

**ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI**

**FAKULTA EKONOMICKÁ**

Bakalářská práce

**Analýza řízení nákladů v konkrétní společnosti**

**The analysis of cost management in the company**

Viktor Vorel

Plzeň 2017

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Viktor VOREL**  
Osobní číslo: **K13B0149P**  
Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**  
Studijní obor: **Podniková ekonomika a management**  
Název tématu: **Analýza řízení nákladů v konkrétní společnosti**  
Zadávací katedra: **Katedra podnikové ekonomiky a managementu**

### Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

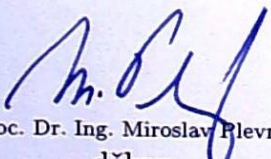
1. Charakterizujte zvolený podnik.
2. Analyzujte strukturu nákladů v podniku.
3. Zhodnoťte výstupy provedené analýzy nákladů.
4. Navrhněte opatření vedoucí k optimalizaci nákladů.

Rozsah grafických prací: **neuveden**  
Rozsah kvalifikační práce: **40 - 60 stran**  
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**  
Seznam odborné literatury:

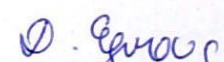
- **DOYLE, David P.** *Strategické řízení nákladů = Cost Control - a strategic guide.* 1. vydání Praha: ASPI, 2006, 227 s. ISBN 80-7357-189-7.
- **KISLINGEROVÁ, Eva, HNILICA, Jiří.** *Finanční analýza: krok za krokem.* 2. vydání. Praha: C. H. Beck, 2008, 135 s. ISBN 978-80-7179-713-5.
- **POPESKO, Boris.** *Moderní metody řízení nákladů: jak dosáhnout efektivního vynakládání nákladů a jejich snížení.* 1. vydání. Praha: Grada, 2009, 233 s. ISBN 978-80-247-2974-9.
- **SYNEK, Miloslav a kol.** *Manažerská ekonomika.* 5., aktualizované a doplněné vydání. Praha: Grada, 2011, 480 s. ISBN 978-80-247-3494-1.
- **SYNEK, Miloslav a kol.** *Podniková ekonomika.* 6., přepracované a doplněné vydání. Praha: C. H. Beck, 2015, 526 s. ISBN 978-80-7400-274-8.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Mgr. Petra Skálová, Ph.D.**  
Katedra podnikové ekonomiky a managementu

Datum zadání bakalářské práce: **21. října 2016**  
Termín odevzdání bakalářské práce: **24. dubna 2017**

  
Doc. Dr. Ing. Miroslav Plevný  
děkan



  
Doc. PaedDr. Dana Egerová, Ph.D.  
vedoucí katedry

V Plzni dne 21. října 2016

## **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že jsem bakalářskou/diplomovou práci na téma

*„Analýza řízení nákladů v konkrétní společnosti“*

vypracoval/a samostatně pod odborným dohledem vedoucí bakalářské práce za použití pramenů uvedených v příložené bibliografii.

V Plzni dne 19. 4. 2017

.....

podpis autora

## **Poděkování**

Děkuji paní Ing. Mgr. Petře Skálové, Ph.D. za její pomoc a rady při vypracování bakalářské práce.

Dále bych chtěl poděkovat finančnímu řediteli Magna Automotive CZ s. r. o., panu Rostislavu Nevole za odborné konzultace během vypracování bakalářské práce.

## Obsah

Úvod.....	7
<b>1 Charakteristika firmy Magna Automotive CZ s. r. o.....</b>	<b>8</b>
<b>2 Náklady .....</b>	<b>10</b>
2.1 Finanční a manažerské pojetí nákladů.....	10
2.1.1 Finanční pojetí .....	10
2.1.2 Manažerské pojetí .....	11
2.2 Nákladové kategorie.....	12
2.3 Variabilní a fixní náklady ve společnosti .....	18
<b>3 Finanční analýza .....</b>	<b>22</b>
3.1 Horizontální a vertikální analýza rozvahy.....	23
3.1.1 Horizontální analýza .....	23
3.1.2 Vertikální analýza .....	36
3.2 Horizontální a vertikální analýza výkazu zisku a ztráty.....	40
3.2.1 Horizontální analýza .....	40
3.2.2 Vertikální analýza .....	46
3.3 Analýza výsledku hospodaření .....	51
3.4 Poměrová analýza .....	54
3.4.1 Ukazatele zadluženosti.....	54
3.4.1 Ukazatele likvidity .....	56
3.5 Vyhodnocení finanční analýzy .....	58
<b>4 Odhad výnosů a nákladů pro rok 2016.....</b>	<b>60</b>
4.1 Odhad výnosů .....	60
4.2 Odhad nákladů .....	61

4.3	Odhad výsledku hospodaření.....	63
<b>5</b>	<b>Optimalizace nákladů.....</b>	<b>64</b>
	<b>Závěr.....</b>	<b>68</b>
	<b>Seznam tabulek.....</b>	<b>70</b>
	<b>Seznam grafů.....</b>	<b>71</b>
	<b>Seznam použitých zkratk.....</b>	<b>71</b>
	<b>Seznam použité literatury.....</b>	<b>72</b>
	<b>Seznam příloh.....</b>	<b>74</b>

## Úvod

Téma této práce je analýza řízení nákladů v konkrétní společnosti. Společnost, která byla vybrána pro analyzování je Magna Automotive CZ s. r. o. Vybraná společnost je pro účely této práce zajímavá, díky aktuální situaci v této firmě a událostem, které se odehrály v roce 2013. V roce 2013 proběhla fúze společnosti a díky analýzám provedeným v této práci bude možné vidět, jaké dopady z hlediska nákladů mají pro firmy v oblasti automotive následky fúze.

Cílem práce je analyzovat jednotlivé náklady společnosti Magna Automotive CZ s. r. o. a pokud to bude možné, navrhnout jak by podnik mohl své náklady optimalizovat. Dílčím cílem je analyzování dopadů fúze na hospodaření podniku.

Teoretická část práce se prolíná s praktickou částí. V první kapitole je společnost charakterizována a v kapitole následující je vymezen pojem náklady. V kapitole finanční analýza jsou popsána teoretická východiska a metody finanční analýzy a následně je tato analýza provedena. Na závěr finanční analýzy dojde k jejímu zhodnocení. V další části práce bude na základě finanční analýzy podniku proveden odhad nákladů a výnosů pro rok 2016. V poslední kapitole práce budou popsány návrhy na optimalizaci nákladů a bude popsáno, jakým způsobem podnik své náklady již optimalizuje.

Analyzované období společnosti Magna Automotive CZ s. r. o. v této práci jsou roky 2013, 2014 a 2015. Tedy období, která následovala po fúzi společnosti.

Protože si společnost Magna Automotive CZ s. r. o. své interní dokumenty ze zjevných důvodů velmi střeží, bude praktická část této práce vycházet téměř výhradně z údajů uvedených ve výroční zprávě 2013, 2014 a 2015.

Při psaní této bakalářské práce byly využity prameny odborné literatury, konzultace s vedením společnosti – finančním ředitelem Rostislavem Nevole a plant managerem Tomášem Michalem, a výroční zprávy společnosti.



## **1 Charakteristika firmy Magna Automotive CZ s. r. o.**

Společnost Magna Automotive (CZ) s. r. o. vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 2. dubna 2007 a je vedena u krajského soudu v Ústí nad Labem.

Sídlo společnosti: Chomutov, Pražská 5447, PSČ 43001

Identifikační číslo: 273 18 583

Právní forma: Společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání:

- Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- Barvení a chemická úprava textilií
- Obráběčství
- Zpracování kůží a kožešin
- Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a komunikačních zařízení
- Zámečnictví, nástrojařství

Základní kapitál společnosti je 3 000 000,- Kč.

Magna Automotive CZ s. r. o. vznikla 2. dubna 2007 zápisem do obchodního rejstříku. Majoritní společník je Magna Metalforming AG s obchodním podílem 99,3%. Magna Automotive CZ s. r. o. je tedy dceřinou společností. V roce 2015 společnost zaměstnávala 1269 lidí.

Dne 22. října 2013 došlo k fúzi sloučením obchodních společností Magna Automotive (CZ) s. r. o., Magna Seating Chomutov s. r. o., Chebařovické strojírny, a. s. Fúzí těchto společností došlo k jejich zániku a jmění společností včetně jejich práv a povinností z pracovněprávních vztahů přešlo na nástupnickou obchodní společnost Magna Automotive (CZ) s. r. o.

V současné době má společnost 5 závodů:

- Plant 484 – Chabařovice

- Plant 581 – Chomutov
- Plant 1562 – Lipovka
- Plant 1563 – Chomutov (Výpis z obchodního rejstříku, 2017).

Společnost vyrábí autodíly pro přední světové automobilky. Jedná se zejména o výrobu autosedaček, potahů a opěrek.

Společnost využívá moderní šicí stroje a CNC stroje pro řezání kůže.

Mezi hlavní zákazníky společnosti patří Volkswagen, Seat, Škoda a Daimler.

Společnost je držitelem certifikátů ISO/TS 16949, ISO 14001, OHSAS 18001 a ISO 50001 (Michal, 2017).

## **2 Náklady**

Během výroby se využívají výrobní faktory, z nichž některé se spotřebovávají najednou, např. materiál, některé se spotřebovávají postupně, opotřebovávají se, např. stroje a výrobní zařízení. Spotřeba těchto výrobních faktorů se peněžně nazývá náklady. „Náklady podniku můžeme charakterizovat jako peněžně vyjádřenou spotřebu výrobních faktorů účelně vynaložených na tvorbu podnikových výnosů včetně dalších nutných nákladů spojených s činností podniku“ (Synek, Kislingerová a kol. 2015, s. 42). Náklady musí být tříděny, aby bylo možno náklady řídit a tím zvyšovat hospodárnost. Náklady se třídí podle druhů, podle účelu, podle závislosti nákladů na změnách objemu výroby, podle spotřebovaných vstupů, podle činností aj. (Synek, Kislingerová a kol. 2015, s. 42). Často dochází k záměně toho, co je výdaj a co je náklad. „Výdaje jsou reálné peníze, které z podniku odcházejí a nemusí přitom docházet ke spotřebě výrobních faktorů. Výdaj nevede k celkovému úbytku majetku, ale jen ke změně jeho struktury“ (Taušl Procházková a kol. 2014, s. 81). Dříve, než podnik začne chápat jak se bude v budoucnu vyvíjet, je nutné prvně zvážit nákladovou strukturu podniku. K tomu je nutné se ponořit do specifických typů nákladů, které mohou vzniknout a pokusit se pochopit jejich jedinečné vlastnosti (Walther, Skousen 2009, s. 37).

### **2.1 Finanční a manažerské pojetí nákladů**

V podstatě máme dvojí pojetí nákladů. První pojetí nákladů, které je určené pro externí uživatele, např. stát, se nazývá finanční pojetí nákladů a využívá se ve finančním účetnictví. Druhé pojetí nákladů, manažerské, je ve vnitropodnikovém (manažerském) účetnictví a využívají ho manažeři v řízení (Synek a kol. 2003, s. 73). Zatímco náklady ve finančním pojetí jsou definovány jako peněžně vyjádřená spotřeba výrobních faktorů účelně vynaložených na tvorbu podnikových výnosů, ekonomické pojetí definuje náklady jako v penězích vyjádřené oběti na statcích a výkonech (Taušl Procházková a kol. 2014, s. 81).

#### **2.1.1 Finanční pojetí**

Finanční nebo také účetní náklady je pojetí nákladů, které je vnímáno jako úbytek ekonomického prospěchu. Finanční náklady vyjadřujeme v účetních cenách jako spotřebu externích vstupů evidovaných v účetním systému. Finanční náklady jsou také

základem pro výpočet daní (Popesko 2009, s. 32). Definovat je můžeme takto: „Náklady podniku můžeme charakterizovat jako peněžně vyjádřenou spotřebu výrobních faktorů účelně vynaložených na tvorbu podnikových výnosů včetně dalších nutných nákladů spojených s činností podniku“ (Synek, Kislingerová a kol. 2015, str. 43).

### **2.1.2 Manažerské pojetí**

V praxi se často setkáváme s tím, že finanční pojetí nákladů neodpovídá chápání nákladů manažerů podniku. Manažerské pojetí nákladů považuje za náklady pouze ty vynaložené prostředky, které byly vynaloženy v souvislosti s nějakou podnikovou aktivitou, která vznikla v současnosti nebo vznikne až v budoucnosti, tzv. časové rozlišení nákladů. „V manažerském účetnictví se vychází z charakteristiky nákladů jako hodnotově vyjádřeného, účelného vynaložení ekonomických zdrojů podniku, účelově souvisejícího s ekonomickou činností.“ (Popesko 2009, str. 32). Toto pojetí nákladů můžeme označit jako manažerské (Popesko 2009, str. 32).

V manažerském pojetí nákladů rozlišujeme dva přístupy, které se liší ve vnímání neúčtních nákladů. Manažerské pojetí rozlišujeme na hodnotové pojetí a na ekonomické pojetí nákladů (Popesko 2009, str. 32).

#### **Hodnotové pojetí nákladů**

Hodnotové pojetí nákladů slouží především k poskytování informací potřebných pro běžné řízení a kontrolu průběhu uskutečňovaných procesů, které jsou v podniku prováděny. Spotřebované ekonomické vstupy se oceňují v cenách odpovídajících jejich reálné hodnotě. Od právě uskutečňované aktivity se očekává, že kromě návratnosti původní výše investovaných peněz zajistí i reprodukci ekonomických zdrojů na jejich původní výši v cenách, které odpovídají jejich aktuální výši. Hodnotové pojetí nákladů vykazuje také kalkulační náklady. Toto pojetí zahrnuje také náklady shodné s finančním účetnictvím a náklady které jsou vykazovány v manažerském účetnictví, kde jsou vykazovány v jiné výši než ve finančním účetnictví, nebo nejsou vykazovány vůbec. Náklady, které nejsou vykazovány ve finančním účetnictví vůbec se nazývají kalkulační náklady (Popesko 2009, str. 33).

## **Ekonomické pojetí nákladů**

Ekonomické pojetí nákladů souvisí s konceptem oportunitních nákladů, představují hodnotu, kterou lze získat nejefektivnějším využitím těchto nákladů, nebo představují maximální ušlý efekt, který vznikl použitím omezených zdrojů na danou alternativu (Popesko 2009, str. 33). Do ekonomických nákladů patří:

- Úroky z vlastního kapitálu
- Ušlá mzda podnikatele
- Jiné oportunitní náklady (Synek, Kislingerová a kol. 2015, s. 43).

Jedna z charakteristik ekonomického pojetí nákladů je: „Náklady jsou v penězích vyjádřené oběti na statcích a výkonech, učiněné pod zorným úhlem dosažení většího užitku“ (Synek, Kislingerová a kol. 2015, s. 43). Jinými slovy jde tedy o náklady, které jsme vynaložili pro dosažení většího zisku (užitku), mezi něž se počítají i tzv. oportunitní náklady, náklady obětované příležitosti.

Ekonomické náklady slouží i pro výpočet ekonomického zisku, který používáme v manažerském rozhodování (Synek, Kislingerová a kol. 2015, s. 43).

## **2.2 Nákladové kategorie**

Aby bylo možné náklady řídit a tím zvyšovat hospodárnost, musí být tříděny. Náklady podniku se nejčastěji třídí dle druhů, dle účelu, dle závislosti nákladů na změnách objemu výroby, dle původu spotřebovaných vstupů a dle činností (Synek, Kislingerová a kol. 2015, s. 43).

### **Druhovému členění nákladů**

Ve finančním účetnictví jde o nejběžnější způsob třídění nákladů, jedná se tedy o rozdělení nákladů, které odpovídá finančnímu pojetí nákladů. V rámci této klasifikace členíme náklady dle druhu spotřebovaného externího vstupu do podnikového transformačního procesu (Popesko 2009, s. 34). Druhovému členění nákladů vychází z výrobních faktorů, v praxi je pak druhové třídění podrobnější, příklad můžeme vidět například ve výkazu zisku a ztrát (Synek, Kislingerová a kol. 2015, s. 44). V České republice je druhové třídění ve výkazu zisku a ztrát kombinováno ještě s tříděním podle

oblasti činnosti (provozní, finanční a mimořádné náklady) (Taušl Procházková a kol. 2014, s. 82). Výrobními faktory, z kterých druhové členění nákladů vychází, je práce (osobní náklady), dlouhodobý hmotný majetek (odpisy), materiál (spotřeba materiálu a energie aj.). Z výrobních faktorů tedy můžeme odvodit základní nákladové druhy:

- spotřeba materiálu, energie a externích služeb,
- osobní náklady (mzdy, platy, provize, náklady na sociální zabezpečení, sociální náklady),
- odpisy hmotného i nehmotného dlouhodobého majetku,
- finanční náklady (nákladové úroky aj.) (Synek, Kislíngerová a kol. 2015, s. 44).

Struktura nákladů v druhovém členění nám může napovědět, jakou roli má určitý nákladový druh a jaký je jeho význam. Zároveň můžeme poznat, o jaký typ podniku se jedná, zda je to manufaktura, zakázková firma, automatizovaná montáž nebo firma zaměřená na služby. Na druhé straně nám neříká, k čemu tyto náklady byly vynaloženy a můžeme je špatně interpretovat. K rozpoznání vazeb nákladů na různé podnikové aktivity a k jakému účelu tyto náklady byly vynaloženy, budeme potřebovat jiné členění nákladů. Druhové členění nákladů poskytuje údaje pro řadu podnikových rozborů, např. pro spotřebu materiálu na plán zásobování, pro mzdové a ostatní osobní náklady na plán práce a mezd, pro odpisy na plán investic a dlouhodobého hmotného majetku. Je tedy součástí finančního plánování podniku (Popesko 2009, s. 35).

### **Účelové třídění nákladů**

Každý podnik by měl třídit náklady podle druhu i podle účelu. Důvody pro druhové třídění nákladů jsou popsány výše, mezi hlavní důvody patří sestavení výkazu zisku a ztráty. Účelové třídění nákladů je nutné, pokud chceme poznat vztah nákladů k efektivnosti prováděných operací (Popesko 2009, str. 37). Používá se dvojí třídění nákladů podle účelu:

- třídění podle útvarů.
- třídění podle výkonů.

Třídění podle útvarů se vymezuje na tzv. střediska. „Střediska jsou místně vymezené části podniku, které evidují náklady, za něž jsou zodpovědní“ (Synek, Kislíngerová a

kol. 2015, s. 44). Náklady se sledují podle středisek, odpovídají na otázku: „Kdo je zodpovědný za vznik nákladů?“ Náklady rozpočítáváme na jednicové náklady střediska a režijní náklady střediska. Přehledem nákladů středisek je rozpočet (Synek, Kislingerová a kol. 2015, s. 44). Pokud je možné přiřadit určité náklady ke konkrétnímu středisku, jedná se o jednicové náklady střediska. V případě, že není možné přesně náklady připočítat určitému středisku, jedná se o režijní náklady střediska (Taušl Procházková a kol. 2014, s. 82).

Třídění podle výkonů umožňuje zjišťování nákladů (i zisku) podle jednotlivých výrobků, tzv. nositelů nákladů. Třídění podle výkonů můžeme též nazývat kalkulační třídění nákladů. Odpovídá na otázku: „Co vyvolalo náklady v podniku a co je výsledkem této činnosti?“ (Synek, Kislingerová a kol. 2015, s. 44)

### **Náklady podle závislosti na změnách objemu výroby**

Podle závislosti na změnách objemu výroby třídíme náklady na variabilní a fixní (Synek, Kislingerová a kol. 2015, s. 46). Fixní náklady jsou náklady, které vznikají nezávisle na dosaženém objemu výkonu, v krátkém období jsou neměnné a mění se jen v dlouhém období, například při koupi nového stroje. Variabilní náklady reagují na změny objemu výkonů (Wöhe, Kislingerová 2007, s. 839). Jedná se například o přímý materiál, přímé mzdy, cena benzínu pro dopravní společnost, provize z prodeje a další položky, u kterých se očekává zvýšení/snížení při každé změně výkonů (Walther, Skousen 2009, s. 37). Rostou buď proporcionálně, nadproporcionálně nebo podproporcionálně. Právě díky variabilním nákladům můžeme dosáhnout tzv. snížení nákladů z rozsahu. Protože jsou fixní náklady neměnné, zůstávají stále ve stejné výši, při vyšších objemech výroby zastávají fixní náklady menší procento na celkových nákladech. Nejjednodušší nákladová funkce, která zachycuje proporcíální růst nákladů, je:

$$„N = F + n * Q \tag{1}$$

kde: N ... celkové náklady v Kč,  
F ... celkové fixní náklady v Kč,  
n ... variabilní náklady na 1 jednotku produkce (na 1 ks),  
Q ... objem výroby v naturálních jednotkách (ks)“ (Synek, Kislingerová a kol. 2015, s. 47).

