

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI
FAKULTA EKONOMICKÁ

Bakalářská práce

**Analýza projektu rozšíření výrobního závodu
z pohledu investičních pobídek**

**Analysis of the production plant extension from
the viewpoint of investment incentives**

Denisa Sudová

Plzeň 2018

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci na téma

„Analýza projektu rozšíření výrobního závodu z pohledu investičních pobídek“

vypracovala samostatně pod odborným dohledem vedoucí bakalářské práce za použití pramenů uvedených v příložené bibliografii.

V Plzni dne

.....

podpis autora

Poděkování

Tímto bych chtěla poděkovat doc. Ing. Michaele Krechovské, Ph.D. za vedení mé bakalářské práce a cenné rady.

Také děkuji vedoucímu oddělení controllingu a účetního oddělení Ing. Martinu Bauerovi ze společnosti EvoBus Česká republika s.r.o. za jeho hodnotné rady, věnovaný čas, poskytnuté informace a zodpovězené otázky.

Obsah

Úvod.....	8
1 Investiční pobídky.....	10
1.1 Zákonná úprava.....	10
1.2 Makroekonomické aspekty	16
1.3 Investiční pobídky jako forma podpory	17
1.4 AfterCare.....	19
1.5 Negativa investičních pobídek	19
1.6 Pozitiva investičních pobídek	22
2 Postup poskytování investičních pobídek.....	23
2.1 Kontrola uplatňování investičních pobídek	29
3 Vývoj investičních pobídek v České republice.....	32
3.1 Investiční pobídky v České republice v roce 2018	36
4 Investice a investiční projekt	39
4.1 Klasifikace investičních projektů.....	42
4.2 Zdroje financování investičních projektů.....	45
4.2.1 Financování z vlastních a cizích zdrojů.....	46
4.2.2 Nestandardní formy financování	47
4.2.3 Financování z provozních zdrojů.....	48
5 Popis společnosti EvoBus Česká republika s.r.o.	50
5.1 Historie společnosti.....	52
5.2 Popis projektu 1.....	53
5.3 Popis projektu 2.....	54
5.4 Finanční ukazatele.....	55
6 Projekt Erweiterung	62
6.1 Popis technologických postupů.....	64
6.2 Analýza možností investičních pobídek.....	65

6.2.1	Sleva na dani z příjmů	65
6.2.2	Převod pozemků včetně související infrastruktury za zvýhodněnou cenu	68
6.2.3	Hmotná podpora vytváření nových pracovních míst	69
6.2.4	Hmotná podpora rekvalifikace nebo školení zaměstnanců.....	69
6.2.5	Hmotná podpora pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku pro strategickou investiční akci	69
6.2.6	Osvobození od daně z nemovitých věcí ve zvýhodněných průmyslových zónách	70
6.3	Doporučení.....	71
7	Podklady pro získání investiční pobídky	72
7.1	Dokumenty záměru získat investiční pobídku	72
7.2	Dokumenty akceptace nabídky investičních pobídek	85
	Závěr	88
	Seznam tabulek	89
	Seznam obrázků	90
	Seznam použitých zkratk	91
	Zdroje.....	92
	Seznam příloh	96

Úvod

Tato bakalářská práce pojednává o investičních pobídkách v České republice, možnostech a podmínkách jejich získání. Toto téma je velice rozporuplné, protože na něj lze nahlížet z různých úhlů pohledu. Mezi hlavní negativní stránky těchto pobídek patří zvýhodňování některých skupin podniků a dochází k nerovnovážné situaci na trhu. Pozitivní stránkou je pak přilákání přímých zahraničních investic a snížení míry nezaměstnanosti.

Na konci 90. letech při transformaci ekonomiky se objevují první snahy přilákat další přímé zahraniční investice pomocí investičních pobídek. V následujících letech byly pobídky zasazeny do zákona č. 72/2000 Sb., který byl v průběhu let několikrát novelizován. Poslední novelizace proběhla v roce 2015 a další je plánována v nejbližších letech.

První kapitola práce je věnována investičním pobídkám a jejich definicím, jejich aktuální zákonné úpravě, kde jsou charakterizovány jednotlivé druhy investičních pobídek, vymezení strategických investičních akcí, způsobilých nákladů a všeobecných podmínek pro získání investičních pobídek. Další části kapitoly se týkají makroekonomických aspektů pobídek, forem podpory, služby AfterCare, kterou nabízí CzechInvest a popisu jejich negativních a pozitivních stránek.

Následující kapitola se zabývá zákonným postupem poskytování investičních pobídek od podání žádosti až po jejich udělení, je zde vysvětlen dvoukolový i jednokolový proces udělení pobídek. Druhou částí této kapitoly je kontrola uplatňování investičních pobídek jednotlivými ministerstvy či jinými orgány.

Dále je popsán vývoj investičních pobídek od jejich vzniku v roce 1998, zvláštní pozornost je věnována posledním třem novelizacím. Ta v roce 2007 se hlavně snažila znevýhodnit získání investičních pobídek a další dvě rozsáhlejší v letech 2012 a 2015. Poté jsou vylíčeny současné pobídky, které jsou nabízeny v roce 2018 včetně regionů, kde jsou dostupné hmotné podpory vytváření nových pracovních míst a rekvalifikace nebo školení zaměstnanců.

Další kapitola se věnuje investicím a investičním projektům, které autorka považuje za důležité ve vztahu k investičním pobídkám. V této kapitole jsou definice investic

i investičních projektů, poměrně široké možnosti klasifikace investičních projektů a možnosti financování těchto projektů, od klasických způsobů až po ty netradiční.

Následující kapitola je zaměřena na samotný subjekt EvoBus Česká republika s.r.o., který působí na českém trhu již od roku 1998. Po popisu samotné společnosti následuje kapitola, kde jsou rozebrány jednotlivé finanční ukazatele podniku mimo jiné i vertikální a horizontální analýza rozvahy a výkazu zisku a ztráty, které zhodnocují jeho finanční zdraví. Dále je popsána historie společnosti, na kterou navazují podrobnější popisy dvou investičních projektů, na něž byly žádány investiční pobídky ve formě slevy na dani z příjmů.

Aktuální projekt Erweiterung neboli Rozšíření je popsán v následující kapitole, jsou zde také popsány stávající i nové technologické postupy. Významná část kapitoly je věnována analýze možností investičních pobídek, kde se autorka věnuje podrobně jednotlivým pobídkám a možnosti jejich získání podnikem. Následně autorka formuluje doporučení, kde uvádí nejvýhodnější pobídku pro tento projekt.

V poslední kapitole jsou vypsány a popsány konkrétní podklady pro získání investiční pobídky pro třetí projekt společnosti. Autorka zde napsala i konkrétní znění čestných prohlášení a co nejpodrobněji popsala Tiskopis, což je hlavní dokument záměru získat investiční pobídky.

Cíle a metodika

Hlavním cílem této práce je zhodnotit vhodné investiční pobídky pro aktuální investiční projekt společnosti EvoBus Česká republika s.r.o. a připravit podklady pro získání investiční pobídky.

Co se týče metodického hlediska je práce rozdělena na teoretickou a praktickou část. Teoretická část je zpracována na základě vyhledávání informací v české i zahraniční odborné literatuře a analýz zpracovaných pro vládu. Tyto autorka následně aplikuje na konkrétní investiční projekt konkrétního subjektu. Velký díl praktické části bude vytvářen v době vypracovávání podkladů pro získání pobídky hlavně na základě interních dokumentů podniku, ale i z veřejně dostupných dokumentů společnosti a také pomocí informací poskytnutými pracovníky finančního oddělení společnosti. Doporučení je formováno na základě analýzy jednotlivých pobídek a reálných možností podniku.

1 Investiční pobídky

Investiční pobídky jsou základním nástrojem investiční politiky a jsou podle UNCTAD (1996; in Majerová & Nezval, 2011) definovány jako „...*měřitelné výhody poskytnuté vládou konkrétním firmám či skupinám firem s cílem přimět je chovat se určitým způsobem*“ (Majerová & Nezval, 2011, s. 170).

Podle Štracha (in Šimanová, 2011): „*Investiční pobídka bývá obecně definována jako cílená, penězi ocenitelná výhoda pro investora, která má ovlivnit jeho rozhodnutí ve prospěch investování v dané zemi nebo kompenzace za jiné nedostatky v lokalizačních faktorech*“ (Šimanová, 2011 s. 17).

Dále se dají investiční pobídky definovat jako „...*určité úlevy investorovy, který se rozhodne vložit svůj kapitál do určité ekonomiky*“ (Lebiedzik, Majerová & Nezval, 2007, s. 101).

1.1 Zákonná úprava

Pro státní účely upravuje investiční pobídky **zákon č. 70/2000 Sb.** Zákon o investičních pobídkách a o změně některých zákonů. Dalšími zákony upravujícími pobídky jsou **zákon č. 586/1992 Sb.**, o daních z příjmů, **zákon č. 435/2004 Sb.**, o zaměstnanosti, **zákon č. 338/1992 Sb.**, o dani z nemovitých věcí, **zákon č. 59/2000 Sb.**, o veřejné podpoře, ve znění zákona č. 130/2002 Sb., **nařízení vlády č. 103/2002 Sb.**, o hmotné podpoře na vytváření nových pracovních míst a rekvalifikaci zaměstnanců v rámci investičních pobídek, **nařízení vlády č. 185/2002 Sb.** a **usnesení vlády č. 566/2004** k zabezpečení realizace Programu pro podporu tvorby nových pracovních míst v regionech nejvíce postižených nezaměstnaností, **usnesení vlády č. 287/2006** ke Zprávě o účinnosti Programu pro podporu tvorby nových pracovních míst v regionech nejvíce postižených nezaměstnaností, **usnesení vlády č. 217/2007** o rámcovém programu pro podporu technologických center a center strategických služeb a další, **nařízení vlády č. 173/2015** o hmotné podpoře na vytváření nových pracovních míst a hmotné podpoře rekvalifikace nebo školení zaměstnanců v rámci investičních pobídek, **nařízení vlády 118/2014** , který stanovuje přípustná míra veřejné podpory v regionech soudržnosti České republiky a **usnesení vlády č. 537** ze dne 8. července 2015, k návrhu lokalit zvýhodněných průmyslových zón (Kincl, 2003; Schwarz, 2007; Kavka, Filkuka, Górecki, Zábrazná & Součková, 2016).

Zákon o investičních pobídkách vymezuje investiční pobídku jako veřejnou podporu a to formou (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015):

- slevy na daních z příjmů,
- převodu pozemků včetně související infrastruktury za zvýhodněnou cenu,
- hmotné podpory vytváření nových pracovních míst,
- hmotné podpory rekvalifikace nebo školení zaměstnanců,
- hmotné podpory pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku pro strategickou investiční akci,
- osvobození od daně z nemovitých věcí ve zvýhodněných průmyslových zónách.

V případě slevy na dani z příjmů lze tuto pobídku uplatňovat zcela nebo částečně po dobu 10 let až do maximální výše veřejné podpory¹. Část splatné daně je vypočtena jako průměr za 3 zdaňovací období předcházející splnění minimálních podmínek zákona. Investiční pobídka na osvobození od daně z nemovitých věcí je na dobu 5 let a je k ní nutný souhlas obce, která stanoví konkrétní míru osvobození. Hmotná podpora na vytváření pracovních míst se poskytuje ve zvýhodněných průmyslových zónách a v okresech, kde je míra nezaměstnanosti alespoň o 25 % vyšší než je průměrná míra nezaměstnanosti v České republice, ta se počítá za poslední dvě předcházející pololetí – regiony jsou vyhodnocovány každé pololetí, čímž se zachovává aktuálnost údajů. Hmotná podpora rekvalifikace nebo školení nových zaměstnanců se poskytuje až nad rámec veřejné podpory a to v okresech, kde je míra nezaměstnanosti nejméně o 25 % vyšší, než je průměrná míra nezaměstnanosti v ČR vypočtená z údajů za dvě předcházející pololetí. V regionech, kde je dlouhodobě vysoká nezaměstnanost, je tak možné podpořit tvorbu nových pracovních míst. Hmotná podpora na pořízení majetku je poskytována až do výše 10 % způsobilých nákladů u strategické investiční akce ve zpracovatelském průmyslu nebo technologických centrech. Pokud se jedná o kombinaci strategické investiční akce v průmyslu a v technologických centrech dosahuje podpora až 12,5% ze způsobilých nákladů (Kavka, Górecki, Zábrazná & Součková, 2017).

Investiční pobídky jsou poskytovány na investiční akce, což je zavedení či rozšíření výroby v oborech zpracovatelského průmyslu, vybudování nebo rozšíření technologického centra a zahájení nebo rozšíření činnosti centra strategických služeb, viz obrázek níže (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015).

¹ Maximální míra podpory je pro regiony ČR 25 % kromě Prahy (0 %), viz níže. (ÚHOS, 2014)

Obrázek 1 Oblasti poskytování investičních pobídek



Zdroj: CzechInvest, 2018

Strategickou investiční akcí se rozumí investiční akce ve výrobě nebo v oblasti technologických center. Jedná se o vládně schválenou investiční akci, kde je v případě investiční akce ve výrobě částka způsobilých nákladů min. 500 milionů Kč, z nichž alespoň 250 mil. Kč je nutno použít na pořízení strojního zařízení pro výrobní účely a je vytvořeno 500 nových pracovních míst. V případě investiční akce v oblasti technologických center je minimální částka způsobilých nákladů 200 mil. Kč, ze které je alespoň 100 mil. Kč použito na pořízení strojního zařízení a je vytvořeno 100 nových pracovních míst (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015).

Novým pracovním místem se rozumí pracovní místo, které má přímou souvislost s investiční akcí a značí nárůst pracovních míst ve srovnání s průměrem za posledních 12 měsíců. Místo musí být obsazené zaměstnancem, který obdrží smlouvu na dobu neurčitou a je občan České republiky, státní příslušník jiného státu EU nebo jeho rodinný příslušník (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015).

Způsobilé náklady, jsou náklady, které jsou vynaložené až po dni předložení záměru získat pobídku, musejí se vztahovat k investiční akci a nebyla na ně udělena žádná veřejná podpora a příjemce na ně vede samostatnou evidenci. Tyto náklady jsou tvořeny (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015):

- v případě investiční akce ve výrobě²
 - hodnotou dlouhodobého majetku ve formě strojního zařízení v hodnotě nejméně 50 mil. Kč vyrobeného méně jak 2 roky před pořízením,

² Pouze majetek pořízený do uplynutí 5 let od vydání rozhodnutí o příslibu, v případě strategické investiční akce do uplynutí 7 let od vydání příslibu. (Zákon č. 72/2000 Sb.)

- hodnotou nebo částí hodnoty pozemků nebo staveb nebo dlouhodobého nehmotného majetku, který byl pořízen za tržní cenu od jiných než spojených osob, a to až do výše hodnoty strojního zařízení zahrnutého do způsobilých nákladů,
- v případě investiční akce v oblasti technologických center nebo v oblasti center strategických služeb na základě volby žadatele
 - hodnotou majetku hodnotou nebo částí hodnoty pozemků nebo staveb nebo dlouhodobého nehmotného majetku, který byl pořízen za tržní cenu od jiných než spojených osob, a to až do výše hodnoty strojního zařízení zahrnutého do způsobilých nákladů,
 - strojní zařízení pořízené za tržní cenu vyrobené méně jak dva roky před pořízením v hodnotě nejméně 5 mil. Kč, nebo
 - hodnotou mzdových nákladů³ vynaložených na nová pracovní místa⁴ v průběhu 24 měsíců ihned následujících po měsíci, ve kterém bylo místo obsazeno.

Výši procentního podílu jakou se musejí způsobilé náklady podílet na celkových nákladech investice včetně jejich souhrnu, zobrazuje obrázek níže.

Obrázek 2 Procentní podíl způsobilých nákladů



Zdroj: CzechInvest, 2018

Příjemce investiční pobídky, u něhož jsou způsobilé náklady tvořeny hodnotou dlouhodobého majetku ve formě strojního zařízení nebo pozemků a staveb či dlouhodobého nehmotného majetku nakoupeného za tržní cenu od jiných než spojených osob, je povinen zachovat hmotný dlouhodobý a nehmotný majetek, na který mu byla

³ Maximálně trojnásobek průměrné mzdy v národním hospodářství za 1. až 3. čtvrtletí kalendářního roku předcházejícího tomu roku, ve kterém byl podán záměr. (Zákon č. 72/2000 Sb.)

⁴ Nová pracovní místa obsazená zaměstnancem s týdenní pracovní dobou – podle §79 zákoníku práce, ve znění zákona č.362/2007 Sb., v období po dni předložení záměru do tří let od vydání rozhodnutí o příslibu. (Zákon č. 72/2000 Sb.)

poskytnuta investiční pobídka ve formě slevy na dani z příjmů nebo osvobození od daně z nemovitých věcí ve zvýhodněných průmyslových zónách, po dobu uplatňování investiční pobídky, nejméně ale po dobu pěti let od dokončení investiční akce. Dále je příjemce povinen zachovat pracovní místa a také obsazení těchto míst zaměstnanci, kteří budou mít stanovenou týdenní pracovní dobu, po dobu uplatňování investiční pobídky, nejméně ovšem pět let ode dne vzniku pracovního poměru u každého pracovního místa (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015).

Pokud jsou způsobilé náklady u příjemce investiční pobídky tvořeny mzdovými náklady, je povinen zachovat vzniklá pracovní místa a obsazení těchto míst zaměstnanci se určenou týdenní pracovní dobou, na které byla poskytnuta investiční pobídka ve formě slevy na dani z příjmů nebo osvobození od daně z nemovitých věcí ve zvýhodněných průmyslových zónách, po dobu uplatňování investiční pobídky, ale nejméně pět let ode dne vzniku prvního pracovního poměru na každém podporovaném pracovním místě. V případě technologického centra je příjemce povinen zachovat i dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek po dobu uplatňování investiční pobídky a nejméně 5 let ode dne splnění podmínky⁵ (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015).

Tento druh podpory je poskytován fyzické i právnické osobě za předpokladu, že splní **všeobecné a zvláštní podmínky** a **podmínky** stanovené předpisem **Evropské Unie**, tj. Nařízení Komise (EU) č. 651/2014. Mezi základní všeobecné podmínky patří realizace dané investiční akce v České republice, šetrnost činností, stavby a zařízení k životnímu prostředí, zahájení prací investiční akce až po dni předložení záměru získat investiční pobídku a splnění všech podmínek do 3 let od vydání rozhodnutí o příslibu investiční pobídky. Pro oblast výroby jsou stanoveny tyto všeobecné podmínky (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015):

- vynaložit prostředky do oborů zpracovatelského průmyslu,
- pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku minimálně v hodnotě 100 milionů Kč, z toho musí být nejméně 50 milionů Kč použito na pořízení strojního zařízení, které je určeno pro výrobní účely, bylo nakoupeno za tržní cenu a bylo vyrobeno maximálně 2 roky před pořízením,
- vytvořit a obsadit minimálně 20 nových pracovních míst a
- zahájit výrobu.

⁵ Pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku nejméně v hodnotě 10 mil. Kč, z něhož nejméně 5 mil. Kč musí být vynaloženo na pořízení strojního zařízení mladšího dvou let. (Zákon č. 72/2000 Sb.)

Přehled základních všeobecných podmínek, tj. minimální počet pracovních míst a minimální výše investice do majetku, pro kvalifikaci ve zpracovatelském průmyslu, technologických centrech a centrech strategických služeb je vidět v tabulce č. 1 pro investiční akci a v tabulce č. 2 pro strategickou investiční akci (dle CzechInvest, 2018).

Tabulka 1 Podmínky pro kvalifikaci investiční akce

Investiční akce	Min. počet nových pracovních míst	Min. výše investice do majetku (v mil. Kč)
Zpracovatelský průmysl	20	50–100* min. polovina do nového strojního zařízení
Technologická centra	20	10 min. polovina do nového strojního zařízení
Centra strategických služeb	Vývoj software	žádná
	Datová centra	
	Centra sdílených služeb	
	Oprávněnská centra	
Call centra	500	

Zdroj: CzechInvest, 2018

Tabulka 2 Podmínky pro kvalifikaci strategické investiční akce

Strategická investiční akce	Min. počet nových pracovních míst	Min. výše investice do majetku (v mil. Kč)
Zpracovatelský průmysl	500	500 min. polovina do nového strojního zařízení
Technologická centra	100	200 min. polovina do nového strojního zařízení

Zdroj: CzechInvest, 2018

V případě, že je investiční akce realizována v okrese, kde je míra nezaměstnanosti o 50 % vyšší, než je průměrná míra nezaměstnanosti v České republice za poslední 2 pololetí, nebo na území státem podporovaných regionů jsou ministerstvem sníženy částky minimálních investic (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015).

Tyto pobídky jsou pro investora důležité hlavně v té chvíli, kdy má vybráno několik lokalit v různých zemích, jejichž podmínky jsou si podobné a rozhoduje se, do které z nich má investovat. Týká se to především finančních pobídek, jako jsou například dotace, protože snižují výsledné náklady a riziko investičního projektu. Investiční pobídky se pak projevují jako jeden z konkurenčních nástrojů boje států nebo regionů o daný investiční projekt (Kunešová, Kocourek, Bednářová, Cihelková & Nový, 2014; OECD, 2002).

1.2 Makroekonomické aspekty

Investiční pobídky jsou jedním z nástrojů **hospodářské politiky**, který mimo jiné slouží jako prostředek pro přilákání přímých zahraničních investic nebo jako popud pro místní dceřiné nebo sesterské společnosti či pobočky zahraničních společností k provedení žádaných akcí, jako je školení, místní sourcing⁶, zavedení výzkum a vývoje nebo export a též jako možnosti nápravy některých externalit. Zároveň mohou být chápány jako nástroj **aktivní politiky zaměstnanosti**, protože díky nim je na trhu potřeba investovat do vzdělání zaměstnanců a na zvyšování nároků na kvalifikaci manažerů. Dále jsou nástrojem **investiční politiky**, kde jsou využívány jako podpora investic (Kincl, 2003; UNCTAD, 2004; Kavka, Filkuka, Górecki, Zábrazná & Součková, 2016).

Hospodářská politika se snaží napravit pomocí investičních pobídek určitá **tržní selhání**, která souvisí s investováním projevující se hlavně u PZI. Tato tržní selhání mohou být způsobena:

- nedostatkem nebo neúplností informací o možnostech a výhodách umístění investic v regionu nebo zemi – tzv. informační asymetrie; stát se v tomto případě snaží nedostatky odstranit pomocí informačních podpor nebo informačním poradenstvím apod.
- přeléváním důchodů (pozitivní i negativní externalita), v případě pozitivní externality se to projevuje převísem celkových společenských výnosů z investice nad soukromými výnosy, plynoucími z investice pro firmu; výnosy z investic do nových technologií a zařízení získané díky PZI, mohou být vyšší než soukromý výnos pro nadnárodní korporaci; stát se to snaží podpořit investičními pobídkami podpořit přenos nových technologií (Valach, Durčáková, Choulík & Oceláková, 2010; Srholec, 2004).

Možnost vzniku pozitivních externalit nemůže být ale důvodem pro poskytování pobídek všem podnikům v daném odvětví nebo všem nadnárodním korporacím. Existence pozitivních dopadů by totiž měla být prokázána a investiční pobídky poskytnuty pouze těm společnostem s největším zdrojem pozitivních externalit. Právě proto, aby byly pobídky správně poskytnuty, měl by být měřen rozsah pozitivního přelévání plynoucího z PZI, jinak mohou pobídky směřovat pouze do odvětví či firem s největší lobbyistickou silou. Takovéto měření je ovšem velmi obtížné vzhledem

⁶ Proaktivní přístup k recruitingu založený na diversifikaci zdrojů kadidátů (Landovský & Štěpán, 2016).

k tomu, že se potýká s obtížemi v metodologii a nedostupností nebo neexistencí nezbytných údajů (Srholec, 2004).

Hlavním cílem investičních pobídek je pak podpora růstu zaměstnanosti a hospodářského růstu. Mezi další cíle se dají zařadit zvýšení konkurenceschopnosti ekonomiky, odstranění rozdílů mezi více a méně rozvinutými regiony, snížení rozdílů v míře nezaměstnanosti v jednotlivých regionech, podpora tvorby pracovních míst s nutnou vyšší kvalifikací a podpora projektů zaměřujících se na vyspělé technologie a aktivity s vysokou přidanou hodnotou a vysokým vývozním potenciálem. Tím, že se plní tyto cíle se naplňují zároveň i cíle strategie Evropa 2020 a Strategie regionálního rozvoje ČR 2014 – 2020 (Kavka, Górecki, Zábrazná & Součková, 2017; Kavka, Filkuka, Górecki, Zábrazná & Součková, 2016).

V České republice je systém investičních pobídek v souladu s cíli strategie Evropa 2020 a s cíli strukturálních politik EU. Systém byl v rámci zjednodušování a racionalizace souboru politik EU a členských států také přizpůsoben tak, aby kopíroval programové období evropských strukturálních fondů na roky 2014 – 2020. Pro každý rok je tak stanovený plánovaný rozpočet 11,8 miliard Kč s dobou trvání od 1. července 2014 do 31. prosince 2020 (Kavka, Górecki, Zábrazná & Součková, 2017).

1.3 Investiční pobídky jako forma podpory

Právě investiční pobídky jsou jednou z věcí zatraktivňující ekonomiku daného státu, tím že firmám poskytují různé výhody. Tyto výhody mohou být poskytované přímo nebo nepřímo. Mezi přímé formy podpory patří finanční dotace nebo příspěvky na investiční výstavbu, technologii, tvorbu pracovních míst, rekvalifikaci pracovní síly, nákup pozemků a zavedení infrastruktury, ale také to mohou být například nižší úroky, delší doba splatnosti úvěrů a garance státu. Do nepřímé podpory se zařazují daňové a celní úlevy a úlevy v dodržování předpisů. Vyspělejší země poskytují pobídky právě přímým způsobem, zatímco rozvojové a tranzitní země ve formě úlev jako jsou daňové prázdny a další pobídky nevyžadující přímou platbu z veřejných účtů. Není zde ovšem žádná spolehlivá kalkulace, která by ukázala, jak nákladné jsou tyto pobídky, neboli kolik z přímých zahraničních investic by přišlo do státu i v případě absence investičních pobídek (Majerová & Nezval, 2011; Kadeřábková et al., 2003; Blomström, 2003).

Přestože investiční pobídky nediskriminují zahraniční ani tuzemské investory, často se zaměřují na jedny nebo druhé (UNCTAD, 2004). V České republice čistě tuzemští investoři představují menšinu a navíc se jedná o kapitálově silné podniky, které jsou

schopné splnit podmínky pro stanovené získání investičních podmínek. Kvůli tomu, že jsou pobídky určeny jen subjektům, kteří splní dané podmínky, jedná se o tzv. veřejnou podporu neboli státní pomoc. Hlavním znakem veřejné podpory je právě **zvýhodňování** určitých podniků nebo odvětví výroby. Dalšími znaky jsou (Kincl, 2003):

- poskytování státem nebo ze státních prostředků,
- hrozba či přímé narušení soutěže,
- vliv na obchod mezi státy EU.

V České republice splňují investiční pobídky všechny znaky a jedná se tudíž o veřejnou podporu; jsou poskytovány ze státního rozpočtu či rozpočtů samosprávných korporací, které se podle Evropského soudu počítají do státních prostředků, dále narušuje nebo může narušit soutěž, tím že příjemce pobídek má nižší náklady než konkurence a snižuje podíl konkurence na trhu, nabízí lepší pracovní podmínky apod., poslední bod je splněn v případě, že je posílena pozice společnosti na trhu ve srovnání s konkurencí v rámci EU (Kincl, 2003).

Pobídky jakožto veřejná podpora se musejí řídit pravidly hospodářské soutěže Evropské unie. Ta omezuje velikost investičních podmínek hlavně pomocí maximální úrovně stropů. Tyto stropy jsou stanoveny podle HDP dané země na obyvatele. Čím nižší dané HDP oproti průměru EU, tím nižší je zároveň i maximální strop a tím vyšší pobídky mohou státy poskytovat (Říman et al., 2008).

Maximální míra veřejné podpory je stanovena pro jednotlivé regiony NUTS II České republiky. V těchto regionech může investor získat maximálně určitý procentní podíl z investice do dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku. Regiony se dělí na Střední Čechy, Moravskoslezsko, Střední Morava, Severozápad, Severovýchod, Jihovýchod, Jihozápad a Praha. Ve všech regionech kromě Prahy je stanovený procentní podíl 25 %, pro datová centra 6,25 %. Veřejná podpora je rovněž limitována fixní částkou, která je vypočtena z celkové investice. Celková veřejná podpora pak nesmí překročit tuto stanovenou absolutní částku pro daný projekt (Klvačová, Malý, Mráček, Dostálová & Chlumský, 2005; Odbor mezinárodní a vnějších vztahů ÚOHS, 2014; Kavka, Górecki, Zábrazná & Součková, 2017).

1.4 AfterCare

Agentura CzechInvest nabízí i služby následné péče o zahraniční investory, tzv. **Aftercare**, která je poskytována po úspěšném dokončení investičního záměru. Tato podpora již není plošná a vyžaduje individuální přístup. Jde o bezplatnou „měkkou“ neinvestiční podporu, díky níž se prohlubuje integrace PZI do regionu. Jedná se hlavně o činnosti spočívající v:

- poradenství v oblasti veřejné podpory, tj. investiční pobídky, a Strukturálních fondů EU,
- poradenství při investování do vědecko-výzkumných aktivit,
- pomoci s výběrem nové lokality a nemovitostí z databáze podnikatelských nemovitostí a brownfieldů,
- zprostředkování kontaktů a jednání s místními i krajskými samosprávami a se státní správou,
- asistenci při stavebním povolovacím procesu,
- nalezení nejvhodnějších dodavatelů v regionu,
- rozvoji spolupráce investorů se středními, vyššími odbornými a vysokými školami,
- organizace odborných seminářů, pracovních snídaní s vrcholnými představiteli státní správy, diskusních kulatých stolů a společenských akcí,
- pomoc při nábořech zaměstnanců včetně vízové problematiky,
- rozsáhlý informační servis,
- předkládání vládě ČR návrhy investorů na změny české legislativy a kultivace českého podnikatelského prostředí (Šímanová, 2011; CzechInvest, 2018).

1.5 Negativa investičních pobídek

Z výše uvedených definic vyplývá, že investiční pobídky jsou jedním z faktorů, které ovlivňují rozhodování investorů, zda mají v dané zemi investovat nebo ne. Zároveň se dá ovšem říci, že potencionální investory mohou zároveň i odpuzovat a to v případě, že pobídku neobdrží. Společnosti, které již na daném trhu fungují a nemají pobídku, tak platí daně, ze kterých jsou následně hrazeny investiční pobídky druhých firem, tím jsou dané firmy znevýhodňovány. Dále jsou investičními pobídkami podporovány spíše velké zahraniční společnosti na úkor malých a středních podniků. Vzniká tím tak **pokřivení trhu** (Říman et al., 2008).

