990, došlo k podřízení Českému svazu tělesné výchovy, České a Slovenské konfederaci sportovních a tělovýchovných svazů a Slovenskému združení telesnej kultúry. V roce 1992 došlo k rozdělení Československa a na konci roku se i SAZKA rozdělila na SAZKA, a.s. a Športka, a.s.

Občanská sdružení, která působila ve sportu a tělovýchově se stala akcionáři SAZKY a.s. V roce 1997 také přistoupil Český olympijský výbor.

Od roku 1995 docházelo k významnému nárůstu zdrojů ve sportu a po pěti letech se dostaly na dvojnásobek prvotních sum. Tyto zdroje se průměrně pohybovaly na částce 1 miliardy Kč/rok. Důležité je ale zmínit, že některé prostředky získali akcionáři a další pak o.s. Zelený ostrov, které koupilo novou Sazka arénu, která se budovala v Praze.

Tabulka 7-Výnosy a vyplácené výtěžky spol. Sazka, a.s. 2000-2010 (v mil. Kč)

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Výnosy celkem	15630	9257	8147	9281	8464	9340	10289	10403	12394	10660	9284
Výtěžek	915	980	1108	1284	1107	1290	1396	1178	1235	1176	1283
Vyplácený výtěžek	868	910	990	1010	1387	1325	1028	1142	999	1019	1164
do OSZO	0	0	0	0	491	621	107	320	546	845	929
akcionářům	868	910	990	1010	896	704	921	822	453	174	235

Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle Návrh řešení další činnosti SAZKA a.s. (2011)

Tabulka jasně ukazuje, že byl výtěžek SAZKY poskytován na financování a výstavbu Sazka arény, to mělo za důsledek spolu i s jinými okolnostmi úpadek SAZKY.

Některé analýzy uvádí, že byl dluh způsoben tím, že zástupci valné hromady společnosti Sazka požadovali odvody prostředků do sportu, a tak se vydalo více peněz než než situace dovolovala (například v roce 2004-2005). Zadlužení se začlo navyšovat, jelikož si společnost půjčovala prostředky formou úvěrů. (2006-2008). Následně propukla ekonomická a úvěrová krize a banky omezily poskytování úvěrů. Došlo k vyhlášení insolventního řízení a jelikož přetrvávaly problémy spojené s likviditou, představenstvo Sazka a.s. se snažilo restrikcí bankovních úvěrů a tedy nedostatek prostředků řešit vytvořením dalšího dluhu v soukromém sektoru formou úvěru. Někteří akcionáři ale toto řešení zamítli. Sazka a.s. se díky vývoji daných problémů dostala do úpadku, tržby společnosti byly omezeny došlo k jejich výraznému poklesu, důsledkem pak bylo omezení provozu společnosti, a opět vznikaly další závazky. Následně bylo státním dozorem Ministerstva financí České republiky vyhlášeno správní řízení se společností SAZKA (ČSTV, Návrh řešení další činnosti SAZKA, a.s., 2011). V květnu 2011 byl na Sazku prohlášen konkurz a v srpnu 2011 bylo insolventním správcem vyhlášen prodej společnosti. Výběrové řízení vyhrála Sázková kancelář, a.s., která byla společným podnikem společností PPF, a.s. a KKCG Structured Finance Limited. Sazka a.s. byla prodána za 3,81 mld. Kč. V září 2011 byla společnost

prodána podniku Sázková kancelář, došlo k přejmenování na SAZKA sázková kancelář, a .s. Došlo k zániku jednoho ze stěžejních poskytovatelů financí českému sportu, a to se záporně odráželo v existenci mnoha sportovních občanských sdružení.

Od roku 2014 společnost Sazka využívá již zmíněné legislativní možnosti odvádět část „loterní daně“ nikoli státu, ale přímo Českému olympijskému výboru, který tyto finanční prostředky dále rozděluje výhradně pro účely rozvoje dětského a mládežnického sportu, především toho amatérského. Tímto způsobem bylo do českého sportovního prostředí posláno 523 mil. Kč. V roce 2014 Sazka odvedla ČOV celkem 204 mil. Kč a v roce 2015 poskytla 247 mil. Kč a k 31.3.2016 zaslala na účet ČOV 72 mil. Kč. (sazka.cz, 2016)

Shrnutí

Z výše uvedených údajů je patrné, že došlo ke zlepšení situace v oblasti financování sportu z loterijních a sázkových společností. Po problémech společnosti Sazka a.s. v letech 2011 došlo k několika novelizacím loterijního zákona ze kterých plynou následující pozitivita:

- **Transparentnost-** Současný systém je transparentní oproti předchozímu systému s odvody na VPÚ. Poskytnuté dary jsou zveřejňovány na webových stránkách loterijní společnosti a ČOV. Je tedy možná oboustranná kontrola částek. Příspěvky jsou příjemcům přerozdělovány v jasném a dopředu známém poměru, který stanovuje MŠMT ČR. Novela z roku 2014 částečně propojuje stávající systém s předcházejícím a dochází ke stabilizaci zdrojové základny financování sportu. Také dochází k navýšení prostředků na podporu sportu dětí a mládeže. Systém odvodů před rokem 2012 bohužel nemohl být označen jako transparentní, jelikož společnosti měli za povinnost odvádět část svých příjmů do veřejných rozpočtů nebo na veřejně prospěšné účely (VPÚ). Výše odvodu závisela na velikosti rozdílu vsazených a vyplacených částek (výtěžku), kterého společnost dosáhla za daný rok.

Tabulka 8- Výpočet výše odvodu před rokem 2012 (v mil. Kč)

Výše rozdílu	do 50	50-100	100-500	500-1000	nad 1000
Stanovené % odvodu	6%	8%	10%	15%	20%

Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle původní znění zákona č. 202/1990 Sb.

Výše uvedené vymezení je vágní a problémem byla také nedostatečná kontrola. Společnosti se začaly štěpit na menší jednotky tak, aby každá z nich udržela výtěžek na minimální úrovni, ideálně na hranici pod 50 mil. Kč, která znamená nejnižší 6% odvod. Z tohoto důvodu začaly vznikat nové byznysy jako loterie, kurzové sázky, apod. Dále také docházelo ke zneužívání odvedených prostředků, jelikož si společnost mohla sama určit, kam své prostředky bude směřovat.

- Systém je účelový- Prostředky se mohou použít pouze na podporu dětí a mládeže, a to pouze prostřednictvím sportovních federací, svazů, klubů a dalších tělovýchovných organizací
- Autonomie- Organizace a svazy rozhodují o využití prostředků samy. Jsou pouze omezeny účelovostí a tříletou lhůtou pro čerpání prostředků. Tato povinná lhůta zajistí efektivnější využití příspěvků v porovnání s ostatními veřejnými zdroji.

3.5.4 Financování sportu ze strany soukromého sektoru

Financování sportu ze strany soukromého sektoru je třeba chápat v širším smyslu definice tohoto pojmu. Nelze jej posuzovat pouze dle peněžních zdrojů, tedy hotovosti a peněz na bankovních účtech sportovních subjektů, je třeba přihlídnout i ke zdrojům nepeněžním, kterými je neplacená, dobrovolná práce členů, využívání vlastních zdrojů členů pro podporu činnosti sportovního klubu, jako třeba využívání osobních automobilů členů pro přepravu do místa konání akce klubu bez požadování cestovních náhrad, a další činnosti jiného než peněžního charakteru. Je třeba konstatovat, objem prostředků ze soukromého sektoru není možné vyčíslit, neboť neexistují relevantní podklady. Základní druhy financování sportovních klubů, respektive příjmů občanských sdružení věnujících se sportovní oblasti, jsou v současnosti:

- sponzorské příspěvky,
- vstupné na sportovní akce (v případě divácky atraktivních sportů a disciplín),
- členské příspěvky (ty můžeme rozdělit na zápisné a anuální členské příspěvky),
- dary,
- prodej mediálních práv (prodej televizních práv vysílací stanici),
- prodej „*merchandisingových* předmětů“ (reklamní předměty),

- pronájem sportovního náčiní a prostor klubu (například prostory pro gastronomické zařízení),
- bankovní úvěry,
- pořádání sportovních i mimo sportovních akcí,
- otevření prostor sdružení pro veřejnost a výběr vstupného (posilovna, wellness zařízení, ledová plocha apod.).

Je třeba vzít v potaz, že nelze tyto typy příjmů paušalizovat na celý sportovní sektor. Například příjmy extraligového hokejového klubu a krajského atletického klubu budou diametrálně odlišné, stejně jako jejich typová skladba. Zatímco hokejový klub čerpá největší část finančních prostředků od sponzorů, z prodeje televizních práv, vstupenek na zápasy a prodeje merchandising předmětů, atletický klub má postavené své financování na členských příspěvcích. V obou příkladech bylo nyní přihlédnuto pouze k finančním zdrojům ze strany soukromého sektoru. Při důkladném pohledu na typy sponzoringu a využití klasifikačních hledisek stanovených panem doc. Novotným, dostaneme tyto kategorie (Novotný 2011)

1. Dle podílu sponzora na objemu příspěvku

- Titulární sponzor - firma je spojována s názvem sponzorované aktivity
- Spolusponzor - v případě, že existuje více sponzorů
- Sponzor dodavatele - firma dodává spíše hotové výrobky než peníze

2. Dle typu

- Sponzor je se sportem úzce spojen prostřednictvím nabízených výrobků a služeb
- Sponzor nemá bezprostřední vztah ke sportu a využívá ho pouze jako komunikační instrument

3. Dle specializace

- Jednostranné
- Mnohostranné

4. Dle sponzorovaného objektu

- Sponzorování jednotlivců
- Sponzorování sportovních kolektivů

- Sponzorování sportovních akcí
- Sponzorování sportovních institucí

Je třeba konstatovat, že v případě sponzoringu se vždy jedná o dvoustranný akt navázaný na vzájemnou dohodu obou subjektů, tedy jak sponzora, tak sponzorovaného, a vytyčení formy a výše plnění zúčastněných stran. Česká legislativa označení sponzoring nezná a neupravuje.

Sponzoring vychází ze zákona o dani z příjmů, v němž je uvedeno, že sponzoring je možnost poskytnutí darů.

Dárcovství

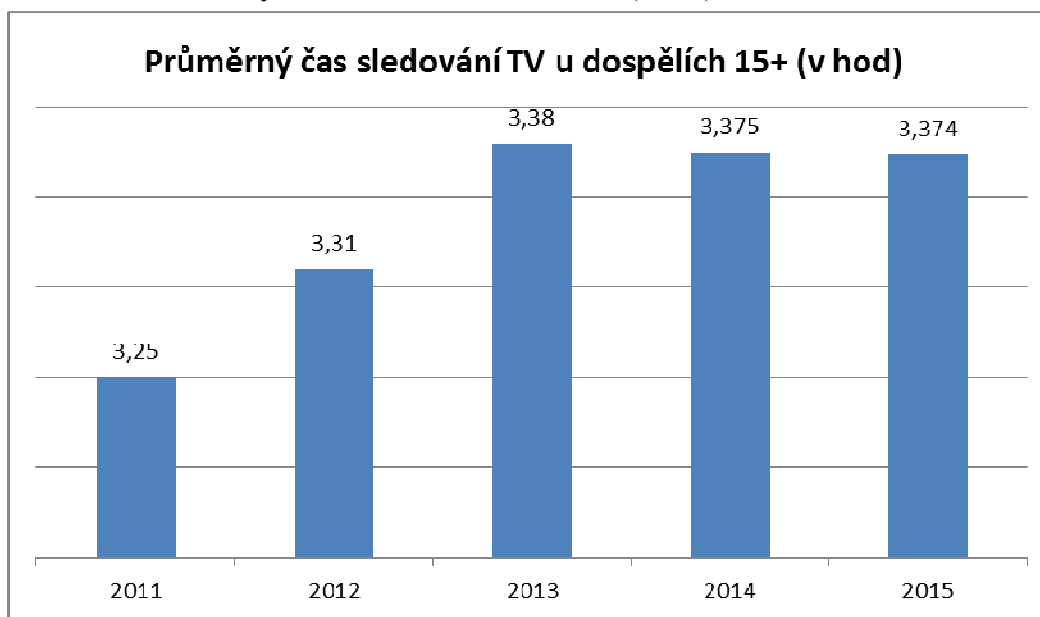
Jedná se o poskytování finančních či věcných prostředků. Není zde ale za dar vyžadována protislužba jako je tomu v případě sponzoringu. Dary jsou zmíněny v zákoně č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, kde je definováno, kdy jsou osvobozeny od daně z příjmů. V paragrafu 20 odst. 8 je uvedeno, že si může právnická osoba odečíst nejvýše 10% ze základu daně a pokud hodnota bezúplatného plnění činí alespoň 2000 Kč. Paragraf 15 odst. 1, uvádí, že fyzická osoba může odečítat ze základu daně maximálně 15%, pokud úhrnná hodnota bezúplatných plnění ve zdaňovacím období přesáhne 2 % ze základu daně nebo je alespoň 1.000 Kč. (Zákon č. 568/1992 Sb., o daních z příjmů, 2016)

Finanční prostředky z reklam

K nejvíce sledovaným televizním pořadům patří sport. Často ho lidé sledují v různých ubytovacích zařízeních, hospodách, vybrané prostředky přesto nesměřují do sportu, ale rozdělují si je mezi sebe z velké části hudební producenti, zejména ti zahraniční. Např. v roce 2015 se zařadil mezi top 10 nejsledovanějších pořadů hokejový zápas Česko-Finsko.

Je třeba říci, že čas, který diváci věnují sledování televize, v průměru neklesá. Naopak, s počtem nových kanálů se spíše zvyšuje.

