

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI

FAKULTA PEDAGOGICKÁ

KATEDRA TĚLESNÉ VÝCHOVY A SPORTU

**PROJEKT A REALIZACE OTEVŘENÉHO FUTSALOVÉHO
TURNAJE ZÁPADOČESKÉ UNIVERZITY V PLZNI**

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

Ondřej Chocholoušek

Tělesná výchova a sport

Vedoucí práce: Mgr. Luboš Charvát

Plzeň 2018

Prohlašuji, že jsem diplomovou práci vypracoval samostatně
s použitím uvedené literatury a zdrojů informací.

V Plzni, 13. června 2018

.....
vlastnoruční podpis

Poděkování:

Rád bych poděkoval vedoucímu mé bakalářské práce panu Mgr. Luboši Charvátovi za užitečné rady a ochotu při konzultacích ohledně práce, panu Mgr. Jaroslavu Kovaříkovi za pomoc při přípravě a realizaci samotného turnaje. Zároveň bych chtěl také poděkovat sponzorům a všem lidem, kteří se podíleli na přípravě turnaje a jeho organizaci.

Ondřej Chocholoušek

ZDE SE NACHÁZÍ ORIGINÁL ZADÁNÍ KVALIFIKAČNÍ PRÁCE.

OBSAH

1	ÚVOD	3
2	CÍLE A ÚKOLY BAKALÁŘSKÉ PRÁCE	4
2.1	CÍL PRÁCE	4
2.2	ÚKOLY PRÁCE	4
3	TEORETICKÁ ČÁST	5
3.1	CHARAKTERISTIKA FUTSALU	5
3.2	HISTORIE FUTSALU	6
3.3	FUTSAL NA ŠKOLÁCH.....	6
3.4	STRUČNÁ PRAVIDLA FUTSALU	7
3.4.1	Rozměry hřiště.....	7
3.4.2	Míč	8
3.4.3	Počet hráčů.....	8
3.4.4	Hlavní rozhodčí	9
3.4.5	Doba trvání hry	10
3.4.6	Zahájení hry	10
3.4.7	Vyloučení hráče	11
3.4.8	Volné kopy	11
3.4.9	Pokutový kop	12
3.4.10	Akumulované chyby (fauly)	13
3.4.11	Autový kop.....	14
3.5	CHARAKTERISTIKA PROJEKTU.....	15
3.6	MANAGEMENT.....	15
3.7	SPORTOVNÍ MARKETING.....	16
3.8	SPORTOVNÍ SPONZORING	17
3.8.1	Vztah marketingu a sponzorství	18
3.8.2	Typy sponzorství	18
3.9	HRACÍ SYSTÉMY	19
3.9.1	System každý s každým.....	20
3.9.2	Vylučovací systém na jednu porážku.....	22
3.9.3	Vylučovací systém na dvě porážky	23
3.9.4	System smíšený skupinový	24
3.10	SWOT ANALÝZA ORGANIZACE SPORTOVNÍ AKCE	24
3.10.1	Silné stránky	25
3.10.2	Slabé stránky	25
3.10.3	Příležitosti	26
3.10.4	Hrozby.....	26
3.11	ROZHOVOR.....	26
4	PRAKTICKÁ ČÁST	28
4.1	PROJEKT TURNAJE	28
4.1.1	Předprojektová fáze	28
4.1.2	Případová studie	28
4.2	PŘÍPRAVA TURNAJE	31
4.2.1	Propagace turnaje	31
4.2.2	Organizační zajištění	32
4.3	REALIZACE A PRŮBĚH TURNAJE	36
4.3.1	Propozice otevřeného futsalového turnaje západočeské univerzity v Plzni	36

4.3.2	Modifikovaná pravidla otevřeného futsalového turnaje západočeské univerzity v Plzni	37
4.3.3	Hrací systém turnaje.....	38
4.3.4	Časový harmonogram turnaje	38
4.3.5	Výsledky ve skupinách	39
4.4	VYHODNOCENÍ TURNAJE	42
4.4.1	Vyhlášení výsledků a předání cen.....	42
4.5	ZÁVĚREČNÁ EVALUACE TURNAJE	43
4.5.1	Rozhovor	43
5	DISKUSE A ZÁVĚR	44
6	SOUHRN/SUMMARY	45
7	SEZNAM LITERATURY	46
8	SEZNAM TABULEK	48
9	SEZNAM OBRÁZKŮ	49
10	SEZNAM PŘÍLOH	50
	PŘÍLOHY	51

1 ÚVOD

Vybrané téma jsem si zvolil proto, že futsal má hodně společného s fotbalem, kterému se věnuji již od svých pěti let. Působil jsem třináct let v FC Viktorii Plzeň a nyní hraji již pátým rokem třetí ligu v Domažlicích. Jelikož jsem se zúčastnil i hodně futsalových turnajů, ať už s fotbalových týmem, nebo na střední škole, lákalo mě toto téma, tedy možnost zkusit si organizovat a realizovat futsalový turnaj. Sportovní akce mají na ZČU velkou tradici. Slouží jak ke sportovnímu vyžití studentů, tak hrají i společenskou roli v životě studenta. Je tedy důležité udržovat tyto tradice při životě, a proto jsem si vybral tento turnaj.

Při rozhodování hráli důležitou roli možné objektivní přírodní potíže. Realizace turnaje totiž byla naplánována na listopad, kdy počasí bývá deštivé, i z tohoto důvodu jsem si vybral právě futsal.

Svoji bakalářskou práci jsem rozdělil na dvě hlavní části, teoretickou a praktickou. V teoretické části se zabývám charakteristikou, historií a pravidly futsalu. Dále např. sportovním sponzoringem, hracími systémy, riziky turnaje nebo rozhovorem. Do praktické části jsem zařadil vše od plánování, průběhu tedy realizaci, až po vyhodnocení samotného turnaje.

2 CÍLE A ÚKOLY BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

2.1 CÍL PRÁCE

Cílem práce je naplánovat a zrealizovat sportovní akci zaměřenou na futsalový turnaj. Navázat na tradici tohoto turnaje a dále ho zviditelnit a zkvalitnit.

2.2 ÚKOLY PRÁCE

1. Plánování a příprava sportovní akce
 - a) Určení termínu a zajištění prostor
 - b) Propagace
 - c) Vyhledání sponzorů
 - d) Personální, materiální a finanční zajištění
 - e) Sestavení herního plánu, los turnaje
2. Realizace sportovní akce
3. Vyhodnocení sportovní akce
 - a) Vyhlášení výsledků a předání cen
4. Závěrečná evaluace turnaje
 - a) Rozhovor

3 TEORETICKÁ ČÁST

3.1 CHARAKTERISTIKA FUTSALU

Futsal FIFA je kolektivní sportovní míčová hra, ve které proti sobě nastupují dvě družstva, která mají jasný cíl – dosáhnout společným předmětem, tj. míčem, branky (gólu) dle pravidel této hry. Tým, který vstřelí více branek, je vítězem. Jedná se o sportovní hru, která Vám může na první pohled připadat jako „fotbal v hale“. Futsal FIFA z fotbalu vychází, avšak má svá oficiální pravidla. Kromě futsalu FIFA existují i další sporty, které jsou modifikací fotbalu. Uvedeme si tři příklady a jejich stručný popis.

Sálová kopaná-futsal je ve světě zastřešená Světovou federací sálového fotbalu (AMF) a Evropskou federací sálového fotbalu (UEFS). V České republice je to Česká federace sálového fotbalu-futsalu (ČFSF) a Svaz sálového fotbalu ČR – futsalu (SFF ČR). Hraje se v počtu 4 + 1 na hřišti o maximálních rozměrech 40 x 20 metrů, s míčem o velikosti 58 – 60 cm na obvodu a je uzpůsoben tak, že se po pádu z 2 m výšky odrazí maximálně 30 cm. Branka má rozměry 3 metry na šířku a 2 metry na výšku. Hrací doba je 2 x 20 minut čistého času s přestávkou maximálně 10 minut.

Malá kopaná je další modifikací fotbalu. Zastřešuje ji organizace Pražský svaz malého fotbalu (PSMF). Malá kopaná se hraje v počtu 5 + 1 na hřišti o maximálních rozměrech 54 x 30 metrů a s míčem stejným jako na fotbal (velikosti č. 5). Branka má rozměry 3 x 2 metry. Hrací doba je zde 2 x 30 minut hrubého času, s přestávkou maximálně 5 minut.

Halový fotbal je další formou fotbalu. Jedná se v podstatě o malou kopanou, která se hraje ve sportovních halách. Pro halový fotbal platí pravidla stejná jako pro fotbal, aplikovaná do haly. O přesném znění pravidel vždy rozhoduje řídicí orgán soutěže, většinou bývají využívána některá pravidla z futsalu FIFA, sálového fotbalu-futsalu aj.

(KRESTA, J., 2009).

3.2 HISTORIE FUTSALU

Futsal FIFA má určitou část historie společnou i s jinými formami malé kopané. Začátky malých forem kopané sahají až do roku 1930, a to do uruguayského města Montevidea. V tento rok navrhl učitel tělesné výchovy Juan Carlos Ceriani pravidla fotbalu v pěti hráčích v každém mužstvu pro utkání mládeže z YMCA (Young Men's Christian Association). Tato hra se hrála na basketbalových hřištích, s míčem s tlumeným odrazem o velikosti ženského míče na házenou. Hra se stala velmi populární v Brazílii, ale i v celé Jižní Americe. Některým brazilským fotbalistům jako například Pelé, Zico, Socrates, Bebeto, později Ronaldo, Ronaldinho, Kaka aj., pomohlo hraním malých forem kopané v rozvoji herních dovedností v jejich fotbalové kariéře.

U nás v Evropě se hra začala prosazovat v 60. letech minulého století. V České republice jsme původně znali futsal FIFA pod názvem malý fotbal. Ve světě bylo známé označení Five-a-Side Football.

V roce 1988 FIFA vydala oficiální pravidla malého fotbalu pro pět hráčů „Five-a-Side Football“ a roku 1989 se uskutečnilo první mistrovství světa v Nizozemsku. V roce 1995 se začal používat název Futsal. Název „futsal“ byl odvozen od portugalského „Futebol de Salao“, což v překladu znamená „fotbal v hale“. Futsal FIFA je ve světě zastřešen mezinárodními federacemi FIFA a UEFA. U nás je to ČMFS.

MS se koná jednou za čtyři roky. Evropské soutěže ve futsalu FIFA převzala UEFA. V roce 1996 se konalo první ME, a to ve Španělsku. Zúčastnilo se ho šest týmů. ME se koná jednou za dva roky. Velmi prestižní je UEFA Futsal cup, jelikož je to obdoba fotbalové Ligy mistrů a hraje se každoročně (KRESTA, J., 2009).