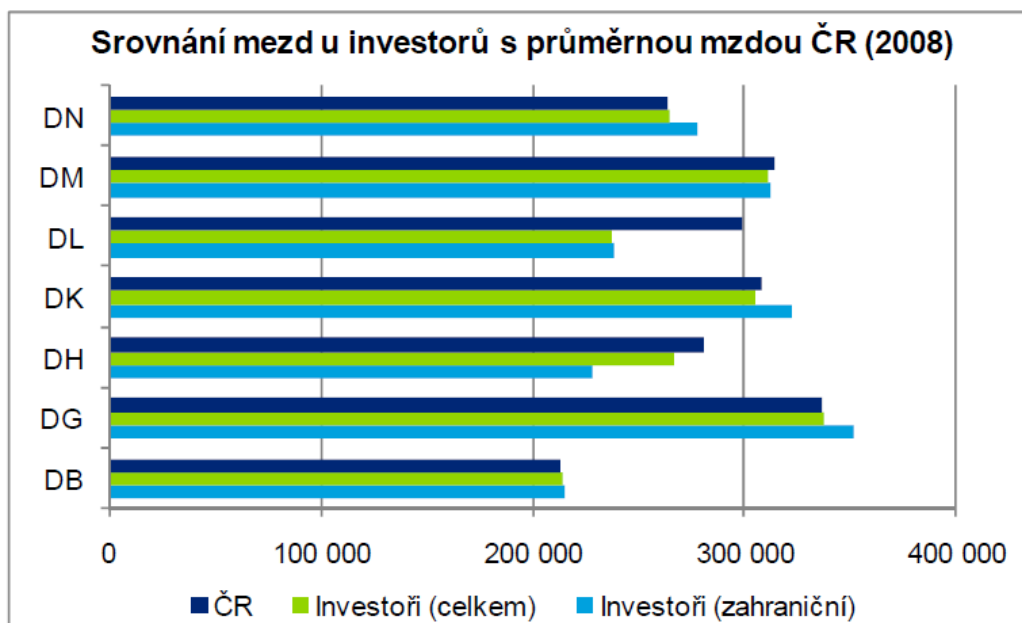
Vznikat může také **deformace investičního rozhodování**. Ve chvílích kdy dochází k vytlačení nepodporovaných investic a zároveň k realizaci investic, které by za jinak stejných podmínek nebyly rentabilní nebo by se realizovali i bez zásahu státu (Srholec, 2004).

Problémem investičních pobídek může být také tzv. **věžňovo dilema**. Vlády jsou nuceny poskytovat investiční pobídky v rámci konkurenčního boje o přímé zahraniční investice s ostatními vládami. Neposkytnutí investiční pobídky by znamenalo, že PZI budou směřovat do jiné země, které investiční pobídky poskytují. Vlády jsou tak na jedné straně omezeny domácími fiskálními a politickými možnostmi a na druhé straně pobídkami ostatních zemí. Jednotlivé státy jsou tudíž v rámci udržitelnosti své konkurenceschopnosti nuceny ustupovat nadnárodním společnostem, které pobíráním pobídek zmezinárodňují externalitu, které v hostitelské zemi tvoří. Věžňovo dilema vládám ztěžuje i vymáhání pobídek v případě, že firma nesplní podmínky. Tvrdý postup vlády by vedl ke zhoršení konkurenční pozice země při lákání PZI. Soutěžení vlád o PZI a jejich setrvání ve stavu věžňova dilematu se dá považovat za vládní selhání (Majerová & Nezval, 2011; Srholec, 2004).

Kombinace **věžňova dilematu a lobbyistického tlaku** nadnárodních firem může dokonce dotlačit vlády až k zaplacení všech pozitivních dopadů PZI, a protože pozitivní dopady nejsou spolehlivě měřitelné, existuje zde riziko, že mezinárodní konkurence o PZI může výši pobídek natolik zvýšit, že náklady na pobídky převýší jejich pozitivní dopad a lákání PZI bude mít negativní vliv na bohatství hostitelské země (Srholec, 2004).

Další z možných nevýhod uvádí studie od Národohospodářské fakulty VŠE (2007) uvádí, že firmy, které obdrží pobídku, mohou snadno **přetahovat zaměstnance** od firem, které pobídky neobdrželi. To však vyvrací studie Deloitte (2010), která srovnává průměrné mzdy českých investorů, zahraničních investorů a průměrnou mzdu v rámci sektoru v České republice, srovnání je vidět na obrázku níže. Studie VŠE (2007) ovšem také tvrdí, že náklady na vytvoření jednoho pracovního místa podporovaného investičními pobídkami jsou vyšší, než ty, na něž pobídky uděleny nejsou (Deloitte, 2010; Schwarz, 2007).

Obrázek 3 Srovnání mezd u investorů s průměrnou mzdou v ČR



Zdroj: Deloitte, 2010

Negativem je, že investiční pobídky většinou neplynou do **méně rozvinutých krajů**, ale spíše naopak do rozvinutých krajů je poskytováno více pobídek. Bylo zjištěno, že vyspělost kraje nemá vliv na velikost alokovaných korun a investiční pobídky nejsou nijak směřovány do méně rozvinutých krajů (Schwarz, 2007).

K prohlubování **rozdílu mezi chudými a bohatými zeměmi** přispívají investiční pobídky tím, že chudé země nemají prostředky na udělování tak štědrých pobídek jako země bohaté. Tím budou mít chudé země ztížené možnosti využívání svých komparativních výhod a vymanění se z chudoby nebo budou nuceny udělit pro ně velmi nákladnou pobídku (Říman et al., 2008).

Dalším z několika problémů je **malá pružnost** investičních pobídek na rozdíl od rychle se měnícího světového trhu. Tato nevýhoda vzniká tím, že investiční pobídky stanovuje stát, který tím předpovídá směr pokroků a inovací. Aby investiční pobídky, které stát určí, byly hodnověrné, nemůžou se často měnit spolu s trhem. PZI mohou v dané zemi vyřešit problém nezaměstnanosti, ale na technologickou úroveň země nemít téměř žádný vliv. To může vést k tzv. zakonzervování struktury ekonomiky. Nadnárodní společnosti využívají povětšinou pouze stávající komparativní výhody a nemají zájem vytvářet nové. Řešením tohoto problému může být nalezení vyváženého postoje mezi úlohou trhu a vládou zemí, která by měla dynamizovat komparativní výhody země

investicemi do výzkumu a vývoje a vzdělání a cílit investiční pobídky na high-tech odvětví (Majerová & Nezval, 2011).

1.6 Pozitiva investičních pobídek

Investiční pobídky měly vliv **restrukturalizaci průmyslu** v České republice, je tak usuzováno na základě faktu, že více než 55 % projektů se realizovalo v automobilovém, strojním, elektrickém a optickém průmyslu. Tento vliv byl dokonce větší než jen transfer majetku. Investiční pobídky byly spolu s cenou pracovní síly, vzdělaností a kvalifikací pracovní síly na předních místech důvodů investování do České republiky v 90. letech (Deloitte, 2010; Petříček, 2003).

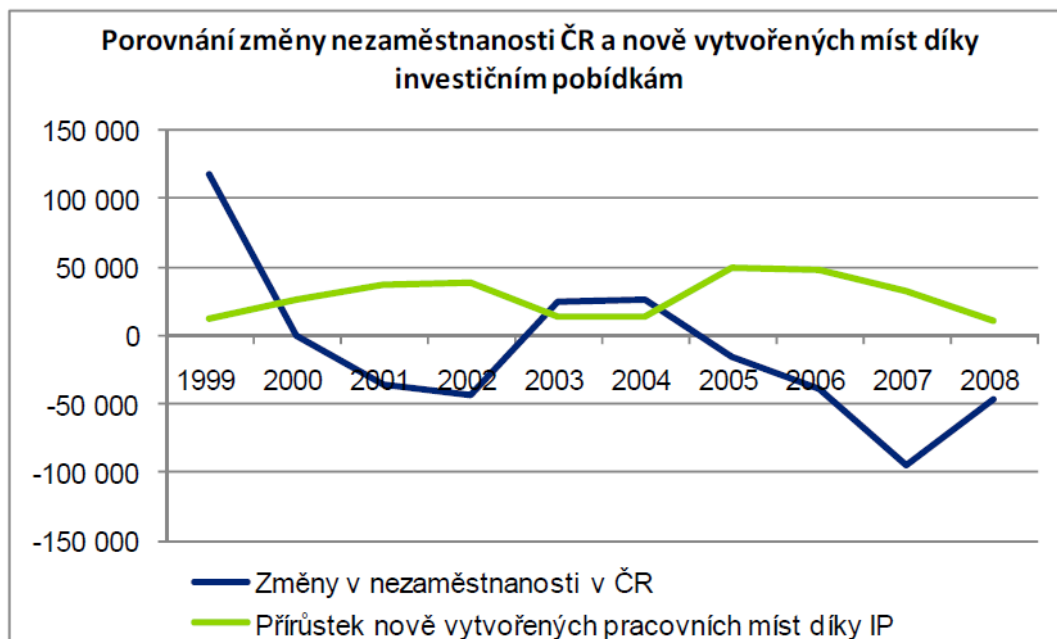
Výhodou pro stát je pozitivní vliv na **státní rozpočet**, kdy příjem státu převyšuje čerpané investiční pobídky (Körner, Pícl, Štípek & Vogl, 2016).

Důležitým pozitivem je import **know-how** ze zahraničí, které je poskytnuto nově vzniklé nebo existující společnosti, které se týká např. výrobních procesů, či technologie výroby. Dalším podstatným importem jsou **manažerské zkušenosti**. V tomto případě jsou pak společnosti řízeny manažery ze zahraničí, kteří tam nasbírali nezbytné zkušenosti. Po provedení investice v dané zemi řada firem založila **centrum výzkumu a vývoje**, což je významné pro podporu ekonomiky k produkci vyšší přidané hodnoty. To vše, z důvodu udržení konkurenceschopnosti, nutí ostatní společnosti ke zlepšování kvality výroby, technologií, postupů a vzdělávání svých zaměstnanců (Deloitte, 2010).

Ve prospěch pobídek svědčí taky fakt, že si místní firmy mohou vylepšit svou produktivitu díky vazbám s nadnárodními společnostmi, dále mohou napodobovat jejich technologie anebo si najmout zaměstnance, kteří byli vyškoleni v nadnárodních společnostech. Díky těmto faktům zahraniční společnosti, které jsou velkými konkurenty tuzemským firmám, pomáhají zároveň těmto firmám udržet si konkurenceschopnost (Blomström, 2002).

Další z kladných stránek investičních pobídek z hlediska státu je vytváření **nových pracovních míst**, kdy při růstu počtu vytvořených míst díky investičním pobídkám, nezaměstnanost poklesla, popř. klesala pomaleji, jak je vidět na následujícím grafu, který zobrazuje změny v míře nezaměstnanosti a nově vzniklá pracovní místa díky investičním pobídkám (Deloitte, 2010).

Obrázek 4 Srovnání nezaměstnanosti a nově vytvořených míst díky investičním pobídkám v ČR



Zdroj: Deloitte, 2010

2 Postup poskytování investičních pobídek

Žadatel o investiční pobídky se musí jako první obrátit s **žádostí na agenturu CzechInvest**, ta slouží jako prostředník mezi investorem a dalšími orgány se zájmem o investici a také poskytuje kompletní servis vztahující se k investičním pobídkám (Kincl M, 2003).

Žadatelem může být právnická i fyzická osoba. Tato osoba musí předložit **tiskopis**, který vyjadřuje záměr získat investiční pobídku a další dokumenty jako **podklady** pro poskytnutí investiční pobídky. Záměr získat pobídku a podklady musí předložit právě agentuře CzechInvest (Kincl M, 2003; Zákon č. 72/2000 Sb., 2015).

Na tiskopisu neboli **záměru** musí žadatel dle zákona uvést (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015):

- jedná-li se o právnickou osobu: identifikační údaje osob, které jsou statutárním orgánem nebo jsou členy statutárního orgánu a způsob jakým mohou jednat jménem dané společnosti, identifikační údaje osob disponujících 20 % nebo více hlasovacími právy nebo majících obchodní podíl ve výši 20 % nebo více základního kapitálu nebo pokud se jedná o ovládanou osobu, identifikaci obchodní firmy či název anebo jméno a příjmení ovládající osoby a stát, ve kterém sídlí,

- hlavní předmět podnikání, velikost žadatele, údaje o kontaktní osobě, která je zmocněna jednat za žadatele v řízeních ohledně investičních pobídek, ekonomické údaje o žadateli a údaje o počtu zaměstnanců v členění za Českou republiku a členské státy EU za poslední tři účetní nebo zdaňovací období,
- údaje o investiční akci, jejím umístění, termínu zahájení a ukončení, způsobu jejího finančního, personálního a materiálního zajištění,
- vliv investiční akce na životní prostředí,
- údaje k požadovaným formám investiční pobídky,
- informace o dalších požadovaných nebo poskytnutých podporách pro investiční akci,
- údaje ke způsobilým nákladům,
- informace o dalších investičních akcích, které byly zahájeny v předcházejících 3 letech přede dnem podání záměru získat investiční pobídku na území jednoho kraje žadatelem nebo osobami považovanými za jeden podnik podle předpisu EU upravující oblast podpory de minimis⁷ a
- požadovanou výši veřejné podpory.

Podklady pro poskytnutí pobídek, které musí žadatel také předložit CzechInvestu, musejí obsahovat (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015):

- jedná-li se o právnickou osobu: zakladatelské právní jednání, popř. jeho ověřená kopie, stanovy, výpis z veřejného rejstříku,
- jde-li o fyzickou osobu: doklad o oprávnění k podnikání, popř. výpis z obchodního rejstříku, je-li tam osoba zapsána,
- **čestné prohlášení**, že:
 - zahájí práce týkající se investiční akce až po dni předložení záměru získat investiční pobídku,
 - je či není MSP,
 - vůči němu nebylo vydáno rozhodnutí o úpadku, u zahraniční osoby obdobné rozhodnutí, či že mu úpadek nehrozí,

⁷ Veřejná podpora malého rozsahu, která je finančně omezena a tudíž nemá dopad na hospodářskou soutěž a nemá vliv na obchod mezi členskými státy EU, není tak považována za veřejnou podporu. (ipodnikatel.cz, 2011)

- podklady pro poskytnutí investiční pobídky, které jsou předloženy v elektronické podobě, jsou shodné s podklady pro poskytnutí investiční pobídky v listinné podobě,
- není v obtížích a že mu nebyla poskytnuta podpora, o které Komise rozhodla, že je nelegální či neslučitelná s vnitřním trhem, či pokud mu byla poskytnuta, tak má vypořádané navrácení této podpory,
- neukončil v předcházejících dvou letech před podáním záměru získat pobídku v Evropském hospodářském prostoru činnost, která je stejná podle třídy CZ-NACE jako činnost, kterou bude vykonávat po realizaci investiční akce, na kterou má záměr získat investiční pobídku a neplánuje ukončit tuto činnost do dvou let po dokončení investiční akce,
- potvrzení příslušných orgánů, že v evidenci daní, sociálního zabezpečení, příspěvku na státní politiku zaměstnanosti (včetně penále), veřejného zdravotního pojištění (včetně penále) nemá evidován nedoplatek; tyto potvrzení musí být mladší dvou měsíců a musí zobrazovat skutečný stav, kde dni podání žádosti,
- popis způsobu financování akce,
- popis investiční akce,
- organizační uspořádání podnikatelského seskupení, je-li žadatel jeho součástí,
- je-li příjemce shodný s žadatelem o investiční pobídky, připojí navíc doklad o zproštění povinnosti zachovávat mlčenlivost podle daňového řádu pro zaměstnance finanční správy a Ministerstva financí vůči ministerstvu pro účely kontroly.

Po obdržení podkladů vypracuje agentura CzechInvest **posudek**, který předloží Ministerstvu průmyslu a obchodu, jež je koordinátorem celého procesu. Posudek a podklady musí být **předány MPO** nejpozději 30 dnů ode dne jejich obdržení. Agentura v posudku uvede, zda je žadatel schopen splnit všechny všeobecné a zvláštní podmínky, zda se jedná o strategickou investiční akci či investiční akci se způsobilými náklady nad 100 mil. EUR. Je také zhodnocen soulad investiční akce s přímo použitelným předpisem EU⁸. Pokud CzechInvest dospěje ke kladnému závěru, připojí k posudku návrh na poskytnutí investiční pobídky, ve které uvede, jakou formu investiční pobídky je možné poskytnout, její výši a podmínky pro její uplatnění. Jestliže

⁸ Pouze v případě nejedná-li se o investiční akci se způsobilými náklady nad 100 mil EUR.

bude závěr negativní, připojí agentura k posudku návrh na zamítnutí poskytnutí investiční pobídky (Zákon č.72/2000 Sb., 2015).

Po obdržení dokumentů je MPO napřed poskytne ostatním ministerstvům, která mají v gesci poskytnutí jednotlivých druhů pobídek. Jedná se o **Ministerstvo financí, Ministerstvo práce a sociálních věcí, Ministerstvo zemědělství a Ministerstvo životního prostředí**. V gesci MF jsou pobídky formou slev na daních z příjmů, v gesci MPSV jsou pobídky formou hmotné podpory vytváření nových pracovních míst a rekvalifikace zaměstnanců. Ministerstvo životního prostředí pouze posuzuje, jestli je investiční projekt přátelský k životnímu prostředí. Tato ministerstva musí do 30 dnů od doručení podkladů vyjádřit souhlas nebo nesouhlas s poskytnutím investiční pobídky (Zákon č. 72/2000 Sb.;2015; Kincl M, 2003).

Dalším kdo se k poskytnutí investiční pobídky vyjadřuje je **obec nebo kraj**, v jejichž vlastnictví je pozemek, na kterém bude investiční akce uskutečněna. Také obec, na jejímž katastrálním území bude projekt realizován. Pro oba platí stejná lhůta na vyjádření a to 60 dnů (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015).

MPO vydá, po obdržení souhlasů od ostatních orgánů, **rozhodnutí o nabídce** a to včetně pobídek, za kterých lze investiční pobídku čerpat a to do 30 dnů od obdržení vyjádření. Jestliže se některý z orgánů vyjádří nesouhlasně, MPO vydá rozhodnutí, kterým záměr zamítne. Toto rozhodnutí MPO zašla pomocí CzechInvestu žadateli a ostatním orgánům, které se k záměru vyjadřovali, případně také obci a vlastníkovu pozemku (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015).

Prostřednictvím CzechInvestu může pak zájemce na základě rozhodnutí o nabídce předložit MPO **žádost o příslib investiční pobídky**, musí tak učinit nejpozději do 3 měsíců od obdržení nabídky. Zájemce v tomto případě může být právnická osoba realizující investiční akci, která nebyla založena dříve než 6 měsíců přede dnem předložení záměru získat pobídku a žadatel má v této osobě 100% majetkovou účast. Žádost o příslib musí obsahovat souhlas zájemce s investiční pobídkou a podmínkami uvedenými v rozhodnutí o nabídce (Zákon č. 2/2000 Sb., 2015).

K **žádosti o příslib** investiční pobídky musí zájemce také přiložit (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015):

- výpis z obchodního rejstříku, který musí být aktuální ke dni podání žádosti o příslib a ne starší tří měsíců,

- čestné prohlášení zájemce o pravdivosti údajů, které se týkají investiční akce, jež jsou uvedené v podkladech pro poskytnutí investiční pobídky a
- zproštění povinnosti zachovávat mlčenlivost.

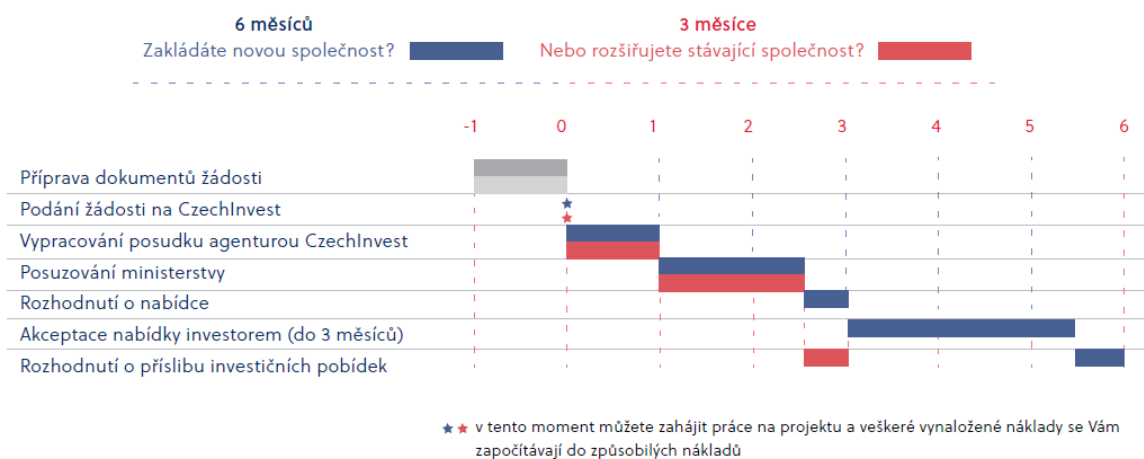
Na základě žádosti o příslib vydá MPO **rozhodnutí o příslibu** investiční pobídky do 30 dnů od doručení žádosti. Toto rozhodnutí musí obsahovat (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015):

- označení zájemce,
- formy přiznané investiční pobídky,
- podmínky čerpání investiční pobídky,
- maximální míru a výši veřejné podpory,
- podmínky poskytování veřejné podpory a
- mechanismus případné kompenzace mezi jednotlivými formami investiční pobídky.

Pokud příjemce nezačne pobídky čerpat, může MPO na žádost zájemce rozhodnutí o příslibu **zrušit**. Vyhotovení rozhodnutí o příslibu či zrušení příslibu ministerstvo zašle orgánům podílejícím se rozhodování, správci daně zájemce, případně vlastníkovi pozemku a obci (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015).

Přehledně je schvalovací proces u investiční akce a strategické investiční akce vidět na následujících tabulkách:

Tabulka 3 Schvalovací proces u investiční akce



Zdroj: CzechInvest, 2018

Tabulka 4 Schvalovací proces u strategické investiční akce

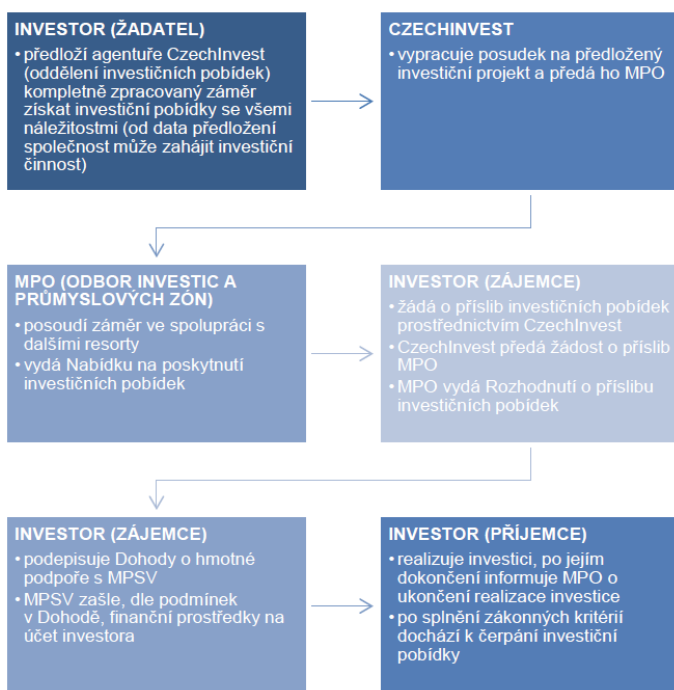


Zdroj: CzechInvest, 2018

Dvoukolové řízení je přehledně vidět na obrázku č. 6 níže.

Jednokolové řízení je zkrácené, žadatel je totiž shodný s příjemcem, po podání žádosti o pobídky směřuje řízení přímo k vydání rozhodnutí o příslibu investiční pobídky. MPO posoudí podklady pro poskytnutí investiční pobídky a vyhodnotí stanoviska spolu s ostatními ministerstvy a obcí či krajem ve stejných lhůtách jako v případě dvoukolového řízení a následně do 30 dnů vydá rozhodnutí o příslibu či zamítnutí poskytnutí investiční pobídky (Kavka, Górecki, Zábrazná & Součková, 2017; Zákon č. 72/2000, 2015).

Obrázek 5 Proces realizace investiční pobídky (dvoukolové řízení)



Zdroj: Kavka, Górecki, Zábrazná & Součková, 2017

2.1 Kontrola uplatňování investičních pobídek

Ministerstva provádí kontroly uplatňování investičních pobídek, navzájem si poskytují potřebné informace a údaje, které jsou potřeba k provádění kontroly. Avšak jednotlivé orgány jsou na sobě vzájemně nezávislé a jejich institucionální zakotvení je vidět na obrázku níže (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015).

Obrázek 6 Institucionální zakotvení režimu investičních pobídek



Zdroj: Kavka, Górecki, Zábrazná & Součková, 2017

Ministerstvo průmyslu a obchodu kontroluje investiční pobídky formou převodu pozemků za zvýhodněnou cenu a hmotné podpory pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, dále povinnost zachovat pracovní místa a obsazení těchto míst zaměstnanci se stanovenou týdenní pracovní dobou po dobu čerpání investičních pobídek, nejméně ovšem po dobu 5 let ode dne vzniku prvního pracovního poměru na každém pracovním místě podle všeobecných podmínek pro technologická centra a centra strategických služeb u investičních pobídek ve formě slevy na daních z příjmů nebo osvobození od daně z nemovitých věcí ve zvýhodněných průmyslových zónách. U technologického centra je povinnost zachovat i dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek. A také plnění všeobecných podmínek (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015):

- realizace investiční akce na území České republiky,
- splnění podmínek do 3 let od vydání rozhodnutí o příslibu:

- ve výrobě:
 - vynaložení prostředků do zpracovatelského průmyslu,
 - vytvoření a obsazení minimálně 20 nových pracovních míst, zahájení výroby;
- v oblasti technologických center:
 - vytvoření a obsazení minimálně 20 nových pracovních míst;
- v oblasti center strategických služeb:
 - vytvoření a obsazení minimálně 20 nových pracovních míst u center pro tvorbu softwaru a datových center,
 - vytvoření a obsazení minimálně 70 nových pracovních míst u opravárenských center a center sdílených služeb,
 - vytvoření a obsazení minimálně 500 nových pracovních míst v případě center zákaznické podpory.

Ministerstvo financí a finanční úřad kontrolují investiční pobídky ve formách slevy na daních z příjmů a osvobození od daně z nemovitých věcí ve zvýhodněných průmyslových zónách, dále kontrolují povinnost zachovat dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek, na který mu byla poskytnuta investiční pobídka ve formě slevy na dani z příjmů nebo osvobození od daně z nemovitých věcí ve zvýhodněných průmyslových zónách, po dobu uplatňování investiční pobídky, nejméně ale po dobu pěti let od dokončení investiční akce a u technologického centra zachování i dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek po dobu uplatňování investiční pobídky formě slevy na dani z příjmů nebo osvobození od daně z nemovitých věcí ve zvýhodněných průmyslových zónách a nejméně 5 let ode dne splnění podmínky⁹. Kontrolují také fakt, že nejméně 25 % z celkové hodnoty investice musí být financováno prostředky, ve kterých není zahrnut žádný prvek veřejné podpory. Musejí také kontrolovat plnění všeobecných podmínek (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015):

- ve výrobě:
 - pořízení dlouhodobého hmotného¹⁰ a nehmotného majetku nejméně za 100 mil. Kč, z čehož alespoň 50 mil. Kč musí být vynaloženo na pořízení strojního zařízení mladšího dvou let a určeného pro výrobní účely;

⁹ Pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku nejméně v hodnotě 10 mil. Kč, z něhož nejméně 5 mil. Kč musí být vynaloženo na pořízení strojního zařízení mladšího dvou let. (Zákon č. 72/2000 Sb.)

¹⁰ Strojní zařízení, pozemky a stavby. (Zákon č. 72/2000 Sb.)

- v technologických centrech:
 - pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku v hodnotě nejméně 10 milionů Kč, z toho musí být přinejmenším 5 mil. Kč vynaloženo na pořízení strojního zařízení, které nebylo vyrobeno déle než dva roky před pořízením a bylo koupeno za tržní cenu.

Ministerstvo životního prostředí kontroluje šetrnost činností staveb nebo zařízení k životnímu prostředí. Řídí se při tom zvláštními právními předpisy, tj. např. zákon č. 309/1991 Sb., o ochraně ovzduší před znečišťujícími látkami ve znění pozdějších předpisů, zákon č. 254/2001 Sb., o vodách a o změně některých zákonů, zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech a o změně některých dalších zákonů (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015).

Generální ředitelství Úřadu práce České republiky kontroluje investiční pobídky ve formě hmotné podpory vytváření nových pracovních míst a hmotné podpory rekvalifikace nebo školení zaměstnanců a **krajská oddělení Úřadu práce České republiky a pobočka hlavního města Prahy** kontroluje zachování počtu pracovních míst a jejich obsazení zaměstnanci se stanovenou týdenní pracovní dobou, na které byla čerpána pobídka ve formě hmotné podpory vytváření nových pracovních míst, po dobu nejméně 5 let ode dne připsání první platby hmotné podpory na účet příjemce investiční pobídky. Pokud není místo obsazeno ke dni připsání první platby, začne lhůta běžet až ode dne jeho obsazení (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015).

Kontrolu, kterou provádí **MPO, MF a Finanční úřad** jsou tyto orgány povinny provést nejpozději do 3 let od vydání příslibu. Výjimkou v tomto případě je pouze kontrola povinnosti zachovat dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek, na který mu byla poskytnuta investiční pobídka, a investiční pobídka ve formě hmotné podpory pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku pro strategickou investiční akci (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015).

Kontrola povinnosti zachovat dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek se uskutečňuje až po uplynutí pětileté lhůty pro zachování dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku. Kontrola povinnosti zachovat pracovní místa se provádí po 8 letech ode dne vydání rozhodnutí o příslibu. Kontrola investiční pobídky ve formě hmotné podpory vytváření nových pracovních míst, hmotné podpory rekvalifikace nebo školení zaměstnanců a hmotné podpory pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku pro strategickou investiční akci se realizuje až po uplynutí lhůty, která je

stanovena v písemné dohodě, která je uzavřena mezi MPO a příjemcem pobídky. Kontrola podmínky zachování počtu nových pracovních míst o jejich obsazení zaměstnanci se stanovenou týdenní pracovní dobou, na které byla čerpána investiční pobídka ve formě hmotné podpory vytváření nových pracovních míst, po dobu nejméně 5 let ode dne připsání první platby hmotné podpory na účet příjemce pobídky, případně ode dne jeho prvního obsazení¹¹, se provádí 5 let ode dne připsání první platby hmotné podpory na účet příjemce investiční pobídky (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015).

3 Vývoj investičních pobídek v České republice

V roce 1998 vláda přijala usnesení č. 298 k návrhu investičních pobídek, což byl pomyslný základní kámen této veřejné podpory v České republice. Toto usnesení stanovovalo základní podmínky, které museli investoři splnit. Následoval zákon o investičních podmínkách č. 72/2000 Sb., který nabyl účinnosti 1. května 2000 (Körner, Pícl, Štípek & Vogl, 2016).

Jedním z hlavních cílů investičních pobídek v jejich počátku bylo přilákání zahraničního kapitálu a špičkové technologie jakožto překlenutí vyčerpávajících se privatizačních možností ekonomiky, nedostatku volného tuzemského investičního kapitálu, dohnání ztráty přílivu zahraničního kapitálu a také vznik nových pracovních míst (Petříček, 2003).

O investiční pobídky a příliv zahraničního kapitálu se starala a dodnes stará agentura pro zahraniční investice **CzechInvest**. Tato příspěvková organizace vznikla po rozdělení Československa v roce 1992 jako nástupce FAZI (Federální agentura pro zahraniční investice). Jejím zřizovatelem bylo Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR. CzechInvest je jediná organizace, která může předkládat žádosti o investiční pobídky, čímž přispívá k rozvoji **tuzemských i zahraničních investic** v České republice (CzechInvenst, 2018; Körner, Pícl, Štípek & Vogl, 2016).

