

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI
FAKULTA EKONOMICKÁ

Bakalářská práce

**Možnosti financování začínajících společností s ručením omezeným
v České republice**

**Funding opportunities for start-up limited liability companies in the
Czech Republic**

Kateřina Matoušková

Plzeň 2017

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI
Fakulta ekonomická
Akademický rok: 2015/2016

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE
(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Kateřina MATOUŠKOVÁ**
Osobní číslo: **K13B0069P**
Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Podniková ekonomika a management**
Název tématu: **Možnosti financování začínajících společností s ručením omezeným v České republice**
Zadávací katedra: **Katedra financí a účetnictví**

Zásady pro vypracování:

1. Charakterizujte proces založení a vzniku společnosti s ručením omezeným v České republice.
2. Vymezte základní způsoby financování nově vzniklých podniků.
3. Představte zvolený podnikatelský subjekt.
4. Navrhněte způsoby financování činnosti zvoleného podnikatelského subjektu.
5. Formulujte závěry a doporučení.

Rozsah grafických prací: **neuveden**
Rozsah kvalifikační práce: **40 - 60 stran**
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná**

Seznam odborné literatury:

- **DVOŘÁK, Tomáš.** *Společnost s ručením omezeným. I. vydání.* Praha: Wolters Kluwer, 2014. 650 s. ISBN 978-80-7478-633-4
- **JOSKOVÁ, Lucie, a kol.** *Nová společnost s ručením omezeným: právo, účetnictví, daně. I. vydání.* Praha: Grada Publishing, 2014. 207 s. ISBN 978-80-247-4445-2
- **SYNEK, Miloslav, a kol.** *Podniková ekonomika. 4. přepracované a doplněné vydání.* Praha: C. H. Beck, 2006. 473 s. ISBN 80-7179-892-4

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Zdeněk Hruška, Ph.D.**
Katedra financí a účetnictví

Datum zadání bakalářské práce: **23. října 2015**
Termín odevzdání bakalářské práce: **25. dubna 2016**


Doc. Dr. Ing. Miroslav Plešný
děkan




Prof. Ing. Lilla Dvořáková, CSc.
vedoucí katedry

V Písku dne 23. října 2015

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci na téma

„Možnosti financování začínajících společností s ručením omezeným v České republice“

vypracovala samostatně pod odborným dohledem vedoucího bakalářské práce za použití pramenů uvedených v příložené bibliografii.

Plzeň, dne

.....

podpis autora

Kateřina Matoušková

Poděkování

Ráda bych touto cestou poděkovala Ing. Zdeňku Hruškovi Ph.D. za odborné vedení bakalářské práce, za jeho věnovaný čas, a také za cenné rady a připomínky, které jsem využila nejen při řešení dané problematiky, ale zároveň rozšířily mé dosavadní znalosti.

Obsah

Úvod	9
Cíl práce a metodika	10
1 Teoretické vymezení společnosti s ručením omezeným	11
1.1 Znaky společnosti s ručením omezeným	11
1.2 Vklad a základní kapitál	12
1.3 Účetnictví ve společnosti s ručením omezeným	13
1.4 Daňové povinnosti společnosti s ručením omezeným	14
1.4.1 Daň z příjmů právnických osob	14
1.4.2 Daň z přidané hodnoty	14
1.4.3 Silniční daň	15
1.4.4 Daň z nemovitých věcí	15
1.5 Pojištění týkající se právnických osob	16
1.6 Datová schránka	17
2 Založení a vznik společnosti s ručením omezeným v České republice	18
2.1 Fáze procesu založení společnosti s ručením omezeným v České republice... ..	18
2.1.1 První fáze - vymezení předmětu činnosti	19
2.1.2 Druhá fáze - určení názvu společnosti a ověření jeho správnosti.....	20
2.1.3 Třetí fáze - sepsání společenské smlouvy	21
2.1.4 Čtvrtá fáze - určení správce vkladu a zapojení znalce.....	22
2.1.5 Pátá fáze - využití předběžné společnosti	23
2.1.6 Šestá fáze - podání návrhu na zápis do OR	23
2.1.7 Sedmá fáze - vznik společnosti s ručením omezeným	24
3 Základní způsoby financování začínajících podniků v České republice.....	25
3.1 Vlastní zdroje financování	26
3.1.1 Vlastní kapitál	27
3.1.2 Dotace	27

3.1.3	Business angels	27
3.1.4	Venture capital	28
3.1.5	Tiché společenství.....	28
3.1.6	Státní programy na podporu podnikání	29
3.1.7	Příspěvky poskytované ÚP	30
3.2	Cizí zdroje financování	32
3.2.1	Bankovní úvěry.....	33
3.2.2	Nebankovní úvěry.....	34
3.2.3	Zápůjčky od společníků a jiných PO	34
3.2.4	Leasing.....	35
3.2.5	Emise dluhopisů.....	35
4	Představení společnosti ABC, s.r.o. a její specifikace	37
4.1	Základní kapitál.....	37
4.2	Dispozice pensionu Kamzík.....	38
4.3	Finanční situace po prvním roce podnikání	39
4.3.1	Výkaz zisku a ztráty.....	39
4.3.2	Rozvaha	41
5	Podnikatelský plán	44
5.1	Rekonstrukce a modernizace.....	44
5.1.1	Pokoje včetně koupelen	44
5.1.2	Restaurace	45
5.1.3	Finské kádě	46
5.2	Firemní vůz – varianty	47
5.2.1	Možnosti financování firemního vozu.....	48
5.2.2	Vybrané financování firemního vozu	50
5.2.3	Termín žádosti o úvěr	50
6	Možnosti financování rekonstrukce pensionu	51

6.1	Přibrání nového společníka	51
6.2	Nabídky bankovních úvěrů	52
6.2.1	Fio banka, a.s.	53
6.2.2	Equa bank, a.s.	54
6.2.3	Komerční banka, a.s.....	54
6.2.4	MONETA Money Bank, a.s.	55
6.3	Vybrané financování rekonstrukce	56
6.3.1	Termín konání rekonstrukce	57
7	Doporučení	58
7.1	Pobytové balíčky	58
7.2	Dostupné vlastní zdroje financování další činnosti společnosti ABC, s.r.o.....	59
7.2.1	Příspěvky a dotace pro nové zaměstnance.....	59
7.2.2	Monitoring dotací	60
	Závěr	61
	Seznam obrázků.....	62
	Seznam tabulek	63
	Seznam použitých zkratk	64
	Seznam použité literatury	65
	Seznam příloh	78
	Příloha A	79

Úvod

Bakalářská práce je zaměřena na založení a vznik společnosti s ručením omezeným v České republice, na účetní a daňové povinnosti jednatele společnosti a v neposlední řadě na základní způsoby financování podniku především ve fázi založení a v začátcích růstu. Zvolené téma bylo vybráno z důvodu zájmu orientování se v aspektech založení společnosti s ručením omezeným.

Práce je rozvržena do 7 kapitol. První 3 kapitoly zastupují teoretickou část práce, zbylé 4 kapitoly se věnují aplikaci teorie do praxe.

V první kapitole se pojednává o základních znacích společnosti s ručením omezeným, o účetních a daňových povinnostech a o pojištění, týkajících se této právnické osoby. Druhá kapitola podrobně popisuje založení společnosti v několika fázích. Fáze představují jednotlivé kroky, které směřují až k oficiálnímu vzniku společnosti. Následující kapitola naznačuje základní způsoby financování začínajících podniků. Dělí se do dvou podkapitol; na vlastní zdroje financování a cizí zdroje financování. Čtvrtá kapitola představuje seznámení se zvolenou případovou studií – společností ABC, s.r.o. zabývající se ubytovací a hostinskou činností. Poslední část této kapitoly je věnována účetním výkazům podniku za první rok jejího chodu. Pátá kapitola je věnována podnikatelskému plánu společnosti. Podnikatelský plán zahrnuje projekt rekonstrukce pensionu, nákup nového vybavení, rozšíření nabízených služeb a také nákup firemního vozu spolu s návrhem na jeho financování a následným zvolením jedné z variant. Předposlední kapitola je věnována možnostem financování zmíněného podnikatelského plánu včetně výběru konkrétního financování. Převážná část této kapitoly se zaměřuje obzvláště na podrobné nabídky bankovních institucí. Poslední kapitola je doporučením pro společnost, co nabídnout, aby zvýšila svoji návštěvnost, a jak může využít dostupné vlastní zdroje financování v budoucnosti.

Cíl práce a metodika

Hlavním cílem bakalářské práce je navržení zdrojů financování pro případovou studii společnost ABC, s.r.o., která na trhu České republiky působí prvním rokem. Dílčími cíli jsou vymezení procesu založení a vzniku společnosti s ručením omezeným, nastínění účetních a daňových povinností právnických osob a charakteristika základních způsobů financování začínajících podniků v České republice.

Pro potřeby vytvoření této bakalářské práce byla realizována rešerše odborné literatury. Největší podíl tvoří odborná česká literatura, dále internetové zdroje, platná legislativa České republiky, a čerpáno bylo i z několika zahraničních publikací. Teoretické vědomosti byly následně uplatněny v praktické části. Při vypracování podnikatelského plánu byla užita zejména analýza a kvantitativní metody.

1 Teoretické vymezení společnosti s ručením omezeným

Společnost s ručením omezeným (dále též „s.r.o.“) je jednou z **nejčastějších právních forem podnikání** v České Republice. Hlavní výhodou této formy podnikání je omezené ručení společníků a flexibilita při formování konkrétního uspořádání společnosti. Jedná se o obchodní společnost, která patří mezi **kapitálové společnosti** dle § 1 odst. 2 zákona o obchodních korporacích (dále jen „ZOK“). Druhým typem společností jsou společnosti osobní (např. veřejná obchodní společnost), kde je hlavním zájmem osobní účast (např.: odborné schopnosti společníka). Zatímco u kapitálové společnosti je v popředí zájmu kapitálová účast (vklad) společníka. V praxi se ovšem mezi kapitálovými a osobními společnostmi tyto zájmy mísí. (HEJDA a kol., 2014; SYNEK a kol., 2006; VEBER a kol., 2008; JOSKOVÁ a kol., 2015; VÍTEK, SALACHOVÁ, 2014; HINKE a kol., 2016; Businessinfo.cz-a; 90/2012 Sb. Zákon o obchodních korporacích)

1.1 Znaky společnosti s ručením omezeným

Prvním typickým znakem společnosti s ručením omezeným je **omezené ručení společníků**. Společníci ručí za dluhy společnosti do výše svých nesplacených vkladů, dle stavu zapsaným v obchodním rejstříku (§ 132 odst. 1 ZOK). Pokud tedy všichni společníci splatí svůj vklad, za dluhy společnosti **neručí**. V situaci, kdy se věřitel nemůže domoci plnění svého dluhu na společnosti, a některý ze společníků svůj vklad nesplatil nebo splacení vkladu není zapsáno v obchodním rejstříku, může věřitel požadovat plnění po kterémkoli společníkovi (i přesto, že daný společník má svůj vklad již splacený). Podmínkou pro uplatnění plnění ve zmíněném případě je skutečnost, že věřitel nejprve společnost vyzval k plnění byť neúspěšně. Výše plnění je omezená rozsahem nesplaceného vkladu, kdy rozhodující roli hraje zápis v obchodním rejstříku k okamžiku obdržení výzvy k plnění společníkovi. (HEJDA a kol., 2014; JOSKOVÁ a kol., 2015; DVOŘÁK, 2014; MANCUSO, 2015; 90/2012 Sb. Zákon o obchodních korporacích)

Druhým znakem je **základní kapitál**, který sloužil jako jistota pro věřitele ve smyslu kompenzace omezeného ručení společníků. **Tato funkce je od 1. 1. 2014 v zákoně o obchodních korporacích výrazně oslabena**. Dle § 142 odst. 1 ZOK může vklad (u jednočlenné společnosti tedy i základní kapitál) činit 1 Kč. (HEJDA a kol., 2014;

JOSKOVÁ a kol., 2015; DVOŘÁK, 2014; 90/2012 Sb. Zákon o obchodních korporacích)

Dalším znakem dle Joskové (2014) může být **flexibilita a jednoduchost úpravy**. Zákon (konkrétně ustanovení o společenské smlouvě) umožňuje společníkům volnost při sestavování uspořádání společnosti. Například ve srovnání s úpravou akciové společnosti je tato úprava jednodušší a méně přísná. Nová právní úprava se v mnohém liší od úpravy v dřívějším obchodním zákoníku. Konkrétním příkladem může být ustanovení o převodu podílu. Dle obchodního zákoníku byl potřeba souhlas valné hromady k převedení společníkova obchodního podílu jinému společníkovi. Nyní, podle ZOK platí, že každý společník může takto učinit bez souhlasu valné hromady (pokud není uvedeno jinak ve společenské smlouvě). (JOSKOVÁ a kol., 2015; HEJDA a kol., 2014; 90/2012 Sb. Zákon o obchodních korporacích)

Pokud společnost zakládá jedna fyzická osoba, je sepisována tzv. **zakladatelská listina**. Při založení dvěma a více osobami se hovoří o **společenské smlouvě**. V této smlouvě je upraven **statutární orgán**, který je složen z 1 či více **jednatelů**. Jednatel jedná jménem společnosti, spravuje obchodní jednání a má za úkol zajistit vedení účetnictví a další evidence. V případě více jednatelů společnosti je povinností svolávat tzv. **valnou hromadu** alespoň 1krát do roka. Valná hromada pak řeší nejdůležitější rozhodnutí. (90/2012 Sb. Zákon o obchodních korporacích; Portal.POHODA.cz-a; MANCUSO,2015)

1.2 Vklad a základní kapitál

Povinností každého společníka je vložení vkladu, ke kterému se zavázal. Dle ZOK musí **vklad činit minimálně 1 Kč** (§ 142, odst. 1), nestanoví-li společenská smlouva vklad vyšší. Lze tedy vyvodit, že základní kapitál společnosti se rovná součtu vkladů, vynásobených 1 Kč. (HEJDA a kol., 2014; DVOŘÁK, 2014; JOSKOVÁ a kol., 2015)

Jedním z významů základního kapitálu je **poskytnutí majetku** (peněžitého či nepeněžitého) společníky pro využívání potřeb společnosti. Navrácení vkladu (při fungování společnosti nebo po jejím zániku) je nepřipustné, veškeré vlastnické právo vkladu přechází ze společníka na společnost (upraveno v § 16 odst. 1 ZOK). Dalším významem základního kapitálu je **vyjádření poměru výše vkladů společníků k celkové výši základního kapitálu**. Dle výše účasti společníka ve společnosti se totiž

určují jeho majetková a hlasovací práva. (HEJDA a kol., 2014; DVOŘÁK, 2014; JOSKOVÁ a kol., 2015; Business.center.cz; IBP, Inc.)

1.3 Účetnictví ve společnosti s ručením omezeným

Společnost s ručením omezeným je povinna vést **řádné a věcně správné účetnictví** ode dne svého vzniku až do dne svého zániku podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví. Společnost vzniká dnem zapsání do obchodního rejstříku (dále jen „OR“). Společnost může k vedení využít vlastních zaměstnanců nebo externích specialistů, dle svého uvážení. (VYCHOPĚŇ, 2011; DVOŘÁK, 2014)

V den vzniku sestavuje společnost **zahajovací rozvahu** a **otevívá účetní knihy**. V **aktivech** zahajovací rozvahy uvádí splacené peněžité a nepeněžité vklady (případně pohledávku z nesplacených peněžitých vkladů). Peněžité vklady budou vyjádřeny pomocí bankovního účtu, na kterém bude splaceno minimálně 30 % peněžitého vkladu (§ 148 ZOK). Nepeněžité vklady musí být splaceny celé před vznikem společnosti a jsou v rozvaze oceněny dle posudku znalce. (JOSKOVÁ a kol., 2015; VYCHOPĚŇ, 2011; Děrgel, 2007)

V **pasivech** rozvaha obsahuje základní kapitál (jeho výše může být maximálně ve výši vkladů). Dalšími položkami mohou být: rezervy, závazky dlouhodobé či krátkodobé. (JOSKOVÁ a kol., 2015; KEJHOVÁ, 2011)

V zahajovací rozvaze se **nezobrazují zřizovací výdaje**. Ty se zaúčtují až po otevření účetních knih. Do roku 2016 se účtovaly na účet 011-Zřizovací výdaje, tím pádem vstupovaly do rozvahy společnosti sestavené na konci účetního období. 1. 1. 2016 prováděcí vyhláška pro podnikatele (§6) zrušila tento účet a zřizovací výdaje jsou účtovány jako provozní náklad, stávají se tak položkou účtu 518-Ostatní služby, tím pádem se v rozvaze vůbec nevyskytují. (JOSKOVÁ a kol., 2015; KEJHOVÁ, 2011; HRUŠKA, 2017; HINKE, HRUŠKA 2015)

Společnost je povinna na konci každého hospodářského roku předkládat informace o průběhu její ekonomické aktivity, a to v podobě **účetní závěrky**. Účetní závěrka obsahuje rozvahu, výkaz zisku a ztráty a nepovinně může obsahovat výkaz o peněžních tocích¹. (SYNEK a kol., 2006)

¹Výkaz o peněžních tocích se často nazývá „Cash flow“.

1.4 Daňové povinnosti společnosti s ručením omezeným

Daňový systém v České republice (viz. obrázek 1 níže) je tvořen soustavou zákonů, které upravují jednotlivé daně. Právním předpisem shrnujícím tyto daně je zákon č. 337/1992 Sb., o správě daní a poplatků. Dle § 125 odst. 1 daňového řádu má společnost s ručením omezeným povinnost do 30 dnů od svého vzniku poslat **příhlášku k registraci** u příslušného správce daně, tj. u finančního úřadu. Náležitosti, které jsou nutné v přihlášce, uvést vymezuje § 127 daňového řádu. Správce daně přidělí společnosti daňové identifikační číslo (dále jen „DIČ“). Následuje podrobnější vysvětlení daní, které se právnických osob (také „PO“) nejčastěji dotýkají. Společnosti se můžou týkat i další daně daňového systému, záleží na konkrétním zaměření podnikání. (VEBER a kol., 2008; VYCHOPEŇ, 2011; BĚHOUNEK, 2014)

1.4.1 Daň z příjmů právnických osob

Společnost s ručením omezeným je poplatníkem i plátcem **daně z příjmů PO**, jež činí 19% z upraveného účetního výsledku hospodaření. Pokud společnost vyplácí zisk společníkům, daní se tento zisk dále **srážkovou daní** ve výši 15%. **Zdaňovacím obdobím** pro tuto daň je kalendářní či hospodářský rok, a placena je zpravidla formou záloh. Podrobnější informace k této dani jsou v zákoně č. 586/1992 Sb. (VYCHOPEŇ, 2011; E-sro.cz-a; Financnisprava.cz-a)

1.4.2 Daň z přidané hodnoty

Při **překročení 1 milionu Kč obratu** za nejvýše 12 předcházejících po sobě jdoucích kalendářních měsíců se společnost stává osobou povinnou k **dani z přidané hodnoty** (dále jen „DPH“). Plátcem se stává od prvního dne třetího měsíce následujícím po měsíci, ve kterém obrat překročila. Zákon č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty (konkrétně § 94) uvádí případy, kdy se osoba povinná k dani stává i z jiných důvodů, např. dobrovolně. Od 1. 1. 2016 je povinností každého plátce této daně podávat tzv. **kontrolní hlášení DPH**, které slouží ke sdělování informací státu o tom, co, komu a s jakou sazbou DPH plátcí daně fakturují. V státním systému by se tak měly provázat všechny uskutečněné platby mezi odběrateli a dodavateli. Kontrolní hlášení DPH se podává vždy do 25. dne od konce zdaňovacího období (měsíc či čtvrtletí). (VYCHOPEŇ, 2011; Financnisprava.cz-b; BĚHOUNEK, 2014)

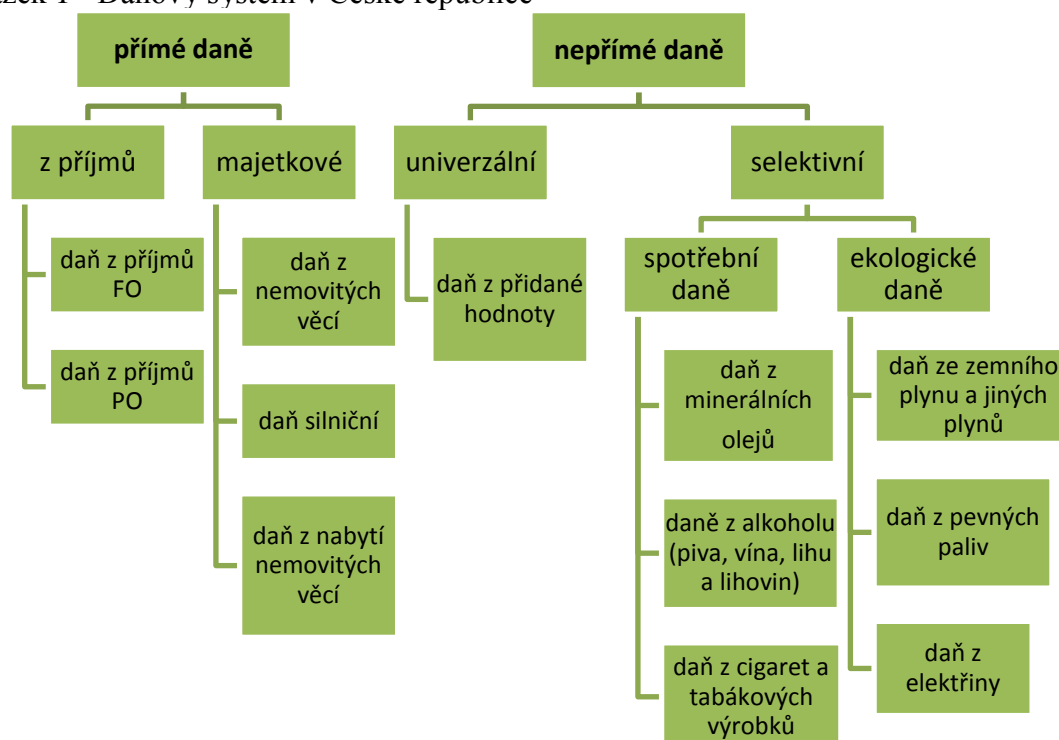
1.4.3 Silniční daň

Silniční daň je určena pro motorová vozidla a jejich přípojná vozidla, která jsou registrovaná a provozovaná na území České republiky, jsou-li určena k podnikání. Tato daň se týká i nákladních vozidel bez ohledu na to, zda jsou určena k podnikání či nikoliv. Osvobozená vozidla, vymezení základu daně i sazba daně jsou k nalezení v zákoně č. 16/1993 Sb., o dani silniční. **Zdaňovacím obdobím** je jeden rok, a placena je formou 4 záloh. (VEBER a kol., 2008)

