

## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2015//2016

**Jméno studenta:** Andrea Kulhánková  
**Studijní obor/zaměření:** Systémy projektového řízení  
**Téma BP/DP:** Projekt zvyšování výkonnosti prostředky strategického řízení

**Hodnotitel – oponent:** Ing. Petra Taušl Procházková, Ph.D.

**Podnik – firma:** FEK ZČU

**Kritéria hodnocení:** (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat BP/DP klasifikačním stupněm:<sup>1</sup>

**velmi dobře**

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>2</sup>**

Diplomová práce se zabývá otázkou oblastí strategického řízení podniku a jeho využití pro zvyšování výkonnosti podniku. Cílem práce je na základě provedených analýz zhodnotit strategický záměr zvyšování výkonnosti podniku a navrhnout vhodná doporučení. V práci je hned v úvodu představena společnost. Následuje kapitola týkající se finanční analýzy. Na začátku této kapitoly bych s ohledem na stanovené zásady práce uvítala, kdyby autorka vysvětlila, že finanční analýzu řadí mezi základní postupy používané při hodnocení výkonnosti podniku. Vzhledem k zásadě č. 2 této práce by bylo určitě vhodné doplnit text týkající se popisu běžně používaných metod. Určitě bych také doporučila nečlenit kapitolou 2 na tak krátké podkapitoly a zpracovanou analýzu na některých místech lépe popsat. V kapitole 3.4 by bylo dobré zpracované tabulky popsat a okomentovat. V některých částech práce také autorka mění osoby - z jednotné osoby do množného čísla první osoby. U analýzy mezoprostředí bych doporučila doplnit konkrétní zhodnocení, jaký vliv mají jednotlivé zkoumané oblasti. Ke zbývajícím analýzám nemám výrazné připomínky. V kapitole 6 je jako jeden z krátkodobých cílů společnosti stanoven cíl dodržovat smlouvané termíny - v tomto případě má autorka na mysli termíny se



zákazníky? Na závěr práce bych uvítala stručné shrnutí závěrů v podobě celkového zhodnocení a doporučení. Celkově hodnotím práce jako velmi dobře.

### Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:<sup>3</sup>

Na straně 25 se věnujete analýze absolutních ukazatelů a znázorňujete vývoj tržeb. Vysvětlete, co stojí za poklesem tržeb podniku.

Shrňte klíčová, zjištěná rizika ohrožující naplnění strategického záměru

V Plzni, dne 12.5.2016

Podpis hodnotitele

---

#### Metodické poznámky:

<sup>1</sup>Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>2</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>3</sup>Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek na DP odevzdejte ve dvou originálních vyhotoveních (oboustranný tisk) **nejpozději do 19. 5. 2016** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek na BP odevzdejte ve dvou originálních vyhotoveních (oboustranný tisk) **nejpozději do 26. 5. 2016** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek musí být opatřen **vlastnoručním podpisem modře** (pro rozeznání originálu).