Členění nákladů podle závislosti na změnách objemu výroby je považováno za specifický nástroj manažerského účetnictví. Cílem tohoto členění je zkoumání chování nákladů za předpokladu různých variant objemu budoucích výkonů (Popesko 2009, s. 39). Manažer díky tomu může předpovědět výši nákladů při různých vstupech variabilních nákladů, včetně toho, kolik výstupů vyprodukuje při různé výši variabilních nákladů. Může tak činit rozhodnutí při plánování výroby na nadcházející období. „Jak náklady reagují na náklad produkce, mohou manažeři zjistit z odpovědí na následující otázky:

1. Jaký by měl být plánovaný objem výkonů pro následující rok?
2. Měli bychom snížit cenu s cílem zvýšit objem výroby?
3. Který model odměňování zaměstnanců pro nás bude výhodnější? Úkolová nebo časová mzda, či kombinace obou způsobů?“ (Popesko 2009, s. 39)

Abychom si na tyto otázky mohli odpovědět, musíme umět odhadnout náklady a příjmy při různých úrovních objemu výkonů (Popesko 2009, s. 39). Ke správnému odhadu nákladů při různých úrovních objemu výkonu musíme znát co nejpřesněji naše fixní a variabilní náklady. Fixní a variabilní náklady se dají zjistit relativně přesně na základě předchozích zkušeností. Ceny, za které jsme nakupovali od dodavatelů, předešlých nákladů za energie aj. Předpovědět příjmy při různých úrovních objemu výkonů se již nedá tak snadno jako předpovědět náklady. Při předpovídání příjmů figuruje oproti nákladům příliš mnoho neznámých. Ne vždy můžeme s přesností určit, jaká bude po produktu poptávka, jestli se naši odběratelé nedostanou do finančních problémů nebo nezačnou spolupracovat s jiným podnikem.



„V rámci členění rozlišujeme základní kategorie nákladů:

- variabilní náklady,
- fixní náklady.
- smíšené náklady“ (Popesko 2009, s. 39)

Jak je popsáno výše, **variabilní náklady**, nebo-li jednicové náklady jsou náklady, které se při změně objemu výkonů změní. Dělíme je na:

- podproporcionální náklady,
- proporcionální náklady,
- nadproporcionální náklady.

**Podproporcionální náklady** jsou náklady, které rostou pomaleji než objem produkce. Příkladem může být množstevní sleva při odběru většího množství materiálu (Popesko 2009, s. 40).

**Proporcionální náklady** jsou náklady, které rostou stejně rychle jako objem produkce. Jejich nákladová funkce bude tedy lineární (Synek, Kislingerová a kol. 2015, s. 47).

**Nadproporcionální náklady** jsou náklady, které rostou rychleji než objem produkce. V praxi může jít o náklady, které podnik vynaloží v případě např. nočních směn dělníků. Ze zákona musí být mzdové ohodnocení při noční směně vyšší než při denní, dochází tedy k vyšším výdajům na objem produkce než při denní směně.

Výše jsme si také popsali **fixní náklady**. Jde o náklady, které jsou stále během určitého časového období. Mění se skokově (Synek, Kislingerová a kol. 2015, s. 47).

### **Náklady podle původu spotřebovaných vstupů**

Spotřebované vstupy dělíme podle jejich původu, zda pochází z okolí podniku nebo vznikají spotřebou vnitropodnikových výkonů. Dělí se tedy na:

- prvotní náklady (externí náklady),
- druhotné náklady (interní náklady) (Synek, Kislingerová a kol. 2015, s. 49).

„Toto členění nákladů je důležité pro zúčtování nákladů mezi středisky. Vychází z něho nákladové účetnictví“ (Synek, Kislingerová a kol. 2015, s. 49).

### **Náklady podle podnikových funkcí**

„Náklady rozlišujeme podle těchto podnikových funkcí:

- náklady na pořízení,
- náklady na skladování,
- náklady na výrobu,
- náklady na správu,
- náklady na odbyt“ (Synek, Kislingerová a kol. 2015, s. 49).

### **Utopené náklady**

Utopené náklady jsou náklady, které byly vynaloženy v minulosti a v současnosti už je nemůžeme nijak změnit, ani žádným budoucím rozhodnutím. Jedná se o termín pro vymezení další kategorie manažerských nákladů. „Pro utopené náklady jsou charakteristické následující okolnosti:

- vynakládají se před zahájením výroby,
- jejich celkovou výši již nelze ovlivnit,
- jedinou možností jejich snížení je opačně působící investiční rozhodnutí,
- jedná se např. o odpisy fixních aktiv,
- je pro ně typický relativně vzdálený časový úsek mezi výdajem a vyjádřením nákladu“ (Popesko 2009, s. 42).

### **Oportunitní náklady**

Oportunitní náklady jsou definovány jako nepřímá ztráta v příjmu, která nastává když výrobní faktory mají alternativní užití, které je vyloučeno jinou aktivitou (Troelsen 2006, s. 15). Mezi náklady můžeme řadit i takové náklady, které jsou v účetnictví evidovány v jiné výši nebo nejsou evidovány vůbec. Oportunitní náklady jsou náklady obětované příležitosti. Jde o ušlý zisk z činnosti, kterou jsme nevykonali (Popesko 2009, s. 42). Například máme na výběr koupit stroj, který nám za určité období vynesou určité množství peněz, nebo koupíme nemovitost, kterou budeme pronajímat, a za určité

období opět vynese určité množství peněz. Pokud si vybereme koupit stroj, oportunitní náklady jsou tedy neuskutečněné příjmy z pronájmu. Oportunitní náklady dělíme na:

- implicitní náklady - v účetnictví jsou evidovány v přesné výši,
- explicitní náklady - v účetnictví jsou evidovány v jiné výši nebo evidovány nejsou vůbec (Popesko 2009, s. 42).

### 2.3 Variabilní a fixní náklady ve společnosti

V této kapitole bude zpracována struktura fixních a variabilních nákladů společnosti.

V následující tabulce jsou zobrazeny variabilní náklady společnosti Magna Automotive CZ s. r. o. vyjádřené v tis. Kč.

Tabulka č. 1: Variabilní náklady

Položka	Variabilní náklady v tis. Kč		
	2015	2014	2013
Náklady vynaložené na prodané zboží	366 463	11 400	112 016
Spotřeba materiálu a energie	4 653 390	4 610 023	4 382 428
Služby	466 004	476 781	597 049
Mzdové náklady	340 901	333 965	334 246
Náklady na SZ a ZP	115 963	112 292	112 798
<b>Celkem</b>	<b>5 942 721</b>	<b>5 544 461</b>	<b>5 538 537</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě konzultace s Rostislavem Nevole, 2016

V tabulce č. 1 lze pozorovat, jaké složky variabilních nákladů tvoří celkové variabilní náklady a jaká je jejich hodnota. Nejvyšší podíl zaujímá spotřeba materiálu a energie, protože podnik je výrobní a k výrobě autosedaček spotřebovává mimo jiných materiálů velké množství textilu a kůže. Spotřeba materiálu a energie meziročně neustále stoupá, což značí každoroční navyšování výroby. Náklady vynaložené na prodej zboží jsou také

variabilním nákladem, protože je pevně spjat s tržbami za prodej zboží, které zažily v roce 2014 významný propad. Osobní náklady (mzdové náklady a náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění) jsou druhou nejvýznamnější položkou variabilních nákladů, ale v čase rostly jen minimálně.

V následující tabulce jsou zobrazeny fixní náklady společnosti Magna Automotive CZ s. r. o. vyjádřené v tis. Kč.

Tabulka č. 2: Fixní náklady

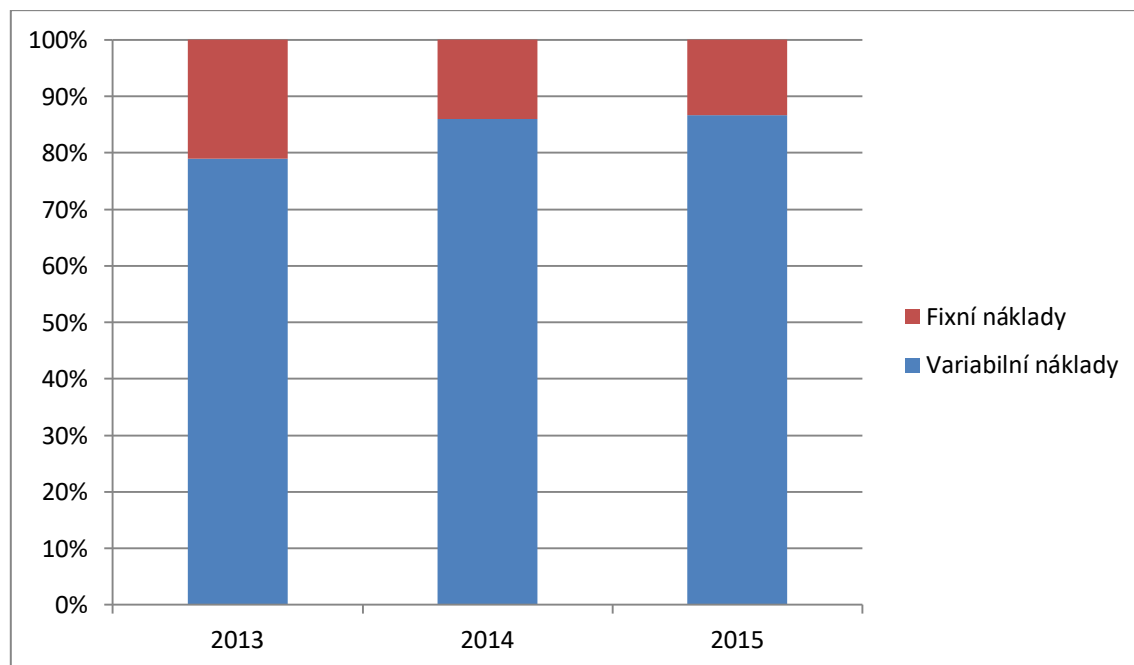
Položka	Fixní náklady v tis. Kč		
	2015	2014	2013
Služby	116 501	119 195	149 262
Mzdové náklady	85 225	83 491	83 561
Odměny členům orgánů obch. korp.	8 828	5 361	2 597
Náklady na SZ a ZP	28 991	28 073	28 200
Sociální náklady	5 644	3 260	3 066
Daně a poplatky	971	1 162	3 858
Odpisy DHM a DNM	213 032	207 187	217 079
Zůstatková cena prodaného DM	9 709	9 000	1 202
Prodaný materiál	21 786	232 805	129 369
Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	230 174	-3 819	587 272
Ostatní provozní náklady	25 661	26 120	41 195
Náklady z přecenění CP a derivátů	-	-	647
Nákladové úroky	86 761	84 927	32 788
Ostatní finanční náklady	80 671	107 601	192 379
<b>Celkem</b>	<b>913 954</b>	<b>904 363</b>	<b>1 472 475</b>

Zdroj: Vlastní zpracování na základě konzultace s Rostislavem Nevole, 2016

V tabulce č. 2 je na první pohled patrná vysoká hodnota celkových fixních nákladů v roce 2013. Je to způsobeno položkou změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období, kdy podnik v roce 2013 vytvořil opravnou položku k oceňovacímu rozdílu k nabytému majetku ve výši 552 680 tis. Kč. Nejvyšší průměrný podíl fixních nákladů na celkových fixních nákladech zaujímají odpisy dlouhodobého hmotného a dlouhodobého nehmotného majetku. Jedná se o odepisování šicích zařízení potřebných k výrobě autosedaček a především odepisování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku. Z osobních nákladů významný podíl mají zejména mzdové náklady a od nich odvíjející se náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění. Mzdové náklady jsou z velké části nákladem variabilním a jejich fixní složka představuje např. fixní roční bonusy. Další podstatné složky fixních nákladů jsou nákladové úroky a ostatní finanční náklady.

### **Fixní a variabilní náklady v poměru k celkovým nákladům společnosti Magna Automotive CZ s. r. o.**

Graf č. 1: Podíl fixních a variabilní nákladech na celkových nákladech společnosti



Zdroj: vlastní zpracování na základě konzultace s Rostislavem Nevole, 2017

V tomto grafu jsou znázorněny podíly fixních a variabilních nákladů k celkovým nákladům společnosti. V roce 2013 představovali fixní náklady 21% podíl na celkových nákladech, což bylo způsobeno zejména vytvářením finančních rezerv. V následujících letech se podíl variabilních nákladů zvyšoval z 79% v roce 2013, 86% v roce 2014 až na 87% v roce 2015. Podíl fixních a variabilních nákladů o podniku vypovídá, že je výrobní společností a většina nákladů je přímo závislá na množství spotřebovaných vstupů.

### **3 Finanční analýza**

V současnosti existuje řada možných definic pojmu „finanční analýza“. „V zásadě nejužitečnější definicí je však ta, která říká, že finanční analýza představuje systematický rozbor získaných dat, která jsou obsažena především v účetních výkazech. Finanční analýzy v sobě zahrnují hodnocení firemní minulosti, současnosti a předpovídání budoucích finančních podmínek“ (Růčková 2010, s. 9). Finanční analýza poskytuje managementu podniku zpětnou vazbu a umožňuje odhalit případné poruchy ve finančním hospodaření. Účelem finanční analýzy je vyjádření majetkové a finanční situace podniku pro rozhodování managementu. Dalším z cílů finanční analýzy je také posouzení finančního zdraví podniku (Kalouda 2011, s. 207).

Pro zpracování praktické části této práce byly použity data a informace z výročních zpráv společnosti z období 2013, 2014 a 2015.

#### **Horizontální analýza**

Horizontální analýza je finančně-analytická technika, v podnicích též někdy označována jako analýza časových řad (Kalouda 2011, s. 158). Horizontální analýza je používána v případě, kdy je potřeba kvantifikovat meziroční změny určitého finančního výkazu. Meziroční změny je možné kvantifikovat pomocí indexů či diferenciací. Pro zjištění, o kolik procent se jednotlivé položky změnilo oproti roku předchozímu, se využívají indexy. Pokud bude potřeba zjistit změnu jednotlivých položek v absolutních číslech, bude použita diferenciace (Kislingerová, Hnilica 2005, s. 11).

#### **Vertikální analýza**

„Vertikální analýza spočívá v tom, že se na jednotlivé položky finančních výkazů pohlíží v relaci k nějaké veličině“ (Kislingerová, Hnilica 2005, s. 15). V případě vertikální analýzy rozvahy budou sledovány jednotlivé položky ve vztahu k celkové bilanční sumě (Kislingerová, Hnilica 2005, s. 15). Analogicky, v případě vertikální analýzy nákladů/výnosů z výkazu zisku a ztráty budou sledovány jednotlivé položky ve vztahu k celkovým nákladům/výnosům. Vertikální analýza se obvykle kombinuje s analýzou horizontální, přičemž vertikální analýza pracuje se strukturou zvolených ukazatelů a horizontální analýza je porovnává v čase (Kalouda 2011, s. 207).

### 3.1 Horizontální a vertikální analýza rozvahy

V rozvaze je nashromážděno velké množství informací o situaci ve společnosti. Během analýzy rozvahy jde především o tři základní oblasti – o majetkovou situaci podniku, jaké podnik používá zdroje financování a jaká je finanční situace podniku (Růčková 2015, s. 9).

#### 3.1.1 Horizontální analýza

V tabulce č. 3-13 je zobrazena horizontální analýza aktiv a pasiv rozvahy společnosti Magna Automotive CZ s. r. o. v období 2013-2015 v relativním a absolutním vyjádření.

#### Horizontální analýza aktiv 2013-2014

V následující tabulce je zobrazena horizontální analýza aktiv 2013-2014 v relativní a absolutní změně.

Tabulka č. 3: Horizontální analýza aktiv 2013-2014 v tis. Kč

Aktiva	2014	2013	Relativní změna v %	Absolutní změna v tis. Kč
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>1 570 166</b>	<b>1 648 178</b>	<b>-4,73</b>	<b>-78 012</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek	14 276	18 822	-24,15	-4 546
Dlouhodobý hmotný majetek	1 555 890	1 629 356	-4,51	-73 466
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>1 404 128</b>	<b>1 506 007</b>	<b>-6,76</b>	<b>-101 879</b>
Zásoby	278 887	347 851	-19,83	-68 964
Krátkodobé pohledávky	1 119 328	1 150 197	-2,68	-30 869
Krátkodobý finanční majetek	5 913	7 959	-25,71	-2 046
<b>Ostatní aktiva – přechodné účty aktiv</b>	<b>104 686</b>	<b>39 164</b>	<b>167,30</b>	<b>65 522</b>
Časové rozlišení	104 686	39 164	167,30	65 522
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>3 078 980</b>	<b>3 193 349</b>	<b>-3,58</b>	<b>-114 369</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2013 a 2014, 2017

Z tabulky č. 3 lze na první pohled vidět, že téměř všechny položky aktiv prošly meziročně poklesem. Celková aktiva meziročně klesla o 3,58 %.



Horizontální analýza aktiv 2013/2014 bude následně popsána dle jednotlivých souhrnných položek aktiv. Tedy dlouhodobý majetek, oběžná aktiva a ostatní aktiva – přechodné účty aktiv.

### **Dlouhodobý majetek 2013-2014**

Dlouhodobý majetek poklesl meziročně o 4,73 %. Z položek dlouhodobého majetku zažil největší propad dlouhodobý nehmotný majetek o 24,15 %, ale v absolutních číslech se jedná o pokles jen 4 546 tis. Kč a nemá tak na celková aktiva významný vliv. Největší složkou v objemu finančních prostředků dlouhodobého majetku je dlouhodobý hmotný majetek, který meziročně klesl o 4,51%, v absolutních číslech o 73 466 tis. Kč. Pokles byl zapříčiněn nízkou investiční aktivitou v oblasti dlouhodobého majetku a odpisy v celkové hodnotě -199 103 tis. Kč v roce 2014.

Tabulka č. 4: Dlouhodobý hmotný majetek 2013-2014 v tis. Kč

<b>Položka</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Relativní změna v %</b>	<b>Absolutní změna v tis. Kč</b>
Pozemky	2 631	2 631	0,00	0
Stavby	183 431	196 389	-6,60	-12 958
Samostatné hmotné věci a soubory hmotných movitých věcí	189 452	236 021	-19,73	-46 569
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	81 333	17 955	352,98	63 378
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	6 709	0	-	6 709
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	1 092 334	1 176 360	-7,14	-84 026
<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>1 555 890</b>	<b>1 629 356</b>	<b>-4,51</b>	<b>-73 466</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2013 a 2014, 2017

V tabulce č. 4 jsou zobrazeny jednotlivé složky dlouhodobého hmotného majetku a jejich horizontální analýza pro období 2013/2014. Největší položkou dlouhodobého hmotného majetku je oceňovací rozdíl k nabytému majetku. Tato položka vznikla vlivem fúze v roce 2013 s hodnotou 1 852 543 tis. Kč. Společnost k rozvahovému dni v roce 2013 provedla analýzu hodnoty z užívání a v návaznosti na výsledky těchto analýz společnost vytvořila opravnou položku ve výši 552 680 tis. Kč. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku tedy vlivem opravné položky a odpisů klesl během roku 2013

z 1 852 543 tis. Kč na 1 176 360 tis. Kč. Odpisy jsou rovnoměrné po dobu 180 měsíců a roční odpis je 123 503 tis. Kč. Samostatné hmotné věci a soubory hmotných movitých věcí klesly meziročně o 19,73 % hlavně vlivem odpisů. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek vzrostl o 63 378 tis. Kč vlivem přírůstků v hodnotě 93 556 tis. Kč a vyřazením v hodnotě -30 178 tis. Kč. Tabulky s dlouhodobými hmotnými aktivy a jejich opravnými položkami pro roky 2013 a 2014 jsou uvedeny v příloze G a H.

#### Oběžná aktiva 2013-2014

Oběžná aktiva meziročně klesla o 6,76 % vlivem výrazného snížení zásob o 19,83 %, v absolutní změně o 68 964 tis. Kč a krátkodobých pohledávek o 2,68 %, v absolutní změně o 30 869 tis. Kč. Zásoby poklesly kvůli snížení stavu materiálu z 230 796 tis. Kč na 156 875 tis. Kč.

V následující tabulce jsou zobrazeny krátkodobé pohledávky podniku v relativním a absolutním vyjádření v období 2013/2014.

Tabulka č. 5: Krátkodobé pohledávky 2013-2014 v tis. Kč

Položka	2014	2013	Relativní změna v %	Absolutní změna v tis. Kč
Pohledávky z obchodních vztahů	717 216	1 079 478	-33,56	-362 262
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	315 374	0	-	315 374
Stát – daňové pohledávky	15 831	29 117	-45,63	-13 286
Krátkodobé poskytnuté zálohy	8 345	2 760	202,36	5 585
Dohadné účty aktivní	62 562	38 842	61,07	23 720
<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>1 119 328</b>	<b>1 150 197</b>	<b>-2,68</b>	<b>-30 869</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2013 a 2014, 2017

Pohledávky z obchodních vztahů se meziročně snížily o 33,56 %, v peněžním vyjádření o 362 262 tis. Kč. Pohledávky po lhůtě splatnosti více než 180 dní jsou k 31. 12. 2014 ve výši 148 911 tis. Kč. 31. 12. 2013 měla společnost pohledávky po lhůtě splatnosti více než 180 dní ve výši 75 365 tis. Kč. Jedná se tedy o meziroční nárůst nezaplacených pohledávek o 73 546 tis. Kč. Z této částky je 63 236 tis. Kč škodní událost fakturovaná na dodavatele. Společnosti podniká veškeré právní kroky k vymožení pohledávky, proto není tvořena opravná položka.

Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba se meziročně zvýšily o 315 374 tis. Kč. Jedná se o finanční pohledávku za ovládající právnickou osobou – Magna international Europe AG. Pohledávka je ve formě cashpoolingu, použitá měna je euro. Cashpooling se nejčastěji používá u holdingových firem s mateřskou společností v zahraničí. Cashpooling je tzv. sdílení peněžních prostředků. Z ekonomického hlediska se jedná o nástroj, který představuje soubor činností a opatření, které vedou k zajištění podniku hradit své závazky. Podstatou cashpoolingu je koncentrace finančních zdrojů za účelem dočasného dorovnání rozdílů mezi debetními a kreditními zůstatky. Díky cashpoolingu dochází ke snížení transakčních nákladů, efektivnějšímu finančnímu plánování a pomáhá omezit úrokové a měnové riziko (Magsumová, 2011, online).