3.3 FUTSAL NA ŠKOLÁCH

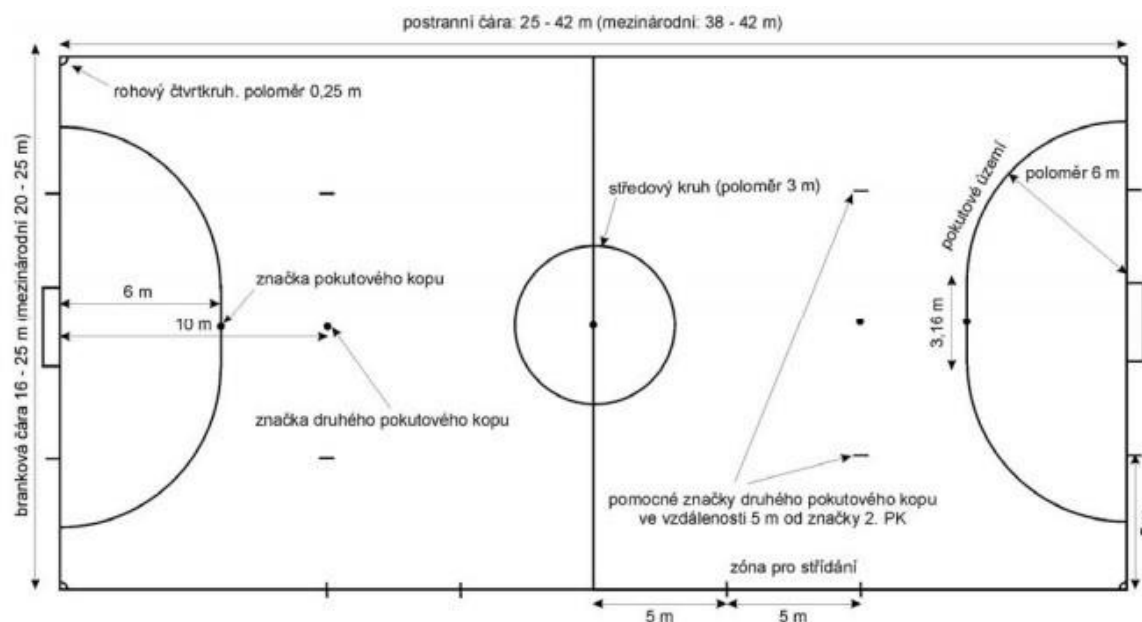
Na základních školách pořádají turnaje jednotlivé školy. V České Republice má na starosti sportovní soutěže škol Asociace školních sportovních klubů (AŠSK). Bohužel na republikové úrovni futsal dle pravidel FIFA nenajdeme. Jsou zde spíše jiné formy fotbalu např. minifotbal nebo halový fotbal.

Pro všechny střední školy v ČR se organizují futsalové soutěže pod názvem Středoškolská futsalová liga (SFL). Tyto soutěže má na starosti Českomoravský fotbalový svaz, Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy ČR. Dávají tak možnost spoustě chlapcům, ale i děvčatům zkusit si futsal. Mimo jiné se SFL snaží nabídnout možnost využití volného času pro mládež.

Trochu jiné je to ve vysokoškolském sportu, kde má futsal FIFA svou republikovou, ale i světovou soutěž. Každý rok se konají tzv. Akademičky (České akademické hry), které zastřešuje Česká asociace univerzitního sportu. Jelikož se těchto her může zúčastnit pouze pět nejlepších družstev, které uspěly v kvalifikaci a pořadatel her, je zřejmé, že hry mají svoji kvalitu. Dále se konají i mezinárodní soutěže, které jsou pod patronací Světové federace univerzitního sportu (KRESTA, J., 2009).

3.4 STRUČNÁ PRAVIDLA FUTSALU

3.4.1 ROZMĚRY HŘIŠTĚ



Obrázek 1 - futsalové hřiště

(převzato z http://nv.fotbal.cz/assets/futsal/Pravidla_Futsalu_2011_-_konecna_verze.pdf) (1)

Hřiště musí mít tvar obdélníku - délka hrací plochy musí být větší než šířka. Délka hřiště je 25 - 42 m, šířka hřiště je 15 - 25 m. Při mezinárodních utkáních jsou povinné tyto rozměry hrací plochy: délka 38 - 42 m, šířka 18 - 22 m.

Branky - branky jsou umístěny ve středu každé brankové čáry a skládají se ze dvou vertikálních tyčí, vzdálených od sebe 3 m (vnitřní rozměr), spojených horizontálním břevnem, jehož spodní okraj je 2 m od země (podlahy). Šířka a hloubka tyčí i břevna musí být maximálně 8 cm. Hloubka branky – vzdálenost od brankové čáry k zadnímu uchycení sítě – je minimálně 80 cm a maximálně 100 cm.

Povrch musí být hladký, rovný a nedrsný (neabrasivní).

3.4.2 Míč

Tvar a materiál

Míč musí být kulatý a jeho vnější obal musí být z kůže, nebo jiného schváleného materiálu. Při jeho výrobě nesmí být použit žádný materiál, který by mohl znamenat nebezpečí pro hráče. Používání plstěných nebo plyšových míčů je zakázáno.

Technické parametry:

- a) Obvod míče je 62 až 64 cm (míč velikosti č. 4)
- b) Hmotnost míče na začátku hry musí být 400 až 440 gramů
- c) Při spuštění z výšky 2m odskočí napoprvé od země maximálně 65cm a minimálně 50cm.

3.4.3 POČET HRÁČŮ

Hry se zúčastňují dvě družstva. Každé družstvo má nejvíce pět hráčů, z nichž jeden musí být brankář.

Při zahájení zápasu musí být minimální počet hráčů pět.

Maximální povolený počet náhradníků jednoho družstva je sedm. Počet střídání během hry není omezen. Hráč, který

byl vystřídán, se může vrátit na hřiště jako náhradník za jiného hráče. Střídá se tzv.

"letmým" způsobem, to znamená, i když je míč ve hře, a to za následujících podmínek:

- a) hráč, který opouští hřiště, tak učiní uvnitř vlastní zóny pro střídání.
- b) Hráč vstupující na hřiště tak také učiní uvnitř vlastní zóny pro střídání, ale ne dříve, než hráč opouštějící hrací plochu úplně přejde postranní čáru směrem ven ze hřiště.
- c) Střídání je dokončeno, když náhradník vstoupí na hrací plochu. Od této chvíle se stává hráčem a hráč, kterého nahrazuje, přestává být hráčem a stává se náhradníkem.
- d) Brankář si může vyměnit své místo s jakýmkoli jiným hráčem. Činí tak rovněž "letmým" způsobem jako hráči v poli. Dres náhradního brankáře musí mít jiné číslo, než měl střídaný brankář. Střídá-li brankáře hráč z pole, musí být číslo na jeho brankářském dresu shodné s číslem tohoto hráče na dresu do pole.
- e) Minimální počet hráčů jednoho týmu na hřišti jsou tři (2+1), kromě začátku utkání, kdy musí být plný počet, tedy pět (4+1). Klesne-li počet hráčů na dva, zápas musí být ukončen.

3.4.4 HLAVNÍ ROZHODČÍ

K řízení každého utkání musí být ustanoveni dva rozhodčí - hlavní rozhodčí a druhý rozhodčí. Pokud se k utkání dostaví pouze jeden delegovaný rozhodčí, je rozhodčím hlavním. Druhý rozhodčí bude v tom případě nahrazen laikem, který ovšem nevykonává funkci druhého rozhodčího, ale pouze postranního. Nepoužívá píšťalky, ale praporku, nebo jiné odpovídající signalizace.

Pravomoc rozhodčího uplatňovat pravidla začíná vstupem rozhodčího na hrací plochu k zahájení hry a trvá až do ukončení utkání. Tato pravomoc trvá včetně doby poločasové přestávky i po dobu, o kterou bylo utkání prodlouženo a v době, kdy se provádějí kopy ze

značky pokutového kopu a včetně všech příslušných přestávek. Osobní tresty uděluje rozhodčí žlutou nebo červenou kartu.

3.4.5 DOBA TRVÁNÍ HRY

Doba trvání hry je tvořena dvěma rovnoměrnými obdobími o délce 20 minut, tzv. čistý čas. Případné odlišnosti hrací doby upravuje vždy rozpis (propozice) příslušné soutěže.

Dodržování odměřování času je sledováno časoměřičem, při hře na hrubý čas hlavním rozhodčím.

V případě zahrávání pokutového kopu a druhého pokutového kopu v utkáních hraných na hrubý čas musí být vždy délka poločasu prodloužena až do jeho řádného zahrání.

Každé družstvo má nárok na jednu minutu oddechového času v každém poločase řádné hrací doby. Hraje-li se na hrubý čas, doba oddechového času se do řádné doby trvání hry nezapočítává.

Během případného prodloužení utkání nelze čerpat oddechový čas.

Délka poločasové přestávky nesmí překročit 15 minut.

3.4.6 ZAHÁJENÍ HRY

Před zahájením utkání se provede losování mincí. Družstvo, které los vyhrálo, si zvolí stranu, na kterou bude útočit. Zahajovací výkop má jeho soupeř.

Zahajovací výkop je prováděn v těchto případech:

- a) Na začátku utkání
- b) Na začátku druhého poločasu
- c) Na začátku každé části prodloužení

- d) Po dosažení branky (zahrává družstvo, které obdrželo branku)

Po poločasové přestávce si družstva vymění strany i hráčské lavice a výkop bude prováděn hráčem opačného družstva než na začátku utkání.

Branky může být dosaženo přímo ze zahajovacího výkopu.

3.4.7 VYLOUČENÍ HRÁČE

Hráč bude vyloučen ze hry, pokud se dopustí následujících přestupků:

- a) hraje surově
- b) chová se hrubě, nesportovně
- c) používá urážlivých nebo hanlivých výroků
- d) podruhé se proviní napomínatelným přestupkem (druhá žlutá karta)
- e) plivne na soupeře nebo jinou zúčastněnou osobu
- f) zabráni soupeři ve skórování úmyslným zahráním rukou (kromě brankáře ve vlastním pokutovém území)
- g) zmaří soupeři vyloženou brankovou příležitost nedovoleným zákrokem, za který se nařizuje volný přímý, event. pokutový kop
- h) úmyslně posune vlastní branku, čímž zabráni soupeři v dosažení regulérní branky

3.4.8 VOLNÉ KOPY

Volné kopy se rozdělují do dvou kategorií:

Přímý - ze kterého lze přímo dosáhnout branky.

Nepřímý - ze kterého nemůže být přímo dosaženo branky, pokud se před dosažením branky míče nedotkl jiný hráč než hráč zahrávající volný kop.

1. Od místa, ze kterého se zahrává volný kop, musí být všichni hráči soupeřova družstva vzdáleni nejméně 5 metrů. Míč takto rozehrávaný musí

- ležet v klidu na místě kopu a ve hře je až poté, co se pohne.
2. Pokud družstvo zahrávající volný kop zbytečně otálí s rozehráním a překročí při tom dobu 4 vteřin, rozhodčí přizná soupeřovu družstvu nepřímý volný kop z téhož místa.
 3. Hráč zahrávající volný kop se po jeho zahrání smí znovu dotknout míče až poté, co se jej dotkl kterýkoli jiný hráč. Pokud toto pravidlo poruší, nařídí rozhodčí proti jeho družstvu nepřímý volný kop z místa, kde se hráč dotkl míče podruhé.

3.4.9 POKUTOVÝ KOP

Pokutový kop se nařizuje proti družstvu, jehož hráč se v nepřerušené hře uvnitř vlastního pokutového území dopustil proti soupeři přestupku, za který se nařizuje volný přímý kop. Z pokutového kopu může být přímo dosaženo branky. V případě zahrávání pokutového kopu musí být vždy doba trvání hry příslušného poločasu prodloužena tak, aby mohl být pokutový kop řádně zahrán. Ať je pokutový kop zahráván v průběhu normální hrací doby nebo v průběhu nastavení, branka musí být uznána i přes to, že míč před tím než prošel mezi brankovými tyčemi a pod břevnem se dotkl buď některé z těchto tyčí nebo břevna nebo brankáře, nebo kombinace těchto možností, za předpokladu, že nedošlo k jinému porušení.