Obrázek 12- Průměrný čas sledování TV 2011-2015 (v hod)



Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle mediaguru.cz (2016)

Cena TV reklamy se odvozuje od počtu zasažených diváků starších patnácti let. To znamená, že se platí za oslovení 1 % dospělých 15+ (čili za 85 000 diváků). Trh s TV reklamou ovládají Nova a Prima, kterým patří dohromady přibližně 90 % všech příjmů z TV reklamy a nejvíce tyto dvě společnosti ovlivňují úroveň cen TV reklamy v ČR. Česká televize má objem reklamy zákonem omezen na minimum, klasickou spotovou reklamu může umísťovat jen na kanály ČT2 a ČT4 Sport, ovšem v omezeném rozsahu. Televize je tradičně nejsilnějším reklamním médiem v Česku. (mediaguru.cz, 2016).

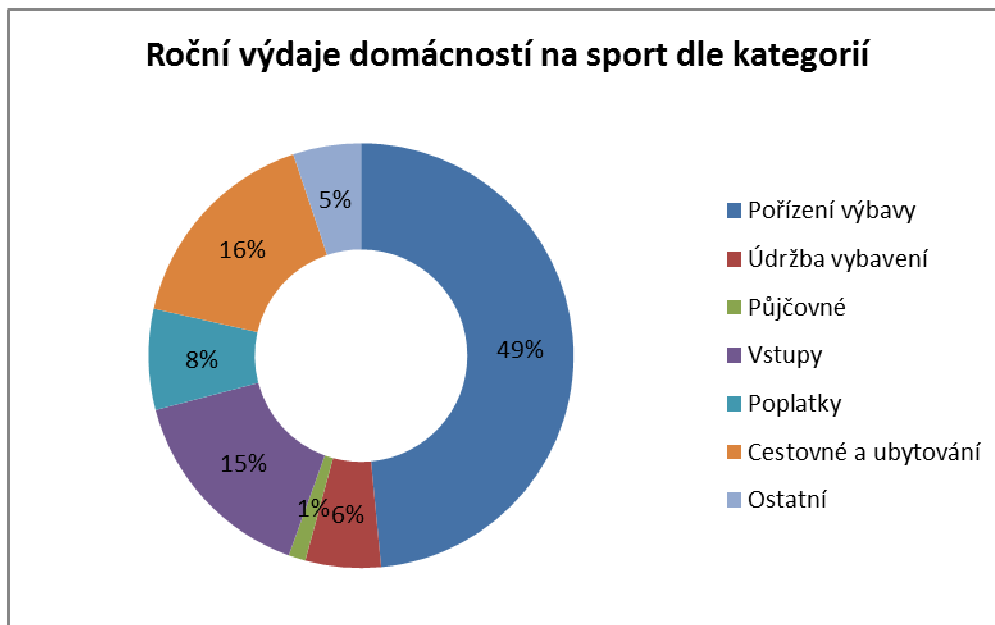
Z výše uvedeného vyplývá, že další možností jak získat další finanční prostředky pro sport je vybírat poplatky kolektivními správci dle autorského zákona. Dále je možností ustavení zvláštního sportovního správce, jež by za vysílání sportovních pořadů vybíral poplatky. Dalším návrhem je změna v legislativní úpravě, tzn. odvod prostředků ze sportovních přenosů by byl poskytován jako podpora sportovně talentované mládeže.

Výdaje domácností

Výdaje domácností se také řadí mezi důležité zdroje financování sportu. Studie francouzského předsednictví konstatuje, že domácnosti tvoří přibližně 50% výdajů do sportu. (Analýza financování sportu, 2009). Průměrně vydá domácnost za sport 13 940

korun ročně, rodiny s dětmi pak 19 390 korun. Poměrové rozdělení do výdajových kategorií zobrazuje následující obrázek. Z grafu vyplývá, že největší část výdajů domácností tvoří pořízení sportovní výbavy (6760 Kč), cestovné a ubytování (2270 Kč), vstupy na sportovní akce (2140 Kč).

Obrázek 13- Roční výdaje domácností na sport dle výdajových kategorií



Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle ing.cz (2014)

4 Sportovní instituce- Český atletický svaz

Český atletický svaz (ČAS) je samosprávným sdružením atletických oddílů a klubů na území České republiky. Eviduje kolem 55 tisíc členů ve více než 270 oddílech a klubech. ČAS je členem Mezinárodní asociace atletických federací (IAAF) a jejím prostřednictvím kontinentální Evropské atletiky. Nejvyšším orgánem svazu je valná hromada, mezi jejíž široké pravomoci patří mj. volba Předsednictva ČAS, které je statutárním orgánem svazu. Správu ČAS zajišťuje sekretariát se sídlem v Praze na Strahově.

Poslání

Ve svých stanovách si ČAS zakotvil 3 základní cíle své činnosti:

- 1) organizovat atletiku a atletické soutěže na území ČR a vytvářet podmínky po jejich rozvoj,
- 2) zajišťovat reprezentaci ČR na mezinárodních soutěžích a zastupovat zájmy české atletiky ve střešních sportovních organizacích,
- 3) zastupovat a prosazovat zájmy české atletiky před státními orgány ČR a před orgány územní samosprávy

Historie

Stávající Český atletický svaz vznikl v roce 1993 po rozpadu ČSFR. Historie organizované atletiky na našem území je však mnohem starší a datuje se až k roku 1897, kdy byla ještě za Rakouska-Uherska založena Česká amatérská atletická unie. V průběhu více než století se čeští atleti pravidelně vepisovali do historie sportu. Sbírali olympijské vavříny, stávali se mistry světa a Evropy, posouvali hranice lidských možností. Několik z nich je světovými rekordmany dodnes. Česká atletická reprezentace patří stabilně mezi nejlepší v Evropě. Velmi aktivní a viditelní jsou i tuzemští pořadatelé špičkových atletických podniků. Každoročně se tak v Česku pořádá řada akcí s vysokou mezinárodní prestiží, které vyhledávají nejlepší závodníci světa. ČR bylo též v minulosti hostitelem i tak významných šampionátů, jako je ME, ME do 23 let či MS do 17 let. (atletika.cz 2015)

4.1 Financování ČAS

Dle směrnice ČAS o vedení účetnictví a hospodaření ze dne 23. března 2010 patří mezi příjmové položky přijaté státní dotace, příspěvky od ČOV, příspěvky na pořádání soutěží, přijaté dary, příjmy z odvodů loterií, příjmy z převodu práv (marketingových aj.), příjmy z mezinárodního sportovního styku (tj. náhrady za účast na mezinárodních sportovních soutěžích), přijaté příspěvky a poplatky od členů ČAS a atletických oddílů, příjmy z prodeje publikací a prodeje majetku, úroky a příjmy z čerpání půjček, příjmy z dceřiných společností a jiné příjmy. Na straně výdajů se vyskytují výdaje na sportovní přípravu reprezentace, výdaje na pořádání sportovních soutěží a účast na nich, výdaje na poskytnuté příspěvky krajským atletickým svazům, na příspěvky atletickým oddílům a zájmovým sdružením, výdaje na vzdělání (trenéři, rozhodčí,...), výdaje na správu, na činnost orgánů ČAS, výdaje na propagaci, komunikaci a prezentaci ČAS, výdaje na rozvojové programy, výdaje na daně a poplatky a ostatní výdaje. Pro účely této práce jsou podstatné především příjmové položky.

V další části práce budou podrobně rozebrány jednotlivé příjmové položky ČAS za roky 2012-2015.

Vyhodnocení příjmů ČAS za rok 2012

Stěžejním faktorem, který byl určující pro příjmy ČAS v roce 2012 bylo pokračování změn v programovém financování sportu z úrovně MŠMT. Proces přenášení čerpání a administrace programových dotací z ČSTV na jednotlivé sportovní svazy, započatý v roce 2011 v oblasti dotací na sportovní reprezentaci a na talentovanou mládež, pokračoval totiž přenesením zbývajících dotačních titulů- na všeobecnou sportovní činnost a na podporu provozu a údržbu tělovýchovných zařízení- na bedra sportovních svazů. Sportovní svazy se staly také příjemci nově zřízeného programu na podporu organizace sportu. V neposlední řadě pak velikost a charakter příjmů ČAS ovlivnila i změna praxe při rozdělování investičních dotací na pořízení tzv. strojního zařízení pro sportovní reprezentaci. I tyto prostředky jsou od roku 2012 přidělovány jednotlivým sportovním svazům. V důsledku těchto kroků došlo k navýšení rozpočtu ČAS o finanční prostředky, které v minulosti ekonomiku ČAS neovlivňovaly, a to konkrétně o necelých 8 mil. Kč. V roce 2012 se konaly letní olympijské hry a došlo tedy i k navýšení podpory ze strany ČOV. Díky dceřiné marketingové společnosti přibýlo do rozpočtu

formou darů nebo příjmů za reklamní služby o cca 3,5 mil Kč více. V absolutních částkách došlo k nárůstu volných rozpočtových zdrojů o cca 6,4 mil. Kč oproti roku 2011. Jednotlivé kapitoly příjmů ČAS jsou uvedeny v následující tabulce.

Tabulka 9- ČAS příjmy 2012 v tis. Kč

Kapitola	Rozpočet	Skutečnost
Státní dotace	106.079,3	107.277,5
Příspěvky od ČOV	4.281,0	4.294,2
Příspěvky na pořádání soutěží	30,0	30,0
Dary	4.000,0	7.050,8
Odvody z výtěžků loterií	0,0	0,0
Příjmy z převodů práv	1.000,0	1.369,0
Příspěvky od mezinárodních federací	823,5	841,2
Přijaté poplatky a příspěvky	2.371,0	2.293,2
Příjmy z prodeje publikací	20,0	29,8
Příjmy z prodeje majetku	5,0	5,0
Úroky a jiné finanční příjmy	350,0	1.108,3
Příjmy z čerpání půjček	0,0	0,0
Příjmy z činnosti dceřiných společností	15.500,8	15.209,5
Ostatní příjmy	0,0	500,0
Celkem příjmy	134.460,6	140.008,5

Zdroj: Výroční zpráva ČAS 2012

Státní dotace vykázaly dramatický růst. Ve srovnání se skutečností roku 2011 jde o nárůst ve výši 24,334 mil. Kč. Nárůst **příspěvků od ČOV** je dán dílčí změnou klíče pro rozdělování prostředků na olympijskou přípravu ze strany ČOV. Na rozdíl od minulosti odvíjel ČOV výši příspěvků od počtu sportovců, kteří se v daném sportovním odvětví na LOH kvalifikovali. Úspěšné úsilí českých atletů se tak pozitivně promítlo do rozpočtových příjmů. ČAS získal výrazně více **přijatých darů** oproti plánu. Rozpočet neuvážoval **s příjmem v podobě odvodu z výtěžků loterií**. Po změně loterijního zákona ČAS neočekával získání jakékoli podpory ze strany provozovatelů loterií, neboť ti po zavedení speciálního odvodu nejsou k poskytování finanční podpory již motivováni. ČAS se také nepokoušel získat žádný podíl na prostředcích plynoucích z loterijních odvodů obcím a městům. ČAS je toho názoru, že tyto prostředky jsou primárně určeny na podporu jednotlivých základních článků. Standardními příjmy jsou také **příjmy za poskytnutí marketingových práv**. Do této položky byly v roce 2012 zahrnuty příjmy od dvou partnerů, kteří požadovali poskytnutí reklamního plnění přímo od svazu. Po roční pauze došlo k nárůstu **příjmů za poplatky a příspěvky**, které se vrátily na úroveň roku 2010. Pozitivní výsledek představuje **příjem z prodeje**

publikací. Výrazný nárůst zaznamenaly finanční příjmy. To je dáno vyšším průměrným zůstatkem příslušných bankovních účtů v průběhu roku a výhodnějším úrokem. **Ostatní příjmy** byly v roce 2012 tvořeny příjmy z pojistných plnění poskytnutých ČAS na základě pojistných smluv a v důsledku pojistných událostí (poškození os. Automobilu při dopravní nehodě), dále pak předprodejem vstupenek na LOH pro atlety. **Výsledek hospodaření ČAS** za rok 2012 činil 9.884 tisíc Kč

Vyhodnocení příjmů ČAS za rok 2013

Pro vývoj a výši příjmů ČAS byla v roce 2013 nejdůležitější velikost objemu finančních prostředků určených v zákoně o státním rozpočtu na podporu tělovýchovy a sportu. Existovala celá řada dalších faktorů, kterými byla příjmová stránka rozpočtu ČAS ovlivněna. Kromě celkové výše finanční podpory z MŠMT to byla také struktura, v jaké MŠMT finance rozdělovala. Podpora totiž oproti minulým rokům výrazně posílila v oblasti dotací na pořádání významných sportovních akcí. Naopak oproti původním proklamacím nedošlo k navýšení podpory na talentovanou mládež. Rok 2013 byl také prvním rokem následujícím po letních olympijských hrách, což se logicky projevilo na poklesu podpory ze strany ČOV. Komplikovaná byla rovněž situace v oblasti příjmů od komerčních partnerů, kdy po skončení smlouvy s generálním partnerem nebylo po část sezóny jasné, zda bude tento ve spolupráci pokračovat. Další komplikací bylo, že po několika letech ukončil na jaře 2013 spolupráci dodavatel sportovního vybavení pro reprezentační výběry. Při porovnání původně plánovaných příjmů ve výši 108.915.264 Kč a jednotlivých příjmových položek s konečnou realitou závěrečného účtu ČAS se ukazuje, že se podařilo naplnit téměř všechny položky rozpočtových příjmů v jejich předpokládané výši. Nenaplněny zůstaly tři z příjmových položek a to v míře, která ve vztahu k celkovému původně plánovanému objemu rozpočtových příjmů představuje 9,15%. Z celkové částky rozpočtových příjmů 141.486.558,74 Kč bylo účelově vázáno 122.926.337,40 Kč, tj. 86,88 %. Volně využitelných rozpočtových zdrojů bylo tedy 13,12 %. Ve srovnání s předchozím rokem narostla tedy kapacita volných rozpočtových zdrojů o 1,79 % (vztaženo k celkovému objemu všech zdrojů v porovnání s rokem 2012), resp. o 17% (vztaženo k úrovni předchozího roku). V absolutních částkách došlo k nárůstu volných rozpočtových zdrojů o cca 2,7 milionu Kč ve srovnání s rokem 2012. Navíc účelové vymezení dotace na organizaci sportu z MŠMT zůstává velmi široké a díky tomu mohl ČAS uspokojovat i ty potřeby atletického hnutí, které byly v minulosti

z tohoto hlediska problematické. Nejvýraznější omezení dotace na organizaci sportu ve srovnání s volnými rozpočtovými zdroji tak zůstala v povinnosti použít prostředky dotace v rámci kalendářního roku. Níže uvedená tabulka zobrazuje jednotlivé kapitoly příjmů ČAS.