Agentura započala svou práci velmi úspěšně a již v roce 1993 sjednala dvě investice v hodnotě 361 milionů korun. Za pět let, do roku 1998, to bylo 41 investic v celkové hodnotě 40 miliard korun. Příkladem daných investic může být Johnson Controls, Panasonic AVC a Hella – Behr. Úspěšnost agentury v těchto letech ocenila i britská instituce Corporate Location, která uděluje titul „Nejlepší investiční agentura

¹¹ Není-li místo obsazeno ke dni připsání první platby. (Zákon č. 72/2000 Sb.)

v Evropě“. CzechInvestu udělila tento titul ve dvou letech po sobě, v letech 2000 a 2001 (CzechInvest, 2018).

V roce 2003 proběhla novelizace zákona o investičních pobídkách, kdy se tento zákon stal součástí národního programu veřejné podpory schváleného Evropskou komisí, tím pádem není nutné, aby komise posuzovala každou veřejnou podporu individuálně. Dále byl v této novelizaci snížen minimální limit investice na 200 milionů Kč, byla sjednocena doba poskytování daňové slevy na 10 let, bylo umožněno podávat opravné prostředky a nechat si soudně přezkoumat rozhodnutí Ministerstva průmyslu a obchodu o nabídce na poskytnutí investičních pobídek (Körner, Pícl, Štípek & Vogl, 2016).

Další novelizací v červnu roku 2007 se pro žadatele investičních pobídek snížila jejich výhodnost. Zkrátila se doba možnosti čerpání slevy na dani z 10 na 5 let, čímž se investice, které měli dlouhou dobu návratnosti, stali méně výhodnými. Také přestala být podporovaná modernizace výroby a zůstala pouze podpora rozšíření výroby. Další změny obsahovali zvýšení povinného podílu strojního zařízení na 60 % z celkové výše investice a pouze regiony s nezaměstnaností vyšší o 50 % než je průměr České republiky, mohly obdržet hmotnou podporu na vytváření pracovních míst a rekvalifikací (Körner, Pícl, Štípek & Vogl, 2016).

V důsledku této novelizace se v době recese snížila investiční aktivita, tento fakt vyvolal potřebu další novelizace tohoto zákona, která nabyla účinnosti v červenci roku 2012. V ní byla obnovena doba čerpání slevy na dani na 10 let a byly zrušeny ostatní překážky, které uvedla v platnost předchozí novelizace. Dále byla také zavedena možnost čerpání investičních pobídek pro technologická centra a centra strategických služeb a institut strategické akce, který se týká zpracovatelského průmyslu a může mu být udělena přímá kapitálová podpora. Strategickými investičními akcemi jsou projekty, ve kterých se plánuje investovat minimálně půl miliardy Kč a vytvoří 500 nových pracovních míst, u technologických center je to 200 milionů Kč a 120 pracovních míst. Zkrátila se také doba schvalovacího procesu na 3 až 4 měsíce a doba pro splnění všeobecných podmínek do 3 let. Další důležité oblasti změny jsou uznání mzdových nákladů jako volitelných způsobilých nákladů a zmírnění sankcí v oblasti hmotné podpory vytváření pracovních míst a snížení podílu strojního zařízení z celkové investice. Česká republika se tak díky novelizaci vrátila mezi konkurenceschopné a atraktivní země (Körner, Pícl, Štípek & Vogl, 2016; Havel, Holásek & Partners, 2013; Kavka, Filkuka, Górecki, Zábrazná & Součková, 2016).

Další novelizace následovala v roce 2015 zákonem č. 84/2015 Sb., kterým se měnil zákon č. 72/2000 Sb., o investičních podmínkách. Novelizace zákona byla nezbytná z důvodu nových pravidel, kterými se řídí Evropská komise při posuzování slučitelnosti individuálních regionálních podpor a národních programů regionálních podpor s vnitřním trhem. Tato novela ztraktivňuje investice do **high-tech výrobu** a snaží se nasměrovat investice do **slabších regionů**, rozšiřuje okruh okresů, ve kterých bude dostupná hmotná podpora vytváření nových míst a hmotná podpora rekvalifikace nebo školení nových zaměstnanců. Nová verze zákona také musí respektovat snížení míry veřejné podpory na 25 % způsobilých nákladů. Byla přidána **nová pobídka** týkající se průmyslových zón – osvobození od daně z nemovitých věcí ve zvýhodněných průmyslových zónách – a to až na 5 let. Zahájit práce lze díky novelizaci už **po dni předložení záměru** získat investiční pobídky, nikoli až po rozhodnutí o příslibení. Byla také zrušena podmínka financování vlastním kapitálem, jelikož to není vyžadováno předpisy EU (Körner, Pícl, Štípek & Vogl, 2016; Zákon č. 72/2000 Sb.; Kavka, Filkuka, Górecki, Zábrazná & Součková, 2016).

Upravena byla také prohlášení, která musí doložit příjemce investiční pobídky ohledně způsobilých nákladů. Dále byla změněna podmínka o zachování investice, kdy je povinnost zachovat majetek podpořený pobídkami po dobu uplatňování slevy na dani nebo osvobození od daně z nemovitých věcí, nejméně však po dobu 5 let od dokončení investiční akce. Další upravenou podmínkou byla povinnost zachovat 20 pracovních míst po dobu uplatňování slevy na dani nebo osvobození od daně z nemovitých věcí nejméně však 5 let od prvního pracovního poměru na každém pracovním místě. Byly zrušeny limity veřejné podpory pro low-tech sektory. Dále by zaveden institut zvýhodněných průmyslových zón, kde jsou poskytovány atraktivnější formy podpor, tj. hmotná podpora 300 tis. Kč na nové pracovní místo a osvobození od daně z nemovitostí až na pět let. Těmito regiony jsou Ostrava-Mošnov, Most-Joseph a Holešov. Úpravy v investičních pobídkách se týkaly také navýšení hmotné podpory na pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku z 5 % na 10 % z investičních nákladů pro strategické investiční akce, rozšíření regionů, v nichž bude poskytována hmotná podpora na vytvoření nových pracovních míst a na školení a rekvalifikaci, ze 4 na 14 a navýšení hmotné podpory na vytváření pracovních míst na 100 tis. Kč až 300 tis. Kč na nové místo podle zařazení regionu (Körner, Pícl, Štípek & Vogl, 2016; Zákon č. 72/2000 Sb.; Kavka, Filkuka, Górecki, Zábrazná & Součková, 2016).

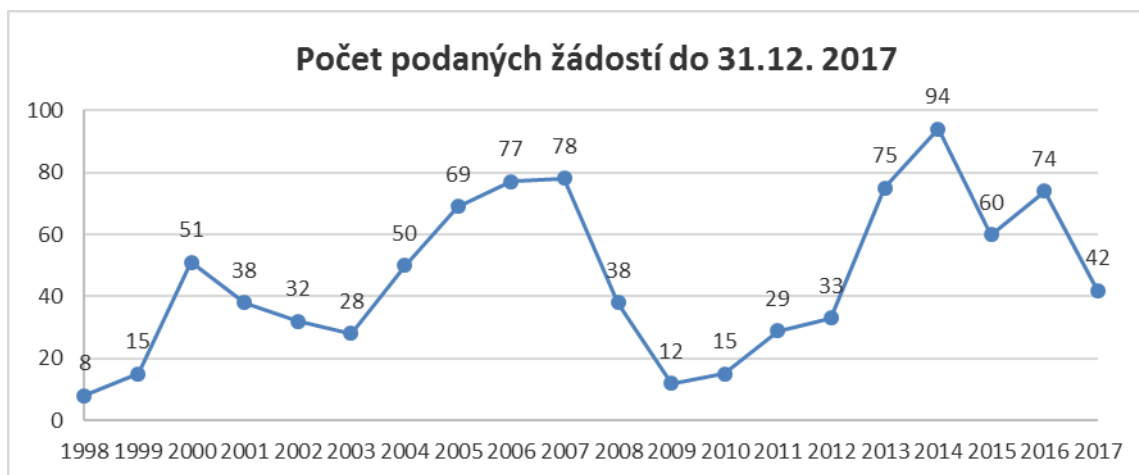
Od svého vzniku do roku 2015 se povedlo CzechInvestu sjednat 1 628 investic v hodnotě téměř 896 miliard korun (CzechInvest, 2018).

V roce 2016 se CzechInvest vrací ke svým kořenům, odděluje se od něj totiž sekce pro podporu malých a středních podnikatelů ze Strukturálních fondů EU, čímž vzniká Agentura pro podnikání a inovace (API) a CzechInvest se tak může věnovat podpoře zahraničních a tuzemských investic (CzechInvest, 2018).

Do roku 2017 bylo vydáno 1 127 rozhodnutí o investičních pobídkách v hodnotě 864 mld. Kč a bylo vytvořeno 189 tisíc pracovních míst (CzechInvest, 2018).

Na grafu níže je vidět vývoj počtu žádostí o investiční pobídky od roku 1998 do 31. 12. 2017. Do grafu jsou započteny pouze pobídky, jejichž čerpání nebylo následně zrušeno. Na grafu je patrné, že od roku 2003 do roku 2007 docházelo nárůstu podaných žádostí. Po roce 2007 až do roku 2009 došlo k výraznému poklesu žádostí o pobídky. Rozdíl mezi rokem 2007 a 2009 byl 65 podaných žádostí. Tento pokles byl způsoben hospodářskou krizí, která v těchto letech významně zasáhla Evropskou unii. S tím jak se ekonomika od roku 2010 oživovala, se zvyšoval i počet žádostí o investiční pobídky. Velký skok je vidět mezi lety 2012 a 2013, to je způsobeno jednak tím, že v roce 2013 se ekonomika plně vymanila z recese a jednak tím, že v polovině roku 2012 vešla v platnost novela zákona o investičních pobídkách, která způsobila, že investiční pobídky byly pro firmy atraktivnější, než byly před touto novelou.¹² V roce 2014 dosáhl počet podaných žádostí svého vrcholu (Kavka, Górecki, Zábrazná & Součková, 2017).

Obrázek 7 Počet podaných žádostí o investiční pobídky k 31. 12. 2017



Zdroj: Vlastní zpracování podle CzechInvest, 2018

¹² Konkrétní změny způsobené novelizací v roce 2012 viz výše v této kapitole.

Další novela tohoto zákona je chystána na rok 2019, ve které by se měl systém zaměřit více na podporu projektů s vyšší přidanou hodnotou. Díky této novelizaci by měla být poskytována hmotná podpora na nově vytvořená pracovní místa pro technologická centra a centra strategických služeb po celé České republice. Uvažováno je o částce 200 tis. Kč na nově vytvořené místo. Zároveň by měla být upravena podmínka u výrobních projektů týkající tvorby nových pracovních míst, měla by stát flexibilnější a zohledňovat tak aktuální situaci na trhu práce, v případě nízké nezaměstnanosti by byla podmínka snížena či eliminována a naopak. Taktéž by u výrobních projektů měly být zpřísněny podmínky, např. nastavení minimální mzdy zaměstnance (CzechInvest, 2018).

3.1 Investiční pobídky v České republice v roce 2018

Ve **zpracovatelském průmyslu** jsou investiční pobídky pro investiční akci ve formě slevy na dani z příjmů na 10 let, hmotné podpory na nově vytvořené pracovní místo až do výše 300 tis. Kč a hmotné podpory na školení zaměstnanců až do výše 50 % školících nákladů, pro strategickou investiční akci je navíc hmotná podpora na pořízení majetku až do výše 10 % z uznatelných nákladů maximálně však 1,5 mld. Kč. Podmínky, které musí podnik splnit, jsou u investiční akce investice do majetku minimálně 50 mil. Kč – 100 mil. Kč¹³, z nichž musí být nejméně 50 % investováno do nových strojů a vytvoření nejméně 20 nových pracovních míst, u strategické investiční akce je to investice minimálně 500 mil. Kč, ze kterých je nutno 50 % investovat do nových strojů a také vytvoření minimálně 500 nových pracovních míst. Mezi uznatelné náklady se zde řadí investiční majetek, kde je hodnota strojů alespoň polovina z hodnoty pořízeného majetku. Maximální míra podpory pro velký podnik je 25 % z uznatelných nákladů ve všech regionech kromě Prahy (CzechInvest, 2018).

U **technologických center** jsou to pobídky ve formě slevy na dani z příjmů na 10 let, hmotné podpory na nově vytvořené pracovní místo až do výše 300 tis. Kč a hmotné podpory na školení zaměstnanců až do výše 50 % školících nákladů, pro strategickou investiční akci je to pak ještě hmotná podpora na pořízení majetku až do výše 10 % z uznatelných nákladů ale maximálně ale 0,5 miliardy Kč. Aby splnili podmínky investiční akce, musí investovat do majetku minimálně 10 milionů korun a z této částky polovinu do nových strojů, k tomu musí také vytvořit alespoň 20 nových pracovních míst. V případě strategické investiční akce je investice do majetku v minimální výši

¹³ Výše záleží na regionu, ve kterém se podnik nachází.

200 mil. Kč a z toho alespoň 100 milionů Kč investovaných do strojů a současně musí vytvořit nejméně 100 nových pracovních míst. Uznatelnými náklady je investiční majetek, kdy hodnota strojů tvoří minimálně 50 % z hodnoty pořízeného majetku nebo hodnota hrubé mzdy za 2 roky z nově vytvořených pracovních míst. Pro velký podnik je maximální míra podpory 25 % z uznatelných nákladů, kromě Prahy (CzechInvest, 2018).

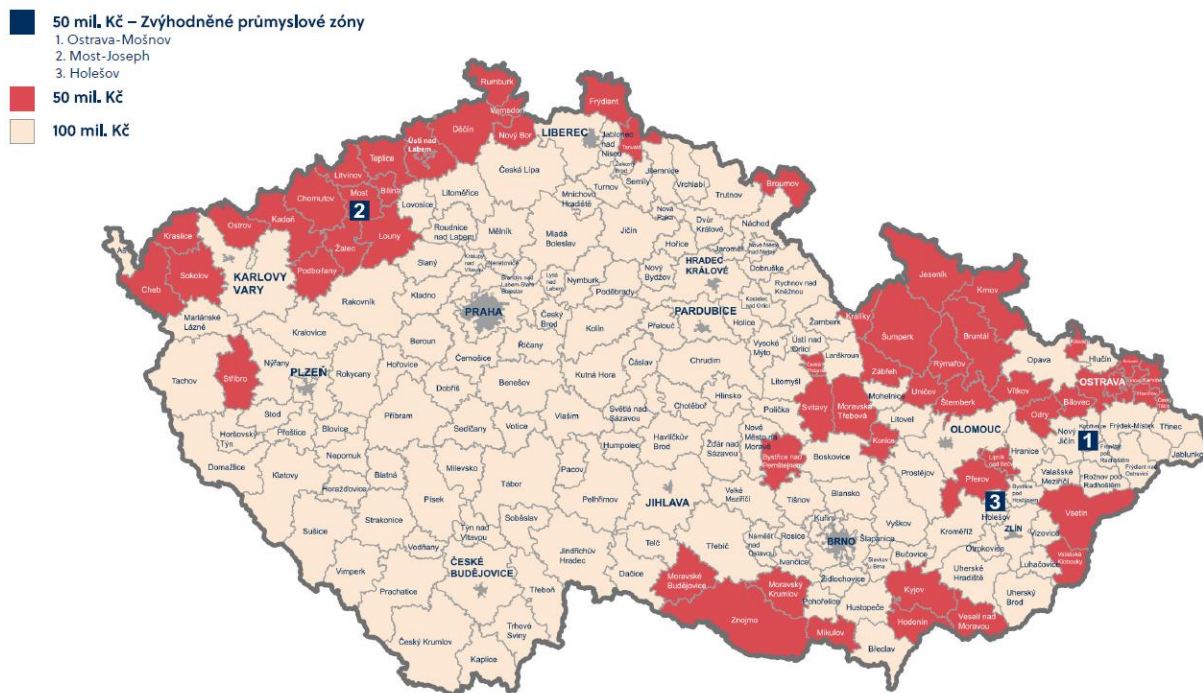
V případě **center strategických služeb** jsou investiční pobídky u investičních akcí totožné jako v předchozích dvou případech, jediný rozdíl je ve strategické investiční akci, která v tomto případě není možná. Zde se podmínky omezili pouze na vytváření nových pracovních míst v různých centrech. Konkrétně je to (CzechInvest, 2018):

- 20 nových pracovních míst u centra pro vývoj software,
- 70 nových pracovních míst u centra sdílených služeb,
- 70 nových pracovních míst u high-tech opravárenského centra,
- 20 nových pracovních míst u datového centra,
- 500 nových pracovních míst u centra zákaznické podpory.

Uznatelné náklady jsou zde tvořeny investičním majetkem, ze kterého hodnota strojů tvoří 50 % z hodnoty pořízeného majetku nebo dvouleté hrubé mzdy na nově vytvořených pracovních míst. A maximální míra podpory pro velký podnik je shodná s předchozími případy (CzechInvest, 2018).

Na obrázku č. 8 níže jsou vidět zvýhodněné průmyslové zóny, kde je nutno investovat alespoň 50 milionů Kč, dále regiony ve kterých je také nutná investice v minimální výši 50 milionů Kč, jedná se o regiony s mírou nezaměstnanosti alespoň o 50 % vyšší, než je průměrná míra nezaměstnanosti v České republice. V ostatních regionech je nutno investovat nejméně 100 milionů Kč (Vlastní zpracování podle CzechInvest, 2018 a Zákona č. 72/2000 Sb., 2015).

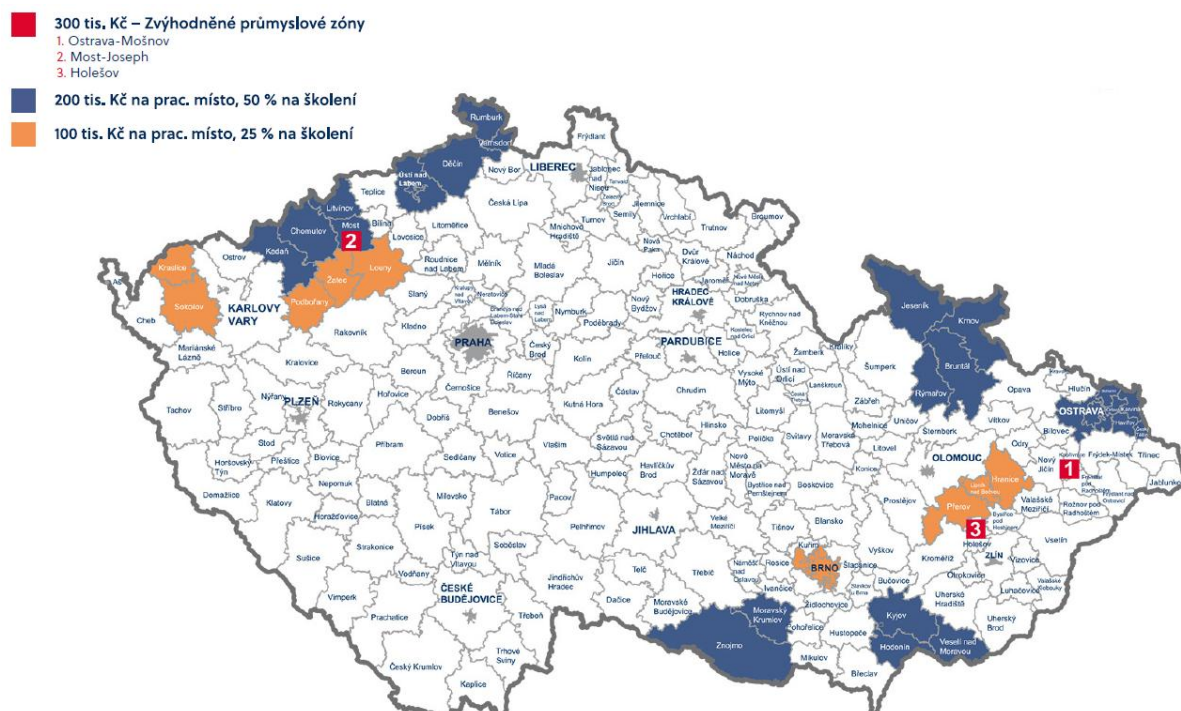
Obrázek 8 Minimální investice dle regionu



Zdroj: CzechInvest, 2018

Na obrázku č. 9 jsou vidět regiony, ve kterých lze poskytovat hmotnou podporu na nová pracovní místa a školení. Ve zvýhodněných průmyslových zónách může být poskytnuta podpora až ve výši 300 tis. Kč na nové pracovní místo. V modře vyznačených regionech je podpora ve výši 200 tis. Kč na nové pracovní místo a 50 % z nákladů na školení. Ve zbylých osmi oranžových regionech je poskytována podpora ve výši 100 tisíc Kč na nové pracovní místo a 25 % nákladů na školení. Tyto zvýhodněné regiony se nachází v totožných oblastech s těmi zvýhodněnými na obr. 8 (Vlastní zpracování podle CzechInvest a Zákona č. 72/2000 Sb., 2015).

Obrázek 9 Granty na nová pracovní místa a školení dle regionu



Zdroj: CzechInvest, 2018

4 Investice a investiční projekt

Jak již bylo výše zmíněno investiční pobídky, jsou poskytovány na investiční akce neboli projekty.

Samuelson & Nordhaus (2005) definují investice následovně „*rozhodnutí vzdát se spotřeby v současnosti s výhledem na vyšší produkci v budoucnosti, zahrnující nákup fyzického kapitálu (např. nemovitosti) a lidského kapitálu (vzdělání)*“ (Samuelson & Nordhaus, 2005, s. 737).

Dále se dají investice definovat jako „... *jednorázové nebo krátkodobě vynaložené zdroje či peněžní výdaje (kapitálové výdaje), u nichž se očekává jejich přeměna na budoucí výnosy či peněžní příjmy během časového období přesahujícího jeden rok*“ (Körner, Pícl, Štípek & Vogl, 2016, s. 5).

Valach (2010) definuje přímo podnikové investice: „*Jako účetní a finanční kategorie představují rozsáhlejší peněžní výdaje (kapitálové výdaje), u nichž se očekává jejich přeměna na budoucí peněžní příjmy během delšího časového úseku*“ (Valach, Durčáková, Choulík & Oceláková, 2010).

Firmy investují, protože očekávají z dané investice zisk, tj. příjmy z investice tak musí být vyšší než náklady na investici. Tyto investice jsou tvořeny vyrobenými statky, které jsou používány pro další výrobu a to včetně strojů a zařízení, dále jsou to budovy a zásoby (Samulson & Nordhaus, 1995).

Investice nepřinášejí zisk okamžitě, ale zvyšují produkci statků v budoucnosti. Tím že společnost investuje, odloží tak část své nynější spotřeby za účelem získání budoucího užítku. Jejich hodnota má časem v optimálním případě vzrůst, což je cílem investování (Körner, Pícl, Štípek & Vogl, 2016).

Investice může být nejen do výrobních prostředků nebo statků, ale také jí může být vložení aktuálního finančního přebytku do statků, které by v budoucnosti měli přinést zisk, tj. např. akcie, podílové listy, dluhopisy, deriváty, komodity ve formě burzovních kontraktů, nemovitosti, umělecká díla a další (Körner, Pícl, Štípek & Vogl, 2016).

Investice se dělí na **hrubé a čisté**. Hrubé investice jsou přírůstky investičních statků za dané období bez odečtení náhrady za znehodnocení kapitálu. Čisté investice jsou pak hrubé investice mínus amortizace. Dále se investice dělí na **finanční a reálné**, přičemž finanční investice převažují v rozvinutých ekonomikách a reálné investice jsou častější v méně rozvinutých ekonomikách. Reálné investice jsou investice do reálných investičních aktiv, které mají přímého vlastníka a mají dlouhodobý charakter. Dalším členěním je na investice **zahraniční a tuzemské** a **přímé a nepřímé**. Přímé investice se uskutečňují za účelem získání podílu na kmenových akcích a rozhodovacích právech v minimální výši 10 %. To může být uskutečněno více způsoby: investice na zelené louce, investice na hnědé louce či akvizice a fúze. Nepřímé investice jsou naproti tomu akvizice menšinových vlastnických podílů či investice drobných investorů prostřednictvím podílových fondů (Körner, Pícl, Štípek & Vogl, 2016; Samuelson & Nordhaus, 1995).

Investice jsou důležitou součástí a usměrňující činitel úrovně národního příjmu. Investice se dají také popsat jako přidání nebo injekce do příjmů. Investice jsou tak jedním z nástrojů ovlivňující HDP a jsou uváděny jako součet změn zásob, objemu nákupu cenností a tzv. tvorby hrubého fixního kapitálu. V České republice tvoří investice velký podíl na HDP oproti jiným státům Evropské Unie (Körner, Pícl, Štípek & Vogl, 2016).

Investice se vyvíjí v souladu s vývojem HDP a s jistým časovým posunem i s produktivitou práce. Vývoj investic pak ovlivňuje několik ekonomických faktorů (Körner, Pícl, Štípek & Vogl, 2016):

- HDP na obyvatele,
- makroekonomická stabilita země a příznivé podnikatelské prostředí,
- rozsah domácího trhu a koupěschopnost obyvatel,
- stupeň otevřenosti ekonomiky,¹⁴
- mzdové náklady na pracovníka a úroveň produktivity práce,
- míra zdanění podnikání,
- investiční politiky vlády, příp. investiční pobídky,
- schopnost čerpání strukturálních fondů EU.

A dále kvalitativní faktory (Körner, Pícl, Štípek & Vogl, 2016):

- geografická poloha země a její dopravní infrastruktura,
- úroveň politické stability a sociálního smíru,
- kvalita institucionálního prostředí a vymahatelnost práva,
- úroveň a kvalita regulace podnikatelského prostředí,
- vzdělanost a technická úroveň pracovní síly.

Investiční projekt podle Valacha (2010) „je soubor technických a ekonomických studií sloužících k přípravě, realizaci financování a efektivnímu provozování navrhované investice“ (Valach, Durčáková, Choulík & Oceláková, 2010).

Investiční projekty, především ty týkající se výstavby, jsou silně ovlivňovány vnějším prostředím, stejně tak projekty ovlivňují své okolí, např. infrastrukturu, pracovní síly, území atd.). Mezi velikostí projektů a silou ovlivňování platí přímá úměra, čím větší jsou projekty, tím větší vliv na své okolí mají a naopak jsou zároveň limitovány různými zájmovými skupinami, které mají často protichůdné názory (Valach, Durčáková, Choulík & Oceláková, 2010).

Pro investiční projekt je důležité v počáteční fázi sestavování projektu určit si konkrétní cíle projektu. Z nich se následně vychází řízení projektu po dobu výstavby i užívání. Jedná se hlavně o cíle **technického** charakteru (např. výrobní kapacita, spolehlivost, bezpečnost, uplatnění technologických inovací), cíle **ekonomické** (např. předpokládaný

¹⁴ Měří se jako podíl vývozu a dovozu na HDP. (Körner, Pícl, Štípek & Vogl, 2016)

obrat, vývoz, dovoz, kapitálové výdaje, rentabilita) a cíle **časové** (např. zahájení výstavby, zahájení provozu) (Valach, Durčáková, Choulík & Oceláková, 2010).

Investiční projekty se připravují a realizují ve čtyřech fázích (Fotr & Souček, 2011):

- **předinvestiční fáze**, která obsahuje:
 - identifikace podnikatelských příležitostí,
 - předběžný výběr projektů a přípravu projektu obsahující analýzu jeho variant,
 - hodnocení budoucího projektu a rozhodnutí o jeho realizaci či zamítnutí;
- **investiční fáze** skládající se z:
 - zpracování zadání stavby,
 - zpracování úvodní projektové dokumentace, tj. projektu pro územní rozhodnutí, resp. stavební povolení,
 - zpracování realizační projektové dokumentace,
 - realizace výstavby,
 - příprava uvedení do provozu, uvedení do provozu a zkušební provoz,
 - aktualizace dokumentace a systémů;
- **provozní fáze**, ve které se uskutečňuje:
 - spuštění a najetí provozu, tzv. záběhový provoz
 - údržba zařízení,
 - využívání zařízení;
- **ukončení provozu a likvidace**, což znamená:
 - zastavení provozu zařízení,
 - likvidace zařízení.

4.1 Klasifikace investičních projektů

Investiční projekty lze klasifikovat několika způsoby. Těmi základními jsou vztah k rozvoji podniku, přínosu pro podnik, věcná náplň projektu, míra závislosti projektů, forma realizace projektů, charakter peněžních toků a velikost projektů (Fotr & Souček, 2011).

Podle **vztahu k rozvoji** podniku se projekty dělí na:

- **rozvojové**, orientované na expanzi:
 - tyto projekty zvyšují objem tržeb a jsou zaměřeny na zvýšení objemu produkce, zavedení nových výrobků či služeb, proniknutí na nové trhy

- obnovovací:
 - jedná se o projekty týkající se obnovy, náhrady, modernizace výrobního zařízení nebo fixního majetku, která je nutná z důvodu jeho fyzického stavu, kdy je zařízení buďto na konci své fyzické životnosti nebo před koncem této životnosti jedná se o bezrizikové, kvantifikovatelné výdaje ;
- mandatorní (regulatorní):
 - jsou realizovány z důvodu nutnosti dosažení shody se zákony, předpisy a nařízeními, které upravují podnikatelské činnosti, většinou se to týká oblasti životního prostředí, bezpečnosti práce, hygienických norem, pracovního prostředí, atd;
- racionalizační:
 - tento typ projektů je orientován na úsporu nákladů;
- rozvojové:
 - zvyšují výši fixního majetku v podniku a rozšiřují stávající či zavádějí novou výrobu, jsou riskantnější, výdaje i příjmy z nich se obtížně předvídají a podléhají značným výkyvům (Valach, Durčáková, Choulík & Oceláková, 2010; Fotr & Souček, 2011; Fotr & Souček, 2015).

Investiční projekt může mít následující **charaktery přínosu** pro podnik (Valach, Durčáková, Choulík & Oceláková, 2010):

- projekty orientované na snížení nákladovosti cestou technických a technologických inovací,
- projekty směřující ke zvýšení tržeb stávajících výrobků dalším rozšíření výrobních kapacit,
- projekty zabezpečující zvýšení tržeb výrobkovými inovacemi neboli výrobou nových výrobků,
- projekty orientované na snížení rizika podnikání,
- projekty, které vedou ke zlepšení pracovních, sociálních zdravotních, bezpečnostních a ekologických podmínek podnikání.

Dalším typem dělení je podle **věcné náplně** projektů (Fotr & Souček, 2011):

- zavedení nových výrobků, resp. technologií,
- výzkum a vývoj nových výrobků a technologií,
- inovace informačních systémů, resp. zavedení informačních technologií,
- zvýšení bezpečnosti provozu a bezpečnosti práce,

- snížení negativního vlivu na životní prostředí a
- infrastrukturní projekty.

Podle **míry závislosti** projektů se rozlišuje pět typů projektů a to (Fotr & Souček, 2011):

- vzájemně se vylučující projekty:
 - realizace těchto projektů v jeden okamžik není možná,
- plně závislé projekty:
 - tvořící soubor a plnící zadané funkce, pokud by nebyly realizovány společně, není možné splnění zadaných požadavků,
- komplementární projekty:
 - jejichž realizace podporuje některé další projekty,
- ekonomicky závislé projekty:
 - jsou projekty, u kterých se může projevit substituční efekt,
- statisticky (stochasticky) závislé projekty:
 - přímá závislost – u těchto projektů platí, že růst (pokles) výnosů či nákladů jednoho projektu provází růst (pokles) výnosů či nákladů druhého projektu
 - nepřímá závislost – v tomto případě růst (pokles) výnosu jednoho projektu doprovází pokles (růst) výnosů či nákladů druhého projektu.