Při zahrávání pokutového kopu musí být dodrženy tyto zásady:

- a) Míč musí stát v klidu na pokutové značce.
- b) Hráč, který kop zahrává, musí být před tím, než dá rozhodčí pokyn k zahrání, zřetelně identifikován zvednutím ruky.
- c) Bránící brankář musí stát čelem do hřiště na své brankové čáře mezi brankovými tyčemi, dokud míč není ve hře (může pohybovat nohama a činit klamné pohyby tělem).

- d) Hráč zahrávající pokutový kop musí kopnout míč dopředu a nesmí se míče dotknout podruhé dříve, než se míče dotkne kterýkoli jiný hráč. Míč je ve hře, když se pohne vpřed.
- e) Ostatní hráči obou družstev zůstávají na hrací ploše mimo pokutové území nejméně 6 metrů od brankové čáry a nejméně 5 metrů od míče.
- f) Při provádění pokutového kopu neplatí limit čtyř vteřin.

3.4.10 AKUMULOVANÉ CHYBY (FAULY)

Akumulované chyby jsou považovány všechny přestupky uvedené v pravidlech. Za každou takovou akumulovanou chybu nařídí rozhodčí přímý volný kop. Při tom provede signalizaci uvedenou v pravidlech tak, aby bylo jasné, že se jedná o akumulovanou chybu.

V každém poločase zvlášť se akumulované chyby družstvu sčítají až do počtu pěti. Průběžný počet akumulovaných chyb musí být zřetelně signalizován časomírou. Pátá akumulovaná chyba musí být časoměřičem signalizována zvukovým znamením.

Při šesté a každé další akumulované chybě družstva během jednoho poločasu je tento kop zahráván ze značky 10 metrů od branky, tzv. druhý pokutový kop. Při jeho zahrávání platí tato pravidla:

- a) Hráči obou družstev při zahrávání tohoto kopu zůstávají na hrací ploše za imaginární čarou, která je souběžná s brankovou čarou a probíhá místem odkud je míč zahráván. Všichni hráči obou družstev musí stát minimálně 5 metrů od míče a mimo pokutové území bránícího družstva.
- b) Hráč, který tento kop zahrává, musí být před tím, než rozhodčí dá pokyn k zahrání, zřetelně identifikován zvednutím ruky.
- c) Hráč zahrávající kop musí vystřelit na branku a nesmí jej přihrát jinému spoluhráči.

3.4.11 AUTOVÝ KOP

Přejde-li míč celým svým objemem přes postranní čáru, ať už po zemi nebo ve vzduchu, bude vykopáván zpět do hry jakýmkoli směrem z místa, kde přešel postranní čáru. Rozehrávat bude hráč opačného družstva, než toho, jehož hráč se míče dotkl poslední na hrací ploše.

Pro rozehrání platí tyto zásady:

- a) Míč musí stát nehybně přesně na postranní čáře v místě, kde přešel postranní čáru.
- b) Hráč provádějící rozehrání nesmí svými nohama překročit postranní čáru (musí mít nohy za čarou vně hřiště nebo přesně na ní)
- c) Hráč musí kop provést do 4 vteřin od okamžiku, kdy má míč v moci tak, že je schopen kop provést a je na místě kopu.
- d) Hráč, který provedl rozehrání, nesmí hrát míčem podruhé dříve než se míče dotkne kterýkoli jiný hráč, jinak je přiznán soupeřovu družstvu nepřímý volný kop z místa, kde se hráč dotkl míče podruhé. Míč je ve hře, jakmile se pohne.
- e) Hráči družstva, které rozehrání neprovádí, musejí být vzdáleni nejméně 5 metrů od místa rozehrání. V případě nedodržení vzdálenosti může být viník napomenut.
- f) Z rozehrání nemůže být přímo dosaženo branky. V takovém případě se nařizuje výhoz od branky (HORA, J., 2005).

3.5 CHARAKTERISTIKA PROJEKTU

Projekt můžeme definovat jako jedinečnou soustavu činností k předem stanovenému cíli, která má určitý začátek a konec. Vždy je spojen s rizikem neúspěchu. Jelikož by měl být projekt jedinečný, nikdy zcela nevíme, co nás v průběhu jeho realizace může čekat nebo zaskočit (4).

Projekt je charakterizován typickými znaky:

- Cíl – projekt musí mít jasný cíl, výsledek nebo užitek
- Čas – omezený sled činností projektu, obvykle v řádech měsíců
- Jedinečnost

Ačkoli by měl být každý projekt originální, z hlediska řízení projektů mají všechny projekty společné určité znaky. Rozdělují se do 4 základních fází a to:

- a) Zahájení/iniciace
- b) Plánování/definice
- c) Realizace/implementace
- d) Uzavření/předání (5).

3.6 MANAGEMENT

Anglický pojem „management“ se do českého jazyka překládá jako pojem „řízení“ a to především řízení podnikové ve smyslu uceleného řízení všech podnikových činností. Podle P. F. Druckera jde o pojem, který označuje nejen funkci, ale také lidi, kteří ji vykonávají.

Management lze rozdělit do zhruba tří skupin:

1. Vedení lidí – vykonávání úkolů prostřednictvím práce jiných
2. Specifické funkce vykonávané vedoucími pracovníky – proces plánování, organizování, vedení a kontroly
3. Předmět studia a jeho účel – stanovení postupů, jak co nejlépe dosáhnout cíle

Management v tělesné výchově a sportu (TVS) můžeme chápat jako způsob uceleného řízení tělovýchovných a sportovních svazů, spolků, klubů, tělovýchovných jednot, družstev, které alespoň z části akcentují podnikatelsky orientované chování. Dále jde o způsob řízení v podnikatelském sektoru výroby sportovního zboží či provozování placených tělovýchovných služeb.

Způsob řízení jednotlivých organizačních celků v TVS se odvíjí od typických činností manažerů, kteří ho realizují. Zde si uvedeme, kdo je manažer v TVS, označovaný běžně jako sportovní manažer:

- a) Manažer na úrovni vedení sportovní činnosti
 - jedná se o vedoucího sportovních družstev i jednotlivců ve vyšších soutěžích.
- b) Manažer na úrovni řízení určitého sportovního spolku resp. Organizace
 - Jsou to členové výkonných výborů sportovních a tělovýchovných svazů, sekretáři svazů, vedoucí sportovních středisek řízených armádou a policií apod.
- c) Manažeři v podnikatelském sektoru
 - vedoucí fitness, vedoucí výroby sportovního náradí a náčiní, pracovníci reklamních a marketingových agentur pro TVS apod. (ČÁSLAVOVÁ, E., 2004).

3.7 SPORTOVNÍ MARKETING

Hlavním cílem sportovního marketingu je uspokojit potřeby a přání zákazníků ve sportu prostřednictvím výměnných procesů. Marketing sportu můžeme rozdělit na dva hlavní směry, a to marketing sportovních výrobků a služeb přímo pro zákazníky ve sportu a marketing jiných průmyslových produktů a služeb za využití propagace sportu.

Sportovní marketing využívá sportu v jakékoliv formě jako pomůcku pro prodej zboží a služeb. Obchodníkům umožňuje využití popularity sportu a oddanosti mnohých fanoušků svému týmu a sportovcům pro účely marketingu. Pokud má fotbalový fanoušek v oblíbený určitý fotbalový tým, kterýkoliv obchodník, který se s tímto týmem spojí, si okamžitě získá důvěru tohoto fanouška. Fanoušek sledující např. fotbalový zápas, je vystaven desítkám různých marketingových oznámení (NOVÁ, J., 2016).

Jestliže chce firma efektivně uplatňovat moderní marketing, musí při plánování marketingových procesů udržovat stálou komunikaci se současnými i potencionálními zákazníky. K tomu jí slouží tzv. marketingový komunikační mix, jehož hlavními nástroji jsou:

- propagace,
- podpora prodeje,
- public relations (vztahy s veřejností),
- osobní prodej.

Firma zaplatí určitému médiu za zveřejnění vhodných informací o nabízeném výrobku, službě či o firmě samotné. Nejdříve si tedy musí stanovit cíle, kterých chce komunikací se zákazníky dosáhnout, a podle těchto cílů rozhoduje o nejvhodnějším prostředku, který firmě napomůže k uskutečnění plánovaných záměrů (NOVOTNÝ, J., 2000).

3.8 SPORTOVNÍ SPONZORING

Určité formy sportovního sponzorství se objevily již ve starověkém Řecku, kdy vítězové olympijských soutěží dostávali časté dary, občerstvení, doživotní zabezpečení v rámci městského státu atp. Dnes bychom měli sportovní sponzoring chápat, jako specifický prostředek k zajištění dodatečných finančních zdrojů pro tělovýchovné, sportovní a turistické akce, spolky a kluby. O získání finančních prostředků pro svou sportovní činnost usilují i jednotlivci.

Sportovní sponzoring většinou stojí mimo klasické reklamní prostory v médiích. Využívá atmosféru sportovních akcí a emocí fanoušků a diváků. Diváci se ztotožňují s úspěchem sportovců a sponzoři u takových akcí chtějí být. Většinou sponzoři vyžadují nějakou protislužbu. Pokud se tedy podaří získat zájem sponzora, měli bychom mít už předem naplánovaný obsah tzv. sponzorského balíčku. Sponzorský balíček zahrnuje protislužby v podobě např. vyvěšení plakátu sponzora v místě konání akce, umístění loga do pozvánky na akci, aj (DVOŘÁKOVÁ, Š., 2005).

3.8.1 VZTAH MARKETINGU A SPONZORSTVÍ

Hlavním důvodem, proč firmy vstupují do sponzorského vztahu není pouze reklama, nebo pouhé upozornění na existenci propagovaného výrobku či samotné firmy, ale snaha dostat své jméno do povědomí veřejnosti ve spojení s činností či akcí, o niž jeví veřejnost zájem. Můžeme říci, že hlavním smyslem zapojení firem do sponzorství je možnost komunikovat s vybranou skupinou veřejnosti, v ideálním případě shodnou skupinou (NOVOTNÝ, J., 2000).

3.8.2 TYPY SPONZORSTVÍ

Jelikož sponzorství ve sportu může nabývat nejrůznějších podob a forem, můžeme si ho rozdělit podle několika kritérií.

- Tři skupiny sponzorů podle podílu sponzora na celkovém objemu příspěvku:
 1. titulární sponzor – firma je spojena s názvem sponzorované aktivity;
 2. spolusponzor – pokud existuje několik sponzorů, mají sponzoři podobná práva za podobnou cenu;
 3. sponzor dodavatel – firma raději než peníze dodá určité hotové výrobky.
- Podle typu sponzora:
 1. sponzor je se sportem těsně spojen prostřednictvím nabízených produktů a služeb;
 2. sponzor nemá bezprostřední vztah ke sportu, využívá ho čistě jako komunikační instrument.
- Podle objektu sponzorství rozlišujeme 4 skupiny:
 1. Sponzorování jednotlivých sportovců – s touto formou se můžeme setkat především ve vrcholovém sportu. Sportovec dostává finanční podporu a materiální vybavení;
 2. Sponzorování sportovních kolektivů – nejrozšířenější u kolektivních sportů (kopaná, hokej apod.)

3. Sponzorování sportovních akcí – tato skupina je velmi lákavá pro sponzora. Většinu sportovních klání si proto můžeme spojit se jménem určitého sponzora, např. McDONALD CUP ve fotbale, VOLVO CUP v golfu apod. Sponzor zde uhradí veškeré náklady spojené s uspořádáním akce.
4. Sponzorování sportovních institucí (svazů, federací, jednot) - do této skupiny můžeme zařadit smlouvy týkající se vybavení nebo reklamu spojenou s udělováním titulů a ocenění (NOVOTNÝ, J., 2000).

