



Hodnocení diplomové práce oponentem

Název práce:	Zeštíhlení výrobních procesů v podniku s elektrotechnickou výrobou		
Student:	Bc. Marek ŠPIROCH	Std. číslo:	E14N0078P
Oponent:	Ing. Tomáš Řeřicha, Ph.D.		

Kritéria hodnocení práce oponentem	Max. body	Přidělené body
Splnění zadání práce (posuzuje se i stupeň kvality splnění)	25	18
Odborná úroveň práce	50	40
Interpretace výsledků a jejich diskuze, příp. aplikace	15	12
Formální zpracování práce, dodržování norem	10	8

Hodnocení obsahu a kvality práce, připomínky:

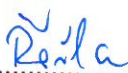
Diplomová práce je zaměřena na problematiku štíhlé výroby. V teoretické části jsou popsány jednotlivé metody, které jsou následně aplikované do praxe. Popis je přehledný a metody jsou dostatečně vysvětleny. Praktická část se zabývá firemní kulturou a implementací metody 5S. Implementace není příliš podrobně rozpracována. Dle popisu aktuálního stavu by šla metoda implementovat v daleko větším měřítku. Náklady na zavedení mi přijdou velmi nízké (tab. 6.1). Jedná se o první implementaci, přesto určitě budou i další náklady (např. nové boxy, držáky) v rámci druhého kroku metody, kde se řeší vhodné umístění nástrojů. Také bych více rozpracoval udržitelnost nového stavu (velmi důležitý bod této metody). Dále jsou popsány další metody, o kterých může firma uvažovat při volbě dalších optimalizačních kroků. Návrhy jsou dobře popsány a jistě budou pro firmu inspirativní. Práce je zpracována přehledně a doporučuji ji k obhajobě.

Dotazy oponenta k práci:

Můžete zdůvodnit, proč je většina nákladů na implementaci metody 5S pouze na platy týmu (str. 48, tab. 6.1)? Neuvažoval jste při implementaci druhého kroku metody 5S o větší ergonomické studii, pro zlepšení pracovní pohody operátorů?
V případě zavádění metody 5S na pracovišti je nutné počítat s neochotou pracovníků firmy spolupracovat. Jaké kroky byste zvolil pro větší motivaci a zapojení zaměstnanců? (mimo uváděné pozitivní komunikace).
V závěru doporučujete zavedení některých dalších metod štíhlé výroby. Můžete odhadnout finanční náročnost jednotlivých implementací?

Diplomovou práci hodnotím klasifikací **velmi dobře** (podle klasifikační stupnice dané směrnicí děkana FEL)

Dne: 4.6.2018


.....
podpis oponenta práce