Tabulka 10- ČAS příjmy 2013 v tis. Kč

Kapitola	Rozpočet	Skutečnost
Státní dotace	120.421,4	120.424,5
Příspěvky od ČOV	1.347,3	1.338,8
Příspěvky na pořádání soutěží	1.030,0	1.105,0
Dary	433,0	433,0
Příjmy z provozování majetku	0,0	0,0
Příjmy z převodů práv	1.500,0	1.539,0
Příspěvky od mezinárodních federací	1.051,2	1.191,3
Přijaté poplatky a příspěvky	2.154,9	2.426,2
Příjmy z prodeje publikací	20,0	20,9
Příjmy z prodeje majetku	95,0	94,1
Úroky a jiné finanční příjmy	500,0	513,9
Příjmy z čerpání půjček	0,0	0,0
Příjmy z činnosti dceřiných společností	15.682,2	12.398,7
Ostatní příjmy	0,0	1,1
Celkem příjmy	144.235,0	141.486,5

Zdroj: Výroční zpráva ČAS 2013

V oblasti **státních dotací došlo** k meziročnímu nárůstu. V absolutních číslech jde o 40.240 milionu Kč ve srovnání se schváleným rozpočtem. Ve srovnání se skutečností roku 2012 je pak nárůst 13.147 milionu Kč. Pouze u dotace na sportovně talentovanou mládež bylo svazu přiděleno méně prostředků, než bylo původně předpokládáno, a to o 603 tisíc Kč. Naopak k nárůstu došlo v případě dotace na provoz a údržbu sportovních zařízení, dotace na organizaci sportu a dotace na významné sportovní akce. V posledním případě bylo navýšení nejvýraznější.

Příspěvky od ČOV byly poskytnuty dle očekávání a na celkovém objemu rozpočtu se nepodílely výrazněji měrou. **Příspěvky na pořádání soutěží** byly splněny s mírným navýšením. Příčinou navýšení je z podstatné části přijetí příspěvku na pořádání Poháru Českého rozhlasu, které nebylo v původně schváleném rozpočtu zahrnuto. Na rozdíl od minulých let došlo k výraznému výpadku v oblasti **příjmů z přijatých darů**. K výpadku došlo kvůli změně podmínek, za nichž poskytuje svou podporu generální partner svazu. Standardními příjmy jsou již tradičně příjmy za poskytnutí

marketingových práv placené dceřinou společností. Do této příjmové položky byly v roce 2013 zahrnuty také příjmy od partnera, který požadoval poskytnutí reklamního plnění přímo od svazu. Víceméně podle původních předpokladů inkasoval ČAS **příjmy z mezinárodního sportovního styku**. Vykázaný rozdíl je ku prospěchu ČAS, svou výší je však z hlediska celkových příjmů nepodstatný. Vyšší než byla očekávání byly **příjmy za poplatky a příspěvky**. Na nárůstu se nejvíce podílely vybrané administrativní poplatky. Výrazně vyšší byly dále přijaté účastnické poplatky za semináře trenérů. V ostatních položkách byly odchylky proti plánu minimální. Podle očekávání skončily **příjmy dosažené z prodeje publikací**. **Příjem z prodeje majetku** je dán částkami za prodej licencí SW Atletická kancelář a z prodeje osobního automobilu. Na celkové příjmy nemá tato kapitola výraznější vliv. Poměrně vysokou úroveň vykazují **finanční příjmy**. Je to dáno vyšším průměrným zůstatkem příslušných bankovních účtů v průběhu roku a stále ještě výhodným úrokem. V příjmech je také zahrnut rozsah, jakým se dceřiná společnost podílela na zajištění činnosti ČAS. Částka, která byla v té souvislosti vykázána v rozpočtových příjmech, je ve své podstatě součtem všech výdajů realizovaných dceřinou společností na zajištění činnosti ČAS. V roce 2013 je skutečnost nižší než odhad zahrnutý do schváleného rozpočtu. Prvním důvodem bylo pořízení materiálního vybavení pro reprezentační výběry za nižší cenu při zachování požadovaného množství a sortimentu. Druhý důvod spočívá v uzavření mediální barterové smlouvy na dodávku mediální prezentace při současném sjednání vysoce výhodné ceny. Součástí příjmů vykázaných v závěrečném účtu jsou také **ostatní příjmy**. Ty byly v roce 2013 tvořeny téměř výhradně kurzovými rozdíly. **Výsledek hospodaření ČAS** v roce 2013 činil 1.471 tisíc Kč.

Vyhodnocení příjmů ČAS za rok 2014

Pro příjmy ČAS byla v roce 2014 určující zejména výše prostředků vyčleněných na podporu sportu ve státním rozpočtu. Narozdíl od předchozích let byl podíl státních dotací na financování aktivit ČAS výrazně nižší. Hlavní důvody tohoto stavu spočívaly jednak v blížícím se termínu HME 2015, které na sebe navazuje i jiné příjmy než státní dotace, a dále pak zahájení čerpání tzv. loterijských peněz prostřednictvím ČOV. Velký objem finančních prostředků z MŠMT byl poskytnut na podporu mezinárodních mítinků v ČR. Nemalou částkou přispělo také hlavní město Praha, a to jak na samotnou přípravu HME 2015, tak na testovací mítink Praha Indoor 2014. Blížící se HME

ovlivnilo příjmy ČAS i v jiných položkách. Nemalá část příspěvků partnerů HME je poskytována právě prostřednictvím rozpočtu ČAS. Velmi důležité pro stabilitu příjmové – i výdajové – stránky rozpočtu bylo zajištění smlouvy na dodávku materiálního vybavení pro reprezentaci. Při porovnání původně plánovaných příjmů ve výši 154.473.175 Kč a jednotlivých příjmových položek s konečnou realitou závěrečného účtu ČAS se ukazuje, že se podařilo naplnit téměř všechny položky rozpočtových příjmů v jejich předpokládané výši. Nenaplněny zůstaly tři z příjmových položek, nejvýrazněji pak ta část, která je zajišťována dceřinou společností. Z celkové částky rozpočtových příjmů 198.867.012,54 Kč bylo účelově vázáno 169.007.762,53 Kč, tj. 84,98 %. Volně využitelných rozpočtových zdrojů bylo tedy 15,01 %. Ve srovnání s předchozím rokem se kapacita volných rozpočtových zdrojů mírně navýšila (vztaženo k celkovému objemu všech zdrojů v porovnání s rokem 2013), resp. výrazně navýšila o 61 % (vztaženo k úrovni předchozího roku). V absolutních částkách došlo k nárůstu volných rozpočtových zdrojů o cca 11,3 milionu Kč ve srovnání s rokem 2013. Nejširší čerpání z hlediska účelu umožnila dotace na organizaci sportu. Její nejvýraznější omezení ve srovnání s volnými rozpočtovými zdroji zůstává v povinnosti použít prostředky dotace v rámci kalendářního roku. Níže uvedená tabulka zobrazuje jednotlivé kapitoly příjmů ČAS.

Tabulka 11- ČAS příjmy 2014 v tis. Kč

Kapitola	Rozpočet	Skutečnost
Státní dotace	141.176,6	141.077,4
Příspěvky od ČOV	6.808,4	10.410,9
Příspěvky na pořádání soutěží	13.130,0	13.195,2
Dary	2.872,0	10.878,0
Příjmy z provozování majetku	0,0	0,0
Příjmy z převodů práv	1.000,0	1.000,0
Příjmy z mezinárodního sportovního styku	1.305,9	1.441,8
Přijaté poplatky a příspěvky	2.112,8	2.556,5
Příjmy z prodeje publikací	10,0	91,2
Příjmy z prodeje majetku	5,0	3,3
Úroky a jiné finanční příjmy	400,0	406,9
Příjmy z čerpání půjček	0,0	0,0
Příjmy z činnosti dceřiných společností	18.809,1	14.173,1
Ostatní příjmy	1.800,0	3.632,7
Celkem příjmy	189.429,8	198.867,0

Zdroj: Výroční zpráva ČAS 2014

V **oblasti státních dotací** došlo k meziročnímu nárůstu. V absolutních číslech jde o 26,397 milionu Kč ve srovnání se schváleným rozpočtem. Ve srovnání se skutečností roku 2013 je pak nárůst 20,652 milionu Kč. Největší podíl na nárůstu mají dotace poskytnuté v rámci Programu V na uspořádání významných sportovních akcí. Navýšením o cca 10 % přispěla k celkovému nárůstu také obecná dotace na organizaci sportu. U ostatních dotačních titulů byly dotace poskytnuty buď v očekávané výši anebo pouze mírně navýšené. Při hodnocení vývoje příjmů nesmíme zapomínat, že nárůst je dočasný – jeho příčinou je totiž z podstatné části dotace na přípravu HME 2015. Dlouhodobě nejstabilnější jsou výše dotací na reprezentaci a talentovanou mládež. Ty jsou také v rozpočtu svazu fundamentálním finančním zdrojem pro zajištění sportovní přípravy nejlepších atletů. Výše dotace na provoz a údržbu sportovních zařízení je každoročně ovlivněna na straně svazu počtem žádostí od TJ/SK a na straně MŠMT pak celkovým počtem žádostí od všech žadatelů. Ve všech těchto případech jde o dotační tituly, jejichž pravidla pro rozdělování jsou dlouhodobě usazená a tak je možno jejich pravděpodobnou výši poměrně přesně odhadnout. S větší mírou nejistoty je každoročně odhadována výše dotace na organizaci sportu, kde se o rozdělení části prostředků rozhoduje v rámci rezerv Programu V. V **oblasti příspěvků od ČOV** došlo z pohledu rozpočtu a financování k jedné z nejvýraznějších změn. ČOV se podařilo pod vlivem novely zákona o loteriích dosáhnout dohody se všemi společnostmi provozujícími v ČR číselné loterie a sázky a získat od těchto společností mnohamilionové dary na podporu sportu. Z těchto prostředků pak bylo svazu ČAS přiděleno 8,5 milionu Kč, které byly a budou použity v souladu s podmínkami ČOV na podporu mládežnické atletiky. Standardní programy podpory ČOV na sportovní přípravu byly vzhledem ke skutečnosti, že rok 2014 byl rokem zimních olympijských her, čerpány na nejnižší úrovni za celý olympijský cyklus. Oproti předcházejícím rokům došlo k výraznému navýšení **příspěvků na pořádání soutěží**. Zjevná a očekávaná příčina tkvěla v potřebě zajistit finančně přípravu organizace HME 2015. Ta byla zčásti v souladu se smlouvou uzavřenou mezi ČAS a hlavním městem Prahou kryta příspěvkem právě z rozpočtu hlavního města Prahy. Výše dosažených příjmů v této kapitole je také dána finančními prostředky získanými od sponzorů na uspořádání halového mítinku Praha Indoor 2014. V roce 2014 došlo také k navýšení **výnosů z přijatých darů**. Generální partner po roční přestávce touto formou podpořil činnost svazu. Navíc poskytl mimořádný dar i v souvislosti k blížícímu se konáním HME 2015. Standardními příjmy jsou **příjmy za poskytnutí marketingových práv** placené dceřinou společností. V oblasti **příjmů z**

mezinárodního sportovního styku došlo k nárůstu. Došlo také ke značnému nárůstu **výnosů z příjmů za poplatky a příspěvky**. Na nárůstu se nejvíce podílely vybrané členské příspěvky a administrativní poplatky. Výrazně vyšší byly dále **příjmy z prodeje publikací**. **Příjem z prodeje majetku** je dán částkami za prodej licencí SW Atletická kancelář. Na celkové příjmy nemá tato kapitola výraznější vliv. **Finanční příjmy** svaz získal víceméně v očekávané výši. Do budoucna budou výnosy z této oblasti zcela jistě nižší, neboť cena peněz na finančním trhu výrazně klesá. Dále je hodnocen rozsah, jakým se dceřiná společnost podílela na zajištění činnosti ČAS. Rozpočtová kapitola **Příjmy z činnosti dceřiných společností** je tak formálním vyrovnáním realizovaných výdajů na příjmové straně. V roce 2014 je skutečnost nižší než původně provedený odhad. Příčina je tak jako v roce 2013 v pořízení vybavení pro reprezentační výběry za výrazně nižší ceny, než bylo původně plánováno. Součástí příjmů vykázaných v závěrečném účtu jsou také **ostatní příjmy**. Příjmy v této kapitole byly v roce 2014 tvořeny dvěma jednorázovými a nahodilými příjmy. Tím větším bylo finanční vyrovnání mezi ČAS a Českou unií sportu za pohledávku vzniklou svazu vůči ČUS z titulu přechodu nájemní smlouvy na nebytové prostory (zrekonstruované v roce 2001) na Fotbalovou asociaci ČR. Celková částka vyrovnání činila 2,984 milionu Kč. Ve zbývající části pak v této kapitole vstoupily do příjmů výnosy z finanční refundace od ASC Dukla v souvislosti s náklady vynaloženými svazem za sportovní přípravu našich reprezentantů před HME 2015. **Výsledek hospodaření ČAS** v roce 2014 činil 15.694 tisíc Kč.

