

## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2016/2017

**Jméno studenta:** Lenka Smítková  
**Studijní obor/zaměření:** Podniková ekonomika a management  
**Téma diplomové práce:** Měření a řízení výkonnosti ve vybraném podniku  
**Hodnotitel – oponent:** Ing. Jana Márová  
**Podnik – firma:** VIZA AUTO CZ, s.r.o.

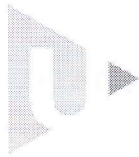
<b>Kritéria hodnocení:</b>	<b>(1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)</b>				
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>N</b>
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (řešeršní část)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:<sup>1</sup>

**výborně**

### **Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>2</sup>**

Práce pokrývá všechny oblasti a důležité procesy, které jsou pro efektivní ekonomické fungování společnosti stěžejní, váží míru jejich důležitosti pro hodnocení vývoje podniku. Systematically je vysvětlena teoretická část používaná pro měření výkonnosti, která je dále využita k výpočtu a získání reálných výsledků pro konkrétní společnost Viza Auto CZ, s.r.o. Hodnotí vývoj ukazatelů v čase a dává doporučení pro budoucí zavedení společností dosud nehodnoceného ukazatele moderního kritéria EVA včetně doporučení jednotlivých kroků aplikace. Jednotlivé ukazatele jsou zároveň dány do srovnání s výsledky ostatních podniků v odvětví. Díky spider analýze a zobrazení formou pavučinového grafu získává management společnosti rychle přehled, zda je na tom lépe či hůře v



jenotlivých ukazatelích finanční a ekonomické výkonnosti ve srovnání s průměrem odvětví. To pak společnost může zhodnotit ve svých budoucích rozhodnutích. Cíl práce byl splněn.

### Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:<sup>3</sup>

1. Jaké události, aktivity se domníváte, že umožnily hodnocené společnosti předchod z čisté ztráty na čiský zisk - viz. 4.1. Ukazatel čistého zisku ? Uveďte, jejich promítnutí do řádek výkazů společnosti ?
2. Považujete výsledek ROA v roce 2014 za standartní ve srovnání s předchozími a následným obobím ? Co mělo nestandardní vliv na zisk firmy v tomto období ve srovnání s ostatními ? Domníváte se, že je tento výsledek dosažitelný i v budoucnu ?
3. S jakými současnými riziky se společnost musí vyrovnat k zachování finanční stability, rentability a likvidity do budoucna ?

V Plzni, dne 15.5.2017

Podpis hodnotitele

---

Metodické poznámky:

<sup>1</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>2</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>3</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek odevzdejte **vytištěný oboustranně** na sekretariát KFU, FEK ZČU nejpozději do termínu stanoveného katedrou (viz stránky katedry). Posudek musí být opatřen vlastnoručním podpisem **modře** (pro rozeznání originálu).