



Hodnocení diplomové práce oponentem

Název práce:	Využití moderních metod a nástrojů procesního řízení pro elektrotechnickou výrobu		
Student:	Bc. František RYŠAVÝ	Std. číslo:	
Oponent:	Tomáš Řeřicha		

Kritéria hodnocení práce oponentem	Max. body	Přidělené body
Splnění zadání práce (posuzuje se i stupeň kvality splnění)	25	22
Odborná úroveň práce	50	45
Interpretace výsledků a jejich diskuze, příp. aplikace	15	14
Formální zpracování práce, dodržování norem	10	8

Hodnocení obsahu a kvality práce, připomínky:

V předložené diplomové práci se autor zabývá využitím moderních metod a nástrojů procesního řízení. Nejprve v teoretické části rozebírá současný stav v oblasti procesního řízení, včetně využívaných metod. Následuje problematika štíhlé výroby, opět s výkladem nejvyužívanějších metodik pro omezení plýtvání. Jednotlivé metodiky a postupy vysvětlil autor ve svém výkladu podrobně a srozumitelně. Tím předkládá ucelený pohled na problematiku štíhlé výroby. V této části bych ale vytknul nerovnoměrnou úroveň použitých obrázků, tabulek a grafů (např. str. 21, 48, 51, 53), jejichž grafická úroveň snižuje podobu celé práce.

V případové studii se autor věnoval praktické aplikaci nástrojů pro omezení plýtvání v rámci analýzy výrobní linky R1 ve společnosti Daikin Industries. Nejdříve analyzoval a velmi pěkně popsal současný stav výrobního procesu. Poté aplikoval návrh zlepšení kaizen, týkající se vytižení jednotlivých operátorů. Analýza plýtvání jednotlivých operátorských pracovišť je doplněna přehlednými tabulkami, grafy a fotografiemi přímo z provozu. V závěru navrhl nový layout linky. Navržené změny významně snížily časové plýtvání. Případová studie je velice precizně provedená a její závěry dokazují, že se diplomat v dané problematice velice dobře orientuje.

Vydvihnout musím také velké množství literatury, kterou autor prostudoval a aktivně využívá ve svém výkladu. Práce je logicky strukturovaná a velmi pěkně graficky zpracovaná. Autor dodržuje zásady psaní odborného textu.

Práce splňuje všechny body zadání

Dotazy oponenta k práci:

Na str. 11 uvádíte, že v procesním řízení nadřízení pracovníci neuplatňují vůči podřízeným tvrdé prvky řízení, ale spíše měkké prvky. Mohl byste stručně popsat rozdíly?

V doporučení pro praxi jste zmínil jako další možnou metodu Six Sigma. Co je hlavní náplní této metody a byla by její aplikace s kombinací štíhlé výroby pro společnost dalším přínosem?

Diplomovou práci hodnotím klasifikací **výborně** (podle klasifikační stupnice dané směrnicí děkana FEL)

Dne: 28.5.2012

Tomáš Řeřicha

.....
podpis oponenta práce