Vyhodnocení příjmů ČAS za rok 2015

Pro příjmy ČAS byla v roce 2015 určující opět zejména výše prostředků vyčleněných na podporu sportu ve státním rozpočtu. I v roce 2015 pokračoval trend klesajícího podílu státních dotací na rozpočtových příjmech. Více než 1/3 státních dotací svým účelem směřovala do podpory významných sportovních akcí, zejména pak HME 2015. S uspořádáním HME souvisely také příspěvky z rozpočtu Hlavního města Prahy a některé komerční příjmy. Výrazný nárůst pak zaznamenaly příjmy od ČOV, zejména z oblasti loterijních prostředků. Poprvé se v rozpočtu objevily příjmy za využití vlastního majetku v podobě tržeb za využívání přetlakové strahovské haly. Zvýšily se také výnosy z přijatých poplatků a příspěvků. Při porovnání původně plánovaných příjmů ve výši 160.336.222 Kč a jednotlivých příjmových položek s konečnou realitou závěrečného

účtu ČAS se ukazuje, že se podařilo naplnit téměř všechny položky rozpočtových příjmů v jejich předpokládané výši. Nenaplněny zůstaly tři z příjmových položek, nejvýrazněji pak ta část, která je zajišťována dceřinou společností. Z celkové částky rozpočtových příjmů 223.754.600,54 Kč bylo účelově vázáno 188.668.085,20 Kč, tj. 84,32 %. Volně využitelných rozpočtových zdrojů bylo tedy 15,68 %. Ve srovnání s předchozím rokem se tedy kapacita volných rozpočtových zdrojů mírně navýšila (vztaženo k celkovému objemu všech zdrojů v porovnání s rokem 2014), resp. výrazně navýšila o 11,6 % (vztaženo k úrovni předchozího roku). V absolutních částkách došlo k nárůstu volných rozpočtových zdrojů o cca 5.228 tisíc Kč ve srovnání s rokem 2015. Nejširší čerpání z hlediska účelu umožňuje již tradičně dotace na organizaci sportu. Její nejvýraznější omezení ve srovnání s volnými rozpočtovými zdroji tak zůstává v povinnosti použít prostředky dotace v rámci kalendářního roku. Níže uvedená tabulka zobrazuje jednotlivé kapitoly příjmů ČAS.

Tabulka 12- ČAS příjmy 2015 v tis. Kč

Kapitola	Rozpočet	Skutečnost
Státní dotace	147 667,8	147 651,1
Příspěvky od ČOV	21 514,4	22 478,7
Příspěvky na pořádání soutěží	18 379,3	18 409,3
Dary	6 446,0	6 446,0
Příjmy z provozování majetku	451,8	589,4
Příjmy z převodů práv	1 000,0	1 000,0
Příjmy z mezinárodního sportovního styku	2 367,7	2 603,3
Přijaté poplatky a příspěvky	3 180,4	3 694,3
Příjmy z prodeje publikací	25,0	42,7
Příjmy z prodeje majetku	5,0	3,3
Úroky a jiné finanční příjmy	350,0	357,5
Příjmy z čerpání půjček	0,0	0,0
Příjmy z činnosti dceřiných společností	18 148,5	14 867,0
Ostatní příjmy	40,0	95,0
Fondy	0,0	5 517,0
Celkem příjmy	219 575,9	223 754,6

Zdroj: Výroční zpráva ČAS 2015

V oblasti **státních dotací** došlo opět k meziročnímu nárůstu. V absolutních číslech jde o 31,571 milionu Kč ve srovnání se schváleným rozpočtem. Ve srovnání se skutečností roku 2014 je pak nárůst 6,574 milionu Kč. Nejvýznamněji se na nárůstu státních dotací

podílely dotace na organizaci sportu a dotace na reprezentaci. Víceméně na stejné úrovni zůstaly prostředky přidělené svazu v rámci podpor významných sportovních akcí a talentované mládeže, k poklesu pak došlo u dotace na provoz a údržbu sportovních zařízení a u dotace na strojní investice. Vysoká suma získaných státních dotací je přirozeně významně ovlivněna v pozitivním slova smyslu konáním HME 2015 v Praze. Rok 2015 je tak pravděpodobně na delší dobu v oblasti příjmů ze státního rozpočtu historickým maximem. Dotace na reprezentaci byla v roce 2015 ovlivněna blížícím se olympijským rokem. Dlouhodobě stabilnější je výše dotace na talentovanou mládež. Výše dotace na provoz a údržbu sportovních zařízení je každoročně ovlivněna na straně svazu počtem žádostí od TJ/SK a na straně MŠMT pak celkovým počtem žádostí od všech žadatelů. Ve všech těchto případech jde o dotační tituly, jejichž pravidla pro rozdělování jsou dlouhodobě usazená a tak je možno jejich pravděpodobnou výši poměrně přesně odhadnout. S větší mírou nejistoty je každoročně odhadována výše dotace na organizaci sportu, kde se o rozdělení částí prostředků rozhoduje v rámci rezerv Programu V.

V oblasti **příspěvků od ČOV** došlo z pohledu rozpočtu a financování k dramatickému nárůstu. Ten byl v jedné své části dán posílením podpory letních olympijských sportů, mezi které patří i atletika. V dalším pak je dán velmi dobře rozjetým projektem čerpání finančních zdrojů poskytnutých ČOV loteriijními společnostmi, jedné z nejvýraznějších změn. Z těchto prostředků bylo atletickému svazu přiděleno 17,833 milionu Kč, které byly a budou použity v souladu s podmínkami ČOV na podporu mládežnické atletiky. Zbývající programy podpory ČOV byly svazu poskytnuty víceméně v očekávané výši.

Také v roce 2015 byly **příspěvky na pořádání soutěží** získány v mimořádně vysoké výši. Podstatnou část příspěvků získal svaz na přípravu a pořádání HME 2015. V menší míře se pak příspěvky týkaly pořádání náborových soutěží pro mládež v Ústeckém kraji a uspořádání Poháru rozhlasu. V roce 2015 získal svaz opět výnosy **přijatých darů**. Generální partner touto formou podpořil činnost svazu. Opět se také v této kolonce objevují dary poskytnuté cestou svazu na uspořádání významných mezinárodních atletických soutěží v ČR – tj. na vícebojařský mítink na Kladně a Memoriál Josefa Odložila. Nově se v rozpočtu objevují **příjmy z provozování majetku**. Dosažená suma je výnosem za poskytnutí tréninkových a soutěžních hodin v přetlakové hale Strahov v období od října do prosince 2015. Standardními příjmy jsou již tradičně **příjmy za poskytnutí marketingových práv** placené dceřinou společností.

Také v oblasti **příjmů z mezinárodního sportovního styku** došlo k nárůstu. Na nárůstu se nejvíce podílelo navýšení grantu IAAF za účast na MS a příspěvek na projekt Českého běhu. Došlo také ke značnému nárůstu výnosů z **příjmů za poplatky a příspěvky**. Na nárůstu se podílely podstatnou měrou vybrané členské příspěvky. Ostatní odchylky oproti plánu nejsou v této rozpočtové kapitole podstatné. K překročení plánu došlo také v případě **příjmů z prodeje publikací**. Absolutní částka však nedosahuje ani 1/2 úrovně roku 2014. Ten však byl v případě této položky velmi výjimečný. **Příjem z prodeje majetku** je dán částkami za prodej licencí SW Atletická kancelář. Na celkové příjmy nemá tato kapitola výraznější vliv.

Finanční příjmy svaz získal víceméně v očekávané výši. Vzhledem k poklesu hodnoty peněz na finančních trzích je dosažený výnos spíše výsledkem vysokých zůstatků na účtech svazu, než výhodnosti úroků nabízených bankami. Součástí příjmů vykázaných v závěrečném účtu jsou také **ostatní příjmy**. Příjmy v této kapitole byly v roce 2015 tvořeny dvěma jednorázovými příjmy. Šlo v prvním případě o převod podílu na zisku dosaženého v roce 2014 v rámci Sdružení Běchovice, ve druhém případě pak o přijatá pojistná plnění.

Novou položkou na příjmové straně rozpočtu je do roku 2015 údaj o **tzv. čerpání fondů**. Nejedná se o reálný příjem. Tato položka je vykazována ve stejné výši, v jaké byla v roce 2014 vykázána na straně výdajů položka výdaje na tvorbu fondů (fondy). Obě uvedené položky plní účel eliminace jinak deformujícího vlivu reálného přebytku mezi příjmem a výdajem peněžních prostředků přijatých od ČOV v rámci projektu loterijních prostředků. Díky těmto dvěma položkám je výsledek hospodaření s rozpočtovými prostředky zobrazen v reálné výši, bez toho aniž by do něho bylo zahrnováno saldo hospodaření s loterijními prostředky. Ty je totiž možno využívat ve lhůtě překračující kalendářní rok, avšak na přesně vymezený účel.

Výsledek hospodaření ČAS v roce 2015 činil 21.142 tisíc Kč.

Shrnutí

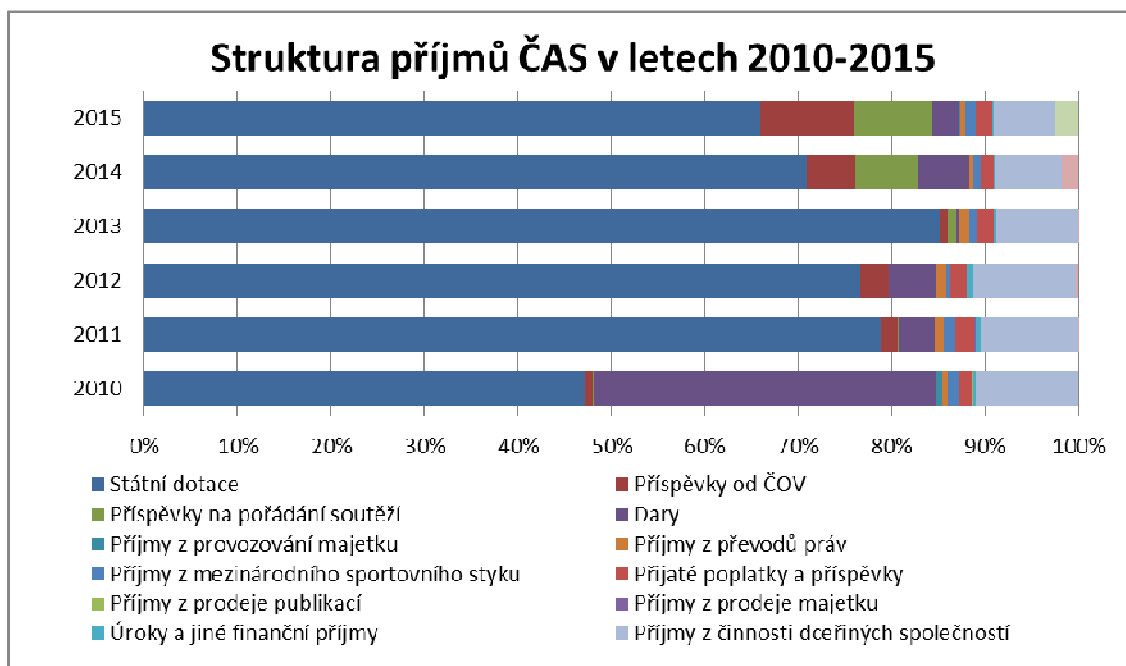
Ze získaných informací můžeme dojít k závěru, že příjmy ČAS ve sledovaném období, 2011-2015 rostou. Růst příjmů napodobuje i vývoj členské základny ČAS, který má od roku 2010 rostoucí tendenci. Konkrétně došlo k navýšení počtu atletických klubů a oddílů z 257 v roce 2010 na 280 v roce 2015. Počet evidovaných členů pak od roku 2010 vzrostl z počtu 34845 na 60512 v roce 2015. Největší příjmovou položku ČAS tvoří v každém roce státní dotace, jež představují minimálně 70,9% celkových ročních příjmů svazu, pouze v roce 2010 byla tato položka nižší a byla doplněna příjmy ve formě darů. Druhou největší položkou jsou Příjmy z činnosti dceřiných společností, které ale od roku 2011 klesají z 10,4% až na 7,1% v roce 2014. V roce 2015 tato položka tvoří jen 6,6% celkových příjmů a je nahrazována příspěvky od ČOV a příspěvky na pořádání soutěží, neboť v roce 2015 se v České republice konalo halové mistrovství Evropy v atletice. Ostatní jednotlivé položky příjmů jsou oproti státním dotacím a příjmům z činnosti dceřiných společností zanedbatelné, jelikož ani jedna z položek netvoří ve sledovaném období více jak 6,6% celkového ročního příjmu svazu. Porovnání výše příjmů svazu za roky 2010-2015 jsou uvedeny v následující tabulce.