3.9 HRACÍ SYSTÉMY

Výběr správného hracího systému je velmi důležitý pro úspěšný průběh a plynulost akce. Je dobré, rozmyslet si, jakým hracím systémem se bude turnaj odehrávat s dostatečným předstihem. Hrací systém turnaje se vždy odvíjí od počtu zúčastněných týmů. Dále bychom měli zvážit jaký je vyhrazený čas akce popř. jaký máme počet hracích ploch. Mezi nejběžněji používané hrací systémy patří:

1. Systém každý s každým (mistrovský)
2. Vylučovací systém na jednu porážku
3. Vylučovací systém na dvě porážky
4. Smíšený systém (skupinový)

3.9.1 SYSTÉM KAŽDÝ S KAŽDÝM

Systémem každý s každým se hrají všechny mistrovské soutěže a je vhodný převážně pro dlouhodobé soutěže. Tímto systémem se mohou hrát turnaje pouze za předpokladu malého počtu účastníků. Při tomto systému se hraje buď tzv. jednokolově, kdy se každý účastník soutěže utká se všemi ostatními pouze jednou, a nebo tzv. dvoukolově, kdy se se všemi utká dvakrát. Výhodou systému každý s každým je nejpřesnější a nejspravedlivější určení konečného pořadí družstev. Nevýhodou v tomto případě je, že soutěž potřebuje mnoho času. Při rozdílné výkonnosti zúčastněných týmů se může stát turnaj jednostrannou a málo přitažlivou záležitostí.

Vzorec pro výpočet celkového počtu utkání: $x = \frac{n(n-1)}{2}$

x = počet utkání

n = počet účastníků

Příklad při 6 účastnících: $x = \frac{6(6-1)}{2} = 15$

Kolo	I.	II.	III.	IV.	V
utkání	1-6	6-4	2-6	6-5	3-6
	2-5	5-3	3-1	1-4	4-2
	3-4	1-2	4-5	2-3	5-1

Tabulka 1 - Rozpis utkání při 6 účastnících

	A	B	C	D	E	F	BODY	SKÓRE	POŘADÍ
A		3:1	2:0	1:1	2:1	4:2	13	12:5	1.
B	1:3		3:2	2:0	1:0	3:0	12	10:5	2.
C	0:2	2:3		2:0	3:2	2:1	9	9:8	3.
D	1:1	0:2	0:2		4:3	1:0	7	6:8	4.
E	1:2	0:1	2:3	3:4		3:1	3	9:11	5.
F	2:4	0:3	1:2	0:1	1:3		0	4:13	6.

Tabulka 2 - Příklad při 6 účastnících

Postup rozpisu při 6 účastnících:

1. První kolo zápasů začíná číslicí 1 a další čísla napíšeme v aritmetickém pořádku pod sebe až do číslice, která značí polovinu zúčastněných týmů (tj. v našem případě číslice 3). Poté píšeme číslice opět v aritmetickém pořádku nad sebe. Řada číslic se vždy píše proti směru hodinových ručiček.
2. V následujících kolech postupujeme takto:
 - a) nejvyšší číslici (tj. 6) píšeme do první řádky střídavě vždy jednou vpravo a jednou vlevo.
 - b) číslice 1 vždy nahrazuje v dalším kole číslici, která představuje polovinu zúčastněných družstev (3).
 - c) od takto umístěné číslice 1 pokračujeme opět v aritmetickém pořádku proti směru hodinových ručiček (číslu 6 přeskočíme).
3. Za předpokladu, že turnaje se zúčastní lichý počet účastníků, sestaví se pořadí utkání pro nejbližší sudý počet a družstvo, které má hrát s tímto nejvyšším sudým číslem má v příslušném kole volno.

Příklad rozpisu utkání při lichém počtu účastníků (7):

Kolo	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.
	1-volno	5-volno	2-volno	6-volno	3-volno	7-volno	4-volno
utkání	2-7	6-4	3-1	7-5	4-2	1-6	5-3
	3-6	7-3	4-7	1-4	5-1	2-5	6-2
	4-5	1-2	5-6	2-3	6-7	3-4	7-1

Tabulka 3 - rozpis utkání při lichém počtu účastníků

3.9.2 VYLUČOVACÍ SYSTÉM NA JEDNU PORÁŽKU

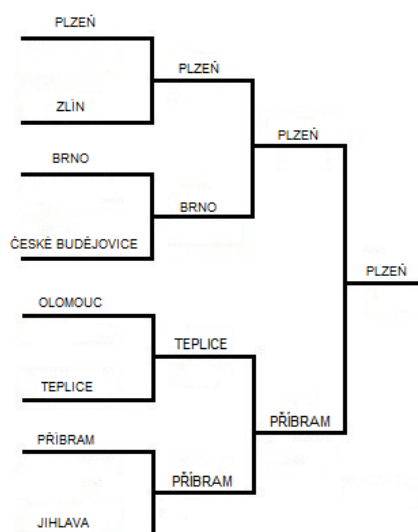
Tento systém se používá při větším počtu účastníků a to převážně pro krátkodobé soutěže např. v tenise nebo stolním tenise. Výhodou tohoto systému je nízký počet utkání, naopak nevýhodou je to, že například už v prvním kole na sebe můžou narazit dva nejkvalitnější týmy turnaje a tým který prohraje, vypadává ihned z turnaje. Pokud dopředu známe výkonnost účastníků můžeme tomuto problému předejít nasazením nejsilnějších týmů tak, aby na sebe nemohli narazit již v prvních kolech. Ostatní účastníky pak k nasazeným přidělíme pomocí losu. Další nevýhoda je taková, že počet účastníků turnaje musí být roven mocnině dvou (4, 8, 16, 32, atd.). Pokud tomu tak není, musí se hrát předkola.

Vzorec pro celkový počet utkání:

$$x = n - 1$$

x = počet utkání

n = počet účastníků



Obrázek 2 - Grafický rozpis utkání vylučovacího systému na jednu porážku

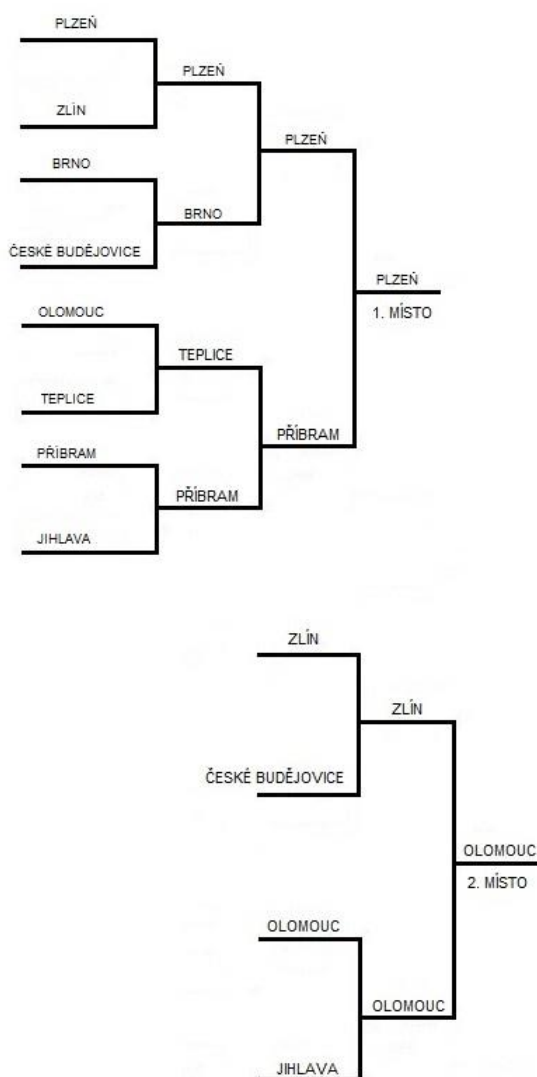
3.9.3 VYLUČOVACÍ SYSTÉM NA DVĚ PORÁŽKY

Tento hrací systém je hodně podobný vylučovacímu systému na jednu porážku. Hlavní výhodou tohoto systému je, že družstvo nebo jednotlivec, který prohraje již v prvním kole, má stále možnost umístít se až na 2. místě. Poražení v jednotlivých kolech se dostávají do tzv. pavouka poražených a teprve druhá porážka pro ně znamená konec v turnaji.

Vzorec pro celkový počet utkání: $x = 2n - 3$

x = počet utkání

n = počet účastníků



Obrázek 3 - Grafický rozpis utkání vylučovacího systému na jednu porážku

3.9.4 SYSTÉM SMÍŠENÝ SKUPINOVÝ

Tento systém se používá při větším počtu účastníků pro krátkodobé soutěže a turnaje. Jedná se o skloubení hracího systému každý s každým se systémy vylučovacími. Výhoda systému spočívá v jeho pružnosti s možností mnoha variant, které lze měnit dle momentální potřeby. Účastníci jsou rozděleny do skupin, kde hrají systémem každý s každým. Vítězové nebo nejlepší družstva skupin mohou postupovat do vyřazovacích bojů. Pokud by postupovali ze skupin kromě vítěze ještě další družstva, musíme si předem stanovit, jestli se budou jejich vzájemná utkání započítávat do finálové skupiny a jakým herním systémem se bude ve skupině hrát. Systém smíšený je také vhodný a spravedlivý pro nasazování nejsilnějších družstev do jednotlivých skupin.

Výpočet celkového počtu zápasů závisí na systému, který se bude hrát ve vylučovacích skupinách, vyřazovacích bojích nebo finálové skupině (VOTÍK, J., 1995).

3.10 SWOT ANALÝZA ORGANIZACE SPORTOVNÍ AKCE

SWOT analýza je univerzální analytická technika, která se zaměřuje na hodnocení vnitřních a vnějších faktorů ovlivňujících úspěšnost organizace nebo nějakého konkrétního záměru. Slovo SWOT je zkratka anglických pojmů Strengths (silné stránky), Weaknesses (slabé stránky), Opportunities (příležitosti) a Threats (hrozby). (3)

Tato analýza nám pomáhá srovnat naše silné a slabé stránky. Tyto dva aspekty řadíme do interních faktorů, které jsou nám dostupné pro plánování sportovní akce. Další dva aspekty jsou příležitosti a hrozby. Dávají nám informace o možných situacích, které mohou nastat a přímo či nepřímo ovlivnit naši sportovní akci. Důležité při vytváření analýzy je znalost detailů sportovní akce, jako např. výše rozpočtu, personální zajištění, datum, místo a čas akce (ČÁSLAVOVÁ, E., 2009).



Obrázek 4 - ukázka SWOT analýzy

(převzato z <https://managementmania.com/cs/swot-analyza>) (4)

3.10.1 SILNÉ STRÁNKY

V analýze silné stránky můžeme podrobněji hodnotit jako silné, průměrné nebo slabé. Jako příklad lze uvést:

- Finanční plánování – finanční rozpočet, účetnictví a management
- Personální řízení – výběr zaměstnanců, školení zaměstnanců, motivace zaměstnanců
- Bezpečnost a ochrana – personální obsazení, fanoušci, hráči
- Stravování – výše ceny, množství produktů

3.10.2 SLABÉ STRÁNKY

Slabé stránky můžeme hodnotit jako kritické, regulované, nebo eliminované. Jako příklad můžeme uvést:

- Personální konflikty
- Nedostatečná kvalifikovanost zaměstnanců

- Nedostatečné materiální zajištění

3.10.3 PŘÍLEŽITOSTI

Příležitosti lze hodnotit jako předpokládané, zlepšené nebo žádající kontrolu. Jako příklad můžeme uvést následující:

- Akce spojené s historickým výročím
- Potencionální sponzoři
- Potencionální partneři a zaměstnanci

3.10.4 HROZBY

Hrozby můžeme dělit na vážné, dále kontrolované nebo žádající reference. Jako příklad můžeme uvést:

- Počasí a klimatické změny
- Výtržnosti a agresivita na akci
- Politická situace (ČÁSLAVOVÁ, E., 2009).