Forma realizace projektů je další z možných forem dělení projektů (Fotr & Souček, 2011):

- investiční výstavby:
 - jsou to projekty týkající se rozšíření výrobní kapacity, kapacity služeb, zavedení nových výrobků a technologií a rozšíření kapacity obslužných, resp. podpůrných činností;
- akvizice:
 - projekty, ve kterých jde o koupi existujícího podniku nebo jeho části, které doplňují či rozšiřují aktivity nabyvatele.

Investiční projekty lze dále dělit podle jejich **peněžních toků**, na projekty:

- se standardními (konvenčními) peněžními toky:

- tyto projekty mají záporné peněžní toky v období výstavby a kapitálových výdajů a kladné peněžní toky v období provozu a peněžních příjmů;
- s nestandardními peněžními toky:
 - jde o projekty častěji střídající během svého života kladný a záporný peněžní tok (Fotr & Souček, 2011; Valach, Durčáková, Choulík & Oceláková, 2010).

Posledním dělením je podle **velikosti projektů** neboli **velikosti kapitálových výdajů**, na velké, střední a malé projekty. Toto dělení však může být u každé firmy jiné, protože závisí právě na její velikosti, resp. velikosti jejího kapitálového rozpočtu. Dá se ovšem říci, že o velkých projektech zpravidla rozhoduje vrcholové řízení společnosti a o středně velkých projektech může rozhodovat nižší organizační úroveň, např. exekutivní vedení společnosti nebo divize (Fotr & Souček, 2011).

4.2 Zdroje financování investičních projektů

Finančních zdrojů pro financování investičních projektů je několik. Podle vlastnictví se může jednat o interní a externí zdroje financování (Fotr & Souček, 2011).

Interní zdroje se používají hlavně, pokud projekt realizuje již existující firma. Jedná se o zdroje získané vlastní podnikatelskou činností firmy, může se jednat jak o vlastní tak cizí zdroje:

- zisk po zdanění,
- odpisy a přírůstky rezerv,
- odprodej složek dlouhodobého majetku, který se málo používá,
- snížení oběžných aktiv, především zásob a pohledávek
- podniková banka,
- rezervy (Fotr & Souček, 2011; Scholleová, 2009).

Financování interními zdroji se často nazývá **samofinancování**. A Scholleová (2009) uvádí tyto výhody a nevýhody (Scholleová, 2009):

- Výhody:
 - nedochází ke zvyšování objemu závazků,
 - pomocí posílení vlastního kapitálu ziskem se snižuje se riziko firmy ze zadlužení i úrok z cizího kapitálu;
- Nevýhody:

- zisk není zcela stabilním zdrojem,
- zisk je dražší zdroj, protože vlastníci požadují vyšší zhodnocení, než je úroková míra dluhu a podíl na zisku není možné uplatnit jako nákladovou položku, což vlastní kapitál ještě více zdražuje.

Externí zdroje představují objemově menší část finančních zdrojů použitých na financování projektů, ale jsou naopak velmi rozmanité (Valach, Durčáková, Choulík & Oceláková, 2010). Pokud je realizována nově vznikající firma, lze využít pouze těchto zdrojů financování. Mezi tyto zdroje patří zejména:

- původní vklady vlastníků a jejich zvyšování,
- dlouhodobé bankovní, resp. dodavatelské úvěry,
- dluhopisy (obligace),
- krátkodobé bankovní úvěry,
- vklady dalších subjektů podílejících se na financování projektů,
- subvence a dary ze státního rozpočtu nebo ze specializovaných fondů,
- rizikový kapitál (Venture Capital)
- leasing. (Fotr & Souček, 2011; Scholleová, 2009).

4.2.1 Financování z vlastních a cizích zdrojů

Vlastní zdroje jsou pro podnik dražší, protože vložením nebo ponecháním kapitálu ve firmě, podstupuje se tím větší riziko a očekává se od něj větší výnosnost. Při rozvojové fázi se výnos často reinvestuje do podniku a skutečný výnos se tím odkládá, podnik toto dělá s předpokladem, že později získá výnos, který zhodnotí i jeho delší dobu čekání (Scholleová, 2009)

U financování projektu vlastním kapitálem je důležitý fakt, že tento kapitál není třeba splácet a jedná se o bezpečný zdroj financování projektů. Do vlastního kapitálu se řadí (Fotr & Souček, 2011):

- základní vklad při založení společnosti (základní kapitál),
- navýšení základního kapitálu.
- nerozdělený zisk z minulých období a odpisy dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, výnosy z jeho prodeje,
- kapitálové fondy,
- subvence, dary a účasti.

V případě financování projektu **cizím kapitálem** je nutné splatit nejen samotný kapitál, ale také uhradit jeho náklady (např. úroky z úvěrů). Cizí kapitál lze tudíž popsat jako zdroje, které byly podniku zapůjčeny, a které bude muset vrátit. Jedná se tedy o rizikovější způsob financování a zahrnuje (Fotr & Souček, 2011):

- bankovní úvěry, poskytované komerčními bankami, pojišťovacími společnostmi nebo penzijními fondy, též jsou nazývány finanční úvěry,
- dodavatelský úvěr, poskytovaný dodavateli dlouhodobého majetku odběratelům
- obligace,
- rezervy,
- krátkodobé závazky a ostatní dlouhodobé závazky.

Pro spoustu společností je cizí kapitál levnější než vlastní a to hlavně z důvodu, že zahrnutí úroků placených za cizí kapitál do nákladů snižuje daňový základ a tím i celkovou výši placených daní, působením daňového štítu se cizí kapitál ještě zlevňuje. Podnik by měl však vždy zvážit, zda jeho výnosnost alespoň minimálně pokrývá náklady na cizí zdroje. Používání tohoto kapitálu sice vede ke zvýšení ekonomické efektivnosti, ale zároveň může být příčinou snižování finanční stability, vyšší podíl cizího kapitálu zvyšuje riziko nedodržení všech závazků, které musí firma pravidelně plnit (Scholleová, 2009)

4.2.2 Nestandardní formy financování

Prvním typem nestandardní formy financování je **BOOT** neboli Build-Own-Operate-Transfer. Tento typ financování umožňuje sdílet rizika projektu, kdy privátní investor, který se zabývá podnikáním v oboru projektu, získá „koncesi“ na financování, projektování, realizaci výstavby a dočasné provozování realizovaného projektu většinou pro veřejný sektor¹⁵. Projekt se později převede na poskytovatele „koncese“, obvykle až po stabilizaci provozu, trhu a získání zkušeností (Fotr & Souček, 2011).

Druhým typem nestandardního financování je **PPP**, tzv. Public Private Partnership. Jedná se o spolupráci mezi orgány veřejné správy a podnikatelským sektorem se záměrem zajištění financování, výstavby, obnovení, správy nebo údržby veřejné infrastruktury nebo poskytování veřejné služby. Pro veřejný sektor má tento způsob financování cenu jsou-li kumulované náklady po celou dobu života projektu nižší než při tradičních metodách pořizování či provozování projektu a je-li tak dosažena vyšší

¹⁵ Může to být ale i jiný podnikatelský subjekt. (Fotr & Souček, 2011)

kvalita a efektivita veřejné služby. Pro investora je hlavní co nejvyšší zhodnocení původní investice (Fotr & Souček, 2011).

Třetím typem nestandardního financování je **rizikový kapitál** neboli Venture Capital. Investor v tomto případě investuje do základního kapitálu firem, které většinou nejsou veřejně obchodovatelné. Tím získá ve firmě významný podíl, který dlouhodobě drží a usiluje ve spolupráci s managementem o zvýšení její hodnoty. Dochází tak ke zhodnocení investice a po prodeji podílu k realizaci zisku (Fotr & Souček, 2011).

4.2.3 Financování z provozních zdrojů

Financovat část investičního projektu, konkrétně dlouhodobý majetek lze také pomocí z provozních zdrojů, častým představitelem tohoto financování je **leasing**, což je pronájem strojů, výrobních zařízení, nemovitostí nebo výrobků dlouhodobé spotřeby. Leasing by se dal také popsat jako specifický způsob financování vhodný pro podniky, které nemají dostatek vlastního kapitálu či nechtějí nebo nemohou využít dlouhodobé úvěry (Fotr & Souček, 2011).

Leasing je z právního hlediska třístranný právní vztah mezi dodavatelem, pronajímatelem a nájemcem, kdy pronajímatel kupuje od dodavatele majetek a poskytuje ho za úplatu nájemci (Valach, Durčáková, Choulík & Oceláková, 2010).

Z finančního hlediska je leasing alternativní speciální formou financování potřeb podniku cizím kapitálem. Na rozdíl od bankovních úvěrů a jiných forem cizího kapitálu je v tomto případě majitel zboží je věřitel neboli pronajímatel (Valach, Durčáková, Choulík & Oceláková, 2010).

Cenou leasingu je sjednané nájemné. Leasing umožňuje využívání majetku už v době jeho užívání, přičemž vlastníkem majetku je stále pronajímatel. Po skončení leasingu je možné převedení majetku na nájemce. To mimo jiné také rozlišuje dva základní druhy leasingu:

- **finanční leasing**

- představuje dlouhodobý pronájem hmotného a nehmotného majetku, nájemce nese některá rizika a výnosy spojené s fungováním zařízení, doba leasingu je povětšinou shodná s dobou ekonomické životnosti majetku, minimální dobu trvání většinou stanoví daňové zákony, leasingová smlouva je nevypověditelná a po skončení leasingu má nájemce právo na odkoupení majetku;

- **provozní (operativní) leasing**

- je krátkodobý pronájem majetku, častěji se jedná o movitý majetek, doba leasingu je u tohoto typu kratší než doba ekonomické životnosti majetku, vlastník neboli pronajímatel je povinen předmět udržovat, popř. opravovat, pronajímatel předpokládá, že náklady budou kryty splátkami od nájemce a leasingová smlouva je vypověditelná, po ukončení leasingu nepřechází majetek do vlastnictví nájemce, ale zůstává pronajímateli, který ho může dále pronajímat (Fotr & Souček, 2011; Valach, Durčáková, Choulík & Oceláková, 2010).

V případě finančního leasingu se dají rozlišovat ještě tři typy leasingu (Fotr & Souček, 2011):

- **přímý leasing**, kdy:

- nájemce určí druh majetku, který požaduje vč. potencionálního dodavatele, podmínek dodávek, ceny zařízení apod.,
- pronajímatel nakoupí požadovaný majetek a zpracuje podmínky leasingu,
- na základě leasingové smlouvy pronajímatel pronajme majetek nájemci, který jej používá a splácí,
- tohoto typu leasingu se účastní většinou tři smluvní partneri – pronajímatel, dodavatel a nájemce;

- **nepřímý leasing** neboli prodej a zpětný pronájem (Sale and Lease Back), kdy:

- firma prodá majetek leasingové společnosti, od které si ho hned pronajme zpět,
- nájemné je vyšší než tržní cena
- nájemce získá zpět peněžní prostředky, které zvýší firmě likviditu nebo je může reinvestovat, přičemž bude dále využívat majetek, přestože je ve vlastnictví jiného subjektu;

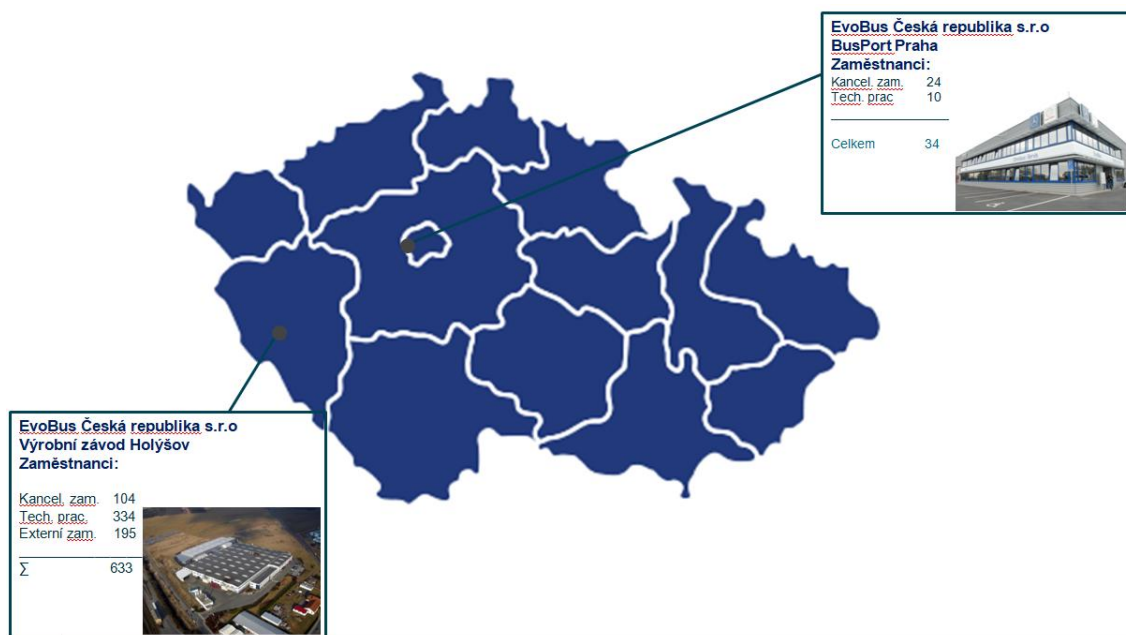
- **úvěrový leasing** (Leverage Leasing), kde:

- do smluvních vztahů vstupuje ještě další partner – banka, která půjčuje peníze pronajímateli,
- dlužný podíl je zajišťován právem na pořizované věci.

5 Popis společnosti EvoBus Česká republika s.r.o.

Společnost EvoBus Česká republika s.r.o. (dále jen „EBČR“ nebo „společnost“) sídlí v Praze 6 – Ruzyně, Na Hůrce 211/10, PSČ 161 00. Výrobní závod je situován v Holýšově, K EvoBusu 610, PSČ 345 62, viz obrázek č. 10.

Obrázek 10 Závody společnosti EvoBus v ČR



Zdroj: Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017

Společnost je součástí nadnárodní skupiny Daimler, a jejím téměř 100% vlastníkem je EvoBus GmbH, minoritním vlastníkem je pak EvoBus Austria. EvoBus GmbH je vlastněn společností Daimler AG, což je německá firma a jeden z největších výrobců automobilů. Kromě automobilů vyrábí Daimler také nákladní vozy, autobusy a poskytuje finanční služby prostřednictvím své divize Daimler Financial Services.

EvoBus je největší pobočkou koncernu Daimler AG a je rozšířen po celé Evropě. Výroba autobusů neprobíhá v jedné továrně, nýbrž v několika různých zemích. Výrobní závody se nacházejí v České republice, Německu, Francii a Španělsku. Jediná země, ve které probíhá celá výroba městských, meziměstských a zájezdových autobusů Mercedes-Benz v jednom závodě je Turecko. Na mapě jsou vidět jednotlivé evropské výrobní závody. Dnes je již každý závod specializovaný na určitou část výroby (Sudová, 2017).

Obrázek 11 Evropské výrobní závody



Zdroj: Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017

Výrobní závod v Holýšově dodává segmenty cestovních a městských autobusů pro závody v Mannheimu a Neu-Ulmu, kde probíhá finální kompletace autobusů. Po realizaci projektu bude dodávat kompletní konstrukce cestovních autobusů a dále segmenty pro městské autobusy do výrobního závodu v Neu-Ulmu. V Mannheimu se realizoval proces KTL, který se nyní přesouvá právě do Holýšova. V Mannheimu bude i nadále pokračovat kompletace autobusů městských a meziměstských autobusů Citaro. V závodu Neu-Ulm se kompletují autobusy Mercedes-Benz a Setra a meziměstských autobusů Setra. Ve francouzském autobusu Ligny probíhá montáž městských a meziměstských autobusů Mercedes-Benz. Španělský závod Sámano je specializován na výrobu podvozků. Kromě Prahy je po celé Evropě celkem 15 dalších prodejních a servisních center, tj. Rakousko, Belgie, Dánsko, Francie, Maďarsko, Španělsko, Itálie, Nizozemsko, Portugalsko, Rusko, Švýcarsko, Švédsko, Velká Británie, Polsko a Německo, jedno se pak nachází také na Réunionu (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

Skupina EvoBus je hlavní dodavatel na evropský trh s městskými a zájezdovými autobusy. Konsolidací značek Mercedes-Benz a Setra vznikla efektivní výrobní síť a jedinečná škála služeb specifických pro autobus. Kromě Evropy jsou autobusy Setra

úspěšné v Severní Americe a Číně a autobusy Mercedes-Benz v jihovýchodní Asii, Austrálii a na Blízkém východě. Výroba tzv. Daimler Busses probíhá totiž globálně, kromě výše zmíněných evropských závodů, jsou to také: USA, Kanada, Mexiko, Čína, Indie, Indonésie, Argentina, Brazílie, Jižní Afrika, Japonsko a Vietnam (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

Jak již bylo výše zmíněno EvoBus Česká republika je rozdělen na dvě části. V Praze je situována prodejna a servisní středisko autobusů Mercedes-Benz a Setra. EBČR v holýšovském výrobním závodě vyrábí segmenty podvozků a základních konstrukcí pro téměř všechny typy autobusů Mercedes-Benz a Setra. Celkem zaměstnává EvoBus Česká republika s.r.o. více než 600 zaměstnanců (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

Podle klasifikace CZ-NACE je hlavním předmětem podnikání výroba ostatních dílů a příslušenství pro motorová vozidla, kód 293200, vedlejším předmětem podnikání je výroba zámků a kování, nespécializovaný velkoobchod, pronájem a leasing výrobků pro osobní potřebu a převážně pro domácnost a pronájem a leasing automobilů a jiných lehkých motorových vozidel, kromě motocyklů.

5.1 Historie společnosti

Společnost byla založena v dubnu roku 1998 a první výrobní závod vznikl v roce 1999 v prostorách firmy SVA Trade a.s. V květnu tohoto roku převzala společnost výrobu autobusových segmentů od firmy SVA. Holýšov byl vybrán z důvodu dobrého know-how¹⁶ a vysoce kvalifikované pracovní síly a také hustou sítí dodavatelů v okolí, díky ní je 89 % dodavatelů materiálu českého původu. Největší dodavatelé jsou Letovické strojírny s.r.o., Houdek Group s.r.o. a Basteelos s.r.o. Další významní dodavatelé jsou pak z Německa a Rakouska a Turecka (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

V roce 2000 byla dokončena výstavba nové haly a kancelářských prostor, kam se na konci roku 2001 společnost přemístila. V roce 2000 společnost obdržela certifikaci ISO 9002. Z důvodu rozšíření výroby na více segmentů byla v roce 2003 postavena druhá výrobní hala. Následující rok došlo opět k rozšíření výroby o městské autobusy Citaro, proto byla přistavěna další hala. V roce 2006 bylo otevřeno Servisní centra v Praze a byl zaveden systém SAP. V roce 2008 byl zahájen první projekt na rozšíření výroby, na

¹⁶ Dříve v Holýšově sídlila společnost Liaz a následně SVA Trade a.s. Společnost Liaz vyráběla díly autobusů, později autobusy a následně kabiny nákladních aut, společnost se po revoluci přejmenovala na SVA Trade a.s., kde se začaly vyrábět segmenty karosérie autobusů Kässbohrer Setra, později se výroba začlenila do výrobního programu společnosti EvoBus.

něž byly čerpány investiční pobídky. V roce 2010 byla zahájena výstavba nové haly. Rok poté byla společností odkoupena nynější dceřiná společnost Šumperská správa majetku k.s. Karosérie městského autobusu C2 a dálkového autobusu NCR, nová generace dálkových autobusů značky Setra, která předstihla zákonné normy, se začaly v roce 2012 vyrábět v nově postavené výrobní hale. Na tuto halu a její vybavení byla v rámci projektu 2 žádána investiční pobídka. Dále v tomto roce zprovoznila společnost ve spolupráci s dodavatelem ABB zařízení 3D laser, tj. robotické zařízení pro dělení profilů a trubek. Jednalo se o dosud největší nasazení této technologie pro ABB. V roce 2014 byl změněn původní název EvoBus Bohemia s.r.o. na dnešní název EvoBus Česká republika s.r.o., byla také zahájena stavba třetího patra administrativní budovy, která byla dokončena následující rok. V roce 2016 byl navýšen základní kapitál společnosti díky zvýšení podílu od společnosti EvoBus GmbH. V tomtéž roce koupila společnost vedlejší výrobní areál „Tulis“ a nakoupila taktéž pozemky pro plánovanou výstavbu nových výrobních hal v rámci zavádění KTL do výrobního procesu. Výstavba nových hal byla zahájena na začátku roku 2018 a jejich předpokládané dokončení a uvedení do provozu je v roce 2019 (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

5.2 Popis projektu 1

První projekt, na který byly žádány investiční pobídky, se týkal rozšíření výroby, na jejíž realizaci bylo vydáno přes 100 mil. Kč. Předmětem této investice byly CNC stroje na řezání hutního materiálu. Byly to hlavně laserové a klasické pily, které dělí materiál na požadované délky. Investice do těchto pil zkvalitnila řez materiálu, uspořila technologické operace a mohla se díky ní navýšit produkci (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2008).

Další částí projektu byla investice do svařovacích robotů, tj. technické zařízení, které spolu s příslušenstvím dosahuje vyšší kvality sváru a rovněž rychlost svařování je rychlejší, než u ručního svařování. Investice se ale týkala i ručního typu sváření, kdy bylo pořízeno několik nových svářeček spolu s přípravky¹⁷ na upnutí materiálu, bez nichž by nebylo dosahováno tak vysoké kvality sváru ani takové efektivity svařování.

Poslední částí investice byla nezbytná manipulační technika, jako jsou vysokozdvizné vozíky a jeřáby, které slouží k dopravě a manipulaci s materiálem na plochách závodu (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2008).

¹⁷ Přípravek je zařízení na uchycení materiálu do požadované sestavy, kterou pak svářeč svaří dohromady.

Tento projekt byl financován z vlastních zdrojů, zejména z nerozděleného zisku a vlastních volných finančních zdrojů. Žádost o příslib investičních pobídek byla podána 13. srpna 2008 a Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR vydalo rozhodnutí o příslibu investičních pobídek 18. září 2008. Pro tento projekt byla vybrána a obdržena pobídka ve formě slevy na dani z příjmů. Pro region Jihozápad byla tehdy maximální míra veřejné podpory 36 % (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2008).

5.3 Popis projektu 2

Předmětem druhého projektu byla výstavba nové haly ve výrobním závodě, rekonstrukce ostatních hal a pořízení nejmodernějších strojů a zařízení na zpracování materiálu. Kvůli nutnému rozšíření výrobních ploch byly ze stávajících hal odstraněny všechny kancelářské prostory, které budou přesunuty do nově vybudovaného třetího patra administrativní budovy (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2013).

V oblasti strojů a zařízení se jedná zejména o pořízení laserového zařízení pro dělení trubek a profilů, ohraňovacích lisů, profilových ohýbaček, zařízení pro indukční rovnání, robotického zařízení pro dělení trubek a profilů. Dále budou pořízeny nové svařovací roboti a zařízení pro laserové svařování, tzv. Laser Welding, což bylo první zařízení tohoto typu v rámci skupiny EvoBus. Tato technologie, v té době nenabízena českými dodavateli, zefektivnila a umožnila výrobu komplexnějších svařovaných dílů, tzv. svařenců (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2013).

Pro zavedení takovýchto strojů do provozu bylo nutné rozsáhlé školení a následné zaškolování přímo v provozu. Při zaškolování pracovníků se spolupracovalo s technickými univerzitami a Hospodářskou komorou (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2013).

Poslední částí investice jsou investice do transportní techniky, tj. vysokozdvížné vozíky a jeřáby, a pulzní a bodové svářečky a nezbytné přípravky na upnutí materiálu. Svářečky a přípravky patří mezi nejdůležitější výrobní nástroje ve výrobním závodě (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2013).

Tento projekt přinesl zvýšení efektivity výrobních postupů a zvýšení kvality výrobků, tak že společnost byla i nadále schopna dodávat do mateřské společnosti v požadované kvalitě a požadovaném časovém intervalu (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2013).

Tento projekt byl realizován v důsledku zavádění dvou nových generací autobusů produktových řad karosérií autobusů pro městské, meziměstské a dálkové provozy. Došlo k rozšíření nabízených variant karosérií, od mateřské společnosti byly do Holýšova přesunuty další výrobní operace z pohledu realizace finálního produktu, tzn. větší náročnost a pracnost (větší přidaná hodnota, zvýšení počtu hodin na jednotku výroby), těmito výrobními operacemi byly oplechování komponentů, výroba částí celého skeletu, vaření prvků pro montáž např. držák motoru, držák na vedení kabeláže atd. (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2013).

Konstrukce celého autobusu se díky tomuto projektu stala pevnější a snížila se i hmotnost autobusu, což snížilo i produkci emisí. Autobusy tak splňovali emisní normy EURO VI. I při jejich výrobě byl a stále je kladen důraz na dodržování ekologických požadavků, tj. emise, prach a odpadní vody, a na požadavky bezpečnostní práce, např. snížení hluku na halách. Autobusy již v roce realizace tohoto projektu splňovali bezpečnostní předpisy ECER 66/01 na zavedení aktivních a pasivních bezpečnostních prvků, které vstoupily v platnost až v roce 2017 (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2013).

Tento projekt byl financován z vlastních zdrojů společnosti, vkladem základního kapitálu od mateřské společnosti GmbH a úvěrem od společnosti Daimler AG (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2013).

Podnik se rozhodl tento projekt podpořit investičními pobídkami. Žádost o investiční pobídka byla CzechInvestu předložena 14. března 2014 a MPO ČR vydalo rozhodnutí o příslibu 9. června 2014. I tato pobídka byla ve formě slevy na dani z příjmů (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2013).

5.4 Finanční ukazatele

Autorka se rozhodla nevypočítávat hodnoty ukazatelů pro rok 2017, protože nejsou auditované a neměly by tak správnou vypovídající hodnotu.

Vertikální analýza rozvahy

V následujících tabulkách níže jsou vidět zkrácené vertikální analýzy aktiv a pasiv. Hodnota oběžných aktiv kromě roku 2014, kdy byly velmi nízké peněžní prostředky, mírně převažovala hodnotu dlouhodobého majetku podniku. Největší část oběžných aktiv tvoří pohledávky, dokonce více než jednu třetinu všech aktiv podniku. To by mohlo být nebezpečné v případě, že by odběratelé ve větším měřítku začali mít problém

s dodržováním svých závazků vůči Evobusu. V rámci dlouhodobého majetku převažují hmotné movité věci. Podíl staveb a pozemků na celkové hodnotě aktiv je velmi malý. To je dáno tím, že Evobus nemá ve vlastnictví většinu budov, ve kterých působí. V letech 2015 a 2016 se tento podíl však navýšil, a to díky nově koupené budově ke školení zaměstnanců a pozemkům, na kterých se budou stavět nové výrobní haly. Hodnoty peněžního majetku jsou nízké z důvodu převádění peněz na IC konto (Sudová & Novák, 2017).

Nejmenší podíl na aktivech mají náklady příštích období, časové rozlišení a dlouhodobý nehmotný majetek, který zahrnuje především software a ocenitelná práva (Sudová & Novák, 2017).

Tabulka 5 Vertikální analýza aktiv

	2016	2015	2014	2013
AKTIVA CELKEM	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dlouhodobý majetek	46,88%	38,61%	53,38%	44,00%
Dlouhodobý nehmotný majetek	0,06%	0,04%	0,19%	0,23%
Dlouhodobý hmotný majetek	37,74%	30,71%	42,85%	34,16%
Pozemky a stavby	12,95%	7,82%	2,44%	2,32%
Hmotné movité věci a jejich soubory	22,27%	22,34%	31,94%	24,14%
Dlouhodobý finanční majetek	9,08%	7,86%	10,34%	9,60%
Oběžná aktiva	53,09%	61,37%	46,61%	56,00%
Zásoby	11,49%	7,89%	9,33%	24,73%
Pohledávky	35,83%	43,65%	36,09%	26,37%
Peněžní prostředky	5,77%	9,84%	1,19%	4,89%
Časové rozlišení aktiv	0,03%	0,01%	0,00%	0,01%

Zdroj: Sudová, Novák, 2017

Cizí zdroje podniku vždy výrazně převažovaly zdroje vlastní, až v roce 2016 se tento poměr více vyrovnal, a to díky velkému navýšení podílu vlastního kapitálu. Jednoznačně největší část cizích zdrojů tvoří krátkodobé závazky z obchodních vztahů.

Na druhou stranu je pozitivní, že podniku nefiguruje v rozvaze v posledních dvou letech žádné bankovní úvěry (Sudová & Novák, 2017).

Tabulka 6 Vertikální analýza pasiv

	2016	2015	2014	2013
PASIVA CELKEM	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Vlastní kapitál	45,24%	30,40%	41,36%	33,19%
Základní kapitál	27,25%	19,99%	26,30%	24,34%
Fondy ze zisku	2,11%	1,54%	1,56%	1,11%
Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	9,49%	3,22%	4,23%	0,85%
Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	6,16%	5,66%	9,27%	6,81%
Cizí zdroje	55,00%	69,60%	58,64%	66,81%
Rezervy	7,83%	7,01%	9,25%	7,61%
Závazky	47,17%	62,58%	49,39%	47,35%
Dohadné účty pasivní	1,94%	1,93%	3,09%	31,55%
Bankovní pomoci a výpomoci	0,00%	0,00%	0,00%	11,85%

Zdroj: Sudová, Novák, 2017

Horizontální analýza

Detailně zpracovaná horizontální analýza je v příloze této práce. Z této analýzy vyplývá, že podnik se zabývá zpracovatelským průmyslem a zároveň i prodejem zboží. Výrobní závod v Holýšově posílá své výrobky na dokončení do německé mateřské společnosti, odkud je již hotový autobus poslán podle přání zákazníka do Servisního centra v Praze nebo jinam, kde je následně jako zboží prodán. (Sudová & Novák, 2017).

Aktiva

Dlouhodobý majetek

Výše dlouhodobého majetku neustále roste, kromě let 2014 a 2015, kdy se hodnota majetku snížila o 5 %. V roce 2016 je velký nárůst v oblasti pozemků, protože společnost kvůli budoucímu investičnímu projektu rozšíření výrobního závodu zakoupila pozemky za více než 50 mil. Kč. Během roku 2015 byl zakoupen areál, kde

dříve sídlila společnost Tulis, což způsobilo zvýšení hodnoty staveb. V průběhu roku 2013 se společnost stala komanditistou Šumperské správy majetku, k. s., čímž navýšila hodnotu dlouhodobého finančního majetku (Sudová & Novák, 2017).

Oběžný majetek

Společnost vyrábí na zakázku, nikoli sériově, tudíž u zásob docházelo během všech sledovaných období ke kolísání. Což je způsobeno rozdílnými objednávkami v průběhu let. Zboží nebo materiál je např. naskladněn, pokud je po novém roce počítáno s nárůstem výroby, nebo se naopak nový neobjednává, pokud nejsou po novém roce vysoké objednávky nebo jsou objednávky nízké (Sudová & Novák, 2017).

Pasiva

Vlastní kapitál

Celková výše vlastního kapitálu v průběhu let neustále rostla, což bylo způsobeno růstem výsledků hospodaření. Základní kapitál byl po celou sledovanou dobu stejný, až v roce 2016 se zvýšil o 61 mil. Kč vkladem společnosti EvoBus GmbH. (Sudová & Novák, 2017)

Cizí zdroje

Rezervy jsou ve sledovaných letech vždy na přibližně stejné hodnotě, což je způsobeno jejich pečlivou a pravidelnou kalkulací. Závazky se v průběhu let měnili, protože jsou sledovány pouze k jednomu datu a nepromítají se tam tak výkyvy během jednotlivých let (Sudová & Novák, 2017).