1.4.4 Daň z nemovitých věcí

Daň z nemovitých věcí se dělí na **daň z pozemků** a **daň ze staveb a jednotek**. Předmětem daně jsou pozemky/stavby a jednotky na území České republiky. Poplatníkem této daně je zpravidla majitel pozemku/stavby nebo jednotky. Základ daně je upraven v zákoně č. 338/1992 Sb. o nemovitých věcech a **zdaňovacím obdobím** je kalendářní rok. (MÜLLEROVÁ, ŠINDELÁŘ, 2016)

Obrázek 1 - Daňový systém v České republice



Zdroj: vlastní zpracování, 2016 dle HAMERNÍKOVÁ a kol., 2010; VEBER a kol., 2008; MÜLLEROVÁ, ŠINDELÁŘ, 2016

Z daňového systému České republiky (obrázek 1) je patrné, že daň z příjmů PO patří do daní přímých, konkrétně daní z příjmů. Silniční daň patří také do daní přímých, ale do

podkategorie daní majetkových. Zatímco daň z přidané hodnoty je daní nepřímou (plátce daně není totožný s poplatníkem), univerzální. (VEBER a kol., 2008)

1.5 Pojištění týkající se právnických osob

Sociální pojištění a zdravotní pojištění (dále jen „SP“ a „ZP“) se odvádí pouze za zaměstnance, dle jejich mezd, nikoliv ze zisku společnosti. Z pohledu **ZP** musí zaměstnavatel nahlásit vznik a ukončení poměru svých zaměstnanců příslušným zdravotním pojišťovněm a posílat přehled o vyměřovacích základech a odvedeném pojistném **pravidelně každý měsíc**. Ve věci **SP** je základní povinností zaměstnavatele oznámit tuto skutečnost **správě sociálního zabezpečení** příslušné podle sídla právnické osoby nebo bydliště podnikatele. Podnikatel navíc musí plnit příslušné **evidenční povinnosti** zaměstnavatele, kterými jsou například vedení databází tzv. **individuálních záznamů pojištěnců** za jednotlivý kalendářní rok (sloužících k provádění důchodového pojištění). Zaměstnavatel je také povinen vést evidenci o svých zaměstnancích – tzv. **mzdové listy**. Mzdové listy slouží jako podklad pro sestavení potvrzení o zdanitelných příjmech a vyúčtování daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti a funkčních požitků, sražených zálohách na daň a daňovém zvýhodnění. Dále se na základě mzdových listů každoročně vyplňují evidenční listy, a také se jedná o důležité dokumenty, které požadují předložit zdravotní pojišťovny a správy sociálního zabezpečení. (DUCHÁČKOVÁ, 2015; BULLA, 2009; VEGER a kol., 2008; E-sro.cz-a)

Zaměstnavateli vzniká povinnost platit pojistné na pojištění „**zákonné pojištění odpovědnosti zaměstnavatele za škodu při pracovním úrazu nebo nemoci z povolání**“, pokud zaměstnává alespoň jednoho zaměstnance. Smyslem pojištění je zajistit zaměstnanci **náhradu škody**, která vznikla při plnění pracovního výkonu. Sazby pojistného jsou rozděleny podle druhu činnosti. Činnosti jsou rozděleny v **Klasifikaci ekonomických činností (CZ-NACE²)**. (VEBER a kol., 2008; DUCHÁČKOVÁ, 2015; Mfcr.cz)

Mimo povinná pojištění si podnikatel může sjednat též pojištění komerční. Obecně jsou definovány čtyři skupiny komerčních pojištění pro podnikatele:

- pojištění vztahující se k osobě podnikatele nebo jeho zaměstnancům (cestovní pojištění zahrnující léčebné výlohy, pojištění zavazadel apod.),

² Zkratka NACE: Nomenclature générale des Activités économiques dans les Communautés Européennes, předpona CZ: činnosti prováděné v České republice

- pojištění majetku používaného v podnikání (živelní pojištění),
- pojištění rizik vycházejících z činnosti podnikatele (pojištění obecné odpovědnosti za škodu způsobenou jiné osobě v souvislosti s činností podnikatele),
- pojištění motorových vozidel. (DUCHÁČKOVÁ, 2015; VEBER a kol., 2008)

1.6 Datová schránka

Po zápisu společnosti do OR je Ministerstvem vnitra České republiky automaticky zřízena **datová schránka**, která umožňuje efektivnější komunikaci s přijímáním a podáváním úředních dokumentů ve veřejné správě. (E-sro.cz-a)

Pomocí datové schránky lze vyřídit osobní doklady, daňová přiznání, zdravotní pojištění, nemocenské pojištění, důchodové pojištění, katastrální řízení, základní registrace (např. k finančnímu úřadu) a další. Výhodou komunikace přes datovou schránku je **ušetření času i peněz**. Zpráva odeslaná úřadu je považována za doručenu v okamžiku doručení do datové schránky (více méně v okamžiku odeslání), nejsou zde žádná omezení úřední nebo otevírací dobou. Uživatel schránky ušetří za poštovné, a i zřízení a používání datové schránky je zdarma. (Datoveschranky.info-a)

Povinnost zřízení datové schránky se liší podle typu subjektu, pro který má být datová schránka vytvořena. Na internetových stránkách datových schránek³ je přehledné zobrazení, u kterého typu subjektu se jedná o datové schránky ze zákona (tedy zřízené automaticky) nebo na základě žádosti. Do sekce datových schránek **ze zákona** patří například právnické osoby zapsané v OR (obchodní společnosti a družstva), některé orgány veřejné moci (notář, exekutor, atd.), některé podnikající fyzické osoby (advokáti, daňoví poradci, insolvenční správci), a jiní. Datovou schránku **na žádost** si mohou zřídit například fyzické osoby, právnické osoby nezapsané v OR (spolky, nadace, atd.), ostatní podnikající fyzické osoby, ostatní orgány veřejné moci. (Datoveschranky.info-b; Datoveschranky.info-c)

³ Podrobnější informace na www.datoveschranky.info

2 Založení a vznik společnosti s ručením omezeným v České republice

Samotnému vzniku společnosti s ručením omezeným předchází **založení** společnosti. Založení se skládá z několika fází a především spočívá v **uzavření společenské smlouvy** (je-li zakladatel jediný, hovoří se o zakladatelské listině). Společnost poté **vzniká** zápisem do obchodního rejstříku. (JOSKOVÁ a kol., 2015), (DVOŘÁK, 2014)

Společnost s ručením omezeným je možno založit dvěma způsoby. Dražší, byť méně náročnou cestou je možnost využití firem specializovaných na založení s.r.o. (cenové rozpětí za tuto službu se pohybuje od 11 000 Kč do 20 000 Kč). Tou méně finančně nákladnou, za to více časově náročnou, variantou je na vlastní kůži absolvovat celý proces založení, který je v několika fázích nastíněn v následující podkapitole. (E-sro.cz-b)

2.1 Fáze procesu založení společnosti s ručením omezeným v České republice

Společnost s ručením omezeným může založit jakákoliv **fyzická či právnická osoba starší 18ti let**, která je **svéprávná, bezúhonná** a nenastala u ní žádná skutečnost, která by byla překážkou v provozování činnosti (podle § 8 Živnostenského zákona). Od 1. 1. 2014 není stanoven minimální ani maximální počet společníků (upraveno v ZOK), takže společnost může mít jediného společníka (zakladatele) nebo až několik stovek společníků. Je možné i **tzv. řetězení společností** – společnost s ručením omezeným s jedním společníkem může být jediným společníkem jiné s.r.o. (JOSKOVÁ a kol., 2015; Easysupport.cz; 455/1991 Sb. Živnostenský zákon)

Založení společnosti lze rozdělit do několika fází, které vedou až k samotnému vzniku společnosti. Obrázek 2 níže, stručně zobrazuje všechny fáze založení, které se na sebe vážou v logické posloupnosti. Následující podkapitoly rozvádějí každou fázi samostatně. (vlastní zpracování, 2017)

Obrázek 2 - Procesní náležitosti založení a vzniku společnosti s ručením omezeným v České republice



Zdroj: vlastní zpracování (2017)

2.1.1 První fáze - vymezení předmětu činnosti

Ve znění § 2 ZOK může být společnost založena za účelem podnikání nebo za účelem správy svého majetku. Společnost může kdykoliv za dobu svého fungování předmět činnosti změnit. U některých druhů činností je třeba obstarat oprávnění k podnikání. Nejčastějším oprávněním bývá **oprávnění živnostenské**. Živnosti mají podle živnostenského zákona následující rozdělení (viz. tabulka 1 níže):

Tabulka 1 - Rozdělení živností dle zákona o živnostenském podnikání

ŽIVNOSTI OHLAŠOVACÍ (§19)		
a) řemeslné (§20)	např.: řeznictví a uzenářství	jejich vykonávání je podmíněno odbornou způsobilostí
b) vázané (§23)	např.: oční optika, vedení účetnictví	
c) volné (§25)	např.: ubytovací, fotografické služby	zákon nevyžaduje žádnou odbornou kvalifikaci
ŽIVNOSTI KONCESOVANÉ (§26)		
-jejich vykonávání je podmíněno odbornou způsobilostí a splněním určitých podmínek -například se jedná o výrobu a rozvod tepelné energie, provozování cestovní kanceláře		

Zdroj: vlastní zpracování dle živnostenského zákona č. 455/1991 Sb. o živnostenském podnikání

Mezi časté formy podnikání, které **nejsou živností**, patří například pronájem nemovitostí/bytů/nebytových prostor, daňové poradenství, auditorství, činnost lékaře,

činnosti bank a mnoho dalších (výčet činností, jež nejsou živností, upravuje § 3 živnostenského zákona). (DVOŘÁK, 2014; E-sro.cz-c, Živnostenský zákon č. 455/1991 Sb)

S vymezením předmětu činnosti úzce souvisí **podnikatelský plán** (nebo také „business plan“), ve kterém by si společníci měli stanovit především tyto aspekty:

- finanční a majetkové prostředky, jimiž společnost disponuje,
- konkurenční prostředí,
- reálnost ekonomických kalkulací,
- možné obchodní styky,
- jakými výrobky/službami se může společnost na trhu prosadit,
- celkový ekonomický plán společnosti,
- na které bankovní úvěry reálně dosáhne. (DVOŘÁK, 2014; OCHTEL 2009)

Dle Orlíka (2011) je podnikatelský plán formálním shrnutím cílů, odůvodněním jejich reálnosti a shrnutím kroků, které vedou k jejich dosažení. (SRPOVÁ a kol. 2011)

2.1.2 Druhá fáze - určení názvu společnosti a ověření jeho správnosti

Při založení si společnost zvolí své jméno (tj. **obchodní firmu**), pod kterým bude zapsána v obchodním rejstříku dle § 423 odst. 1 v novele občanského zákoníku (dále jen „NOZ“) a bude pod ním jednat (např. při uzavírání smluv). (JOSKOVÁ a kol., 2015)

Název firmy **nesmí být snadno zaměnitelný** s jiným názvem podnikatele zapsaným v OR, **nesmí znít foneticky** stejně nebo podobně a **nesmí být klamavý**. K ověření jeho správnosti je možné využít stránek www.justice.cz). (Easysupport.cz; DVOŘÁK, 2014)

Obchodní firma se skládá ze dvou částí. Z **kmene** (který může mít podobu osobní, věcnou či smíšenou) a z **dodatku** (který poukazuje na konkrétní typ obchodní korporace). Kmen si volí společníci samovolně, přičemž musí dodržet zásady dle § 423 a násl. NOZ. Zásady jsou následující:

- **zásada priority** – zapsaná obchodní firma má vyšší právní ochranu, nežli název podnikatele, který v obchodním rejstříku dosud zapsán není. Ochrana práv dle této zásady náleží prioritně té obchodní firmě, která název použila jako první,

- **zásada jedné obchodní firmy** – tato zásada stanovuje, že podnikatel může používat pouze jednu obchodní firmu (zapsanou v OR),
- **zásada nezaměnitelnosti firmy** – firma jednoho podnikatele nesmí být zaměnitelná s firmou jiného podnikatele,
- **zásada zákazu klamavosti firmy** – již z názvu firmy by měl být zřejmý předmět podnikání (kmen) a právní forma společnosti (dodatek). (HEJDA a kol., 2014; DVOŘÁK, 2014)

Dodatek názvu obchodní firmy si na rozdíl od kmene nevolí společníci sami, ale vyplývá přímo **ze zákona**. Z dodatku musí být zřejmé, o jaký **typ obchodní korporace** se jedná. Možné dodatky pro společnost s ručením omezeným vymezi § 132 odst. 2 ZOK. Existují 3 varianty:

- společnost s ručením omezeným,
- spol. s r.o.,
- s.r.o. (HEJDA a kol., 2014; DVOŘÁK, 2014; SYNEK a kol., 2006)

2.1.3 Třetí fáze - sepsání společenské smlouvy

Jak uvádí Josková (2015), společenská smlouva má formu veřejné listiny, tedy **notářského zápisu** (§ 8 ZOK, § 776 odst. 2 ZOK). Termín „společenská smlouva“ se uvádí, pokud společnost zakládá více zakladatelů. V případě, že zakladatel je pouze jeden, hovoří se o „zakladatelské listině“. Notáře si vybírají společníci sami, k vyhledání notáře podle sídla mohou využít internetových stránek **Notářské komory České republiky**⁴. Odměna notáři je upravena v příloze vyhlášky Ministerstva spravedlnosti České republiky č. 196/2001 Sb., oddílu A a činí 2000 Kč. Náklady na vyhotovení stejnopisů notářského zápisu činí 100 Kč za jednu stranu. Minimálním počtem vyhotovených notářských zápisů jsou dva, kdy se jeden dokument předkládá rejstříkovému soudu jako příloha k návrhu na zápis společnosti do obchodního rejstříku (dále jen „OR“) a druhé vyhotovení si společnost archivuje. Notář může kdykoliv vydat stejnopis nebo opis již jednou sepsaného notářského zápisu na požádání. (JOSKOVÁ a kol., 2015; DVOŘÁK, 2014; Jakzacitpodnikani.cz; Notarrysanek.cz; Pravnipredpisy.cz)

⁴Internetové stránky Notářské komory České republiky: www.nkcr.cz

Náležitosti společenské smlouvy (zakladatelské listiny) upravuje § 123 NOZ. Obsahuje tedy nejméně:

- název,
- sídlo PO,
- předmět činnosti,
- statutární orgán PO,
- členy statutárního orgánu. (HEJDA a kol., 2014; DVOŘÁK, 2014; VEBER a kol., 2008)

Další obligatorní náležitosti společenské smlouvy upravuje § 146 ZOK:

- vkladovou povinnost zakladatelů a lhůtu pro její splnění,
- kdo je zakladateli určen jednatelem, popř. jednatelem,
- správce vkladu,
- u nepeněžitého vkladu jeho popis a ocenění (včetně určení znalce, který ocenění provedl),
- firmu společnosti,
- předmět činnosti,
- určení společníků včetně bydliště nebo sídla,
- určení podílů každého společníka a práva a povinnosti s nimi spojené,
- výši vkladů připadajících na podíly,
- výši základního kapitálu,
- počet jednatelů a způsob jejich zastupování společnosti. (HEJDA a kol., 2014; DVOŘÁK, 2014; VEBER a kol., 2008)

2.1.4 Čtvrtá fáze - určení správce vkladu a zapojení znalce

Před vznikem společnosti je povinností vložit do společnosti nepeněžité vklady a alespoň z 30 % splatit peněžité vklady (§ 148 ZOK). Pro přijímání těchto vkladů je pověřen **správce vkladu** (osoba takto pověřená ve společenské smlouvě). Může jím být kdokoliv, nikoliv jen zakladatel nebo banka. Vkládá-li se do společnosti **věc nemovitá**, společník předloží písemné prohlášení o vnesení nemovité věci s úředně ověřeným podpisem (§ 19 ZOK). V případě vkládání **movité věci**, předá společník věc správci vkladů, pokud není ve společenské smlouvě určeno jinak. Další variantou vkladu může být **závod** (nebo jeho část). Závod je vnesen účinností smlouvy o vkladu (§ 21 odst. 1 ZOK). Jiný **nepeněžitý vklad** (například pohledávka) je vnesen účinností smlouvy o

vkladu mezi společníkem a správcem vkladu (§ 22 ZOK). **Peněžitý vklad** je splácen na speciální účet banky, který byl zřízen správcem vkladu (§ 23 odst. 1 ZOK). (JOSKOVÁ a kol., 2015; HEJDA a kol., 2014)

V případě vnášení **nepeněžitého vkladu** do společnosti musí zakladatelé oslovit odborného znalce. Jeho úkolem je nepeněžitý vklad ocenit. Znalce si vybírají společníci sami (stejně jako v případě notáře). Znalcem je osoba zapsaná v seznamu znalců, který vede Ministerstvo spravedlnosti České republiky a jejich seznam je k vidění na www.justice.cz. Odměnu za zpracování znaleckého posudku hradí společnost a je určena dohodou. Znalci se k odměně váže i náhrada za náklady vynaložené s vypracováním znaleckého posudku (§ 143 odst. 3 ZOK). (JOSKOVÁ a kol., 2015; DVOŘÁK, 2014)

2.1.5 Pátá fáze - využití předběžné společnosti

Společnost je založena sepsáním společenské smlouvy. Práva a povinnosti společnosti vznikají teprve jejím vznikem (těže zápisem do OR). V praxi je však třeba jednat v mnoha úkonech již před vznikem společnosti – například uzavření pracovní smlouvy s budoucími zaměstnanci, pronájem prostor k podnikání. Z tohoto důvodu existuje tzv. **předběžná společnost**, která umožňuje společnosti jednat svým jménem již před vznikem. Takovéto pohledávky a dluhy musí být společností převzaty v souladu s obecnou úpravou nového občanského zákoníku (§ 1895 a následující NOZ). Výdaje vynaložené na založení účetní jednotky do okamžiku jejího vzniku jsou označovány jako tzv. **zřizovací výdaje** a jsou upraveny vyhláškou pro podnikatele. Jedná se zejména o soudní a správní poplatky, výdaje na pracovní cesty, odměny za poradenské služby, nájemné. Mezi zřizovací výdaje nepatří výdaje na pořízení dlouhodobého majetku, zásob a reprezentace. Tyto výdaje mohou být uhrazeny z peněžitého vkladu ještě před vznikem společnosti, ale většinou je hradí budoucí společníci a po převzetí účinků těchto jednání novou společností jim jsou zpětně proplaceny. (JOSKOVÁ a kol., 2015, DVOŘÁK, 2014, HEJDA a kol., 2014; HRUŠKA 2017)

2.1.6 Šestá fáze - podání návrhu na zápis do OR

K návrhu na zápis do obchodního rejstříku je nutno několik dalších dokumentů. Vydání či potvrzení jednotlivých dokumentů je zpoplatněno individuálně podle příslušné instituce. Výčet potřebných dokumentů je následující:

- společenská smlouva ve formě notářského zápisu,

- výpis z katastru nemovitostí/nájemní smlouva,
- písemný souhlas majitele nemovitosti o sídle společnosti,
- rozhodnutí jednatele o sídle společnosti,
- čestné prohlášení jednatele o bezúhonnosti – výpis z rejstříku trestů,
- prohlášení správce vkladu o vložení základního kapitálu na bankovní účet,
- potvrzení banky o splacení základního kapitálu,
- oprávnění k podnikání - podle živnostenského zákona (pokud se jedná o typ podnikání, jež není živností, postupují zakladatelé podle zvláštním předpisů pro daný typ podnikání (například zákonem o advokacii). (VEBER a kol., 2008; JOSKOVÁ a kol., 2015; Podnikatel.cz-a; 455/1991 Sb. Živnostenský zákon)

Návrh na zápis do OR se podává rejstříkovému soudu (tudíž krajskému soudu podle sídla založené společnosti), a to do 6 měsíců od jejího založení. Od 1. 1. 2014 však nastala významná změna v ohledu lhůty pro podání návrhu. Dle § 9 odst. 2 ZOK platí, že společenská smlouva může tuto lhůtu zkrátit i prodloužit, ne však zrušit. Tento formulář se podává elektronicky přes tzv. „inteligentní formulář“ na internetových stránkách Ministerstva spravedlnosti České republiky⁵. (HEJDA a kol., 2014; DVOŘÁK, 2014; JOSKOVÁ a kol., 2015)