Tabulka 13- ČAS příjmy 2010-2015 (v tis. Kč)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Státní dotace	69 524	82 943	107 278	120 425	141 077	147 651
Příspěvky od ČOV	1 306	1 792	4 294	1 339	10 411	22 479
Příspěvky na pořádání soutěží	130	130	30	1 105	13 195	18 409
Dary	54 226	4 000	7 051	433	10 878	6 446
Příjmy z provozování majetku	863	0	0	0	0	589
Příjmy z převodů práv	1 000	1 000	1 369	1 539	1 000	1 000
Příjmy z mezinárodního sportovního styku	1 595	1 379	841	1 191	1 442	2 603
Přijaté poplatky a příspěvky	2 251	2 127	2 293	2 426	2 557	3 694
Příjmy z prodeje publikací	73	41	30	21	91	43
Příjmy z prodeje majetku	39	113	5	94	3	3
Úroky a jiné finanční příjmy	318	585	1 108	514	407	358
Příjmy z čerpání půjček	0	0	0	0	0	0
Příjmy z činnosti dceřiných společností	16 310	10 952	15 210	12 399	14 173	14 867
Ostatní příjmy	0	79	500	1	3 633	95
Fondy	0	0	0	0	0	5 517
Celkem příjmy	98 832	105 141	140 009	141 487	198 867	223 755

Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle Výroční zpráva ČAS 2010-2015

Obrázek 14- Struktura příjmů ČAS v letech 2010-2015 (v %)

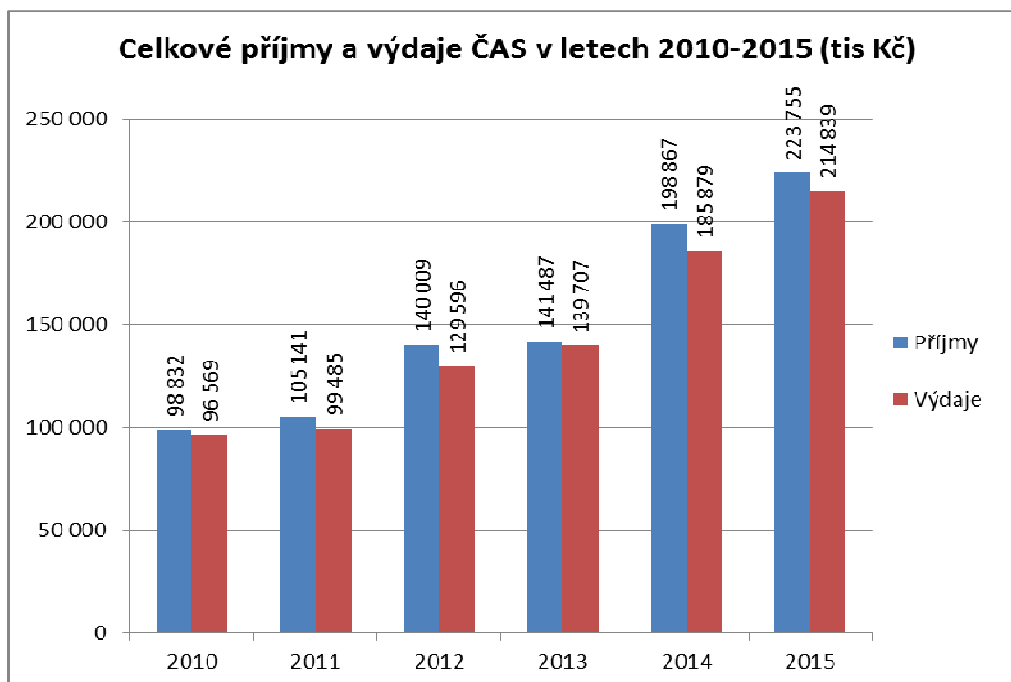


Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle Výroční zpráva ČAS 2010-2015

Z obrázku 14 je patrné, že v posledních pěti letech se struktura příjmů ČAS změnila. Hlavní položku příjmů tvoří v každém roce státní dotace, ale od roku 2014 jejich podíl klesá. To je zapříčiněno legislativními změnami a novelizacemi, kterými prošel loterijní zákon v roce 2014. Prostředky loterijních společností jsou poskytovány ČOV a ten je dále přerozděluje jednotlivým sportovním institucím. Od roku 2014 mají příspěvky od ČOV rostoucí tendenci. Můžeme konstatovat, že se tato novelizace kladně projevuje ve financování ČAS. ČAS každoročně navyšuje své příjmy a naplňuje každoroční rozpočty.

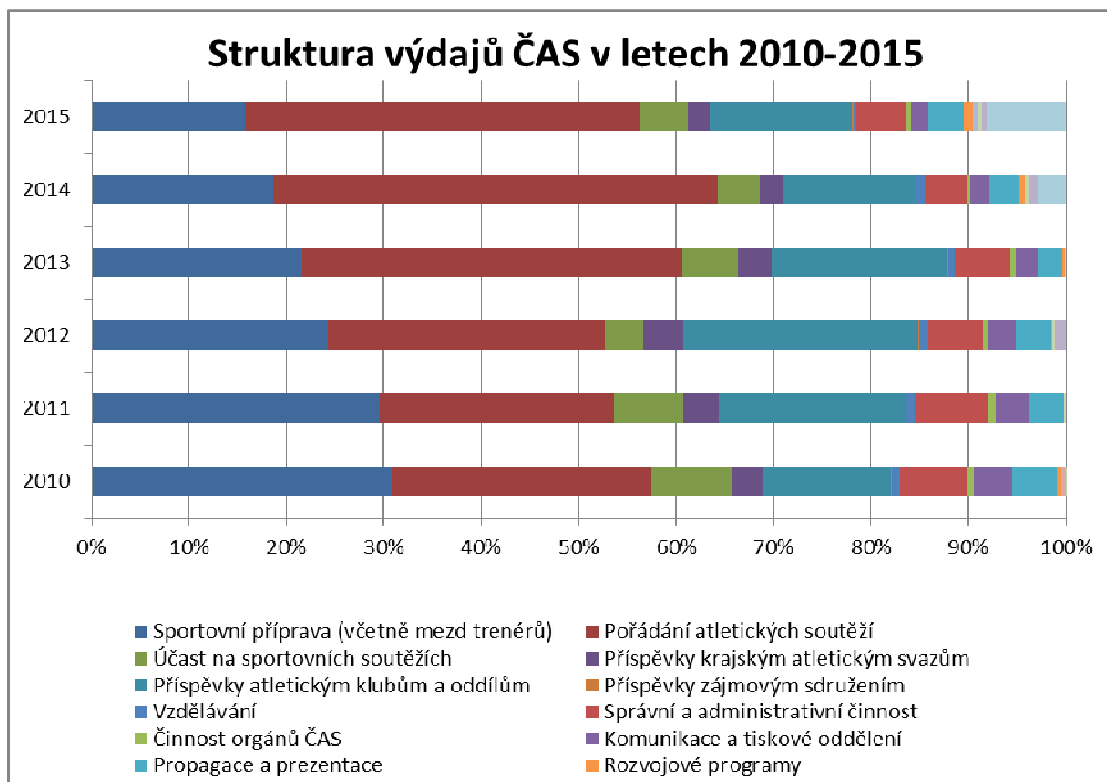
Příjmy a výdaje ČAS v letech 2010-2015 jsou graficky porovnány na obrázku 15. Zde je patrný nárůst příjmů i výdajů v každém roce. V roce 2013 byly příjmy i výdaje téměř na totožné úrovni. Obrázek 16 pak znázorňuje strukturu jednotlivých výdajů v letech 2010-2015.

Obrázek 15- Příjmy a výdaje ČAS v letech 2010-2015 (v tis. Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle Výroční zpráva ČAS 2010-2015

Obrázek 16- Struktura výdajů ČAS v letech 2010-2015 (v tis. Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle Výroční zpráva ČAS 2010-2015

Z obrázku č. 16 vyplývá, že v posledních třech letech tvoří největší výdajovou položku ČAS pořádání atletických soutěží. Například v roce 2015 se v Praze konalo Halové mistrovství Evropy v atletice, a proto došlo k navýšení výdajů tohoto druhu. Tyto výdaje byly v roce 2015 ve výši 87 mil. Kč. Zajímavé také je, že výdaje na sportovní přípravu, kam spadají i trenérské mzdy, postupně klesají, právě na úkor výdajů na pořádání soutěží. V roce 2015 činily výdaje na sportovní přípravu téměř 34 mil Kč. Ostatní výdajové položky nezaznamenávají během posledních pěti let významnějších změn ve struktuře celkových ročních výdajích svazu. V následující tabulce jsou uvedeny konkrétní hodnoty výdajových položek za roky 2010-2015

Tabulka 14- ČAS výdaje 2010-2015 (v tis. Kč)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Sportovní příprava (včetně mezd trenérů)	29 930	29 378	31 436	30 195	34 730	33 936
Pořádání atletických soutěží	25 611	23 908	36 759	54 489	84 596	87 099
Účast na sportovních soutěžích	7 884	7 126	5 205	8 073	8 137	10 396
Příspěvky krajským atletickým svazům	2 995	3 578	5 263	4 643	4 508	4 765
Příspěvky atletickým klubům a oddílům	12 771	19 129	31 242	25 366	25 410	31 434
Příspěvky zájmovým sdružením	103	134	198	178	134	152
Vzdělávání	824	723	1 214	826	1 375	756
Správní a administrativní činnost	6 776	7 439	7 251	7 882	8 074	10 932
Činnost orgánů ČAS	580	838	794	855	743	1 243
Komunikace a tiskové oddělení	3 763	3 538	3 541	3 141	3 531	3 841
Propagace a prezentace	4 480	3 503	4 736	3 514	5 487	7 797
Rozvojové programy	340	0	120	351	1 264	1 771
Výdaje na provoz majetku	0	0	0	0	0	1 030
Splátky úvěrů a půjček	513	0	0	0	0	0
Daně a poplatky	2	193	320	195	940	1 027
Ostatní výdaje	0	0	1 517	0	1 434	1 079
Fondy	0	0	0	0	5 517	17 581
Celkem výdaje	96 569	99 485	129 596	139 707	185 879	214 839

Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle Výroční zpráva ČAS 2010-2015

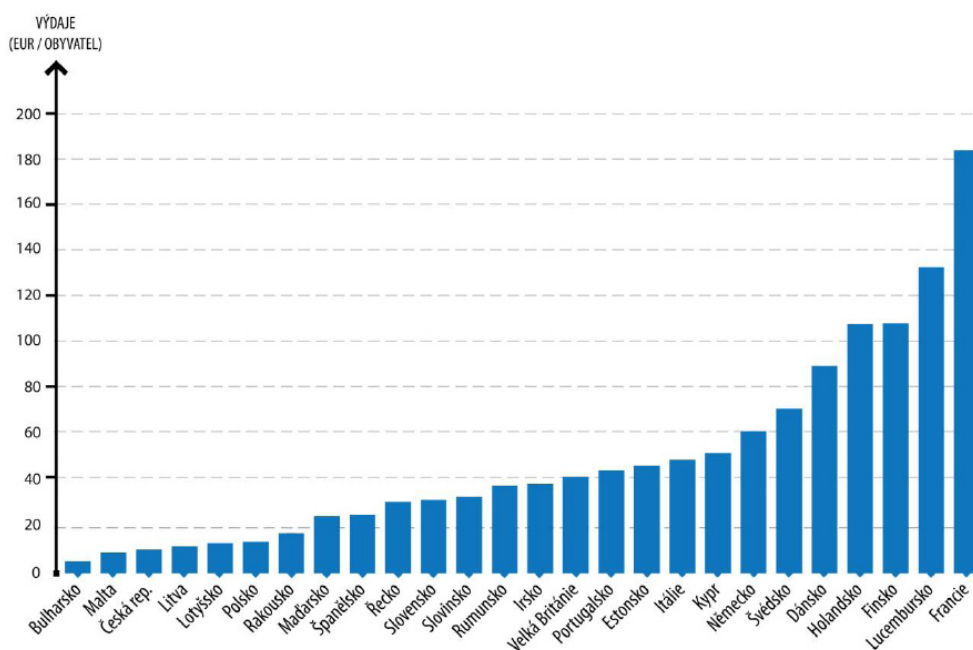
5 Komparace financování sportu v ČR a zemích EU

Systémy organizace sportu v ČR a EU

Existující systémy organizace sportu v zemích EU vycházejí z konkrétních podmínek, tradic a historie sportu v dané zemi. Ty jsou rozdílné, nelze je jednoznačně kategorizovat a využívat v druhých zemích jako vzor. Spojují je totožné cíle a potřeby, rozdělují je realizační podmínky. Principiálně jsou vždy autonomní v řízení vlastní činnosti a závislé na politické a ekonomické podpoře státu. Způsob podpory sportu (pravidelnost, systematičnost, intenzita) určuje společenské postavení sportu a jeho efekt pro danou zemi. ČR má v EU běžné uspořádání sportu. Ve srovnání se zeměmi EU je sport v ČR atypický ve dvou směrech, a to ve struktuře vlastnictví sportovní infrastruktury (velká část je v majetku sportovních klubů/tělovýchovných jednot) a v podílu financování z vlastních, nestátních zdrojů (členské příspěvky, sponzorské dary a zisk SAZKA a.s.). (Koncepce státní podpory sportu v České republice, 2011)

Poslední zveřejněnou analýzou, která se zabývá problematikou financování sportu v rámci EU je Analýza financování sportu vytvořená Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy vydaná v roce 2009, která uvádí porovnání veřejných výdajů na sport v jednotlivých zemích Evropské unie:

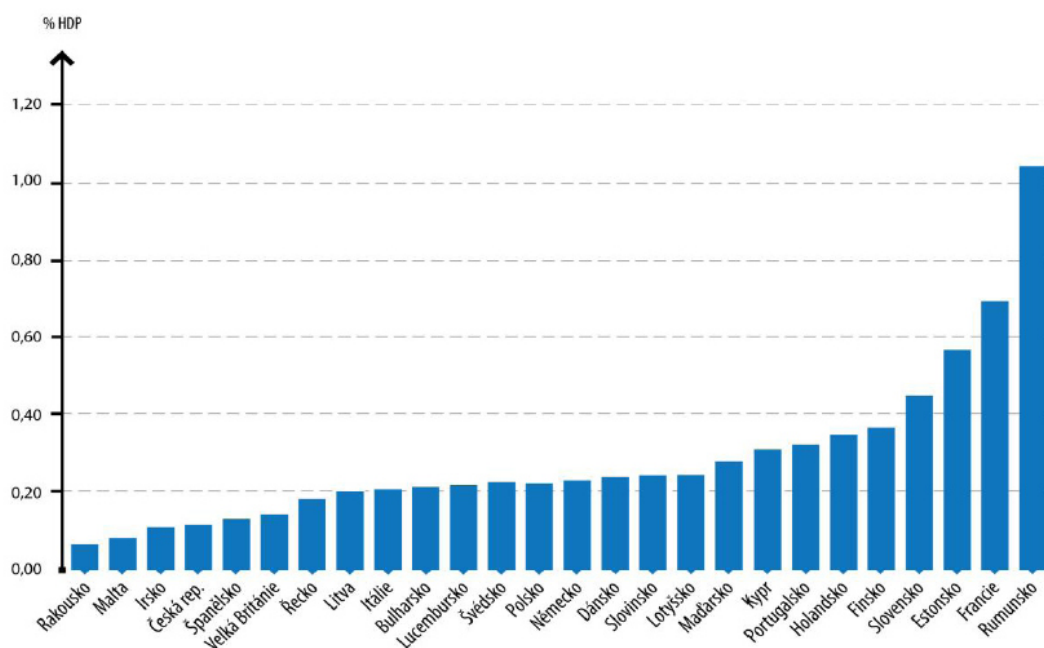
Obrázek 17- Země Evropské unie – porovnání veřejných výdajů na sport na jednoho obyvatele



Zdroj: Analýza financování sportu MŠMT (2009)

Výše uvedené porovnání lépe umožňuje pochopit aktuálnost problematiky financování sportu v ČR v relaci ke státům EU. Získaná data je však nutné brát s jistou mírou opatrnosti, jelikož některé státy mají zřízené satelitní účty pro sport. Satelitní účty neziskových institucí pomáhají překonávat hlavní nedostatek sestavování národních účtů, při němž jsou údaje o neziskových organizacích (sportu) zařazovány do ekonomických statistik ostatních institucionálních sektorů, v nichž se pak celkový obraz neziskového sektoru ztrácí. Při porovnání jednotlivých států se tak brali v potaz jak data získaná ze satelitních účtů tak ekonomický odhad na základě statistických výkazů. Na obrázku 9 se mezi 26 státy Evropské unie Česká republika umístila téměř na konci. V přehledu výrazně dominuje Francie. Ta je s odstupem následována Lucemburskem, Finskem, Holandskem a Dánskem. Bruselská studie (2010) uvádí, že se situace zhoršila v Rumunsku, Rakousku, Řecku, Španělsku a Maltě. Tyto země se řadí za Českou republiku. Ke změnám v postavení došlo z důvodu ekonomické krize, která se projevila v jednotlivých zemích odlišně. Francie také zaznamenala malé snížení, kdy měla veřejné zdroje v roce 2005 na úrovni 183€/obyv. a v roce 2008 byly tyto zdroje 156€/obyvatele. Rostoucí veřejný dluh způsobil tento pokles. Srovnání, které eliminuje rozdílnost ekonomické síly státu, vychází z podílu veřejných výdajů na sport na celkové HDP.

Obrázek 18- Země Evropské unie –veřejné výdaje na sport vůči HDP



Zdroj: Analýza financování sportu MŠMT 2009

V tomto srovnání se výrazně změnilo postavení Rumunska, které má první pozici. Rumunsko tvořilo pouhá 4€/obyvatele, což byl nejhorší výsledek v EU, ale tato 4€ zajistí největší podíl na HDP (1,05%). Česká republika obsadila až 23. pozici. Veřejné výdaje na sport činí v ČR jen 0,11% HDP. Na posledním místě skončilo Rakousko, naopak si v umístění polepšilo Slovensko a Estonsko. Francie se opět drží v popředí, neboť má nejlépe propracované financování sportu a také vlastní Ministerstvo sportu.

Studie „Study on the funding of grassroots sports in the EU“ (2011), udává, že celkový rozpočet sportovního trhu 27 zemí EU za rok 2009 byl ve výši 153,8 mld. €. Sport nejvíce podporují domácnosti ve výši 101 mld. €, následují je místní orgány. Firmy poskytly v rámci sponzoringu 11 mld. € a prostřednictvím médií 5,1 mld. €. Příjmy z loterie jsou dalším zdrojem financí, ale u nich se liší vlastnictví loterijních společností a také se liší způsobem naložení s výnosy z jejich činnosti. Ve Velké Británii, České republice, Litvě a Itálii vlastní loterijní společnosti soukromý sektor, do oblasti sportu tedy logicky putuje méně prostředků. V dalších evropských zemích loterijní společnosti vlastní stát popřípadě se chová jako monopol. Ve Řecku, Finsku, Dánsku, Maďarsku či Irsku jdou loterijní výnosy do státního rozpočtu a odtud jsou přerozdělovány předem dané částky jednotlivými ministerstvy. V Rumunsku určují samy loterijní společnosti, do jakých VPÚ budou jejich prostředky alokovány, zde není dána minimální povinná částka, která se má do sportu odvádět. Ve Švédsku, Francii, Velké Británii, Španělsku, Polsku či Rakousku připadá určená část loterijních výnosů sportu přímo, v těchto státech sportovní organizace získávají prostředky přímo od loterijních společností. V Lotyšsku, Slovensku a na Kypru jsou loterijní výnosy příjmovou položkou veřejných rozpočtů, odsud jsou dále přerozdělovány dle rozhodnutí státních orgánů. Zde neexistuje povinný odvod výtěžku do sportu. V České republice jak již bylo výše uvedeno došlo v roce 2014 k novelizaci loterijního zákona, tedy je zde možnost odvodu části výtěžku loterijních společností ČOV, který dále prostředky přerozděluje sportovním institucím s cílem podpořit českou mládež.

Sportovní organizace také mají možnost využít dobrovolnickou práci, ta generuje podporu ve výši 28,5 mld. €. Pokud je do rozpočtu sportovního trhu zahrnut i tento zdroj, pak se jedná o celkový rozpočet ve výši 182,3 mld. €. (europa.eu, 2014)

Mezi země s největším rozsahem dobrovolnictví v oblasti sportu patří Norsko (57 %), Švédsko (51 %), Finsko (48 %), Francie (47 %), Česká republika (44 %) nebo Itálie (42%). Tabulka 15 ukazuje, že ve většině evropských zemí je největší podíl dobrovolné

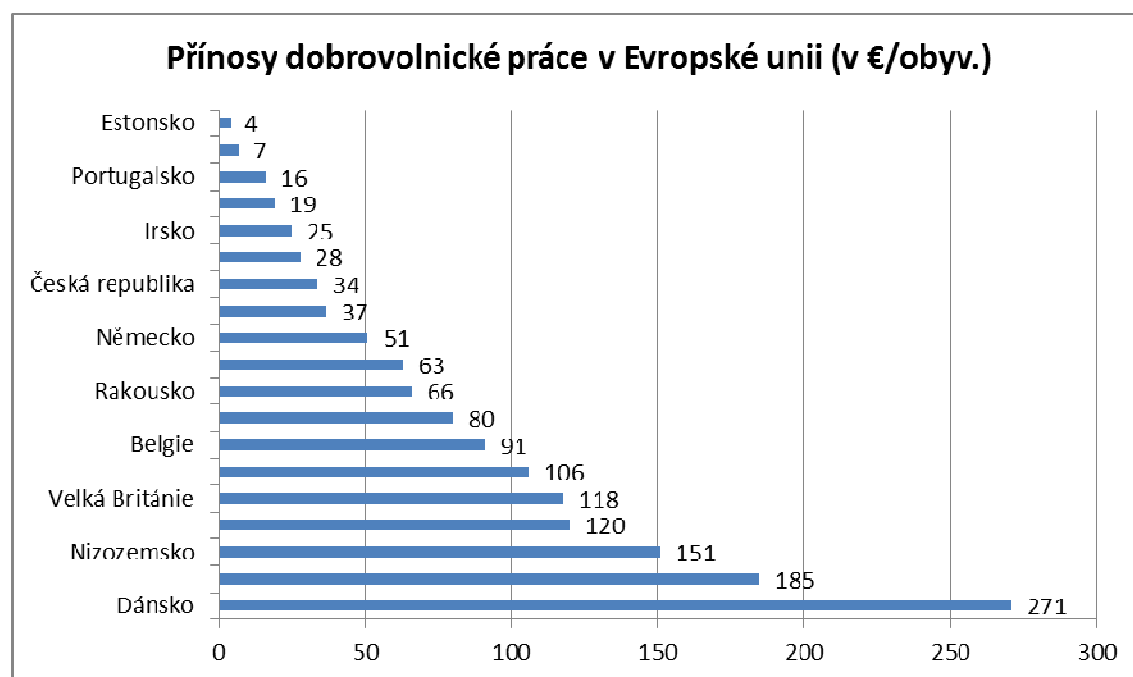
práce odveden právě v oblasti volnočasových aktivit, jako je kultura, sport a rekreace.
(Pospíšilová, 2014)

Tabulka 15- Rozsah dobrovolnictví v občanském sektoru podle oblasti činnosti (v %)

Země	Podíl v oblasti sportu
Norsko	57
Švédsko	51
Finsko	48
Francie	47
Česká republika	44
Itálie	42
Německo	41
Holandsko	39
Slovensko	38
Polsko	37
U.K.	31
Belgie	34
Maďarsko	31
Rumunsko	24
Španělsko	22

Zdroj: Vlastní zpracování 2016, dle Grassroots dobrovolnictví (2015)

Obrázek 19- Přínosy dobrovolnické práce v EU (€/obyv.)



Zdroj: Vlastní zpracování, 2016 dle Europa (2010)

Obrázek 19 zobrazuje význam dobrovolnické práce v oblasti sportu. Nejvyšší ocenění práce dobrovolníků připadá Dánsku, dobrovolnická práce je tam ceněna na 271€/obyvatele za rok. Naproti tomu v ČR je to pouze 34€/obyvatele za rok.

5.1 Komparace financování sportu v ČR a Francii

Nyní bude detailněji srovnána oblast financování sportu v ČR s Francií. Francie byla vybrána proto, že má velmi propracovanou oblast financování a vkládá do sportu daleko více prostředků než ČR.

Legislativa

Ve Francii je financování a organizace sportu založena na podpoře státu, sportovních svazů, orgánů krajů a obcí a komerčních zařízení. Oproti České republice navíc ve Francii funguje Ministerstvo sportu, je tedy zřejmé, že má Francie v oblasti sportu propracovanější systém. Ministerstvo odpovídá za sportovní rozvoj, a to ve všech úrovních. Především řídí oblast vrcholového sportu, tzn. sportovní reprezentace, právě tam plyne nejvíce financí. Tento státní orgán také vypracoval Zákon o sportu "Code du sport", jež upravuje náležitosti způsobů financování sportu, organizace sportu a jeho druhů, vzdělání, antidopingový boj atd. Narozdíl od České republiky obsahuje tento zákon 1023 stran. (legifrance. fr, 2015), kdežto Český zákon o podpoře sportu má jen 4 strany. (MŠMT, 2015)

Ekonomika

Tabulka níže porovnává potřebné, nejen ekonomické informace pro komparaci financování s Francií. Jde o informace týkající se úrovně HDP (určuje živ. Úroveň v zemi), počtu obyvatel. HDP je vyjádřeno jako kupní síla, tzn. jde o index, který deklaruje, že když je index vyšší než 100, HDP/obyv. v dané zemi je vyšší než průměr EU zemí. Výše indexu ve Francii je 108 %, což znamená, že Francie vygenerovala 1,08 x více služeb a zboží než činí průměr v EU zemích. (czso.cz, 2014) Další srovnání hrubého domácího produktu je vztaženo na jednoho obyvatele. Dalším ukazatelem ekonomickým je veřejný dluh/HDP. Následující ukazatele poskytují údaje ze sportovní oblasti, tzn. počet sportovních klubů a počet členů zaregistrovaných ve sportovních organizacích. Pro komparaci je také důležitá výše HDP, příjmy plynoucí do sportu z veřejných zdrojů a podíl sportu na zaměstnanosti.

Tabulka 16- Ekonomické ukazatele v ČR a Francii

	Česká republika	Francie
Počet obyvatel v mil.	10,5	64,9
HDP v PPS	80	108
HDP na obyvatele v €	8,28	25,68
Veřejný dluh k HDP v €	46,2	90,2
Počet sportovních klubů	35243	168158
Počet registrovaných členů sport. organizací v mil.	2,5	15,3
Příjmy z veřejných zdrojů na sport v mil. €	164	10600
Podíl sportu na HDP v %	2,7	3,2
Podíl sportu na zaměstnanosti	3,8	3,3

Zdroj: Vlastní zpracování 2016, dle Europa 2014, Česká spořitelna 2014 a ČSÚ 2014

Z tabulky 15 je patrné, že Francie je ekonomicky silnější zemí, neboť tvoří větší HDP. Z předchozích analýz je možné konstatovat, že je ve Francii i finanční podpora sportu lépe propracována a na vyšší úrovni oproti České republice. Nastavení podmínek financování sportu ve Francii nám může být nápomocno při návrhu opatření pro zlepšení situace u nás. V této části práce bude hlavním zdrojem údajů "Study of the funding of grassroots sports in the EU" (2011).