3.11 ROZHOVOR

Rozhovor patří do základních forem verbální komunikace (nejběžnější druh interpersonální komunikace), kdy mezi sebou komunikují dva nebo více lidí a prostřednictvím otázek a odpovědí dosahují svých cílů. Dále je to také jedna z metod dotazování při výzkumu.

Rozhovor může mít jak formální tak i neformální charakter. Formální komunikace je plánovaná a může zahrnovat přijímací, pracovní nebo hodnotící pohovor, který má stanovené cíle. Neformální rozhovor není náročný na přípravu, zahrnuje emocionální komunikaci a ve společnosti se vyskytuje mnohem častěji jako např. nezávazné povídání. Cílem rozhovoru může být získání, předání nebo objasnění informací, dále také vyřešení problémů nebo získání důvěry u ostatních účastníků.

Technika rozhovoru je využívána při kvalitativních i kvantitativních přístupech. Rozhovory v kvalitativním zkoumání většinou provádí jedna osoba, na rozdíl od kvantitativního zkoumání, kdy se pro sběr dat od respondentů zapojuje více tazatelů.

Základní druhy rozhovoru:

NESTRUKTUROVANÝ ROZHOVOR

V nestrukturovaném (volném) rozhovoru, nejsou otázky předem dané, vznikají při přirozené komunikaci mezi tazatelem a respondentem, kdy respondent nemusí zjistit, že je objektem výzkumného zájmu (skrytý rozhovor, který není inzerovaný jako výzkumný). Problémem při tomto druhu rozhovoru je záznam získané informace a vyhodnocování výsledků, neboť otázky se mohou u jednotlivých respondentů výrazně lišit.

Specifickou podobou tohoto druhu rozhovoru je **narativní rozhovor**, kdy je respondent vybídnut k volnému vyprávění na určité téma. V rámci narativního rozhovoru je dovoleno užívání otázky „proč“.

POLOSTRUKTUROVANÝ ROZHOVOR

Polostrukturovaný rozhovor je částečně řízený rozhovor, kdy jsou předem připravené dané soubory otázek, které musí odeznít, avšak jejich pořadí se může měnit. Tazatel může znění otázek pozměnit na základě znalostí respondenta, může také pokládat doplňující otázky. Při této variantě je zpracování získaných informací jednodušší než u volného rozhovoru.

STRUKTUROVANÝ ROZHOVOR

Strukturovaný rozhovor (řízený) má jasně formulované jak přesné znění otázek, tak i jejich pořadí, které nesmí být zaměněno. Výhodou této metody je jednoduché vyhodnocování pořízených informací (často vyžadovány co nejstručnější odpovědi), nevýhodou naopak nemožnost přirozené komunikace v průběhu dotazování. Trvání rozhovoru může být časově omezeno (5).

4 PRAKTICKÁ ČÁST

4.1 PROJEKT TURNAJE

4.1.1 PŘEDPROJEKTOVÁ FÁZE

Tímto projektem jsem se začal zabývat z důvodu mé účasti na předchozích ročnících futsalového turnaje 17. listopadu a na spousty dalších podobných sportovních akcí. Líbila se mi myšlenka realizace následujícího ročníku tohoto turnaje a možnost navázání na jeho dlouhou a úspěšnou tradici, kterou turnaj na Západočeské univerzitě bezpochyby má. Protože jsem se různých turnajů zúčastnil vždy jen jako hráč, chtěl jsem proniknout do řízení projektů sportovních akcí, naučit se takový projekt připravovat a realizovat. Velmi mne také zajímala spolupráce se sponzory, která je velice důležitá při každém projektování sportovní akce.

Mým prvním krokem v předprojektové fázi bylo stanovení termínu realizace turnaje a zajištění prostor. Následovalo hledání sponzorů a vzájemná komunikace se sponzory ohledně sponzorských balíčků a možné protislužby v podobě reklamy. Další část jsem věnoval propagaci, organizačnímu, finančnímu a materiálnímu zajištění. V poslední části předprojektové fáze jsem vytvořil harmonogram, propozice a těsně před turnajem proběhl los.

4.1.2 PŘÍPADOVÁ STUDIE

Turnaj 17. listopadu nám připomíná Den boje za svobodu a demokracii a má již dlouhou historii, která sahá až do roku 1995, kdy se uskutečnil první turnaj. Konkrétně to bylo

15. 11. 1995 ve sportovní hale KTS (Katedry tělesné výchovy a sportu). Od té doby se koná nepřetržitě každý rok. Turnaje většinou probíhaly v hale KTS. Jen zřídka se objevily v halách jako SH Slavia nebo TJ Lokomotiva. (KOVAŘÍK, J., osobní spisy)

Tato sportovní akce bývá velmi populární mezi studenty ZČU, kteří se během zkouškového období chtějí odreagovat a užít si zábavu. Turnaj má mezi studenty dobré jméno, a proto obvykle nebývá problém s jeho naplněním. Historie futsalového turnaje je tedy velmi dlouhá, proto zde shrnu poslední tři ročníky.

Shrnutí posledních tří ročníků

33. ročník turnaje, 19. listopadu 2014 hala Katedry tělesné výchovy a sportu

Turnaje se zúčastnilo 10 družstev, ve kterých hrálo celkem přes 80 hráčů. Nejvíce hráčů bylo z fakulty elektrotechnické a ekonomické. Týmy byly rozděleny do dvou skupin po pěti. Nejdříve se odehrála skupina A, poté skupina B. Po odehraných zápasech ve skupinách se probojovali nejlepší čtyři týmy z každé skupiny do čtvrtfinále.

Následovalo semifinále, zápas o třetí místo a finále. Všechny zápasy byli velice vyrovnané, například zápas o třetí místo museli rozhodnout až pokutové kopy ve kterých zvítězil tým The Wankers nad Argentinou po nerozhodném stavu 1:1. Finále pak vyhrál tým FC Kopyta nad týmem Papíroví favorité 3:1.

Pořadí turnaje

1. FC Kopyta
2. Papíroví favorité
3. The Wankers

34. ročník turnaje se odehrál 18. listopadu 2015 v hale Katedry tělesné výchovy a sportu.

Turnaje se zúčastnilo šest týmů a hrál se systémem každý s každým. Každý tým tedy odehrál v turnaji 5 zápasů. Hrací doba byla 1 x 15 minut. Turnaje se zúčastnil i obhájce vítězství z minulého ročníku, tým FC Kopyta, kteří byli opět favorité turnaje. Po odehrání všech zápasů bylo pořadí na prvních třech místech následovné:

Pořadí turnaje

1. Žlutý delfín
2. Avengers
3. FC Kopyta

35. ročník turnaje, 23. listopadu 2016 hala Katedry tělesné výchovy a sportu

I tento ročník se odehrál v hale KTS v Plzni na Borech. Turnaje se tentokrát zúčastnilo 8 týmů, které byly rozlosovány do dvou skupin po čtyřech. Celkem si na turnaji zahrálo 68 hráčů různých fakult. Největší zastoupení měla tradičně fakulta ekonomická s fakultou pedagogickou. Hrací doba utkání byla snížena na 1 x 12 minut.

Z každé ze základních skupin postupovaly dva nejlepší týmy do semifinále turnaje. V semifinále se tedy utkaly týmy Zabarákov, Lejrum, Žlutý delfín a FC Piváci. Po velmi napínavých zápasech postoupil do finále tým Zabarákov po výhře 3:2 nad Žlutým delfínem a tým FC Piváci, kteří svůj semifinálový zápas vyhráli 4:2 nad týmem Lejrum. Zápas o třetí místo dopadl jednoznačně. Tým Lejrum porazil Žlutého delfína 5:1. Vítězem turnaje se stal tým FC Piváci, který po strhujícím závěru porazil Zabarákov 2:1.

Pořadí turnaje

1. FC Piváci
2. Zabarákov
3. Lejrum

(KOVAŘÍK, J., osobní spisy a ústní rozhovor)

4.2 PŘÍPRAVA TURNAJE

4.2.1 PROPAGACE TURNAJE

Propagace je jednou z nejdůležitějších částí při pořádání turnaje, či jiných sportovních akcí a projektů. Principem kvalitní propagace je přimět hráče přihlásit se na Váš turnaj a tím tak docílit požadovaného počtu přihlášených týmu. Sportovní akce se může propagovat např. pomocí rádia, internetu, televize, tisku, plakáty.

Ještě než jsem mohl začít s propagací turnaje, musel jsem si zvolit datum a místo konání, jelikož to jsou nejdůležitější informace na pozvánce. Počítal jsem s tím, že na konci listopadu začínají pro studenty zkoušky z různých předmětů, a s tím i spojená fyzická a psychická zátěž, tudíž jsem se snažil o realizaci turnaje ještě před zkouškovým obdobím. Protože se turnaj v posledních ročnících odehrával v hale KTS, vybral jsem si pro větší atraktivitu turnaje sportovní halu SH Slavia v Plzni na Borech.

Propagaci mého turnaje jsem zahájil vytvořením plakátů, které jsem umístil na nástěnky různých fakult Západočeské univerzity v Plzni. Pomocí e-mailu jsem rozeslal pozvánky některým mým kamarádům o kterých jsem tušil, že by se rádi zúčastnili turnaje a sestavili svůj tým. Dále jsem vytvořil stránku na sociální síti facebook.com, která zahrnovala veškeré informace o turnaji včetně plakátu a kontaktních údajů pro přihlášení týmů. Tuto stránku jsem pravidelně sdílel na sociální síti a stále aktualizoval informace, např. jsem zde krátce před turnajem zveřejnil los a časový harmonogram celého turnaje.

V dnešní době, kdy komunikace mezi lidmi probíhá převážně na sociálních sítích není divu, že většina týmů se přihlašovala přes facebook.com, nebo e-mail. Zároveň jsem jim zde poskytl další užitečné informace o turnaji. Osobní přihlášení zvolily pouze dva týmy.

Přihlašování týmů mělo vzestupnou tendenci. Nejdříve jsem měl lehké obavy z naplnění kapacity osmi týmů, ale postupně se začaly týmy přihlašovat a nakonec se turnaj bez problémů naplnil.

4.2.2 ORGANIZAČNÍ ZAJIŠTĚNÍ

Dobrým organizačním zajištěním můžeme předpokládat hladký průběh turnaje a je velice důležitým faktorem při plánování sportovní akce. Dále se tímto zajištěním lze vyhnout určitým rizikům, které jsou s turnajem spojeny. Organizační zajištění jsem rozdělil do následujících třech bodů:

1. Personální zajištění

Aby se turnaj uskutečnil bez jakýchkoliv komplikací, musel jsem v první řadě zajistit kvalitního rozhodčího, který odřídí celý turnaj. Na dodržování pravidel a klidný průběh turnaje tedy dohlížel rozhodčí futsalu Zdeněk Říha. Dále jsem si vytvořil realizační tým, který se skládal z mých přátel. Tento realizační tým působil jako pomocný personál.