2.1.7 Sedmá fáze - vznik společnosti s ručením omezeným

Společnost s ručením omezeným **vzniká dnem zápisu do OR** (§ 126 odst. 1 občanského zákoníku). Zápis je zpoplatněn kolkem v ceně 2 000 Kč. (DVOŘÁK, 2014; JOSKOVÁ a kol., 2015; SYNEK a kol., 2006)

⁵ „Inteligentní formulář“ je k nalezení na www.justice.cz

3 Základní způsoby financování začínajících podniků v České republice

Ke vzniku společnosti neodmyslitelně patří podnikatelský plán, který obsahuje plán prodeje a tržeb, plán nákladů na výrobu a prodej, plán majetku a **plán zdrojů financování**. Tato kapitola je věnována právě možnostem financování nově vznikajících podniků. (REŽŇÁKOVÁ, 2012)

Každý podnik by měl mít k dispozici tolik kapitálu, kolik skutečně potřebuje. V případě, že podnik nevyužívá kapitál hospodárně, tj. drží finance ve firmě místo toho, aby je například investoval, je podnik označován jako **překapitalizovaný**. V opačném případě je podnik **podkapitalizován**. To znamená, že má podnik méně kapitálu, než potřebuje na plynulý chod podniku. Pro zjištění kapitálového stavu podniku existují ekonomické ukazatele. Ukazatelem překapitalizování podniku je poměr vlastního kapitálu a stálých aktiv. Podkapitalizování podniku může být vyjádřeno poměrem stálých aktiv k dlouhodobým pasivům. Pro oba ukazatele platí, že pokud je výsledná hodnota větší než 1, podnik se nachází v jednom z extrémů. (SYNEK a kol., 2007; VEBER a kol., 2008; HINKE a kol., 2016)

Velikost podnikového kapitálu se odvíjí na:

- velikosti podniku (čím větší podnik, tím větší kapitál),
- stupni mechanizace, automatizace (čím více technický podnik, tím větší kapitál),
- rychlosti obratu kapitálu (čím rychlejší návratnost kapitálu, tím menší disponibilní kapitál),
- typu odbytu (podnik s vlastní prodejní sítí potřebuje větší kapitál). (SYNEK a kol., 2006; SYNEK a kol., 2007)

Zdroje financování podniku se rozlišují dle právního postavení poskytovatele kapitálu na **vlastní** a **cizí**. Málomterá firma si vystačí jen s vlastními prostředky, a proto většina podnikatelů volí pomoc ve formě cizích zdrojů. Cizí zdroje mohou být pro podnik levnější formou financování než vlastní kapitál, protože úroky mohou snížit základ daně z příjmů. Přehledné rozdělení vlastních a cizích zdrojů financování ukazuje tabulka 2 níže. (REŽŇÁKOVÁ, 2012; KRAUSEOVÁ a kol., 2007; Managementmania.com-a; Businessinfo.cz-b)

Tabulka 2 - Zdroje financování společnosti s ručením omezeným v České republice

Vlastní zdroje financování	Cizí zdroje financování
vlastní kapitál	bankovní úvěry
dotace	nebankovní úvěry
business angels	zápůjčky od společníků a jiných PO
venture capital	leasing
tiché společenství	emise dluhopisů
státní programy na podporu podnikání	
příspěvky poskytované úřadem práce	

Zdroj: vlastní zpracování, 2016 dle (REŽŇÁKOVÁ, 2012; SYNEK a kol., 2007; OCHTEL, 2009)

První položkou vlastních zdrojů je **vlastní kapitál** vložený podnikatelem. Mimo něj patří do vlastních zdrojů financování též **dotace**, **vklady profesionálních investorů** (business angels, venture capital), **vklad tichého společníka** nebo **státní programy na podporu podnikání a příspěvky poskytované úřadem práce** (dále jen „ÚP“). Právý sloupec obrázku 2 obsahuje cizí zdroje financování. Podniky vstupující na trh poprvé nemají takové možnosti v dluhovém financování jako podniky s prokazatelnou historií. Proto se v této skupině zdrojů nabízí základní formy financování. Například některé **bankovní úvěry**, **finanční a operativní leasing** nebo **emise dluhopisů**. (REŽŇÁKOVÁ, 2012; SYNEK a kol., 2007)

3.1 Vlastní zdroje financování

Vlastní zdroje jsou základním zdrojem financování podnikání. Dle Synka (2007) je podíl vlastního kapitálu na celkovém kapitálu ukazatelem **finanční jistoty** podniku. V následujících podkapitolách jsou rozvedeny výše vyjmenované způsoby financování z vlastních zdrojů. (REŽŇÁKOVÁ, 2012; SYNEK a kol., 2007)

3.1.1 Vlastní kapitál

Začínající podnikatelé využívají k financování svých podnikatelských plánů nejdříve svůj vlastní kapitál a tzv. **FFF financování**. Zkratky písmen označují slova **Family, Friends, Fools**. Tedy kapitál rodiny, přátel a ostatních nadšenců (doslova „bláznů“). **Výhodou** je pravděpodobnost snadnějšího získání prostředků než z jiných zdrojů, rychlost získání obnosu, neplacení úroků, atd. **Nevýhodou** je vysoká závislost těchto prostředků na rodinných či přátelských vztazích, proto nepatří mezi doporučená řešení. (SCHOLLEOVÁ, 2012; VEBER a kol., 2008; THE STAFF OF ENTREPRENEUR MEDIA, 2016; Cook, 2016)

3.1.2 Dotace

Dotace je ekonomický nástroj poskytovaný na financování předem známého záměru s cílem podpořit výsledek plynoucí z daného projektu. Jedná se o **nenávratný zdroj financování**, jehož cenou za poskytnutí je závazek dotovaného subjektu provozovat ekologickou, veřejně prospěšnou či jinou činnost. Z toho vyplývá, že dotující subjekt neobdrží úrok, podíl na zisku, ani jiný výnos. Poskytování dotací má různé formy, často jsou však členěné na přímé a nepřímé. **Přímá dotace** má obvykle vymezen přesný účel použití a je chápána jako zvýšení příjmů podniku. Řadí se mezi ně například i **exportní prémie**, které vývozcům vyrovnávají rozdíl mezi cenou na domácích a světových trzích. **Nepřímé dotace** slouží ke snížení podnikových výdajů ve formě daňových úlev, bezúročných půjček a jiných výhod. Mezi nejvýznamnější poskytovatele dotací patří strukturální fondy EU, které poskytují objemné peněžní prostředky a zároveň umožňují z dotace uhradit velké množství uznatelných nákladů. (KORÁB a kol., 2005; ŠIMAN a kol., 2010)

3.1.3 Business angels

Business angel (v překladu „obchodní anděl“) je **individuální investor** poskytující vlastní kapitál k financování malých a středních podniků s výrazným potenciálem růstu. Investor může do firmy vnést i **odborné znalosti** v daném oboru nebo **kontakty** na zajímavé obchodní partnery. Investiční pomoc je omezena na předem stanovené období. Po jeho uplynutí investor odkupuje svůj podíl zpět. Zájmem business angels není pouze výnos z investice, ale především možnost poskytovat své zkušenosti a kontakty pro růst investované firmy. Investoři s podobným záměrem se sdružují do tzv. **business angels sítí**, kde efektivněji využívají své informace a racionálně investují kapitál. V České

republice existují zatím 4 sítě vykonávající tuto činnost⁶. (TICHÝ, 2012; SRPOVÁ, ŘEHOŘ a kol., 2010; REŽŇÁKOVÁ, 2012; OCHTEL, 2009; Czechinvest.org-a; Managementmania.com-b; McGrail, 2008)

3.1.4 Venture capital

Venture capital neboli **rizikový kapitál** pochází ze zdrojů od bank, pojišťoven, velkých podniků, bohatých jednotlivců, finančních institucí apod. Tento kapitál je určený k financování projektu s vysokým růstovým potenciálem, ale současně vysokým rizikem. Z toho je zřejmé, že je určen především pro velké podniky. Rizikový kapitál je do společnosti vkládán pomocí **rizikového fondu**. Fond vstoupením do podniku **zvýšuje základní kapitál** a podnik je pod jeho kontrolou obvykle 3-7 let. Po uplynutí této doby fond získá zpět investovaný zhodnocený kapitál prodejem svého podílu původnímu majiteli, jinému investorovi nebo realizuje prodej na burze. Výhodou využití vkladu **profesionálních investorů** (jak rizikového kapitálu, tak business angels) je, že na rozdíl od bank se investoři nerozhodují na základě záruk a zajištění splacení vložených prostředků, ale především podle zajímavosti podnikatelského záměru. Zájmem rizikového fondu je dosažení co nejvyššího zhodnocení, proto podniku poskytuje poradenství v oblasti finančního řízení i vstupu na nové trhy. (KLABEČEK, 2006; VEBER, 1999; REŽŇÁKOVÁ, 2012; OCHTEL, 2009; CzechInvest.org-b; McGrail, 2008)

3.1.5 Tiché společenství

Tichým společníkem může být fyzická i právnická osoba, která se stává **účastníkem obchodní smlouvy o tichém společenství** (není podnikatelem, zaměstnancem nebo společníkem). Na základě této smlouvy vzniká tichému společníkovi majetková účast na podnikání a výsledku hospodaření. Tichý společník nese **účast na zisku i ztrátě** (dle dohodnutého rozsahu účasti). Má tak možnost investovat a zhodnocovat své prostředky v podnikání, aniž by mu vznikla povinnost se osobně účastnit podnikání a pro třetí osoby je **anonymní**. Tichý společník věřitelům podnikatele **neručí**. Výjimka v ručení nastává, pokud je jméno tichého společníka obsaženo v obchodním jménu firmy, nebo pokud věřiteli osobně prohlásí, že s podnikatelem podnikají společně. Podstatou tichého společenství je, že podnikatel má po uplynutí smlouvy povinnost tichému společníkovi

⁶ Pro více informací o business angels sítích na: www.czechinvest.org/business-angels

jeho vklad vrátit. Předmětem vkladu může být věc, právo nebo peníze. (TICHÝ, 2012; ŠIMAN a kol., 2010; VEBER 1999; PILAŘOVÁ 2016)

3.1.6 Státní programy na podporu podnikání

Na podporu **malého a středního podnikání** existuje celá řada **programů**, které schvaluje vláda České republiky. Zákon č. 47/2002 Sb. o podpoře malého a středního podnikání za malý a střední podnik označuje takový podnik, který má méně než 250 zaměstnanců a jeho roční obrat nepřesahuje 50 milionů eur. Dle zákona o účetnictví se do roku 2016 podniky členily také na malé, střední a velké. Od 1. 1. 2016 novela zákona 563/1991 Sb., o účetnictví (§1a) nově rozlišuje i mikro účetní jednotku, která splňuje požadavky pro zařazení do malého a středního podniku dle zákona o podpoře malého a středního podnikání. Národní programy jsou zaměřeny na podporu podnikatelů ve formě **bankovních záruk** pro malé a střední podnikatele, **bezúročných úvěrů** pro začínající podnikatele na území hlavního města Prahy nebo **příspěvků a dotací** pro podnikatele na celém území České republiky. Tyto programy poskytuje především Českomoravská záruční a rozvojová banka. Podmínkou pro získání podpory je výkon podnikání na území České republiky a vypořádané závazky vůči státu a jiným institucím. (KORÁB a kol., 2005; DOLEJŠOVÁ, 2008; VEBER a kol., 2008; HINKE, HRUŠKA 2015; Jvmrpic.cz-a; Jvmrpic.cz-b; MPO.cz-a; CzechInvest.org-c; ipodnikatel.cz)

Podobným typem podpory jsou programy z fondů Evropské unie ve spolupráci s Ministerstvem práce a sociálních věcí. V aktuálním období se jedná o „Operační program Zaměstnanost 2014 – 2020“. (Esfc.cz)

3.1.6.1 Programy Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky

Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky ve spolupráci s firmou Czech Invest schválilo **Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost** (dále jen „OP PIK“) pro období 2014-2020. Mezi OP PIK pro dané období patří programy Technologie, Inovace, Nemovitosti, Poradenství 1, Poradenství 2, Úspory a energie a další. Například program Poradenství 2 je určen malým a středním podnikům, které stojí o získání odborného know-how potřebného k inovaci a rozvoji svého podnikání. Z dotace jsou hrazeny poradenské služby pro strategické řízení a management inovace. Programy jsou vyhlašovány průběžně, v časově omezených výzvách. (KORÁB a kol.,

2005; DOLEJŠOVÁ, 2008; VEBER a kol., 2008; Jvmrpic.cz-a; Jvmrpic.cz-b; MPO.cz-a; CzechInvest.org-c)

Druhým programem Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky je program **Záruka 2015-2023** spolupracující s Českomoravskou záruční a rozvojovou bankou. Nabídky na státní záruky budou vyhlášovány podobně jako u OP PIK. Záruky jsou podnikatelům poskytovány až do výše 80 % úvěru (max. 30 mil. Kč), a to bez poplatků. Podmínkou je maximální počet zaměstnanců 50. Délka ručení je stanovena na nejvýše osm let. (Businessinfo.cz-c; Plzensky-kraj.cz-a)

Cíl programu Záruka 2015-2023 uvedl ministr průmyslu a obchodu Jan Mládek takto: *„Hlavním cílem programu Záruka je podpořit přístup zejména malých a středních podnikatelů k bankovním úvěrům, což jim pomůže v realizaci jejich projektů. Menší firmy mají omezenější možnosti zajištění úvěrů a všeobecně horší přístup k nim než firmy velké. Právě proto jsou záruční programy pro rozvoj malých a středních podniků tak významné.“* (Statnisprava.eu; MPO.cz-b)

Dle návrhu Ministerstva průmyslu a obchodu vznikne v roce 2017 nový **Národní inovační fond** (dále jen „NIF“), ve kterém bude alokováno 50 milionu EUR na podporu „startupů“ v České republice. Fond vynaloží prostředky na vybrané projekty ve formě kapitálu, nepokryje však celou výši potřebných investic. Přínosem NIF má být zviditelnění začínajících podnikatelů nejen v České republice, což by mělo zvednout nárůst venture capital od zahraničních subjektů spolu s globálními kontakty. (Businessinfo.cz-d)

Informace o dalších programech jsou k nalezení na webových stránkách Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky⁷. (KORÁB a kol., 2005; DOLEJŠOVÁ, 2008; VEBER a kol., 2008; Jvmrpic.cz-a; Jvmrpic.cz-b; MPO.cz-a; CzechInvest.org-c)

3.1.7 Příspěvky poskytované ÚP

Příspěvky z ÚP jsou další možnou variantou, jak mohou podnikatelé získat potřebné finance pro svůj podnikatelský plán a své zaměstnance. Jedná se například o:

3.1.7.1 Dotace na mzdu

Na základě smlouvy s ÚP může zaměstnavatel zřídit tzv. **společensky účelné pracovní místo** (dále jen „SÚPM“) pro dlouhodobě nezaměstnané, zdravotně handicapované či

⁷ Internetové stránky ministerstva průmyslu a obchodu: www.mpo.cz

osoby se zvýšenou sociální péčí. Zaměstnavatel získá finanční podporu na mzdu pro uchazeče o zaměstnání, kterým ÚP věnuje zvýšenou podporu. SÚPM tak může být:

- pracovní místo, které zaměstnavatel zřizuje a nemá pro tuto pozici dosud zvoleného pracovníka,
- pracovní místo, jež zřídí sama osoba v evidenci ÚP za účelem podnikání,
- pracovní místo, jež je zaměstnavatelem vyhrazeno pro konkrétního uchazeče o zaměstnání. (Dotacni.info-a; Dotacni.info-b; Portal.mpsv.cz)

SÚPM může pokrýt veškeré náklady na mzdu. Maximální výše příspěvku je **24 000 Kč po dobu až 12 měsíců**. Nejčastěji je však dotace poskytnuta na kratší dobu a v menší výši. Kritériem pro zjištění výše příspěvku SÚPM je míra nezaměstnanosti v příslušném okrese ve srovnání celorepublikovým průměrem. (Dotacni.info-a; Dotacni.info-b; statnisprava.eu)

Žadatel musí na ÚP předložit přibližně 8 příloh. Příslušné dokumenty vydává finanční úřad, jiné zdravotní pojišťovna a ostatní orgány veřejné správy. Vyřízení žádosti je tedy finančně a zejména časově náročné. Podnikatel se může obrátit na profesionální společnost, zabývající se vyřízením žádosti na klíč. (Dotacni.info-a)

3.1.7.2 Příspěvek na zapracování

O **příspěvek na zapracování** může žádat zaměstnavatel, jež zaměstnal osobu, která byla vedena na ÚP. Podmínkou je, že ÚP v daném okrese, musí tuto osobu řadit mezi osoby se zvýšenou podporou. Jedná se především o osoby vedené na ÚP déle než 5 měsíců, zdravotně handicapované, absolventy, rodiče po mateřské dovolené a jiné. (Dotacni.info-a; Dotacni.info-b; Portal.mpsv.cz)

ÚP příspěvek vyplácí maximálně po dobu 3 měsíců a jeho maximální výše je dána jako polovina z minimální hrubé mzdy⁸. Dotace je vyplacena **jednorázově za celé období**, kdy se nový zaměstnanec zapracovává. Splatná je do 30 kalendářních dnů od předložení písemného dokumentu o průběhu zaměstnancova zapracování. (Dotacni.info-a; Dotacni.info-b; Portal.mpsv.cz)

3.1.7.3 Příspěvek na zaměstnávání osob se zdravotním postižením

Zaměstnavatel po dohodě s ÚP může vytvořit tzv. **chráněné pracovní místo**, jež je určeno osobám se zdravotním postižením podle zákona. Chráněné pracovní místo musí

⁸ Minimální mzda pro rok 2016 činila 9 900 Kč, pro rok 2017 činí 11 000 Kč.

být vytvořeno nejméně po dobu 3 let. Maximální výše této dotace činí **8násobek průměrné mzdy**. V případě zaměstnávání osoby klasifikovanou s těžším zdravotním postižením, může příspěvek činit až 12násobek průměrné mzdy. Podmínky pro zřízení chráněného pracovního místa jsou stanoveny v § 75 odst. 2 a 3 zákona o zaměstnanosti a v § 6 odst. 2 prováděcí vyhlášky. Dále lze s ÚP dohodnout **příspěvek na částečnou úhradu provozních nákladů chráněného pracovního místa**. Dohoda je možná buď ode dne vymezení chráněného pracovního místa, nebo nejdříve po uplynutí 12 měsíců ode dne obsazení zřízeného místa. Příspěvek může být v maximální výši **48 000 Kč ročně**. Uznatelné náklady jsou obsaženy v §6 - §8 vyhlášky č. 518/2004 Sb., kterou se provádí zákon o zaměstnanosti. Jedná se například o nájemné, náklady na energie, vodné a stočné, dopravné materiálu, náklady na opravu a údržbu objektu, ve kterém se chráněné pracovní místo nachází - pokud je ve vlastnictví zaměstnavatele. (Portal.mpsv.cz; Dotacni.info-a; Dotacni.info-b; Praceprozp.cz)

3.1.7.4 Příspěvek na podnikání

Budoucí podnikatel, který je vedený na ÚP minimálně 5 měsíců může podat ÚP žádost o **příspěvek na zahájení podnikání**. Tato dotace je účelová, především slouží k pořízení dlouhodobého majetku, zásob a pronájmu prostor určených k podnikání. K žádosti musí být přiložen podnikatelský plán, rozpočet a další povinné přílohy. Maximální výše této finanční podpory činí **šestinásobek průměrné mzdy** za předchozí rok (pro rok 2016 tak činila maximálně 151 074 Kč). Tato dotace má ještě přidružený příspěvek, tzv. **překlenovací příspěvek pro podnikatele**, který podnikateli pomůže pokrýt provozní náklady (maximální výše tohoto příspěvku je 0,25 násobek průměrné mzdy a lze jej čerpat nejdéle 5 měsíců). (Portal.mpsv.cz; Businessinfo.cz-e; Dotacni.info-b; Podnikator.cz; Prispevky.cz)

3.2 Cizí zdroje financování

V případě financování cizími zdroji má kapitál charakter **dluhu** a poskytovatel určitého zdroje se stává věřitelem. Tento zdroj může podnik využívat po předem známou, omezenou dobu. Věřitel je za poskytnutí finančních zdrojů odměněn formou úroku z dané částky (výše úroku je smluvně upravená), který je pravidelně splácen spolu s dlužnou částkou. Věřitel často požaduje zajištění dluhu v jeho celé výši (včetně úroků) z důvodu minimalizace rizika neschopnosti podniku splatit svůj dluh. Věřitel nenese

podnikatelské riziko a ani se nepodílí na řízení podniku. (SRPOVÁ a kol. 2011; REŽŇÁKOVÁ, 2012; SYNEK a kol., 2007; KRAUSEOVÁ a kol., 2007)

Ač to tak na první pohled nemusí vypadat, cizí kapitál je pro podnik mnohdy **levnější** než kapitál vlastní. Funguje zde tzv. **finanční páka** a s ní spjatý tzv. **daňový štít**. Díky finanční páce se zvyšuje výnosnost vlastního kapitálu, protože peníze, které si půjčíme, můžeme investovat a získat finance nejen na pokrytí úroků z úvěru, ale i profit – zvýšení vlastního kapitálu. Daňový štít neboli daňová úspora vzniká tím, že nákladové úroky z úvěru jsou daňově uznatelnými, a tudíž snižují základ daně. (SRPOVÁ a kol., 2011; MRKVIČKA, STROUHAL, 2014; STROUHAL, 2016; SYNEK a kol., 2006)

Cizí kapitál se může dělit podle doby jeho splatnosti na **krátkodobý cizí kapitál** (závazky splatné do jednoho roku) a **dlouhodobý cizí kapitál** (závazky splatné nad jeden rok). (REŽŇÁKOVÁ, 2012; SYNEK a kol., 2007; KRAUSEOVÁ a kol., 2007)

3.2.1 Bankovní úvěry

Bankovní úvěry jsou charakterizované jako **návratné peněžní zdroje** poskytnuté na **určitou dobu**. Poskytování úvěrů se řadí mezi nejdůležitější operace, které banka provádí. V průběhu zpracování této práce byl proveden průzkum bankovního trhu, na základě kterého bylo zjištěno, že pro firmy bez historie jsou úvěry ve většině případů nedosažitelnou formou financování. Banky požadují tzv. business plán a permanentně prověřují úvěrové bonity podniků a na jejím základě se rozhodují o poskytnutí úvěru. Běžně kladenými **podmínkami** ze strany bank bývá, že podnik musí být **spolehlivým plátcem** vůči finančnímu úřadu, České správě sociálního zabezpečení, dále že podnik **není v insolvenčním řízení** nebo v likvidaci. Banky také často požadují **zajištění** úvěru, zejména ve formě dlouhodobého majetku, směnky apod. Výnosem banky za poskytnutí kapitálu je předem dohodnutý **úrok**. Bankovní úvěry se dělí na **krátkodobé** (doba splatnosti do 1 roku) a **dlouhodobé** (doba splatnosti nad 1 rok). (REVENDA a kol., 2012; TICHÝ, 2012; SRPOVÁ a kol. 2011, SRPOVÁ, ŘEHOŘ a kol., 2010, MULAČOVÁ, MULAČ a kol., 2013; ŠENKÝŘOVÁ a kol., 2010; McGrail, 2008)

Druhy krátkodobých bankovních úvěrů vhodných pro začínající podniky:

- **Lombardní úvěr** – úvěr zajištěn movitou zástavou, obvykle se jedná o lombard na cenné papíry, směnky, zboží, pohledávky a drahé kovy.