Výkaz zisku a ztráty

Celkové tržby z prodeje výrobků a služeb a zboží v průběhu let rostly, stejně tak náklady na prodané zboží. Mezi lety 2014 a 2015 se zvedly mzdové náklady o 20 %, protože se navýšil počet zaměstnanců z důvodu navýšení výroby. Další stálý nárůst je vidět v oblasti odpisů, kromě roku 2016, kdy odpisy klesly o 10 %. Čistý obrat v roce 2014 byl dvojnásobný oproti obratu z roku 2012. Výsledek hospodaření do roku 2014 rychle rostl, ale od roku 2015 byl zaznamenán pokles o 27 % a následně o 5 % (Sudová & Novák, 2017).

Likvidita

Z tabulky č. 5 je patrné, že se hodnoty pohybovaly na nižších než doporučených hodnotách. V letech 2013 a 2014 se běžná a pohotová likvidita nejvíce přiblížila

optimálním hodnotám, v roce 2014 byla zároveň i velmi nízká okamžitá a peněžní likvidita. V roce 2017 dosahuje běžná a pohotová likvidita naopak velmi vysokých hodnot, to je způsobeno velmi nízkými krátkodobými závazky, které jsou téměř o polovinu nižší, než jsou ty z předcházejícího roku. Společnost drží nízký stav peněžních prostředků z důvodu politiky skupiny EvoBus, kdy musí většina těchto prostředků převáděna na IC konto neboli intercompany konto, které slouží k zúčtovacím vztahům mezi mateřskou a dceřinou společností. Z tohoto důvodu společnost se podle tohoto ukazatele neřídí ani ho nepočítá. Hodnota okamžité a peněžní likvidity se rovná kvůli tomu, že společnost nevlastní žádné krátkodobé cenné papíry (Sudová & Novák, 2017).

Tabulka 7 Ukazatele likvidity

	2016	2015	2014	2013	2012	2011	optimum
Běžná	1,1254	0,9807	1,4485	1,7751	1,0845	1,7147	1,5-2,5
Pohotová	0,8919	0,8547	1,1584	0,9911	0,8128	1,2270	1-1,5
Okamžitá	0,1222	0,1572	0,0369	0,1550	0,0754	0,2079	0,2-0,5
Peněžní	0,1222	0,1572	0,0369	0,1550	0,0754	0,2079	0,2-0,5

Zdroj: Vlastní zpracování, dle Sudová, Novák, 2017

Rentabilita

V rámci skupiny Daimler jsou výrobní závody v rámci převodních cen hodnoceny dle ukazatele ROA a servisní centra dle ukazatele ROS. V roce 2012 je hodnota ukazatele ROA i ROS nejnižší za sledovaná období. ROA je nízké z důvodu zaplacení několika milionové pokuty za předčasné splacení úvěru a ukazatel ROS má takto nízké hodnoty z důvodu minimálních prodejů autobusů v Praze. V tomto roce dokonce společnost obdržela cenové vyrovnání od mateřské společnosti, aby byla zachována pravidla stanovená pro převodní ceny. Naopak v roce 2013 byly hodnoty ROS nejvyšší, následující rok se hodnoty opět vrátily na svou předchozí úroveň. Tato situace nastala z důvodu výjimečně dobrého roku 2013 pro prodej autobusů (Sudová & Novák, 2017).

Následující rok se kvůli vysokým výkyvům začal tento ukazatel z důvodu uplatňování směrnice převodních cen regulovat. Základem je benchmarkingová analýza daného trhu, která slouží pro porovnání skutečného stavu se stavem na trhu a dle toho je vypočtena vyrovnávací faktura. Podobná situace nastala v roce 2014 s ROA (Sudová & Novák, 2017).

Ukazatel ROE má nejvyšší výnosnost z ukazatelů, to je s největší pravděpodobností dáno tím, že podíl vlastního kapitálu společnosti se až do roku 2016 pohyboval kolem 30 %. Až do roku 2012 byl podnik v rámci tohoto ukazatele pod odvětvovým průměrem, naopak v letech 2013 – 2015 měla společnost ROE mnohem vyšší, než byl odvětvový průměr, což bylo způsobeno hlavně navýšením vlastního kapitálu. V roce 2016 se hodnota ROE opět přiblížila hodnotám odvětvového průměru (Sudová & Novák, 2017).

Tabulka 8 Ukazatele rentability

	2016	2015	2014	2013	2012	2011
EBIT (tis. Kč)	117170	124034	130587	113943	14824	53729
ROA	7,98%	7,31%	10,13%	8,21%	1,32%	5,56%
ROS	4,14%	4,15%	4,36%	5,92%	1,02%	3,48%
ROE	17,74%	24,05%	24,49%	24,73%	4,05%	14,91%
Odvětv. prům. ROE	17,09%	16,90%	16,25%	12,49%	12,42%	12,98%

Zdroj: Vlastní zpracování, dle Sudová, Novák, 2017

Čistý pracovní kapitál

Čistý pracovní kapitál byl kladný ve všech letech kromě roku 2015, to bylo způsobeno významným snížením peněžních prostředků z důvodu nákupu nových pozemků a stavby vedlejšího výrobního areálu „Tulis“. Čistý peněžní majetek byl kromě roku 2014 záporný, tzn., že krátkodobé závazky jsou vyšší než peněžní majetek podniku. V roce 2017 má ČPK a ČPM vysoké hodnoty, to je stejně jako u likvidity způsobeno tím, že jsou velmi nízké krátkodobé závazky. ČPK i čistý peněžní majetek je nízký i z důvodu převádění peněžních prostředků na IC konto (Sudová & Novák, 2017).

Tabulka 9 Ukazatele čistého pracovního kapitálu

	2016	2015	2014	2013	2012	2011
ČPK (v tis. Kč)	86895	-20499	186036	339395	43117	171832
ČPM (v tis. Kč)	-81754	-154257	65728	-3898	-95471	54580

Zdroj: Vlastní zpracování, dle Sudová, Novák, 2017

Zadluženost

Celková zadluženost vlastního kapitálu se pohybuje nad doporučenými hodnotami. Podnik financuje aktiva spíše cizím než vlastním kapitálem. Pro společnost je cizí kapitál levnější než vlastní a to hlavně díky výhodným úvěrům od Daimler Financial Services (Sudová & Novák, 2017).

Tabulka 10 Ukazatele zadluženosti

	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Celková zadl.	0,5499	0,6960	0,5863	0,6681	0,6732	0,6335
Koef. samofin.	0,4500	0,3040	0,4136	0,3318	0,3267	0,3769
Zadluž. VK	1,2222	2,2890	1,4175	2,0130	2,0604	1,6335

Zdroj: Vlastní zpracování, dle Sudová, Novák, 2017

Ostatní ukazatele

Obrat celkových aktiv se pohybuje v rozmezí 1,2 – 2,3 obrátky za rok. V roce 2014 se výrazně zvýšil počet obrátek na 2,3 obrátek za rok. Rychlost obratu zásob se pohybuje v rozmezí 5,6 do 22,4 obrátek za rok. Doba obratu zásob se pak pohybuje mezi 21,7 a 65,2 dní. V průměru za sledovaná období je to 30 dní (Sudová & Novák, 2017).

Rychlost obratu pohledávek se pohybuje mezi 3,8 a 6,4 obrátek za rok. Doba obratu pohledávek je tak přibližně 70 dní, což je dáno hlavně dlouhodobou dobou splatností faktur.

Téměř dvojnásobné, než je odvětvový průměr, jsou průměrné mzdy, které každoročně rostou, i produktivita práce se pohybuje nad odvětvovým průměrem, což vypovídá pozitivně o výkonu společnosti. Ukazatel osobních nákladů k přidané hodnotě ukazuje, že více jak polovina podnikové produkce je vyplaceno zaměstnancům na hrubé mzdy (Sudová & Novák, 2017).

Tabulka 11 Ostatní ukazatele

	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Obrat celkových aktiv	1,9292	1,7636	2,3224	1,3859	1,2934	1,5964
Rychlost obratu zásob	16,794	22,362	24,882	5,6039	10,458	13,150
Doba obratu zásob	21,734	16,322	14,669	6,423	34,899	27,755
Rychlost obratu pohledávek	5,383	4,0406	6,4351	5,2551	3,8535	6,2934
Doba obratu pohledávek	68,627	90,3332	56,8089	69,879	95,086	59,627
Osobní náklady k přidané hodnotě	0,2654	0,6009	0,5034	0,5488	0,6972	0,6756
Produktivita práce z přid. hodnoty	966378	1059325	1117517	873523	691534	-
Prům. měsíční mzda na pracovníka	54487	58205	49731	46260	44745	-

Zdroj: Vlastní zpracování, dle Sudová, Novák, 2017

6 Projekt Erweiterung

Třetí projekt, na který společnost žádá investiční pobídky, se týká rozšíření výrobního závodu v Holýšově. Realizace projektu Erweiterung neboli Rozšíření zásadně změní současný výrobní postup. Nyní jsou v Holýšově vyráběny pouze přední, zadní stěny, střechy, podvozky, a boční stěny jakožto segmenty pro cestovní a městské autobusy. Tyto segmenty jsou konečným výrobkem společnosti. Po realizaci tohoto projektu bude u segmentů dálkových autobusů prováděno také KTL neboli kataforetické lakování, což je ochrana proti korozi a základní barva a tyto segmenty budou kompletovány do finální podoby autobusu (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

Takto kompletovány budou tři typy dálkových autobusů, pro městské autobusy bude dále zachován stávající výrobní program segmentů a komponentů a budou dále dopravovány kamionovou dopravou do výrobního závodu v Německu. Celé zkompletované karosérie budou nově dopravovány do německého závodu vlakem (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

Hodnota takovéto investice je téměř 2 mld. Kč, něco málo přes polovinu této hodnoty bude investováno do strojního zařízení, jehož nejnákladnější položkou je KTL fosfátovací linka. Dalším strojním zařízením budou bodové a pulzní svářečky, přípravky, které jsou nutné pro kvalitní svařování, a transportní technika, tj. jeřáby, vysokozdvizné vozíky, zvedací zařízení, zdvihací zařízení, tahače a transportní vozíky. Druhá polovina investice bude investována do výstavby dvou nových hal, technické zhodnocení stávající výrobní haly, výstavbu administrativní budovy a napojení na železnici. Jedna ze stávajících hal bude přestavěna na halu, kde bude probíhat úprava venkovního vybavení autobusu (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

Společnost bude nakupovat zcela nový dlouhodobý majetek, bude tudíž jejím prvním vlastníkem na území republiky, zároveň bude majetek dosud neodepisovaný a nebude starší dvou let a jeho umístění bude v ČR. V rámci tohoto projektu vznikne přibližně 400 nových pracovních míst a to především v oblasti dělnických profesích, tj. obsluha svařovacích strojů, fosfátovací linky a manipulační techniky (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

Tento projekt bude financován prostřednictvím vnitropodnikové půjčky od společnosti Daimler AG, který bude ve výši nákladů (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

Důvodem pro realizaci takovéto investice je zefektivnění celého výrobního procesu v rámci celého koncernu a snížení výrobních nákladů jak u cestovních tak u městských autobusů o několik tisíc Euro. Holýšov byl vybrán z důvodu geografické blízkosti a snadné dostupnosti stávajících výrobních závodů skupiny Daimler v Německu. Dalším důvodem byla kvalifikovaná pracovní síla, na niž jsou v České republice nižší náklady oproti Německu, místní know-how a dostupnost místní dodavatelské základny pro dodání materiálu. Jedním z důvodů byla také i možnost získání investičních pobídek a předcházející zkušenosti s jejich udělením. Společnost se snaží o co největší synergii v rámci celé skupiny (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

Tento projekt má pozitivní dopady nejen pro skupinu Daimler, ale zároveň také pro celou Českou republiku. Jak již bylo výše zmíněno, díky tomuto projektu bude vytvořeno přibližně 400 nových pracovních míst, čímž se ještě více sníží nezaměstnanost. Další výhodou je tvorba hrubého domácího produktu – to, že budou společnosti přiznány investiční pobídky, se pozitivně odrazí na jejím ekonomickém růstu, což přispěje k celonárodnímu hospodářskému růstu a tím ke stabilizaci ekonomiky. Jako poslední přínos by se dal jmenovat rozvoj regionální ekonomiky, realizace projektu totiž přispěje ke zvýšení dynamiky a konkurenceschopnosti regionální ekonomiky.

Z důvodu velmi nízké míry nezaměstnanosti v okolí Holýšova, je velmi pravděpodobné, že volná pracovní místa budou zaplněna cizinci z východu. Z čehož může plynout negativum v podobě výstavby ubytoven či obsazení volných bytů ve městě a možné zvýšení kriminality. Další nevýhoda se dotýká přímo projektu, z důvodu nízké nezaměstnanosti a vysokého počtu potřebných nových zaměstnanců bude velkým s největší pravděpodobností problémem sehnat právě takové množství kvalifikované pracovní síly.

V oblasti životního prostředí se společnost snaží o co nejmenší negativní dopady na okolí. EBČR má zaveden environmentální management dle ČSN EN ISO 14001:2005 a používá moderní technologie snižující nepříznivé dopady. Odpadní vody budou rozděleny na dva proudy, jeden s těžkými kovy a druhý zatížený organickými látkami. Tyto vody budou zneškodňovány odděleně v čističce průmyslových odpadních vod, která bude součástí KTL linky. Pro zařízení svařovny budou instalovány odlučovače spalin a tuhých částic prachu a u technologie KTL budou instalovány spalovací zařízení pro odsávání z vytvrzovací pece, pro snížení emisí těkavých organických látek a pro

odstranění pachových vjemů barvy KTL (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

6.1 Popis technologických postupů

Jak již bylo výše zmíněno, tento projekt změní technologické postupy, který bude po realizaci vypadat následovně:

Mezi hlavní výrobní suroviny budou i nadále patřit tyčové materiály různých profilů, plechové tabule a energie a nakupované díly budou především svařovací dráty, odlitky a výkovky a plechové díly, na jejichž výrobu není ve firmě technologie (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

Samotný technologický proces pak začíná v nářezárně, kde se vyrábí plechové díly a tyčové materiály v laserovém zařízení Adige a dále se ohýbají nebo jsou rovnou transportovány do fosfátovací linky. Na této lince probíhá zinkové fosfátování, kde je díl zbaven mastných nečistot, které negativně ovlivňují svařovací proces. Díl zde taktéž dostane první vrstvu antikorozi ochrany. Díly následně putují do svařovny, kde je svařován v přípravcích do požadovaných polotvarů nebo finálních výrobků. Svařuje se jak ručně tak i pomocí svařovacích robotů (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

Tyto postupy jsou stejné jak pro městské tak pro dálkové autobusy. Následující nové postupy jsou určeny, jak již bylo výše zmíněno, pro kompletování dálkových autobusů (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

V nové hale budou komponenty cestovního autobusu svařeny dohromady do podoby finální karoserie, která zde bude i oplechována. Tato karoserie bude následně v další nově postavené hale KTL podrobena kompletní antikorozi ochraně, tj. chemické odmaštění, fosfátování a oplach destilovanou vodou, poté se karoserie ponoří do kataforézního lakování, kde probíhá nános antikorozi laku. Následně vjede karoserie do sušičky, kde se lak vytvrdí a ukončí se proces lakování. Další je stávající hala, která bude přestavěna na halu AF, kde budou probíhat venkovní úpravy vybavení autobusu, jako je srovnání bočnic, kytování svárů, dokončení antikorozi úpravy, montáž klapen a tlumicích lišt, zalepí se místa, která nesmí být zalakována, namontují se jednotlivá víka a jejich otírání, je znovu vystříkán prostor pro motor a kufr, je namontována a nalepena střecha. Autobus bude pak vlakem dopraven do výrobního závodu v Ulmu, kde proběhne jeho finální lakování (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

6.2 Analýza možností investičních pobídek

V této kapitole budou popsány podrobně jednotlivé pobídky včetně jejich zvláštních podmínek a možností jejich získání pro společnost EvoBus Česká republika s.r.o. Všeobecné podmínky, kterou jsou jednotné pro všechny pobídky, jsou: vynaložení prostředků do oborů zpracovatelského průmyslu, pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku minimálně v hodnotě 100 milionů Kč, z toho musí být nejméně 50 milionů Kč použito na pořízení strojního zařízení, které je určeno pro výrobní účely, bylo nakoupeno za tržní cenu a bylo vyrobeno maximálně 2 roky před pořízením, vytvoření a obsazení minimálně 20 nových pracovních míst a zahájení výroby. Předpoklad splnění těchto podmínek je v roce 2019.

6.2.1 Sleva na dani z příjmů

Tuto pobídku je možno uplatňovat po dobu 10 let, resp. po dobu deseti bezprostředně po sobě jdoucích zdaňovacích obdobích. Prvním takovým obdobím, kdy se dá tato sleva uplatnit je období, kdy byly splněny všechny zákonné podmínky, nejpozději je ji však možné uplatnit do 3 let od vydání rozhodnutí. (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015)

Zvláštními podmínkami podle § 35b odst. 6 zákona č.586/1992 Sb., o dani z příjmů jsou (Zákon č. 586/1992 Sb., 2017):

- poplatník počínaje zdaňovacím obdobím, ve kterém splnil všeobecné podmínky podle zákona o investičních pobídkách, uplatní při stanovení základu daně v nejvyšší možné míře:
 - všechny odpisy a v období uplatňování slevy nelze odpisování přerušit,
 - opravné položky k pohledávkám,
 - položky odčitatelné od základu daně,
- poplatník bude u dlouhodobého majetku prvním vlastníkem na území České republiky,
- poplatník za období, ve kterém bude uplatňovat slevu na dani, nebude zrušen, nebude vůči němu vydáno rozhodnutí o úpadku nebo nepřeruší podnikatelskou činnost,
- poplatník počínaje zdaňovacím obdobím, ve kterém splnil všeobecné podmínky podle zákona o investičních pobídkách, nezvýší základ pro výpočet slevy na dani obchodními operacemi ve vztazích s osobami v ustanovení § 23 odst. 7 týkající

převodních cen, který neodpovídá ekonomickým principům běžných obchodních vztahů,

- poplatník pořídí a eviduje v majetku dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nejméně v částkách uvedených ve všeobecných podmínkách pro investiční akci podle zákona o investičních pobídkách,
- poplatník, kterému bylo poskytnuto podle zákona o investičních pobídkách více příslibů investičních pobídek pro stejný typ investiční akce, může uplatnit slevu na dani zdaňovací období pouze podle jednoho z těchto příslibů; uplatní-li slevu na dani podle později poskytnutého příslibu, nemůže na všechna následující zdaňovací období uplatnit slevu na dani podle dříve vydaných příslibů pro stejný typ investiční akce.

Základna pro výpočet slevy na dani se počítá jako $S1-S2$. Přičemž $S1$ je částka daně za zdaňovací období, ve kterém bude slevy uplatněna, pokud by byla dodatečně vyměřena vyšší daňová povinnost tak se tato částka nezvyšuje. $S2$ je aritmetický průměr částek daní vypočtených za tři zdaňovací období bezprostředně předcházející zdaňovacímu období, za které lze slevu uplatnit poprvé. Aritmetický průměr částek daně se nesnižuje, je-li za příslušná zdaňovací období dodatečně vyměřena nižší daňová povinnost. Splnění zákonných podmínek je stanoveno přibližně na rok 2019. Základnou, ze které se poté slevy dopočítávají, jsou roky 2016, 2017 a 2018 (Zákon č. 586/1992 Sb., 2017).

Sleva na dani nesmí překročit maximální míru veřejné podpory, která byla společnosti udělena a to jak souhrnně za období tak v jednotlivých letech, kdy nesmí překročit udělenou procentní míru veřejné podpory ze skutečně vynaložených způsobilých nákladů (Kavka, Górecki, Zábrazná & Součková, 2017). Pro projekt Erweiterung se počítá s udělením veřejné podpory ve výši mezi 25 % a 20 %.

V následující tabulce č. 13 je vypočtena základna, což je průměr z daní zaplacené za tři roky předcházející daňovému období, kdy lze slevu prvně uplatnit. Daň za rok 2018 je pouze odhad a to na základě předpokladu, že daň pro tento rok bude velmi podobná té za rok 2017 a to díky cenovému dorovnání v rámci převodových cen. Vypočtená základna je tak 20 530 tis. Kč. Pokud by v roce, kdy lze pobídku poprvé uplatnit, byla vypočtená daň vyšší, než je základna, tak rozdíl by se dal uplatnit jako investiční pobídka. Jak již bylo výše zmíněno, takto uplatněné slevy nesmějí překročit udělenou míru veřejné podpory, která se počítá z vynaložených způsobilých nákladů jak celkově, tak v jednotlivých letech.

Tabulka 12 Výpočet základny

Rok	Daň (v tis. Kč)	Základna (v tis. Kč)
2016	23 990	20 530
2017	18 600	
2018	19 000	

Zdroj: Vlastní zpracování, 2018

V tabulce č. 14 jsou vyčíslené možné maximální podpory v tisících korunách. Jak bylo výše zmíněno, pro projekt se počítá s udělením podpory mezi 20 % až 25 % a to na základě předchozích zkušeností s touto formou investiční pobídky. Při výpočtu byla uvažována maximální míra veřejné podpory a to 25 %, poté střed mezi uvažovanými mírami 22,5 % a nejnižší uvažovaná míra 20 %. V ideálním případě by tak společnost obdržela slevu na daních v hodnotě 475 milionů Kč, kterou by mohla uplatňovat v průběhu 10 let. V případě, že by společnost obdržela pobídku ve 20 % způsobilých nákladů, byla by celková míra veřejné podpory 380 milionů korun. Rozdíl mezi nejlepší uvažovanou a nejhorší uvažovanou variantou je tak 95 milionů.

Tabulka 13 Výše maximální podpory

Procentní výše podpory	Způsobilé náklady	Maximální podpora v tis. Kč
20 %	1,9 mld. Kč	380 000
22,5 %		427 500
25 %		475 000

Zdroj: Vlastní zpracování, 2018

Důležitým faktorem pro získání této pobídky je i správné celní zařazení majetku. Majetek je možné do skupin 84, 85, 90. U dražších částí majetku si společnost nechává celní zařazení majetku zařazovat či kontrolovat u specializovaných společností zabývajících se touto problematikou. Pro zařazení majetku pro KTL jsou společnosti navrženy tyto celní klasifikace: **8414** (vysavač pro čištění karoserie od prachu), **8417** (neelektrické průmyslové nebo laboratorní pece), **8419** (průmyslové sušící stroje), **8421** (čistící zařízení na kapaliny a vzduch), **8424** (odmašťovací, fosfátovací a oplachovací zařízení), **8426** (jeřáby pro manipulaci s karosérií), **8428** (dopravní zařízení karosérie, posuvná plošina pro skid), **8514** (elektrické průmyslové nebo laboratorní pece), **8537**

(řídící skříně a rozvaděče systému KTL) a **8543** (zařízení KTL) (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

6.2.2 Převod pozemků včetně související infrastruktury za zvýhodněnou cenu

U této investiční pobídky je možné uskutečnit zvýhodněný převod pozemku nebo pozemku vybaveného infrastrukturou, který vlastní stát nebo jeho organizační složka či obcemi. Nutný je v tomto případě souhlas vlastníka pozemku s tímto zvýhodněným převodem. Investiční pobídkou v tomto případě je rozdíl mezi kupní a tržní cenou pozemku. (Hruška et al., 2014)

Společnost pro realizaci projektu Erweiterung nakupovala pozemky pro výstavbu nových hal a to jak od soukromých vlastníků, tak od obce. Tyto pozemky byly původně zemědělskými pozemky o rozloze přibližně 76 tis. m², z čehož 26 tis. m² patřilo obci. Společnost si pozemky nechala ocenit znalcem, který vypracoval dva posudky jeden na tržní cenu a jeden na kupní cenu. Tržní cenu stanovil podle zákona č. 151/1997 Sb., o oceňování majetku, kde stavební pozemky zastavěné plochy a nádvoří se oceňují podle § 4 odst. 1. Základní cena za metr čtvereční je 800 Kč. Tato cena byla snížena o index vypočítaný znalcem, z čehož vyšla upravená cena za metr čtvereční. Tržní cena za metr čtvereční tak činila přibližně 370 Kč. Tato cena byla znalcem porovnána s jinými podobnými pozemky, které jsou k prodeji v okolí Holýšova, kde porovnával dostupnost komunikací a možnost napojení na veřejné rozvody elektřiny a vody. Kupní cena za metr čtvereční tak byla samozřejmě o něco vyšší a byla na základě analýzy stanovena na 490 Kč/m² (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

Jak je přehledně vidět v tabulce č. 15, tržní cena za pozemky, které patřily městu tak činila přibližně 9 620 tis. Kč a kupní cena, kterou společnost zaplatila, byla 12 740 tis. Kč. Investiční pobídka by tak činila přibližně 3 120 tis. Kč.

Tabulka 14 Hodnota pozemků

Typ	Cena za m ² (v Kč)	Výměra (v m ²)	Celková cena (v Kč)
Tržní cena	370	cca 26 000	9 620 000
Kupní cena	490		12 740 000

Zdroj: Vlastní zpracování, 2018

6.2.3 Hmotná podpora vytváření nových pracovních míst

Tato pobídka je poskytována ve zvýhodněných průmyslových zónách Ostrava-Mošnov, Most-Joseph a Holešov a v regionech, kde je míra nezaměstnanosti alespoň o 25 % vyšší, než je průměrná míra nezaměstnanosti v České republice. Tato průměrná míra je počítána vždy za dvě předcházející pololetí a je aktualizována každé pololetí a tím si zachovává aktuálnost údajů. (Kavka, Górecki, Zábrazná & Součková, 2017)

Pro zvýhodněné průmyslové zóny je poskytována pobídka ve výši 300 tis. Kč na nové pracovní místo, v krajích kde je nejvyšší nezaměstnanost, je poskytováno 200 tis. Kč a v kraji kde je o něco nižší nezaměstnanost, je poskytováno 100 tis. Kč na nové pracovní místo.

Pro společnost EBČR je tato pobídka nedosažitelná z důvodu minimální míry nezaměstnanosti v regionu. Podle mapy, která je na obrázku č. 6 v podkapitole 1.6, je vidět, že region Stod ani jeho nejbližší okolí nemá nárok na hmotnou podporu na vytváření nových pracovních míst.

6.2.4 Hmotná podpora rekvalifikace nebo školení zaměstnanců

Stejně jako předchozí pobídka je i tato pobídka poskytována pouze v regionech, kde je míra nezaměstnanosti nejméně o 25 % vyšší, než je průměrná míra nezaměstnanosti v ČR. I tato průměrná míra je pravidelně každé pololetí aktualizována každé pololetí a počítána za dvě předcházející pololetí. Tato pobídka je poskytována v rozmezí 50 % až 25 % dle regionu. (Kavka, Górecki, Zábrazná & Součková, 2017)

I tato pobídka je pro společnost nedosažitelná kvůli minimální míře nezaměstnanosti v regionu.

6.2.5 Hmotná podpora pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku pro strategickou investiční akci

Tento typ pobídky je dostupné pouze pro strategické investiční akce ve zpracovatelském průmyslu nebo technologických centrech. Tuto pobídku poskytuje MPO na základě dohody uzavřené s příjemcem. Dohoda o poskytnutí pobídky ve formě hmotné podpory na pořízení DHM a DNHM tak musí obsahovat (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015):

- identifikační údaje účastníků dohody,
- vymezení nákladů, na jejichž úhradu lze hmotnou podporu poskytnout,
- výši hmotné podpory,

- způsob a termín poskytnutí hmotné podpory (může být poskytováno čtvrtletně, pololetně atd.)
- způsob a termín zúčtování hmotné podpory,
- způsob kontroly plnění sjednaných podmínek,
- lhůtu a podmínky vrácení hmotné podpory nebo její poměrné části, pokud byla příjemcem čerpána nebo použita v rozporu s dohodou a
- ujednání o vypovězení dohody, včetně lhůty pro její vypovězení.

Pobídka formou hmotné podpory na pořízení DHM a DNHM je určena na určitý účel a nemůže tak být použita na žádný jiný. Výše hmotné podpory může činit až 10 % z celkových způsobilých nákladů, maximálně však 1,5 mld. Kč. v případě strategické akce ve výrobě a maximálně 500 mil. Kč v případě strategické investiční akce v oblasti technologických center. Jestliže by v rámci jedné investiční akce došlo k zavedení nebo rozšíření výroby a také k vybudování nebo rozšíření technologického centra, mohla by být příjemci udělena až ve výši 12,5 % (Zákon č. 72/2000 Sb., 2015).

Jak již bylo zmíněno v předchozích kapitolách, první podmínkou pro strategickou investiční akci je vynaložení minimálně 500 mil. Kč, ze kterých musí být minimálně polovina vynaložena na strojní zařízení a druhou podmínkou je vytvoření minimálně 500 nových pracovních míst.

Společnost v tomto případě splňuje podmínky týkající se nákladů, ke splnění druhé podmínky ovšem chybí nejméně 100 dalších pracovních míst. Dalším problémem ke splnění této podmínky je to, že přibližně polovina z plánovaných míst budou najatí zaměstnanci pracovních agentur. Případné vytvoření sta dalších pracovních míst by navíc výrazně snížilo efektivitu práce, kterou se naopak společnost snaží co nejvíce zvýšit. Pokud by však společnost splňovala i druhou podmínku, tak v případě udělení plné podpory 10% by investiční pobídka činila 190 000 tis. Kč.

6.2.6 Osvobození od daně z nemovitých věcí ve zvýhodněných průmyslových zónách

Tato pobídka je poskytována pouze ve zvýhodněných průmyslových zónách Ostrava-Mošnov, Most-Joseph a Holešov a to na dobu 5 let. Míru osvobození, která může být až 100%, vydá obec závaznou vyhláškou. Tato pobídka je nejvhodnější pro podniky s velkou výměrou pozemku a staveb.

Forma této pobídky je pro podnik nedostupná, protože podnik se nenachází ve zvýhodněné průmyslové zóně.

6.3 Doporučení

Pro společnost by připadaly v úvahu pouze dvě z nabízených pobídek a to sleva na dani nebo převod pozemků. Sleva na dani z příjmů nabízí slevu ve výši až 475 milionů Kč zatímco pobídka ve formě převodu pozemků 3 120 tis. Kč. Z první pobídky se sice podpora nedostane celá najednou, ale postupně v rámci 10 let. Přesto celková finanční úleva bude pro podnik v dlouhodobém horizontu mnohem výraznější, než u pobídky v rámci převodu pozemků.

Získání této pobídky bude pro společnost mít výhodu i ve formě zaplacení menších daní a snížení záloh na daň na příští období, což má pozitivní vliv na cashflow firmy. Tato pobídka také nemá žádný vliv na hodnotu majetku, ten se nakupuje za nijak nesníženou cenu a pod touto cenou se i zařazuje do užívání, podnik tak nemá ani snížené odpisy.

Proto je nejvhodnější pobídka formou slevy na dani z příjmů. Nabízí nejvyšší formu úlevy, pro podnik je snadno dosažitelná a má s ní i předchozí zkušenosti. V případě udělení této pobídky by tak podnik ušetřil v průměru 1/5 z celkových nákladů.

7 Podklady pro získání investiční pobídky

Společnost žádající o investiční pobídky nejprve navštíví webové stránky CzechInvestu, kde si stáhne soubor Manuál k investičním pobídkám, kde jsou jednotlivé dokumenty, které jsou nutné vyplnit (CzechInvest, 2017).

První část dokumentů, dokumenty záměru získat investiční pobídku, jsou (CzechInvest, 2017):

- tiskopis včetně tabulky diskontování pro žadatele,
- šablona popisu projektu pro zpracovatelský průmysl,
- souhrnné čestné prohlášení,
- zproštění povinnosti zachovat mlčenlivost,
- zakladatelské právní jednání,
- stanovy,
- výpis z veřejného/obchodního rejstříku,
- potvrzení že žadatel nemá evidován nedoplatek v evidenci daní, nemá nedoplatek na pojistném na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti, včetně penále, nemá nedoplatek na pojistném na veřejné zdravotní pojištění, včetně penále a
- organizační uspořádání podnikatelského seskupení.