Časoměřičem byl zvolen Mgr. Jaroslav Kovařík, který mi zároveň dával užitečné rady během turnaje a sledoval výkony jednotlivých hráčů, stejně jako zbytek realizačního týmu včetně mě, jelikož na konci turnaje se vyhlašoval nejlepší hráč, střelec a brankář turnaje. O zapisování výsledků a střelců branek jsem se staral osobně. O zdravotní stav hráčů se starala Valerie Škrábková, která působila i jako fotografka turnaje.

2. Materiální zajištění

První úkol v plánování celého turnaje bylo zajištění prostor. Sportovní hala SH Slavia v Plzni na Borech je vybavena veškerým sportovním zařízením, tudíž jsem zajistil pouze nezbytné věci. Osobně jsem se byl v této hale podívat. Hráči měli k dispozici čtyři šatny, které byly vybaveny sprchami. V každé šatně byli dva týmy. Těsně před turnajem jsem nalepil na dveře šaten jmenovky týmů, a každému týmu dal karton pitné vody. Dva litry pitné vody jsem dal také rozhodčímu a každému členovi realizačního týmu.

Od Katedry tělesné výchovy a sportu jsem si vypůjčil dva futsalové míče a dvě barvy rozlišovacích dresů pro případ, kdyby měli v zápase soupeři stejné barvy dresů. K hlavnímu vchodu do haly jsem umístil na nástěnku harmonogram turnaje, propozice, pravidla a tabulky s výsledky zápasů. V samotné hale byly umístěny plakáty sponzorů.

3. Finanční zajištění

Tento turnaj byl realizován pro potěšení a zábavu zúčastněných, tudíž by neměly být příjmy vyšší než náklady a naopak. V konečné rozvaze by se měli příjmy a náklady rovnat. Proto je velmi důležité naplánovat si, jaké výdaje bude turnaj obsahovat a jak zajistíme příjmy, aby tyto položky pokryly, popř. zde můžeme určit výši startovného pro jednotlivé týmy. Důležité také je, abychom nezapomněli do nákladů započítat odměnu pro rozhodčího a realizační tým. Hlavní položka obsahovala pronájem haly. Katedra tělesné výchovy a sportu mi halu proplatila jako sponzorský dar.

NÁKLADY		VÝNOSY	
Ocenění hráčů	9 977 Kč	Sponzoři	10 260 Kč
Odměny	2 230 Kč	Startovné	2 400 Kč
Pronájem haly	6 000 Kč	Škola	6 000 Kč
Propagace	70 Kč		
Ostatní	370 Kč		
Celkem	18 647 Kč	Celkem	18 660 Kč

Tabulka 4 - Finanční zajištění turnaje - rozvaha

PŘÍJMY			
Název sponzora	Hmotný dar	Finanční příspěvek	Hodnota daru
Stock	Fernet Stock 7x		1 050 Kč
	Klobouky 28x		1 400 Kč
	Náramky 80x		800 Kč
FC Viktoria Plzeň	Dres 1x		1 000 Kč
	Plakáty 10x		300 Kč
	Vlajky 3x		600 Kč
	Míč 1x		550 Kč
	Hráčské karty 3x		240 Kč
	Tričko FCVP 2x		800 Kč
Nekonečný šum	Poukázka 1x	1 000 Kč	1 000 Kč
	Poukázka 1x	500 Kč	500 Kč
	Poukázka 1x	300 Kč	300 Kč
Pekass	Tričko Pekass 1x		150 Kč
	Pivo+ klenice 1x		60 Kč
	Stěrky 2x		40 Kč
Techmania	Vstupenky 4x		600 Kč
Nožířství Pok	Nože 2x		400 Kč
Dionýs	Tašky 7x		70 Kč
	Víno 2x		400 Kč
Startovné		2 400 Kč	2 400 Kč
Zaplacení haly		6 000 Kč	6 000 Kč
CELKEM			18 660 Kč

Tabulka 5 - Finanční a materiální zajištění turnaje – příjmy

VÝDAJE	
OCENĚNÍ	HODNOTA OCENĚNÍ
1. místo – pohár, poukázka (1000,-), šampaňské velké, plakát, fernet 2x, vlajka, náramky 10x, klobouky 10x, hráčské karty,	2 667 Kč
2. místo - poukázka (500,-) šampaňské malé, plakát, fernet, vlajka, náramky 10x, klobouky 9x, hráčské karty,	1 580 Kč
3. místo - poukázka (300,-) šampaňské malé plakát, fernet, vlajka, náramky 10x, klobouky 8x, hráčské karty,	1 330 Kč
4. místo – plakát, fernet, náramky 10x	280 Kč
5. - 8. místo – plakát, náramky 10x (každý tým)	520 Kč
Nejlepší hráč – víno, dres, stěrka	1 220 Kč
Nejlepší střelec – víno, míč, tričko Pekass, nůž, stěrka, 2 vstupenky do Techmanie	1 420 Kč
Nejlepší brankář – pivo+sklenice, tričko FCVP, 2 vstupenky do Techmanie, nůž	960 Kč
Rozhodčí 1 – 1000,- fernet, plakát	1 180 Kč
Voda pro každý tým	300 Kč
Tašky na výhry	70 Kč
Propagace	70 Kč
Odměna fotografce, zdravotnici	500 Kč
Odměna p. J. Kovaříkovi – fernet, tričko FCVP	550 Kč
Pronájem haly	6 000 Kč
CELKEM	18 647 Kč

Tabulka 6 - Finanční a materiální zajištění turnaje - výdaje

Z tabulek můžeme vidět, že příjmy a výdaje se téměř vyrovnaly. Byl zde nepatrný přebytek. Tento turnaj splnil účel, tedy byl zrealizován pro zábavu zúčastněných a ne pro výdělek akce.

4.3 REALIZACE A PRŮBĚH TURNAJE

4.3.1 PROPOZICE OTEVŘENÉHO FUTSALOVÉHO TURNAJE ZÁPADOČESKÉ UNIVERZITY V PLZNI

Propozice turnaje, můžeme říci pravidla turnaje, by měla být jasná a stručná. Musí obsahovat minimálně informace o místě a čase konání, pořadateli, hracím systému, způsobu přihlášení týmů do turnaje a výši startovného.

36. ročník futsalového turnaje *PROPOZICE TURNAJE*

Pořadatel: ZČU – Chocholoušek Ondřej

Termín: 22. listopad 2017

Zahájení: 8:00 hod

Konec: cca 15:00 hod

Místo: hala SH Slavia Plzeň – Bory

Adresa: U Borského Parku 19, Plzeň

Přihlášení: Název týmu + soupiska hráčů, max. 8 týmů

Systém: 4 + 1 (libovolný počet náhradníků)

Startovné: 300 Kč/tým

Pravidla turnaje:

- Hrací systém dle pravidel Futsal-FIFA – modifikace pro ZČU (viz pravidla hry)
- Hrací doba je 1x15 minut pro všechny zápasy
- V každé skupině každý s každým
- Výhra 3body, remíza 1bod, prohra 0bodů
- V případě stejného počtu bodů, rozhoduje vzájemný zápas, skóre
- Postupují 2 nejlepší týmy z každé skupiny do semifinále
- Semifinále - 1.A hraje s 2.B, 1.B hraje s 2.A
- V případě nerozhodného stavu v semifinále nebo finále, rozhodují pokutové kopy
- V utkání je povolen vždy jeden time-out pro každý tým
- Hráč, který dostane v utkání červenou kartu, nesmí nastoupit do dalšího utkání

Přihlášky a případné dotazy, hlašte na e-mail OndraChochy@seznam.cz

Těším se na Vaši účast.

Chocholoušek Ondřej
pořadatel turnaje

4.3.2 MODIFIKOVANÁ PRAVIDLA OTEVŘENÉHO FUTSALOVÉHO TURNAJE ZÁPADOČESKÉ UNIVERZITY V PLZNI

- I. Hraje se dle pravidel futsal-FIFA minimálně upravených pro studenty ZČU.
- II. Hrací doba je 1 x 15 minut pro všechny zápasy.
- III. Hrací systém je 4 + 1 (min. počet hráčů pro zahájení utkání je 3 + 1).
- IV. Rohy a auty se kopou.
- V. Gól přímo z autu neplatí.
- VI. Akumulované fauly se NEZAPOČÍTÁVAJÍ.
- VII. Hrubší či opakované fauly
- VIII. 1. napomenutí – žlutá karta
- IX. 2. napomenutí – červená karta, vyloučení do konce utkání, hráče nesmí nastoupit do následujícího utkání svého týmu
- X. Míč je nutné rozehrát do 4 vteřin.
- XI. Při rozehrávání autu musí hráč vždy stát oběma nohama za autovou čarou – dle pravidel futsalu.
- XII. Brankáři je dovoleno hrát rukou pouze v 6 metrovém území.
- XIII. Brankáři je dovoleno vyhazovat míč z jakéhokoliv místa v brankovišti, smí vyhazovat přes půlící čáru.
- XIV. „Malá domů“ – dle pravidel futsalu
- XV. Dotek míče stropu – hra z autu
- XVI. Střídání je libovolné během hry, v zóně pro střídání hráčů.
- XVII. Maximální počet náhradníků není určený
- XVIII. V případě nerozhodného výsledku ve vyřazovací části budou rozhodovat o vítězi pokutové kopy (3 série). Pokud série nerozhodnou, pokračuje se po jednom hráči až do rozhodnutí
- XIX. Neoprávněný start hráče (hráč není na soupisce týmu) – kontumace zápasu.
- XX. Hráč smí být zapsán pouze na jedné soupisce některého z přihlášených týmů.

4.3.3 HRACÍ SYSTÉM TURNAJE

Turnaje se zúčastnilo osm týmů a byl rozlosován do dvou skupin po čtyřech. Turnaj se hrál hracím systémem smíšeným. Jde o skloubení systému každý s každým, který se hrál v obou skupinách a systému vylučovacím (tzv. vyřazovací část). Vyřazovací část znamenala semifinále turnaje do kterého se probojovaly dva nejlepší týmy z obou skupin.

V semifinále hrál první ze skupiny A hrál s druhým ze skupiny B a první ze skupiny B s druhým ze skupiny A (1A/2B,1B/2A). Poražené týmy ze semifinále čekal zápas o třetí místo a vítěze naopak finále celého turnaje.

4.3.4 ČASOVÝ HARMONOGRAM TURNAJE

Skupina A

AKADEMICKÉ BAHNO

VLČÁCI

MUŠKY FC

NEZNABOZI

Skupina B

JMBD

LEJRUM

ŽLUTÝ DELFÍN

TJ VOSIČKY

8:00 – 8:15	Akademické bahno – Neznabozi
8:20 – 8:35	JMBD – TJ Vosičky
8:40 – 8:55	Vlčáci – Mušky FC
9:00 – 9:15	Lejrum – Žlutý delfín
9:20 – 9:35	Neznabozi - Vlčáci
9:40 – 9:55	TJ Vosičky - Lejrum
10:00 – 10:15	Akademické bahno – Mušky FC
10:20 – 10:35	JMBD – Žlutý delfín
10:40 – 10:55	Mušky FC - Neznabozi
11:00 – 11:15	Žlutý delfín – TJ Vosičky
11:20 – 11:35	Vlčáci – Akademické bahno
11:40 – 11:55	Lejrum – JMBD

Tabulka 7 – Časový harmonogram utkání - skupiny

	semifinále 1
12:05 – 12:20	A1 – B2
	semifinále 2
12:25 – 12:40	A2 – B1
	o 3. místo
12:45 – 13:00	
	finále
13:05 – 13:20	
13:30	Slavnostní vyhlášení výsledků a předání cen

Tabulka 8 - Časový harmonogram utkání - vyřazovací boje

4.3.5 VÝSLEDKY VE SKUPINÁCH

Skupina A

	Akademické bahno	Vlčáci	Mušky FC	Neznabozi	BODY	SKÓRE	POŘADÍ
Akademické bahno		1:1	2:1	8:0	7	11:2	1.
Vlčáci	1:1		5:1	2:0	7	8:2	2.
Mušky FC	1:2	1:5		0:2	0	2:9	4.
Neznabozi	0:8	0:2	2:0		3	2:10	3.