Dohadné účty aktivní vzrostly o 61,07 % a představují především očekávané dobropisy od dodavatelů za snížení cen materiálů.

#### **Ostatní aktiva – přechodné účty aktiv 2013-2014**

Časové rozlišení vzrostlo meziročně o 167,30 % a představuje tak nejvyšší nárůst z hlavních položek aktiv.

V následující tabulce jsou zobrazeny jednotlivé položky ostatních aktiv v tis. Kč.

Tabulka č. 6: Ostatní aktiva 2013-2014 v tis. Kč.

<b>Položka</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Relativní změna v %</b>	<b>Absolutní změna v tis. Kč</b>
Náklady příštích období	27 323	3 662	646,12	23 661
Komplexní náklady příštích období	72 878	30 128	141,89	42 750
Příjmy příštích období	4 485	5 374	-16,54	-889
<b>Časové rozlišení</b>	<b>104 686</b>	<b>39 164</b>	<b>167,30</b>	<b>65 522</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2013 a 2014, 2017

Nejvyšší meziroční nárůst v peněžním vyjádření má položka komplexní náklady příštích období. Meziroční růst 42 750 tis. Kč (o 141,89 %) byl zapříčiněn náklady na vývoj hrazený zákazníky. Náklady příštích období vzrostly o 23 661 tis. Kč. Tyto náklady zahrnují předplatné licencí softwaru, pojištění, nájemné a servisní náklady.

Příjmy příštích období poklesly o 889 tis. Kč a představují dodané, ale nevyfakturované náhradní díly.

### Horizontální analýza aktiv 2014-2015

V následující tabulce je zobrazena horizontální analýza aktiv 2014-2015 v relativní a absolutní změně.

Tabulka č. 7: Horizontální analýza aktiv 2014-2015 v tis. Kč

<b>Aktiva</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>Relativní změna v %</b>	<b>Absolutní změna v tis. Kč</b>
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>1 375 074</b>	<b>1 570 166</b>	<b>-12,42</b>	<b>-195 092</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek	13 497	14 276	-5,46	-779
Dlouhodobý hmotný majetek	1 361 577	1 555 890	-12,49	-194 313
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>1 434 800</b>	<b>1 404 128</b>	<b>2,18</b>	<b>30 672</b>
Zásoby	277 154	278 887	-0,62	-1 733
Krátkodobé pohledávky	1 146 107	1 119 328	2,39	26 779
Krátkodobý finanční majetek	11 540	5 913	95,16	5 627
<b>Ostatní aktiva – přechodné účty aktiv</b>	<b>143 847</b>	<b>104 686</b>	<b>37,41</b>	<b>39 161</b>
Časové rozlišení	143 847	104 686	37,41	39 161
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>2 953 722</b>	<b>3 078 980</b>	<b>-4,07</b>	<b>-125 258</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2014 a 2015, 2017

Z tabulky č. 7 vyplývá, že stejně jako v období 2013-2014, tak i v období 2014-2015 celková hodnota aktiv klesla. Celková aktiva klesla o 4,07 %, v peněžním vyjádření o 125 258 tis. Kč a pokles je zapříčiněn významným poklesem dlouhodobého majetku.

Horizontální analýza aktiv 2014-2015 bude následně popsána dle jednotlivých souhrnných položek aktiv. Tedy dle dlouhodobého majetku, oběžných aktiv a ostatních aktiv – přechodné účty aktiv

## Dlouhodobý majetek 2014-2015

Dlouhodobý majetek klesl meziročně o 12,42 %, v absolutním vyjádření klesl o 195 092 tis. Kč. Dlouhodobý nehmotný majetek klesl v absolutním vyjádření jen o 779 tis. Kč a na celkovou bilanci má minimální vliv. Dlouhodobý hmotný majetek klesl o 12,49 % a v absolutním vyjádření klesl o 194 313 tis. Kč.

V následující tabulce jsou zobrazeny jednotlivé položky dlouhodobého hmotného majetku a jejich horizontální analýza v tis. Kč.

Tabulka č. 8: Dlouhodobý hmotný majetek 2014-2015

Položka	2015	2014	Relativní změna v %	Absolutní změna v tis. Kč
Pozemky	2 631	2 631	0,00	0
Stavby	171 157	183 431	-6,69	-12 274
Samostatné hmotné věci a soubory hmotných movitých věcí	280 535	189 452	48,08	91 083
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	7 278	81 333	-91,05	-74 055
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	56	6 709	-99,17	-6 653
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	899 920	1 092 334	-17,61	-192 414
<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>1 361 577</b>	<b>1 555 890</b>	<b>-12,49</b>	<b>-194 313</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2014 a 2015, 2017

Stavby poklesly o 6,69 % vlivem odpisů. Samostatné hmotné věci a soubory hmotných movitých věcí z důvodů vyšší investiční činnosti do strojového vybavení společnosti vzrostly o 48,08 %. Konkrétní přírůstky strojů byly v hodnotě 156 126 tis. Kč. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek poklesl o 91,05 % z důvodu vyřazení tohoto majetku. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku, který se odpisuje po fúzi z roku 2013, se snížil o 17,61 %. Kromě odpisů došlo také k vytvoření opravné položky ve výši 108 389 tis. Kč. Tabulky, kde je zobrazen dlouhodobý hmotný majetek, včetně opravných položek, jsou uvedeny v příloze H a I.

## Oběžná aktiva 2014-2015

Oběžná aktiva meziročně vzrostla o 2,18 %. Zásoby mírně klesly o 0,62 %, v absolutním vyjádření o 1 733 tis. Kč. Krátkodobý finanční majetek vzrostl o 95,16 %, ale představuje nárůst jen o 5 627 tis. Kč. Největší vliv na růst oběžných aktiv mají krátkodobé pohledávky, které vzrostly o 26 779 tis. Kč.

V následující tabulce jsou zobrazeny krátkodobé pohledávky v tis. Kč.

Tabulka č. 9: Krátkodobé pohledávky 2014-2015 v tis. Kč

Položka	2015	2014	Relativní změna v %	Absolutní změna v tis. Kč
Pohledávky z obchodních vztahů	1 019 663	717 216	42,17	302 447
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	94 324	315 374	-70,09	-221 050
Stát – daňové pohledávky	0	15 831	-100,00	-15 831
Krátkodobé poskytnuté zálohy	1 420	8 345	-82,98	-6 925
Dohadné účty aktivní	30 699	62 562	-50,93	-31 863
<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>1 146 107</b>	<b>1 119 328</b>	<b>2,39</b>	<b>26 779</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2014 a 2015, 2017

Pohledávky z obchodních vztahů meziročně vzrostly o 42,17 %, jedná se o nárůst o 302 447 tis. Kč. Jsou to pohledávky za prodej zboží, materiálu a vlastních výrobků společnosti. Pohledávky po lhůtě splatnosti více než 180 dní se meziročně snížily o 71 392 tis. Kč na 77 519 tis. Kč. Pohledávka vzniklá vinou škodné události fakturovanou na dodavatele z roku 2014 ve výši 63 236 tis. Kč nebyla zaplacená ani v roce 2015. Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba klesly o 70,09 % na 94 324 tis. Kč. Jedná se o finanční pohledávky za firmou Magna International Europe AG – cashpooling, použitá měna je euro, v hodnotě 25 136 tis. Kč. Zbýlých 69 187 tis. Kč je cashpooling v CZK u společnosti Magna Exteriors. Dohadné účty aktivní poklesly o 50,93 % a představují očekávané dobropisy od dodavatelů za snížení cen materiálu.

## Ostatní finanční aktiva – přechodné účty aktiv 2014-2015

V následující tabulce jsou ostatní aktiva vyjádřena v tis. Kč.

Tabulka č. 10: Ostatní aktiva 2014-2015 v tis. Kč.

Položka	2015	2014	Relativní změna v %	Absolutní změna v tis. Kč
Náklady příštích období	40 038	27 323	46,54	12 715
Komplexní náklady příštích období	25 495	72 878	-65,02	-47 383
Příjmy příštích období	69 315	4 485	1445,48	64 830
<b>Časové rozlišení</b>	<b>143 847</b>	<b>104 686</b>	37,41	39 161

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2014 a 2015, 2017

Náklady příštích období vzrostly v tabulce č. 10 o 46,54 %, obsahují především předplatné licencí, softwaru, pojištění, nájemné a servisní náklady. Komplexní náklady příštích období výrazně klesly o 65,02 % a představují náklady na vývoj hrazený zákazníky. Příjmy příštích období významně vzrostly o 64 830 tis. Kč. Představují dodané, ale nevyfakturované náhradní díly a dodané, ale nevyfakturované nástroje na projekt X82, ve kterém dochází k prodeji kovových struktur.

## Horizontální analýza pasiv 2013-2014

V následující tabulce je zobrazena horizontální analýza pasiv společnosti Magna Automotive CZ s. r. o. v období 2013-2014. Analýza je provedena v relativním a absolutním vyjádření.

Tabulka č. 11: Horizontální analýza pasiv 2013-2014 v tis. Kč.

Pasiva	2014	2013	Relativní změna v %	Absolutní změna v tis. Kč
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>-17 253</b>	<b>-436 794</b>	<b>-96,05</b>	<b>419 541</b>
Základní kapitál	2 600	2 331	11,54	269
Kapitálové fondy	990 196	502 931	96,89	487 265
Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	0	233	-100,00	-233
Výsledek hospodaření z minulých let	-941 315	-443 875	112,07	-497 440
Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ -)	-68 734	-498 414	-86,21	429 680
<b>Cizí zdroje</b>	<b>2 869 267</b>	<b>3 514 036</b>	<b>-18,35</b>	<b>-644 769</b>
Rezervy	54 578	69 707	-21,70	-15 129
Dlouhodobé závazky	1 885 027	900 211	109,40	984 816
Krátkodobé závazky	929 662	2 537 963	-63,37	-1 608 301
Bankovní úvěry a výpomoci	0	6 155	-100,00	-6 155
<b>Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv</b>	<b>226 966</b>	<b>116 107</b>	<b>95,48</b>	<b>110 859</b>
Časové rozlišení	226 966	116 107	95,48	110 859
<b>PASIVA CEKEM</b>	<b>3 078 980</b>	<b>3 193 349</b>	<b>-3,58</b>	<b>-114 369</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2013 a 2014, 2017

Jelikož v účetnictví existuje princip bilanční rovnice, tak také pasiva mezi lety 2013-2015 každoročně klesají. V letech 2013-2014, které zobrazuje tabulka č. 11, klesla pasiva o 3,58 %. Jediná část pasiv, která má na snížení vliv, jsou cizí zdroje. Po fúzi v roce 2013 je společnost nadměru zadlužená, a tedy prioritou společnosti je, aby v následujících letech byla snížena zadluženost firmy, harmonizovány procesy v zaniklých společnostech na standardy nástupnické společnosti a to s ohledem na nákladovou efektivitu harmonizovaných procesů.



V následující části horizontální analýzy pasiv 2013-2014 bude analýza rozdělena na jednotlivé souhrnné položky pasiv. Tedy na vlastní kapitál, cizí zdroje a ostatní pasiva – přechodné účty pasiv.

#### **Vlastní kapitál 2013-2014**

Vlastní kapitál společnosti je v letech 2013 a 2014 záporný, zejména kvůli vysokým ztrátám z výsledků hospodaření. Prioritou společnosti by mělo být, a při pohledu na horizontální analýzu je zřejmé, že také je, zvyšování vlastního kapitálu, aby podnik byl vůbec schopný pokračovat v činnosti. Výsledek hospodaření z minulých let je v roce 2014 ve výši -941 315 tis. Kč a z roku 2013 se zvýšil o 112,07 %. V absolutních číslech se ztráta výsledku hospodaření z minulých let zvýšila o 497 440 tis. Kč.

Výsledek hospodaření běžného účetního období v roce 2013 byl -498 414 tis. Kč. V roce následujícím, tedy v roce 2014, se ztráta snížila na -68 734 tis. Kč. Celkem došlo ke snížení ztráty o 86,21 %. Společnosti se tedy daří optimalizovat procesy ve svých filiálkách. Aby společnost vyrovnávala ztráty z hospodaření, získává podporu od své mateřské společnosti ve formě kapitálových fondů. V roce 2014 dosáhly částky 990 196 tis. Kč a meziročně se zvýšily o 96,89 %.

#### **Cizí zdroje 2013-2014**

Jedna z priorit společnosti je snížení výše cizích zdrojů a tím snížení celkového zadlužení společnosti. Cizí zdroje meziročně poklesly o 18,35 %, v absolutní meziroční změně došlo k poklesu cizích zdrojů o 644 769 tis. Kč. Podniku se tedy daří postupně snižovat své zadlužení. Rezervy klesly meziročně o 15 129 tis. Kč, tedy o 21,70 %. Rezervy představují především rezervu na zaměstnanecké bonusy (16 407 tis. Kč v roce 2014), rezervu na dovolenou (9 705 tis. Kč v roce 2014), rezervu na záruční podmínky (5 429 tis. Kč v roce 2014) a rezervu na vyúčtování cenových rozdílů materiálů (16 278 tis. Kč v roce 2014). Dlouhodobé závazky meziročně vzrostly o 109,40 %, v peněžním vyjádření vzrostly o 984 816 tis. Kč. Tyto dlouhodobé závazky jsou z velké části vedeny u propojené osoby Magna Financing Luxembourg, kde má společnost Magna Automotive CZ s. r. o. v roce 2014 tři půjčky v celkové hodnotě

1 703 502 tis. Kč. Krátkodobé závazky společnosti klesly o 63,37 %, v peněžním vyjádření tedy klesly o 1 608 301 tis. Kč.

V následující tabulce jsou zobrazeny jednotlivé položky krátkodobých závazků společnosti v tis. Kč.

Tabulka č. 12: Krátkodobé závazky 2013-2014 v tis. Kč

<b>Položka</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Relativní změna v %</b>	<b>Absolutní změna v tis. Kč</b>
Závazky z obchodních vztahů	518 716	1 876 749	-72,36	-1 358 033
Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	86 990	304 305	-71,41	-217 315
Závazky k zaměstnancům	25 233	26 620	-5,21	-1 387
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	14 613	15 343	-4,76	-730
Stát – daňové závazky a dotace	16 951	5 323	218,45	11 628
Krátkodobé přijaté zálohy	58 500	39 142	49,46	19 358
Dohadné účty pasivní	150 392	165 270	-9,00	-14 878
Jiné závazky	58 267	105 211	-44,62	-46 944
<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>929 662</b>	<b>2 537 963</b>	<b>-63,37</b>	<b>-1 608 301</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2013 a 2014, 2017

Největší mírou se na poklesu krátkodobých závazků podílely závazky z obchodních vztahů. Meziročně klesly o 72,36 % a v absolutním vyjádření o 1 358 033 tis. Kč. Společnost měla k 31. 12. 2014 závazky po lhůtě splatnosti ve výši 127 202 tis. Kč, k 31. 12. 2013 měla společnost závazky po lhůtě splatnosti ve výši 39 742 tis. Kč. Velká část závazků je za spřízněnými osobami. V roce 2013 měla společnost celkové závazky spřízněných osob ve výši 1 689 063 tis. Kč, v roce 2014 pak 124 455 tis. Kč. K poklesu závazků z obchodních vztahů došlo jejich zaplacením. Krátkodobé přijaté zálohy vzrostly o 49,46 %, v absolutní výši 19 358 tis. Kč. Jedná se především o přijaté platby na výrobu nástrojů.

Dohadné účty pasivní klesly o 9 % a z větší části jsou tvořeny dohady na nevyfakturovaný materiál ve výši 87 458 tis. Kč. Dále jsou tvořeny náklady na dopravu, nájemným, náklady na energie, cestovným a hovorným ve výši 33 275 tis. Kč a

ostatními, které zahrnují především cenové rozdíly a to ve výši 29 659 tis. Kč. Jiné závazky klesly o 44,62%, v celkové výši o 46 944 tis. Kč. Tvoří zejména reálné hodnoty otevřených derivátových obchodů.

#### **Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv 2013-2014**

Časové rozlišení vzrostlo o 95,48 %, v absolutní výši vzrostlo o 110 859 tis. Kč. Výdaje příštích období v roce 2014 byly 54 342 tis. Kč. V roce předchozím dosáhly částky 20 416 tis. Kč. Výdaje příštích období zahrnují nevyplacené slevy z cen zákazníkovi Porsche. Výnosy příštích období byly v roce 2014 ve výši 172 624 tis. Kč, v roce 2013 pak 95 691 tis. Kč. Představují zejména vyfakturované částky budoucích výnosů, které se vztahují k vývojovým projektům.

#### **Horizontální analýza pasiv 2014-2015**

V následující tabulce je zobrazena horizontální analýza pasiv 2014-2015 společnosti Magna Automotive CZ s. r. o. v relativním a absolutním vyjádření.

Tabulka č. 13: Horizontální analýza pasiv 2014-2015 v tis. Kč.

<b>Pasiva</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>Relativní změna v %</b>	<b>Absolutní změna v tis. Kč</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>466 433</b>	<b>-17 253</b>	<b>[2603,49]</b>	<b>483 686</b>
Základní kapitál	3 000	2 600	15,38	400
Kapitálové fondy	1 550 512	990 196	56,59	560 316
Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	0	0	-	0
Výsledek hospodaření z minulých let	-1 024 006	-941 315	8,78	-82 691
Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ -)	-63 073	-68 734	-8,24	5 661
<b>Cizí zdroje</b>	<b>2 407 242</b>	<b>2 869 267</b>	<b>-16,10</b>	<b>-462 025</b>
Rezervy	128 775	54 578	135,95	74 197
Dlouhodobé závazky	1 339 675	1 885 027	-28,93	-545 352
Krátkodobé závazky	938 792	929 662	0,98	9 130
Bankovní úvěry a výpomoci	0	0	-	0
<b>Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv</b>	<b>80 048</b>	<b>226 966</b>	<b>-64,73</b>	<b>-146 918</b>
Časové rozlišení	80 048	226 966	-64,73	-146 918
<b>PASIVA CEKEM</b>	<b>2 953 722</b>	<b>3 078 980</b>	<b>-4,07</b>	<b>-125 258</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2014 a 2015, 2017

V meziročním srovnání let 2014-2015 došlo ke snížení pasiv o 4,07 %. Hlavní příčinou snížení celkových pasiv je snižování financování podniku cizím kapitálem. Dále se na snížení podílí ostatní pasiva – přechodné účty pasiv, s poklesem o 64,73 %, v absolutních číslech o -146 918 tis. Kč. Pokles cizích zdrojů a ostatních pasiv kompenzuje výrazný nárůst vlastního kapitálu, který vzrostl o 483 686 tis. Kč. Protože v roce 2014 byl vlastní kapitál záporný a v roce 2015 již výrazně kladný, bylo nutné pro vyjádření relativní změny v % použít absolutní hodnotu výše vlastního kapitálu v letech 2014 a 2015.

V následující části horizontální analýzy pasiv 2014-2015 bude analýza rozdělena na jednotlivé souhrnné položky pasiv. Tedy na vlastní kapitál, cizí zdroje a ostatní pasiva – přechodné účty pasiv.

### **Vlastní kapitál 2014-2015**

Jak již bylo řečeno, jedna z priorit podniku je zvyšování vlastního kapitálu, aby podnik mohl nadále fungovat. Při pohledu na horizontální analýzu je možné říct, že se to společnosti daří, přestože hlavní zásluhu na zvyšování vlastního kapitálu mají finanční příspěvky spřízněných společností v podobě kapitálových fondů, které meziročně vzrostly o 56,59%, v peněžním vyjádření se pak kapitálové fondy zvýšily o 560 360 tis. Kč. Výsledek hospodaření z minulých se snížil o 8,78% na částku -1 024 006 tis. Kč. Výsledek hospodaření běžného účetního období dopadl příznivěji v roce 2015 oproti roku předchozímu. Ztráta klesla o 8,78 % na -63 073 tis. Kč.

### **Cizí zdroje 2014-2015**

Cizí zdroje meziročně klesly o 16,10 %, v celkové výši poklesly o 462 025 tis. Kč. Společnosti se tak nadále daří snižovat financování podniku z cizích zdrojů. Hlavní příčinou snížení cizích zdrojů je snížení dlouhodobých závazků, které klesly o 28,93 %, v peněžním vyjádření pak klesly o 545 352 tis. Kč. Většina částky, která tvoří dlouhodobé závazky v roce 2015, byla tvořena třemi půjčkami ve spřízněné společnosti Magna Financing Luxembourg ve výši 480 949 tis. Kč, 554 740 tis. Kč a 162 150 tis. Kč. Celková výše dlouhodobých závazků společnosti u spřízněných osob tedy byla 1 197 838 tis. Kč. Ke snížení dlouhodobých závazků společnosti došlo splátkami úvěrů.

Rezervy meziročně vzrostly o 74 197 tis. Kč a stejně jako v minulých letech představují v roce 2015 rezervu na vyúčtování cenových dorovnání materiálu (73 071 tis. Kč), rezervu na záruční podmínky (8 655 tis. Kč), rezervu na dovolenou (9 705 tis. Kč) a rezervu na zaměstnanecké bonusy (19 385 tis. Kč).