Druhou částí jsou dokumenty akceptace nabídky investičních pobídek, tj. (CzechInvest, 2017):

- žádost o příslib investiční pobídky, tato žádost je tvořena dokumenty:
 - žádost o příslib investiční pobídky,
 - výpis z obchodního rejstříku zájemce,
- česné prohlášení o pravdivosti údajů a
- zproštění povinnosti zachovat mlčenlivost podle daňového řádu.

7.1 Dokumenty záměru získat investiční pobídku

První část dokumentů je značena arabskou číslicí a malým písmenem a-i. Tyto dokumenty jsou předloženy agentuře CzechInvest v českém jazyce v listinné podobě a také šestkrát na předepsaném technickém nosiči dat – CD-ROM. Všechny dokumenty

musí být podepsané statutárním orgánem a podpisy musí být úředně ověřené (CzechInvest, 2017).

Dokument 1a se jmenuje Seznam dokumentů a poskytuje podrobný seznam dokumentů včetně informací o nich a o formě jejich odevzdání (CzechInvest, 2017).

Tiskopis 1b je Tiskopis ve excelovském souboru pro uplatnění záměru získat investiční pobídku. Informace vyplňované do tohoto jsou neveřejné a v oddílu II. III. jsou uváděné pouze kvalifikované odhady žadatele, které slouží dotčeným orgánům k posouzení předpokladů splnění všeobecných podmínek stanovených investičním zákonem, zvláštních podmínek a podmínek stanovených přímo použitelným předpisem Evropské unie (CzechInvest, 2017).

Tento Tiskopis se dělí na tři části. První část se týká údajů o žadateli. Bodem jedna jsou identifikační údaje, tj.:

- obchodní firma nebo název, pod nímž je právnická osoba zapsána ve veřejném rejstříku
 - EvoBus Česká republika s.r.o.,
- sídlo právnické osoby
 - Praha 6, Ruzyně, Na Hůrce 211/10, PSČ 161 00,
- identifikační číslo právnické osoby
 - 25657704,
- obchodní firma nebo název anebo jiné jméno příp. jména ovládající osoby a stát
 - EvoBus GmbH, Spolková republika Německo
- Jména příp. jména a příjmení, bydliště, rodné číslo, je-li jim přiděleno, příp. datum narození, nebo obchodní firma nebo název, sídlo a identifikační číslo, je-li jim přiděleno, osob, které jsou členem statutárního orgánu, a způsob jakým jednají jménem právnické osoby
 - Dr. Thomas Rohde, dat. nar. 19.7. 1970, Heidelberg, Langgewann 19, PSČ 691 21, Spolková republika Německo, (jednatel),, Georg Kendlbacher, dat. nar. 21.10.1966, Sestajovice, Trativody 622, PSČ 250 92, Česká republika (prokurista),..., Eric Bernard Schmid, dat. nar. 12.11.1972, Rue des Avocats 9, Saint-Leu, PSČ 974 36, Francouzská republika, (prokurista),...;

- Jednatel: Je-li jmenován jeden jednatel, zastupuje společnost sám. Je-li jmenováno více jednatelů, je společnost zastupována vždy dvěma jednatelemi společně. K podepisování za společnost dochází tak, že k napsané nebo vytištěné obchodní firmě připojí jednatel, resp. dva jednatele své podpisy;
- Prokuristé: Společnost je zastupována vždy dvěma prokuristy společně. K podepisování za společnost dochází tak, že k napsané nebo vytištěné obchodní firmě připojí prokuristé dva své podpisy.

Bod č. 2 je hlavní předmět podnikání charakterizující žadatele, tj. opravy silničních vozidel, obráběčství, zámečnictví, nástrojářství; výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

Následující bod č. 3 jsou majetkoprávní vztahy, tj. podíly jednotlivých osob na základním kapitálu nebo na hlasovacích právech žadatele (pokud nejsou shodné s podílem na základním kapitálu) větší než 20 %. Podíl v EBČR má EvoBus GmbH, Spolková republika Německo, 99,99 %.

Dalším bodem jsou informace o kontaktní osobě zmocněné k jednání v řízení o poskytnutí investiční pobídky. Zde se uvádí jméno a příjmení, funkce, telefon a e-mail.

Posledním bodem první části jsou ekonomické údaje o žadateli za poslední tři účetní období, tabulka je přiložena v příloze.

Posledním podbodem je otázka, zda je žadatel malých či středním podnikatelem ve smyslu Přílohy I Nařízení Komise (EU) č. 651/2014 ze dne 17. června 2014. Odpověď je formou ano, ne. Odpověď za společnost EBČR je ne.

Druhá část se týká údajů o investiční akci. Prvním bodem je název investiční akce, který je v případě EBČR „Rozšíření výroby dílů pro autobusy a autobusů“. V bodě č. 2 se zaškrťávají body, které určují typ investiční akce. Společnosti se týkají body „rozšíření výroby v oborech zpracovatelského průmyslu“ a „zásadní změnou celkového výrobního postupu“.

V bodě č. 3 se specifikuje předmět investiční akce, což v případě tohoto projektu je: V současné době se v Holýšově vyrábí segmenty - přední, zadní stěna, střecha, podvozky a boční stěny pro cestovní a městské autobusy, které jsou finálním výrobkem společnosti. Po realizaci investice bude společnost provádět další procesy pro cestovní

autobusy, jedná se o následující činnosti: uvedené segmenty budou svařeny do finální konstrukce autobusu, bude provedeno oplechování, bude provedena kompletní antikorozi ochrana autobusu (KTL) a další dokončovací práce (montáž klapen a tlumících lišt, zalepují se KTL díry a prostory, které nesmějí být nalakovány, dále proběhne montáž jednotlivých vík, montáž střechy atd.) - autobus je připraven na finální lakování, které už bude probíhat u mateřské společnosti.

Bodem č. 4 je zařazení činnosti, kterou bude žadatel vykonávat po realizaci investiční akce, dle klasifikace ekonomických činností CZ-NACE. Společnost EBČR je klasifikována číslem 29.32 – Výroba ostatních dílů a příslušenství pro motorová vozidla.

Bod č. 5 se týká územní oblasti, v níž bude investice realizována. Celý projekt bude realizován v Holýšově, který spadá pod Stod, což je obec s rozšířenou působností v okrese Domažlice, v Plzeňském kraji a bude vytvořeno cca 410 pracovních míst.

V bodě č. 6 se dotazují, zda byla ve stejném kraji v období 3 let před předložením tohoto záměru zahájena žadatelem nebo osobami, považovanými za jeden podnik podle nařízení Komise (EU) č. 140/2013 ze dne 18. prosince 2013 (na podporu dle minimis), další investiční akce, která byla předmětem veřejné podpory? Odpověď týkající se této společnosti a tohoto projektu zní ne. Proto není třeba dále odpovídat na otázky 6.1 a 6.2.

Dalším bodem je harmonogram realizace investiční akce, kde se vyplní předpokládaný termín zahájení prací souvisejících s realizací investiční akce ve tvaru dd/mm/rrrr, tento termín je 17. 7. 2017, předpokládaný termín ukončení investiční akce ve tvaru mm/rrrr, což je 12/2019 a předpokládaný termín zahájení výroby či činnosti také ve tvaru mm/rrrr, což bude přibližně 10/2019.

Bod 8. se týká investičních center a tudíž se nevyplňuje. Následující bod jsou údaje o výsledcích činnosti (produkt, služba, nehmotný výsledek) související s realizací investiční akce. Jedná se o tabulku, kde se uvede název produktu, což jsou segmenty pro autobusy – podvozky, přední a zadní stěna, střecha, bočnice; jedná se stávající produkt; dále se uvede kvalifikovaný odhad tržeb v roce dosažení plánovaných kapacit; rok dosažení – 2019; export v rámci EU (% tržeb) – 100 % a export mimo EU (% tržeb) – 0.

V bodě č. 10 se odhaduje objem výrobní kapacity v důsledku realizace investiční akce, opět se popíše produkt a posoudí se přibližně kolik hodin je výrobní kapacita před realizací investiční akce a po její realizaci. V následujícím bodě č. 11 se uvádí způsob

zajištění odbytu, neboli seznam perspektivních zákazníků v České republice i mimo ní. Pro společnost je to pouze prodej výrobků mateřské společnosti EvoBus GmbH.

Bod č. 12 přehled pořizovaného majetku a zdrojů jeho financování, je rozdělen na dvě části a první část se týká plánované hodnoty pořizovaného majetku v milionech Kč. V případě EBČR se do roku 2019 vypíší řádky, které uvádí hodnotu budoucích staveb a strojů a zařízení. V druhé části, která upřesňuje plánované zdroje financování se pro společnost EBČR vyplní řádek bankovní úvěry a výpomoci. Jak již bylo výše zmíněno, společnost bude projekt financovat půjčkou od společnosti Daimler AG ve výši způsobilých nákladů.

V bodě č. 13 se uvádí údaje o zaměstnancích, počet přijatých zaměstnanců se uvádí kumulovaně. Společnost předpokládá nabírání prvních zaměstnanců, kteří budou mít v náplni práce činnosti týkající se rozšíření výroby, v roce 2018 a od roku 2022 by jejich počet měl dosáhnout plánovaného počtu 410. Počty pracovníků se uvádí od roku 2017 do roku 2026. Společnosti se týká pouze podbod 13.1 a 13.4, který se týká přepočteného stavu zaměstnanců žadatele za dvanáct posledních měsíců před podáním záměru. Do období se napíše červen 2016 – květen 2017 a do průměrného stavu 466,151.

Další bod se týká životního prostředí a i tento bod je rozdělen na několik částí. První podbod se dotazuje, zda jsou činnosti, procesy, stavby a zařízení šetrné k životnímu prostředí. EBČR v rámci IPPC¹⁸ má veškeré činnosti, procesy a stavby posuzovány, schvalovány a následně kontrolovány příslušnými úřady.

Druhou otázkou je zda společnost používá nebo bude používat dobrovolné nástroje jako EMAS, ISO 14001, označování ekologicky šetrných výrobků, ekodesing, posuzování životního cyklu výrobků (LCA), dobrovolné dohody apod. EBČR používá certifikát ISO 14001:2004, který přikládá jako přílohu k tiskopisům.

V následujícím bodě se uvádí stručný popis druhů odpadů, kde se uvádí název a kód odpadu podle vyhlášky č. 381/2001 Sb., Katalogu odpadů, ve znění pozdějších předpisů, jejich množství v tunách za rok a způsob nakládání s odpady podle vyhlášky č. 383/2001 S., a podrobnosti nakládání s odpady, ve znění pozdějších předpisů, včetně předcházení vzniku odpadů, přehled druhů odpadů a způsobu jejich nakládání, které vzniknou společně s novou výrobou, jsou:

¹⁸ Integrovaná prevence a omezování znečištění (angl. Integrated Pollution Prevention and Control)

- papírové a lepenkové obaly,
- plastové obaly,
- dřevěné obaly,
- odpady ze svařování,
- železo a ocel,
- směsný komunální odpad,
- kaly z odlučovačů oleje,
- zaolejovaná voda z odlučovačů oleje,
- kaly z fosfátování,
- obaly obsahující zbytky nebezpečných látek nebo obaly těmito látkami znečištěné,
- absorpční činidla, filtrační materiály (včetně olejových filtrů), čisticí tkaniny a ochranné oděvy znečištěné nebezpečnými látkami,
- kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku obsahující nebezp. látky,
- kovy,
- odpady z lepidla,
- směsné obaly.

Se všemi těmito odpady se zachází stejně. Společnost je sama nelikviduje, ale předává je jiné osobě nebo provozovně, která se likvidováním takovýchto odpadů zabývá. Kód daného odpadu a jeho množství v tunách za rok vyplní odborná oddělení společnosti.

V následujícím podbodě se vyplňují všechny látky vstupující do výroby, včetně jejich stručného popisu, např. bezpečnostní listy, a jejich množství. Těmito látkami jsou zde laky pro automobily, konzervační přípravky, látky pro odmašťování a úpravu kovů, např. fosfátování, lepidla a tmeli, různá činidla, potahovací látky, tvrdila, dráty, hliník, železo a plasty.

V dalším bodě se uvádí, že zařízení bude podléhat režimu zákona č. 76/2002 Sb., o integrované prevenci a o omezování znečištění, o integrovaném registru znečišťování a o změně některých zákonů (zákon o integrované prevenci), ve znění pozdějších

předpisů. V bodě 14.6 se potvrzuje, že proces bude používat nejlepší dostupnou techniku a jako přílohu k dokumentaci se dokládá referenční dokument o BAT¹⁹.

Bod 14.7 specifikuje název, druh, složení a předpokládané množství jednotlivých znečišťujících látek vypouštěných do vody a jejich koncentrace. Následující bod se týká znečišťujících látek vypouštěných do půdy – tento bod společnost nevyplňuje, protože do půdy nevypouští žádné škodliviny. V bodě 14.9 se uvádí název, druh, složení a předpokládané množství jednotlivých znečišťujících látek vypouštěných do vzduchu a jejich koncentrace, jedná se hlavně o uhlíky, prachy a oxid uhelnatý a dusičitý.

Posledním podbodem 14.10 druhé části tiskopisu je upřesnění, že odpad nebude využíván jako materiálová surovina.

Třetí část tiskopisu se týká údajů k investiční pobídce. Prvním bodem se upřesňuje, že je žadatel zároveň i příjemcem investiční pobídky. V druhém bodě se křížkují, o které formy informačních pobídek společnost žádá. Pro tento projekt společnost žádá slevu na daních z příjmů dle § 1a odst. 1 písm. a) bodu 1 zákona a konkrétně pro stávajícího poplatníka podle §35b zákona o daních z příjmů.

Protože společnost žádá pobídku formou slevy na dani, vyplňuje následující bod č. 3, kde se uvádí očekávaný výsledek hospodaření investiční akce. Konkrétně se uvádí tržby z prodeje výrobků, služeb či nehmotných výsledků, spotřebované nákupy (materiál, energie, atd.), služby, mzdové náklady, ostatní osobní náklady, provozní náklady, odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku, finanční náklady a výsledek hospodaření za účetní období (před zdaněním), to vše se uvádí v milionech Kč.

Následující bod č. 4 vyplňují pouze žadatelé o převod pozemků včetně související infrastruktury za zvýhodněnou a žadatelé o osvobození od daně z nemovitých věcí ve zvýhodněných průmyslových zónách. Stejně tak bod č. 5 vyplňují pouze žadatelé o hmotnou podporu vytváření nových pracovních míst, č. 6 jen žadatelé o hmotnou podporu rekvalifikace nebo školení nových zaměstnanců. V č. 7 se uvede, že společnost nežádá o žádné další podpory pro tuto investiční akci.

Bod č. 8 se týká způsobilých nákladů a v první části se křížkem označuje, který typ způsobilých nákladů se bude používat. V případě tohoto projektu bude společnost EBČR používat hodnotu dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.

¹⁹ Best Available Techniques – nejlepší dostupné techniky nebo také nejúčinnější a nejpokročilejší technologie (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017)

Následující bod 8.3 se uvádí, že činnost výroba segmentů pro autobusy bude v rámci investiční akce, ve které dojde k rozšíření výroby zásadní změnou celkového výrobního postupu, má být modernizována. V bodě 8.3.1 se uvádí hodnota stávajícího dlouhodobého majetku používaného při této činnosti, která je přes jednu miliardu Kč. A v bodě 8.3.2 se pak uvádí hodnota účetních odpisů tohoto majetku za 3 předcházející účetní období, která se pohybuje kolem 260 milionů Kč.

Díky způsobilým nákladům formou hodnoty DHM A DNHM musí společnost vyplnit tabulky v bodě 9. Konkrétně bod 9.2, kde vyplní pořizovací cenu u dvou nových hal, úpravu stávající haly, administrativní budovy a napojení na železnici. Rok dokončení všech těchto akcí je předpokládán na rok 2019. V bodě 9.3 jsou vyplněna strojní zařízení pro výrobní účely dle kapitol 84, 85 a 90 celního sazebníku. Jedná se hlavně o svářečky, vysokozdvizné vozíky a jinou manipulační techniku, přípravky a další zařízení.

Společnost nevyplňuje bod 9.4, který se týká investičních akcí v oblasti technologických centrech nebo centrech strategických služeb ani bod 9.5, kde se vyplňuje dlouhodobý nehmotný majetek zakoupený od jiných než spojených osob, protože společnost nepořizuje v rámci projektu žádný nehmotný majetek.

Poslední část jsou čtyři otázky:

- Bude veškerý dlouhodobý majetek umístěn v místě realizace investiční akce? Ano.
- Byla výše uvedená strojní zařízení předmětem odpisů? Ne.
- Byly výše uvedené stavby předmětem odpisů? Ne.
- Pokud stavby byly předmětem odpisů, budou pořízeny jako součást obchodního závodu nebo jeho části, jejichž činnost bude přede dnem převodu vlastnických práv ukončena, od jiných než spojených osob. Není relevantní.

Bod 10 společnost nevyplňuje, ten vypisují pouze společnosti mající způsobilé náklady formou mzdových nákladů.

V následujícím bodě č. 11 se uvádí celková výše způsobilých nákladů, jejíž výše je zmíněna v kapitolách výše a požadovaná výše investiční pobídky, která je přibližně 400 mil. Kč. Následuje výpočet, kde se způsobilé náklady přepočítávají na Eura s kurzem 26,268 CZK/EUR, který byl stanoven 8. 6. 2017 Evropskou centrální bankou.

Tento dokument podepisuje jednatel společnosti Dr. Thomas Rhode.

Dalším dokumentem je diskontování pro žadatele investičních pobídek. Jedná o excelovský soubor se dvěma tabulkami. Navrch se napíše název společnosti (EvoBus Česká republika s.r.o.) a rok předložení záměru získat pobídku (2017). Na webových stránkách ec.europa.eu²⁰ se zjistí diskontní sazba platná v době podání záměru, ke které se přičítá ještě 100 bazických bodů, pro rok 2017 byla tato diskontní sazba 0,45 %.

První tabulkou je tabulka způsobilých nákladů, kde jsou jednotlivé sloupce pojmenovány po letech 2017-2029. Poslední dva sloupce jsou nominální hodnota a čistá současná hodnota, která počítá s výše zmíněnou diskontní sazbou. Diskontovaná hodnota je přibližně o 17 milionů menší než nominální hodnota.

Druhou tabulkou je předpokládané čerpání investiční pobídky, kde se od roku 2020 do roku 2029 vypíše předpokládané slevy na dani z příjmů, jejichž součet se stejně jako hodnota způsobilých nákladů diskontuje diskontní sazbou na čistou současnou hodnotu.

Diskontovaná hodnota slevy na dani z příjmů je v tomto případě zhruba 10,5 milionů Kč.

Další částí tiskopisu je příloha číslo 3c, což je souhrnné čestné žadatele:

- o zahájení prací na projektu až po dni předložení záměru Agentuře CzehInvest,
- o nenacházení se v úpadku,
- o shodě podkladů pro poskytnutí investiční pobídky,
- o nenacházení se v obtížích²¹,

²⁰ Konkrétně ec.europa.eu/competition/state_aid/legislation/reference_rates.html

²¹ Podle Nařízení Komise (EU) č. 651/2014 ze dne 17. června 2014, článku 2, bodu 18 se podnikem v obtížích rozumí podnik, v jehož případě nastane alespoň jedna z následujících okolností:

1. V případě spol. s ruč. omez. (která není malým nebo středním podnikem, existuje méně jak 3 roky, není malým nebo středním podnikem do sedmi let od jeho prvního prodeje, jenž je po provedení hloubkové kontroly způsobilý pro investice v rizikové oblasti), kde v důsledku kumulace ztrát došlo ke ztrátě více než poloviny upsaného základního kapitálu.
2. V případě, že ve společnosti, v níž alespoň někteří společníci plně ručí za závazky společnosti (která není malým nebo středním podnikem, existuje méně jak 3 roky, není malým nebo středním podnikem do sedmi let od jeho prvního prodeje, jenž je po provedení hloubkové kontroly způsobilý pro investice v rizikové oblasti), kde v důsledku kumulace ztrát došlo ke ztrátě více než poloviny jejího kapitálu zaznamenaného v účetnictví této společnosti.
3. Jestliže vůči podniku bylo zahájeno kolektivní úpadkové řízení nebo tento podnik splňuje kritéria vnitrostátního práva pro zahájení kolektivního úpadkového řízení na žádost svých věřitelů.
4. Jestliže podnik obdržel podporu na záchranu a zatím nesplatil půjčku nebo neukončil záruku nebo jestliže obdržel podporu na restrukturalizaci a stále se na něj uplatňuje plán restrukturalizace.
5. V případě podniku, který není malým nebo středním podnikem, kde v uplynulých dvou letech:
 - a. účetní poměr dluhu společnosti k vlastnímu kapitálu vyšší než 7,5 a
 - b. poměr úrokového krytí hospodářského výsledku společnosti před úroky, zdaněním a odpisy (EBITDA) je nižší než 1,0.

- o neukončení stejné nebo podobné činnosti v Evropském hospodářském prostoru,
- o obchodním tajemství.

Toto čestné prohlášení podepisuje jednatel společnosti a čestné prohlášení má CzechInvest v manuálu už předepsané a doplňují se tam jen konkrétní informace, pak takovéto prohlášení zní:

„Já, Dr. Thomas Rohde, dat. nar. 19. 7. 1970, jakožto statutární orgán společnosti EvoBus Česká republika s. r. o., identifikační číslo 25657704 se sídlem Praha 6, Ruzyně, Na Hůrce 211/10, 161 00, tímto čestně prohlašuji, že:

- stavební práce, pořizování dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, s výjimkou pořizování pozemků a s výjimkou pořizování dokumentace potřebné pro realizaci investiční akce, nebo učinění právního jednání zavazujícího k pořízení strojního zařízení v rámci investiční akce, která je předmětem našeho záměru získat investiční pobídku, podávaného dle zákona č. 72/2000 Sb., o investičních pobídkách, ve znění zákona č. 84/2015 Sb., budou zahájeny až po dni předložení záměru získat investiční pobídku Agentuře pro podporu podnikání CzechInvest;
- vůči společnosti, kterou zastupuji, nebylo vydáno rozhodnutí o úpadku. Zároveň čestně prohlašuji, že si nejsem vědom skutečnosti, že by společnost, kterou zastupuji, úpadek hrozil;
- podklady pro poskytnutí investiční pobídky předložené v elektronické podobě na technickém nosiči dat jsou shodné s podklady pro poskytnutí investiční pobídky předloženými v listinné podobě;
- společnost, kterou zastupuji, se nenachází v obtížích ve smyslu článku 2, bodu 18 Nařízení Komise (EU) č. 651/2014 ze dne 17. června 2014 a nebyla jí poskytnuta podpora, o které Komise rozhodla, že je protiprávní nebo neslučitelná s vnitřním trhem; a pokud jí poskytnuta byla, že má vypořádané navrácení takové podpory;
- společnost, kterou zastupuji, jakož ani další osoba považovaná za propojený podnik, neukončila v předcházejících dvou letech přede dnem podání záměru získat investiční pobídku v Evropském hospodářském prostoru činnost, která spadá do stejné třídy Klasifikace ekonomických činností (CZ-NACE) vydané Českým statistickým úřadem jako činnost, kterou bude vykonávat po realizaci investiční akce, která je předmětem záměru získat investiční pobídku, a neplánuje ukončit takovou činnost do dvou let od dokončení investiční akce;

- skutečnosti uvedené v tiskopisu pro uplatnění záměru získat investiční pobídku, části II, bodech 1-14.10 a části III, bodech 1-11, popisu projektu v kapitolách 4., a 5. a dalších dokumentech jako 3c, 3e považujeme za obchodní tajemství a neudělujeme svolení k jejich zpřístupnění dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů.“

Dalším čestným prohlášením 3d, které musí společnost přiložit k tiskopisu, je čestné prohlášení žadatele, zda je nebo není malým podnikem. Toto prohlášení podepisují prokuristé společnosti. Znění tohoto čestného prohlášení je pak: „My, Eric Bernard Schmidt, dat. nar. 12. 11. 1972 a Georg Kendlbacher, dat. nar. 21. 10. 1966, jakožto statutární orgán společnosti EvoBus Česká republika s.r.o., identifikační číslo 25657704 se sídlem Praha 6, Ruzyně, Na Hůrce 211/10, 161 00, tímto čestně prohlašuji, že tato společnost je malým podnikatelem ve smyslu Přílohy I, Nařízení Komise (EU) č. 651/2014 ze dne 17. června 2014.“

Posledním čestným prohlášením je to, kde společnost prohlašuje, zda je či není středním podnikatelem. I toto prohlášení podepisují prokuristé společnosti.

Znění takového prohlášení pak je: „My, Eric Bernard Schmidt, dat. nar. 12. 11. 1972 a Georg Kendlbacher, dat. nar. 21. 10. 1966, jakožto statutární orgán společnosti EvoBus Česká republika s. r. o., identifikační číslo 25657704 se sídlem Praha 6, Ruzyně, Na Hůrce 211/10, 161 00, tímto čestně prohlašuji, že tato společnost je středním podnikatelem ve smyslu Přílohy I, Nařízení Komise (EU) č. 651/2014 ze dne 17. června 2014.“

Posledním dokumentem je zproštění zachovávat mlčenlivost podle § 52 odst. 2 zákona č. 280/2009 Sb., daňový řád, ve znění pozdějších předpisů pro zaměstnance Finanční správy České republiky a zaměstnance Ministerstva financí. Tento dokument podepisuje jednatel společnosti.

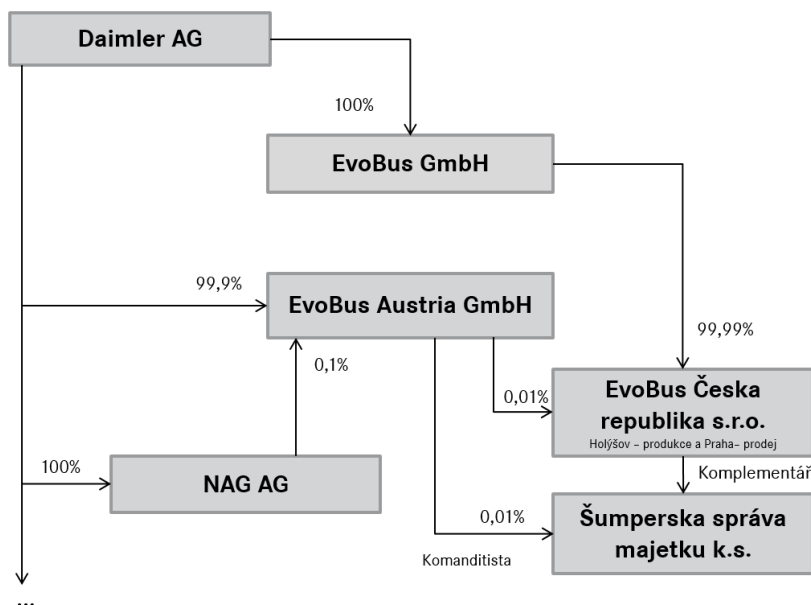
Znění takového zproštění mlčenlivosti podle vzoru CzechInvest zní: „Já, Dr. Thomas Rohde, dat. nar. 19. 7. 1970, jakožto statutární orgán EvoBus Česká republika s. r. o., identifikační číslo 25657704 se sídlem Praha 6, Ruzyně, Na Hůrce 211/10, 161 00, tímto v souladu s § 52 odst. 2 daňového řádu zprošťuji zaměstnance věcně příslušných orgánů Finanční správy České republiky a zaměstnance Ministerstva financí povinnosti zachovávat mlčenlivost v rozsahu údajů dokládajících stav plnění všeobecných podmínek podle § 2 odst. 2 písm. c) a d), § 2 odst. 3 písm. b) a § 2 odst. 4 písm. a), povinností podle § 6a odst. 2, 3 a 6, jakož i údajů o výši uplatněné investiční pobídky

podle § 1a odst. 1 písm. a) bodu 1 a 6 zákona č. 72/2000 Sb., o investičních pobídkách, v platném znění (dále jen „zákon o investičních pobídkách“), vůči Ministerstvu průmyslu a obchodu České republiky jako poskytovateli veřejné podpory formou investičních pobídek, a to pro účely kontroly uplatňování investičních pobídek a pro vyvozování důsledků za případné porušení podmínek, za kterých byly investiční pobídky poskytnuty v souladu s § 7 odst. 1 zákona o investičních pobídkách, a dále pro účely naplnění zákona č. 215/2004 Sb., o úpravě některých vztahů v oblasti veřejné podpory a o změně zákona o podpoře výzkumu a vývoje, v platném znění, jež ukládá Ministerstvu průmyslu a obchodu České republiky jako poskytovateli veřejné podpory formou investičních pobídek povinnost informovat koordinační orgán o poskytnuté veřejné podpoře.“

Co se týče organizačního seskupení, společnost odesílá dokument, kde je popsána vlastnická struktura EBČR. Společnost je spolu s dceřinou společností zahrnuta v konsolidačním celku EvoBus GmbH, který má ve společnosti 99,99% podíl a je zcela vlastněn společností Daimler AG. EvoBus Austria GmbH je z 99,9 % vlastněn společností Daimler AG a 0,1 % společností NAG AG. EvoBus Austria GmbH, jenž má v EBČR 0,01% podíl, se zaměřuje na distribuci a servis autobusů Mercedes-Benz a Setra. NAG AG se soustředí na výrobu a použití strojů, zařízení, nástrojů, komponentů a příslušenství, obzvláště pro všechny typy motorových vozidel a vývoj elektrických automobilů. Centrála se nachází v německém Stuttgartu (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

V roce 2011 získal EBČR 99,6% podíl ve společnosti Šumperská správa majetku k. s. jako komplementář (původně Dil Czech leasing Koncernova s. r. o.), od které jsou pronajímány haly budovy ve výrobním závodě v Holýšově. V roce 2013, kdy byla dokončena nová výrobní hala, bylo opět převedeno vlastnictví na společnost Šumperská správa majetku k. s. Tato transakce vedla k navýšení podílu ve společnosti Šumperská správa majetku k. s. na 99,99 %. Komanditistou je EvoBus Austria GmbH s 0,01% podílem. Strategie společnosti EBČR i do budoucna je zachovávat veškeré haly a budovy ve vlastnictví této dceřiné společnosti (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

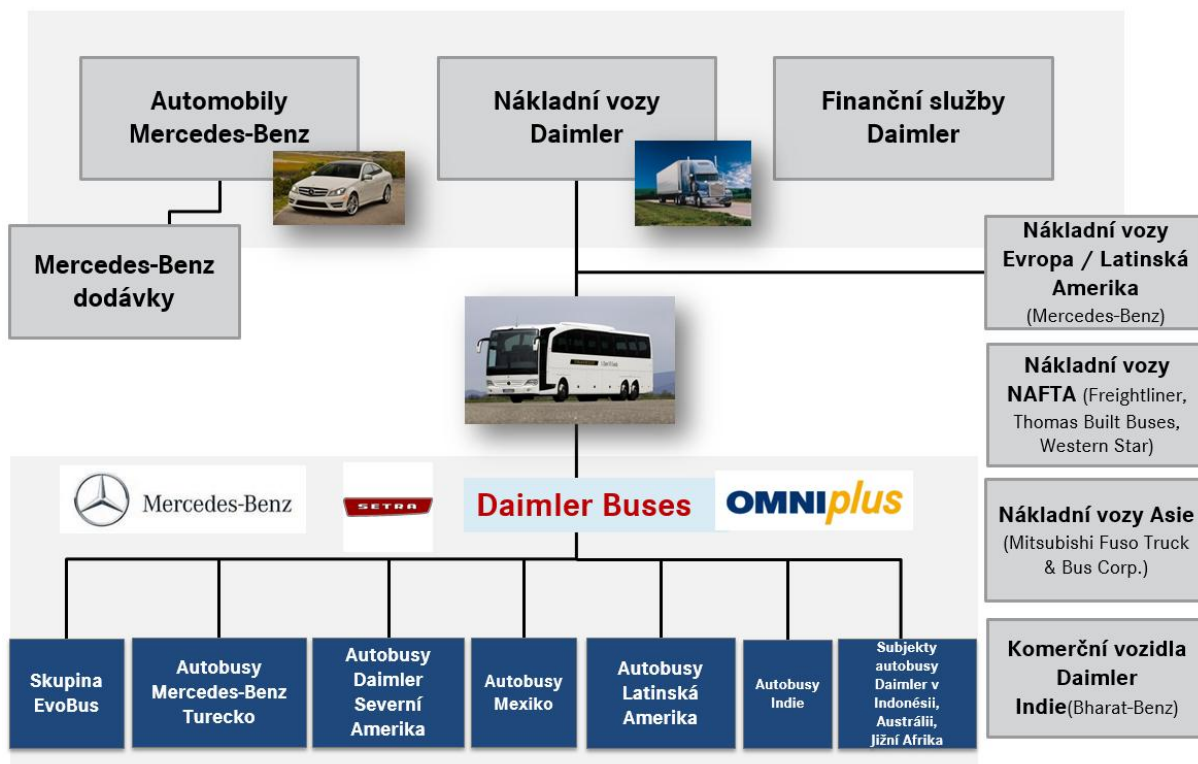
Obrázek 12 Vlastnická struktura společnosti



Zdroj: Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017

Společnost Daimler mimo autobusů vyrábí také automobily a dodávky Mercedes-Benz, nákladní vozy Daimler, které se dělí podle oblasti používání, v Evropě a Latinské Americe jsou vyráběny nákladní vozy Mercedes-Benz, v oblasti NAFTA jsou to Freightliner, Western Star a Thomas Built Buses, v Asii pak Mitsubishi Fuso Truck & Bus Corp. a v Indii se vyrábí užitková vozidla Bharat-Benz. Pod sekci nákladní vozy spadá i výroba a servis autobusů, tj. evropská skupina EvoBus, autobusy Mercedes-Benz Turecko, autobusy Daimler Severní Amerika, autobusy Mexiko, autobusy Latinská Amerika, autobusy Indie a další subjekty Daimler v Indonésii, Austrálii a Jižní Africe. Evropská výrobní a servisní skupina EvoBus se specializuje na autobusy Mercedes-Benz a Setra hlavně pro trh západní Evropy (Interní dokumenty společnosti EvoBus, 2017).

