

## Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Vladimír Cingroš

Oponent diplomové práce: Ing. Petr Jirsa Ph.D.  
SMS CZ s.r.o.  
Náměstí u Saské brány 12  
Rokycany, 337 01

Téma práce: Racionalizace výroby polotovarů ve strojírenském podniku

Úloha představuje standardní řešitelské zadání v oblasti racionalizace výrobního procesu, které je běžnou součástí rozhodovacího procesu ve všech výrobních firmách. V tomto případě je vyhodnocována investice do výrobního prostředku na základě zhodnocení ekonomické efektivnosti možných variant řešení. Současně byla navržena úprava skladby strojního vybavení a racionalizační opatření v organizaci výchozích a navazujících operací k tomuto výrobnímu prostředku.

Konkrétní zadání odráží dva základní problémy těchto úloh. Jednak v převážné většině podobných případů neexistuje jediná univerzální metoda pro zhodnocení ekonomické efektivnosti opatření a je třeba hledat nejvhodnější postup a současně v převážné většině případů chybí tzv. tvrdá data- výchozí podklady. Proto se často pracuje s podklady odvozenými, které do určité míry relativizují závěry. V tomto případě bylo nutno ověřit a upravit obsah kalkulačních vzorců provozních nákladů na pálicí automaty získané od výrobců/ dodavatelů zařízení a jejich provozovatelů, které neodpovídaly očekávaným relacím. Tyto relace, se kterými je pracováno, byly potvrzeny i alternativními postupy zjišťování, a tak lze výsledek práce považovat za věrohodný. Rovněž optimalizace skladových prostorů odpovídá současným potřebám firmy s ohledem na objem i strukturu materiálů. Kladně hodnotím především finanční nenáročnost a relativně snadnou proveditelnost návrhu.

Jako nedostatek naopak považuji absenci výpočtu návratnosti nákupu laserového zařízení, které by vzhledem k velmi krátké návratnosti výsledné varianty mohlo být vyhodnoceno jako plnohodnotná alternativa.

Formální a grafická úroveň práce je vyhovující.

Práce dostatečně analyzuje problematiku dělení a skladování materiálu ve všech souvislostech a především odkrývá neočekávané ekonomické vztahy mezi možnými postupy zajištění výroby výpalků. Z tohoto pohledu má práce velmi dobrou úroveň a pro firmu SMS CZ s.r.o. je přínosná.

Celkově hodnotím předloženou diplomovou práci kvalifikačním stupněm- velmi dobře a doporučuji ji k obhajobě.

Dotazy:

Z posouzení ekonomické efektivity investice do kyslíkové technologie řezání lze při současných cenových relacích předpokládat dostatečnou návratnost i v případě nákupu zařízení laserového.

- 1) Které důvody výběru acetylenového řezání jsou nejsilnější?
- 2) V příp. budoucího investování do laserové technologie bude efektivní provozovat obě technologie, anebo se doporučuje substituce?

Event. pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*)

:  
~~v ý b o r n ě~~  
velmi dobře  
~~d o b ě~~  
nevyhovějí

Místo, dne: Rokycany, 4.6.2016

  
.....  
podpis