Tabulka 9 - Výsledky skupiny A

Skupina B

	JMBD	Lejrum	Žlutý delfín	TJ Vosičky	BODY	SKÓRE	POŘADÍ
JMBD		1:4	2:2	1:2	1	4:8	3.
Lejrum	4:1		4:1	2:2	7	10:4	1.
Žlutý delfín	2:2	1:4		0:2	1	3:7	4.
TJ Vosičky	2:1	2:2	1:0		7	5:3	2.

Tabulka 10 - Výsledky skupiny B

semifinále 1

A1 Akademické bahno – B2 TJ Vosičky 2:1

semifinále 2

A2 Vlčáci – Lejrum 3:2

zápas o 3. místo

TJ Vosičky – Lejrum 4:2

finále

Akademické bahno – Vlčáci 3:2_{PK}

Tabulka 11 - Výsledky - vyřazovací boje

Těsně před turnajem se žádný tým neodhlásil, a tak vše mohlo začít dle plánu a podle předem sestaveného harmonogramu zápasů, který vycházel z losu turnaje. Celkem se turnaje zúčastnilo 71 hráčů. Nejširší soupisku měl tým TJ Vosičky s dvanácti hráči. Naopak nejméně hráčů měl tým JMBD a to pouhých šest. Možná i to zapříčinilo, že se nedostali do vyřazovacích bojů. Úvodní zápas patřil týmům Akademické bahno a Neznabozi. Tým Akademického bahna byl složen z mých spolužáků, tudíž jsem jim v duchu fandil. Nakonec tento zápas byl výsledkově nejjednoznačnějším zápasem na turnaji v poměru 8:0 pro Akademické bahno. Další zápasy už byly mnohem vyrovnanější. Ani v jedné skupině nebyl tým, který by nasbíral plný počet bodů, každopádně skupinu A vyhrálo Akademické bahno o skóre před druhými Vlčáky. Oba týmy nasbíraly shodných sedm bodů. Ve skupině B rovněž rozhodovalo skóre. Týmy Lejrum a TJ Vosičky měli také shodných sedm bodů, ale nakonec skóre vyznělo lépe pro Lejrum, kteří tedy vyhráli svojí skupinu. Pro mě největším překvapením byl tým Žlutý delfín, který jsem favorizoval na vítěze celého turnaje. Nakonec však ani nepostoupil ze skupiny a navíc uhrál pouhý jeden bod za remízu 2:2 s týmem JMBD. Další účastníci, kteří nepostoupili ze svých skupin a museli se tak rozloučit s turnajem byly týmy Neznabozi, JMBD a Mušky FC.

Semifinálové zápasy byly již předem rozlosované tak, že první ze skupiny A se měl utkat s druhým ze skupiny B a naopak první ze skupiny B s druhým ze skupiny A. V prvním semifinálovém zápase na sebe narazily týmy Akademické bahno a TJ Vosičky. Tento zápas byl velmi kvalitní a rozhodovalo se až v samotném závěru, ve kterém dalo rozhodující gól Akademické bahno, vyhrálo 2:1 a postoupilo tak do finále. Ve druhém semifinále pak proti sobě nastoupily týmy Vlčáci a Lejrum.

Tým Lejrum pořádně potrápil Vlčáky, favorita tohoto utkání, ale postoupit do finále se mu nepodařilo. Vlčáci vyhráli 3:2 a zaslouženě postoupili do finále. O třetí místo se tedy utkali poražení semifinalisté TJ Vosičky a Lejrum. Nakonec se mohli radovat TJ Vosičky, kteří vyhráli 4:2.

Nejvíce napínavý zápas si však hráči schovali na závěr. Ve strhujícím finále mezi Akademickým bahnem a Vlčáky museli za stavu 2:2 v základní hrací době rozhodovat až pokutové kopy. V nich bylo šťastnější Akademické bahno, které se tak stalo vítězem celého turnaje.

4.4 VYHODNOCENÍ TURNAJE

4.4.1 VYHLÁŠENÍ VÝSLEDKŮ A PŘEDÁNÍ CEN

Po skončení finálového zápasu následovalo vyhlášení výsledků a předání cen. Nejdříve jsem všem poděkoval všem hráčům za účast a poté rozhodčímu panu Zdeňku Říhovi za klidný průběh celého turnaje.

Vítězem turnaje se stal tým Akademické bahno, které ani jednou za celý turnaj neprohrálo a zaslouženě turnaj ovládlo. Mužstvo si odneslo pohár, šampaňské a spoustu věcných cen. Druhé místo obsadil tým Vlčáci. Třetí místo vybojoval tým TJ Vosičky. Oba týmy si převzaly dárkové tašky plné věcných cen. Žádný tým však neodešel s prázdnou, protože i ti, kteří se neumístili na prvních třech místech dostali jako poděkování za účast plakát FC Viktorie Plzeň a náramky pro celý tým.

Nejlepším střelcem turnaje se stal s osmi vstřelenými brankami kanonýr Patrik Vyleta s týmu Vlčáci. Fantastické zákroky v brance předváděl po celý turnaj Radek Rychna z týmu Žlutý delfín, a byl tak vyhlášen nejlepším brankářem.

Nejtěžším rozhodováním bylo zvolení nejlepšího hráče turnaje, jelikož bylo k vidění spoustu kvalitních výkonů. Nakonec byl zvolen Daniel Sys z vítězného týmu Akademické bahno, který hrál výborně jak v poli, tak i na pozici brankáře. Ocenění hráči si převzali dárkové tašky plné věcných cen od sponzorů turnaje.

Na závěr jsem ještě jednou poděkoval všem zúčastněným, rozhodčímu, svému realizačnímu týmu a v neposlední řadě všem sponzorům, bez kterých by se turnaj nemohl uskutečnit.

Po vyhlášení výsledků a předání cen proběhl rozhovor s nejlepším střelcem turnaje Patrikem Vyletou, následoval úklid haly, reklam a šaten.

4.5 ZÁVĚREČNÁ EVALUACE TURNAJE

4.5.1 ROZHOVOR

Rozhovor s nejlepším střelcem turnaje Patrikem Vyletou se nesl v přátelském duchu, jelikož se známe už spoustu let a byl jsem rád, že právě se právě on stal nejlepším střelcem. S předstihem jsem si připravil pět otázek, které jsem mu postupně pokládal. Jednalo se tedy o strukturovaný rozhovor. Celý rozhovor jsem si nahrával pomocí mobilního telefonu na diktafon a poté vyhodnocoval. Tento rozhovor mi posloužil jako zpětná vazba na organizaci turnaje.

1. Jak si se o turnaji dozvěděl a jak se skládal tým?

„Dozvěděl jsem se o turnaji od Mgr. Jaroslava Kovaříka ve škole, při hodině fotbalu. Náš tým už spolu hraje dlouho, takže jsem napsal klukům, aby šli a všichni souhlasili. Hlavně se všichni moc těšili.“

2. Jak se ti turnaj líbil, popř. co se ti nelíbilo?

„Turnaj se mi moc líbil. Pořadatel byl skvělý. Myslím si, že to mělo velkou úroveň. Asi bych nic nevytkl.“

3. Jaký byl podle tebe nejtěžší zápas na turnaji?

„Nejtěžší zápas bylo finále s Akademickým bahnem. Jsou tam kluci, co hrají fotbal, tudíž to bylo hodně těžké.“

4. Co říkáš na umístění tvého týmu?

„Ano, jsem spokojený. Sice první místo jsme nevyhráli, ale s druhým místem jsme spokojeni.“

5. Čekal jsi, že by jsi mohl být nejlepším střelcem turnaje a jaké jsou pocity?

„Nečekal. Já jsem si to spíše přišel užít. Je to samozřejmě taková třešnička, ale vůbec jsem to nečekal.“

5 DISKUSE A ZÁVĚR

Celý turnaj jsem plánoval s dostatečným předstihem, tudíž nedošlo během příprav, ani při samotné realizaci k větším problémům. Povedlo se mi dostatečně turnaj propagovat, i díky článku v místních novinách, takže se turnaj povedlo naplnit. Důležité bylo, že se žádný z týmů před turnajem neodhlásil. Největší obavy jsem měl z vyhledávání sponzorů, což se nakonec ukázalo, jako zbytečné. U všech sponzorů, které jsem oslovil jsem viděl ochotu a vstřícnost. Získal jsem od nich spoustu věcných cen, kterými jsem poté odměňoval jednotlivé týmy a nejlepší hráče. Všichni sponzoři měli možnost umístění své reklamy ať už na pozvánce turnaje, nebo ve sportovní hale v den konání turnaje. Dále jsem rád, že se všechny zápasy odehrály dle časového harmonogramu a bez větších prodlev. K plynulému průběhu turnaje mi pomáhal dobře zvolený realizační tým, který se skládal z mých přátel a hlavně rozhodčí, jenž výborně odřídil celý turnaj.

Myslím si, že se mi podařilo úspěšně zrealizovat futsalový turnaj a splnil jsem tak hlavní cíl práce. Nejdůležitější bylo, že se nikdo nezranil a turnaj tak proběhl podle plánu a bez jakýchkoliv komplikací. Od spousty zúčastněných jsem obdržel plno kladných ohlasů a poděkování, a to je největší odměna.

Na závěr bych chtěl říci, že to byla pro mne výzva a jsem moc rád, že jsem si mohl toto téma vybrat, protože jsem si to užil od přípravy turnaje až po jeho ukončení. Získal jsem nové zkušenosti, které se mi v budoucnu určitě budou hodit.

6 SOUHRN/SUMMARY

Tato bakalářská práce pojednává o projektování a realizaci otevřeného futsalového turnaje Západočeské univerzity v Plzni. Práce je rozdělena teoretickou a praktickou část. Teoretická část se zabývá charakteristikou, historií a pravidly futsalu. Dále organizačním zajištění projektu, herními systémy, riziky turnaje a rozhovorem. V praktické části nalezneme vše od plánování, průběhu tedy realizaci, až po vyhodnocení samotného turnaje.

This bachelors work focuses on projecting and realization of an open futsal (indoor football) tournament of The Western University of Pilsen. There are two main parts of my work - theoretical and practical. The theoretical part focuses on characteristics, history and futsal rules. There is further more mentioned organizational handling of the project, the game systems, tournament risks and an interview. The practical parts consists of tournament planning, realization and the whole tournament summarization.

