

## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2017/2018

**Jméno studenta:** Bc. Nicola Holdschicková  
**Studijní obor/zaměření:** Podniková ekonomika a management / KMO  
**Téma diplomové práce:** Implementace ERP systému ve vybrané společnosti se zohledněním aspektů interní komunikace

**Hodnotitel – oponent:** Ing. Jan Petrtyl, Ph.D.  
**Podnik – firma:** KMO FEK ZČU

**Kritéria hodnocení:** (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:<sup>1</sup>

**velmi dobře**

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>2</sup>**

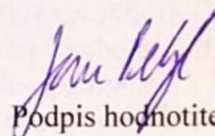
Autorka přistoupila k tématu zodpovědně. Oceňuji práci se zahraničními zdroji, srovnávání různých konceptů a přístupů i východisek. Pozitivně hodnotím důraz kladený na fakt, že informační systém jako takový se netýká pouze ICT, ale toku veškerých informací v organizaci. Líbí se mi styl polemiky s tezemi Billa Gatese (19-20), že vše je nutno digitalizovat. Kladně hodnotím i celkové zpracování předkládané práce. Schémata jsou dobře čitelná, zvolený barevný styl je konzistentní v celé práci. V dokumentu se hojně pracuje s reálnými čísly a výstupy externích analytických dokumentů, což jí dodává na relevantnosti. Práci evidentně prospívá komparace a vzájemné doplňování přístupů různých autorů - tuzemských i zahraničních. Je skvělé, že autorka měla možnost využít reálných údajů ze společnosti MBtech Bohemia, s.r.o. Práce však obsahuje také některá slabší místa. Především se jde o místy menší přehlednost výkladu.. Textu by prospělo lepší členění – příkladem může být str. 46 a kategorizace tvrdých faktorů hodnocení přínosů IS. Místy je poměrně obtížné zachytit celkový kontext, tj. co je již implementováno, co ne apod. (viz např. vztah SAP/Helios/MS Dynamics). S přihlédnutím k zadání implementace odzkoušeného IS a k předem vybranému řešení lze porozumět určitému zjednodušení projektu (v souvislosti s tvorbou, resp. absencí analýz/studií). Pro zvýšení prezentační atraktivity informací i zjednodušení jejich porozumění bych v práci uvítal mapu rizik

s vyznačením jejich pravděpodobnosti i závažnosti dopadu. Přínosné by také bylo vytvoření alespoň jednoduchého modelu hodnocení implementace, který by postihl jak tvrdá, tak měkká data. Celkově práci hodnotím jako velmi dobrou.

**Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:<sup>3</sup>**

1. Jaké faktory stojí za zpožděním spuštění částí ERP systému?
2. Jaké metriky úspěšnosti implementace navrhuje pro hodnocení úspěšnosti procesu?

V Plzni, dne 20. 5. 2018

  
Podpis hodnotitele