Krátkodobé závazky společnosti mírně vzrostly o 0,98 % na 938 792 tis. Kč. Z této částky jsou krátkodobé závazky ke spřízněným osobám v letech 2014 a 2015 v hodnotě 124 455 tis. Kč, respektive 70 644 tis. Kč. Závazky po lhůtě splatnosti v roce 2014 měla společnost 127 202 tis. Kč, v roce 2015 pak 52 085 tis. Kč.

Dohadné účty pasivní vzrostly o 68,95 % z 150 392 tis. Kč v roce 2014 do výše 254 091 tis. Kč v roce 2015. V roce 2015 jsou tvořeny dohady na nevyfakturovaný materiál v hodnotě 131 594 tis. Kč, na dopravu, nájemné, energie, cestovné a hovorné ve výši 37 600 tis. Kč a cenovými rozdíly ve výši 84 896 tis. Kč.

#### **Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv 2014-2015**

Časové rozlišení meziročně významně pokleslo o 64,73 %, ve finančním vyjádření kleslo o 146 918 tis. Kč. Časové rozlišení představuje výdaje a výnosy příštích období. Výdaje příštích období meziročně klesly o 50,83 % na částku 26 722 tis. Kč, zahrnují nevyplacené slevy z cen zákazníkovi Porsche. Výnosy příštích období poklesly o 69,10 % na částku 53 325 tis. Kč a představují vyfakturované částky budoucích výnosů, které se vztahují k vývojovým projektům.

#### **3.1.2 Vertikální analýza**

V tabulce č. 14 a 15 je zobrazena vertikální analýza aktiv a pasiv rozvahy společnosti Magna Automotive CZ s. r. o. v období 2013-2015. Vztahovou veličinou, ke které je určen podíl jednotlivých položek jsou celková aktiva/pasiva.

## Vertikální analýza aktiv 2013-2015

V následující tabulce je zobrazena vertikální analýza aktiv společnosti Magna Automotive CZ s. r. o. Vztahovou veličinou jednotlivých položek jsou celková aktiva.

Tabulka č. 14: Vertikální analýza aktiv 2013-2015

Položka	2015		2014		2013	
	Tis. Kč	% podíl	Tis. Kč	% podíl	Tis. Kč	% podíl
<b><i>Dlouhodobý majetek</i></b>	<b>1 375 074</b>	<b>46,55</b>	<b>1 570 166</b>	<b>51,00</b>	<b>1 648 178</b>	<b>51,61</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek	13 497	0,46	14 276	0,46	18 822	0,59
Dlouhodobý hmotný majetek	1 361 577	46,10	1 555 890	50,53	1 629 356	51,02
<b><i>Oběžná aktiva</i></b>	<b>1 434 800</b>	<b>48,58</b>	<b>1 404 128</b>	<b>45,60</b>	<b>1 506 007</b>	<b>47,16</b>
Zásoby	277 154	9,38	278 887	9,06	347 851	10,89
Krátkodobé pohledávky	1 146 107	38,80	1 119 328	36,35	1 150 197	36,02
Krátkodobý finanční majetek	11 540	0,39	5 913	0,19	7 959	0,25
<b><i>Ostatní aktiva – přechodné účty aktiv</i></b>	<b>143 847</b>	<b>4,87</b>	<b>104 686</b>	<b>3,40</b>	<b>39 164</b>	<b>1,23</b>
Časové rozlišení	143 847	4,87	104 686	3,40	39 164	1,23
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>2 953 722</b>	<b>100,00</b>	<b>3 078 980</b>	<b>100,00</b>	<b>3 193 349</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2013, 2014 a 2015, 2017

V této vertikální analýze, v tabulce č. 14, byla jako vztahová veličina zvolena celková aktiva. Z vertikální analýzy aktiv vyplývá, že společnost nijak významně neměnila strukturu majetku. Dlouhodobý majetek i oběžná aktiva se v letech 2013-2015 pohybovala v rovnovážné úrovni kolem 50% podílu ke vztahové veličině. Společnost má velmi nízký podíl krátkodobého finančního majetku, pod 0,5% za všechna sledovaná období, což zapříčiňuje nižší okamžitou likviditu majetku společnosti.

Většina oběžných aktiv je ve formě krátkodobých pohledávek (v letech 2013, 2014 a 2015 byly 36,02 %, 36,35 % a 38,80 % ke vztahové veličině) a podíl krátkodobých pohledávek po splatnosti delší než 180 dní je nízký (v letech 2013, 2014 a 2015 byl podíl pohledávek po splatnosti delší než 180 dní 6,55 %, 13,30 % a 6,76 % k celkovým krátkodobým pohledávkám), většina těchto pohledávek byla způsobena škodní události v roce 2013. Vzhledem k podílu krátkodobých pohledávek po splatnosti delší než

180 dní na celkových krátkodobých pohledávkách mohou konstatovat, že se společnost nedostane do potíží vlivem špatné platební morálky odběratelů.

Podíl dlouhodobého majetku ke vztahové veličině klesá z důvodu odpisů dlouhodobého majetku a oceňovacího rozdílu k nabytému majetku z roku 2013 a nízké investiční aktivitě do nových výrobních zařízení.

### Vertikální analýza pasiv 2013-2015

V následující tabulce je zobrazena vertikální analýza pasiv společnosti Magna Automotive CZ s. r. o. Vztahovou veličinou jsou celková pasiva.

Tabulka č. 15: Vertikální analýza pasiv 2013-2015

Položka	2015		2014		2013	
	Tis. Kč	% podíl	Tis. Kč	% podíl	Tis. Kč	% podíl
<b><i>Vlastní kapitál</i></b>	<b>466 433</b>	<b>15,79</b>	<b>-17 253</b>	<b>-0,56</b>	<b>-436 794</b>	<b>-13,68</b>
Základní kapitál	3 000	0,10	2 600	0,08	2 331	0,07
Kapitálové fondy	1 550 512	52,49	990 196	32,16	502 931	15,75
Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	0	0,00	0	0,00	233	0,01
Výsledek hospodaření z minulých let	-1 024 006	-34,67	-941 315	-30,57	-443 875	-13,90
Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ -)	-63 073	-2,14	-68 734	-2,23	-498 414	-15,61
<b><i>Cizí zdroje</i></b>	<b>2 407 242</b>	<b>81,50</b>	<b>2 869 267</b>	<b>93,19</b>	<b>3 514 036</b>	<b>110,04</b>
Rezervy	128 775	4,36	54 578	1,77	69 707	2,18
Dlouhodobé závazky	1 339 675	45,36	1 885 027	61,22	900 211	28,19
Krátkodobé závazky	938 792	31,78	929 662	30,19	2 537 963	79,48
Bankovní úvěry a výpomoci	0	0,00	0	0,00	6 155	0,19
<b><i>Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv</i></b>	<b>80 048</b>	<b>2,71</b>	<b>226 966</b>	<b>7,37</b>	<b>116 107</b>	<b>3,64</b>
Časové rozlišení	80 048	2,71	226 966	7,37	116 107	3,64
<b>PASIVA CEKEM</b>	<b>2 953 722</b>	<b>100</b>	<b>3 078 980</b>	<b>100</b>	<b>3 193 349</b>	<b>100</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2013, 2014 a 2015, 2017

Ve struktuře pasiv v tabulce č. 15, na rozdíl od struktury aktiv, už je na první pohled vidět řada pozitivních změn. Jak již bylo řečeno dříve, jedna z priorit společnosti po fúzi v roce 2013 byla změna struktury financování majetku a aktivit společnosti. Vlastní kapitál společnosti měl v roce 2013 podíl ke vztahové veličině, kterou jsou celková pasiva, -13,68 %. Byl tedy záporný a pro správné fungování společnosti musel být výrazně zvýšen, což se v následujících letech podařilo. V roce 2014 byl podíl vlastního kapitálu ke vztahové veličině již -0,56% a v roce 2015 se již dostal do kladných čísel s podílem 15,79% ke vztahové veličině.

V průběhu let mírně rostl základní kapitál společnosti, ale největší vliv na zvýšení financování aktivit podniku z vlastních zdrojů měly kapitálové fondy. Kapitálové fondy každoročně výrazně stoupaly, z 15,75% podílu ke vztahové veličině v roce 2013, až k 52,49% podílu v roce 2015. Kapitálové fondy tvoří hlavně finanční pomoc podniku od mateřské společnosti a spřízněných společností. Další složkou kapitálových fondů, hlavně v roce 2013, jsou kladné zůstatky vlastního kapitálu zaniklých společností při fúzi v roce 2013, které byly převedeny na nástupnickou společnost Magna Automotive CZ s. r. o.

Výsledek hospodaření z minulých let každoročně zvyšoval záporný stav až do -34,67% podílu ke vztahové veličině. Výsledek hospodaření běžného účetního období každoročně snižuje svoji ztrátu, která byla zejména v roce 2013 významná. Podíl k vztahové veličině byl -15,61 %, v roce 2014 se ztráta snížila na -2,23 % a v roce 2014 se ztráta opět mírně snížila na -2,14 %.

Během každoročního zvyšování vlastního kapitálu se naopak podíl cizích zdrojů k celkovým pasivům každoročně snižoval. V roce 2013 byl podíl cizích zdrojů ke vztahové veličině 110,04 %, majetek společnosti byl tak takřka výhradně financován z cizích zdrojů. V roce 2014 podíl cizích zdrojů klesl na 93,19 % a v roce 2015 pak na 81,50 %. Lze tedy konstatovat, že společnost velmi dobře snižuje své zadlužení a zlepšuje podíl cizích zdrojů k vlastnímu kapitálu. Největší podíl na cizích zdrojích mají dlouhodobé a krátkodobé závazky, ovšem jejich role na celkovém podílu pasiv se během tří let dramaticky změnila. Zatímco v roce 2013 měly dlouhodobé závazky společnosti podíl ke vztahové veličině 28,19 %, v roce 2015 již byl podíl 45,36 %.



Velký výkyv v této položce byl v roce 2014, kdy podíl dlouhodobých závazků ke vztahové veličině byl 61,22 %. Tento vysoký podíl byl zapříčiněn čerpáním vysokých dlouhodobých půjček z Magna Financing Lucembourg v celkovém objemu 1 703 502 tis. Kč, z toho 990 000 tis. Kč v roce 2014. Krátkodobé závazky měly naopak v roce 2013 velmi vysoký podíl k celkovým pasivům, s hodnotou 79,48 %. Následující rok, v roce 2014, však tento podíl významně klesl na 30,19 %. Velkou část krátkodobých závazků tvoří krátkodobé závazky z obchodních vztahů, které byly z velké části v roce 2014 uhrazeny. Celkově došlo ke snížení krátkodobých závazků z obchodních vztahů o 1 358 033 tis. Kč. V letech 2014 a 2015 se krátkodobé závazky již ustálily na podílu 30,19 %, resp. 31,78 % ke vztahové veličině. Lze říci, že krátkodobé závazky budou v dalších letech na podobné úrovni, protože vyplývají hlavně ze závazků z obchodních vztahů. Dlouhodobé závazky budou naopak v dalších letech nadále klesat, pokud nedojde k významnějším investicím firmy, pro které bude třeba dlouhodobé financování.

Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv zaujímají na celkových pasivech jen malou část. V letech 2013, 2014 a 2015 byl podíl časového rozlišení ke vztahové veličině 3,64 %, 7,37 % a 2,71 %. V roce 2014 byl podíl oproti ostatním rokům vyšší kvůli zvýšení výnosů příštích období, které představují vyfakturované částky budoucích výnosů, které budou účtovány do období, s nímž věcně a časově souvisejí.

## **3.2 Horizontální a vertikální analýza výkazu zisku a ztráty**

Výkaz zisku a ztráty je přehled o nákladech, výnosech a výsledku hospodaření podniku za určité období. V rámci horizontální a vertikální analýzy tohoto výkazu je třeba hledat odpověď na otázku, jak jednotlivé položky ovlivňují výsledek hospodaření (Růčková 2015, s. 120).

### **3.2.1 Horizontální analýza**

V horizontální analýza výkazu zisku a ztrát společnosti Magna Automotive CZ s. r. o. jsou uvedeny jednotlivé nákladové a následně výnosové položky za období 2013-2015. Analýza je provedena pomocí relativních a absolutních ukazatelů.

## Horizontální analýza nákladů 2013-2014

V následující tabulce jsou uvedeny celkové náklady společnosti Magna Automotive, s. r. o. v letech 2013 a 2014, jejich procentuální podíl na celkových nákladech a procentuální změna roku 2014 oproti roku 2013.

Tabulka č. 16: Horizontální analýza nákladů 2013-2014

Položka	2014	2013	Meziroční % změna nákladů	Meziroční změna v tis. Kč
	Tis. Kč	Tis. Kč		
Náklady vynaložené na prodané zboží	11 400	112 016	-89,82	-100 616
Spotřeba materiálu a energie	4 610 023	4 382 428	5,19	227 595
Služby	595 976	746 311	-20,14	-150 335
Mzdové náklady	417 456	417 807	-0,08	-351
Odměny členům orgánů obch. korp.	5 361	2 597	106,43	2 764
Náklady na SZ a ZP	140 365	140 998	-0,45	-633
Sociální náklady	3 260	3 066	6,33	194
Daně a poplatky	1 162	3 868	-69,96	-2 706
Odpisy DHM a DNM	207 187	217 079	-4,56	-9 892
Zůstatková cena prodaného DM	9 000	1 202	648,75	7 798
Prodaný materiál	232 805	129 369	79,95	103 436
Změna stavu rezerv a opravných položek	-3 819	587 272	-100,65	-591 091
Ostatní provozní náklady	26 120	41 195	-36,59	-15 075
Náklady z přecenění CP a derivátů	0	647	-100,00	-647
Nákladové úroky	84 927	32 788	159,02	52 139
Ostatní finanční náklady	107 601	192 379	-44,07	-84 778
Daň z příjmů za běžnou činnost - spatná	0	-2 469	-100,00	2 469
Daň z příjmů za běžnou činnost - odložená	-15 788	-141 524	-88,84	125 736
<b>Náklady celkem</b>	<b>6 433 036</b>	<b>6 867 029</b>	<b>-6,32</b>	<b>-433 993</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2013 a 2014, 2017

V tabulce č. 16 jsou zobrazeny náklady společnosti vyjádřené ve výkazu zisku a ztráty. Jedna z priorit společnosti po fúzi v roce 2013 byla harmonizace a snižování nákladů, což se při pohledu na srovnání let 2013 a 2014 daří. Celkové náklady společnosti klesly meziročně o 6,32 %, což představuje snížení nákladů o 433 993 tis. Kč.

Největší podíl na snížení nákladů měla změna položky změna stavu rezerv a opravných položek. Pokles této položky výkazu byl o 100,65 %, celkem tedy o 591 091 tis. Kč. V roce 2013 byly opravné položky dlouhodobého majetku ve výši 552 680 tis. Kč z důvodu přecenění majetku po fúzi v roce 2013 popsané v předchozí kapitole.

Další velké meziroční změny proběhly u položek prodaný materiál a náklady vynaložené na prodané zboží. Náklady na prodané zboží klesly o 89,82 % a prodaný materiál vzrostl o 79,95 %. Tyto položky mají spíše mimořádný charakter a většina prodeje proběhla mezi spřízněnými společnostmi.

Nejvýznamnější položka, spotřeba materiálu a energie, vzrostla meziročně o 5,19 %. Značí to zvýšený objem výroby společnosti a větší zakázky. Vyšší spotřeba materiálu a energie je spojena s náběhem nových projektů společnosti s označením Škoda SK48 a Nissan H60A. Služby klesly o 20,14 %, v peněžním vyjádření tedy o 150 335 tis. Kč, zejména díky harmonizaci nákladových procesů po fúzi v roce 2013.

Osobní náklady mírně poklesly z důvodu nižšího stavu kmenových zaměstnanců.

### **Horizontální změna nákladů 2014-2015**

V následující tabulce jsou uvedeny celkové náklady společnosti Magna Automotive, s. r. o. v letech 2014 a 2015, jejich procentuální podíl na celkových nákladech a procentuální změna roku 2015 oproti roku 2014.

Tabulka č. 17: Horizontální analýza nákladů 2014-2015

Položka	2015	2014	Meziroční % změna nákladů	Meziroční změna v tis. Kč
	Tis. Kč	Tis. Kč		
Náklady vynaložené na prodané zboží	366 463	11 400	3114,59	355 063
Spotřeba materiálu a energie	4 653 390	4 610 023	0,94	43 367
Služby	582 505	595 976	-2,26	-13 471
Mzdové náklady	426 126	417 456	2,08	8 670
Odměny členům orgánů obch. korp.	8 828	5 361	64,67	3 467
Náklady na SZ a ZP	144 954	140 365	3,27	4 589
Sociální náklady	5 644	3 260	73,13	2 384
Daně a poplatky	971	1 162	-16,44	-191
Odpisy DHM a DNM	213 032	207 187	2,82	5 845
Zůstatková cena prodaného DM	9 709	9 000	7,88	709
Prodaný materiál	21 786	232 805	-90,64	-211 019
Změna stavu rezerv a opravných položek	230 174	-3 819	-6127,08	233 993
Ostatní provozní náklady	25 661	26 120	-1,76	-459
Nákladové úroky	86 761	84 927	2,16	1 834
Ostatní finanční náklady	80 671	107 601	-25,03	-26 930
Daň z příjmů za běžnou činnost - spatná	48 488	0	-	48 488
Daň z příjmů za běžnou činnost - odložená	-49 145	-15 788	211,28	-33 357
<b>Náklady celkem</b>	<b>6 856 018</b>	<b>6 433 036</b>	<b>6,58</b>	<b>422 982</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2014 a 2015, 2017

V tabulce č. 17 je zobrazena horizontální analýza nákladů 2014-2015. V roce 2015 došlo ke zvýšení celkových nákladů na hodnoty z roku 2013. Celkem vzrostly o 6,58 %, tedy o 422 982 tis. Kč. Hlavní příčinou zvýšení nákladů je prudké zvýšení položky náklady vynaložené na prodané zboží, které vzrostlo o 355 063 tis. Kč. Jedná se především o prodej nástrojů aj., z velké části také spřízněným společnostem. Protože jsou náklady vynaložené na prodané zboží variabilním nákladem, není zvýšení této položky vnímán jen negativně, jelikož také zvyšuje výnosy za prodej zboží, které jsou vyšší než jejich náklady.

Druhá nejvýraznější položka, která se nejvíce podílí na zvýšení celkových nákladů společnosti, je změna stavu rezerv a opravných položek. Nejvíce se na této položce projevilo odepsání 108 389 tis. Kč do nákladů oceňovacího rozdílu k nabytému majetku, který vznikl po fúzi v roce 2013.

Spotřeba materiálu energie vzrostla jen velmi mírně o 0,94 %. Přestože ve společnosti v roce 2015 proběhly náběhy nových projektů, spotřeba se zvýšila jen minimálně kvůli starším projektům, které v roce 2015 končily. Nové projekty tedy kompenzovaly ztrátu způsobenou končícími projekty.

V oblasti osobních nákladů došlo k růstu o 2,08 %, způsobenému větším počtem zaměstnanců, konkrétně počet zaměstnanců vzrostl o 59 osob.

#### Horizontální analýza výnosů 2013-2014

V následující tabulce jsou zobrazeny výnosy společnosti Magna Automotive CZ s. r. o. v letech 2013 a 2014 a jejich relativní a absolutní změny.

Tabulka č. 18: Horizontální analýza výnosů 2013-2014

Položka	2014	2013	Meziroční % změna výnosů	Meziroční změna v tis. Kč
	Tis. Kč	Tis. Kč		
Tržby za prodej zboží	45 063	120 846	-62,71	-75 783
Tržby za prodej výrobků a služeb	5 944 202	5 783 325	2,78	160 877
Změna stavu zásob vl. činností	- 19 746	131 393	-115,03	-151 139
Tržby z prodeje DM	12 359	2 723	353,87	9 636
Tržby z prodeje materiálu	242 275	133 850	81,00	108 425
Ostatní provozní výnosy	96 994	67 585	43,51	29 409
Výnosové úroky	13	15	-13,33	-2
Ostatní finanční výnosy	43 142	128 878	-66,52	-85 736
<b>Výnosy celkem</b>	<b>6 364 302</b>	<b>6 368 615</b>	<b>-0,07</b>	<b>-4 313</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2013 a 2014, 2017

Celkové výnosy v tabulce č. 18 klesly v roce 2014 oproti roku 2013 o 0,07 %. Jedná se o velmi nízký pokles výnosů v porovnání s vysokým poklesem nákladů ve stejném období, hospodaření podniku se tedy zlepšilo. Tržby za prodej zboží klesly o 62,71 % a

přímo souvisí s variabilním nákladem náklady na prodané zboží, které v roce 2014 také výrazně kleslo.

Nejdůležitější položka hospodaření podniku jsou tržby za prodej výrobků a služeb, které vzrostly meziročně o 2,78%. Spotřeba materiálu a energie, která s tržbami výrobků a služeb přímo souvisí, ovšem v témže období rostla o 5,19%.

Změna stavu zásob vlastní činnosti klesla meziročně o 151 139 tis. Kč a kromě meziročního snížení stavu zásob došlo také k přecenění zastaralých a pomaluobrátkových zásob. Další důležité položky v hospodaření podniku jsou tržby z prodeje materiálu a ostatní finanční výnosy. Zatímco tržby z prodeje materiálu výrazně vzrostly o 108 425 tis. Kč, ostatní finanční výnosy klesly o 66,52%, tedy o 85 736 tis. Kč.

