



## Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Zuzana Rybářová

Oponent diplomové práce: Ing. Michal Bochinský

Název diplomové práce je „Analýza zásob a návrh způsobu zásobování výroby“. Práce se zaměřuje na stanovení nového způsobu zásobování ve firmě MD Elektronik spol. s.r.o. v Chotěšově. Cílem práce je provedení analýz ABC a XYZ, na základě kterých by měl být navržen efektivnější způsob zásobování výroby. Celá diplomová práce je zpracována v rozsahu 44 stran, z nichž 23 stran je věnováno teoretickým poznatkům a 21 stran je věnováno praktické a návrhové části práce.

První tři kapitoly jsou věnovány teoretickým poznatkům z prostředí logistiky. První kapitola pojednává o logistice, popisuje činnosti v logistice, výrobní logistiku, plýtvání, moderní trendy a metody používané v logistice. Druhá kapitola se zabývá druhy a typy zásob a jejich funkcemi. Dále poskytuje teoretický přehled o řízení zásob, nákladech na logistiku a analýzách zásob. Třetí a poslední teoretická kapitola pojednává o zásobování – přesněji o způsobech zásobování podniku a obecně výroby. Autorka zde popisuje určení velikosti zásoby na pracovišti i moderní způsoby zavážení materiálu do výroby.

Čtvrtá kapitola představuje společnost MD Elektronik spol. s.r.o. v Chotěšově, historii, charakteristiku výroby ve společnosti a layout výrobní haly. Tato kapitola věnovaná layoutu bohužel vůbec **neobsahuje** layout ani odkaz na vyhotovený layout. Místo toho se objevuje samotný popis layoutu v kapitole 6. Pátá kapitola popisuje současný způsob zásobování ve společnosti. Kapitola 5.3 se zabývá analýzou procesu vychystávání materiálu do výroby a v této kapitole byl zakreslen proces s nedostatky. Bohužel v žádné z teoretických částí nebylo popsáno mapování procesů a u zakresleného procesu nebyla navržena opatření na všechny nedostatky, které byly v procesu nalezeny. Šestá kapitola rozebírá technologický postup, materiálový tok a skladovací místa na výrobní linii 21 ROKA LC. Layout výrobní haly byl zpracován velmi detailně a vizuální stránka je na vysoké úrovni. Bohužel však nebylo v práci ze zpracovaného layoutu žádným způsobem vycházeno.

Sedmá kapitola obsahuje provedení analýzy ABC/XYZ pro bezmála 13000 materiálů a z těchto materiálů byly vybrány **pouze** 3 výrobky, u kterých byl následně stanoven způsob zásobování (8 materiálů). Při zvolení takto malého množství materiálů mohl být proveden detailnější popis a rozbor způsobu skladování. Osmá kapitola vychází z analytické sedmé kapitoly a přímo stanovuje způsob zásobování osmi vybraných materiálů na základě analýzy ABC/XYZ. Autorka stanovila dvě varianty řešení pomocí matice ABC/XYZ, ale nebylo zde provedeno jasné stanovení výhod a nevýhod daného rozložení segmentů v matici. Celkově postrádám postup, jakým bylo stanoveno zásobování pro jednotlivé segmenty matice. V analýze také nebylo řešeno stanovení rozsahu variačních koeficientů pro zařazení do skupin XYZ. Doporučený postup zásobování (kapitola 8.2) postrádá popis a zdůvodnění volby daného způsobu zásobování – chybí tak výběr varianty a ještě navrhovaný stav neodpovídá ani jedné z variant. Také mohly být jednotlivé způsoby zavážení lépe popsány a dotaženy. Návrhová část doporučuje zavedení metody Kanban, který ve společnosti v současné době zatím není používán. Nicméně návrh vychází pouze z 8 materiálů z celkových téměř 13000 materiálů.



Závěr práce postrádá celkové shrnutí a zhodnocení návrhů. Naprosto chybí výčet předpokládaných důsledků pro společnost (výhody, nevýhody, předpokládané efekty a další postup). Byl zde však připraven podklad pro širší a detailnější rozbor zásob ve společnosti – práce může sloužit jako návod pro provádění analýzy všech materiálů na linii 21 ROKA LK.

Rozsahem je práce blízko spodní předepsané hranici, strukturou je poněkud nepřehledná, její formální a grafická stránka má velké nedostatky. V práci byly nalezeny drobné gramatické chyby, chybějící vysvětlivky ke vzorcům, některé stránky byly v hlavičce označeny jako Semestrální projekt M a nikoli Diplomová práce. Kapitoly byly nesprávně členěné, jejich počet byl zbytečně rozsáhlý (například osamocené podkapitola 4.3.1.) a celkově v práci bylo využito malé množství zdrojů a úplně chybí zahraniční zdroje.

#### **Závěr a zhodnocení:**

Závěrem lze konstatovat, že zadání a cíle práce byly ve větší míře splněny. Praktická část mohla být lépe dotažena a mohlo být věnováno více času na formátování práce.

#### **U obhajoby diplomové práce navrhuji položit následující doplňující otázky:**

1. Jakým způsobem byly stanoveny rozsahy variačních koeficientů při analýze XYZ?
2. Jakým způsobem byly vybrány způsoby zásobování v matici ABC/XYZ u vašeho návrhu?
3. Proč byla provedena analýza na datech z jednoho měsíce a ne z dat za celý rok?
4. Kolik materiálů by celkově spadalo do způsobu zásobování metodou KANBAN?

**Celkově hodnotím předloženou diplomovou práci klasifikačním stupněm dobře a doporučuji ji k obhajobě.**

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*) :  
výborně  
velmi dobře  
dobře  
nevyhověl

Místo, dne: v Plzni 6.6.2016

.....  
podpis