Tabulka 17- Podpora sportu ve Francii

	V mil. €	Podíl v %	€/obyvatele
Státní rozpočet	2 544	8,8	39,2
Místní orgány	8 056	27,6	124,2
Celkem veřejné zdroje	10 600	36,4	163,4
Domácnosti	15 430	52,8	237,8
Firmy	3 150	10,8	48,5
Celkem soukromé zdroje	18 580	63,6	286,3
Podpora celkem	29 180	100,0	449,7

Zdroj: Vlastní zpracování 2016, dle Europa (2014)

Rozhodující podíl zdrojů představují soukromé zdroje, které tvoří 63,6% veškeré podpory a z toho tvoří domácnosti 52,8%. 36,4% tvoří veřejné zdroje, jež představují 163,4€/obyvatele a tato hodnota patří k nejvyšším v rámci EU. Ministerstvo sportu zajišťuje největší podporu, další institucí je Národní centrum pro rozvoj sportu. Jeho hlavními příjmy jsou loterijní příspěvky od společností a ty přerozděluje do oblastí sportu. Prostředky 80% těchto společností tvoří příjmy Národního centra pro rozvoj sportu. Dalším příjmem Národního centra je prodej televizních práv. Od roku 2010 také mohou provozovat hazardní hry soukromí provozovatelé a ti musí odvádět stanovená procenta ze sázek do Národního centra. Tento povinný odvod se neustále navyšuje. Očekává se ale, že prostředky odvedené do francouzského sportovního prostředí budou omezeny z důvodu rostoucího státního dluhu. (localtis.info, 2014). V oblasti sportu činí podpora celkem 449,7 € na obyvatele. Tabulka níže analyzuje situaci v České republice.

Tabulka 18- Podpora sportu v ČR

	V mil. €	Podíl v %	€/obyvatele
Státní rozpočet	93	17,7	8,8
Místní orgány	71	13,5	6,8
Celkem veřejné zdroje	164	31,2	15,6
Domácnosti	300	57,0	28,6
Firmy	-	-	-
Loterijní společnosti	62	11,8	5,9
Celkem soukromé zdroje	362	68,8	34,5
Podpora celkem	526	100,0	50,1

Zdroj: Vlastní zpracování 2016, dle Europa (2014)

Vidíme, že v České republice zajišťují největší část zdrojů domácnosti ve formě členských příspěvků, darů poskytovaných sportovním institucím, koupí sportovní výbavy a dalších. Soukromé zdroje tvoří v České republice 68,8%, a z nich 57% tvoří domácnosti. V soukromých zdrojích jsou také zahrnuty příjmy z loterijní činnosti a tvoří 11,8% finančních zdrojů. Veřejné zdroje tvoří 31,2% a celkový objem finanční podpory na sport činí 50,1€/obyvatele.

Shrnutí komparace

V obou srovnávaných zemích tvoří největší objem prostředků domácnosti, tedy soukromé zdroje. Domácnosti tvoří ve Francii 52,8% podíl zdrojů, zatímco v České republice 57%. Je nutno zmínit, že údaje o ČR nemusí být přesné, důvodem je neexistence statistik týkající se domácností a jejich sportovních výdajů. Veřejné zdroje ve Francii představují 163,4€/obyvatele, v České republice jde pouze o 15,6€/obyvatele. Pokud srovnáme celkové zdroje alokované do sportu, pak ČR poskytuje zdroje v celkové výši 50,1€/obyv. a Francie dokonce 449,7€/obyv.

6 Zhodnocení problematiky

Teoretická část této práce byla zaměřena na vymezení nejen zdravotního a sociálního přínosu sportu, ale i na kvantifikaci ekonomického přínosu sportu pro českou společnost. Na základě dat získaných ze studie KPMG, zpracované pro Český olympijský výbor, bylo prokázáno, že v současné době je český sport čistým plátcem do státního rozpočtu, protože podíl, jaký vytváří na jeho příjmech (3,3%) mnohonásobně převyšuje obdržovaný podíl od státu. Navíc nelze opomenout ani aktuálně více než 180 tis vytvořených pracovních míst, což činí 3,8% celkové zaměstnanosti. Na základě těchto údajů lze jednoznačně potvrdit, že je jeho podpora je ve všech ohledech ve veřejném zájmu. Na základě provedené komparace financování sportu v ČR s Francií činí celková podpora sportu v ČR téměř o 400 € méně zdrojů na obyvatele. Pokud porovnáme výdaje ze státního rozpočtu, je na tom ČR o 31 € na obyvatele hůře. V další části práce jsou uvedeny možné návrhy pro zlepšení financování sportu v ČR.

Návrhy na zlepšení

V roce 2014 prošel novelizací loterijní zákon, který významně ovlivnil příjmy do oblasti sportu v ČR. Loterijní společnosti mají nově možnost poskytovat část svých výtěžků Českému olympijskému výboru, který tyto prostředky dále přerozděluje jednotlivým sportovním organizacím. Mezi přínosy tohoto nového systému odvodů můžeme zařadit transparentnost, účelovost, částečnou autonomii sportovním organizacím.

Dle mého názoru může být ale administrativa spojená s přípravou žádostí na čerpání prostředků vcelku náročná pro menší svazy. V zájmu ČOV by mělo být co

nejefektivnější využití prostředků a měl by tedy svazům poskytovat metodickou podporu. V souvislosti s touto novelou navrhuji zavést kontrolní mechanismy. Jelikož příjemci, kteří podporu získají, jsou povinni ČOV poskytnout přehled o čerpání a využití poskytnuté částky, ale formulář určený jako podklad pro získání dotace je poměrně stručný a neposkytuje detail pro vyhodnocení využití obdržovaných financí.

Z analýzy financování sportu v ČR vyplynulo, že ve státním rozpočtu chybí samostatná kapitola věnovaná oblasti sportu, proto není jednoznačně dáno, kam se které prostředky odvádí. Proces rozdělování finančních prostředků by měl být přehledný.

Další problém spatřuji v našem aktuálním legislativním nastavení v oblasti sportu. Problematiku sportu v České republice upravuje zákon č. 115/2011 Sb., o podpoře sportu. Ten ale obsahuje jen obecné předpisy řešící otázky sportu. Dále do této oblasti zasahují další zákony, které se zabývají náhradou škody na zdraví a věcech způsobených při sportu, zákonné licence atd. Velkým přínosem by jistě byla existence jednotného zákona o sportu, kde by se daly veškeré související informace upravující oblast sportu dohledat. Zákon by měl také podpořit působení dobrovolníků, jež je základem činnosti ve sportovním prostředí a prokazatelně přináší státu ekonomický zisk v miliardách Kč ročně. Z tohoto důvodu je nutné pomoci občanským sdružením, které tuto oblast řeší dle svých stanov a vnitřního organizačního systému. Cílem je, aby občané měli možnost se do soustavné dobrovolné práce ve sportu aktivně zapojit a měli vytvořeny podmínky pro práci, byli vzděláni a vybaveni znalostmi, nenesli neúměrné riziko a byli přiměřeně motivováni.

Během analýzy financování sportu v ČR jsme také narazili na problém týkající se nemožnosti získat přesné přínosy sportu pro stát. Sport není statisticky sledován a nelze tedy přesně určit vliv sportu na ekonomiku dané země. Vhodné by tedy bylo založit vlastní účet pro zaznamenávání informací o sportu, z něž by pak bylo snadné prokazatelné přínosy získávat.

Dalším negativním zjištěním je, že ve srovnání se zeměmi EU patří naše republika k nejméně podporovaným v oblasti sportu ze strany státu i přes to, že sport státu přináší 1,1-3,7 mld. Kč ročně. Situace se zlepšuje po již zmíněné novelizaci loterijního zákona v roce 2014 nicméně jako další návrh pro zlepšení výsledků v oblasti financování sportu v ČR můžeme uvést zpoplatnění osobnostních práv sportovců. Sportovci přináší největší příjmy sázkovým společnostem, ale nejsou za to nijak odměňováni. Navržena by byla pevná procentní sazba a sázkové kanceláře by musely odvádět část z rozdílů

mezi vsazenými a vyplacenými penězi na sport danému svazu, který by opět probíhal přes zřízený účet pro odvody.

7 Závěr

Cílem této diplomové práce bylo zanalyzovat financování sportu v České republice. V první části byl vymezen pojem sport, byla přiblížena historie sportu, druhy sportu. Dále byly popsány důležité společenské a ekonomický význam sportu.

Další část práce je zaměřena na analýzu financování sportu. Rozdělili jsme si zde možné financování sportu v České republice. Financování probíhá ze státního rozpočtu, z rozpočtů krajů měst a obcí, z příjmu loterijních a sázkových společností a nakonec z vlastních a ostatních zdrojů. Jednotlivé zdroje financování byly podrobněji rozebrány. Práce byla zaměřena především na rozbor zdrojů ze státního rozpočtu a z příjmu loterijních a sázkových společností.

Od 1.1.2014 mohou loterijní společnosti formou slevy snížit odvody až o 25% z částky, kterou poskytnou jako peněžitý dar ČOV. Peníze pak ČOV přerozděluje dle předem známých pravidel sportovním svazům s cílem podpory sportu dětí a mládeže. Tato novelizace souvisí s finančními problémy společnosti Sazka a.s., která v minulosti představovala hlavní zdroj financí v oblasti sportu a jejíž příspěvky se pohybovaly ve výši zhruba 1 mld. Kč/rok. V roce 2002 ale došlo k propadu poskytnutých finančních zdrojů, neboť v tomto roce byla zahájena výstavba Sazka arény v Praze a její cena téměř třikrát překonala původně plánované náklady s touto stavbou spojené. Z tohoto důvodu došlo k zadlužení společnosti Sazka a.s. a samozřejmě se tento dluh také projevoval ve sportu. Od roku 2013 došlo ke zlepšení situace a Sazka a.s. se stala oficiálním partnerem Českého olympijského výboru.

V rámci analýzy financování Českého atletického svazu bylo zjištěno, že jsou naplňovány jednotlivé rozpočty a příjmy mají v posledních letech rostoucí tendenci, což je také důsledkem sportovní úspěšnosti našich atletů a narůstající popularity tohoto sportu v ČR. Státní dotace mají klesající tendenci, zatímco příspěvky od ČOV mají od roku 2014 stále větší význam ve složce příjmů, které plynou do sportu.

Po porovnání financování sportu v ČR se zeměmi Evropské unie je třeba konstatovat, že jsou veřejné výdaje, které plynou do sportu v ČR jsou na nízké úrovni. Česká republika na 7. místě od konce při porovnání veřejných výdajů/obyv. Ve srovnání

veřejných výdajů/HDP se Česká republika umístila na 4. místě od konce ze všech hodnocených zemí EU.

Po porovnání legislativy s vybranou zemí je patrné, že má Francie oproti ČR lepší systém sportovní podpory a také má propracovanější Zákon o sportu (Code du sport). Dále se Francie od ČR liší v tom, že ve Francii existuje Ministerstvo sportu. Pokud se zaměříme na porovnání podpory sportu celkové, pak je úroveň ve Francii vyšší, jelikož tam činí celkový objem prostředků na obyvatele 449,7 €, zatímco v ČR je tato částka na obyvatele na úrovni 50,1 €.

Finanční prostředky jsou důležité zejména pro mládež a státní reprezentaci, jelikož právě jejich prostřednictvím může stát získat značné množství peněz.

8 Seznam tabulek a obrázků

Tabulka 1- Počet nestátních neziskových organizací v ČR 2014.....	30
Tabulka 2- Poskytování finančních zdrojů na sportovní účely v letech 2009-2015.....	33
Tabulka 3- Nejvyšší dotace v programu V. v letech 2013, 2014 (v mil. Kč).....	37
Tabulka 4- Státní rozpočet a prostředky plynoucí do oblasti sportu (v tis. Kč)	39
Tabulka 5- Prostředky poskytnuté obcemi a kraji (v mil. Kč).....	40
Tabulka 6- Příjmy z hazardu a výdaje do oblasti sportu (v mil. Kč).....	41
Tabulka 7-Výnosy a vyplácené výtěžky spol. Sazka, a.s. 2000-2010 (v mil. Kč)	46
Tabulka 8- Výpočet výše odvodu před rokem 2012 (v mil. Kč)	47
Tabulka 9- ČAS příjmy 2012 v tis. Kč	55
Tabulka 10- ČAS příjmy 2013 v tis. Kč	57
Tabulka 11- ČAS příjmy 2014 v tis. Kč	59
Tabulka 12- ČAS příjmy 2015 v tis. Kč	62
Tabulka 13- ČAS příjmy 2010-2015 (v tis. Kč)	65
Tabulka 14- ČAS výdaje 2010-2015 (v tis. Kč)	68
Tabulka 15- Rozsah dobrovolnictví v občanském sektoru podle oblasti činnosti.....	72
Tabulka 16- Ekonomické ukazatele v ČR a Francii	74
Tabulka 17- Podpora sportu ve Francii.....	74
Tabulka 18- Podpora sportu v ČR	75
Obrázek 1- Klasifikační schéma sportu	8
Obrázek 2- Celkové výdaje na zdravotnictví jako procentní podíl HDP 2014	15
Obrázek 3- Porovnání hlavních příčin úmrtí ve světě r.2000 a 2012 (v mil. obyv.)	16
Obrázek 4- Výhody a nevýhody pořádání velkých akcí.....	20
Obrázek 5- Vliv sportu na místní ekonomiku.....	21
Obrázek 6- Finanční podpora sportu z veřejných prostředků v ČR	32
Obrázek 7- Podíly subjektů na financování sportu z veřejných zdrojů	33
Obrázek 8- Podíl výdajů na dotační programy podpory sportu MŠMT v roce 2014	38
Obrázek 9- Odvody sázkových kanceláří do sportu za rok 2015 (v mil. Kč).....	43
Obrázek 10- Výpočet rozdělení příspěvků ČOV	44
Obrázek 11- Čerpání prostředků kraji ČR v roce 2015	45
Obrázek 12- Průměrný čas sledování TV 2011-2015 (v hod)	51