### **Horizontální analýza výnosů 2014-2015**

V následující tabulce jsou zobrazeny výnosy společnosti Magna Automotive CZ s. r. o. v letech 2014 a 2015 a jejich relativní a absolutní změny.

Tabulka č. 19: Horizontální analýza výnosů 2014-2015

Položka	2015	2014	Meziroční % změna výnosů	Meziroční změna v tis. Kč
	Tis. Kč	Tis. Kč		
Tržby za prodej zboží	423 447	45 063	839,68	378 384
Tržby za prodej výrobků a služeb	6 141 716	5 944 202	3,32	197 514
Změna stavu zásob vl. činností	10 285	- 19 746	-152,09	30 031
Tržby z prodeje DM	5 078	12 359	-58,91	-7 281
Tržby z prodeje materiálu	21 786	242 275	-91,01	-220 489
Ostatní provozní výnosy	132 851	96 994	36,97	35 857
Výnosové úroky	7	13	-46,15	-6
Ostatní finanční výnosy	49 796	43 142	15,42	6 654
<b>Výnosy celkem</b>	<b>6 784 966</b>	<b>6 364 302</b>	<b>6,61</b>	<b>420 664</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2014 a 2015, 2017

V tabulce č. 19 je zobrazena horizontální analýza výnosů. V období 2014-2015 vzrostly celkové výnosy o 6,61 %, ovšem tento růst kompenzoval také obdobný růst nákladů v témže období. Nejvíce se na růstu celkových výnosů podílely tržby za prodej zboží. Tato položka vzrostla meziročně o 378 384 tis. Kč a reflektuje zvýšení nákladové položky náklady na prodané zboží.

Hlavní položka hospodaření podniku, tržby za prodej výrobků a služeb, opět meziročně rostla. Celkem tyto tržby vzrostly za období 2014-2015 o 3,32 %, což představuje nárůst 197 514 tis. Kč. Tržby z prodeje materiálu zaznamenaly vysoký propad, položka se snížila o 220 489 tis. Kč, ale pokles byl kompenzován vyšším prodejem zboží, výrobků a služeb. Ostatní finanční výnosy vzrostly o 6 654 tis. Kč a ostatní provozní výnosy vzrostly o 35 857 tis. Kč.

### **3.2.2 Vertikální analýza**

Vertikální analýza výkazu zisku a ztráty zobrazuje podíl jednotlivých veličin ke vztažné veličině. Vertikální analýza toho výkazu pomáhá určit, jak velký podíl jednotlivé položky zaujímají na celkových nákladech / výnosech.

#### **Vertikální analýza nákladů v roce 2013**

V následující tabulce je zobrazena vertikální analýza nákladů společnosti Magna Automotive CZ s. r. o. v roce 2013. Jednotlivé veličiny a jejich podíly jsou určeny ke vztažné položce, kterou jsou celkové náklady společnosti.

V tabulce č. 20 jsou vztahovou veličinou celkové náklady, které dosáhly výše 6 867 029 tis. Kč. Mezi hlavní nákladové položky patří spotřeba materiálu a energie, služby, osobní náklady a změna stavu rezerv a opravných položek.

Tabulka č. 20: Vertikální analýza nákladů 2013

<b>Položka</b>	<b>Tis. Kč</b>	<b>% Podíl</b>	<b>Položka</b>	<b>Tis. Kč</b>	<b>% Podíl</b>
Náklady vynaložené na prodané zboží	112 016	1,63	Zůstatková cena prodaného DM	1 202	0,02
Spotřeba materiálu a energie	4 382 428	63,82	Prodaný materiál	129 369	1,88
Služby	746 311	10,87	Změna stavu rezerv a opravných položek	587 272	8,55
Mzdové náklady	417 807	6,08	Ostatní provozní náklady	41 195	0,60
Odměny členům orgánů obch. korp.	2 597	0,04	Náklady z přecenění CP a derivátů	647	0,01
Náklady na SZ a ZP	140 998	2,05	Nákladové úroky	32 788	0,48
Sociální náklady	3 066	0,04	Ostatní finanční náklady	192 379	2,80
Daně a poplatky	3 868	0,06	Daň z příjmů za běžnou činnost - spatná	-2 469	-0,04
Odpisy DHM a DNM	217 079	3,16	Daň z příjmů za běžnou činnost - odložená	-141 524	-2,06
			<b>Náklady celkem</b>	<b>6 867 029</b>	<b>100</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2013, 2017

Z tabulky č. 20 je na první pohled patrné, že vztahovou veličinou jsou celkové náklady, které dosáhly hodnoty 6 867 029 tis. Kč. Svým podílem na celkových nákladech zaujímá nejvyšší podíl spotřeba materiálu a služeb, konkrétně 63,82 %. Z vysokého podílu spotřeby materiálu a služeb je zřejmé, že se jedná o výrobní podnik.

Další významnou položkou nákladů je změna stavu rezerv a opravných položek. Jedná se o mimořádný, jednorázový náklad, který byl způsoben vytvořením opravných položek k oceňovacímu rozdílu k nabytému majetku. S celkovým podílem 8,6% na celkových nákladech podniku již významně ovlivňuje celkové náklady v daném hospodářském období.

Služby mají podíl na celkových nákladech 10,87% a představují hlavně náklady za outsourcing, pronájmy a dopravu. Osobní náklady představují 8,21% podíl, z toho mzdové náklady 6,08 %. V roce 2013 byl průměrný počet zaměstnanců 1 358 a průměrná hrubá měsíční mzda na jednoho zaměstnance činila 25 638 Kč.



## Vertikální analýza nákladů v roce 2014

V následující tabulce je zobrazena vertikální analýza nákladů společnosti Magna Automotive CZ s. r. o. v roce 2014. Jednotlivé veličiny a jejich podíly jsou určeny ke vztažné položce, kterou jsou celkové náklady společnosti.

Tabulka č. 21: Vertikální analýza nákladů 2014

Položka	Tis. Kč	% Podíl	Položka	Tis. Kč	% Podíl
Náklady vynaložené na prodané zboží	11 400	0,18	Zůstatková cena prodaného DM	9 000	0,14
Spotřeba materiálu a energie	4 610 023	71,66	Prodaný materiál	232 805	3,62
Služby	595 976	9,26	Změna stavu rezerv a opravných položek	-3 819	-0,06
Mzdové náklady	417 456	6,49	Ostatní provozní náklady	26 120	0,41
Odměny členům orgánů obch. korp.	5 361	0,08	Náklady z přecenění CP a derivátů	0	0,00
Náklady na SZ a ZP	140 365	2,18	Nákladové úroky	84 927	1,32
Sociální náklady	3 260	0,05	Ostatní finanční náklady	107 601	1,67
Daně a poplatky	1 162	0,02	Daň z příjmů za běžnou činnost - spatná	0	0,00
Odpisy DHM a DNM	207 187	3,22	Daň z příjmů za běžnou činnost - odložená	-15 788	-0,25
			<b>Náklady celkem</b>	<b>6 433 036</b>	<b>100</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2014, 2017

V roce 2014 dosáhly celkové náklady hodnoty 6 433 036 tis. Kč. Svým podílem nákladů ke vztahové veličině zaujímá nejvyšší podíl spotřeba materiálů a energie. Podíl na celkových nákladech této položky je 71,66% z toho důvodu, že analyzovaná firma je firmou výrobní. Další významnou položkou nákladů jsou služby s celkovým podílem 9,26 %.

Osobní náklady (mzdové náklady, náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění, sociální náklady a odměny členům orgánů obchodní korporace) dosáhly podílu 8,8% a představují relativně malou část celkových nákladů. Magna Automotive CZ s. r. o. v roce 2014 zaměstnávala v průměru 1 210 zaměstnanců a průměrná hrubá měsíční mzda dosáhla 28 750 Kč.

## Vertikální analýza nákladů v roce 2015

V následující tabulce je zobrazena vertikální analýza nákladů společnosti Magna Automotive CZ s. r. o. v roce 2015. Jednotlivé veličiny a jejich podíly jsou určeny ke vztažné položce, kterou jsou celkové náklady společnosti.

Tabulka č. 22: Vertikální analýza nákladů 2015

Položka	Tis. Kč	% Podíl	Položka	Tis. Kč	% Podíl
Náklady vynaložené na prodané zboží	366 463	5,35	Zůstatková cena prodaného DM	9 709	0,14
Spotřeba materiálu a energie	4 653 390	67,87	Prodaný materiál	21 786	0,32
Služby	582 505	8,50	Změna stavu rezerv a opravných položek	230 174	3,36
Mzdové náklady	426 126	6,22	Ostatní provozní náklady	25 661	0,37
Odměny členům orgánů obch. korp.	8 828	0,13	Náklady z přecenění CP a derivátů	0	0,00
Náklady na SZ a ZP	144 954	2,11	Nákladové úroky	86 761	1,27
Sociální náklady	5 644	0,08	Ostatní finanční náklady	80 671	1,18
Daně a poplatky	971	0,01	Daň z příjmů za běžnou činnost - spatná	48 488	0,71
Odpisy DHM a DNM	213 032	3,11	Daň z příjmů za běžnou činnost - odložená	-49 145	-0,72
			<b>Náklady celkem</b>	<b>6 856 018</b>	<b>100,00</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2015, 2017

V roce 2015 vzrostly celkové náklady na 6 856 018 tis. Kč. Položka spotřeba materiálu a energie se meziročně snížila na 67,87 %, a přestože je stále výrazně nejvýznamnější položkou nákladů, její celkový podíl na nákladech snížily náklady vynaložené na prodané zboží (5,35 %) a změna stavu rezerv a opravných položek (3,36 %). Změna stavu rezerv a opravných položek dosáhla částky 230 174 tis. Kč. Jedná se o vytvoření opravných položek k přečehovacímu rozdílu k nabytému majetku a k zásobám v roce 2015. Náklady vynaložené na prodané zboží vzrostly na 366 463 tis. Kč.

Podíl osobních nákladů na celkových nákladech byl v roce 2015 8,54 %. Magna Automotive CZ s. r. o. zaměstnávala 1 269 zaměstnanců a průměrná hrubá měsíční mzda byla 27 983 Kč.

## Vertikální analýza výnosů

V následující tabulce je zobrazena vertikální analýza výnosů společnosti Magna Automotive CZ s. r. o. pro období 2013-2015. Jednotlivé veličiny a jejich podíly jsou určeny ke vztažné položce, kterou jsou celkové výnosy společnosti.

Tabulka č. 23: Vertikální analýza výnosů 2013-2015

Položka	2015		2014		2013	
	Tis. Kč	% <i>podíl</i>	Tis. Kč	% <i>podíl</i>	Tis. Kč	% <i>podíl</i>
Tržby za prodej zboží	423 447	6,24	45 063	0,71	120 846	1,90
Tržby za prodej výrobků a služeb	6 141 716	90,52	5 944 202	93,40	5 783 325	90,81
Změna stavu zásob vl. činností	10 285	0,15	- 19 746	-0,31	131 393	2,06
Tržby z prodeje DM	5 078	0,07	12 359	0,19	2 723	0,04
Tržby z prodeje materiálu	21 786	0,32	242 275	3,81	133 850	2,10
Ostatní provozní výnosy	132 851	1,96	96 994	1,52	67 585	1,06
Výnosové úroky	7	0,00	13	0,00	15	0,00
Ostatní finanční výnosy	49 796	0,73	43 142	0,68	128 878	2,02
<b>Výnosy celkem</b>	<b>6 784 966</b>	<b>100</b>	<b>6 364 302</b>	<b>100</b>	<b>6 368 615</b>	<b>100</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2013, 2014 a 2015, 2017

Z tabulky č. 23, jejíž vztahová veličina jsou celkové výnosy, vyplývá 1 hlavní položka výnosů s názvem tržby za prodej výrobků a služeb a 3 minoritní položky: tržby za prodej zboží, ostatní provozní výnosy a ostatní finanční výnosy.

Tržby za prodej výrobků a služeb mají všechna sledovaná období podíl na celkových výnosech vyšší než 90%. V tabulce č. 23 je patrný stabilní růst tržeb za prodej výrobků a služeb, který značí dobrou obchodní kondici společnosti a dostatek zakázek pro využití výrobních kapacit. Na tržbách se také projevuje příznivá ekonomická situace v České republice a Německu, kam společnost exportuje velkou část výrobků. Tržby za prodej zboží působí v této vertikální analýze chaoticky, neboť se každý rok významně mění jejich výše a tím se mění i podíl na celkových výnosech. Z těchto dat se dá usoudit, že společnost nemá pro prodej zboží stabilní, dlouholeté zakázky jako v případě tržeb za prodej výrobků a služeb a spíše se řídí aktuální poptávkou obchodních společností a spřízněných společností.

Tržby z prodeje materiálu na první pohled působí stejným dojmem, jako tržby za prodej zboží. Prodej materiálu je taktéž spíše situační záležitostí, kdy podnik prodává nevyužitý materiál, aby nevázal příliš mnoho finančních prostředků. Ostatní finanční výnosy s podílem 2,02% v roce 2013 klesly o více než procentní bod a následně svůj podíl na výnosech stabilizovaly.

### 3.3 Analýza výsledku hospodaření

V této části finanční analýzy budou porovnány výsledky hospodaření společnosti a nejdůležitější složka společnosti – přidaná hodnota.

V následující tabulce je zobrazena analýza jednotlivých souhrnných položek výsledku hospodaření v období 2013-2014 a jejich relativní změna v %.

Tabulka č. 24: Horizontální analýza výsledku hospodaření 2013-2015

Položka	2015		2014		2013	2013-2015
	Tis. Kč	Relativní změna v %	Tis. Kč	Relativní změna v %	Tis. Kč	Relativní změna v %
Provozní výsledek hospodaření	53 899	-16,89	64 851	-111,89	-545 486	-109,88
Finanční výsledek hospodaření	-117 629	-21,25	-149 373	54,12	-96 921	21,37
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>-63 073</b>	<b>-8,24</b>	<b>-68 737</b>	<b>-86,21</b>	<b>-498 414</b>	<b>-87,35</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2013, 2014 a 2015, 2017

V tabulce č. 24 je zobrazen provozní a finanční výsledek hospodaření a výsledek hospodaření za celé účetní období a jejich meziroční relativní změna. V posledním sloupci tabulky je zobrazena relativní změna v % mezi roky 2013/2015.

#### Provozní výsledek hospodaření

Rok 2013 je z pohledu finanční analýzy velmi specifický, protože v tomto roce probíhala fúze. Provozní výsledek hospodaření je tedy velmi slabý a dosáhl ztráty -545 486 tis. Kč. Finanční výsledek hospodaření skončil ztrátou 96 921 tis. Kč. Přesto je tento finanční výsledek hospodaření ze sledovaných období nejlepší a to z důvodu výrazně nižších úroků z dlouhodobých závazků.

V roce následujícím, 2014, se již dostal provozní výsledek hospodaření do kladných čísel. Celková relativní změna v tomto období dosáhla -111,89 % a provozní výsledek hospodaření dosáhl v roce 2014 výše 64 851 tis. Kč. Hlavním důvodem této výrazné změny byla nákladová položka změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů v příštích obdobích, jejíž výše v roce 2013 byla 587 272 tis. Kč a hlavní složkou této položky je vytvoření opravné položky k oceňovacímu rozdílu k nabytému majetku ve výši 552 680 tis. Kč.

V dalším období, tedy 2014/2015, došlo k poklesu provozního výsledku hospodaření o 16,89 % na 53 889 tis. Kč. I v roce 2015 je tedy provozní výsledek v zisku. Ke snížení provozního výsledků došlo i navzdory zvýšení přidané hodnoty z důvodu vytvoření opravných položek k oceňovacímu rozdílu k nabytému majetku. Společnost do opravných položek z oceňovacího rozdílu k nabytému majetku odepsala 108 389 tis. Kč.

V následující tabulce je zobrazena přidaná hodnota společnosti v letech 2013-2015

Tabulka č. 25: Analýza přidané hodnoty 2013-2015

Položka	2015		2014		2013	2013-2015
	Tis. Kč	Relativní změna v %	Tis. Kč	Relativní změna v %	Tis. Kč	Relativní změna v %
Výkony	6 152 001	3,84	5 924 456	0,16	5 914 718	4,01
Výkonová spotřeba	5 235 895	0,57	5 205 999	1,51	5 128 739	2,09
<b>Přidaná hodnota</b>	<b>973 090</b>	29,38	<b>752 120</b>	-5,37	<b>794 809</b>	22,43

Zdroj: vlastní zpracování na základě údajů ve výroční zprávě 2013, 2014 a 2015, 2017

V tabulce č. 25 jsou zobrazeny výkony, výkonová spotřeba a z nich vypočtená hodnota přidané hodnoty v období 2013-2014. Poslední sloupec tabulky zobrazuje relativní změnu v % za celé sledované období, tedy 2013/2015.

Výkony společnosti každoročně rostly. V roce 2014 vzrostly výkony o 0,16% a příčinou takto nízkého růstu, přestože se hospodářská situace České republiky značně zlepšila, jsou dopady fúze v roce 2013. Společnost v roce 2014 primárně pracovala na harmonizaci procesů v dílčích částech společnosti po provedené fúzi a výkony společnosti tedy byly daleko od svého potenciálu. Výkonová spotřeba v období 2013/2014 rostla rychleji než výkony společnosti, a tedy přidaná hodnota vykázala

snížení o 5,37%. V roce 2015 se situace již zlepšila výrazněji. Výkony společnosti vzrostly o 3,84%, zatímco výkonová spotřeba rostla výrazně pomaleji, pouze o 0,57%. Vyšší růst výkonů byl způsoben zejména náběhem nových projektů, pomalejší růst výkonové spotřeby způsobila téměř dokončená harmonizace nákladů a procesů ve společnosti a také použití nových, moderních technologických zařízení.

Přidaná hodnota v roce 2015 vzrostla o 29,38% na 973 090 tis. Kč. Za celé sledované období, tedy 2013/2015, vzrostla přidaná hodnota o 22,43%.

### **Finanční výsledek hospodaření**

Finanční výsledek hospodaření je všechna sledovaná období ve ztrátě. Nejnižší ztrátu vykázal rok 2013, kdy celková výše ztráty byla 96 921 tis. Kč. V následujících letech je finanční ztráta výrazně vyšší, v roce 2014 se ztráta zvýšila o 54,12 % na -149 373 tis. Kč. Hlavní příčinou zvýšení ztráty z finančního výsledku hospodaření je čerpání dlouhodobých úvěrů a placení úroků z těchto úvěrů. V roce 2013 měla společnost u firmy Magna Financing Luxembourg dlouhodobé závazky ve výši 711 702 tis. Kč, v roce následujícím tyto závazky již vzrostly na 1 703 502 tis. Kč. V roce 2015 se finanční výsledek společnosti zlepšil o 21,25 %. Příčinou je lepší finanční výsledek v ostatních finančních výnosech a snížení ostatních finančních nákladů. Společnost měla v roce 2015 dlouhodobé závazky u Magna Financing Luxembourg ve výši 1 197 838 tis. Kč.

### **Výsledek hospodaření za účetní období**

Výsledek hospodaření za celé účetní období prošlo nejvýraznější změnou v období 2013/2014. Podstata této změny byla popsána v části provozní výsledek hospodaření. V období 2014/2015 došlo k dalšímu zlepšení výsledku hospodaření o 8,24 %. Společnost v roce 2015 dokončila harmonizaci obchodních procesů po provedené fúzi v jednotlivých zaniklých společnostech na standardy nástupnické společnosti. Můžeme tedy očekávat v souvislosti s harmonizací obchodních procesů a dobrou ekonomickou situací, že se společnost v následujících letech dostane ze ztráty a bude vykazovat stabilní kladný hospodářský výsledek.

### 3.4 Poměrová analýza

„Poměrové ukazatele jsou nejčastěji používaným rozborovým postupem k účetním výkazům z hlediska využitelnosti i z hlediska jiných úrovní analýz (např. odvětvová analýza)“ (Růčková 2015, s. 53). Poměrová analýza je také vhodný nástroj pro práci externího finančního analytika, proto potřebné údaje jsou veřejně dostupné ze základních účetních výkazů (Růčková 2015, s. 53). Poměrová analýza je soustavou ukazatelů, a to protože k charakteristice podniku si analytik nevystačí pouze s jedním ukazatelem. K tomu, aby podnik mohl dlouhodobě existovat, nestačí být pouze rentabilní, ale také likvidní a přiměřeně zadlužený (Kislingerová, Hnilica 2005, s. 31). Pro potřeby této práce budou spočítány dva, pro potřeby této analýzy nejdůležitější, ukazatele.

#### 3.4.1 Ukazatele zadluženosti

Zadluženost podniku znamená, že podnik používá k financování aktiv své činnosti cizí zdroje (Kislingerová, Hnilica 2005, s. 64). „Ukazatele zadluženosti sledují vztah mezi cizími zdroji a vlastními zdroji“. Podmínkou stability podniku je rovnováha finanční a majetkové struktury podniku, ukazatele zadluženosti tedy slouží k hodnocení finanční stability podniku (Hrdý, Krechovská 2013 s. 214).

Pro analýzu zadluženosti podniku budou použity tyto ukazatele zadluženosti.

- **Ukazatel celkové zadluženosti**

„Celková zadluženost = cizí kapitál (dluhy) / celková aktiva“ (Hrdý, Krechovská 2013 s. 216)

Výsledná hodnota tohoto ukazatele udává míru celkové zadluženosti podniku v poměru k celkovým aktivům. Čím vyšší je hodnota celkové zadluženosti, tím vyšší je zadluženost podniku. Doporučuje se udržovat tento koeficient pod úrovní 0,5, resp. 50% (Hrdý, Krechovská 2013 s. 216).

