

## Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Jakub Turč

Oponent diplomové práce: doc. Ing. Pavel Kopeček, CSc.

Předložená práce se zabývá modelováním a návrhem na zlepšení vybraných procesů Technické přípravy výroby ve firmě Elitex Nepomuk a.s. Jedná se o poměrně náročnou práci, neboť procesy v podniku mají za sebou historický vývoj a případné změny mohou narážet na ustálené zvyky jejich vlastníků a vykonavatelů. Práce jako celek splňuje v principu všechny body zadání, i když nebyly popsány a namodelovány všechny procesy, nýbrž jen vybrané. Jednotlivé kapitoly nejsou vyvážené. Spíše než o analýzu současného stavu se jedná o jeho prostý popis, zhodnocení současného stavu a návrh na zlepšení mají pouhých 6 stran textu včetně obrázků. V charakteristice firmy lze postrádat popis vybraných výrobních představitelů, jejich rozměry, hmotnosti, průběžné doby od poptávky po expedici a objemy výroby. Časový pohled na analyzované procesy rovněž chybí. Z hlediska odborné úrovně lze postrádat skutečně analytický pohled na zkoumané procesy, důkladnější dokladovou analýzu, proto návrhy na zlepšení jsou spíše záznamem diskuse se současným managementem firmy. Z hlediska struktury práce jsou nedostatkem osamocené kapitoly 3. úrovně a rovněž dva zcela nesrozumitelné názvy podkapitol.

Dotazy:

- 1) Je současný stav technické přípravy výroby spíše funkčním nebo procesním dělením práce?
- 2) Jaké jsou průběžné doby vámi vybraných procesů?
- 3) Jak se porovnávají náklady odhadnuté pro nabídku, náklady vypočtené na základě postupu a kusovníku a celkové náklady, které naběhly na základě materiálových a mzdových lístků.

Event. pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace: Dobře

Místo, dne: 1.6.2018

  
-----  
podpis