7 SEZNAM LITERATURY

Literatura

1. BRKLOVÁ, D. HERCIG, S. Diplomová a závěrečná práce studující tělesnou výchovu a sport. 2. Vyd. Plzeň: Vydavatelství Západočeské Univerzity, 1998
2. STRUŽKA, O. Projekt a realizace futsalového turnaje pro studenty Západočeské univerzity v Plzni: bakalářská práce. Plzeň: Západočeská univerzita v Plzni, Fakulta pedagogická, 2013
3. ŠTRAJT, M. Příprava a realizace 6. ročníku „Indoss cupu“ ve futsalu pro kategorii U16-U18: bakalářská práce. Plzeň: Západočeská univerzita v Plzni, Fakulta pedagogická, 2014.
4. BABÁK, J. Projektování sportovní akce – bubble fotbal: bakalářská práce. Plzeň: Západočeská univerzita v Plzni, Fakulta pedagogická, 2017.
5. HORA, J. a kol. *Pravidla fotbalu, futsalu a minifotbalu*. Praha 1: OLYMPIA, 2005. ISBN 80-7033-922-5.
6. KRESTA, J. a kol. *Futsal*. 1. vyd. Praha: Granda Publishing a.s., 2009. ISBN 978-80-2472534-5.
7. DVOŘÁKOVÁ, Š., *Sportovní marketing*. 1.vyd. Brno: Vydavatelství Masarykovy univerzity v Brně, 2005. ISBN 80-210-3901-9.
8. ČÁSLAVOVÁ, E. *Management v tělesné výchově a sportu*. 2.vyd. Praha: Karolinum, 2004. ISBN 80-246-0050-1.
9. ČÁSLAVOVÁ, E. *Management a marketing sportu*. Praha: Olympia, 2009. ISBN 978-80-7376-150-9
10. VOTÍK, J. *Sportovní příprava v kopané*. 1. vyd. Plzeň: Vydavatelství Západočeské univerzity v Plzni, 1995. ISBN 80-7043-029-X.
11. NOVÁ, J. a kol. *Management, marketing a ekonomika sportu*. Brno: Masarykova univerzita, Fakulta sportovních studií, 2016. ISBN 978-80-210-8346-2.
12. NOVOTNÝ, Jiří. *Ekonomika sportu*. Praha: ISV, 2000. ISBN 80-858-6668-4.

Elektronické zdroje

(1) Obrázek futsalového hřiště [online].[cit.25.5.2018] dostupný z:

http://nv.fotbal.cz/assets/futsal/Pravidla_Futsalu_2011_-_konecna_verze.pdf

(2) Definice projektu [online].[cit.11.6.2018] dostupná z:

<http://esfmoduly.upol.cz/publikace/projekty.pdf>

(3) Charakteristika a řízení projektu [online].[cit.11.6.2018] dostupná z:

<https://managementmania.com/cs/projekt>

(4) Charakteristika SWOT analýzy [online].[cit.8.6.2018] dostupná z:

<https://managementmania.com/cs/swot-analyza>

(5) Charakteristika rozhovoru [online].[cit.29.5.2018] dostupná z:

<http://wiki.knihovna.cz/index.php/Rozhovor>

Jiné zdroje

Mgr. Jaroslav Kovařík, osobní spisy a ústní rozhovor

8 SEZNAM TABULEK

TABULKA 1 - ROZPIS UTKÁNÍ PŘI 6 ÚČASTNÍCÍCH	20
TABULKA 2 - PŘÍKLAD PŘI 6 ÚČASTNÍCÍCH	21
TABULKA 3 - ROZPIS UTKÁNÍ PŘI LICHÉM POČTU ÚČASTNÍKŮ	22
TABULKA 4 - FINANČNÍ ZAJIŠTĚNÍ TURNAJE - ROZVAHA	33
TABULKA 5 - FINANČNÍ A MATERIÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ TURNAJE – PŘÍJMY	34
TABULKA 6 - FINANČNÍ A MATERIÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ TURNAJE - VÝDAJE	35
TABULKA 7 – ČASOVÝ HARMONOGRAM UTKÁNÍ - SKUPINY	38
TABULKA 8 - ČASOVÝ HARMONOGRAM UTKÁNÍ - VYŘAZOVACÍ BOJE	39
TABULKA 9 - VÝSLEDKY SKUPINY A	39
TABULKA 10 - VÝSLEDKY SKUPINY B	40
TABULKA 11 - VÝSLEDKY - VYŘAZOVACÍ BOJE.....	40

9 SEZNAM OBRÁZKŮ

OBRÁZEK 1 - FUTSALOVÉ HŘIŠTĚ	7
OBRÁZEK 2 - GRAFICKÝ ROZPIS UTKÁNÍ VYLUČOVACÍHO SYSTÉMU NA JEDNU PORÁŽKU	22
OBRÁZEK 3 - GRAFICKÝ ROZPIS UTKÁNÍ VYLUČOVACÍHO SYSTÉMU NA JEDNU PORÁŽKU	23
OBRÁZEK 4 - UKÁZKA SWOT ANALÝZY	25

10 SEZNAM PŘÍLOH

FOTO 1 - POZVÁNKA V TISKU	51
FOTO 2 - PLAKÁT TURNAJE	51
FOTO 3 - PRŮBĚH TURNAJE.....	52
FOTO 4 - PRŮBĚH TURNAJE.....	52
FOTO 5 - PRŮBĚH TURNAJE.....	53
FOTO 6 - VYHLÁŠENÍ VÝSLEDKŮ A PŘEDÁNÍ CEN.....	53
FOTO 7 - VÍTĚZNÝ TÝM TURNAJE AKADEMICKÉ BAHNO	54
FOTO 8 - SPONZOŘI TURNAJE	54
FOTO 9 - VÝDAJOVÝ DOKLAD – ROZHODČÍ	55
FOTO 10 - VÝDAJOVÝ DOKLAD - FOTOGRAFKA, ZDRAVOTNICE	55
FOTO 11 - PARAGON O ZAPLACENÍ POHÁRU	56



Foto 1 - Pozvánka v tisku

36. ročník futsalového turnaje

Katedra tělesné výchovy a sportu ZČU v Plzni



Katedra tělesné výchovy a sportu pořádá pro studenty ZČU již 36. ročník tradičního futsalového turnaje.

Turnaj se uskuteční **22. listopadu 2017 od 8:00 v hale SH Slavia Plzeň - Bory**. Sestavte mužstvo (**min. 4+1**, lepší je více). Týmy mohou být složeny ze **studentů různých fakult**.

Přihlášky se soupiskou hráčů a názvem týmu je třeba odevzdat **nejpozději do 15. listopadu 2017** osobně vedoucímu turnaje O. Chocholouškovi nebo zaslat na e-mail:

OndraChochy@seznam.cz

Startovné je 300 Kč na tým.
Kapacita je omezena na 8 družstev.

22. listopadu 2017 od 8:00
v hale SH Slavia Plzeň

Sponzoři:



Foto 2 - Plakát turnaje



Foto 3 - Průběh turnaje



Foto 4 - Průběh turnaje



Foto 5 - Průběh turnaje



Foto 6 - Vyhlášení výsledků a předání cen



Foto 7 - Vítězný tým turnaje Akademické bahno



Foto 8 - Sponzoři turnaje

Výdajový pokladní doklad č.: ze dne 21. 11. 2014

Firma: Chocholeuše Ondřej Sazba DPH %

Cena bez DPH
+ DPH

DIČ: Celkem Kč 1.000,- Kč

Slovy

Vyplaceno komu ZPĚNĚKOVÍ RÍHOVI DIČ:

Účel platby ROZHODČÍ NA TURKYJI

Vydal: [Signature] Přijal: [Signature]

Foto 9 - Výdajový doklad – rozhodčí

Výdajový pokladní doklad č.: ze dne 22. 11. 2014

Firma: Chocholeuše Ondřej Sazba DPH %

Cena bez DPH
+ DPH

DIČ: Celkem Kč 500,- Kč

Slovy

Vyplaceno komu Kateřie Jirábkové DIČ:

Účel platby fotografka, zdravotnice turistky

Vydal: [Signature] Přijal: [Signature]

Foto 10 - Výdajový doklad - fotografka, zdravotnice

DECATHLON

DECATHLON PLZEN
Stavbarska 2/2959, 32011, Plzen
DECASPORT s.r.o.
Turkova 1272/7, 149 00 Praha
IC: 289 72 350, DIC: CZ 28972350

CUP C521 SILVER / GO
2248424 329,00 Kc 1
SITEK NA POHAR
1494490 8,00 Kc 1

Celkem 337,00 Kc

2 Polozku (y)

Hotovost 500,00 Kc
K vrácení Hotovost 163,00 Kc

Kód	Sazba	DPH	Cena bez DPH
1	21%	58,49 Kc	278,51 Kc

21.11.17 09:46 Pokladna 1 Trans 3363
Uzivatel : MSA Obchod : 700756

FISKA?LNA? INFORMACE
Datum: 2017-11-21 09:46
Provoz ID: 61
DIC: 0
CU: 201711213363
BKP: bc76936ef548ec01626e88a6dc3d72a1b749c63a
FIK: 227a8032-a23c-4ce9-bb19-de5d3ad831e9-06
Bežný režim

DECASPORT s.r.o.
Turkova 1272/7
149 00 Praha 4 - Chodov
IC: 289 72 350

zapsana v obchodnim rejstriku
vedena Mestskym soudem v Praze
od 11. 11. 2017, vložka 156924.
Zmena podmínek karty Decathlon!
Více na www.decathlon.cz



660700756000010000336320171121093942

Foto 11 - Paragon o zaplacení poháru

TJ SLAVIA VŠ Plzeň, z.s.

FAKTURA - DAŇOVÝ DOKLAD č. 170000158

Dodavatel: TJ SLAVIA VŠ Plzeň, z.s. U Borského parku 19 301 00 Plzeň 1 IČ: 00519588 DIČ: CZ00519588 Telefon: 377 423 512 E-mail: tjslavia@tjslavia.org www.tjslavia.org		Variabilní symbol: 170000158 Konstantní symbol: 0308 Objednávka č.: ze dne:	
Číslo účtu: 105091850 0300		Odběratel: IČ: 49777513 DIČ: CZ49777513 Západočeská univerzita v Plzni Ekonomický odbor Univerzitní 8 306 14 Plzeň	
Datum vystavení: 22.11.2017 Datum splatnosti: 06.12.2017 Datum uskutečnění plnění: 22.11.2017 Forma úhrady: Příkazem		Konečný příjemce:	

Označení dodávky	Množství	J.cena	Sleva	Cena %DPH	DPH	Kč Celkem
Fakturuje Vám za pronájem sportovní haly dne 22.11.2017 u příležitosti konání futsalového turnaje.						
SH (zimní období)	6	1 000,00		6 000,00 0%	0,00	6 000,00
Součet položek				6 000,00	0,00	6 000,00
CELKEM K ÚHRADĚ						6 000,00

Plnění je osvobozeno od DPH podle § 51 zákona o dani z přidané hodnoty bez nároku na odpočet a nezapočítává se do výpočtu koeficientu podle § 76 odst. 4.

Vystavil: Kateřina Drncová

Registrace ve spolkovém rejstříku, vedeného Krajským soudem v Plzni, oddíl L, vložka 44

Dovolujeme si Vás upozornit, že v případě nedodržení data splatnosti uvedeného na faktuře Vám budeme účtovat úrok z prodlení v dohodnuté, resp. zákonné výši a smluvní pokutu (byla-li sjednána).

 <p>QR Platba+F</p>	Rekapitulace DPH v Kč:	Základ v Kč	Sazba	DPH v Kč	Celkem s DPH v Kč
		6 000,00	0%		
		0,00	10%	0,00	0,00
		0,00	15%	0,00	0,00
		0,00	21%	0,00	0,00

Přebzal: *M.Š. Juncová* Razítko:



Ekonomický a informační systém POHODA

*Vzorová faktura.
Tato faktura není ve evidenci TJ a slouží pouze pro studijní účely.*