- **Ukazatel zadluženosti vlastního kapitálu**

„Ukazatel zadluženosti vlastního kapitálu = cizí kapitál / vlastní kapitál“ (Hrdý, Krechovská 2013 s. 216).

Tento ukazatel zobrazuje podíl závazků ve finanční struktuře podniku. Hodnota tohoto ukazatele by měla být vyšší než 0 (Hrdý, Krechovská 2013 s. 216).

- **Ukazatel úrokového krytí**

„Ukazatel úrokového krytí = zisk před úroky a zdaněním / nákladové úroky“ (Hrdý, Krechovská 2013 s. 216)

Ukazatel úrokové krytí udává, kolikrát je zisk vyšší než nákladové úroky. Obecně se doporučuje alespoň hodnota vyšší než 3. Neschopnost platit úroky ze zisku může značit blížící se úpadek podniku (Růčková 2015, s. 64).

### **Ukazatele zadluženosti ve společnosti Magna Automotive CZ s. r. o.**

V následující části budou výše popsané ukazatele zadluženosti aplikovány na společnost Magna Automotive CZ s. r. o. pro roky 2013, 2014 a 2015.

Tabulka č. 26: Ukazatele zadluženosti 2013-2015

<b>Ukazatel</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Celková zadluženost	0,81	0,93	1,10
Zadluženost vlastního kapitálu	0,19	-0,01	-8,05
Úrokové krytí	0,27	0,19	-14,20

Zdroj: vlastní zpracování, 2017

V tabulce č. 26 jsou zobrazeny vypočtené hodnoty ukazatelů zadluženosti. Z této tabulky vyplývá, že je podnik ohledně svého zadlužení ve špatné pozici. Ukazatel celkové zadluženosti, kde je doporučená hodnota pod hranicí 0,5, podnik vysoce přesahuje. Nicméně lze pozorovat výrazné zlepšení v průběhu let, kdy celková zadluženost klesla z 1,10 v roce 2013 až na 0,81 v roce 2015.

Zadluženost vlastního kapitálu, která je kromě financování podniku z cizích zdrojů způsobená také vysokými ztrátami výsledku hospodaření, byla v roce 2013 ve výši - 8,05%. Následující rok však došlo k výraznému zlepšení a v roce 2015 byl koeficient již kladný.



Úrokové krytí, které značí schopnost podniku samostatně fungovat bylo v roce 2013 záporné, ve výši -14,20. V následujících letech se tento ukazatel již dostal do kladných hodnot, ovšem doporučené hodnoty 3 se firmě nepodařilo dosáhnout. Přestože je tento ukazatel tak nízký, úpadek firmy nehrozí, neboť podnik získává finanční prostředky od ovládající osoby ve formě kapitálových fondů.

### **3.4.1 Ukazatele likvidity**

„Likvidita je schopnost firmy rychle převést určitou položku aktiv na hotové peníze“ (Pitra 2001, s. 123). Jedna ze základních podmínek úspěšné existence podniku je trvalá platební schopnost, kterou vyjadřuje likvidita. Likvidita je rozdělena na tři základní stupně odvozené od likvidnosti běžného majetku. Tyto tři základní stupně likvidity jsou: běžná likvidita, pohotová likvidita a okamžitá likvidita (Hrdý, Krechovská 2013 s. 214). Každý ze zainteresovaných subjektů společnosti požaduje jinou míru likvidity. Management preferuje vyšší úroveň likvidity, protože při nedostatečné likviditě může v podniku dojít k nižší ziskovosti, nevyužití příležitostí aj. Vlastníci podniku preferují nižší úroveň likvidity, neboť oběžná aktiva představují neefektivní vázanost finančních prostředků, což může snižovat rentabilitu vlastního kapitálu. Zákazníci a dodavatelé společnosti budou nedostatečnou likviditu spojovat s omezeností nebo nemožností plnit smlouvy a může dojít i ke ztrátě vztahů mezi těmito subjekty. Podnik se tedy snaží najít jistou rovnovážnou úroveň mezi zájmy všech zainteresovaných osob (Růčková 2015, s. 55).

- **Běžná likvidita**

„Běžná likvidita = oběžná aktiva / krátkodobá pasiva“ (Kalouda 2011, s. 156).

Běžná likvidita udává, kolikrát mají být oběžná aktiva větší než krátkodobé závazky, aby krátkodobá pasiva nemusela být hrazena z prodeje stálých aktiv. Doporučená hodnota tohoto ukazatele se udává mezi 1-2,5 (Kalouda 2011, s. 156).

- **Pohotová likvidita**

„Pohotová likvidita = (oběžná aktiva – zásoby) / krátkodobá pasiva“ (Kalouda 2011, s. 157).

Pohotová likvidita má vyšší schopnost proměnit aktivum podniku v peníze, je tedy likvidnější než běžná likvidita. Vyjadřuje likviditu podniku bez prodeje zásob, které jsou nejméně likvidní oběžné aktivum. Doporučená hodnota pohotovosti likvidity je přibližně 1 (Kalouda 2011, s. 157).

### **Okamžitá (peněžní) likvidita**

„Peněžní likvidita = finanční majetek / krátkodobá pasiva“ (Kalouda 2011, s. 157).

Okamžitá likvidita vyjadřuje nejvyšší uvažovanou likviditu. Okamžitá likvidita vyjadřuje, kolikrát pokrývá nejlikvidnější aktivum, peněžní prostředky, krátkodobá pasiva společnosti. Doporučená hodnota okamžité likvidity je 0,2 (Kalouda 2011, s. 157).

### **Ukazatele likvidity ve společnosti Magna Automotive CZ s. r. o.**

V následující tabulce jsou zobrazeny hodnoty běžné, pohotovostní a okamžité likvidity.

Tabulka č. 27: Ukazatele likvidity 2013-2015

<b>Ukazatel</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Běžná likvidita	1,53	1,51	0,59
Pohotová likvidita	1,23	1,21	0,46
Okamžitá likvidita	0,123	0,006	0,003

Zdroj: vlastní zpracování, 2017

Z tabulky č. 27 je opět patrné, jak náročný rok měla společnost během fúze v roce 2013. Všechny ukazatele likvidity jsou v tomto roce velice nízko pod doporučenými hodnotami. V roce 2014 a 2015 se situace již zlepšila a běžná i pohotová likvidita je v normě. Společnost má ovšem velice nízkou okamžitou likviditu, která v letech 2013 a 2014 nedosáhla ani jedné setiny. V roce 2015 se stav peněžních prostředků společnosti

již zvýšil a okamžitá likvidita dosáhla hodnoty 0,123, ovšem stále nedosahuje doporučené hodnoty. Musí se tak spoléhat na pohotovou likviditu.

Obecně lze říci, že podnik je likvidní, nižší úroveň likvidity vykazala jen okamžitá likvidita.

### **3.5 Vyhodnocení finanční analýzy**

V kapitole finanční analýza byla vyhotovena horizontální a vertikální analýza rozvahy a výkazu zisku a ztráty a poměrová analýza. Dále byla provedena analýza základních složek výkazu zisku a ztráty a to provozní, finanční a celkový výsledek hospodaření podniku. Pomocí analýzy rozvahy a ukazatelů zadluženosti byla zjištěna vysoká zadluženost podniku a tím financování majetku společnosti z velké části pomocí cizích zdrojů. Během sledovaných tří let se ovšem společnosti úspěšně daří snižovat zadlužení společnosti a snižovat závislost na cizím kapitálu. I přes vysoké zadlužení dopadla analýza likvidity společnosti uspokojivě a společnost je tak schopna hradit své závazky. V následujících letech dojde pravděpodobně k dalšímu snižování cizích zdrojů a růstu vlastního kapitálu.

K bezproblémovému fungování podniku velkou mírou přispívají finanční příspěvky ovládajících osob v podobě kapitálových fondů a společnost má přislíbené neomezené příspěvky pro zajištění chodu společnosti, proto podnik může i nadále fungovat, přestože je již tři po sobě jdoucí roky ve vysoké ztrátě. Společnost také každoročně navyšuje základní kapitál společnosti a snaží se přejít na financování majetku pomocí vlastních prostředků. Téměř 50% aktiv je vázáno v dlouhodobém majetku kvůli oceňovacímu rozdílu k nabytému majetku, který vznikl při fúzi v roce 2013. V případě, že v následujících letech nebude provádět výraznější investice, bude dlouhodobý majetek i v následujících letech klesat přibližně na hodnotu 1 000 000 tis. Kč. Společnost kromě mimořádné škodní události nemá výrazný problém s neplatiči.

Dle horizontální a vertikální analýzy lze usoudit, že procesy ve společnosti jsou po fúzi v roce 2013 nastaveny správně a společnost je na dobré cestě, aby začala stabilně dosahovat zisku a zbavila se závislosti na finanční podpoře od ovládajících osob.

Vertikální a horizontální analýza výkazu zisku a ztráty byla rozdělena na dvě části, na nákladovou část a na výnosovou část. Největšími problémy v nákladové části analýzy byly příliš vysoké odpisy dlouhodobého hmotného a dlouhodobého nehmotného majetku. Velikost odpisů je způsobena zejména odpisováním položky oceňovací rozdíl k nabytému majetku, který je způsoben fúzí v roce 2013, kdy velikost zaplacené částky byla o 1 852 543 tis. Kč vyšší než účetní hodnota zaniklých podniků. Další z hlavních důvodů vysoké nákladovosti podniku jsou nákladové úroky způsobené vysokým zadlužením. U obou těchto položek můžeme předpokládat, že v následujících letech výrazně klesnou.

Spotřeba materiálu a energie stabilně roste, což značí efektivnější využívání výrobních zařízení a vyšší výrobu. Výnosová část analýzy vykazala zejména pohled na stabilní zvyšování tržeb za prodej výrobků a služeb, které jsou pro hospodaření společnosti nejdůležitější. Vzhledem k dobré kondici ekonomiky, velikosti společnosti, jejímu dobrému jménu u odběratelů a celosvětové věhlasnosti značky Magna je nepravděpodobné, že v následujících letech společnost zažije nějaký vyšší propad tržeb způsobeným nízkým počtem a rozsahem zakázek. Tržby společnosti každoročně rostou a společnost je v dobré kondici.

Analýza hospodaření podniku potvrdila, že po fúzi v roce 2013 je v provozní činnosti podnik v poměrně dobré kondici, ovšem kvůli vysokému zadlužení a vysokým úrokům z úvěrů je ve sledovaném období vysoká ztráta finančního výsledku hospodaření, která zapříčiňuje celkovou ztrátovost podniku za celé účetní období. Společnost v roce 2015 vykazala nejvyšší přidanou hodnotu v celkovém zisku 973 090 tis. Kč. V témže roce byla také dokončena harmonizace procesů zaniklých společností na standardy nástupnické společnosti, tedy na standardy Magny Automotive s. r. o., a to s ohledem na nákladovou efektivitu harmonizovaných procesů. Následující roky by tedy měly být pro společnost pozitivnější a mohou věnovat čas a zdroje na generování zisku, místo řešení následků fúze.

## 4 Odhad výnosů a nákladů pro rok 2016

Společnost v roce 2015 dokončila harmonizaci obchodních procesů po provedené fúzi. V roce 2016 a hlavně v následujících letech se očekává, že hospodaření podniku bude více efektivní než v letech předchozích. V roce 2016 společnost nebude mít náběh žádných nových projektů, ale očekává se plný náběh projektů započatých v roce 2015, a tedy zvýšení výroby pro tyto projekty oproti roku 2015. Celkové tržby za prodej výrobků a služeb ovšem meziročně mírně klesnou z důvodu konce velkého projektu pro Porsche. Společnost dále očekává nárůst stavu zaměstnanců z 1 269 na 1 379. Osobní náklady v roce 2013 tedy porostou. V roce 2015 také došlo k významným investicím do strojového vybavení společnosti ve výši 100 470 tis. Kč, které zvýší odpisy v roce 2016 a tím zvýší náklady společnosti. V oblasti krátkodobých závazků společnosti není očekávána výrazná změna, jelikož většina těchto závazků je z obchodních vztahů a již dle jejich názvu, jsou krátkodobého charakteru se splatností do jednoho roku. V oblasti dlouhodobých závazků je očekáváno další snížení, které se ovšem projeví na snížení nákladových úroků až po úplném splacení úroků.

### 4.1 Odhad výnosů

V následující tabulce jsou popsány odhadované výnosy společnosti pro rok 2013

Tabulka č. 28: Odhad výnosů společnosti v roce 2016

Položka	2016
	Tis. Kč
Tržby za prodej zboží	427 681
Tržby za prodej výrobků a služeb	6 018 180
Změna stavu zásob vl. činností	15 000
Tržby z prodeje DM	8 000
Tržby z prodeje materiálu	84 000
Ostatní provozní výnosy	132 000
Výnosové úroky	7
Ostatní finanční výnosy	49 000
<b>Výnosy celkem</b>	<b>6 733 868</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2017

V tabulce č. 28 odhadu výnosů pro rok 2016 bylo použito zvýrazněných částek, které jsou převzaté z prognózy společnosti ve výroční zprávě 2015. Hodnoty bez zvýraznění jsou odhady na základě vývoje v minulých letech. V oblasti tržeb za prodej zboží je plánován mírný nárůst o 1% oproti roku 2015. Tržby za prodej výrobků a služeb jsou plánovány s poklesem 2%. K poklesu dojde z důvodu dobíhajícího projektu Porsche, růst tržeb za zboží je spojen s plným náběhem projektů v roce 2015 a vyšším prodejem zboží (nástroje). Při plánování výnosových úroků, ostatních provozních výnosů a ostatních finančních výnosů se nepředpokládá výrazná změna, maximálně v řádu jednotek procent. Plán pro položky Změna stavu zásob vlastní činnosti, tržby z prodeje dlouhodobého majetku a tržby z prodeje materiálu není stanoven, protože se v průběhu roku může nepředvídatelně měnit. Dle odhadu výnosů na rok 2016 tedy usuzují, že se celkové výnosy společnosti meziročně mírně sníží, především z důvodu ukončení projektu Porsche.

#### 4.2 Odhad nákladů

V následující tabulce je zobrazen odhad nákladů společnosti pro rok 2016

Tabulka č. 29: Odhad nákladů společnosti v roce 2016

<b>Položka</b>	<b>Tis. Kč</b>	<b>Položka</b>	<b>Tis. Kč</b>
Náklady vynaložené na prodané zboží	<b>370 127</b>	Zůstatková cena prodaného DM	9000
Spotřeba materiálu a energie	<b>4 552 168</b>	Prodaný materiál	70 000
Služby	<b>572 368</b>	Změna stavu rezerv a opravných položek	0
Mzdové náklady	<b>463 064</b>	Ostatní provozní náklady	25 000
Odměny členům orgánů obch. korp.	9500	Náklady z přecenění CP a derivátů	0
Náklady na SZ a ZP	<b>164 733</b>	Nákladové úroky	86 000
Sociální náklady	7000	Ostatní finanční náklady	80 000
Daně a poplatky	1000	Daň z příjmů za běžnou činnost - spatná	25 000
Odpisy DHM a DNM	206 500	Daň z příjmů za běžnou činnost - odložená	-50 000
		<b>Náklady celkem</b>	<b>6 591 460</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2017

Zvýrazněné hodnoty v tabulce č. 29 obsahují odhady na základě hodnot z roku 2015. Hodnoty bez zvýraznění jsou vypočtené na základě prognózy společnosti ve výroční zprávě a z dat z roku 2015. Náklady vynaložené na prodané zboží, spotřeba materiálu a energie a služby byly vypočítány na základě obchodní marže a přidané hodnoty v poměru k plánovaným tržbám v tabulce č. 28. Metodika výpočtu nákladů vynaložených na prodané zboží je následující: v roce 2015 byla hodnota nákladů vynaložených na prodané zboží 366 463 tis. Kč, výše tržeb za prodej zboží v roce 2015 byla 423 447 tis. Kč. Z těchto hodnot v roce 2015 byl spočítán koeficient, kterým byly následně vynásobeny odhadované tržby za prodej zboží v roce 2016. Koeficient zobrazuje, o kolik procent byly náklady vynaložené na prodané zboží nižší, než tržby za prodané zboží. Postup výpočtu tedy byl:  $366\,463 / 423\,447 = 0,865428259$ . Výsledný koeficient byl nakonec vynásoben odhadnutými tržbami za prodej zboží v roce 2016, tedy  $427\,681 \text{ tis. Kč} \cdot 0,865428259 = 370\,127 \text{ tis. Kč}$ . Obdobným způsobem byly také spočteny hodnoty spotřeby materiálu a energie, služeb, mzdové náklady a náklady na SZ a ZP.

Náklady vynaložené na prodané zboží jsou odhadovány o 2% vyšší než v roce 2015. Spotřeba materiálu a energie se oproti předchozímu roku mírně sníží z důvodu ukončení projektu Porsche. Mzdové náklady a náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění vzrostou z důvodu zvyšování počtu zaměstnanců. V roce 2015 měla společnost 1269 zaměstnanců a pro rok 2016 společnost plánuje stav 1379 zaměstnanců.

Dle provedeného odhadu se celkové náklady společnosti sníží o 264 558 tis. Kč, tedy o 3,86%. Pokles je způsoben především kvůli nulové hodnotě v položce změna stavu rezerv a opravných položek, protože není možné určit ani odhadnout výši této položky.

### 4.3 Odhad výsledku hospodaření

V následující tabulce je zobrazený odhad výsledku zobrazení společnosti v roce 2016

Tabulka č. 30: Odhad výsledku hospodaření společnosti v roce 2016

Položka	2016
	Tis. Kč
Provozní výsledek hospodaření	142 402
Finanční výsledek hospodaření	-116 993
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>25 409</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2017

Dle provedeného odhadu nákladů a výnosů by společnost dle tabulky č. 30 dosáhla zisku již v roce 2016. Je však třeba upozornit, že v dosavadních odhadech není položka změna stavu rezerv a opravných položek, která může výsledek hospodaření výrazně změnit, jelikož výsledek hospodaření společnosti se dle odhadů dostane ze ztráty jen do mírného zisku.



## **5 Optimalizace nákladů**

Společnost v době fúze v roce 2013 a v následujících letech procházela výraznými změnami, zejména v oblasti harmonizace procesů a nákladové optimalizace. V roce 2015 společnost dokončila harmonizaci obchodních procesů po provedené fúzi a to s výrazným ohledem na nákladovou efektivitu. S ohledem na provedenou finanční analýzu nelze určit žádnou složku nákladů společnosti, kde by mohlo dojít k byt' jen malému snížení nákladů o 0-0,5%. Společnost má náklady výborně harmonizované a k zisku nedochází především kvůli následkům fúze, které jsou neovlivnitelné, a k jejich postupnému odstranění dojde během následujících let.

### **Spotřeba materiálu a energie**

Vzhledem k charakteristickým vlastnostem společnosti, tj. automotive firma dodávající své výrobky automobilkám, má pevně dané produkty, které vyrábí, určené svými odběrateli. V jednodušším vyjádření, když automobilka začne vyrábět nový model auta, součástky, které dané auto obsahuje, jsou pevně dané. Společnost tedy kromě navyšování/snižování výroby a získávání větších a více zakázek nemá příliš prostoru pro snižování spotřeby materiálu a energie. Materiál určený k výrobě daného produktu je stejně jako produkt pevně stanoven. Zvyšování výroby, čímž by spotřeba materiálu a energie vzrostla, je v současné ekonomické situaci značně problematické. Vzhledem k rekordně nízké nezaměstnanosti může být pro podnik těžké získat dostatečné množství pracovní síly. Dále je v České republice kvůli nízké nezaměstnanosti, zejména u nekvalifikovaných profesí, velmi vysoký tlak na růst mezd. Další přijímání nových zaměstnanců, které podnik také plánuje, se neobejde bez výrazného zvýšení osobních nákladů společnosti. Vzhledem k velikosti podniku a stálými vztahy mezi podnikem a dodavateli, kterými jsou z části také spřízněné osoby z koncernu Magna, také neexistuje prostor pro snižování cen nakupovaných surovin nebo získání dalších slev, které má podnik momentálně nasmlouvány v maximální možné míře.

### **Osobní náklady**

Osobní náklady jsou velice nepružnou nákladovou složkou. Ke snižování mzdy dochází jen ve výjimečných situacích. V případně nutnosti snížení osobních nákladů firmy častěji využívají formy propouštění zaměstnanců, což v situaci analyzované firmy nepřipadá

v úvahu. Ekonomika je ve výborné kondici, hrubý domácí produkt jak České republiky, tak Německa, kam putuje část prodeje společnosti, stabilně roste. Společnost neplánuje v dohledné době žádné propouštění, naopak plánuje přijímání nových zaměstnanců pro pokrytí vyšší výroby podniku. K růstu osobních nákladů v následujících letech také přispěje zvyšování mezd pracovníků.