- **Bankovní záruky** – v současné době jeden z nejdůležitějších závazkových bankovních instrumentů. Banka přebírá riziko za dlužníka, že svůj závazek nesplní a v onom případě je povinna za dlužníka splatit jeho pohledávky.
- **Hypoteční úvěr** – účelový úvěr sloužící k pořízení nemovitosti zajištěn nemovitou zástavou. Zajištěním úvěru se stává úvěr méně rizikový, a proto nabízí nižší úrokové sazby ve srovnání s jinými úvěrovými produkty. Neúčelovou variantou je tzv. **americká hypotéka**, která má též podmínku zajištění úvěru nemovitostí, ale může být použita na cokoliv.
- **Kontokorentní úvěr** – pokud výdaje na kontokorentním účtu převyšují příjmy, dochází k čerpání kontokorentního úvěru, který však lze kdykoliv vypovědět. Smlouva o kontokorentním úvěru je uzavírána zpravidla na 1 rok. Maximální výše zadlužení na tomto účtu představuje tzv. úvěrový rámec. Kontokorentní úvěr patří mezi dražší úvěrové produkty. **Revolvingový úvěr** znamená, že banka po vyčerpání a splacení úvěru úvěr opakovaně doplňuje do sjednané výše (za vyšší úrok a poplatek). (ČERNOHORSKÝ, TEPLÝ 2011; REVENDA a kol., 2014; TICHÝ, 2012; ŠIMAN a kol., 2010; SRPOVÁ a kol. 2011; SRPOVÁ, ŘEHOŘ a kol., 2010; ŠENKÝŘOVÁ a kol., 2010)

3.2.2 Nebankovní úvěry

Subjekty odmítnuté bankovními institucemi při žádosti o úvěr z důvodu nízké bonity nebo špatné platební morálky, můžou žádat o úvěry u nebankovních institucí. Nebankovní instituce nabízejí peněžní prostředky za mnohem snadnějších podmínek, avšak za mnohonásobně vyšší úrokovou sazbu. Obecně je doporučováno se takovýmto úvěrům vyhnout. Pokud bankovní instituce vyhodnotí klienta jako neschopného dostát svých závazků, je nepravděpodobné, že bude spolehlivě splácet úvěr u nebankovní instituce za mnohem horších podmínek. (TYL, 2013; JANDA, 2011)

3.2.3 Zápůjčky od společníků a jiných PO

V případě potřeby překlenutí období, kdy společnost nemá dostatek prostředků na splacení svých krátkodobých závazků či pořízení zásob je nejvýhodnější variantou požádat o zápůjčku společníka či jinou PO.

Zápůjčka od společníka může být **bezúročná** nebo úročena nízkým úrokem. V případě stanovení vyššího úroku než je obvyklá cena (tzn. cena úroku, kterou nabízí

bankovní instituce) si společnost nemůže úroky uplatnit jako daňový náklad. (Podnikatel.cz-b; Portal.POHODA.cz-b; BĚHOUNEK, 2014)

Druhou variantou je pro PO nabytí zápůjčky od jiné PO. **Zápůjčka mezi společnostmi** může být také bezúročná nebo úročena domluveným úrokem. Zápůjčka může být movitá i nemovitá. Daňové posouzení upravuje zákon č. 586/1992 Sb. o dani z příjmu. (Portal.POHODA.cz-c)

3.2.4 Leasing

Leasing podniku slouží k získání movitého i nemovitého majetku. Leasingová operace má tři subjekty: **výrobce, leasingovou společnost** (pronajímatele) a **nájemce**. Výrobce uzavírá s leasingovou společností **kupní smlouvu**, podle které přechází předmět leasingu do vlastnictví leasingové firmy. Nájemce uzavírá s leasingovou společností **leasingovou smlouvu**, která stanovuje vztahy po dobu nájmu a zároveň stanovuje, zda předmět leasingu bude po ukončení nájemní smlouvy **vrácen** pronajímateli, bude **odkoupen** nájemcem nebo zda se **obnoví** leasingová smlouva za nových podmínek. (VEBER, 1999; SYNEK a kol., 2006; TICHÝ, 2012; SRPOVÁ, ŘEHOŘ a kol., 2010; SRPOVÁ a kol., 2011)

Leasing se dělí na finanční a operativní. V případě **finančního leasingu** má nájemce právo na odkup pronajímaného předmětu (ve smlouvě může být také stanoveno, že předmět po skončení leasingové smlouvy automaticky přechází do vlastnictví nájemce). **Operativní leasing** má většinou charakter klasické nájemní smlouvy, kdy pronajímatel zajišťuje servis předmětu a po ukončení nájmu se majetek vrací zpět pronajímateli. Příkladem operativního leasingu může být například pronájem osobních automobilů, dopravních mechanismů používaných sezónně apod. (KORÁB a kol., 2005; VEBER, 1999; REŽŇÁKOVÁ, 2012; TICHÝ, 2012; HRDÝ, 2009; KORÁB a kol., 2005; SRPOVÁ, ŘEHOŘ a kol., 2010)

3.2.5 Emise dluhopisů

Dle zákona č. 530/1990 Sb., o dluhopisech je dluhopis **cenný papír**, s nímž je spojeno právo majitele (věřitele) požadovat splacení dlužné částky ve jmenovité hodnotě a vyplacení výnosů z dluhopisů k určitému datu a povinnost dlužníka (emitenta) tyto závazky splnit. Ve světě se často označuje jako obligace⁹. Nejběžnější doba splatnosti

⁹ V anglickém jazyce obligace = bond.

podnikových dluhopisů je 10-20 let. (ŘEŽŇÁKOVÁ, 2012; VEBER, 1999; VEBER a kol., 2008; SRPOVÁ a kol., 2011)

Při emisi dluhopisů bývá osloven velký počet potencionálních věřitelů, což vede k získání **velkého objemu dlouhodobého kapitálu**, který by nebylo možné získat úvěrem od banky. Emitent finanční zdroje získá prodejem svých dluhopisů na trhu cenných papírů. Získaný kapitál není obvykle účelově vázán. (ŘEŽŇÁKOVÁ, 2012; VEBER, 1999)

Financování podniku pomocí emise dluhopisů je **nákladná** varianta, a to z důvodu vysokých nákladů na uskutečnění emise. Proto je tento typ financování vhodný pro **velké podniky** (například s hodnotou majetku od 1-2 mld. Kč). K emisi dluhopisů podnik potřebuje **povolení** od České národní banky. (ŘEŽŇÁKOVÁ, 2012; VEBER, 1999; SRPOVÁ, ŘEHOŘ a kol., 2010)

4 Představení společnosti ABC, s.r.o. a její specifikace

Vybraným subjektem pro praktickou část této bakalářské práce je společnost ABC, s.r.o. Společnost byla založena v roce 2016 jedním zakladatelem – panem Pavlem Podnikavým, a vznikla dnem zápisu 1. 1. 2016 do OR v Plzni. Předmětem podnikání společnosti ABC, s.r.o. je **poskytování ubytovacích a hostinských služeb, prodej kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin**. Pro živnostenské oprávnění k prodeji kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin stačilo podat žádost u příslušného živnostenského úřadu. Jedná se o koncesovanou živnost, ale v případě prodeje stačí pouze podat žádost a nemusí být splněna žádná odborná způsobilost ani jiné podmínky, jako pro výrobu nebo jinou úpravu kvasného lihu. Ubytovací služby jsou živností ohlašovací volnou, stačí také podat žádost u příslušného živnostenského úřadu. Hostinská činnost spadá pod ohlašovací řemeslné živnosti, tudíž provozovatel musí mít určitou kvalifikaci. Jednatel se proto zúčastnil rekvalifikačního kurzu, aby mohl dostat živnostenské oprávnění (podrobněji vysvětlené živnosti viz. kapitola 2.1.1 výše). **Podnik je dobrovolným plátcem DPH** ode dne svého vzniku.

Cílem ABC, s.r.o. je maximalizace tržeb za účelem nabytí zisku. Společnost chce cíle dosáhnout pomocí kvalitní nabídky služeb. Tyto služby se zaměřují na segment mladých lidí (20–35 let), páry, skupiny přátel, hledající sportovní nebo relaxační vyžití s možností večerní zábavy. Ze samotného pensionu a jeho personálu vyzařuje příjemné a milé prostředí, kam se klienti budou rádi vracet.

4.1 Základní kapitál

V zakladatelské listině (Příloha A) je uveden základní kapitál ve výši 2 100 000 Kč. **Peněžitý vklad** (100 000 Kč) byl v celé své výši splacen před vznikem společnosti převodem na speciální **bankovní účet u Fio banky, a. s.**, která se tímto stala správcem vkladu. Peníze z tohoto účtu nesmí být čerpány, s výjimkou financí potřebných k zaplacení zřizovacích výdajů. K založení účtu bylo nutné předložit zakladatelskou listinu. Účet trvá do doby, než oprávněná osoba předloží výpis z OR o vzniku společnosti. Poté se peníze převedou na běžný účet banky, konkrétně „Fio podnikatelský účet“ typizovaný pro podnikatele. Podle průzkumu trhu si zakladatel vybral právě Fio banku, protože se podmínky podnikatelského účtu jeví nejvýhodnějšími oproti konkurenčním společnostem.

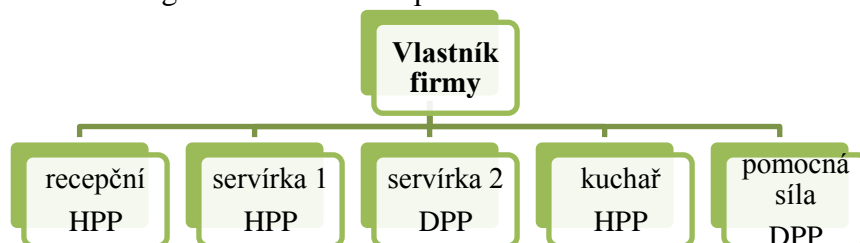
Základní kapitál ABC, s.r.o. se skládá z výše uvedeného peněžitého vkladu a **vkladu nepeněžitého – nemovitosti**. Hodnota objektu byla odborným znalcem vyčíslena na 2 000 000 Kč. Konkrétně se jedná o pension Kamzík situovaný v Prášilech na Šumavě, který byl otevřen v roce 2016.

4.2 Dispozice pensionu Kamzík

Pension byl zakoupen s vybavením, takže ubytovací služby i pohostinství bylo možno provozovat rovnou od začátku. Podnikatel však uvažuje o rekonstrukci pensionu do modernějšího vzhledu dle svých představ. Kamzík disponuje **deseti pokoji** (pět dvoulůžkovými a pět čtyřlůžkovými) s vlastní koupelnou. V přízemí se nachází **restaurace včetně venkovního posezení**, dostupná i ostatním rekreantům, neubytovaných v prostorách pensionu. Pro klienty pensionu je možnost použití venkovního grilu. V areálu pensionu se nachází **bazén a relaxační zóna** s lehátky a slunečníky. Z komplexu pensionu je vstup do blízkého lesa, který se vyznačuje množstvím turistických a cyklistických stezek. Nedaleko Kamzíku je několik půjčoven kol a sportovního vybavení. V případě nepříznivého počasí nabízí pension **společenskou místnost** vybavenou ping-pong stolem, šipkami, stolním fotbálem a společenskými hrami pro dospělé. Od letní sezóny 2017 plánuje majitel večerní hudební zábavy každou sobotu, které by měly přilákat více hostů z konkurenčních barů a restaurací.

V pensionu je zaměstnáno 6 osob. Obrázek 3 níže zobrazuje **organizační strukturu** pensionu Kamzík. Zkratky pod uvedenými funkcemi zaměstnanců znamenají, na základě jaké smlouvy jsou zaměstnáni. Buď na hlavní pracovní poměr (dále jen „HPP“) nebo formou brigády na tzv. dohodu o provedení práce (dále jen „DPP“).

Obrázek 3 - Organizační struktura pensionu Kamzík



Zdroj: vlastní zpracování (2017)

V období letní sezóny řeší majitel vytíženost pensionu zaměstnáním dalších servírek a pomocných sil do kuchyně nebo na úklid dohodou o provedení práce.

4.3 Finanční situace po prvním roce podnikání

Pro navržení možností financování podnikatelského záměru společnosti ABC, s.r.o. v dalších letech je potřeba znát situaci v minulém (v tomto případě také prvním) roce fungování společnosti. Nejlépe viditelné jsou tyto informace z **účetních výkazů** sestavovaných po každém uplynulém účetním období.

4.3.1 Výkaz zisku a ztráty

Výkaz zisku a ztráty, neboli „výsledovka“, zachycuje **náklady a výnosy** za určité období (měsíc, rok). Jde o nákladové účtové třídy 5 a výnosové třídy 6. Odečtením nákladů od výnosů se získá **výsledek hospodaření** (neboli VH). Z této částky vzniká podnikateli povinnost odvést **daň z příjmů** (pro rok 2016 i 2017 ve výši 19 %). Pro výpočet daně z příjmu musí být hrubý VH ponížěn o tzv. odčitatelné položky (například o daňovou ztrátu minulých let). Na druhou stranu se základ daně zvýší o daňově neuznatelné položky (jedná se například o náklady na reprezentaci). Výčet všech daňově neuznatelných položek je uveden v §25 zákona o dani z příjmů, odčitatelné položky pak v §34 téhož zákona. **Čistý výsledek hospodaření** vznikne odečtením daně od hrubého VH. Výsledný VH vyjde buď kladný (zisk) nebo záporný (podnik se nachází ve ztrátě). (DVOŘÁKOVÁ, 2010; PILAŘOVÁ 2016, Zákon o daních z příjmů §25, §34)

Tabulka 3 - Výkaz zisku a ztráty za rok 2016 v Kč

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů		VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY k 31. 12. 2016 v celých tisících Kč		Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky	
				ABC, s.r.o.	
Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu - druhové členění					
Označení		TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
A		B	C	Sledovaném	Minulém
				1	2
	I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	4 506	
A		Výkonová spotřeba (ř. 04 + 05 + 06)	03	1 265	0
A	1	Spotřeba materiálu a energie	05	1 030	
A	2	Služby	06	235	
D		Osobní náklady (ř. 10 + 11)	09	960	0
D	1.	Mzdové náklady	10	765	
D	2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	195	0

D	2.1	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	192	
D	2.2	Ostatní náklady	13	3	
F		Ostatní provozní náklady (ř. 25 až 29)	24	27	0
F	3	Daně a poplatky	27	12	
F	5	Jiné provozní náklady	29	15	
*		Provozní výsledek hospodaření (ř. 01 + 02 - 03 - 07 - 08 - 09 - 14 + 20 - 24)	30	2 254	0
*		Finanční výsledek hospodaření (ř. 31 - 34 + 35 - 38 + 39 - 42 - 43 + 46 - 47)	48	0	0
**		Výsledek hospodaření před zdaněním (ř. 30 + 48)	49	2 254	0
L		Daň z příjmů (ř. 51 + 52)	50	428	0
L	1	Daň z příjmů splatná	51	428	
**		Výsledek hospodaření po zdanění (ř. 59 - 50)	53	1 826	0
M		Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům	54	0	
***		Výsledek hospodaření za účetní období (ř. 53 - 54)	55	1 826	0
*		Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	4 506	0

Zdroj: vlastní zpracování (2017) dle vyhlášky č. 410/2009 Sb., příloha 2; HRUŠKA 2017

Tabulka 3 výše představuje oficiální výkaz zisku a ztráty, očištěný o nulové řádky. Částky jsou uvedeny bez DPH, jelikož podnik je plátcem této daně.

Nejvýznamnější položku tvoří „**Tržby z prodeje výrobků a služeb**“. Tržba za poskytnuté služby v restauraci – prodej nápojů, jídel, alkoholu, činila 1 440 000 Kč. Tržba z prodeje ubytovacích služeb činila 3 066 000 Kč. Z údajů, že dvojlůžkový pokoj stojí 900 Kč/noc a čtyřlůžkový pokoj 1500 Kč/noc, vzniká rychlou kvantifikací závěr, že pension je vytížen ze 75 %. Cílem podniku by mělo být zvýšení návštěvnosti.

„**Spotřeba materiálu a energie**“ zahrnuje platby za vodu, plyn, elektřinu (230 000 Kč), pohonné hmoty do soukromého auta používaného v podnikání (200 000 Kč), a nákup potravin do restaurace (600 000 Kč).

Službami je míněno praní prádla, odvoz odpadu, inzerce, telefony, IT služby, zřizovací výdaje, pokladní systém, poplatky za televizi a Ochranému svazu autorskému (neboli „OSA“), opravy, revize plynu, elektrospotřebičů, spalinových cest, a jiné revize. Dohromady tyto služby za rok 2016 podnik stály 235 000 Kč.

„**Osobní náklady**“ za rok 2016 činily 960 000 Kč. Mzdy (765 600 Kč) jsou rozpočítané na zaměstnance v tabulce 4 níže. Zbylými náklady (195 000 Kč) jsou odvody na SP a ZP a zákonné pojištění odpovědnosti zaměstnavatele (3 384 Kč).

Tabulka 4 - Mzdové náklady 2016

Funkce zaměstnanec	Smlouva	Hrubá mzda/měsíc	Hrubá mzda/rok
Recepční	HPP	14 000 Kč	168 000 Kč
Servírka 1	HPP	13 400 Kč	160 800 Kč
Kuchař	HPP	19 900 Kč	238 800 Kč
Servírka 2	DPP	6000 Kč (100 Kč/hod)	72 000 Kč
Pomocná síla	DPP	6000 Kč (100 Kč/hod)	72 000 Kč
Sezónní výpomoc 1	DPP	6000 Kč (100 Kč/hod)	18 000 Kč (sezóna 3 měsíce)
Sezónní výpomoc 2	DPP	6000 Kč (100 Kč/hod)	18 000 Kč (sezóna 3 měsíce)
Sezónní výpomoc 3	DPP	6000 Kč (100 Kč/hod)	18 000 Kč (sezóna 3 měsíce)
Celkem		77 300 Kč	765 600 Kč

Zdroj: vlastní zpracování (2017)

„**Ostatní provozní náklady**“ zahrnují silniční daň, daň z nemovitých věcí, soudní a správní poplatky vynaložené při zakládání společnosti a jiné provozní náklady. Silniční daň (1 560 Kč) byla placena za soukromé vozidlo majitele, které používá k podnikání. Vozidlem je Škoda Octavia 2, obsah benzinového motoru 1600 cm³, registrace vozidla dne 1. 1. 2016. Jiným provozním nákladem je pojištění objektu (15 000 Kč).

Výsledkem hospodaření před zdaněním je kladná hodnota ve výši 2 254 000 Kč. **Daň z příjmů** podnikatele za rok 2016 činila 428 260 Kč. Čistý výsledek hospodaření po zdanění vykazuje 1 826 000 Kč.

4.3.2 Rozvaha

Informace o **majetku** společnosti a **zdrojích jeho krytí** zachycuje rozvaha sestavena k poslednímu dni účetního roku (viz. tabulka 5 níže).