Obrázek 13- Roční výdaje domácností na sport dle výdajových kategorií	52
Obrázek 14- Struktura příjmů ČAS v letech 2010-2015 (v %)	66
Obrázek 15- Příjmy a výdaje ČAS v letech 2010-2015 (v tis. Kč)	67
Obrázek 16- Struktura výdajů ČAS v letech 2010-2015 (v tis. Kč).....	67
Obrázek 17- Země Evropské unie – porovnání veřejných výdajů na sport/obyv.....	69
Obrázek 18- Země Evropské unie –veřejné výdaje na sport vůči HDP	70
Obrázek 19- Přínosy dobrovolnické práce v EU (€/obyv.)	72

9 Seznam zkratek

ADV -	Antidopingový výbor
ČOV -	Český olympijský výbor
EU -	Evropská unie
HDP -	Hrubý domácí produkt
JTHZ-	Jiné technické herní zařízení
LOH -	Letní olympijské hry
MF -	Ministerstvo financí
MO -	Ministerstvo obrany
MOV -	Mezinárodní olympijský výbor
MŠMT -	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MŠVVŠ -	Ministerstvo školství, vědy, výzkumu a sportu
MV -	Ministerstvo vnitra
MZČR -	Ministerstvo zdravotnictví České republiky
NNO -	Nestátní nezisková organizace
OH -	Olympijské hry
SCM -	Sportovní centrum mládeže
SpS -	Sportovní střediska
RSC -	Resortní sportovní centra
VHP-	Výherní hrací přístroj
VLT-	Videoloterijní terminál
VPP -	Veřejně prospěšné programy
VPS -	Všeobecná pokladní správa
VPÚ-	Veřejně prospěšné účely
VSC -	Vysokoškolské sportovní centrum
WHO -	World Health Organization
ZOH -	Zimní olympijské hry

10 Seznam použité literatury

Knižní zdroje:

- DURDOVÁ, Irena. Sociální, ekonomické a etické aspekty současného sportovního prostředí. Ostrava: VŠB - Technická univerzita Ostrava, 2011, 268s., ISBN 978-80-248-2439-0
- HAAG, H. – HAAG, G. Dictionary: sport, physical education, sport science. Kiel: Institut für Sport und Sportwissenschaften, 2003. ISBN 3-7-780-3419-7.
- HOBZA, Vladimír; REKTOŘÍK Jaroslav a kol. Základy ekonomie sportu. Praha: Ekopress, 2006, 191 s., ISBN 80-86929-04-3
- KOMISE EVROPSKÝCH SPOLEČENSTVÍ. Bílá kniha o sportu. [online] Brusel: Komise Evropských společenství, 2007. [cit. 10.11.2015] Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/bila-kniha-o-sportu>
- KOPECKÝ, Josef. Je to definitivní, dluhy za lyžařský šampionát v Liberci stát nezaplatí.
- MŠMT. Analýza financování sportu v České republice. [online] Praha: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2009. [cit. 15.11.2015] Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/analyza-financovani-sportu-v-ceske-republice>
- MŠMT. Koncepce státní podpory sportu v České republice. [online] Praha: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2011a. [cit.17.11.2015] Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/koncepce-statni-podpory-sportu-v-ceske-republice>
- NOVOTNÝ, Jiří a kol. Sport v ekonomice. 1. vydání. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011, 512 s., ISBN 978-80-7357-666-0
- NOVOTNÝ, Jiří. Ekonomika sportu. 1. vydání. Praha: ISV, 2000, 263 s., ISBN 80-85866-68-4
- NOVOTNÝ, Jiří a kolektiv Ekonomika sportu, Distanční studium. 2007. [podklad ke cvičení pro předmět Ekonomika sportu]. Vysoká škola ekonomická. Praha, 2007.
- PEKOVÁ, Jitka; PILNÝ, Jaroslav; JETMAR, Marek. Veřejná správa a finance veřejného sektoru. 3. vydání. Praha: ASPI, 2008, 712 s., ISBN 978-80-7357-351
- RAJCHL, Jindřich. Podpora sportu jde do zdraví. Hospodářské noviny, [online]. 2011.[cit. 2013-09-20]. Dostupné z: <http://hn.ihned.cz/c1-50817660-jindrich-rajchl-odporasportu-jde-i-do-zdravi>
- SLEPIČKOVÁ, Irena. Sport a volný čas. 1. vydání. Praha: Karolinum, 2000, 111 s., ISBN 80-246-0044-7
- STEJSKAL, Jan; KUVÍKOVÁ, Helena; MAŽÁTKOVÁ, Kateřina. Neziskové organizace-vybrané problémy ekonomiky se zaměřením na nestátní neziskové organizace. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2012, 169 s., ISBN 978-80-7357-973-9

Internetové zdroje:

- Antidopingový výbor ČR. [online] Praha: 2011. [cit. 2015-02-26] Dostupné z: <http://www.antidoping.cz/dokumenty.php>
- ČAS. [online] Praha: 2011. [cit. 2015-03-26] Dostupné z: <http://www.atletika.cz>
- Český statistický úřad. [online] Praha: Český statistický úřad. Evropský srovnávací program, 2013. [cit. 2014-02-28] Dostupné z: http://www.czso.cz/csu/redakce.nsf/i/evropsky_srovnavaci_program
- Sport Idnes [online] Praha: 2015. [cit. 2015-07-20] Dostupné z: http://sport.idnes.cz/dluhy-ze-svetoveho-sampionatu-v-klasickem-lyzovani-v-liberci-rostou-ljs-/lyzovani.aspx?c=A100214_111409_lyzovani_par
- Česká spořitelna. Vývoj státních dluhů v EU. [online] 2013. [cit. 2015-03-01]. Dostupné z: <http://www.csas.cz/banka/nav/o-nas/vyvoj-statnich-dluhu-v-eu>
- ČSTV. Návrh řešení další činnosti SAZKA, a.s.. old.cstv.cz [on-line]. [cit. 5. 5. 2015] Dostupné z: <<http://old.cstv.cz/zpravy/vh/11-23vh-navrhresenisazky.pdf>>.
- DMITROV, D. Die makroökonomischen Effekte des Sports in Europa, sportministerium.at [on-line]. Dostupné z: <<Http://www.sportministerium.at/files>>.
- Eurobarometer Survey on Sport and Physical Activity. europa.eu [on-line]. Dostupné z: <<http://ec.europa.eu/sport>>.
- Hnbyznys. ČSTV se shodl, že dál o sazce bude vyjednávat jen s Ulčákem. [online] 2011. [cit.2015-02-22]. Dostupné z: <http://byznys.ihned.cz/c1-49453290-cstv-se-shodlze-dal-o-sazce-bude-vyjednavat-jen-s-ulcakem>
- KOVÁŘ, D. Informace sportovním subjektům k reakcím obcí na návrhy sportovního prostředí pro distribuci prostředků z hazardu v roce 2012. olympic.cz [on-line]. [cit. 5. 5. 2015]. Dostupné z: <<http://www.olympic.cz/financovani/docs/cstv01.pdf>>.
- KPMG. Koncepce financování sportu v České republice. olympic.cz [on-line]. [cit. 5. 5.2015] Dostupné z:http://www.olympic.cz/financovani/docs/koncepce_financovani_sportu_
- Localtisinfo. [online]. Sport : un budget en forte baisse pour des missions resserrées, 2013. [cit.2015-03-12]. Dostupné z: <http://www.localtis.info/cs/ContentServer?pagename=Localtis/LOCActu/ArticleActualite&jid=1250264265662&cid=1250264261963&np=ex3403989>
- Code du sport. [online] 2008. [cit. 2015-02-28] Dostupné z: http://www.legifrance.gouv.fr/affichCode.do;jsessionid=2A09C55F6041185D46EEA6D26DC4EAA7.tpdjo04v_2?cidTexte=LEGITEXT000006071318&dateTexte=2013030
- MFČR. Monitoring státního rozpočtu. [online] Praha: Ministerstvo financí České republiky, 2013. [cit. 2016-02-08] Dostupné z:

<http://www.mfcr.cz/cs/verejnosektor/monitoring/plneni-statniho-rozpocetu/2013/vlada-zprava-plneni-sr-1-pol2013-14574>

- MŠMT. Analýza financování sportu v České republice. [online] Praha: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2009. [cit. 2016-10-20] Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/analyza-financovani-sportu-v-ceske-republice>
- MŠMT. Koncepce státní podpory sportu v České republice. [online] Praha: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2011. [cit. 2016-10-22] Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/koncepce-statni-podpory-sportu-v-ceske-republice>
- MŠMT ČR. Státní podpora sportu pro rok 2013. msmt.cz [on-line]. [cit. 5. 5. 2016]. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/sport>>.
- MŠMT. Rozdělení státního rozpočtu za rok 2013. [online] Praha: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2013. [cit. 2016-01-31] Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/rozdeleni-statniho-rozpocetu-2013-v-oblasti-sportu-vydajovy-2>
- MŠMT. Státní podpora pro rok 2014. [online] Praha: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2014. [cit. 2015-01-31] Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/statnipodpora-sportu-pro-rok-2014>
- MZČR. Výdaje na zdravotnictví rostou. [online] Praha: Ministerstvo zdravotnictví České republiky, 2012. [cit. 2015-02-24] Dostupné z: http://www.mzcr.cz/dokumenty/vydaje-na-zdravotnictvi-rostou_7563_1.html
- PLATINI, Michel. *Doping Quotes*. msmt.cz [on-line] 2008. [cit. 2016-02-23]. Dostupné z: <<http://www.quotelucy.com/keywords/doping-quotes.html>>.
- European Commission. Study of the funding of grassroots sports in the EU. [online] 2011. [cit. 2016-02-25] Dostupné z: http://ec.europa.eu/internal_market/top_layer/docs/Executive-summary_en.pdf
- World Health Organization. World Health Statistics. [online] 2010. [cit. 2016-03-07] Dostupné z: http://www.who.int/whosis/whostat/EN_WHS10_Full.pdf?ua=1
- Neziskovky.cz [online] 2016. [cit. 2016-07-02] Dostupné z: http://www.neziskovky.cz/clanky/511_538_540/fakta_neziskovky-v_co-to-je-neziskovy-sektor/
- Transparency [online] 2016. [cit. 2016-08-02] Dostupné z: (https://www.transparency.cz/wp-content/uploads/sport_studie_CJ.pdf)
- Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů. [online]. [cit. 2014-01-27] Dostupné z: <http://www.zakonyprolidi.cz/cs/2001-115>

- Zákon č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách, ve znění pozdějších předpisů. [cit. 2015-02-07] Dostupné z: <http://www.mfcr.cz/cs/legislativa/legislativnidokumenty/1990/zakon-c-202-1990-sb-3324>
- Zákon č. 253/2008 Sb., o některých opatřeních proti legalizaci výnosů z trestné činnosti a financování terorismu, ve znění pozdějších předpisů. [online]. [cit. 2014-02-20] Dostupné z: <http://www.psp.cz/sqw/sbirka.sqw?r=2008&cz=253>
- Zákon 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů. [online]. [cit. 2014-02-20] Dostupné z: <http://portal.pohoda.cz/zakony/obcanske-ravo/novyobcansky-zakonik-2014/>
- Zákon č. 586/1992 Sb., o dani z příjmů, ve znění pozdějších předpisů. [cit. 2014-02-27] Dostupné z: <http://www.podnikatel.cz/zakony/zakon-c-586-1992-sb-o-danich-zprijmu/zneni-20140101/uplne/#cast1>
- Zákon č. 235/2001 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů. [online]. [cit. 2014-02-23] Dostupné z: <http://business.center.cz/business/pravo/zakony/dph/>
- Český svaz rekreačního sportu. [online]. [cit. 2016-08-03] Dostupné z: <http://www.csrs.cz/>

Abstrakt

KORJENKOVÁ, Aneta. *Financování sportu na příkladu konkrétní instituce*. Plzeň, 2016. 77s. Diplomová práce. Západočeská univerzita v Plzni. Fakulta ekonomická.

Klíčová slova: sport, financování sportu, loterie, dotace

Předložená diplomová práce je zaměřena na financování sportu v České republice. První část práce analyzuje přínosy sportu pro stát. Praktická část je zaměřena na způsoby financování sportu v České republice. Největší pozornost je věnována státní podpoře a podpoře od sázkových a loterijních společností. V další části jsou analyzovány příjmy konkrétní instituce a následně provedena komparace financování sportu v ČR se zeměmi EU a Francií. Závěrečná část se týká zhodnocení problematiky financování sportu v České republice a jsou navržena vhodná řešení pro budoucí roky.

Abstract

KORJENKOVÁ, Aneta. *The financing of sport on the example of concrete institution*. Pilsen, 2016. 77p. Diploma thesis. University of West Bohemia in Pilsen. Faculty of economics.

Key words: sport, financing of sport, lottery, grant

Presented diploma thesis is focused on the system of sport financing in the Czech Republic. First part analyzes benefit of sport for the state. The practical part is focused on financing of sport in the Czech Republic. The greatest attention is paid to the state aid and support from betting and lottery companies. The next part analyzes incomes of concrete institution. The next part analyzes financing of sport in the European Union. A more detailed comparison of sport funding is made with France. The final part contains an evaluation of this issue in the Czech Republic and suitable recommendations to the future.