Obrázek 13 Organizační struktura Daimler Buses



Zdroj: Interní zdroje společnosti, 2017

Dále jsou odeslány stanovy společnosti, výpis z obchodního rejstříku, viz příloha, potvrzení, že žadatel nemá evidován nedoplatek v evidenci daní, nemá nedoplatek na pojistném na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti, včetně penále, nemá nedoplatek na pojistném na veřejné zdravotní pojištění, včetně penále a organizační uspořádání podnikatelského seskupení.

Po odeslání těchto dokumentů společnost obdrží nabídku od MPO, na kterou odpoví pomocí dokumentů akceptace nabídky, které jsou popsány v následující podkapitole.

7.2 Dokumenty akceptace nabídky investičních pobídek

Tyto dokumenty jsou žádostí o příslib investiční pobídky. Žádost předkládá zájemce o investiční pobídky. Všechny dokumenty jsou v českém jazyce a musí být opatřeny úředně ověřeným podpisem statutárního orgánu společnosti.

Prvním dokumentem je samotná žádost o příslib investiční pobídky. CzechInvest opět na svých stránkách nabízí předtisk této žádosti, kam stačí doplnit konkrétní informace. Tento dokument podepisují prokuristé. Taková žádost pak zní: „My, Eric Bernard Schmidt, dat. nar. 12. 11. 1972 a Georg Kendlebacher, dat. nar. 21. 10. 1966, jakožto

statutární orgán EvoBus Česká republika s. r. o., identifikační číslo 25657704 se sídlem Praha 6, Ruzyně, Na Hůrce 211/10, 161 00, tímto předkládáme žádost o příslib investiční pobídky, a to na základě rozhodnutí o nabídce ze dne xx.xx.201x vydané Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR dle § 4 odst. 5 zákona č.72/2000 Sb. o investičních pobídkách, ve znění zákona č. 84/2015 Sb., a prohlašuji, že bezvýhradně souhlasím s investiční pobídkou a podmínkami uvedenými v rozhodnutí o nabídce.“

Dále se do přílohy přikládá výpis z obchodního rejstříku, který nesmí být starší než 3 měsíce a musí odpovídat skutečnému stavu ke dni podání žádosti o příslib.

Dalším dokumentem je čestní prohlášení zájemce o pravdivosti údajů. I tento dokument byl předtisk, do kterého se dopsaly pouze konkrétní údaje. A i tohoto prohlášení stačily podpisy prokuristů. Celkové znění dokumentu pak je: „My, Eric Bernard Schmidt, dat. nar. 12. 11. 1972 a Georg Kendlbacher, dat. nar. 21. 10. 1966, jakožto statutární orgán společnosti EvoBus Česká republika s. r. o., identifikační číslo 25657704 se sídlem Praha 6, Ruzyně, Na Hůrce 211/10, 161 00, tímto čestně prohlašuji, že veškeré údaje týkající se investiční akce uvedené v podkladech pro poskytnutí investičních pobídek jsou pravdivé.“

Posledním dokumentem je opět zproštění povinnosti zachovávat mlčenlivost. Stejně jako v předchozím případě i tento dokument podepisují prokuristé a týká se zaměstnanců Finančního úřadu a Ministerstva financí. Proto i znění je totožné: „My, Eric Bernard Schmidt, dat. nar. 12. 11. 1972 a Georg Kendlbacher, dat. nar. 21. 10. 1966, jakožto statutární orgán společnosti EvoBus Česká republika s. r. o., identifikační číslo 25657704 se sídlem Praha 6, Ruzyně, Na Hůrce 211/10, 161 00, tímto v souladu s § 52 odst. 2 daňového řádu zprošťuji zaměstnance věcně příslušných orgánů Finanční správy České republiky a zaměstnance Ministerstva financí povinnosti zachovávat mlčenlivost v rozsahu údajů dokládajících stav plnění všeobecných podmínek podle § 2 odst. 2 písm. c) a d), § 2 odst. 3 písm. b) a § 2 odst. 4 písm. a), povinností podle § 6a odst. 2, 3 a 6, jakož i údajů o výši uplatněné investiční pobídky podle § 1a odst. 1 písm. a) bodu 1 a 6 zákona č. 72/2000 Sb., o investičních pobídkách, v platném znění (dále jen „zákon o investičních pobídkách“), vůči Ministerstvu průmyslu a obchodu České republiky jako poskytovateli veřejné podpory formou investičních pobídek, a to pro účely kontroly uplatňování investičních pobídek a pro vyvozování důsledků za případné porušení podmínek, za kterých byly investiční pobídky poskytnuty v souladu s § 7 odst. 1 zákona o investičních pobídkách, a dále pro účely naplnění zákona č. 215/2004 Sb.,

o úpravě některých vztahů v oblasti veřejné podpory a o změně zákona o podpoře výzkumu a vývoje, v platném znění, jež ukládá Ministerstvu průmyslu a obchodu České republiky jako poskytovateli veřejné podpory formou investičních pobídek povinnost informovat koordináční orgán o poskytnuté veřejné podpoře.“

Poté společnost obdrží rozhodnutí o příslibu investiční pobídky, kde ministerstvo stanoví konkrétní výši veřejné podpory a podmínky, které musí společnost splnit pro dosažení investiční pobídky a uvede odůvodnění jednotlivých orgánů o poskytnutí investiční pobídky.

Závěr

Cílem bakalářské práce bylo zhodnotit vhodné investiční pobídky pro aktuální investiční projekt společnosti EvoBus Česká republika s.r.o. a připravit podklady pro získání investiční pobídky.

Na základě analýzy všech forem investičních pobídek autorka usoudila, že nejvhodnější pro podnik bude sleva na dani z příjmů, u které je plně schopen splnit všechny podmínky a obdržet tak největší možnou vypočtenou podporu avšak v dlouhodobějším horizontu. Analýza ukázala, že tři z šesti pobídek jsou vhodné pouze pro podniky v určitých regionech či průmyslových zónách a jedna pobídka je dostupná pouze pro strategické investiční akce.

Pobídka vhodná pro tento projekt, tj. sleva na dani z příjmů, se poskytuje jako rozdíl mezi průměrem zaplacených daní z tří předchozích let a výsledku daně daného roku. Pokud bude tedy daň v budoucích letech vyšší, než byl průměr, může si podnik v rámci slevy tento rozdíl odečíst. Tato sleva na dani z příjmů nemá vliv na hodnotu majetku ani na výši odpisů a pozitivně se projeví v CF firmy, protože firma v daných letech nezaplatí tak vysoké daně.

Z historie společnosti vyplynulo, že tento projekt je již třetí, na který společnost žádala tento typ investiční pobídky. I na základě těchto zkušeností s touto pobídkou autorka usoudila, že je tato pobídka pro podnik nejvhodnější.

Příprava Tiskopisu a ostatních dokumentů proběhla na základě předtisků od CzechInvestu, do kterých se jen doplnily konkrétní údaje. V Tiskopisu byla část vyplněna na základě odborného odhadu pracovníků specializovaných oddělení společnosti, zbytek byl vyplněn na základě výkazu zisku a ztrát či jiných dokumentů společnosti.

Celkem bylo připraveno šest dokumentů pro žádost o investiční pobídky a tři dokumenty pro žádost příslib investičních pobídek.

V této práci bylo také posuzováno finanční zdraví podniku, ze které vyšlo, že podnik je finančně zdravý a budoucí problémy se nepředpokládají a to i vzhledem k faktu, že podnik je součástí skupiny Daimler. Likvidita podniku sice nevycházela v optimálních hodnotách, ale spíše v nižších, což bylo způsobeno existencí IC konta, kam podnik každoměsíčně převádí peníze.

Seznam tabulek

Tabulka 1 Podmínky pro kvalifikaci investiční akce.....	15
Tabulka 2 Podmínky pro kvalifikaci strategické investiční akce	15
Tabulka 3 Schvalovací proces u investiční akce	27
Tabulka 4 Schvalovací proces u strategické investiční akce	28
Tabulka 5 Vertikální analýza aktiv	56
Tabulka 6 Vertikální analýza pasiv	57
Tabulka 7 Ukazatele likvidity	59
Tabulka 8 Ukazatele rentability	60
Tabulka 9 Ukazatele čistého pracovního kapitálu	60
Tabulka 10 Ukazatele zadluženosti	61
Tabulka 11 Ostatní ukazatele.....	61
Tabulka 12 Výpočet základny	67
Tabulka 13 Výše maximální podpory.....	67
Tabulka 14 Hodnota pozemků.....	68

Seznam obrázků

Obrázek 1 Oblasti poskytování investičních pobídek.....	12
Obrázek 2 Procentní podíl způsobilých nákladů	13
Obrázek 3 Srovnání mezd u investorů s průměrnou mzdou v ČR.....	21
Obrázek 4 Srovnání nezaměstnanosti a nově vytvořených míst díky investičním pobídkám v ČR	23
Obrázek 5 Proces realizace investiční pobídky (dvoukolové řízení).....	28
Obrázek 6 Institucionální zakotvení režimu investičních pobídek	29
Obrázek 7 Počet podaných žádostí o investiční pobídky k 31. 12. 2017	35
Obrázek 8 Minimální investice dle regionu.....	38
Obrázek 9 Granty na nová pracovní místa a školení dle regionu	39
Obrázek 10 Závody společnosti EvoBus v ČR.....	50
Obrázek 11 Evropské výrobní závody	51
Obrázek 12 Vlastnická struktura společnosti.....	84
Obrázek 13 Organizační struktura Daimler Buses	85

Seznam použitých zkratek

A – aktiva

BAT – Best Available Techniques (nejlepší dostupné techniky)

BOOT – Build-Own-Operate-Transfer

ČPK – čistý pracovní kapitál

ČPM – čistý peněžní majetek

ČR – Česká republika

DSD – doba splácení dluhů

EBČR – EvoBus Česká republika

EBIT – zisk před zdaněním a úroky

EBITDA – zisk před zdaněním, úroky a odpisy

EU – Evropská unie

HDP – hrubý domácí produkt

KTL – kataforické lakování

MF – Ministerstvo financí

MPO – Ministerstvo průmyslu a obchodu

PK – pracovní kapitál

PPP – Public Private Partnership

PZI – přímé zahraniční investice

ROA – rentabilita aktiv

ROE – rentabilita vlastního kapitálu

ROS – rentabilita tržeb

VK – vlastní kapitál

T – tržby

Zdroje

Blomström, M. (2002). *The Economics of International Investment Incentives*. [cit. 2018-02-18]. Dostupné z: <https://www.oecd.org/daf/inv/investment-policy/2487874.pdf>

Blomström, M., Kokko, A. (2003). *The economic of foreign direkt investment incentives*. [cit. 2018-02-18]. Dostupné z: <http://www.nber.org/papers/w9489.pdf>

Beardshaw, J., (1992). *Economics. A Student's Guide*. London, United Kingdom: Pitman Publishing.

CzechInvest. (2018). *Historie*. [cit. 2018-02-12]. Dostupné z: <https://www.czechinvest.org/cz/O-CzechInvestu/Historie>

CzechInvest. (2018). *Investiční pobídky*. [cit. 2018-02-12]. Dostupné z: <https://www.czechinvest.org/cz/Sluzby-pro-investory/Investicni-pobidky>

CzechInvest (2018). *Udelene-investicni-pobidky-k-31-12-2018*. [cit. 2018-02-12]. Dostupné z: <https://www.czechinvest.org/getattachment/Sluzby-pro-investory/Investicni-pobidky/Udelene-investicni-pobidky-k-31-12-2017.xls>

CzechInvest (2018). *Matice-investicnich-pobidek 1.pol-2018*. [cit. 2018-02-12]. Dostupné z: https://www.czechinvest.org/getattachment/Sluzby-pro-investory/Investicni-pobidky/Matice-investicnich-pobidek_1-pol-2018.pdf

CzechInvest (2018). *Brozura-investicnich-pobidek zip*. [cit. 2018-02-12]. Dostupné z: https://www.czechinvest.org/getattachment/Sluzby-pro-investory/Investicni-pobidky/Brozura-investicnich-pobidek_zip.zip

CzechInvest (2017). *Brozura-investicnich-pobidek zip*. [cit. 2018-06-15]. Dostupné z: https://www.czechinvest.org/getattachment/Sluzby-pro-investory/Investicni-pobidky/Brozura-investicnich-pobidek_zip.zip

CzechInvest (2018). *Manual-k-investicnim-pobidkam*. [cit. 2018-02-12]. Dostupné z: <https://www.czechinvest.org/getattachment/Sluzby-pro-investory/Investicni-pobidky/Manual-k-investicnim-pobidkam.zip>

CzechInvest (2017). *Manual-k-investicnim-pobidkam*. [cit. 2017-06-15]. Dostupné z: <https://www.czechinvest.org/getattachment/Sluzby-pro-investory/Investicni-pobidky/Manual-k-investicnim-pobidkam.zip>

Deloitte. (2010). *Finální zpráva vyhodnocení dopadů investic čerpajících pobídky a zhodnocení efektivity agentury CzechInvest*. [cit. 2018-02-10]. Dostupné z: <http://old.czechinvest.org/data/files/analyza-dopadu-pobidek-na-cr-2050-cz.pdf>

Fotr, J., Souček, I. (2011). *Investiční rozhodování a řízení projektů. Jak připravovat, financovat a hodnotit projekty, řídit jejich riziko a vytvářet portfolio projektů*. Praha, Česká republika: Grada Publishing.

Fotr, J., Souček, I. (2015). *Tvorba a řízení portfolia projektů. Jak optimalizovat, řídit a implementovat investiční a výzkumný program*. Praha, Česká republika: Grada Publishing.

Havel, Holásek & Partners. (2013, 4. leden). *Novela zákona o investičních pobídkách: nový impuls pro investování v ČR*. [cit. 2018-02-10]. Dostupné z: <http://cfoworld.cz/legislativa/novela-zakona-o-investicnich-pobidkach-novy-impuls-pro-investovani-v-cr-2120>

Hruška, L., Doležalová, H., Foldynová, I., Špaček, J., Samiec, M., Gajdová, K. a kol. (2014). *Příručka pro podnikatele. Souhrn legislativních rozdílů v podnikání v České a Polské republice*. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: https://biznetwork.msk.cz/files/Prirucka_pro%20podnikatele_final.pdf

Interní dokumenty EvoBus Česká republika s.r.o.

ipodnikatel.cz. (2011, 18. leden). *Slovníček pojmů z oblasti dotací*. [cit. 2018-03-03]. Dostupné z: <http://www.ipodnikatel.cz/Dotace-EU/slovnicek-pojmu-z-oblasti-dotaci.html>

Kadeřábková, A., Kubíček, J., Laboutková, Š., Nachtigal, V., Pavelek P., Plojhar, M., ... Žák, M. (2003). *Růst, stabilita a konkurenceschopnost: aktuální problémy české ekonomiky na cestě do EU*. Praha, Česká republika: Linde nakladatelství.

Kavka, M., Filkuka, J., Górecki, J., Zábrazná A., Součková, Z. (2016). *Výroční hodnotící zpráva za rok 2015 dle Plánu hodnocení režimu státní podpory GBER: Investiční pobídky v České republice*. [cit. 2018-02-19]. Dostupné z: https://www.mpo.cz/assets/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/investicni-pobidky-a-prumyslove-zony/investicni-pobidky/2017/9/Vyrocní-hodnotící-zpráva_2016.pdf

Kavka, M., Górecki, J., Zábrazná A., Součková, Z. (2017). *Výroční hodnotící zpráva za rok 2016 dle Plánu hodnocení režimu státní podpory GBER: Investiční pobídky v České*

- republice*. [cit. 2018-02-19]. Dostupné z: https://www.mpo.cz/assets/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/investicni-pobidky-a-prumyslove-zony/investicni-pobidky/2016/12/Vyrocní-hodnotici-zprava_2015.pdf
- Kincl, M. (2003). *Investiční pobídka jako forma veřejné podpory*. Praha, Česká republika: Linde nakladatelství.
- Klvačová, E., Malý, J., Mráček, K., Dostálová, I., Chlumský, J. (2005). *Státní pomoc nebo dobývání renty?*. Průhonice, Česká republika: Professional Publishing.
- Körner, O., Pícl, M., Štípek, V., Vogl, J. (2016). *Analýza podpory ekonomického růstu prostřednictvím stimulace investic*. [cit. 2018-02-19]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/urad-vlady/vydavatelstvi/vydane-publikace/Analýza-podpory-ekonomického-rustu-prostrednictvim-stimulace-investic.pdf>
- Kunešová, H., Kocourek, A., Bednářová, P., Cihelková, E., Nový, M. (2014). *Světová ekonomika. Nové jevy a perspektivy*. Praha, Česká republika: C.H. Beck.
- Landovský, J., Štěpán, B. (2016). *Personalisté, nenechte se odradit náročností aktivního hledání kandidátů!*. [cit. 2018-04-09]. Dostupné z: [pro-personalisty.cz/sourcing.html](http://personalisty.cz/sourcing.html)
- Lebiezdzik, M., Majerová, I., Nezval, P. (2006). *Světová ekonomika*. Brno, Česká republika: Computer Press.
- Majerová, I., Nezval, P. (2011). *Mezinárodní ekonomie v teorii a praxi*. Brno, Česká republika: Computer Press.
- Odbor ekologie. (2016). *Základní informace o integrované prevenci a omezování znečištění*. [cit. 2018-03-25]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/ippc/popis--177404/>
- Odbor mezinárodní a vnějších vztahů ÚOHS. (2014, 7. únor). *Nová mapa regionální podpory pro Českou republiku na období 2014-2020 schválena*. [cit. 2018-02-18]. Dostupné z: <https://www.uohs.cz/cs/verejna-podpora/aktuality-z-verejne-podpory/1767-nova-mapa-regionalni-podpory-pro-ceskou-republiku-na-obdobi-2014-2020-schvalena.html>
- Petříček, V. (2003). *Vývoj investičního prostředí v České republice*. Praha, Česká republika: Corona.

Říman, M., Tomšík, V., Zamrazilová, E., Janáčková, S., Jahn, M., Mach, P., ... Munzi, T. (2008). *Zahraniční investice. Cíl hospodářské politiky? Sborník textů*. Praha, Česká republika: CEP – Centrum pro ekonomiku a politiku.

Samuelson, P., A., Nordhaus W., D. (1995). *Ekonomie*. Praha, Česká republika: Nakladatelství Svoboda.

Samuelson, P., A., Nordhaus W., D. (2007). *Ekonomie*. Praha, Česká republika: NS Svoboda.

Schwarz, J., Bartoň, P., Bolcha, P., Heřmanský, P., Mach, P. (2007). *Analýza investičních pobídek v České republice*. [cit. 2018-02-09]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/assets/dokumenty/32013/35445/388865/priloha001.pdf>

Scholleová, H. (2009). *Investiční controlling. Jak hodnotit investiční záměry a řídit podnikové investice*. Praha, Česká republika: Grada Publishing.

Srholec, M. (2004). *Přímé zahraniční investice v České republice*. Praha, Česká republika: Linde nakladatelství.

Sudová, D., Novák, P. (2017). *Seminární práce k předmětu EAP – Finanční analýza společnosti EvoBus Česká republika s.r.o.*

Sudová, D. (2017). *Seminární práce k předmětu OL – Logistika společnosti EvoBus Česká republika s.r.o.*

Šimanová, J., (2011). *Investiční pobídky, nadnárodní firmy a regionální rozvoj*. Liberec, Česká republika: Technická univerzita v Liberci.

UNCTAD. (2004). *Incentives*. [cit. 2018-02-18]. Dostupné z: http://unctad.org/en/Docs/iteiit20035_en.pdf

Valach, J., Durčáková, J., Choulík, P., Oceláková, P. (2010). *Investiční rozhodování a dlouhodobé financování*. Praha, Česká republika: Ekopress.

Zákon č. 72/2000 Sb., o investičních pobídkách a změně některých zákonů

Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů

Seznam příloh

Příloha A: Rozvaha za roky 2011-2016 (v tis. Kč)

Příloha B: Výkaz zisku a ztráty za roky 2011-2016 (v tis. Kč)

Příloha C: Horizontální analýza rozvahy a výkazu zisku a ztráty

Příloha D: Výpis z obchodního rejstříku

Příloha E: Ekonomické údaje o žadateli

Příloha A: Rozvaha za roky 2011-2016 (v tis. Kč)

ROZVAHA
v plném rozsahu
k 31. prosinci 2011
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Identifikační číslo

256 57 704

EvoBus Bohemia s.r.o.
Na Hůrce 211/10
161 00 Praha 6 Ruzyně
Česká republika

Označ. a	AKTIVA b	řad. c	Běžné účetní období			Min.účetní období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř.02+03+31+63)	001	1 358 696	- 392 817	965 879	653 205
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (ř.04+13+23)	003	922 202	- 369 162	553 040	338 074
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)	004	10 160	- 7 578	2 582	2 974
B.I.1.	Zřizovací výdaje	005				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
3.	Software	007	5 047	- 3 853	1 194	116
4.	Ocenitelná práva	008				
5.	Goodwill	009				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	5 113	- 3 725	1 388	1 883
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				975
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	904 401	- 361 584	542 817	335 100
B.II.1.	Pozemky	014	14 522		14 522	14 522
2.	Stavby	015	124 574	- 4 839	119 735	33 590
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	649 622	- 356 745	292 877	253 051
4.	Pěstitecké celky trvalých porostů	017				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019				
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	60 906		60 906	18 640
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	54 777		54 777	15 297
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř.24 až 30)	023	7 641		7 641	
B.III.1.	Podíly - ovládaná osoba	024	7 641		7 641	
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026				
4.	Půjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	027				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2012

EvoBus Bohemia s.r.o.

Rozvaha (neconsolidovaná)

k 31. prosinci 2011

Označ.	A K T I V A	řád.	Běžné účetní období			Min.účetní období Netto
			Brutto	Korekce	Netto	
a	b	c	1	2	3	4
C.	Oběžná aktiva (ř.32+39+48+58)	031	435 908	- 23 655	412 253	314 822
C.I.	Zásoby (ř.33 až 38)	032	136 608	- 19 356	117 252	121 936
C.I.1.	Materiál	033	44 232	- 6 408	37 824	42 954
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	78 831	- 12 705	66 126	61 358
3.	Výrobky	035	1 256	- 45	1 211	1 274
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036				
5.	Zboží	037	12 289	- 198	12 091	16 350
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038				
C.II.	Dlouhodobé pohledávky (ř.40 až 47)	039				
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040				
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	042				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043				
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044				
6.	Dohadné účty aktivní	045				
7.	Jiné pohledávky	046				
8.	Odložená daňová pohledávka	047				
C.III.	Krátkodobé pohledávky (ř.49 až 57)	048	249 306	- 4 299	245 007	120 958
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	150 853	- 4 299	146 554	24 032
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	050	86 732		86 732	87 915
3.	Pohledávky - podstatný vliv	051				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052				
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053				
6.	Stát - daňové pohledávky	054	7 004		7 004	3 829
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	4 703		4 703	4 882
8.	Dohadné účty aktivní	056				
9.	Jiné pohledávky	057	14		14	300
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř.59 až 62)	058	49 994		49 994	71 928
C.IV.1.	Peníze	059	247		247	255
2.	Účty v bankách	060	49 747		49 747	71 673
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061				
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	062				
D.I.	Časové rozlišení (ř.64+65+66)	063	586		586	309
D.I.1.	Náklady příštích období	064	586		586	309
2.	Komplexní náklady příštích období	065				
3.	Příjmy příštích období	066				

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2012

EvoBus Bohemia s.r.o.

Rozvaha (neconsolidovaná)

k 31. prosinci 2011

Označ.	P A S I V A	řád.	Běžné období	Minulé období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř.68+86+119)	067	965 879	653 205
A.	Vlastní kapitál (ř.69+73+79+82+85)	068	360 328	316 975
A.I.	Základní kapitál (ř.70+71+72)	069	339 000	339 000
A.I.1.	Základní kapitál	070	339 000	339 000
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
3.	Změny základního kapitálu	072		
A.II.	Kapitálové fondy (ř.74 až 78)	073		
A.II.1.	Emisní ážio	074		
2.	Ostatní kapitálové fondy	075		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností	077		
5.	Rozdíl z přeměn společností	078		
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř.80+81)	079	12 946	8
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	080	12 946	8
2.	Statutární a ostatní fondy	081		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř.83+84)	082	- 34 971	- 61 200
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	083	45 856	
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	084	- 80 827	- 61 200
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	085	43 353	39 167
B.	Cizí zdroje (ř.87+92+103+115)	086	605 551	336 230
B.I.	Rezervy (ř.88 až 91)	087	103 072	102 259
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	088		
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	089		
3.	Rezerva na daň z příjmů	090		1 775
4.	Ostatní rezervy	091	103 072	100 484
B.II.	Dlouhodobé závazky (ř.93 až 102)	092	262 058	1 941
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	093		
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	094	259 676	
3.	Závazky - podstatný vliv	095		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	096		
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	097		
6.	Vydané dluhopisy	098		
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	099		
8.	Dohadné účty pasivní	100		
9.	Jiné závazky	101		
10.	Odloužený daňový závazek	102	2 382	1 941

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2012

EvoBus Bohemia s.r.o.

Rozvaha (nekonsolidovaná)
k 31. prosinci 2011

Označ.	P A S I V A	řád.	Běžné období	Minulé období
a	b	c	5	6
B.III.	Krátkodobé závazky (ř.104 až 114)	103	240 421	232 030
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	104	171 105	181 782
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	105		
3.	Závazky - podstatný vliv	106		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	107		
5.	Závazky k zaměstnancům	108	17 928	15 285
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	5 611	4 030
7.	Stát - daňové závazky a dotace	110		740
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	111	1 928	1 922
9.	Vydané dluhopisy	112		
10.	Dohadné účty pasivní	113	43 849	28 271
11.	Jiné závazky	114		
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř.116+117+118)	115		
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	116		
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	117		
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	118		
C.I.	Časové rozlišení (ř.120+121)	119		
C.I.1.	Výdaje příštích období	120		
2.	Výnosy příštích období	121		

IDENTIFIKACE AUDITORA
KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Pobřežní 648/II, 116 00 Praha 8
IČ: 49619187, auditorské oprávnění č. 71

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2012

ROZVAHA
v plném rozsahu
k 31. prosinci 2012
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Identifikační číslo
256 57 704

EvoBus Bohemia s.r.o.
Na Hůrce 211/10
161 00 Praha 6, Ruzyně
Česká republika

Označ. a	AKTIVA b	řád. c	Běžné účetní období			Min.účetní období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř.02+03+31+63)	001	1 583 203	- 462 571	1 120 632	965 879
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (ř.04+13+23)	003	1 004 349	- 437 121	567 228	553 040
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)	004	12 431	- 8 532	3 899	2 582
B.I.1.	Zřizovací výdaje	005				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
3.	Software	007	7 318	- 4 312	3 006	1 194
4.	Ocenitelná práva	008				
5.	Goodwill	009				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	5 113	- 4 220	893	1 388
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	984 277	- 428 589	555 688	542 817
B.II.1.	Pozemky	014	14 522		14 522	14 522
2.	Stavby	015	151 916	- 11 308	140 608	119 735
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	752 361	- 417 281	335 080	292 877
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	017				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019				
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	10 500		10 500	60 906
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	54 978		54 978	54 777
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř.24 až 30)	023	7 641		7 641	7 641
B.III.1.	Podíly - ovládaná osoba	024	7 641		7 641	7 641
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026				
4.	Půjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	027				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2013

EvoBus Bohemia s.r.o.
Rozvaha (nekonsolidovaná)

k 31. prosinci 2012

Označ.	AKTIVA	řád.	Běžné účetní období			Min.účetní období Netto
			Brutto	Korekce	Netto	
a	b	c	1	2	3	4
C.	Oběžná aktiva (ř.32+39+48+58)	031	578 636	- 25 450	553 186	412 253
C.I.	Zásoby (ř.33 až 38)	032	160 945	- 22 357	138 588	117 252
C.I.1.	Materiál	033	43 998	- 5 552	38 446	37 824
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	65 624	- 10 907	54 717	66 126
	3. Výrobky	035	6 895	- 56	6 839	1 211
	4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036				
	5. Zboží	037	44 428	- 5 842	38 586	12 091
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038				
C.II.	Dlouhodobé pohledávky (ř.40 až 47)	039	218 263		218 263	
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040				
	2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041	217 445		217 445	
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042				
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043				
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044				
	6. Dohadné účty aktivní	045				
	7. Jiné pohledávky	046				
	8. Odložená daňová pohledávka	047	818		818	
C.III.	Krátkodobé pohledávky (ř.49 až 57)	048	160 963	- 3 093	157 870	245 007
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	110 120	- 3 093	107 027	146 554
	2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	050	20 276		20 276	86 732
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051				
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052				
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053				
	6. Stát - daňové pohledávky	054	22 719		22 719	7 004
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	6 387		6 387	4 703
	8. Dohadné účty aktivní	056	1 133		1 133	
	9. Jiné pohledávky	057	328		328	14
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř.59 až 62)	058	38 465		38 465	49 994
C.IV.1.	Peníze	059	261		261	247
	2. Účty v bankách	060	38 204		38 204	49 747
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061				
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062				
D.I.	Časové rozlišení (ř.64+65+66)	063	218		218	586
D.I.1.	Náklady příštích období	064	218		218	586
	2. Komplexní náklady příštích období	065				
	3. Příjmy příštích období	066				

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2013

EvoBus Bohemia s.r.o.