Tabulka 5 - Rozvaha ke dni 31. 12. 2016 v Kč

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů			ROZVAHA (BILANCE) k 31. 12. 2016 v celých tisících Kč			Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky	
						ABC, s.r.o.	
			Běžné účetní období			Zahaj. rozvaha (1.1.2016)	
Označ.	Text		řád	Brutto	Korekce	Netto	Netto
A	B		C	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 07 + 14)		001	4 306		4 306	2 100
A	Pohledávky za upsaný základní kapitál		002				
B	Dlouhodobý majetek (ř. 04 až 06)		003	2 000		2 000	2 000
B	I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004				
B	II	Dlouhodobý hmotný majetek	005	2 000		2 000	2 000
B	III	Dlouhodobý finanční majetek	006				
C	Oběžná aktiva (ř. 08 + 09 + 12 + 1+ 13)		007	2 306		2 306	100
C	I	Zásoby	008	300		300	
C	II	Pohledávky (ř. 10 + 11)	009	200		200	0
C	II	1 Dlouhodobé pohledávky	010				
C	II	2 Krátkodobé pohledávky	011	200		200	
C	III	Krátkodobý finanční majetek	012				
C	IV	Peněžní prostředky	013	1 606		1 606	100
D	Časové rozlišení aktiv		014				
	PASIVA CELKEM (ř. 16 + 23 + 28)		015	4 306		4 306	2 100
A	Vlastní kapitál (ř. 17 až 22)		016	4 306		4 306	2 100
A	I	Základní kapitál	017	2 052		2 052	2 100
A	II	Ážio a kapitálové fondy	018				
A	III	Fondy ze zisku	019				
A	IV	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 96 + 98)	020				
A	V	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	021	2 254		2 254	
A	VI	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku	022				
B+C	Cizí zdroje (ř. 24 + 25)		023				
B	Rezervy		024				
C	Závazky (ř. 26 + 27)		025				
C	I.	Dlouhodobé závazky	026				
C	II	Krátkodobé závazky	027				
D	Časové rozlišení pasiv		028				

Zdroj: vlastní zpracování (2017) dle vyhlášky č. 410/2009 Sb., příloha 1; HRUŠKA 2017

Z výše uvedené rozvahy sestavené k 31. 12. 2016 je patrné, že položka aktiv je tvořena z **dlouhodobého majetku** – nemovitosti a **oběžných aktiv**, kterými jsou zásoby materiálu, krátkodobé pohledávky za zákazníky, kteří ještě neuhradili svůj pobyt a peněžními prostředky v pokladně nebo na běžném účtu. Položka pasiv se skládá ze **základního kapitálu** a **výsledku hospodaření** běžného účetního období, zjištěného z výkazu zisku a ztráty.

Poslední sloupec výkazu je srovnáním se zahajovací rozvahou sestavenou na začátku podnikání, tedy k 1. 1. 2016. Z výkazu je patrné, že aktiva (tudíž i pasiva) vzrostla jednonásobně, a to bez použití cizích zdrojů.

5 Podnikatelský plán

Podnik dosáhl v prvním roce svého podnikání výrazného zisku, a proto se rozhodl **investovat** do rekonstrukce pensionu Kamzík. Rekonstrukce se bude týkat nákupu nového nábytku do restaurace, rekonstrukce pokojů a včetně koupelen a zmodernizování venkovní relaxační zóny přikoupením dřevěných vyhřívaných sudů. Podnik předpokládá, že provedením těchto úprav dosáhne větší návštěvnosti než v roce 2016.

Zároveň je pro podnik důležité zafinancovat **koupi firemního vozu**, z důvodu mobility jednatele.

5.1 Rekonstrukce a modernizace

Následující podkapitoly představují **přehled nákladů**, které budou vynaloženy na rekonstrukci pensionu. Na základě průzkumu trhu (2017) jsou v plánu nákladů na rekonstrukci pokojů (viz. tabulka 6) a rekonstrukci restaurace (viz. tabulka 7) uvedeny průměrné ceny za nábytek a jiné vybavení. Průzkum trhu probíhal porovnáním minimálně pěti konkurenčních nabídek produktu zjištěných z kamenného obchodu nebo z internetu. U ceny za odvedenou práci řemeslníků proběhly osobní konzultace s odborníky, kteří tyto služby nabízí a stanovila se průměrná cena.

Přehledy poslouží jako **finanční plán rekonstrukce**, který podnik bude potřebovat v případě, že bude žádat o úvěr od bankovní instituce. O tom, zda je nejvýhodnější financování formou úvěru, nebo z jiných zdrojů, pojednává kapitola č. 6.

5.1.1 Pokoje včetně koupelen

Pokoje pensionu Kamzík se skládají z ložnice a koupelny.

Ložnice je vždy vybavena manželskou postelí, ve čtyřlůžkových pokojích jsou navíc dvě oddělené postele. K manželské posteli přiléhá z každé strany noční stolek a nad čelem postele je ve zdi upevněná jedna společná lampička. Dále je v každém pokoji lustr, stůl a židle (dvě nebo čtyři podle typu pokoje), šatní skříň (jedna nebo dvě) a zrcadlo. Veškeré vyjmenované vybavení se bude měnit za nové. Zasahovat se bude i do výměny koberců a malby zdí a stropů. Původní zůstanou pouze televize, které jsou v každé ložnici, a jsou nové.

V **koupelně** se nachází sprchový kout, umyvadlo, záchod, zrcadlo a lustr. I toto vybavení se bude nahrazovat novým. Také se vymění dlažba a obklady a natře se strop.

Tabulka 6 -Plán nákladů na rekonstrukci pokojů

Položka	Množství	Cena za jednotku	Cena celkem
Manželská postel	10 ks	6700 Kč	67 000 Kč
Jednolůžko	10 ks	2700 Kč	27 000 Kč
Šatní skříň	15 ks	1600 Kč	24 000 Kč
Stůl	10 ks	900 Kč	9 000 Kč
Židle	30 ks	500 Kč	15 000 Kč
Noční stolek	20 ks	890 Kč	17 800 Kč
Zrcadlo	20 ks	550 Kč	11 000 Kč
Lustr	20 ks	1 495 Kč	29 900 Kč
Lampička	10 ks	746 Kč	7 436 Kč
Sprchový kout	10 ks	5 122 Kč	51 220 Kč
+ koupelnová baterie	10 ks	1 600 Kč	16 000 Kč
Záchod	10 ks	2 512 Kč	25 120 Kč
Umyvadlo	10 ks	1 878 Kč	18 780 Kč
+ koupelnová baterie	10 ks	800 Kč	8 000 Kč
Koberec	145 m ²	247 Kč	35 815 Kč
+práce pokladače	145 m ²	65 Kč	9 425 Kč
Malování stěn a stropů	705 m ²	30 Kč	21 150 Kč
Koupelnové dlaždice	360 m ² (7 200 ks)	199 Kč	71 640 Kč
+práce obkladače	360 m ²	300 Kč	108 000 Kč
Celkem za rekonstrukci pokojů			573 286 Kč

Zdroj: vlastní zpracování (2017)

Kompletní cena za rekonstrukci deseti pokojů činí 573 286 Kč.

5.1.2 Restaurace

Do rekonstrukce pensionu bude zahrnut i plán nákladů na **nové vybavení v restauraci** – konkrétně v jídelní části. Zařízení původní kuchyně a společenská místnost jsou vyhovující. V restauraci se nacházelo 40 míst k sezení u 4 velkých stolů pro 10 lidí. Po rekonstrukci bude jídelna obsahovat 55 míst k sezení, z toho 48 míst u stolů a 7 míst na barových židlích u barového pultu. Jídelní stoly zde budou 3 velké po 8 místech k sezení a 6 malých stolů, každý pro 4 strážníky. V jídelně se budou dále kupovat nové

lustry, malovat stěny a strop a pokládat nová dlažba. Rozpočet nákladů viz. tabulka 7 níže.

Tabulka 7 - Plán nákladů na rekonstrukci restaurace

Položka	Množství	Cena za jednotku	Cena celkem
Stůl velký	3 ks	4 889 Kč	14 667 Kč
Stůl malý	6 ks	1 828 Kč	10 986 Kč
Židle	48 ks	653 Kč	31 344 Kč
Barová židle	7 ks	1 405 Kč	9 835 Kč
Barový pult	1 ks	11 046 Kč	11 046 Kč
Lustr	3 ks	4 688 Kč	14 064 Kč
Malování stěn a stropu	180 m ²	30 Kč	5 400 Kč
Dlažba	72 m ²	285 Kč	20 520 Kč
+práce obkladače	72 m ²	300 Kč	21 600 Kč
Celkem za rekonstrukci restaurace			139 462 Kč

Zdroj: vlastní zpracování (2017)

Celková cena za rekonstrukci restaurace činí 139 462 Kč.

5.1.3 Finské kádě

Finanční plán zahrnuje i **modernizaci venkovní relaxační zóny**. Relaxační zóna bude kromě bazénu a lehátky se slunečníky disponovat dřevěnými vyhřívanými sudy neboli **finskými káděmi**.

Koupací sudy se do České republiky dostaly z Kanady a severských zemí Evropy. Kádě jsou speciální především tím, že mají zabudovaná kamna na ohřev vody, a proto jsou lákavou **zimní atrakcí**. Finské kádě se dělají v různých provedeních a velikostech, nejmenší pro 4 osoby, největší až pro 10 osob. (www.svetsudu.cz)

Sudy poslouží jako výborné **lákadlo pro turisty**, jelikož Kamzík bude nabízet něco **jedinečného a nového**, co okolní konkurenční pensiony a hotely nenabízí. Na základě provedeného průzkumu trhu (2017), bylo zjištěno, že v okolí 75 km od pensionu Kamzík se nenachází žádné ubytovací středisko s nabídkou finských kádí. V Jihočeském kraji se pak nachází jeden pension s touto nabídkou. V celé České republice byly zjištěny tři ubytovací zařízení na Moravě a jedno v Krkonoších nabízející

možnost tohoto typu koupání. Předpokládá se **zvýšení návštěvnosti** a tím i zisk z pronajatých pokojů, útrat v restauračním zařízení a nový zdroj příjmů z ceny za využití finské kádě.

Podnik se rozhodl pro nákup tří finských kádí pro čtyři osoby (průměr sudu 162 cm) v provedení ze skandinávského smrkového dřeva. Tabulka 8 níže představuje rozbor nákladů na pořízení dřevěných sudů.

Tabulka 8 - Rozpočet nákladů na nákup finských kádí

Položka	Množství	Cena za jednotku	Cena celkem
Finská kád' pro čtyři osoby	3 ks	35 637 Kč	106 911 Kč
Impregnace	3 ks	1 315 Kč	3 945 Kč
Přípravky na ošetření vody - set	1 ks	782 Kč	782 Kč
Písková filtrace	3 ks	3 152 Kč	9 456 Kč
Filtrační písek	1 ks (25 kg)	194 Kč	194 Kč
Celkem investice na nákup sudů			121 288 Kč

Zdroj: vlastní zpracování (2017)

Nákup čtyř finských kádí včetně potřebného příslušenství na údržbu vody bude stát 121 288 Kč. Cena za 1 hodinu ve finské kádí pro 1 až 4 osoby bude stanovena na 200 Kč. Pro představu, v případě optimistické varianty, že nabídku využije 6 skupin návštěvníků denně, pořizovací náklady kádí se zaplatí za 102 dní.

5.2 Firemní vůz – varianty

Podnikatel používá své soukromé vozidlo k obstarání veškerých služebních cest a vede si knihu jízd. Z důvodu velké opotřebovanosti svého vozu se rozhodl pro nákup nového firemního automobilu. **Požadavky**, které má automobil, splňovat jsou **úspornost** a zároveň **prostornost**. Vůz bude sloužit pro **každodenní ježdění** do pensionu a obstarávání všech úkolů provozovatele, jako je například nákup potravin do restaurace.

Vhodným typem vozu bude **menší užitkový vůz**. Do této kategorie patří například Renault Kangoo, Volkswagen Caddy nebo Citroen Berlingo. Pořizovací ceny těchto vozů se pohybují kolem 400 000 Kč. Z vozů bude vybrán jeden, který nejlépe splní zmíněné požadavky a zároveň bude cenově nejdostupnější.

5.2.1 Možnosti financování firemního vozu

Podnikatel nechce velkou část svých volných prostředků investovat na nákup vozu okamžitě, a proto má zájem o financování z cizích zdrojů. Prodejci automobilů nabízejí svým klientům nákup nového vozu prostřednictvím **úvěru** či **leasingu**. Leasing se dělí na finanční a operativní (podrobněji vysvětleno v kapitole 3.2.2). Výhody a nevýhody každé varianty jsou vystiženy v následující tabulce 9.

Tabulka 9 - Výhody a nevýhody úvěru a leasingu

Úvěr		Operativní leasing		Finanční leasing	
+okamžité vlastnictví	-vyšší úroky	+nižší úroky	-ve vlastnictví leasing. spol.	+nižší úroky	-ve vlastnictví leasing. spol. (po dobu trvání smlouvy)
+možnost odepisování vozidla	-pojištění, servis apod. platí vlastník vozidla	+pojištění, servis apod. bezplatně vyřizuje leasing. spol.	-nemožnost odepisování vozidla	+po skončení leasing. smlouvy přechází do vlastnictví provozovatele ¹⁰	-pojištění, servis apod. platí vlastník vozidla
+odpisy i úroky daňově uznatelným nákladem	-splátky nejsou daňově uznatelné	+není potřeba akontace	-stanovení max. počtu ujetých kilometrů	+leasingové splátky jsou daňově uznatelné	-nemožnost odepisování vozidla
+jednorázový nárok na odpočet DPH	-akontace	+odpočet DPH pro každou splátku	-nemožnost odpočtu DPH	+jednorázový nárok na odpočet DPH	-akontace

Zdroj: vlastní zpracování (2017) dle VALOUCH, 2012; Měšec.cz; Finance.cz; Autaprofimy.cz

Na základě výčtu výhod a nevýhod variant financování automobilu se firma přiklání k finančnímu leasingu nebo úvěru. Operativní leasing je sice zajímavější z důvodu nulové akontace a plného servisu od leasingové společnosti, ale nevýhoda vlastnictví vozu leasingovou společností po celou dobu, i po skončení smlouvy, je odrazující.

Tabulka 10 níže znázorňuje tabulku **srovnání** již zmíněných užitkových vozů podle objemu nákladového prostoru, spotřeby pohonných hmot (benzinu) v litrech na 100 km a pořizovací cenou. Dále jsou v tabulce navrženy nejvýhodnější **typy financování** pro

¹⁰ V některých případech nepřechází vůz po skončení smlouvy do vlastnictví přímo, ale je možné ho odkoupit za zanedbatelnou částku nebo pokračovat v leasingové smlouvě a auto vyměnit za nové. (průzkum trhu 2017)

podnikatele a firmy, které nabízejí konkrétní automobilky Renault, Citroën a Volkswagen.

Tabulka 10 – Srovnání vybraných užitkových vozidel

Typ vozu/ Specifikace	Renault Kangoo Express	Citroën Berlingo XTR	Volkswagen Caddy Skříň
Objem nákladového prostoru (v m³)	3,5	3	3,2
Spotřeba (v litrech na 100km)	4,3	4,3	5,6
Požizovací cena (s DPH)	384 900 Kč	384 900 Kč	411 129 Kč
Typ financování	ÚVĚR „103% financování“ (zaplatí jen 3% navíc nad pořizovací cenu)	a) ÚVĚR „PRIVILEGE 15.000“ b) OPERATIVNÍ LEASING „Relax Plus“	FINANČNÍ LEASING „FlexiFIN II“
Podmínky	Akontace 35%, splácení 36 měsíců	a) Akontace 40%, splácení 60 měsíců b) Splácení 36měsíců, max. 60 000km/měsíc	Akontace 30%, splácení 48 měsíců
Měsíční splátka (s pojištěním)	7 270 Kč	5 408 Kč 7 031 Kč	4 449 Kč
Splatná částka	396 435 Kč	478 440 Kč 253 116 Kč	419 117 Kč

Zdroj: vlastní zpracování (2017) dle Renault.cz; Akce.citroen.cz-a; Akce.citroen.cz-b; VWfs.cz

Z pohledu na základní specifikace vozů se prvním vyřazeným stává **Volkswagen Caddy Skříň**. Caddy má nejmenší objem nákladového prostoru, zároveň uvádí největší spotřebu a pořizovací cena je také nejvyšší. Na druhou stranu financování s použitím uvedeného finančního leasingu se zdá být celkem výhodné. Při počátečním zaplacení 123 339 Kč (30 % z pořizovací ceny) a splácení 4 449 Kč po dobu 4 let zákazník zaplatí navíc 7 988 Kč.

Citroën Berlingo XTR a Renault Kangoo Express jsou parametry značně vyrovnané vozy. Automobilka **Citroën** nabízí dva typy financování. Úvěr s akontací 153 960 Kč (40 % z pořizovací ceny) a splátkami 5 408 Kč po dobu 5 let zaručují konečné **navýšení**

o 93 540 Kč. Druhým typem je operativní leasing, který majitel nechce pro nemožnost vlastnictví automobilu.

Prodejce automobilů **Renault** nabízí pro podnikatele úvěr s pouhým 3 % navýšením. Při akontaci 134 715 Kč (35 % z pořizovací ceny) a splátkách o velikosti 7 270 Kč po dobu 3 let je splatná částka 396 435 Kč, tedy **o 11 535 Kč vyšší** než při koupi vozu ihned v hotovosti.

5.2.2 Vybrané financování firemního vozu

Společnost ABC, s.r.o. si vybrala pro své podnikání vůz Renault Kangoo Express s využitím **úvěru** od společnosti Renault. Pořizovací ceny automobilů v tabulce 10 jsou uvedeny s DPH, a jelikož podnik je plátcem této daně a vybral si financování formou úvěru, má nárok na **jednorázový odpočet**. Odpočet DPH uplatní při podání nejbližšího daňového přiznání. Akontace 35 % z pořizovací ceny (384 900 Kč) tvoří 134 715 Kč. Částku jednatel zaplatí z peněžních prostředků společnosti při podpisu úvěrové smlouvy.

5.2.3 Termín žádosti o úvěr

Úvěr „103 % financování“ od společnosti Renault je akční nabídkou, která je platná od 1. 3. 2017 do 31. 3. 2017. Jednatel tedy navštíví do konce března autorizovaného prodejce Renault a podepíše úvěrovou smlouvu. Splátkový kalendář úvěru bude vypadat přibližně takto:

Tabulka 11 - Kalendář úvěrových splátek „103 % financování“

Číslo splátky	Datum	Velikost splátky	Splaceno	Zůstatková cena
0	31. 3. 2017	134 715 Kč	141 985 Kč	261 720 Kč
1		7 270 Kč		254 450 Kč
2	30. 4. 2017	7 270 Kč	149 255 Kč	247 180 Kč
3	31. 5. 2017	7 270 Kč	156 525 Kč	239 910 Kč
....
36	29. 2. 2020	7 270 Kč	396 435 Kč	0 Kč

Zdroj: vlastní zpracování (2017) dle (VALOUCH, 2012)

6 Možnosti financování rekonstrukce pensionu

Celkový finanční plán na rekonstrukci a modernizaci pensionu Kamzík se skládá z nákladů na rekonstrukci deseti pokojů, jídelní části restaurace a nákupu finských kádí na zahradu pensionu. Konkrétní položky nákladů jsou popsány v kapitole 5.1. Předpokládaná **hodnota investice** do rekonstrukce pensionu Kamzík dosahuje 834 046 Kč.

Prostředky, které je možné použít z vlastních zdrojů, se sníží, jelikož firma ABC, s.r.o. není typicky atraktivním podnikem pro business angels, ani nemá vysoký růstový potenciál pro venture capital. Státní programy na podporu podnikání malých a středních firem či jiné příspěvky a dotace nejsou v aktuálním období směřované tak, aby se daly využít pro rekonstrukci nemovitosti. Společnost ABC, s.r.o. nemá blízkou osobu v jiné společnosti, od které by si mohla požádat o bezúročný úvěr.

Reálnou variantou pro získání prostředků je **přibrání dalšího společníka** s potřebným kapitálem nebo zažádat o **bankovní úvěr**.

6.1 Přibrání nového společníka

Pro posouzení tohoto rozhodnutí je důležité zvážit **klíčové argumenty** pro a proti. V takových případech rozhodování se v podnikatelské sféře často používá tzv. **SWOT analýza**. Jedná se o matici skládající se ze silných stránek (strengths), slabých stránek (weaknesses), příležitostí (opportunities) a hrozeb (threats). Matice sestavena k tomuto rozhodování je tabulkou 12 níže.

Tabulka 12 - SWOT analýza klíčových argumentů

S - Silné stránky	T – Hrozby
-snadný kapitál	-neschůdnost názorů
-více hlav víc ví	-vyplacení společníka při jeho odchodu
-rozprostření povinností mezi 2 lidi	-zničení vztahů (přátelských/rodinných)
W - Slabé stránky	O – Příležitosti
-vlastnický podíl další osoby	-vnesení nových nápadů
-rozdělování zisku	
-omezení svobody jednání	

Zdroj: vlastní zpracování (2017) dle HANZELKOVÁ a kol., 2009, JAKUBÍKOVÁ, 2008

Z analýzy na první pohled převažuje počet silných stránek nad slabými, avšak ne každý argument nese stejnou váhu. Podnikatel vyhodnotil, že snadný přístup kapitálu, menší objem povinností pro něj samotného nebo vnesení nových nápadů nevyváží riziko rozeštvání se s blízkou osobou, dělením se o zisk a při případném odchodu společníka, vyplácení jeho podílu.

6.2 Nabídky bankovních úvěrů

Institucí poskytující bankovní úvěry je velké množství. Podnikatel si bude vybírat ze známých bank s historií a zvolí tu s nejvýhodnější nabídkou. Velikost úvěru si podnikatel stanovil na zaokrouhlených 900 000 Kč, aby mu zbyla rezerva na neočekávané výdaje spojené s rekonstrukcí. Na tento obnos banky poskytují úvěry jak **zajištěné** tak i **nezajištěné** - záleží na konkrétní bance a jejích podmínkách. Podnikatel vlastní nemovitost v hodnotě 2 000 000 Kč, která může sloužit jako zajištění úvěru. Eventuálně lze využít **bankovní záruky** od Českomoravské záruční a rozvojové banky. Bankovní záruku poskytuje pouze k úvěrům bank, se kterými má uzavřenou smlouvu. Jedná se například o Komerční banku, a.s., Equa bank, a.s., Fio banku, a.s., MONETU Money Bank, a.s. a několik dalších. Jedná se o produkt s názvem „**M-záruka**“ z programu **ZÁRUKA 2015-2023** a je poskytována:

- bez poplatku a bez zajištění,
- bez finančního příspěvku,
- na dobu max. 6 let,
- do výše 70 % jistiny úvěru,
- do výše zaručovaného úvěru 4 000 000 Kč,
- do pěti pracovních dnů od podání žádosti. (CMZRB.cz)

Potřebný úvěr na rekonstrukci splňuje všechny stanovené podmínky. Stačí si jen vybrat úvěr u příslušné banky, sepsat úvěrovou smlouvu na pobočce, vyplnit žádost¹¹ o „M-záruku“ spolu s potřebnými přílohami a odevzdat ji Českomoravské záruční a rozvojové bance osobně na pobočce nebo poslat elektronicky přes datovou schránku nebo poštou. (CMZRB.cz)

¹¹ Formulář žádosti dostupný na www.cmzrb.cz/dokumenty-ke-stazeni/m-zaruka-v-programu-zaruka-2015-az-2023

Proběhl průzkum bankovního trhu (2017)¹² k získání informací, jaké konkrétní úvěrové produkty nabízí výše uvedené banky spolupracující s Českomoravskou záruční a rozvojovou bankou. Vybrané banky mají pro poskytnutí podnikatelského úvěru **shodné podmínky**, a to:

- běžný účet u příslušné banky,
- platný občanský průkaz vydaný v České republice,
- výpis z OR nebo Živnostenský list,
- být **spolehlivým plátcem** vůči finančnímu úřadu a České správě sociálního zabezpečení,
- podnik nesmí být v insolvenčním řízení nebo v likvidaci.

Některé banky mají mimo tyto podmínky stanoveny i další, které jsou uvedeny dále u konkrétních nabízených úvěrových produktů.

6.2.1 Fio banka, a.s.

Předním favoritem pro žádost o úvěr je banka, u které má firma běžný účet, protože právě vedení běžného účtu u příslušné banky je jednou z podmínek pro poskytnutí úvěru. Fio banka nabízí:

- podnikatelský úvěr,
- americkou hypotéku pro podnikatele,
- kontokorentní úvěr pro podnikatele.

Podnikatelský úvěr je poskytován od 3 000 000 Kč. To je pro navržený podnikatelský záměr příliš vysoká částka, a proto je tato varianta zamítnuta. (Fio.cz-c)

Druhou možností je **americká hypotéka** pro podnikatele. Výši úrokové sazby a velikost měsíčních splátek si může každý individuálně spočítat pomocí kalkulačky dostupné na webových stránkách Fio banky. Při době splácení 5 let byla úroková sazba vypočtena na 5,08 %. Výše 60ti měsíčních splátek činila 17 017 Kč, navýšení úvěru je tedy o 121 027 Kč. (Fio.cz-a; Fio.cz-b)

Poslední variantou od Fio banky pro podnikatele je **kontokorentní úvěr**. Banka nabízí tři typy kontokorentu podle toho, zda chce klient rezervu čerpat občasně nebo delší dobu, zda chce kontokorent obnovovat či nikoli. Všechny kontokorenty jsou splatné

¹² Průzkum bankovního trhu proběhl zjištěním informací z internetových stránek a individuální komunikací s bankami skrze e-mailovou a telefonickou komunikaci.

do 1 roku, pro čerpání delší dobu je třeba jej obnovit za poplatek. Pro případovou studii byl zvolen kontokorentní úvěr s názvem „Tarif 1“, který má nejnižší možnou úrokovou sazbu, ale za obnovu se platí vysoký poplatek. Předpokládá se, že se kontokorent navyšovat nebude. Tarif 1 je poskytován:

- od 5 000 Kč do 3 000 000 Kč,
- k jakémukoli účelu,
- s úrokovou sazbou 8,3 % ročně,
- s poplatkem za vyřízení úvěru 1 200 Kč a
- je možné ho čerpat kdykoli v jakékoli výši. (Fio.cz-d)

Při kontokorentním úvěru ve výši 900 000 Kč podnik zaplatí každý měsíc úrok ve výši 6 225 Kč. Na konci roku zaplatí celou jistinu 900 000 Kč a splátky úroků za 12 měsíců celkem dělají 74 700 Kč.

6.2.2 Equa bank, a.s.

Equa bank nabízí pro podnikatele tzv. „**Malý podnikatelský úvěr**“ nezajištěný nebo zajištěný. Nezajištěný úvěr je nabízen s vyšší úrokovou sazbou 7,4 %. Podnik může žádat o zajištěný, jelikož disponuje vlastní nemovitostí a má nárok na bankovní záruku. Malý podnikatelský úvěr – zajištěný nabízí:

- úrokovou míru 4,5 %,
- splácení 1 rok - 15 let,
- výši úvěru v maximální výši 10 000 000 Kč (minimální výše není stanovena),
- bez poplatku za vyřízení. (Equabank.cz)

Podmínkou je běžný účet klienta u Equa bank. Konkrétní výši splátek podle doby splácení banka neuvádí, je možné ji zjistit až při individuální poptávce podnikatele na pobočce.

6.2.3 Komerční banka, a.s.

Komerční banka nabízí širokou škálu podnikatelských provozních úvěrů. Revolvingový ani kontokorentní úvěr není dále podrobněji specifikován, jelikož nejsou nejvýhodnějším produktem pro způsob získání finančních prostředků na rekonstrukci, jak již bylo zmíněno u kontokorentu Fio banky, a.s.

Vhodným produktem od Komerční banky by tak mohl být „**Úvěr na provozní a investiční potřeby**“, který slouží k přímému zaplacení potřeb podniku a je

poskytován jako krátkodobý, střednědobý nebo dlouhodobý úvěr dle individuálních potřeb klienta. Informace o úvěrových sazbách pro podnikatelské úvěry nejsou Komerční bankou poskytovány, sazby jsou stanoveny individuálně při zpracování úvěrové smlouvy a mohou být pevné nebo pohyblivé. (Kb.cz; Sazebnik.kb.cz-a)

V každém případě si Komerční banka účtuje jednorázový **poplatek** za zpracování žádosti o úvěr ve výši 2 000 Kč + 0,3 % z výše požadovaného úvěru, za realizaci úvěru 2 000 Kč + 0,6 % z výše poskytnutého úvěru a měsíční poplatek za měsíční spravování úvěru 600 Kč. Podmínka zřízení běžného účtu platí i u Komerční banky. (Sazebnik.kb.cz-b)

6.2.4 MONETA Money Bank, a.s.

MONETA Money Bank nabízí malým podnikatelům:

- několik typů kontokorentních úvěrů,
- „Podnikatelský úvěr Express Business nezajištěný“ a
- „Podnikatelský úvěr Express Business zajištěný nemovitostí“.

„**Podnikatelský úvěr Express Business nezajištěný**“ je úvěr poskytovaný na cokoli od 40 000 Kč do 2 500 000 Kč. Na webových stránkách je možnost výpočtu velikosti splátek a přibližné úrokové sazby. Banka uvádí, že vypočtené údaje jsou pouze orientační a závisí na konkrétní poptávce, kterou lze vyřídít na pobočce. Při úvěru o velikosti 900 000 Kč a době splácení 48 měsíců je úroková sazba vypočtena na 5,9 % a výše měsíční splátky na 21 095 Kč. Navýšení je o 112 560 Kč. Specifickou podmínkou pro poskytnutí tohoto úvěru je minimální doba podnikání 12 měsíců. (Moneta.cz-a)

„**Podnikatelský úvěr Express Business zajištěný nemovitostí**“ je poskytovaný od 300 000 Kč do 5 000 000 Kč. Doba splatnosti je 2 až 10 let. Podmínkou je jištění nemovitostí a výhodou je možnost úvěr bezplatně předčasně splatit. Pro tento úvěr webové stránky nenabízejí kalkulačku splátek. (Moneta.cz-b)

Podmínkou pro zřízení všech typů úvěrů je vedení běžného účtu u MONETA Money Bank. **Poplatek** za podání žádosti o úvěr činí 5 000 Kč, za uzavření úvěrové smlouvy 0,5 % z výše poskytovaného úvěru (minimálně 3 000 Kč). Měsíční poplatek za vedení úvěru u nezajištěného úvěru dělá 300 Kč, u zajištěného 200 Kč. (Moneta.cz-c)

6.3 Vybrané financování rekonstrukce

Podnik si vybral **financování formou bankovního úvěru**. Ve většině případů je možné se přesnou úrokovou sazbu, počet a velikost splátek dozvědět až při individuálním sestavení úvěrové smlouvy na pobočce, za které se u některých bankovních institucí platí poplatek.

Na základě zjištěných informací, se podle nejmenšího navýšení (74 700 Kč) nad půjčenou částku jeví **kontokorentní úvěr od Fio banky**. Kontokorentní úvěry jsou však využívány především **na překlenutí dočasného nedostatku peněz**, například při placení pohledávek. Pro rekonstrukci nemovitosti není vhodným úvěrovým nástrojem z důvodu **vysoké úrokové sazby** a velmi krátké doby splácení (možnost prolongace kontokorentu je sice možná, ale za další poplatek).

Druhé nejmenší navýšení nabízí **nezajištěný úvěr od MONETA Money Bank**. Avšak u tohoto úvěru se platí poplatky za jeho uzavření a měsíční spravování úvěru. V případě úvěru 900 000 Kč by navýšení nebylo jen 112 560 Kč na úrocích, ale navíc 23 900 Kč¹³, celkem tedy navýšení vykazuje 136 460 Kč.

Podnikatel může navštívit pobočku **Equa bank** a zjistit konkrétní výši splátek při určité době splácení. Equa bank ve svém ceníku neeviduje žádný poplatek za zpracování žádosti o úvěr a úroková sazba 4,5 % u zajištěného úvěru se jeví jako nejnižší nabízená. Záleží, pro jak dlouhou dobu splácení platí.

Komerční banka požaduje poplatek 2 000 Kč za zpracování individuální nabídky úvěru. V současné konkurenci odlišující se právě rušením nebo nezaváděním poplatků, snižuje tímto Komerční banka svůj potenciál být věřitelem společnosti ABC, s.r.o.

Poslední úvěrový produkt, u kterého je známá velikost navýšení, a je bez poplatků, je **americká hypotéka od Fio banky**. Podnikateli je tento produkt doporučen, při úvěru 900 000 Kč zaplatí Fio bance po pěti letech 1 021 027 Kč. Splátkový kalendář americké hypotéky je tabulka 13 níže.

¹³ Poplatky nezajištěného úvěru MONETA Money Bank: 5 000 Kč za podání žádosti + 4 500 Kč (0,5% z 900 000 Kč) + 14 400 Kč (300 Kč měsíčně pod dobu 4 let) = 23 900 Kč

Tabulka 13 - Kalendář úvěrových splátek americké hypotéky od Fio banky, a.s.

Číslo splátky	Datum	Velikost splátky	Splaceno	Zůstatková cena
1	31. 1. 2017	17 017 Kč	17 017 Kč	1 004 003 Kč
2	28. 2. 2017	17 017 Kč	34 034 Kč	986 986 Kč
3	31. 3. 2017	17 017 Kč	51 051 Kč	969 969 Kč
4	30. 4. 2017	17 017 Kč	68 068 Kč	952 952 Kč
....
60	30. 11. 2021	17 017 Kč	1 021 027 Kč	0 Kč

Zdroj: vlastní zpracování (2017) dle (VALOUCH, 2015)

6.3.1 Termín konání rekonstrukce

Finanční plán nákladů byl sestaven na začátku ledna 2017. Pokud banka poskytne úvěr okamžitě po zažádání, mohla by se rekonstrukce stihnout do konce jara 2017. V případě čekání na schválení úvěru by se rekonstrukce odložila na podzim 2017, aby nezasahovala do letní sezóny, kdy je pension nejvíce obsazen návštěvníky.

7 Doporučení

Po úspěšném dokončení rekonstrukce pensionu a zavedení finských kádí, může společnost nabízet **pobytové balíčky**.

V případě, že se společnosti bude dařit i v dalších letech, tím je myšleno, že bude dosahovat zisku, a zvýší se návštěvnost pensionu Kamzík, plánuje do budoucna jednatel **přikoupení další budovy** vhodné pro provoz pensionu. S tím je spojený **nábor nových zaměstnanců**, a právě při něm bude moci využít tyto vlastní zdroje financování:

- příspěvky poskytované ÚP,
- státní programy na podporu podnikání malých a středních firem.

7.1 Pobytové balíčky

Pension Kamzík se zaměřuje na mladé lidi, především páry, a proto by mohl být tento segment lidí přilákán právě **romantickými balíčky pro 2 osoby**. Romantické balíčky budou obsahovat:

- **ubytování** na 1 noc pro 2 osoby,
- 1krát **snídaní** formou bufetu pro 2 osoby,
- 1krát **večeři u venkovního grilu** ve formě masových variací na grilu s farmářským bramborem a letním salátkem pro 2 osoby,
- 2krát **desert** „Jahodová romance“,
- 1krát 60ti minutová **koupel** ve finské kádi,
- 1krát láhev **šampaňského vína**.

Rozpočet ceny balíčku je uveden v tabulce 14 níže.

Tabulka 14 - Obsah romantického balíčku pro 2 osoby

Produkt	Počet	Cena celkem včetně 40% marže
Ubytování ve dvoulůžkovém pokoji	1 ks	900 Kč
Snídaně	2 ks	300 Kč
Večeře u grilu pro 2 osoby	1 ks	450 Kč
Desert „Jahodová romance“	2 ks	110 Kč
60 min. ve finské kádi	1 ks	200 Kč
Láhev šampaňského	1 ks	126 Kč
Celkem cena romantického balíčku pro 2 osoby		1746 Kč

Zdroj: vlastní zpracování (2017)

Romantický balíček pro 2 osoby bude nabízen za cenu 1746 Kč. Tento produkt je samozřejmě možné nabízet i v alternativě na 2 nebo 3 noci v pensionu.

7.2 Dostupné vlastní zdroje financování další činnosti společnosti ABC, s.r.o.

Státní příspěvky v programu OP PIK a podobné se v aktuálním období zabývají podporou trhu zaměřeného na technologie, výzkum a vývoj, takže nejsou v nabídce žádné dotace a příspěvky, které by mohla společnost ABC, s.r.o. využít například na nákup nemovitosti, vybavení, zásob, atd. Než ale k nákupu nemovitosti dojde, bude vhodné zkontrolovat příspěvky pro aktuální období, programy přibývají a mění se téměř každý rok.

Při vytváření nových pracovních míst bude podnikatel moci využít příspěvky poskytované ÚP.

7.2.1 Příspěvky a dotace pro nové zaměstnance

V potenciálním novém pensionu bude podobný rozsah zaměstnanců jako ve stávajícím pensionu Kamzík. Na místo recepční může být zřízeno tzv. chráněné pracovní místo a podnikatel tak získá **příspěvek na zaměstnávání osob se zdravotním postižením**. Hledání zaměstnanců na ÚP bude výhodné i při hledání ostatních pracovníků pensionu (servírky, kuchaři, pokojské), protože zaměstnavatel tak může získat **příspěvek na zapracování** nebo **dotaci na mzdu**, pokud zřídí SÚPM.

Společnost ABC, s.r.o. splňuje podmínky pro zařazení mezi malé a střední podniky, tudíž může využít i výhody plynoucí ze **státních programů na podporu podnikání malých a středních firem**. Bankovní záruky od Českomoravské záruční a rozvojové banky podnik využil při žádosti o úvěr.

Společnost ABC, s.r.o. má sídlo v Plzeňském kraji, proto má možnost využít zvýhodnění, které kraj nabízí. Ve srovnání s nabízenými možnostmi pro mladé absolventy v ostatních krajích v České republice, nabízí Plzeňský kraj nejvýhodnější nabídky. Ze státních programů aktuálních pro rok 2017 by podnik mohl využít projekt **„Záruky pro mladé v Plzeňském kraji“** z Operačního programu Zaměstnanost spolufinancovaný Evropským sociálním fondem a státním rozpočtem České republiky. Realizace tohoto projektu trvá od 11. 1. 2016 do 10. 1. 2019. Zaměstnavatel, který vytvoří nové pracovní místo pro absolventa, může získat až 18 000 Kč měsíčně. Absolvent musí splňovat 3 podmínky:

- evidence na ÚP delší než 3 měsíce,
- pracovní zkušenosti nepřekračující dobu 2 let,
- věk do 29 let. (Dotacni.info-c)

Podpora zaměstnavatele trvá 12 měsíců, v některých případech jen 6. (Dotacni.info-c)

7.2.2 Monitoring dotací

Množství a typy nabízených dotací a příspěvků státem se neustále mění a je časově náročné se v nich orientovat. Pro podnikatele, kteří by rádi čerpali dotace a měli v nich **přehled**, existuje tzv. **Dotační Manager**. Tato služba selektuje vhodné dotace pro konkrétní podnik a podnikateli ušetří čas. Jedná se o webovou aplikaci, která obsahuje nejširší databázi dotačních příležitostí v České republice. Je uzpůsobena pro soukromé firmy, neziskové organizace i samotná města a obce. Aplikace je zpoplatněná, ale je možnost vyzkoušení demoverze na jeden den, která je zdarma¹⁴. (Dotacni.info-d; Dotacni.info-e)

¹⁴ Demoverze Dotačního Manageru k dispozici na: <http://vip.vyhledavac-dotaci.cz/registrace>

Závěr

Hlavním cílem této bakalářské práce bylo navržení dostupných variant financování pro případovou studii společnost ABC, s.r.o. zabývající se ubytovací a hostinskou činností.

Dílním cílem bylo vymezení založení a vzniku společností s ručením omezeným za účetních a daňových podmínek upravených v legislativě České republiky včetně podmínek nastávajících po jejím vzniku, jako je registrace k finančnímu úřadu nebo povinná pojištění.

Teoretická část se v prvním úseku zabývala základními znaky a povinnostmi společnosti s ručením omezeným. Druhá kapitola podrobně rozčlenila jednotlivé kroky založení společnosti vedoucí k jejímu vzniku zápisem do OR. Poslední část teoretické části obsahovala dostupné zdroje financování pro začínající podniky, ať vlastní nebo cizí.

Praktická část práce popisovala v první kapitole zvolený podnikatelský subjekt, kterým byla fiktivní firma. Dále zahrnovala podnikatelský plán rekonstrukce pensionu a plán pořízení firemního vozu. Plán rekonstrukce obsahoval podrobný rozpis položek nákladů, včetně provedených prací. Tento plán může posloužit jako vodítko pro konání rekonstrukce jak právnických tak i fyzických osob. Rekonstrukce zahrnovala i projekt nákupu tzv. finských kádí, které jsou neotřelým vybavením českých pensionů, a proto při propracovaném marketingu je probabilita zvýšení návštěvnosti podniku. Součástí podnikatelského plánu byla také charakteristika úvěrových produktů nabízených bankovními institucemi. Malé a střední podniky mají za určitých podmínek a u určitých bankovních institucí možnost využít bankovních záruk, které poskytuje Českomoravská záruční a rozvojová banka.

Výstupem této práce je zpracovaný návod pro založení společnosti s ručením omezeným, který může být v budoucnu použit pro soukromé potřeby.

Seznam obrázků

Obrázek 1 - Daňový systém v České republice	15
Obrázek 2 - Procesní náležitosti založení a vzniku společnosti s ručením omezeným v České republice.....	19
Obrázek 3 - Organizační struktura pensionu Kamzík.....	38

Seznam tabulek

Tabulka 1 - Rozdělení živností dle zákona o živnostenském podnikání	19
Tabulka 2 - Zdroje financování společnosti s ručením omezeným v České republice... 26	
Tabulka 3 - Výkaz zisku a ztráty za rok 2016 v Kč.....	39
Tabulka 4 - Mzdové náklady 2016	41
Tabulka 5 - Rozvaha ke dni 31. 12. 2016 v Kč	42
Tabulka 6 -Plán nákladů na rekonstrukci pokojů	45
Tabulka 7 - Plán nákladů na rekonstrukci restaurace	46
Tabulka 8 - Rozpočet nákladů na nákup finských kádí	47
Tabulka 9 - Výhody a nevýhody úvěru a leasingu	48
Tabulka 10 – Srovnání vybraných užitkových vozidel	49
Tabulka 11 - Kalendář úvěrových splátek „103% financování“	50
Tabulka 12 - SWOT analýza klíčových argumentů.....	51
Tabulka 13 - Kalendář úvěrových splátek americké hypotéky od Fio banky, a.s.	57
Tabulka 14 - Obsah romantického balíčku pro 2 osoby	58

Seznam použitých zkratek

apod.	a podobně
atd.	a tak dále
DIČ	daňové identifikační číslo
DPH	daň z přidané hodnoty
DPP	dohoda o provedení práce
FO	fyzická osoba
HPP	hlavní pracovní poměr
mld.	miliard
NOZ	§ 210 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník
OKEČ	odvětvová klasifikace ekonomických činností
OP PIK	operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OR	obchodní rejstřík
OSA	ochranný svaz autorský
PO	právnícká osoba
SP	sociální pojištění
SWOT	Strenghts-Weaknesses-Opportunities-Threats
tj.	tj.
tzn.	to znamená
ÚP	úřad práce
VH	výsledek hospodaření
ZOK	zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích
ZP	zdravotní pojištění

Seznam použité literatury

455/1991 Sb. Živnostenský zákon. Živnostenský zákon. business.center.cz [online].

