



## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2015/2016

Jméno studenta: Bc. Jaroslav Hůrka  
Studijní obor/zaměření: Systémy projektového řízení  
Téma BP/DP: Analýza a následná optimalizace podnikových procesů

Hodnotitel – oponent: doc. Ing. Jiří Vacek, Ph.D.  
Podnik – firma: FEK ZČU

**Kritéria hodnocení:** (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	☒				
B) Metodický postup vypracování práce	☒				
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)		☒			
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	☒				
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)		☒			
F) Formální zpracování práce		☒			
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem		☒			
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)		☒			
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce		☒			
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	☒				
K) Závěry práce a jejich formulace	☒				
L) Splnění cílů práce	☒				
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	☒				
N) Přístup autora k řešení problematiky práce		☒			
O) Celkový dojem z práce	☒				

Navrhoji klasifikovat BP/DP klasifikačním stupněm:<sup>1</sup>

výborně

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>2</sup>**

Úvodní podkapitola 1.2 je kopí odpovídající části bakalářské práce stejného autora z r. 2013 - je otázkou, zda neměla být aktualizována. Po stručném teoretickém úvodu do podnikových procesů následuje analýzy současného stavu procesů výroby v AGC. Jsou uvedeny EPC diagramy procesů online a offline výroby, jejichž podíl na celkové výrobě je 40:60.

Následuje popis pracovišť vhodně doplněný fotografiemi, z nichž si čtenář může utvořit lepší představu o procesu výroby. Tato kapitola končí vytvořením stromu současné reality, který je východiskem pro identifikaci nejzávažnějších problémů.

V kapitole 4 je vytvořen strom budoucí reality jako podklad pro návrh možných zlepšení a v následujících dvou kapitolách je provedena analýza proveditelnosti předpokládané investice do zlepšení na základě standardních metod vycházejících z diskontovaných peněžních toků. S použitím přírůstkové metody je určena čistá současná hodnota, vnitřní výnosové procento a doba návratnosti investice. Všechny tyto ukazatele splňují kritérium přijatelnosti.



---

V seznamu literatury se nevyskytuje žádná cizojazyčný zdroj (kromě www stránek firmy). Formát seznamu literatury není zcela v souladu s doporučením ke tvorbě DP.  
Cíle práce byly splněny.

### Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:<sup>3</sup>

1. Prezentoval a konzultoval jste závěry a doporučení vaší práce ve firmě? Pokud ano, na jaké úrovni a jaká byla reakce firmy?

V Plzni, dne 6.5.2016

Podpis hodnotitele

---

#### Metodické poznámky:

<sup>1)</sup>Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>2)</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>3)</sup>Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek na DP odevzdajte ve dvou originálních vyhotovených (oboustranný tisk) **nejpozději do 19. 5. 2016** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek na BP odevzdajte ve dvou originálních vyhotovených (oboustranný tisk) **nejpozději do 26. 5. 2016** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek musí být opatřen **vlastnoručním podpisem modře** (pro rozeznání originálu).