Jedním ze způsobů jak mohou dnes firmy snižovat osobní náklady je zaměstnávání odsouzených ve výkonu trestu. Tuto možnost získání levné pracovní síly využívá stále více automotive firem a Magna Automotive CZ s. r. o. není výjimkou. Zaměstnávání vězňů je po finanční stránce nejvýhodnější způsob zaměstnávání. Takto zaměstnaným osobám přísluší mzdová odměna pouze ve výši 4 500 Kč měsíčně, spolu s náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění hrazené zaměstnavatelem jsou náklady na zaměstnání jednoho odsouzeného ve výši 6 030 Kč měsíčně. S vězeňskou službou bývá nejčastěji uzavřena smlouva o fixním počtu těchto odsouzených, které budou v daném podniku každý den ve výkonu trestu pracovat. V případě, že některý z pracovníků onemocní, vězeňská služba pošle náhradu. Vždy tedy dorazí do práce stejný počet osob a oproti běžným zaměstnancům nehraje onemocnění žádnou roli. Také nemají nárok na dovolenou. Odsouzení pracují v daném podniku bez dozoru a na místo výkonu práce jsou dopraveny vězeňskou službou, takže kromě administrativní činnosti není potřeba pro zaměstnávání odsouzených zvláštních opatření, které by dodatečně zvyšovali náklady.

Jedinými způsoby jak optimalizovat osobní náklady je zvýšit produktivitu práce zaměstnanců, která je ovšem v analyzované společnosti na vysoké úrovni, nebo zavést vyšší automatizaci výroby a nadbytečné zaměstnance propustit. Vzhledem k vysoké nákladovosti zvyšování automatizace výroby a relativně nízkým nákladům na zaměstnance v České republice by pro podnik tento krok zatím nebyl vhodný. Dříve než dojde k vyšší automatizaci by měl podnik začít generovat zisk a vypořádat se s následky fúze. To znamená počkat, než se vlivem odepsání zejména položky oceňovací rozdíl k nabytému majetku sníží celkové odpisy společnosti, které mají na velikost nákladů společnosti nezanedbatelný vliv. Dále je potřeba snížit celkové dluhové zatížení firmy a spolu s ním snížit úroky z těchto dluhů.

## **Odpisy dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku**

Odpisy byly po všechna sledovaná období (2013-2015) vyšší než 200 000 tis. Kč. Více než polovina z těchto odpisů, 123 503 tis. Kč, patří položce oceňovací rozdíl k nabytému majetku. Tato položka vznikla jako oceňovací rozdíl během fúze v roce 2013 ve výši 1 852 543 tis. Kč a odpisuje se 180 měsíců, tedy 15 let. Vlivem odpisů za období 2013-2015 a opravných položek byla hodnota v roce 2015 již snížena o více než 50 % na 899 920 tis. Kč. V následujících letech dojde k odepsání této položky a tím snížení nákladů společnosti o 123 503 tis. Kč ročně.

## **Změna stavu rezerv a opravných položek**

Další položkou nákladů, která se v budoucnu pravděpodobně sníží, je změna stavu rezerv a opravných položek. Spolu s odpisy a úroky má tato položka největší podíl na záporném stavu výsledků hospodaření společnosti. Výše této položky v minulých letech byla významně ovlivněna zejména vytvořením opravných položek k oceňovacímu rozdílu k nabytému majetku ve výši 552 680 tis. Kč v roce 2013 a 108 389 tis. Kč v roce 2015. V letech následujících po sledovaném období v provedené analýze pravděpodobně dojde k ustálení této položky na výrazně nižších částkách, a dojde tak ke snížení celkových nákladů společnosti.

## **Nákladové úroky**

Dle provedené analýzy zadluženosti společnosti pomocí poměrových ukazatelů jsou nákladové úroky neúměrně vysoké. Je to způsobeno zejména třemi půjčkami společnosti ke spřízněné osobě Magna Financing Luxembourg v celkové výši 1 197 838 tis. Kč v roce 2015. V nákladových úrocích také nelze hovořit o nákladové optimalizaci, jelikož úroky jsou pevně dané. Výše úroků je navíc pro společnost příznivá, úroková sazba půjček se pohybuje v rozmezí 5-7% ročně. Vzhledem k faktu, že půjčky jsou sjednány u spřízněné společnosti nelze očekávat refinancování půjček u jiného subjektu za výhodnější úrok. V následujících letech dojde ke splacení závazků a snížení nákladových úroků.

## **Závěr optimalizace nákladů**

Společnost po provedené fúzi v roce 2013 velmi dobře optimalizovala své náklady. Po provedené finanční analýze včetně konzultace s finančním ředitelem společnosti jsem nenašel žádnou významnější nákladovou položku společnosti Magna Automotive CZ s. r. o., která by mohla zlepšit nákladovou situaci firmy s alespoň minimálním dopadem. Vzhledem k dobře nastaveným procesům ve společnosti je jen otázkou času, než společnost začne stabilně dosahovat zisku. Společnost začne generovat zisk zejména po vypořádání se se zadlužeností firmy. Společnosti se každoročně daří snižovat svůj finanční dluh, a tak mohu konstatovat, že firemní strategie pro vypořádání se s dluhovou situací firmy je velice úspěšná. Po odepsání oceňovacího rozdílu k nabytému majetku dojde ke snížení odpisů o 123 503 tis. Kč, což opět významně přispěje k lepšímu výsledku hospodaření.

## **Závěr**

Cílem této bakalářské práce bylo analyzovat náklady společnosti Magna Automotive CZ s. r. o., popsat optimalizaci nákladů společnosti a navrhnout opatření vedoucí ke snížení celkových nákladů. Dílčím cílem této práce byla analýza dopadů fúze na hospodaření podniku.

V první kapitole byl charakterizován podnik, fúze podniku v roce 2013 a jaké podnik vyrábí produkty a jací jsou hlavní zákazníci.

V druhé kapitole, která byla pojata spíše z teoretického hlediska, byl vymezen pojem nákladů, pojetí nákladů z ekonomického a finančního hlediska a členění nákladů.

Třetí kapitola byla více zaměřena na praktickou stránku práce, doplněná o teoretická východiska k dané problematice. V první části finanční analýzy byla provedena horizontální a vertikální analýza rozvahy, kde došlo k objevení jedné z hlavní příčin záporných výsledků hospodaření podniku, a to vysoké zadlužení podniku a vysoké odpisy z dlouhodobého hmotného majetku. Obojí je zejména důsledkem fúze společnosti v roce 2013. Následně byla provedena horizontální a vertikální analýza výkazu zisku a ztrát, která doplnila a potvrdila závěry z provedené analýzy rozvahy. Analýza výsledku hospodaření ještě podrobněji přiblížila složky, které zapříčiňují hospodářskou ztrátu společnosti. V návaznosti na horizontální a vertikální analýzu výkazů byla provedena poměrová analýza a to analýza zadluženosti a likvidity. Následně bylo provedeno vyhodnocení finanční analýzy.

Ve čtvrté kapitole byl na základě informací získaných z finanční analýzy proveden odhad výnosů a nákladů pro rok 2016, jehož výsledkem byl mírný hospodářský zisk.

V poslední, páté kapitole byly zhodnoceny možné způsoby optimalizace nákladů podniku. Podnik je po nákladové stránce velmi dobře optimalizovaný, především díky provedené fúzi, kdy podnik musel vynaložit své zdroje právě na nákladovou optimalizaci a zefektivnění firemních procesů. Návrhy opatření jsou proto spíše doporučujícího charakteru na budoucí vývoj.

Náklady byly podrobně analyzovány v kapitole finanční analýza, během níž vyplynul i výsledek dílčího cíle, a to jaké jsou dopady fúze na hospodaření podniku. V kapitole

optimalizace nákladů byly navrženy možnosti jak docílit snížení a optimalizování nákladů. Závěrem lze tedy konstatovat, že cíle práce byly splněny.

## Seznam tabulek

Tabulka č. 1: Variabilní náklady.....	18
Tabulka č. 2: Fixní náklady .....	19
Tabulka č. 3: Horizontální analýza aktiv 2013-2014 v tis. Kč .....	23
Tabulka č. 4: Dlouhodobý hmotný majetek 2013-2014 v tis. Kč.....	24
Tabulka č. 5: Krátkodobé pohledávky 2013-2014 v tis. Kč.....	25
Tabulka č. 6: Ostatní aktiva 2013-2014 v tis. Kč.....	26
Tabulka č. 7: Horizontální analýza aktiv 2014-2015 v tis. Kč .....	27
Tabulka č. 8: Dlouhodobý hmotný majetek 2014-2015.....	28
Tabulka č. 9: Krátkodobé pohledávky 2014-2015 v tis. Kč.....	29
Tabulka č. 10: Ostatní aktiva 2014-2015 v tis. Kč.....	30
Tabulka č. 11: Horizontální analýza pasiv 2013-2014 v tis. Kč.....	31
Tabulka č. 12: Krátkodobé závazky 2013-2014 v tis. Kč .....	33
Tabulka č. 13: Horizontální analýza pasiv 2014-2015 v tis. Kč.....	34
Tabulka č. 14: Vertikální analýza aktiv 2013-2015.....	37
Tabulka č. 15: Vertikální analýza pasiv 2013-2015.....	38
Tabulka č. 16: Horizontální analýza nákladů 2013-2014.....	41
Tabulka č. 17: Horizontální analýza nákladů 2014-2015.....	43
Tabulka č. 18: Horizontální analýza výnosů 2013-2014.....	44
Tabulka č. 19: Horizontální analýza výnosů 2014-2015.....	45
Tabulka č. 20: Vertikální analýza nákladů 2013.....	47
Tabulka č. 21: Vertikální analýza nákladů 2014.....	48
Tabulka č. 22: Vertikální analýza nákladů 2015.....	49
Tabulka č. 23: Vertikální analýza výnosů 2013-2015.....	50
Tabulka č. 24: Horizontální analýza výsledku hospodaření 2013-2015 .....	51

Tabulka č. 25: Analýza přidané hodnoty 2013-2015 .....	52
Tabulka č. 26: Ukazatele zadluženosti 2013-2015 .....	55
Tabulka č. 27: Ukazatele likvidity 2013-2015.....	57
Tabulka č. 28: Odhad výnosů společnosti v roce 2016.....	60
Tabulka č. 29: Odhad nákladů společnosti v roce 2016.....	61
Tabulka č. 30: Odhad výsledku hospodaření společnosti v roce 2016 .....	63

### **Seznam grafů**

Graf č. 1: Podíl fixních a variabilní nákladech na celkových nákladech společnosti .....	20
--	----

### **Seznam použitých zkratk**

CP = cenné papíry

DM = dlouhodobý majetek

DHM = dlouhodobý hmotný majetek

DNM = dlouhodobý nehmotný majetek

SZ = sociální zabezpečení

ZP = zdravotní pojištění



## Seznam použité literatury

### Publikace

HRDÝ, Milan, KRECHOVSKÁ, Michaela. *Podnikové finance v teorii a praxi*. 1. vydání. Praha: Wolters Kluwer ČR a. s., 2013. 268 s. ISBN 978-80-7478-011-0.

KALOUDA, František. *Finanční řízení podniku*. 2. vydání. Plzeň: Aleš čeněk s. r. o., 2011. 299s . ISBN 978-80-7380-315-5.

KISLINGEROVÁ, Eva, HNILICA, Jiří. *Finanční analýza: krok za krokem*. 1. vydání. Praha: C.H. Beck, 2005. 137 s. ISBN 80-7179-321-3.

PITRA, Zbyněk. *Zvyšování podnikatelské výkonnosti firmy*. 1. vydání. Praha: EKOPRESS, s. r. o., 2001. 305 s. ISBN 80-86119-64-5.

POPEŠKO, Boris. *Moderní metody řízení nákladů: jak dosáhnout efektivního vynakládání nákladů a jejich snížení*. 1. vydání, Praha: Grada Publishing a. s., 2009. 233 s. ISBN 978-80-247-2974-9.

RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza*. 3. rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing a. s., 2010. 144 s. ISBN 978-80-247-3308-1.

RŮČKOVÁ, Petra, *Finanční analýza*. 5. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing a. s., 2015. 160 s. ISBN 978-80-247-5534-2.

SYNEK, Miloslav a kol. *Manažerská ekonomika*. 3. přepracované a aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing a. s., 2003. 472 s. ISBN 80-247-0515-X.

SYNEK, Miloslav a kol. *Podniková ekonomika*. 6. přepracované a doplněné vydání. Praha: C.H. Beck, 2015. 526 s. ISBN 97880-7400-274-8.

TAUŠL PROCHÁZKOVÁ, Petra a kol. *Podniková ekonomika I*. 1. vyd. Plzeň: Západočeská univerzita v Plzni, 2014. 213 s. ISBN 978-80-261-0409-4.

WÖHE, Günter, KISLINGEROVÁ, Eva. *Úvod do podnikového hospodářství*. 2. přepracované a doplněné vydání. Praha: C. H. Beck, 2007. 928 s. ISBN 978-80-7179-897-2.

## **Elektronické zdroje**

MAGSUMOVÁ, Gabriela. Cashpooling a jeho praktické daňové dopady. *Daňáři online* [online]. Praha: Wolters Kluwer ČR a. s., 1. 12. 2011 [cit. 30.3.2017]. Dostupný z: <http://www.danarionline.cz/archiv/dokument/doc-d36148v45860-cashpooling-a-jeho-prakticke-danove-dopady/>

Ministerstvo spravedlnosti ČR. Veřejný rejstřík a sbírka listin. *Justice.cz* [online]. 12. 3. 2017 [cit. 30. 3. 2017]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-firma.vysledky?subjektId=36702&typ=PLATNY>

TROELSEN, Troels. *Dynamic Costing* [online]. Frederiksberg: Ventus Publishing ApS, 2006 [15. 04. 2017]. ISBN 87-7681-151-4. Dostupné z: <http://library.ku.ac.ke/download-resources/?did=99>

WALTHER, Larry M., SKOUSEN, Christopher J. *Managerial and Cost Accounting* [online]. Frederiksberg: Ventus Publishing ApS, 2009 [15. 04. 2017]. ISBN 978-87-7681-491-5. Dostupné z: <http://library.ku.ac.ke/wp-content/downloads/2011/08/Bookboon/Accounting/managerial-and-cost-accounting.pdf>

## **Ostatní zdroje**

Konzultace s Rostislavem NEVOLE, finančním ředitelem Magna Automotive CZ s. r. o., Chomutov, říjen 2016 – duben 2017

Konzultace s Tomášem MICHALEM, plant managerem Magna Automotive CZ s. r. o., Chomutov, duben 2017

*Výroční zpráva 2013*, Magna Automotive (CZ), s. r. o.

*Výroční zpráva 2014*, Magna Automotive (CZ), s. r. o.

*Výroční zpráva 2015*, Magna Automotive (CZ), s. r. o.

## **Seznam příloh**

**Příloha A** – Rozvaha 2013

**Příloha B** – Rozvaha 2014

**Příloha C** – Rozvaha 2015

**Příloha D** – Výkaz zisku a ztráty 2013

**Příloha E** – Výkaz zisku a ztráty 2014

**Příloha F** – Výkaz zisku a ztráty 2015

**Příloha G** – Dlouhodobý hmotný majetek 2013

**Příloha H** – Dlouhodobý hmotný majetek 2014

**Příloha I** – Dlouhodobý hmotný majetek 2015

# Přílohy

## Příloha A - Rozvaha 2013

		Běžné účetní období			Minulé úč. období 2012 (opraveno viz bod 3q)
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
AKTIVA CELKEM		4 544 409	-1 351 060	3 193 349	429 285
A.	POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL				
B.	DLOUHODOBÝ MAJETEK	2 081 958	-1 333 790	1 548 176	141 701
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	63 636	-44 618	18 822	7 224
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	2 018 333	-1 289 172	1 629 056	134 477
B. I. 1	Zřizovací výdaje				
B. II. 1	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	1 507	-1 507		
3	Software	62 128	-43 308	18 822	7 254
4	Ocenitelné práva				
5	Goodwill				
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek				
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B. II. 1	Pozemky	2 631		2 631	
B. II. 2	Stavby	346 047	-149 658	196 389	100 638
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	699 157	-463 138	236 021	33 809
4	Pěstební celky trvalých porostů				
5	Dospělá zvířata a jejich skupiny				
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	17 955		17 955	
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
9	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	1 852 543	-676 183	1 176 360	
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
B. III. 1	Podíly - ovládaná osoba				
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
4	Půjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv				
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
6	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek				
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				
C.	OBĚŽNÁ AKTIVA	1 623 277	-17 279	1 506 007	240 351
C. I.	Zásoby	360 657	-12 800	347 851	54 467
C. I. 1	Materiál	241 620	-10 824	230 796	41 268
2	Nedokončená výroba a polotovary	33 645	-347	33 298	11 199
3	Výrobky	25 629	-1 635	23 994	2 000
4	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
5	Zboží	25 614		25 614	
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	34 149		34 149	
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	258
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů				
2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
3	Pohledávky - podstatný vliv				
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				
5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
6	Dohadné účty aktivní (nevýtakturované výnosy)				
7	Jiné pohledávky				
8	Odloužená daňová pohledávka				258

## ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU

		Běžné účetní období			Minulé úč. období 2012 (opraveno viz bod 3g)
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
C. III.	Krátkodobé pohledávky	1 156 861	-4 464	1 150 197	100 803
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	1 093 942	-4 464	1 079 478	164 664
2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				5 936
3	Pohledávky - podstatný vliv				
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
6	Stát - daňové pohledávky	29 117		29 117	5 970
7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	2 760		2 760	2 204
8	Dohadné účty aktivní (nevyfakturované výnosy)	38 842		38 842	2 029
9	Jiné pohledávky				
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	7 059	0	7 059	4 027
C. IV. 1	Peníze	385		385	19
2	Účty v bankách	7 574		7 574	4 808
3	Krátkodobé cenné papíry a podíly				
4	Požovaný krátkodobý finanční majetek				
D.	OSTATNÍ AKTIVA - PŘECHODNÉ ÚČTY AKTIV	39 164	0	39 164	47 234
D. I.	Časové rozlišení	39 164	0	39 164	47 234
D. I. 1	Náklady příštích období	3 662		3 662	705
2	Kompletní náklady příštích období	30 128		30 128	28 774
3	Příjmy příštích období	5 374		5 374	17 755

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2012 (opraveno viz bod 3g)
	PASIVA CELKEM	3 193 349	429 285
A.	VLASTNÍ KAPITÁL	436 734	212 229
A. I.	Základní kapitál	2 331	2 220
A. I. 1	Základní kapitál	2 331	2 220
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)		
3	Změny základního kapitálu		
A. II.	Kapitálové fondy	502 931	302 165
A. II. 1	Emitní úžo		
2	Ostatní kapitálové fondy	422 371	333 280
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-83 300	-1 084
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách		
5	Rozdíly z přeměn společností		
6	Rozdíly z ocenění při přeměnách společností	163 860	
A. III.	Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	233	222
A. III. 1	Zákonný rezervní fond	233	222
2	Statutární a ostatní fondy		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	-408 876	-167 561
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	221 182	
2	Neuhrazená ztráta minulých let	-667 809	-167 561
3	Jiný výsledek hospodaření minulých let	2 752	
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ / -)	-406 414	-5 235
B.	CIŽÍ ZDROJE	3 614 036	168 119
B. I.	Rezervy	69 707	1 150
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
2	Rezerva na důchody a podobné závazky		
3	Rezerva na daň z příjmů		
4	Ostatní rezervy	69 707	1 150
B. II.	Dlouhodobé závazky	900 211	0
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů		
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	711 702	
3	Závazky - podstatný vliv		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
5	Dlouhodobé přijaté zálohy		
6	Vydané dluhopisy		
7	Dlouhodobé směnky k úhradě		
8	Dohadné účty pasivní (nevyfakturované dodávky)		
9	Jiné závazky		
10	Odičtený daňový závazek	188 509	
B. III.	Krátkodobé závazky	2 533 603	164 969
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	1 876 749	98 021
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	304 305	31 356
3	Závazky - podstatný vliv		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
5	Závazky k zaměstnancům	26 620	7 324
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	15 343	3 971
7	Stát - daňové závazky a dotace	5 323	1 031
8	Krátkodobé přijaté zálohy	39 142	
9	Vydané dluhopisy		

10	Dohadné účty pasivní (nevyfakturované dodávky)	165 270	21 191
11	Jiné závazky	105 211	2 075
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	6 155	0
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé		
2	Krátkodobé bankovní úvěry	6 155	
3	Krátkodobé finanční výpomoci		
C.	OSTATNÍ PASIVA - PŘECHODNÉ ÚČTY PASIV	116 107	50 888
C. 1.	Časové rozlišení	116 107	50 888
C. 1. 1	Výdaje příštích období	20 416	8 602
2	Výnosy příštích období	95 691	42 286

