

## Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Tomáš Pešek

Oponent diplomové práce: Ing. Michal Bochinský

Tématem diplomové práce je "*Racionalizace pracovišť*".

Cílem práce je analýza a zhodnocení řízení skladu, definování zásadních problémů a nalezení nápravných opatření na současné problémy.

Hlavní místa pro změnu diplomant identifikoval ve změně informačního systému, zavedení shopfloor managementu, změně systému zásobování výroby pro spojovací materiál, způsobu manipulace s materiálem a ve změně manipulační techniky.

V rámci změn v informačním systému je řešen problém s chybějícími daty v informačním systému, což diplomant navrhuje řešit buď doplněním databáze, nebo změnou informačního systému. Shopfloor management je promyšlený, je stanovena agenda, pravidelnost a podpůrné nástěnky pro vedení schůzek. Změna systému zásobování výroby spojovacím materiálem je provedena návrhem na přechod k systému kanban.

V práci je dále proveden standard pracoviště skladu, který již počítá se standardem 5S na pracovišti skladníka.

Návrhy diplomanta jsou logické, vychází z reálných problémů společnosti a dávají logická nápravná opatření na současné problémy. Nicméně některé návrhy jsou stanoveny pouze povrchně bez výsledného řešení - například početně stanovené hladiny zásob v kabanu. U shopfloor managementu postrádám jasně stanovený systém předávání informací na vyšší stupně řízení společnosti.

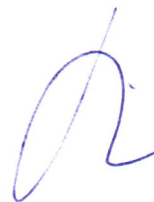
Otázka:

Proč jste se nezaměřil na skladování materiálu ve formě množství zásob a skladovací technologie?

Event. pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace: Velmi dobře

Místo, dne: Plzeň, 4. 6. 2018



-----  
podpis