Copyright © 1998 [cit. 12.04.2016]. Dostupné z:

<http://business.center.cz/business/pravo/zakony/zivnost/>

90/2012 Sb. Zákon o obchodních korporacích. Zákony pro lidi - Sbírka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění [online]. Copyright © [cit. 15.07.2015]. Dostupné z:

<https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2012-90>

Akce.citroen.cz-a. *Financování RELAX Citroen.* CITROËN [online], [cit. 29. 03.

2017]. Dostupné z: http://akce.citroen.cz/financovani/leasing/relax_citroen

Akce.citroen.cz-b. *Financování Citroen Berlingo.* CITROËN [online], [cit. 29. 03.

2017]. Dostupné z:

http://akce.citroen.cz/financovani/akcni_nabidka_financovani/nove_berlingo

Autaprofirmy.cz. *Jak dobře financovat firemní auta?* Auta pro firmy - Nakupujte a provozujte firemní auta výhodně! [online], [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z:

<http://www.autaprofirmy.cz/tipy/jak-dobre-financovat-firemni-auta>

BĚHOUNEK, 2014. BĚHOUNEK, Pavel. *Společnost s ručením omezeným: prakticky včetně účetnictví a daní.* 11. přepracované vydání. Olomouc: ANAG, 2014. Účetnictví (ANAG). ISBN 978-80-7263-886-4

BULLA, 2009. Bulla, Miroslav, Ing. *Mzdové listy.* [online elektronický časopis] Práce a mzda 2009/4, Praha Wolters Kluwer ČR, ISSN 0032-6208 [cit. 1.10.2015] Dostupné z:

<http://www.mzdovapraxe.cz/archiv/dokument/doc-d4888v6882-mzdove->

[listy/?search_query=%24issue%3D3I74&order_by=&order_dir=&type=&search_result_s_page=1](http://www.mzdovapraxe.cz/archiv/dokument/doc-d4888v6882-mzdove-listy/?search_query=%24issue%3D3I74&order_by=&order_dir=&type=&search_result_s_page=1)

Business.center.cz. *Základní kapitál a vklady – rekodifikace společnosti s ručením omezeným 2014.* Business.center.cz [online]. Copyright © 1998 [cit. 12.07.2015].

Dostupné z: [http://business.center.cz/business/pravo/nove-obcanske-obchodni-](http://business.center.cz/business/pravo/nove-obcanske-obchodni-rekodifikace-2014/spolecnost-s-rucenim-omezenym/zakladni-kapital-a-vklady.aspx)

[rekodifikace-2014/spolecnost-s-rucenim-omezenym/zakladni-kapital-a-vklady.aspx](http://business.center.cz/business/pravo/nove-obcanske-obchodni-rekodifikace-2014/spolecnost-s-rucenim-omezenym/zakladni-kapital-a-vklady.aspx)

BusinessInfo.cz-a. *Společnost s ručením omezeným od roku 2014.* BusinessInfo.cz – Oficiální portál pro podnikání a export [online]. Copyright © 1997 [cit. 12. 07. 2015].

Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/spolecnost-s-rucenim-omezenym-od-roku-2014-43857.html>

BusinessInfo.cz-b. *Sedm způsobů, jak financovat podnikání.* BusinessInfo.cz - Oficiální portál pro podnikání a export [online]. Copyright © 1997 [cit. 14.11.2015]. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/7-zpusobu-jak-nancovat-podnikani-53956.html>

BusinessInfo.cz-c. *Stát chystá nový program na podporu malých a středních podniků.* BusinessInfo.cz - Oficiální portál pro podnikání a export [online]. Copyright © 1997 [cit. 29. 06. 2016]. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/stat-chysta-novy-program-na-podporu-malych-a-strednich-podniku-87958.html>

BusinessInfo.cz-d. *Vláda dala zelenou návrhu MPO na vznik fondu na podporu startupů.* BusinessInfo.cz - Oficiální portál pro podnikání a export [online]. Copyright © 1997 [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/vlada-dala-zelenou-navrhu-mpo-na-vznik-fondu-na-podporu-startupu-69802.html>

Businessinfo.cz-e. *Překlenovací příspěvek.* BusinessInfo.cz - Oficiální portál pro podnikání a export [online]. Copyright © 1997 [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/preklenovaci-prispevek-8499.html>

CMZRB.cz. *M-záruka za úvěr v programu ZÁRUKA 2015 až 2023, Českomoravská záruční a rozvojová banka, a.s.* [online]. Copyright © 2001 [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z: <http://www.cmzrb.cz/produkty-a-sluzby/m-zaruka-za-uver-v-programu-zaruka-2015-az-2023>

COOK, 2016. COOK, Blair. *The Illiterate Executive.* The Ingram Book Company, 2016. ISBN 978-1-4602-8995-2

CzechInvest.org-a. *Business angels.* CzechInvest [online]. Copyright © 1994 [cit. 29. 07. 2016]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/business-angels>

CzechInvest.org-b. *Venture kapitál.* CzechInvest [online]. Copyright © 1994 [cit. 29. 07. 2016]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/venture-kapital>

CzechInvest.org-c. *Definice malého a středního podnikatele.* CzechInvest [online]. Copyright © 1994 [cit. 18. 07. 2016]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/definice-msp>

ČERNOHORSKÝ, TEPLÝ, 2011. ČERNOHORSKÝ, Jan a Petr TEPLÝ. *Základy financí*. Praha: Grada, 2011. ISBN 978-80-247-3669-3

Datoveschranky.info-a. *Víte, že...* - Datové schránky [online]. Copyright © 2016 Ministerstvo vnitra ČR [cit. 02.08.2016]. Dostupné z:
<https://www.datoveschranky.info/vite-ze>

Datoveschranky.info-b. *Co jsou datové schránky?* - Datové schránky [online]. Copyright © 2016 Ministerstvo vnitra ČR [cit. 28.09.2015]. Dostupné z:
<https://www.datoveschranky.info/o-datovych-schrankach/co-jsou-datove-schranky>

Datoveschranky.info-c. *Typy datových schránek* - Datové schránky [online]. Copyright © 2016 Ministerstvo vnitra ČR [cit. 28.03.2017]. Dostupné z:
<https://www.datoveschranky.info/zakladni-informace/typy-datovych-schranek>

DĚRGER, 2007. Děrger Martin, Ing. - *Vznik společnosti s ručením omezeným*. Danarionline.cz. [online]. Copyright © 2007 [cit. 12.07.2015]. Dostupné z:
<http://www.danarionline.cz/archiv/dokument/doc-d2109v2852-vznik-spolecnosti-s-rucenim-omezenym/>

DOLEJŠOVÁ, 2008. DOLEJŠOVÁ, Miroslava. *Zdroje financování malých a středních podniků*. 1. vyd., Bučovice: Nakladatelství Martin Stříž, 2008. 71 str. ISBN 9788087106174

Dotacni.info-a. *Dotace na mzdové příspěvky*. Dotace z EU na klíč [online]. Copyright © 2017 [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z: <http://www.dotacni.info/tag/dotace-na-mzdove-prispevky/>

Dotacni.info-b. *Mzdové příspěvky z ÚP*. Dotace z EU na klíč [online]. Copyright © 2017 [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z: <http://www.dotacni.info/mzdove-prispevky-a-staze-2014-2020/mzdove-prispevky-z-up/>

Dotacni.info-c. *Dotace na zaměstnance v Plzeňském kraji*. Dotace EU - Dotace z EU na klíč [online]. Copyright © 2017 [cit. 30. 03. 2017]. Dostupné z:
http://www.dotacni.info/dotace-na-zamestnance-v-plzenskem-kraji/?utm_source=newsletter4&utm_medium=email&utm_content=clanek4&utm_campaign=soukromy4

Dotacni.info-d. *Monitoring dotací - outsourcing na našeho specialistu.* Dotace EU - Dotace z EU na klíč [online]. Copyright © 2017 [cit. 30. 03. 2017]. Dostupné z: <http://www.dotacni.info/sluzby/dotacni-poradenstvi/>

Dotacni.info-e. *Ceník pro poskytování služeb – Dotační Manager.* Dotace EU - Dotace z EU na klíč [online]. Copyright © 2017 [cit. 30. 03. 2017]. Dostupné z: <http://www.dotacni.info/wp-content/uploads/2015/07/cenik-pro-poskytovani-sluzeb-dotacni-manager-27-7-2015.pdf>

DUCHÁČKOVÁ, 2015. DUCHÁČKOVÁ, Eva. *Pojištění a pojišťovnictví.* Praha: Ekopress, 2015, 305 str. ISBN 978-80-87865-25-5

DVOŘÁK, 2014. DVOŘÁK, Tomáš. *Společnost s ručením omezeným.* Praha: Wolters Kluwer, 2014. Vědecké monografie (Wolters Kluwer ČR), 650 str. ISBN 978-80-7478-633-4

DVOŘÁKOVÁ, 2010. DVOŘÁKOVÁ, Dana. *Základy účetnictví.* Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2010, 307 str. ISBN 978-80-7357-544-1

Easysupport.cz. *Postup založení s.r.o. od 1.1.2014 - jak založit spol. s ručením omezeným.* EasySupport.cz [online]. [cit. 30. 03. 2017]. Dostupné z: <http://www.easysupport.cz/zalozeni-sro-postup>

Equabank.cz. *Malý podnikatelský úvěr.* Equa bank - Moderní banka bez poplatků a pro každého [online]. Copyright © Equa bank a. s. 2011 [cit. 30. 03. 2017]. Dostupné z: <https://www.equabank.cz/firmy/uvery/maly-podnikatelsky-uver>

Esfer.cz. *OP Zaměstnanost 2014-2020.* Esfer.cz – Evropský sociální fond ČR [online], [cit. 12. 07. 2015]. Dostupné z: https://www.esfer.cz/detail-clanku/-/asset_publisher/BBFAoaudKGfE/content/op-zamestnanost-2014-2020

E-sro.cz-a. *Co obnáší podnikání formou s.r.o.* E-sro.cz [online]. [cit. 12.07.2015]. Dostupné z: <http://www.e-sro.cz/podnikani-sro.htm>

E-sro.cz-b. *Postup založení firmy.* E-sro.cz [online]. [cit. 12. 07. 2015]. Dostupné z: <http://www.e-sro.cz/postup-zalozeni-firmy.htm>

E-sro.cz-c. *Předmět podnikání společnosti.* E-sro.cz [online]. [cit. 12. 07. 2015]. Dostupné z: <http://www.e-sro.cz/predmet-podnikani-spolecnosti.htm>

Finance.cz. *Leasing má své výhody i nevýhody.* Finance.cz - daně, banky, kalkulačky, spoření, kurzy měn [online], [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z:

<http://www.finance.cz/zpravy/finance/94413-leasing-ma-sve-vyhody-i-nevyhody/>

Financnisprava.cz-a. *Kontrolní hlášení DPH - Daň z přidané hodnoty | Daně |* Finanční správa. Finanční správa [online]. Copyright © 2013 [cit. 07.09.2017].

Dostupné z: <http://www.financnisprava.cz/cs/dane-a-pojistne/dane/dan-z-pridane-hodnoty/kontrolni-hlaseni-DPH>

Financnisprava.cz-b. *Obecné informace | Právnícké osoby | Daň z příjmů |* Finanční správa. Finanční správa [online]. Copyright © 2013 [cit. 07.09.2016]. Dostupné z:

<http://www.financnisprava.cz/cs/dane/dane/dan-z-prijmu/pravnicke-osoby/obecne-informace>

Fio.cz-a. *Americké hypotéky.* Fio banka, a.s. [online], [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z:

<https://www.fio.cz/bankovni-sluzby/uvery/americke-hypoteky>

Fio.cz-b. *Kalkulačka hypotéky.* Fio banka, a.s. [online], [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z:

<https://www.fio.cz/bankovni-sluzby/uvery/kalkulacka-hypoteky/vysledek#counted>

Fio.cz-c. *Podnikatelské úvěry.* Fio banka, a.s. [online], [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z:

<https://www.fio.cz/bankovni-sluzby/uvery/podnikatelske-uvery>

Fio.cz-d. *Kontokorent.* Fio banka, a.s. [online], [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z:

<https://www.fio.cz/bankovni-sluzby/uvery/kontokorent>

HAMERNÍKOVÁ a kol., 2010. HAMERNÍKOVÁ, Bojka a Alena MAAYTOVÁ.

Veřejné finance. 2., aktualiz. vyd. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2010. ISBN 978-80-7357-497-0

HANZELKOVÁ a kol., 2009. HANZELKOVÁ, Alena. *Strategický marketing: teorie*

pro praxi. Praha: C.H. Beck, 2009. C.H. Beck pro praxi. ISBN 978-80-7400-120-8

HEJDA a kol, 2014. HEJDA, Jan, Nina Brachoňová, Libor Finger, Martin Prosser,

Veronika Vaněčková. - 1. vydání. *Společnost s ručením omezeným.* Olomouc: ANAG, 2014. Právo (ANAG), 279 str.. ISBN 978-80-7263-870-3.

HINKE a kol., 2016. HINKE, Jana, Dana BÁRKOVÁ a Zdeněk HRUŠKA. *Účetnictví*

2: pokročilé aplikace. 2., aktualizované vydání. Praha: Grada, 2016. ISBN 978-80-247-4281-6

- HINKE, HRUŠKA, 2015.** HINKE, Jana, HRUŠKA, Zdeněk. *Nové trendy finančního účetnictví podnikatelů v kontextu právních předpisů České republiky*. [online elektronický časopis]. *Trendy v podnikání*, 5 (4) 40-49, 2015. UWB in Pilsen. ISSN 1805-0603. Dostupné z: <https://www.dfek.zcu.cz/tvp/doc/akt/4-2015-clanek-5.pdf>
- HRDÝ, 2009.** HRDÝ, Milan a Michaela KRECHOVSKÁ. *Finance podniku*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2009, 179 str. ISBN 978-80-7357-492-5
- HRUŠKA, 2017.** HRUŠKA, Vladimír. *Účetní případy pro praxi 2017*. Druhé vydání. Praha: Grada Publishing, 2017. *Účetnictví a daně (Grada)*. ISBN 978-80-271-0425-3
- IBP, Inc., 2015.** International Business Publications, USA Washington DC, USA – Czech Republic. *Czech Republic Investment and Business Guide, Volume 1 – Strategic and Practical Information*. Printed in USA, 2015. ISBN 1-5145-2900-9
- ipodnikatel.cz.** *Príspevky od úřadu práce na podnikání, bezúročné půjčky a záruky úvěrů pro začínající podnikatele - iPodnikatel.cz* [online]. Copyright © 2011 [cit. 04. 07. 2016]. Dostupné z: <http://www.ipodnikatel.cz/Financovani-zacatku-podnikani/financni-prispevky-pro-zacinajici-podnikatele.html>
- JAKUBÍKOVÁ, 2008.** JAKUBÍKOVÁ, Dagmar. *Strategický marketing*. Praha: Grada, 2008, 269 str. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-2690-8
- Jakzacitpodnikat.cz.** *Notářský zápis a založení s.r.o.* Jak začít podnikání - Poradna pro podnikatele a nové firmy [online]. Copyright © 2017. [cit. 30. 03. 2017]. Dostupné z: <http://www.jakzacitpodnikani.cz/notarsky-zapis-a-zalozeni-s-r-o/>
- JANDA, 2011.** JANDA, Josef. *Spořit nebo investovat?*. Praha: Grada, 2011. *Finance pro každého*. ISBN 978-80-247-3670-9
- JOSKOVÁ a kol., 2015.** JOSKOVÁ, Lucie, Jan ŠAFRÁNEK, Pěva POKORNÁ, Pavel PRAVDA a Markéta PRAVDOVÁ. *Nová společnost s ručením omezeným: právo, účetnictví, daně*. Druhé vydání. Praha: Grada Publishing, 2015, 232 str.. *Právo pro praxi*. ISBN 978-80-247-5837-4
- Jvmrpic.cz-a.** *Vláda schválila dvacet programů podpory OP PIK, Dotace z EU - JVM - RPIC, spol. s r.o., Dotace z EU pro podnikatele nejenom ze Zlínského kraje* [online], [cit. 29. 07. 2016]. Dostupné z: <http://www.jvmrpic.cz/vlada-schvalila-dvacet-programu-podpory-op-pik>

Jvmrpic.cz-b. *Harmonogram dotačních programů pro podnikatele v rámci OP PIK v roce 2015*, Dotace z EU - JVM - RPIC, spol. s r.o., Dotace z EU pro podnikatele nejenom ze Zlínského kraje [online], [cit. 29. 07. 2016]. Dostupné z: <http://www.jvmrpic.cz/harmonogram-dotacnich-programu-pro-podnikatele-v-ramci-op-pik-v-roce-2015>

Kb.cz. *Podnikatelské provozní úvěry KB - podnikatelský úvěr na míru*. Komerční banka, a. s. - Na partnerství záleží [online]. Copyright © 2017 Komerční banka [cit. 30. 03. 2017]. Dostupné z: <https://www.kb.cz/cs/uvery-a-financovani/financovani-provozu/podnikatelske-provozni-uvery/>

KEJHOVÁ, 2011. Kejhová Vlasta - *Založení s.r.o.: Otevíráme účetní knihy* - Finance.cz. Firemnifinance.cz podnikání, daně, finance, zákony, kalkulačky, formuláře [online]. Copyright © 2011 [cit. 14.07.2015]. Dostupné z: <http://firmy.finance.cz/zpravy/finance/303303-zalozeni-s-r-o-otevirame-ucetni-knihy/>

KLABEČEK, 2006. KLABEČEK, Karel. *Finanční management*. Plzeň: Západočeská univerzita v Plzni, 2006, 200 str. ISBN 80-7043-500-3

KORÁB a kol., 2005. KORÁB, Vojtěch a Marek MIHALSKO. *Založení a řízení společnosti: společnost s ručením omezeným, komanditní společnost, veřejná obchodní společnost*. Brno: Computer Press, 2005, 252 str. Praxe podnikatele. ISBN 80-251-0592-x.