Příloha B - Rozvaha 2014

		31.12.2014			31.12.2013
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
<b>ROZVAHA</b>		<b>Magna Automotive (CZ) s.r.o.</b>			
v plném rozsahu		IČ 273 18 583			
k datu		Pražská 5447			
31.12.2014		430 01 Chomutov			
(v tisících Kč)					
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>4 580 951</b>	<b>1 501 971</b>	<b>3 078 980</b>	<b>3 193 349</b>
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>3 049 003</b>	<b>1 478 837</b>	<b>1 570 166</b>	<b>1 648 178</b>
<i>B.I.</i>	<i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i>	<i>67 173</i>	<i>52 897</i>	<i>14 276</i>	<i>18 822</i>
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	1 507	1 507		
B.I.3.	Software	62 192	51 390	10 802	18 822
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	3 474		3 474	
<i>B.II.</i>	<i>Dlouhodobý hmotný majetek</i>	<i>2 981 830</i>	<i>1 425 940</i>	<i>1 555 890</i>	<i>1 629 356</i>
B.II.1.	Pozemky	2 631		2 631	2 631
B.II.2.	Stavby	347 003	163 572	183 431	196 389
B.II.3.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	691 611	502 159	189 452	236 021
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	81 333		81 333	17 955
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	6 709		6 709	
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	1 852 343	760 209	1 092 334	1 176 360
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>1 427 262</b>	<b>23 134</b>	<b>1 404 128</b>	<b>1 506 007</b>
<i>C.I.</i>	<i>Zásoby</i>	<i>292 225</i>	<i>13 338</i>	<i>278 887</i>	<i>347 851</i>
C.I.1.	Materiál	166 499	9 624	156 875	230 796
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	27 523	3 065	24 458	33 298
C.I.3.	Výrobky	12 004	649	11 355	23 994
C.I.5.	Zboží	62 278		62 278	25 614
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	23 921		23 921	34 149
<i>C.III.</i>	<i>Krátkodobé pohledávky</i>	<i>1 129 124</i>	<i>9 796</i>	<i>1 119 328</i>	<i>1 150 197</i>
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	727 012	9 796	717 216	1 079 478
C.III.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	315 374		315 374	
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	15 831		15 831	29 117
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	8 345		8 345	2 760
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	62 562		62 562	38 842
<i>C.IV.</i>	<i>Krátkodobý finanční majetek</i>	<i>5 913</i>		<i>5 913</i>	<i>7 959</i>
C.IV.1.	Peníze	129		129	385
C.IV.2.	Účty v bankách	5 784		5 784	7 574
<b>D. I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>104 686</b>		<b>104 686</b>	<b>39 164</b>
D.I.1.	Náklady příštích období	27 323		27 323	3 662
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období	72 878		72 878	30 128
D.I.3.	Příjmy příštích období	4 485		4 485	5 374

		31.12.2014	31.12.2013
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>3 078 980</b>	<b>3 193 349</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>-17 253</b>	<b>-436 794</b>
<i>A.I.</i>	<i>Základní kapitál</i>	<i>2 600</i>	<i>2 331</i>
A.I.1.	Základní kapitál	2 600	2 331
<i>A.II.</i>	<i>Kapitálové fondy</i>	<i>990 196</i>	<i>502 931</i>
A.II.1.	Ážio		
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy	872 101	422 371
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-45 765	-83 300
A.II.6.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	163 860	163 860
<i>A.III.</i>	<i>Fondy ze zisku</i>		<i>233</i>
A.III.1.	Rezervní fond		233
<i>A.IV.</i>	<i>Výsledek hospodaření minulých let</i>	<i>-941 315</i>	<i>-443 875</i>
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	221 415	221 182
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let	-1 163 471	-667 809
A.IV.3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let	741	2 752
<i>A.V.1.</i>	<i>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ -)</i>	<i>-68 734</i>	<i>-498 414</i>
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>2 869 267</b>	<b>3 514 036</b>
<i>B.I.</i>	<i>Rezervy</i>	<i>54 578</i>	<i>69 707</i>
B.I.4.	Ostatní rezervy	54 578	69 707
<i>B.II.</i>	<i>Dlouhodobé závazky</i>	<i>1 885 027</i>	<i>900 211</i>
B.II.2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	1 703 502	711 702
B.II.10.	Odložený daňový závazek	181 525	188 509
<i>B.III.</i>	<i>Krátkodobé závazky</i>	<i>929 662</i>	<i>2 537 963</i>
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	518 716	1 876 749
B.III.2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	86 990	304 305
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	25 233	26 620
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	14 613	15 343
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	16 951	5 323
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy	58 500	39 142
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	150 392	165 270
B.III.11.	Jiné závazky	58 267	105 211
<i>B.IV.</i>	<i>Bankovní úvěry a výpomoci</i>		<i>6 155</i>
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry		6 155
<b>C. I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>226 966</b>	<b>116 107</b>
C.I.1.	Výdaje příštích období	54 342	20 416
C.I.2.	Výnosy příštích období	172 624	95 691



Příloha C - Rozvaha 2015

		31.12.2015			31.12.2014
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
<b>ROZVAHA</b>		<b>Magna Automotive (CZ) s.r.o.</b>			
<b>v plném rozsahu</b>		<b>IČO 273 18 583</b>			
k datu		Pražská 5447			
31.12.2015		430 01 Chomutov			
(v tisících Kč)					
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>4 665 340</b>	<b>1 711 618</b>	<b>2 953 722</b>	<b>3 078 980</b>
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>3 062 166</b>	<b>1 687 092</b>	<b>1 375 074</b>	<b>1 570 166</b>
<i>B.I.</i>	<i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i>	<i>70 877</i>	<i>57 380</i>	<i>13 497</i>	<i>14 276</i>
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	1 507	1 507		
B.I.3.	Software	68 565	55 873	12 692	10 802
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	805		805	3 474
<i>B.II.</i>	<i>Dlouhodobý hmotný majetek</i>	<i>2 991 289</i>	<i>1 629 712</i>	<i>1 361 577</i>	<i>1 555 890</i>
B.II.1.	Pozemky	2 631		2 631	2 631
B.II.2.	Stavby	348 722	177 565	171 157	183 431
B.II.3.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	780 059	499 524	280 535	189 452
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	7 278		7 278	81 333
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	56		56	6 709
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	1 852 543	952 623	899 920	1 092 334
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>1 459 326</b>	<b>24 526</b>	<b>1 434 800</b>	<b>1 404 128</b>
<i>C.I.</i>	<i>Zásoby</i>	<i>297 427</i>	<i>20 273</i>	<i>277 154</i>	<i>278 887</i>
C.I.1.	Materiál	242 839	18 189	224 650	156 875
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	26 990	723	26 267	24 458
C.I.3.	Výrobky	22 822	1 361	21 461	11 355
C.I.5.	Zboží	4 621		4 621	62 278
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	155		155	23 921
<i>C.III.</i>	<i>Krátkodobé pohledávky</i>	<i>1 150 360</i>	<i>4 253</i>	<i>1 146 107</i>	<i>1 119 328</i>
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	1 023 916	4 253	1 019 663	717 216
C.III.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	94 324		94 324	315 374
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky				15 831
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	1 420		1 420	8 345
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	30 699		30 699	62 562
<i>C.IV.</i>	<i>Krátkodobý finanční majetek</i>	<i>11 540</i>		<i>11 540</i>	<i>5 913</i>
C.IV.1.	Peníze	165		165	129
C.IV.2.	Účty v bankách	11 375		11 375	5 784
<b>D. I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>143 847</b>		<b>143 847</b>	<b>104 686</b>
D.I.1.	Náklady příštích období	49 038		49 038	27 323
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období	25 495		25 495	72 878
D.I.3.	Příjmy příštích období	69 315		69 315	4 485

		31.12.2015	31.12.2014
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>2 953 722</b>	<b>3 078 980</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>466 433</b>	<b>-17 253</b>
<i>A.I.</i>	<i>Základní kapitál</i>	<i>3 000</i>	<i>2 600</i>
A.I.1.	Základní kapitál	3 000	2 600
<i>A.II.</i>	<i>Kapitálové fondy</i>	<i>1 550 512</i>	<i>990 196</i>
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy	1 392 102	872 101
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-5 450	-45 765
A.II.6.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	163 860	163 860
<i>A.IV.</i>	<i>Výsledek hospodaření minulých let</i>	<i>-1 024 006</i>	<i>-941 315</i>
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	221 415	221 415
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let	-1 231 463	-1 163 471
A.IV.3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let	-13 959	741
A.V.1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ -)	-63 073	-68 734
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>2 407 242</b>	<b>2 869 267</b>
<i>B.I.</i>	<i>Rezervy</i>	<i>128 775</i>	<i>54 578</i>
B.I.4.	Ostatní rezervy	128 775	54 578
<i>B.II.</i>	<i>Dlouhodobé závazky</i>	<i>1 339 675</i>	<i>1 885 027</i>
B.II.2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	1 197 838	1 703 502
B.II.10.	Odložený daňový závazek	141 837	181 525
<i>B.III.</i>	<i>Krátkodobé závazky</i>	<i>938 792</i>	<i>929 662</i>
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	550 459	518 716
B.III.2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		86 990
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	28 743	25 233
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	16 055	14 613
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	81 090	16 951
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy		58 500
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	254 091	150 392
B.III.11.	Jiné závazky	8 356	58 267
<b>C. I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>80 048</b>	<b>226 966</b>
C.I.1.	Výdaje příštích období	26 722	54 342
C.I.2.	Výnosy příštích období	53 325	172 624

## Příloha D - Výkaz zisku a ztráty 2013

### VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V PLNÉM ROZSAHU

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2012 (opraveno viz bod 3g)
I.	1 Tržby za prodej zboží	120 846	27 394
A.	2 Náklady vynaložené na prodané zboží	112 016	27 539
+		<b>Obchodní marže</b>	<b>-138</b>
II.	Výkony	5 914 718	1 331 158
II.	1 Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	5 783 325	1 333 041
	2 Změna stavu zásob vlastní činnosti	131 393	-1 883
	3 Aktivace		
B.	Výkonová spotřeba	6 126 709	1 543 706
B.	1 Spotřeba materiálů a energie	4 382 428	1 081 860
B.	2 Služby	746 311	82 048
+		<b>Přidaná hodnota</b>	<b>187 314</b>
C.	Osobní náklady	994 409	119 505
C.	1 Mzdové náklady	417 607	90 276
C.	2 Odměny členům orgánů společnosti a družstva	2 597	
C.	3 Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	140 998	29 148
C.	4 Sociální náklady	3 066	89
D.	1 Daně a poplatky	3 868	174
E.	1 Opisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	217 079	23 407
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálů	135 573	3 958
III.	1 Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	2 723	
	2 Tržby z prodeje materiálů	133 850	3 958
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálů	180 571	3 910
F.	1 Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	1 202	
F.	2 Prodaný materiál	129 369	3 910
G.	1 Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	587 272	1 337
IV.	2 Ostatní provozní výnosy	67 585	2 637
H.	1 Ostatní provozní náklady	41 185	2 913
V.	2 Převed provozních výnosů		
I.	1 Převed provozních nákladů		
*		<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>42 658</b>
VI.	1 Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		
J.	1 Prodané cenné papíry a podíly		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	0	0
VII.	1 Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem		
	2 Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		
	3 Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
VIII.	1 Výnosy z krátkodobého finančního majetku		
K.	2 Náklady z finančního majetku		
IX.	1 Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů		
L.	2 Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	847	
M.	1 Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti		
X.	1 Výnosové úroky	15	2
N.	2 Nákladové úroky	32 788	55
XI.	1 Ostatní finanční výnosy	126 076	20 085
O.	2 Ostatní finanční náklady	192 379	17 488
XII.	1 Převed finančních výnosů		
P.	2 Převed finančních nákladů		
*		<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>2 644</b>

### VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V PLNÉM ROZSAHU

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2012 (opraveno viz bod 3g)
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	-143 603	0
Q.	1 - splatná	-2 469	
Q.	2 - odložená	-141 134	
**		<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>45 202</b>
XIII.	1 Mimořádné výnosy		
R.	2 Mimořádné náklady		
S.	1 Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0	0
S.	1 - splatná		
S.	2 - odložená		
*		<b>Mimořádný výsledek hospodaření</b>	<b>0</b>
1	Převed podílů na výsledek hospodaření společníkům (+/-)		
***		<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>45 202</b>
****		<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>45 202</b>

Příloha E - Výkaz zisku a ztráty 2014

<b>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY</b> v druhovém členění		Magna Automotive (CZ) s.r.o. IČ 273 18 583	
období končící k 31.12.2014 (v tisících Kč)		Pražská 5447 430 01 Chomutov	
		Období do 31.12.2014	Období do 31.12.2013
I.	Tržby za prodej zboží	45 063	120 846
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	11 400	112 016
+	<b>Obchodní marže</b>	<b>33 663</b>	<b>8 830</b>
II.	Výkony	5 924 456	5 914 718
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	5 944 202	5 783 325
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	-19 746	131 393
B.	Výkonová spotřeba	5 205 999	5 128 739
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	4 610 023	4 382 428
B.2.	Služby	595 976	746 311
+	<b>Přidaná hodnota</b>	<b>752 120</b>	<b>794 809</b>
C.	Osobní náklady	566 442	564 468
C.1.	Mzdové náklady	417 456	417 807
C.2.	Odměny členům orgánů obchodní korporace	5 361	2 597
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	140 365	140 998
C.4.	Sociální náklady	3 260	3 066
D.	Daně a poplatky	1 162	3 868
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	207 187	217 079
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	254 634	136 573
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	12 359	2 723
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	242 275	133 850
F.	Zůstnková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	241 805	130 571
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	9 000	1 202
F.2.	Prodaný materiál	232 805	129 369
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	-3 819	587 272
IV.	Ostatní provozní výnosy	96 994	67 585
H.	Ostatní provozní náklady	26 120	41 195
*	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>64 851</b>	<b>-545 486</b>
I.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů		647
X.	Výnosové úroky	13	15
N.	Nákladové úroky	84 927	32 788
XI.	Ostatní finanční výnosy	43 142	128 878
O.	Ostatní finanční náklady	107 601	192 379
*	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>-149 373</b>	<b>-96 921</b>
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	-15 788	-143 993
Q 1.	- splatná		-2 469
Q 2.	- odložená	-15 788	-141 524
**	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>-68 734</b>	<b>-498 414</b>
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>-68 734</b>	<b>-498 414</b>
****	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>-84 522</b>	<b>-642 407</b>

Příloha F - Výkaz zisku a ztráty 2015

<b>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY</b> v druhovém členění		Magna Automotive (CZ) s.r.o. IČO 273 18 583	
období končící k 31.12.2015 (v tisících Kč)		Pražská 5447 430 01 Chomutov	
		Období do 31.12.2015	Období do 31.12.2014
I.	Tržby za prodej zboží	423 447	45 063
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	366 463	11 400
+	<b>Obchodní marže</b>	<b>56 984</b>	<b>33 663</b>
II.	Výkony	6 152 001	5 924 456
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	6 141 716	5 944 202
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	10 285	-19 746
B.	Výkonová spotřeba	5 235 895	5 205 999
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	4 653 390	4 610 023
B.2.	Služby	582 505	595 976
+	<b>Přidaná hodnota</b>	<b>973 090</b>	<b>752 120</b>
C.	Osobní náklady	585 552	566 442
C.1.	Mzdové náklady	426 126	417 456
C.2.	Odměny členům orgánů obchodní korporace	8 828	5 361
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	144 954	140 365
C.4.	Sociální náklady	5 644	3 260
D.	Daně a poplatky	971	1 162
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	213 032	207 187
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	34 843	254 634
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	5 078	12 359
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	29 765	242 275
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	31 495	241 805
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	9 709	9 000
F.2.	Prodaný materiál	21 786	232 805
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	230 174	-3 819
IV.	Ostatní provozní výnosy	132 851	96 994
H.	Ostatní provozní náklady	25 661	26 120
*	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>53 899</b>	<b>64 851</b>
X.	Výnosové úroky	7	13
N.	Nákladové úroky	86 761	84 927
XI.	Ostatní finanční výnosy	49 796	43 142
O.	Ostatní finanční náklady	80 671	107 601
*	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>-117 629</b>	<b>-149 373</b>
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	-657	-15 788
Q 1.	- splatná	48 488	
Q 2.	- odložená	-49 145	-15 788
**	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>-63 073</b>	<b>-68 734</b>
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>-63 073</b>	<b>-68 734</b>
****	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>-63 730</b>	<b>-84 522</b>

## Příloha G - Dlouhodobý hmotný majetek 2013

### b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

#### POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Vliv fúze k 1. 1. 2013	Přirůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Pozemky	-	2 631	-	-	-	2 631
Stavby	113 434	230 907	-	-	1 706	346 047
Stroje, přístroje a zařízení	94 633	518 845	-	-10 946	96 625	699 157
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	24 297	83 564	-	-89 906	17 955
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-	8 425	-	-	-8 425	-
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-	1 852 543	-	-	-	1 852 543
<b>Celkem 2013</b>	<b>208 067</b>	<b>2 637 648</b>	<b>83 564</b>	<b>-10 946</b>	<b>-</b>	<b>2 918 333</b>
<b>Celkem 2012</b>	<b>207 676</b>	<b>-</b>	<b>391</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>208 067</b>

#### OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Vliv fúze k 1. 1. 2013	Odpisy	Vyřazení	Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota
Pozemky	-	-	-	-	-	-	2 631
Stavby	-12 796	-122 843	-14 019	-	-149 658	-	196 389
Stroje, přístroje a zařízení	-60 824	-341 620	-70 436	9 744	-463 136	-	236 021
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	-	17 955
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-	-	-123 503	-	-123 503	-552 680	1 176 360
<b>Celkem 2013</b>	<b>-73 620</b>	<b>-464 463</b>	<b>-207 958</b>	<b>9 744</b>	<b>-736 297</b>	<b>-552 680</b>	<b>1 629 356</b>
<b>Celkem 2012</b>	<b>-53 454</b>	<b>-</b>	<b>-20 166</b>	<b>-</b>	<b>-73 620</b>	<b>-</b>	<b>134 447</b>

## Příloha H - Dlouhodobý hmotný majetek 2014

### b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

#### POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Vliv fúze k 1. 1. 2013	Přirůstky	Vyřazení	Konečný zůstatek
Pozemky	2 631	-	-	-	2 631
Stavby	346 047	-	956	-	347 003
Stroje, přístroje a zařízení	699 157	-	29 222	-36 768	691 611
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	17 955	-	93 556	-30 178	81 333
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-	-	6 709	-	6 709
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	1 852 543	-	-	-	1 852 543
<b>Celkem 2014</b>	<b>2 918 333</b>	<b>-</b>	<b>130 443</b>	<b>-66 946</b>	<b>2 981 830</b>
<b>Celkem 2013</b>	<b>208 067</b>	<b>2 637 648</b>	<b>83 564</b>	<b>-10 946</b>	<b>2 918 333</b>

#### OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Vliv fúze k 1. 1. 2013	Odpisy	Vyřazení	Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota
Pozemky	-	-	-	-	-	-	2 631
Stavby	-149 658	-	-13 914	-	-163 572	-	183 431
Stroje, přístroje a zařízení	-463 136	-	-61 686	27 768	-497 054	-5 105	189 452
Poskytnuté zálohy	-	-	-	-	-	-	6 709
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	-	81 333
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-123 503	-	-123 503	-	-247 006	-613 203	1 092 334
<b>Celkem 2014</b>	<b>-736 297</b>	<b>-</b>	<b>-199 103</b>	<b>27 768</b>	<b>-907 632</b>	<b>-518 308</b>	<b>1 555 890</b>
<b>Celkem 2013</b>	<b>-73 620</b>	<b>-464 463</b>	<b>-207 958</b>	<b>9 744</b>	<b>-736 297</b>	<b>-552 680</b>	<b>1 629 356</b>

## Příloha I - Dlouhodobý hmotný majetek 2015

### b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

#### POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Konečný zůstatek
Pozemky	2 631	-	-	2 631
Stavby	347 003	1 719	-	348 722
Stroje, přístroje a zařízení	691 611	156 126	-67 678	780 059
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	81 333	94 647	-168 702	7 278
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	6 709	-	-6 653	56
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	1 852 543	-	-	1 852 543
<b>Celkem 2015</b>	<b>2 981 830</b>	<b>252 492</b>	<b>-243 033</b>	<b>2 991 289</b>
<b>Celkem 2014</b>	<b>2 918 333</b>	<b>130 443</b>	<b>-66 946</b>	<b>2 981 830</b>

#### OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota
Pozemky	-	-	-	-	-	2 631
Stavby	-163 572	-13 993	-	-177 565	-	171 157
Stroje, přístroje a zařízení	-497 054	-70 148	67 678	-499 524	-	280 535
Poskytnuté zálohy	-	-	-	-	-	56
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	7 278
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-247 006	-123 503	-	-370 509	-582 114	899 920
<b>Celkem 2015</b>	<b>-907 632</b>	<b>-207 644</b>	<b>67 678</b>	<b>-1 407 598</b>	<b>-582 114</b>	<b>1 361 577</b>
<b>Celkem 2014</b>	<b>-736 297</b>	<b>-199 103</b>	<b>27 768</b>	<b>-907 632</b>	<b>-518 308</b>	<b>1 555 890</b>

## **Abstrakt**

VOREL, V. *Analýza řízení nákladů v konkrétní společnosti*. Bakalářská práce. Plzeň: Fakulta ekonomická ZČU v Plzni, 62 s., 2017

**Klíčová slova:** náklady, výnosy, finanční analýza, odhad nákladů, optimalizace

Tato bakalářská práce pojednává o analýze řízení nákladů ve společnosti Magna Automotive CZ s. r. o. V jednotlivých částech práce je charakterizován zvolený podnik, vymezen pojem náklady a následně je provedena finanční analýza zvoleného podniku, kde se prolíná praktická část s teoretickými východisky. V návaznosti na finanční analýzu byl proveden odhad výnosů a nákladů pro rok 2016 a v poslední části práce byly popsány možnosti optimalizace nákladů, které zvolený podnik ve velké míře již splňuje.



## **Abstract**

VOREL, V. *The Analysis of Cost Management in the Company*. Bachelor thesis. Pilsen: The Faculty of Economics, University of West Bohemia in Pilsen, 62 p., 2017

**Key words:** costs, profits, financial analysis, cost estimation, optimization

The bachelor thesis deals with the analysis of the costs management in Magna Automotive CZ s. r. o. The chosen company is described in the particular chapters of the thesis. The term costs are specified, and afterwards, the financial analysis of the chosen company, where theoretical and practical parts merge together, has been done. Following up the financial analysis, cost estimation for year 2016 has been calculated. In the last part of the thesis possible costs optimization scenarios were described. Many of them the chosen company already fulfils.