

Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Alena Langová

Oponent diplomové práce: Ing. Pavel Pěchota

Předložená diplomová práce na téma: „Technicko-ekonomické zhodnocení výroby lisovacího nástroje pro stropní panely do automobilů“ je složena z devíti kapitol na celkových 60 stranách.

V úvodních třech kapitolách autorka srozumitelně seznamuje s potřebnou teorií týkající se výroby v průmyslových podnicích a projektového řízení, se specifiky výroby řízené projektově, metodami ekonomického hodnocení výroby, cenotvorbou a řízením nákladů. Autorka stručně představila společnost SWA, s.r.o., její výrobní portfolio a technické zázemí, a následně se zaměřila na výrobu lisovacího nástroje, který byl detailně popsán včetně svého kompletního výrobního postupu. **V praktické části práce** byla hodnocena výroba vybraného nástroje na základě vybraného kritéria – nákladů. Byly porovnány předpokládané a reálné hodnoty a analyzovány příčiny vzniklých odchylek, ať už s technologického nebo ekonomického hlediska. **V závěru práce** autorka navrhla kalkulační vzorec, který by mohl lépe vyhovovat zakázkové výrobě a umožnil lepší přehled při rozhodování o přijmutí či odmítnutí zakázky.

Celkové hodnocení:

Předložená diplomová práce zpracovává téma, zásadně ovlivňující samotnou existenci každé společnosti. Logickým a přehledným uspořádáním, zpracováním i rozsahem autorka prokázala znalost tématu, stejně tak i vlastní invenci v návrhu kalkulačního modelu, jehož výstup by mohl přinést zpřesnění výsledku oproti stávajícímu používanému řešení. Za drobný nedostatek považuji méně přehledné slovní vyjádření jednotlivých použitých vzorců místo přehlednějších jednoduchých rovnic (např. výpočet prodejní ceny na str. 47) a v několika pasážích použití nižší úrovně jazyka (např. kap. 3.2.3 Řízení nákladů či 7.3.4 Lidský faktor), který lehce narušuje jinak jeho velmi dobrou úroveň a konzistenci.

Autorka splnila náležitosti a cíle práce v požadovaném rozsahu, a proto **celkově hodnotím předloženou diplomovou práci klasifikačním stupněm velmi dobře a doporučuji ji k obhajobě.**

Doplňující otázka:

1. V navrhované kalkulaci založené na bázi neúplných nákladů je započtena i správné režie ve výši 20%. Jak byla tato hodnota vypočítána a z jakých jednotlivých komponent se může skládat?



2. Jakým způsobem by bylo možné do kalkulačního vzorce zanést další kritéria, zvláště pak obtížně reprodukovatelné číselnou hodnotou, například bonita zákazníka?

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*) : ~~výborně~~
velmi dobře
dobře
~~nevyhověl~~

V Plzni, 14. června 2017


.....
podpis