KRAUSEOVÁ a kol., 2007. KRAUSEOVÁ, Jaruše. *Zakladatelský finanční záměr firmy: do kapsy*. Slaný: Melandrium, 2007. ISBN 978-80-86175-54-6

Managementmania.com-a. *Cizí kapitál, cizí zdroje, závazky*. Managementmania.com [online]. Copyright © 2016 [cit. 20. 07. 2016]. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/cizi-zdroje-kapital>

Managementmania.com-b. *Angel Investor (Business Angel)* - ManagementMania.com. [online]. Copyright © 2011 [cit. 20. 07. 2016]. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/angel-investor-business-angel>

MANCUSO, 2015. MANCUSO, Anthony. *Form Your Own Limited Liability Company*. 9. vydání. U.S.A., 2015. ISSN 2329-8561

McGrail, 2008. McGrail, Anna. *The essential business guide*. Third edition, The essential business guide Ltd, 2008. ISBN 978-0-9546890-2-5

Měšec.cz. *Komu se vyplatí operativní leasing?* Měšec.cz - váš průvodce finančním světem [online]. Copyright © 1998 [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z: <http://www.mesec.cz/clanky/komu-se-vyplati-operativni-leasing/>

Mfcr.cz. *Seznam CZ-NACE – MFCR.cz* [online], [cit. 30. 03. 2017]. Dostupné z: www.info.mfcr.cz/ares/nace/ares_nace.html

Moneta.cz-a. *Úvěr Expres Business (Nezajištěný)* – MONETA Money Bank, a s. [online]. Copyright © 2017 MONETA Money Bank, a. s. [cit. 30. 03. 2017]. Dostupné z: <https://www.moneta.cz/firmy/start/uvery/splatkovy-uver-expres-business-nezajisteny>

Moneta.cz-b. *Úvěr Expres Business pro malé firmy* – MONETA Money Bank, a s. [online]. Copyright © 2017 MONETA Money Bank, a. s. [cit. 30. 03. 2017]. Dostupné z: <https://www.moneta.cz/firmy/male/uvery/splatkovy-uver-expres-business-zajisteny>

Moneta.cz-c. *Sazebníky* – MONETA Money Bank, a s. [online]. Copyright © 2017 MONETA Money Bank, a. s. [cit. 30. 03. 2017]. Dostupné z: <https://www.moneta.cz/documents/cz/sazebniky-uroky/1461.pdf>

MPO.cz-a. *OPPIK 2014-2020*. Ministerstvo průmyslu a obchodu [online]. Copyright © 2005 [cit. 29. 03. 2016]. Dostupné z: <http://www.mpo.cz/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/oppik-2014-2020/>

MPO.cz-b. *Ministerstvo průmyslu a obchodu podpoří malé a střední podniky novým programem na úvěrové záruky*. Ministerstvo průmyslu a obchodu [online]. Copyright © 2015 [cit. 29. 03. 2016]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz//zprava156159.html>

MRKVIČKA, STROUHAL, 2014. MRKVIČKA, Josef. STROUHAL, Jiří. *Manažerské finance*, 3. aktualizované vydání. Praha: Institut certifikace účetních, 2014, 331 str., ISBN 978-80-86716-92-3

MÜLLEROVÁ, ŠINDELÁŘ, 2016. MÜLLEROVÁ, Libuše a Michal ŠINDELÁŘ. *Účetnictví, daně a audit v obchodních korporacích*. Praha: Grada Publishing, 2016, 208 str., ISBN 978-80-247-5806-0

MÜLLEROVÁ, ŠINDELÁŘ, 2016. MÜLLEROVÁ, Libuše a Michal ŠINDELÁŘ. *Účetnictví, daně a audit v obchodních korporacích*. Praha: Grada Publishing, 2016. Účetnictví a daně (Grada). ISBN 978-80-247-5806-0

Notarrysanek.cz. *Založení společnosti s ručením omezeným*. JUDr. Zdeněk Ryšánek. Právní služby - Notář Brno - JUDr. Zdeněk Ryšánek [online]. Copyright © 2010 [cit. 30. 03. 2017]. Dostupné z: <http://www.notarrysanek.cz/spolecnost-s-rucenim-omezenym-zalozeni/>

OCHTEL, 2009. Ochtel, Robert, T. – *Business planing, business plans and venture funding, 2009*. Knihy Google [online elektronická kniha], ISBN 978-0-615-25714-3 [cit. 21.10.2016]. Dostupné z: <https://books.google.cz/books?id=gC3mDkYZr8YC&pg=PR4&dq=ochtel+2009&hl=cs&sa=X&ved=0ahUKEwj0-vztkvvSAhUCORoKHVANCOkQ6AEIGzAA#v=onepage&q=ochtel%202009&f=false>

PILAŘOVÁ, 2016. PILAŘOVÁ, Ivana. *Účetní a daňové případy řešené v s.r.o. 5.*, aktualizované vydání. Praha: Wolters Kluwer, 2016. ISBN 978-80-7552-153-8

Plzensky-kraj.cz-a. *Nový program "Záruka 2015 - 2023"* Plzeňský kraj - nejlepší místo pro život [online], [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z: <http://www.plzensky-kraj.cz/cs/clanek/novy-program-zaruka-2015-2023>

Podnikatel.cz-a. *Praktický průvodce založení společnosti s ručením omezeným* - Podnikatel.cz. Podnikatel.cz - průvodce vaším podnikáním [online]. Copyright © 2007 [cit. 30. 03. 2017]. Dostupné z: <http://www.podnikatel.cz/clanky/prakticky-pruvodce-zalozeni-spolecnosti-s-rucenim-omezenym/>

Podnikatel.cz-b. *Půjčky a úvěry mezi společníkem a společností*. Podnikatel.cz - průvodce vaším podnikáním [online]. Copyright © 2007 [cit. 08.08.2016]. Dostupné z: <http://www.podnikatel.cz/clanky/pujcky-a-uvery-mezi-spolecnikem-a-spolecnosti/>

Podnikator.cz. *Zdroje financování v začátcích podnikání*. Podnikátor [online]. Copyright © 2012 [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z: <http://www.podnikator.cz/provoz-firmy/financovani/financovani-podnikani/n:16151/Zdroje-financovani-v-zacatcich-podnikani>

Portal.mpsv.cz. *Aktivní politika zaměstnanosti a zákon č. 435/2004 Sb., o zaměstnanosti.* Portal.mpsv.cz [online]. Copyright © 2012 [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z: <https://portal.mpsv.cz/sz/zamest/dotace/apz>

Portal.POHODA.cz-a. *Založení společnosti s ručením omezeným* - Portál POHODA. Informace pro účetní a podnikatele [online]. Copyright © 2012 [cit. 02.08.2016]. Dostupné z: <https://portal.pohoda.cz/pro-podnikatele/chci-zacit-podnikat/zalozeni-spolecnosti-s-rucenim-omezenym/>

Portal.POHODA.cz-b. *Půjčka do společnosti od společníka* - Portál POHODA. Informace pro účetní a podnikatele [online]. Copyright © 2012 [cit. 08.06.2016]. Dostupné z: <https://portal.pohoda.cz/dane-ucetnictvi-mzdy/dan-z-prijmu/pujcka-do-spolecnosti-od-spolecnika/>

Portal.POHODA.cz-c. *Půjčování peněz mezi právníckými osobami* - Portál POHODA. Informace pro účetní a podnikatele [online]. Copyright © 2012 [cit. 08.06.2016]. Dostupné z: <http://portal.pohoda.cz/dane-ucetnictvi-mzdy/dan-z-prijmu/pujcovani-penez-mezi-pravnickymi-osobami/>

Praceprozp.cz. *Finanční příspěvky na chráněné pracovní místo a chráněnou pracovní dílnu.* Národní rada osob se zdravotním postižením ČR | pomáháme druhým [online]. Copyright © 2011. [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z: <http://www.praceprozp.cz/zamestnavani-ozp/zamestnavani-ozp-v-ramci-zakona-o-zamestnanosti/697-2-3-financni-prispevky-na-chranene-pracovni-misto-a-chranenou-pracovni-dilnu>

Pravnipredpisy.cz. *Předpis č. 196/2001.* Právní předpisy [online]. [cit. 30. 03. 2017]. Dostupné z: http://www.pravnipredpisy.cz/predpisy/ZAKONY/2001/196001/Sb_196001_-----_.php

Prispevky.cz. *Příspěvek na podnikání 2017: až 163.320 Kč.* Sociální podpora, dávky a příspěvky od pojišťoven 2017 [online]. Copyright © 2016 [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z: <http://www.prispevky.cz/nezamestnani/prispevek-na-podnikani>

Renault.cz. *Akční nabídky financování.* Renault Česká republika - nové, ojeté, užitkové vozy [online]. Copyright © Renault 2017 [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z: <https://www.renault.cz/servis/financovani/akcni-nabidky.html>

- REVENDA a kol., 2014.** REVENDA, Zbyněk. *Peněžní ekonomie a bankovníctví*. 5., aktualiz. vyd. Praha: Management Press, 2012. ISBN 978-80-7261-240-6
- ŘEŽŇÁKOVÁ, 2012.** REŽŇÁKOVÁ, Mária. *Efektivní financování rozvoje podnikání*. Praha: Grada, 2012, 142 str. Finance (Grada). ISBN 978-80-247-1835-4.
- Sazebnik.kb.cz-a.** *Sazebník KB*. Komerční banka, a. s. - [online]. Copyright © 2017 [cit. 30. 03. 2017]. Dostupné z: <http://www.sazebnik-kb.cz/ver/20170301081110/file/cms/cs/urokove-sazby/kb-urokove-sazby-czk.pdf>
- Sazebnik.kb.cz-b.** *Sazebník KB - podnikatelé*. Komerční banka, a. s. - [online]. Copyright © 2017 [cit. 30. 03. 2017]. Dostupné z: <http://www.sazebnik-kb.cz/ver/20161230085507/file/cms/cs/sazebniky/kb-20161230-sazebnik-2-podnikatele.pdf>
- SCHOLLEOVÁ, 2012.** SCHOLLEOVÁ, Hana. *Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy*. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2012, 268 str. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4004-1
- SRPOVÁ a kol., 2011.** SRPOVÁ, Jitka. *Podnikatelský plán a strategie*. Praha: Grada, 2011. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4103-1
- SRPOVÁ, ŘEHOŘ a kol., 2010.** SRPOVÁ, Jitka a Václav ŘEHOŘ. *Základy podnikání: teoretické poznatky, příklady a zkušenosti českých podnikatelů*. Praha: Grada, 2010. Expert (Grada), 427 str. ISBN 978-80-247-3339-5
- Statnisprava.eu.** *Podpora podnikání pro začínající podnikatele na rok 2015*. Informační portál Státní správy, Státní správa I [online], [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z: <http://statnisprava.eu/podnikani/podpora-podnikani-pro-zacinajici-podnikatele-na-rok-2015/>
- STROUHAL, 2016.** STROUHAL, Jiří. *Ekonomika podniku*, 3. aktualizované vydání. Praha: Institut certifikace účetních, 2016, 186 str., ISBN 978-80-87985-07-6.
- SYNEK a kol., 2006.** SYNEK, Miloslav. *Podniková ekonomika*. 4., přeprac. a dopl. vyd. V Praze: C.H. Beck, 2006, 475 str. Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 80-7179-892-4.
- SYNEK a kol., 2007.** SYNEK, Miloslav. *Manažerská ekonomika*. 4., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2007, 452 str. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-1992-4.

ŠENKÝŘOVÁ a kol., 2010. ŠENKÝŘOVÁ, Bohuslava. *Bankovníctví*. Praha: Vysoká škola finanční a správní, 2010. ISBN 978-80-7408-029-6

ŠIMAN a kol., 2010. ŠIMAN, Josef a Petr PETERA. *Financování podnikatelských subjektů: teorie pro praxi*, 192 str. V Praze: C.H. Beck, 2010. C.H. Beck pro praxi. ISBN 978-80-7400-117-8

THE STAFF OF ENTREPRENEUR MEDIA, 2016. The staff of enterpreneur media - *Finance Your Business: Secure Funding to Start, Run, and Grow Your Business*, 2016. Knihy Google [online elektronická kniha], ISBN 978-1-61308-352-9 [cit. 12.07.2015]. Dostupné z:

<https://books.google.cz/books?id=2x1ODQAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=the+staff+of+entrepreneur+media+2016+finance+your+business&hl=cs&sa=X&ved=0ahUKEwiP1uP3jPvSAhUE2xoKHYYh0B8cQ6AEIHDA#v=onepage&q=the%20staff%20of%20entrepreneur%20media%202016%20finance%20your%20business&f=false>

TICHÝ, 2012. TICHÝ, Jaromír. *Zdroje financování podniku*, 99 str. Praha: Vysoká škola finanční a správní, 2012. ISBN 978-80-7408-070-8

TYL, 2013. TYL, Tomáš. *10 způsobů, jak se (ne)nechat připravit o peníze*. Praha: Grada, 2013. Osobní a rodinné finance. ISBN 978-80-247-4467-4

VALOUCH, 2012. VALOUCH, Petr. *Leasing v praxi: praktický průvodce*. 5., aktualizované vydání, Praha: Grada, 2012, 116 str. Účetnictví a daně (Grada). ISBN 978-80-247-4081-2

VEBER a kol., 2008. VEBER, Jaromír a Jitka SRPOVÁ. *Podnikání malé a střední firmy*. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2008. Expert (Grada), 311 str. ISBN 978-80-247-2409-6

VEBER, 1999. VEBER, Jaromír. *Podnikání v malé a střední firmě*. Praha: Vysoká škola ekonomická, 1999. ISBN 80-7079-707-X

VÍTEK, SALACHOVÁ, 2014. VÍTEK, Bohumil a Bohumila SALACHOVÁ. *Právní prostředí podnikatele*. Ostrava: Key Publishing, 2014. Monografie (Key Publishing). ISBN 978-80-7418-210-5

VWfs.cz. Pro firmy. Volkswagen Financial Services [online]. Copyright © Volkswagen Financial Services 2017, [cit. 29. 03. 2017]. Dostupné z: <https://www.vwfs.cz/firmy-velkoodberatele/#produkty>

VYCHOPEŇ, 2011. VYCHOPEŇ, Jiří. *Společnost s ručením omezeným z účetního a daňového pohledu.* 2., aktualiz. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. Otázky a odpovědi z praxe (Wolters Kluwer ČR). ISBN 978-80-7357-699-8

Zákon o daních z příjmů. 586/1992 Sb. Zákon o daních z příjmů. Zákony pro lidi - Sbírka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění [online]. Copyright © [cit. 12.04.2016]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1992-586>

Seznam příloh

Příloha A – Zakladatelská listina

79

Příloha A

ZAKLADATELSKÁ LISTINA

Článek 1: Obchodní firma a sídlo společnosti

1. Obchodní firma společnosti je ABC, s.r.o.
2. Obec, kde je umístěno sídlo společnosti, je Plzeň.

Článek 2: Právní forma a doba trvání společnosti

1. Právní forma společnosti je společnost s ručením omezeným.
2. Doba trvání společnosti se neomezuje, společnost je založena na dobu neurčitou.

Článek 3: Předmět podnikání společnosti

Předmětem podnikání společnosti je:
Poskytování ubytovacích a hostinských služeb, prodej kvasného lihu,
konzumního lihu a lihovin

Článek 4: Společníci

1. Jediným společníkem společnosti je Pavel Podnikavý, pobytem i bydlištěm Jahodová 6, Plzeň.
2. Ve společnosti existuje jediný druh podílu, a to podíl základní, se kterým nejsou spojena žádná zvláštní práva a povinnosti. Každý společník může vlastnit pouze jeden podíl. Každý ze společníků je povinen se osobně podílet na činnosti společnosti.

Článek 5: Základní kapitál společnosti a vklady společníků

1. Základní kapitál společnosti je 2.100.000 Kč (slovy: dva miliony sto tisíc korun českých)
2. Pan Pavel Podnikavý, má vklad do základního kapitálu ve výši 100.000 Kč (slovy: sto tisíc korun českých), přičemž tento vklad je vkladem peněžitým,

vklad do základního kapitálu ve výši 2.000.000 Kč (slovy: dva miliony korun českých), přičemž tento vklad je vkladem nepeněžitým v podobě budovy.

Článek 6: Podíly

1. Podíl každého společníka, představující jeho účast na společnosti a z této účasti plynoucí práva a povinnosti, je určen poměrem vkladu společníka k základnímu kapitálu společnosti. Podíl pana Podnikavého je tedy základním podílem o velikosti 100 % (slovy: jedno sto procent); tento základní podíl je označen jako „základní podíl č. 1“.
2. Každý společník může převést svůj podíl na jiného společníka nebo třetí osobu jen se souhlasem valné hromady. Po dobu, po kterou má společnost jediného společníka, je jeho podíl vždy převoditelný bez jakéhokoliv omezení.
3. Rozdělení podílu je možné jen při jeho převodu nebo přechodu na dědice nebo právního nástupce společníka. K rozdělení podílu je třeba souhlasu valné hromady, která může stanovit i podmínky tohoto rozdělení.
4. Podíl se dědí, resp. přechází na právního nástupce společníka. Dědic, který není jediným společníkem, má právo se u soudu domáhat zrušení své účasti ve společnosti, nelze-li na něm spravedlivě požadovat, aby ve společnosti setrval, a to ve lhůtě 3 (slovy: tři) měsíců od právní moci usnesení soudu o dědictví. Dědic, který se domáhá zrušení své účasti ve společnosti soudem, se nesmí podílet na činnosti společnosti, ani když takovouto povinnost určuje společenská smlouva, ledaže se s ostatními společníky dohodne písemně jinak.
5. Podíl společníka, jehož účast zanikla jinak než převodem podílu, se považuje za uvolněný. Práva a povinnosti spojená s uvolněným podílem nelze vykonávat. Společnost prodá uvolněný podíl nejméně za přiměřenou cenu bez zbytečného odkladu. Společníci mají předkupní právo k prodávanému podílu. Využije-li předkupní právo více společníků, rozdělí se uvolněný podíl mezi tyto společníky podle poměru jejich podílů. Pokud se nepodaří uvolněný podíl prodat ve lhůtě 3

(slovy: tři) měsíců, určí se výše vypořádacího podílu ke dni zániku účasti ve společnosti z vlastního kapitálu zjištěného z mezitímní, řádné nebo mimořádné účetní závěrky sestavené ke dni zániku účasti společníka ve společnosti. Tento vypořádací podíl je vyplácen v penězích a je splatný do 4 (slovy: čtyř) měsíců ode dne, kdy zanikla účast společníka ve společnosti.

Článek 7: Orgány společnosti

Orgány společnosti jsou:

- valná hromada,
- jednatel.

Článek 8: Valná hromada

1. Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. Valná hromada rozhoduje o věcech, které zákon nebo tato zakladatelská listina (společenská smlouva) zahrnují do působnosti valné hromady. Do působnosti valné hromady náleží dále též:

- rozhodování o změně obsahu společenské smlouvy, nedochází-li k ní na základě jiných právních skutečností,
- jmenování a odvolávání likvidátora, včetně schvalování smlouvy o výkonu funkce a poskytování plnění podle § 61 zákona,
- rozhodování o zrušení společnosti s likvidací.

2. Valnou hromadu svolává jednatel společnosti alespoň jednou za účetní období, ledaže zákon nebo společenská smlouva určí, že valná hromada má být svolána častěji. Řádnou účetní závěrku projedná valná hromada nejpozději do 6 (slovy: šesti) měsíců od posledního dne předcházejícího účetního období.

3. Termín konání valné hromady a její pořad oznámí jednatel společnosti písemně na adresu společníka uvedenou v seznamu společníků nejméně 15 (slovy: patnáct) dní přede dnem jejího konání. Součástí pozvánky je i návrh usnesení valné hromady.

4. Valná hromada je schopná se usnášet, jsou-li přítomni společníci, kteří mají nadpoloviční většinu všech hlasů. Každý společník má 1 (slovy: jeden) hlas na každou 1,- Kč (slovy: jednu korunu českou) svého vkladu.

5. Valná hromada rozhoduje prostou většinou hlasů přítomných společníků, nevyžaduje-li zákon nebo tento zakladatelský dokument vyšší počet hlasů.

6. Má-li společnost jediného společníka, vykonává působnost valné hromady v rozsahu stanoveném v tomto článku. Rozhodnutí přijaté v působnosti valné hromady doručí společník k rukám jednatele. Jednatel je povinen předkládat návrhy rozhodnutí jedinému společníkovi s dostatečným časovým předstihem.

Jediný společník může určit lhůtu, v níž mu má být návrh konkrétního rozhodnutí předložen.

Článek 9: Jednatel

1. Jednatel je statutárním orgánem společnosti, kterému přísluší obchodní vedení společnosti.

2. Společnost má jednoho jednatele. Jednatel zastupuje společnost ve všech věcech samostatně.

3. Jednatel je povinen zajistit řádné obchodní vedení společnosti, vedení předepsané evidence a účetnictví, vést seznam společníků, svolávat valnou hromadu a připravovat její program a informovat společníky o věcech společnosti. Jednatel bez zbytečného odkladu poté, co se dozví, že došlo ke změně společenské smlouvy (zakladatelské listiny) na základě jakékoliv právní skutečnosti, vyhotoví úplné znění společenské smlouvy a uloží je spolu s listinami prokazujícími změnu do sbírky listin příslušného obchodního rejstříku.

Článek 10: Závěrečná ustanovení

Právní vztahy vyplývající z této zakladatelské listiny, jakož i ostatní právní vztahy uvnitř společnosti se řídí ve věcech, které neupravuje tato zakladatelská listina, zákonem o obchodních korporacích dalšími obecně závaznými právními předpisy České republiky.

Podnikavý

Pavel Podnikavý

Abstrakt

MATOUŠKOVÁ, Kateřina. *Možnosti financování začínajících společností s ručením omezeným v České republice.* Bakalářská práce. Plzeň: Fakulta ekonomická ZČU v Plzni, 79 str., 2017

Klíčová slova: společnost s ručením omezeným, založení společnosti, zdroje financování, podnikatelský plán

Předložená bakalářská práce je zaměřena na možnosti financování čerstvě vzniklých společností s ručením omezeným bez historie či s krátkou historií v České republice. Pojednává také o právních, účetních, daňových aspektech týkajících se právnických osob ve stádiu vzniku a růstu podniku. Hlavním cílem této práce je nastínění dostupných zdrojů financování pro společnost, která má za sebou teprve jedno účetní období. Konkrétně se jedná o financování rekonstrukce budovy a nákupu firemního vozu. Teoretická část se zabývá procesem založení a vzniku společnosti a charakterizuje cizí a vlastní zdroje financování. V druhé polovině práce je představena případová studie a následuje aplikace teoretických poznatků do praxe. Výstupem práce je sestavení rozpočtu nákladů na rekonstrukci budovy, nákupu nového vybavení a pořízení nového vozu. Závěrečná kapitola nabízí možnosti financování budoucí činnosti podniku.

Abstract

MATOUŠKOVÁ, Kateřina. *Funding opportunities for start-up limited liability companies in the Czech Republic.* Bachelor thesis. Pilsen: Faculty of Economics, University of West Bohemia, 79 str., 2017

Key words: limited liability company, foundation company, sources of funding, business plan

This bachelor thesis is focused on financing options of start-up limited liability companies without history or with a short history in the Czech Republic. It also deal with the legal aspects, accounting and tax aspects related to legal entities during the formation and growth phase of the company. The main objective of this thesis is to outline the available sources of financing for a company that has had only one accounting period. Specifically, the financing of reconstruction and purchase of a company car. The theoretical part deals with the process of founding a company and characterizes foreign and private sources of funding. In the second half of the work is presented a case study, followed by application of theoretical knowledge into practice. The output of this thesis is budgeting the cost of reconstruction of building, purchase of new equipment and the purchase of a new car. The final chapter provides funding opportunities for future business activity.