

**ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI**  
**Fakulta právnická**

**PROTOKOL O HODNOCENÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE**  
(posudek oponenta práce)

Práci předložila studentka: Lenka Kejchová

Název práce: Adaptační proces při prvním vstupu do zaměstnání,  
jeho význam a průběh

Vedoucí práce: Mgr. Helena Sequensová

Oponoval: Ing. Milan Lindner, Ph.D.

**1. CÍL PRÁCE (uveďte, do jaké míry byl naplněn)**

Cílem bakalářské práce je charakterizovat proces adaptace zaměstnance, jeho průběh, atributy, jakož i celkový význam a přínos z pohledu zaměstnance i zaměstnavatele, a to včetně zhodnocení tohoto procesu v podmírkách konkrétní organizace či organizací - v případě bakalářské práce autorky Lenky Kejchové jej lze považovat za úspěšně naplněný.

**2. OBSAHOVÉ ZPRACOVÁNÍ**

Bakalářská práce se zabývá jednou z významných aktivit realizovaných v rámci řízení lidských zdrojů v prostředí podnikatelských, veřejnoprávních i neziskových organizací. Proces adaptace zaměstnanců je autorkou popsán v potřebném kontextu, jakož i v odpovídající struktuře a míře detailu. Významnou součástí práce je rovněž charakteristika tohoto procesu v konkrétních podmírkách dvou různých zaměstnavatelů včetně jejich vzájemného porovnání.

**3. FORMÁLNÍ ÚPRAVA**

Po stránce formální, stylistické i gramatické je práce na velmi dobré úrovni, jen drobné připomínky lze vyslovit k někdy prvoplánovým vyjádřením (typu srovnání nástupu do prvního zaměstnání s rozvodem, str. 21), místy nadbytečnému užití řečnických otázek, jakož i formulace textu v autorském singuláru, v některých částech příliš detailní struktuře nadpisů (viz např. část 6) či vynechávání jmen autorů v poznámkami pod čarou uváděných odkazech na užité zdroje.

**4. STRUČNÝ KOMENTÁŘ HODNOTITELE**

S ohledem na autorkou prokázané znalosti i vlastní zkušenosti je škoda, že v závěrečné části práce neformulovala i konkrétní návrhy a doporučení k optimalizaci procesu adaptace v podmírkách oboru analyzovaných organizací.

**5. OTÁZKY A PŘIPOMÍNKY DOPORUČENÉ K VYSVĚTLENÍ PŘI OBHAJOBĚ**

1. Na str. 26 popisujete metodu mentoringu, současně pak uvádíte, že mentor může ve vztahu k adaptovanému zaměstnanci užívat i metodu koučinky. Jaký vnímáte rozdíl mezi mentorováním a koučováním coby metodami adaptace? Lze některou z těchto metod považovat za metodu direktivněji orientovanou a naopak? Do jaké míry se v popisu těchto metod shodují různí autoři odborné literatury?

**6. NAVRHOVANÁ ZNÁMKA**

Předložená bakalářská práce splňuje požadavky kladené na tento druh prací a jako takovou ji doporučuji k obhajobě. V případě úspěšné obhajoby navrhuji práci autorky Lenky Kejchové hodnotit stupněm výborně.

Datum: 28. 4. 2016

Podpis:

