

Oponentní posudek bakalářské práce

Jméno studenta: Pavel Titěra

Oponent bakalářské práce: Ing. Zdeněk Daňo, ept connector, Úžlabí 868, Habartov 35709

Název bakalářské práce je "Optimalizace zavážení pracovišť ve výrobě a montáži". Práce je zaměřena na oblast zásobování výroby ve společnosti ept connector s.r.o. v Habartově. Hlavním cílem bylo zmapování současného stavu, nalezení úzkých míst a problémů v zásobovacím procesu a následně navrhnout zlepšení. Tato problematika je popsána nejen po teoretické stránce, ale i po stránce praktické uvnitř firmy.

Teorie je zaměřena na logistiku. Jsou zde vysvětleny principy manipulace s materiálem - pasivní, aktivní logistické prvky, manipulační přepravní jednotky, systémy pro řízení pohybu materiálu a synchronizace procesů jako např. Kanban, Just-in-Time a Milkrun. Teoretickou část práce hodnotím jako zdařilou. Jsou zde dostatečně vysvětleny a popsány všechny potřebné poznatky pro praktickou část.

Praktická část je zahájena krátkým představením společnosti, seznámení s jejím výrobním programem a používanými technologiemi. Nejprve je uveden výchozí stav, dále stanoveny cíle projektu a návrhy, jak daných cílů dosáhnout. Student v další části popsal simulaci zavážení pracovišť, porovnával jejich časové náročnosti a z těchto výsledků navrhl systém zavážení pracovišť materiálem. Zde postrádám detailnější popis výpočtu úspor. Dále se podařilo zavést paralelní výrobní Kanban, kde došlo k úplnému odstranění nutnosti vyskladňovat materiál skrz sklad. K tomuto výsledku se dospělo na základě provedené analýzy ve formě Spaghetti Diagramu.

Navrhuji 2 doplňující otázky:

- 1) Jak měříte efektivitu zvolené metody zásobování?
- 2) Uvažovali jste i o jiných zásobovacích metodách?

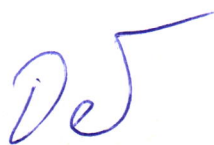
Závěr práce obsahuje vyhodnocení dohodnutých cílů na začátku projektu. Studentem navržené změny, které byly již v průběhu projektu realizovány, přinesly firmě úspory. Odbornou úroveň práce tím hodnotím výborně. Jako menší dostatek vidím horší grafickou úroveň u vložených obrázků.

Celkově hodnotím předloženou bakalářskou práci klasifikačním stupněm - výborně a doporučuji ji k obhajobě.

Event. pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace: Výborně

Místo, dne: Habartov, 7.6.2018



podpis