

Oponentní posudek diplomové práce

Jméno studenta:	Bc. Michaela Šnebergerová
Oponent diplomové práce:	Ing. Kateřina Bícová, Ph.D.
Název:	Možnosti využití metody TPM v procesu výroby ve firmě Carrier Refrigeration Operation Czech Republic s.r.o.

Cíl práce a jeho naplnění

Cílem předložené diplomové práce je provést analýzu rozsahu naplnění metody TPM a její pokrytí základních pilířů v oddělení údržby.

Práce je vypracována přehledně a splňuje zadání v plném rozsahu.

Obsahové zpracování a přístup k řešení

Po stručném úvodu následuje teoretická část, kde autorka vysvětluje základní pojmy, popisuje co je údržba a jaké má vývojové etapy, definuje totální produktivní údržbu, její filozofii, cíle a základní pilíře. Tato rešeršní část je velmi kvalitně zpracována a slouží k rychlému pochopení a orientaci v tématu.

V praktické části je představena společnost, kde je práce vypracovávána a provedena analýza současného stavu údržby. Jsou zde rozebrány lidské zdroje, stroje a vybavení včetně softwaru pro usnadnění vedení údržby. Pro zmapování všech ovlivňujících faktorů provedla autorka SWOT analýzu, snímek pracovního dne pracovníka údržby, dále analýzu dat ze softwaru Profylax o provedených údržbách a jejich časové náročnosti za vybrané období. Jedná se o přehledné zpracování zaznamenaných dat o údržbách. Na základě těchto analýz porovnává autorka pět základních pilířů TPM se skutečným stavem údržby.

Ve čtvrté kapitole autorka reaguje na sedm hlavních nedostatků v provádění údržby a navrhuje nápravná opatření pro jejich eliminaci. Navržená opatření jsou podle mého názoru vhodná a realizovatelná, nicméně převážně se jedná o komunikaci, motivaci zaměstnanců a zvyšování jejich kvalifikace.

Techniko-ekonomické zhodnocení je vypracováno spíše jako souhrn všech zjištění z analýzy. Je zde zmíněna pouze možnost navýšení počtu zaměstnanců s tím, že by to vedlo i ke zvýšení nákladů společnosti. I přesto, že nebyly autorce zpřístupněny náklady na realizované údržby, mohlo zde být uvedeno třeba vyčíslení nákladů na případnou realizaci navržených nápravných opatření jako porovnání přijetí kvalifikovaného pracovníka oproti zvýšení kvalifikace současných pracovníků, resp. dodatečné proškolení atd.

V závěru autorka stručně shrnuje svou práci a vyzdvihuje důležitost správného pochopení metody TPM a jejího používání.

Formální náležitosti práce a úprava

Po obsahové a formální stránce je DP na dobré úrovni. Je vypracována přehledně a čistě. Text je vhodně doplněn grafy a obrázky. Práce obsahuje všechny náležitosti. Členění práce odpovídá rozsahu zadání. Na celkovém dojmu práce ubírá občasné stylizování, vhodnější by bylo používat všude trpný rod jednotného čísla. To ale podle mého názoru není zásadním nedostatkem.

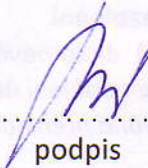


Slovní hodnocení práce

Svou prací autorka prokázala přiměřené znalosti i schopnost samostatné práce na zadaném úkolu. Diplomovou práci doporučuji k obhajobě.

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*) : **v ý b o r n ě**
v e l m i d o b ř e
d o b ř e
n e v y h o v ě l

V Plzni dne: 30.5.2018


.....
podpis