Rozvaha (nekonsolidovaná)

k 31. prosinci 2012

Označ.	PASIVA	řád.	Běžné období	Minulé období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř.68+87+120)	067	1 120 632	965 879
A.	Vlastní kapitál (ř.69+73+80+83+86)	068	366 164	360 328
A.I.	Základní kapitál (ř.70+71+72)	069	339 000	339 000
A.I.1.	Základní kapitál	070	339 000	339 000
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
	3. Změny základního kapitálu	072		
A.II.	Kapitálové fondy (ř.74 až 79)	073		
A.II.1.	Emisní ážio	074		
	2. Ostatní kapitálové fondy	075		
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností	077		
	5. Rozdíl z přeměn společností	078		
	6. Rozdíly z ocenění při přeměnách společností	079		
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř.81+82)	080	15 114	12 946
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	081	15 114	12 946
	2. Statutární a ostatní fondy	082		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř.84+85)	083	6 214	- 34 971
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	084	45 856	45 856
	2. Neuhrazená ztráta minulých let	085	- 39 642	- 80 827
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	086	5 836	43 353
B.	Cizí zdroje (ř.88+93+104+116)	087	754 468	605 551
B.I.	Rezervy (ř.89 až 92)	088	93 427	103 072
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	089		
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	090		
	3. Rezerva na daň z příjmů	091		
	4. Ostatní rezervy	092	93 427	103 072
B.II.	Dlouhodobé závazky (ř.94 až 103)	093		262 058
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	094		
	2. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	095		259 676
	3. Závazky - podstatný vliv	096		
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	097		
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	098		
	6. Vydané dluhopisy	099		
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	100		
	8. Dohadné účty pasivní	101		
	9. Jiné závazky	102		
	10. Odložený daňový závazek	103		2 382

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2013

EvoBus Bohemia s.r.o.**Rozvaha (nekonsolidovaná)**

k 31. prosinci 2012

Označ.	PASIVA	řád.	Běžné období	Minulé období
a	b	c	5	6
B.III.	Krátkodobé závazky (ř.105 až 115)	104	510 069	240 421
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	105	116 649	171 105
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	106	324 914	
3.	Závazky - podstatný vliv	107		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	108		
5.	Závazky k zaměstnancům	109	10 400	17 928
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	110	5 750	5 611
7.	Stát - daňové závazky a dotace	111	1 895	
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	112	1 928	1 928
9.	Vydané dluhopisy	113		
10.	Dohadné účty pasivní	114	48 533	43 849
11.	Jiné závazky	115		
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř.117+118+119)	116	150 972	
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	117	150 972	
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	118		
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	119		
C.I.	Časové rozlišení (ř.121+122)	120		
C.I.1.	Výdaje příštích období	121		
2.	Výnosy příštích období	122		

IDENTIFIKACE AUDITORA
KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Pobřežní 648/1a, 186 00 Praha 8
IČ: 49619187, auditorské oprávnění č. 71

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2013

ROZVAHA
v plném rozsahu
k 31. prosinci 2013
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Identifikační číslo

256 57 704

EvoBus Bohemia s.r.o.

Na Hůrce 211/10

161 00 Praha 6, Ruzyně

Česká republika

Označ.	AKTIVA	řád.	Běžné účetní období			Min.účetní období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM (ř.02+03+31+63)	001	1 907 114	- 518 994	1 388 120	1 120 632
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (ř.04+13+23)	003	1 109 807	- 499 094	610 713	567 228
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)	004	12 788	- 9 597	3 191	3 899
B.I.1.	Zřizovací výdaje	005				
	2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
	3. Software	007	7 675	- 4 882	2 793	3 006
	4. Ocenitelná práva	008				
	5. Goodwill	009				
	6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	5 113	- 4 715	398	893
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	963 732	- 489 497	474 235	555 688
B.II.1.	Pozemky	014	14 522		14 522	14 522
	2. Stavby	015	23 770	- 6 118	17 652	140 608
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	860 024	- 483 379	376 645	335 080
	4. Pěstitelské celky trvalých porostů	017				
	5. Dospělá zvířata a jejich skupiny	018				
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019				
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	31 591		31 591	10 500
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	33 825		33 825	54 978
	9. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř.24 až 30)	023	133 287		133 287	7 641
B.III.1.	Podíly - ovládaná osoba	024	133 287		133 287	7 641
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026				
	4. Půjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	027				
	5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
	6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2014

EvoBus Bohemia s.r.o.
Rozvaha (nekonsolidovaná)

k 31. prosinci 2013

Označ.	AKTIVA	řád.	Běžné účetní období			Min.účetní období Netto
			Brutto	Korekce	Netto	
a	b	c	1	2	3	4
C.	Oběžná aktiva (ř.32+39+48+58)	031	797 188	- 19 900	777 288	553 186
C.I.	Zásoby (ř.33 až 38)	032	359 500	- 16 207	343 293	138 588
C.I.1.	Materiál	033	63 787	- 6 037	57 750	38 446
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	80 939	- 10 109	70 830	54 717
	3. Výrobky	035	762	- 61	701	6 839
	4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036				
	5. Zboží	037	214 012		214 012	38 586
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038				
C.II.	Dlouhodobé pohledávky (ř.40 až 47)	039	219 932		219 932	218 263
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040				
	2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041	217 684		217 684	217 445
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042				
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043				
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044				
	6. Dohadné účty aktivní	045				
	7. Jiné pohledávky	046				
	8. Odložená daňová pohledávka	047	2 248		2 248	818
C.III.	Krátkodobé pohledávky (ř.49 až 57)	048	149 846	- 3 693	146 153	157 870
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	105 698	- 3 693	102 005	107 027
	2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	050	37 686		37 686	20 276
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051				
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052				
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053				
	6. Stát - daňové pohledávky	054				22 719
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	6 097		6 097	6 387
	8. Dohadné účty aktivní	056	254		254	1 133
	9. Jiné pohledávky	057	111		111	328
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř.59 až 62)	058	67 910		67 910	38 465
C.IV.1.	Peníze	059	202		202	261
	2. Účty v bankách	060	67 708		67 708	38 204
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061				
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062				
D.I.	Časové rozlišení (ř.64+65+66)	063	119		119	218
D.I.1.	Náklady příštích období	064	119		119	218
	2. Komplexní náklady příštích období	065				
	3. Příjmy příštích období	066				

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2014

EvoBus Bohemia s.r.o.
Rozvaha (nekonsolidovaná)

k 31. prosinci 2013

Označ.	PASIVA	řád.	Běžné období	Minulé období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř.68+88+121)	067	1 388 120	1 120 632
A.	Vlastní kapitál (ř.69+73+80+83+87)	068	460 708	366 164
A.I.	Základní kapitál (ř.70+71+72)	069	339 000	339 000
A.I.1.	Základní kapitál	070	339 000	339 000
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
	3. Změny základního kapitálu	072		
A.II.	Kapitálové fondy (ř.74 až 79)	073		
A.II.1.	Emisní ážio	074		
	2. Ostatní kapitálové fondy	075		
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností	077		
	5. Rozdíl z přeměn společností	078		
	6. Rozdíly z ocenění při přeměnách společností	079		
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř.81+82)	080	15 406	15 114
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	081	15 406	15 114
	2. Statutární a ostatní fondy	082		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř.84+85+86)	083	11 758	6 214
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	084	11 758	45 856
	2. Neuhrazená ztráta minulých let	085		- 39 642
	3. Jiný výsledek hospodaření minulých let	086		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	087	94 544	5 836
B.	Cizí zdroje (ř.89+94+105+117)	088	927 412	754 468
B.I.	Rezervy (ř.90 až 93)	089	105 569	93 427
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	090		
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	091		
	3. Rezerva na daň z příjmů	092	6 231	
	4. Ostatní rezervy	093	99 338	93 427
B.II.	Dlouhodobé závazky (ř.95 až 104)	094	219 400	
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	095		
	2. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	096	219 400	
	3. Závazky - podstatný vliv	097		
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	098		
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	099		
	6. Vydané dluhopisy	100		
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	101		
	8. Dohadné účty pasivní	102		
	9. Jiné závazky	103		
	10. Odložený daňový závazek	104		

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2014

EvoBus Bohemia s.r.o.

Rozvaha (nekonsolidovaná)

k 31. prosinci 2013

Označ.	PASIVA	řád.	Běžné období	Minulé období
a	b	c	5	6
B.III.	Krátkodobé závazky (ř.106 až 116)	105	437 893	510 069
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	106	365 439	116 649
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	107	1 002	324 914
3.	Závazky - podstatný vliv	108		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	109		
5.	Závazky k zaměstnancům	110	12 749	10 400
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	111	5 374	5 750
7.	Stát - daňové závazky a dotace	112	7 441	1 895
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	113	1 928	1 928
9.	Vydané dluhopisy	114		
10.	Dohadné účty pasivní	115	43 960	48 533
11.	Jiné závazky	116		
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř.118+119+120)	117	164 550	150 972
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	118		150 972
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	119	164 550	
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	120		
C.I.	Časové rozlišení (ř.122+123)	121		
C.I.1.	Výdaje příštích období	122		
2.	Výnosy příštích období	123		

IDENTIFIKACE AUDITORA
KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Pobřežní 648/1a, 186 00 Praha 8
IČ: 49619187, auditorské oprávnění č. 71

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2014

ROZVAHA
v plném rozsahu
k 31. prosinci 2014
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Identifikační číslo

256 57 704

EvoBus Česká republika s.r.o.
Na Hůrce 211/10
161 00 Praha 6 - Ruzyně
Česká republika

Označ. a	AKTIVA b	řad. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř.02+03+31+63)	001	1 904 683	- 615 722	1 288 961	1 388 120
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (ř.04+13+23)	003	1 272 100	- 584 020	688 080	610 713
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)	004	12 969	- 10 484	2 485	3 191
B.I.1.	Zřizovací výdaje	005				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
3.	Software	007	7 856	- 5 371	2 485	2 793
4.	Ocenitelná práva	008				
5.	Goodwill	009				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	5 113	- 5 113		398
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	1 125 844	- 573 536	552 308	474 235
B.II.1.	Pozemky	014	14 522		14 522	14 522
2.	Stavby	015	24 382	- 7 409	16 973	17 652
3.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	016	977 849	- 566 127	411 722	376 645
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	017				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019				
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	91 334		91 334	31 591
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	17 757		17 757	33 825
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř.24 až 30)	023	133 287		133 287	133 287
B.III.1.	Podíly - ovládaná osoba	024	133 287		133 287	133 287
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026				
4.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	027				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2015

EvoBus Česká republika s.r.o.
Rozvaha (nekonsolidovaná)

k 31. prosinci 2014

Označ.	A K T I V A	řád.	Běžné účetní období			Minulé úč.
			Brutto	Korekce	Netto	období Netto
a	b	c	1	2	3	4
C.	Oběžná aktiva (ř.32+39+48+58)	031	632 534	- 31 702	600 832	777 288
C.I.	Zásoby (ř.33 až 38)	032	147 936	- 27 628	120 308	343 293
C.I.1.	Materiál	033	52 795	- 8 362	44 433	57 750
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	69 248	- 17 028	52 220	70 830
	3. Výrobky	035	1 260	- 26	1 234	701
	4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036				
	5. Zboží	037	24 633	- 2 212	22 421	214 012
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038				
C.II.	Dlouhodobé pohledávky (ř.40 až 47)	039	209 109		209 109	219 932
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040				
	2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041	201 518		201 518	217 684
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042				
	4. Pohledávky za společníky	043				
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044				
	6. Dohadné účty aktivní	045				
	7. Jiné pohledávky	046				
	8. Odložená daňová pohledávka	047	7 591		7 591	2 248
C.III.	Krátkodobé pohledávky (ř.49 až 57)	048	260 143	- 4 074	256 069	146 153
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	155 892	- 4 074	151 818	102 005
	2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	050	97 918		97 918	37 686
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051				
	4. Pohledávky za společníky	052				
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053				
	6. Stát - daňové pohledávky	054	140		140	
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	6 168		6 168	6 097
	8. Dohadné účty aktivní	056				254
	9. Jiné pohledávky	057	25		25	111
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř.59 až 62)	058	15 346		15 346	67 910
C.IV.1.	Peníze	059	354		354	202
	2. Účty v bankách	060	14 992		14 992	67 708
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061				
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062				
D.I.	Časové rozlišení (ř.64+65+66)	063	49		49	119
D.I.1.	Náklady příštích období	064	49		49	119
	2. Komplexní náklady příštích období	065				
	3. Příjmy příštích období	066				

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2015

EvoBus Česká republika s.r.o.

Rozvaha (neconsolidovaná)

k 31. prosinci 2014

Označ.	PASIVA	řád.	Běžné účetní období	Minulé úč. období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř.68+89+122)	067	1 288 961	1 388 120
A.	Vlastní kapitál (ř.69+73+80+83+87+88)	068	533 175	460 708
A.I.	Základní kapitál (ř.70+71+72)	069	339 000	339 000
A.I.1.	Základní kapitál	070	339 000	339 000
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
	3. Změny základního kapitálu	072		
A.II.	Kapitálové fondy (ř.74 až 79)	073		
A.II.1.	Ážio	074		
	2. Ostatní kapitálové fondy	075		
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	077		
	5. Rozdíly z přeměn obchodních korporací	078		
	6. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	079		
A.III.	Fondy ze zisku (ř.81+82)	080	20 133	15 406
A.III.1.	Rezervní fond	081	20 133	15 406
	2. Statutární a ostatní fondy	082		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř.84+85+86)	083	54 575	11 758
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	084	54 575	11 758
	2. Neuhrazená ztráta minulých let	085		
	3. Jiný výsledek hospodaření minulých let	086		
A.V.1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	087	119 467	94 544
A.V.2.	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku (-)	088		
B.	Cizí zdroje (ř.90+95+106+118)	089	755 786	927 412
B.I.	Rezervy (ř.91 až 94)	090	119 190	105 569
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	091		
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	092		
	3. Rezerva na daň z příjmů	093	3 572	6 231
	4. Ostatní rezervy	094	115 618	99 338
B.II.	Dlouhodobé závazky (ř.96 až 105)	095	221 800	219 400
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	096		
	2. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	097	221 800	219 400
	3. Závazky - podstatný vliv	098		
	4. Závazky ke společníkům	099		
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	100		
	6. Vydané dluhopisy	101		
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	102		
	8. Dohadné účty pasivní	103		
	9. Jiné závazky	104		
	10. Odložený daňový závazek	105		

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2015

EvoBus Česká republika s.r.o.**Rozvaha (nekonsolidovaná)**

k 31. prosinci 2014

Označ.	PASIVA	řad.	Běžné účetní období	Minulé úč. období
a	b	c	5	6
B.III.	Krátkodobé závazky (ř.107 až 117)	106	414 796	437 893
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	107	312 886	365 439
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	108	1 102	1 002
3.	Závazky - podstatný vliv	109		
4.	Závazky ke společníkům	110	108	
5.	Závazky k zaměstnancům	111	16 249	12 749
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	112	7 724	5 374
7.	Stát - daňové závazky a dotace	113	32 000	7 441
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	114	4 876	1 928
9.	Vydané dluhopisy	115		
10.	Dohadné účty pasivní	116	39 851	43 960
11.	Jiné závazky	117		
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř.119 až 121)	118		164 550
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	119		
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	120		164 550
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	121		
C.I.	Časové rozlišení (ř.123+124)	122		
C.I.1.	Výdaje příštích období	123		
2.	Výnosy příštích období	124		

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2015

ROZVAHA
v plném rozsahu
k 31. prosinci 2015
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Identifikační číslo

256 57 704

EvoBus Česká republika s.r.o

Na Hůrce 211/10

161 00 Praha 6 - Ruzyně

Česká republika

Označ. a	AKTIVA b	řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř.02+03+31+63)	001	2 414 583	- 718 505	1 696 078	1 288 961
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (ř.04+13+23)	003	1 351 072	- 696 196	654 876	688 080
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)	004	15 031	- 14 286	745	2 485
B.I.1.	Zřizovací výdaje	005				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
3.	Software	007	9 808	- 9 169	639	2 485
4.	Ocenitelná práva	008				
5.	Goodwill	009				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	5 223	- 5 117	106	
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	1 202 754	- 681 910	520 844	552 308
B.II.1.	Pozemky	014	14 522		14 522	14 522
2.	Stavby	015	143 356	- 25 164	118 192	16 973
3.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	016	1 035 738	- 656 746	378 992	411 722
4.	Pěstíelské celky trvalých porostů	017				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019				
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	8 762		8 762	91 334
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	376		376	17 757
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř.24 až 30)	023	133 287		133 287	133 287
B.III.1.	Podíly - ovládaná osoba	024	133 287		133 287	133 287
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026				
4.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	027				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2016

EvoBus Česká republika s.r.o.

Rozvaha

k 31. prosinci 2015

Označ.	AKTIVA	řád.	Běžné účetní období			Minulé úč. období Netto
			Brutto	Korekce	Netto	
a	b	c	1	2	3	4
C.	Oběžná aktiva (ř.32+39+48+58)	031	1 063 262	- 22 309	1 040 953	600 832
C.I.	Zásoby (ř.33 až 38)	032	155 026	- 21 268	133 758	120 308
C.I.1.	Materiál	033	57 362	- 6 970	50 392	44 433
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	71 112	- 12 150	58 962	52 220
	3. Výrobky	035	4 557	- 32	4 525	1 234
	4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036				
	5. Zboží	037	21 995	- 2 116	19 879	22 421
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038				
C.II.	Dlouhodobé pohledávky (ř.40 až 47)	039	194 007		194 007	209 109
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040				
	2. Pohledávky - ovládané nebo ovládající osoba	041	185 964		185 964	201 518
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042				
	4. Pohledávky za společníky	043				
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044				
	6. Dohadné účty aktivní	045				
	7. Jiné pohledávky	046				
	8. Odložená daňová pohledávka	047	8 043		8 043	7 591
C.III.	Krátkodobé pohledávky (ř.49 až 57)	048	547 322	- 1 041	546 281	256 069
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	360 132	- 1 041	359 091	151 818
	2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	050	182 697		182 697	97 910
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051				
	4. Pohledávky za společníky	052				
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053				
	6. Stát - daňové pohledávky	054	125		125	140
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	4 327		4 327	6 168
	8. Dohadné účty aktivní	056				
	9. Jiné pohledávky	057	41		41	25
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř.59 až 62)	058	166 907		166 907	15 346
C.IV.1.	Peníze	059	570		570	354
	2. Účty v bankách	060	166 337		166 337	14 992
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061				
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062				
D.I.	Časové rozlišení (ř.64+65+66)	063	249		249	49
D.I.1.	Náklady příštích období	064	249		249	49
	2. Komplexní náklady příštích období	065				
	3. Příjmy příštích období	066				

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2016

EvoBus Česká republika s.r.o.

Rozvaha

k 31. prosinci 2015

Označ	PASIVA	řad.	Běžné účetní období	Minulé úč. období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř.68+89+122)	067	1 696 078	1 288 961
A.	Vlastní kapitál (ř.69+73+80+83+87+88)	068	515 667	533 175
A.I.	Základní kapitál (ř.70+71+72)	069	339 000	339 000
A.I.1.	Základní kapitál	070	339 000	339 000
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
	3. Změny základního kapitálu	072		
A.II.	Kapitálové fondy (ř.74 až 79)	073		
A.II.1.	Ážio	074		
	2. Ostatní kapitálové fondy	075		
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	077		
	5. Rozdíly z přeměn obchodních korporací	078		
	6. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	079		
A.III.	Fondy ze zisku (ř.81+82)	080	26 106	20 133
A.III.1.	Rezervní fond	081	26 106	20 133
	2. Statulární a ostatní fondy	082		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř.84+85+86)	083	54 575	54 575
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	084	54 575	54 575
	2. Neuhrazená ztráta minulých let	085		
	3. Jiný výsledek hospodaření minulých let	086		
A.V.1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	087	95 986	119 467
A.V.2.	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku (-)	088		
B.	Cizí zdroje (ř.90+95+106+118)	089	1 180 411	755 786
B.I.	Rezervy (ř.91 až 94)	090	118 959	119 190
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	091		
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	092		
	3. Rezerva na daň z příjmů	093	14 250	3 572
	4. Ostatní rezervy	094	104 709	115 618
B.II.	Dlouhodobé závazky (ř.96 až 105)	095		221 800
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	096		
	2. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	097		221 800
	3. Závazky - podstatný vliv	098		
	4. Závazky ke společníkům	099		
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	100		
	6. Vydané dluhopisy	101		
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	102		
	8. Dohadné účty pasivní	103		
	9. Jiné závazky	104		
	10. Odložený daňový závazek	105		

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2016

EvoBus Česká republika s.r.o.

Rozvaha

k 31. prosinci 2015

Označ.	PASIVA	řád.	Běžné účetní období	Minulé úč. období
a	b	c	5	6
B.III.	Krátkodobé závazky (ř.107 až 117)	106	1 061 452	414 796
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	107	707 657	312 886
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	108	217 163	1 102
3.	Závazky - podstatný vliv	109		
4.	Závazky ke společníkům	110	4	106
5.	Závazky k zaměstnancům	111	23 001	16 249
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	112	10 282	7 724
7.	Stát - daňové závazky a dotace	113	70 553	32 000
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	114		4 876
9.	Vydané dluhopisy	115		
10.	Dohadné účty pasivní	116	32 792	39 851
11.	Jiné závazky	117		
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř.119 až 121)	118		
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	119		
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	120		
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	121		
C.I.	Časové rozlišení (ř.123+124)	122		
C.I.1.	Výdaje příštích období	123		
2.	Výnosy příštích období	124		

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2016

ROZVAHA
v plném rozsahu
k 31. prosinci 2016
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

EvoBus Česká republika s.r.o.

Praha 6 - Ruzyně

Na Hůrce 211/10, PSČ 16100

Česká republika

Identifikační číslo

256 57 704

Označ. a	AKTIVA b	řad. c	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	1	2 260 132	- 792 061	1 468 071	1 696 078
B.	Dlouhodobý majetek	2	1 462 271	- 774 005	688 266	654 876
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	3	16 779	- 15 917	862	745
B.I.2.	Ocenitelná práva	4	11 546	- 10 788	758	639
B.I.2.1.	Software	5	11 546	- 10 788	758	639
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	6	5 233	- 5 129	104	106
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	7	1 312 205	- 758 088	554 117	520 844
B.II.1.	Pozemky a stavby	8	222 939	- 32 837	190 102	132 714
B.II.1.1.	Pozemky	9	68 578		68 578	14 522
B.II.1.2.	Stavby	10	154 361	- 32 837	121 524	118 192
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	11	1 052 203	- 725 251	326 952	378 992
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	12	37 063		37 063	9 138
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	13				376
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	14	37 063		37 063	8 762
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	15	133 287		133 287	133 287
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	16	133 287		133 287	133 287

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2017

EvoBus Česká republika s.r.o.

Rozvaha
k 31. prosinci 2016

Označ.	AKTIVA	řád.	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
			1	2	3	4
a	b	c				
C.	Oběžná aktiva	17	797 430	- 18 056	779 374	1 040 953
C.I.	Zásoby	18	185 584	- 16 935	168 649	133 758
C.I.1.	Materiál	19	56 840	- 7 072	49 768	50 392
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	20	72 437	- 9 457	62 980	58 962
C.I.3.	Výrobky a zboží	21	56 307	- 406	55 901	24 404
C.I.3.1.	Výrobky	22	785	- 36	749	4 525
C.I.3.2.	Zboží	23	55 522	- 370	55 152	19 879
C.II.	Pohledávky	24	527 203	- 1 121	526 082	740 288
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	25	156 490		156 490	194 007
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	26	154 632		154 632	185 964
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	27	1 858		1 858	8 043
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	28	370 713	- 1 121	369 592	546 281
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	29	254 307	- 1 121	253 186	359 091
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	30	113 094		113 094	182 697
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	31	3 312		3 312	4 493
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	32	181		181	125
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	33	3 070		3 070	4 327
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	34	61		61	41
C.IV.	Peněžní prostředky	35	84 643		84 643	166 907
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	36	608		608	570
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	37	84 035		84 035	166 337
D.	Časové rozlišení aktiv	38	431		431	249
D.1.	Náklady příštích období	39	431		431	249

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2017

EvoBus Česká republika s.r.o.

Rozvaha

k 31. prosinci 2016

Označ.	PASIVA	řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	40	1 468 071	1 696 078
A.	Vlastní kapitál	41	660 636	515 667
A.I.	Základní kapitál	42	400 000	339 000
A.I.1.	Základní kapitál	43	400 000	339 000
A.III.	Fondy ze zisku	44	30 905	26 106
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	45	30 905	26 106
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	46	139 315	54 575
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	47	139 315	54 575
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	48	90 416	95 986
B. + C.	Cizí zdroje	49	807 435	1 180 411
B.	Rezervy	50	114 956	118 959
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	51	9 341	14 250
B.4.	Ostatní rezervy	52	105 615	104 709
C.	Závazky	53	692 479	1 061 452
C.II.	Krátkodobé závazky	54	692 479	1 061 452
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	55	- 5	
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	56	420 706	707 657
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	57	189 302	217 163
C.II.8.	Závazky ostatní	58	82 476	136 632
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	59	10	4
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	60	19 640	23 001
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	61	5 474	10 282
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	62	28 943	70 553
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	63	28 409	32 792

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2017

Příloha B: Výkaz zisku a ztráty za roky 2011-2016 (v tis. Kč)

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
druhové členění
 za rok končící 31. prosincem 2011
 (v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Identifikační číslo

256 57 704

EvoBus Bohemia s.r.o.

Na Hurce 211/10

161 00 Praha 6 Ruzyně

Česká republika

Označ. a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účet. obd.	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	548 068	606 187
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	506 657	566 479
+	Obchodní marže (ř.01-02)	03	41 411	39 708
II.	Výkony (ř.05+06+07)	04	1 006 007	986 661
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	993 861	978 035
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	12 146	8 626
II.3.	Aktivace	07		
B.	Výkonová spotřeba (ř.09+10)	08	725 198	750 733
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	09	503 680	549 728
B.2.	Služby	10	221 518	201 005
+	Přidaná hodnota (ř.03+04-08)	11	322 220	275 636
C.	Osobní náklady (ř.13 až 16)	12	217 717	214 432
C.1.	Mzdové náklady	13	158 745	155 809
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14		
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	53 411	52 706
C.4.	Sociální náklady	16	5 561	5 917
D.	Daně a poplatky	17	545	749
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	58 635	55 883
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř.20+21)	19	65 464	66 840
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	392	882
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	21	65 072	65 958
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř.23+24)	22	45 750	20 093
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	1 210	2 037
F.2.	Prodaný materiál	24	44 540	18 056
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	- 8 903	- 18 989
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	1 354	6 173
H.	Ostatní provozní náklady	27	10 396	20 341
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření (ř.11-12-17-18+19-22-25+26-27+28-29)	30	64 898	56 140

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2012

EvoBus Bohemia s.r.o.

Výkaz zisku a ztráty - druhové členění (neconsolidovaný)
za rok končící 31. prosincem 2011

Označ. a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účet. obd.	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř.34+35+36)	33		
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	320	174
N.	Nákladové úroky	43	2 032	666
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	22 137	14 232
O.	Ostatní finanční náklady	45	33 626	17 818
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření (ř.31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45+46-47)	48	- 13 201	- 4 078
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř.50+51)	49	8 344	12 895
Q.1.	-splatná	50	7 903	10 847
Q.2.	-odložená	51	441	2 048
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř.30+48-49)	52	43 353	39 167
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř.56+57)	55		
S.1.	-splatná	56		
S.2.	-odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř.53-54-55)	58		
T.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř.52+58-59)	60	43 353	39 167
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (ř.30+48+53-54)	61	51 697	52 062

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2012

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

druhové členění
za rok končící 31. prosincem 2012
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Identifikační číslo

256 57 704

EvoBus Bohemia s.r.o.
Na Hůrce 211/10
161 00 Praha 6, Ruzyně
Česká republika

Označ.	TEXT	číslo řádku	Skutečnost v účet. obd.	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	01	508 813	548 068
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	470 022	506 657
	+ Obchodní marže (ř.01-02)	03	38 791	41 411
II.	Výkony (ř.05+06+07)	04	933 067	1 006 007
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	940 635	993 861
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	- 7 568	12 146
II.3.	Aktivace	07		
B.	Výkonová spotřeba (ř.09+10)	08	658 614	725 198
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	09	467 660	503 680
B.2.	Služby	10	190 954	221 518
	+ Přidaná hodnota (ř.03+04-08)	11	313 244	322 220
C.	Osobní náklady (ř.13 až 16)	12	218 411	217 717
C.1.	Mzdové náklady	13	159 681	158 745
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14		
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	51 583	53 411
C.4.	Sociální náklady	16	7 147	5 561
D.	Daně a poplatky	17	646	545
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	76 598	58 635
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř.20+21)	19	57 641	65 464
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	1 809	392
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	21	55 832	65 072
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř.23+24)	22	41 080	45 750
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	2 632	1 210
F.2.	Prodaný materiál	24	38 448	44 540
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	7 850	- 8 903
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	7 899	1 354
H.	Ostatní provozní náklady	27	24 200	10 396
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření (ř.11-12-17-18+19-22-25+26-27+28-29)	30	9 999	64 898

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2013

EvoBus Bohemia s.r.o.

Výkaz zisku a ztráty - druhové členění (nekonsolidovaný)
za rok končící 31. prosincem 2012

Označ. a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účet. obd.	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř.34+35+36)	33		
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	1 554	320
N.	Nákladové úroky	43	6 710	2 032
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	36 903	22 137
O.	Ostatní finanční náklady	45	33 632	33 626
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření (ř.31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45+46-47)	48	- 1 885	- 13 201
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř.50+51)	49	2 278	8 344
Q.1.	-splatná	50	5 478	7 903
Q.2.	-odložená	51	- 3 200	441
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř.30+48-49)	52	5 836	43 353
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř.56+57)	55		
S.1.	-splatná	56		
S.2.	-odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř.53-54-55)	58		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř.52+58-59)	60	5 836	43 353
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (ř.30+48+53-54)	61	8 114	51 697

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2013

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

druhové členění
za rok končící 31. prosincem 2013
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Identifikační číslo

256 57 704

EvoBus Bohemia s.r.o.

Na Hůrce 211/10

161 00 Praha 6, Ruzyně

Česká republika

Označ.	TEXT	číslo řádku	Skutečnost v účet. obd.	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	01	842 609	508 813
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	749 836	470 022
+	Obchodní marže (ř.01-02)	03	92 773	38 791
II.	Výkony (ř.05+06+07)	04	1 090 386	933 067
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	1 081 204	940 635
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	9 182	- 7 568
II.3.	Aktivace	07		
B.	Výkonová spotřeba (ř.09+10)	08	784 657	658 614
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	09	561 889	467 660
B.2.	Služby	10	222 768	190 954
+	Přidaná hodnota (ř.03+04-08)	11	398 502	313 244
C.	Osobní náklady (ř.13 až 16)	12	218 717	218 411
C.1.	Mzdové náklady	13	160 199	159 681
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14		
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	52 265	51 583
C.4.	Sociální náklady	16	6 253	7 147
D.	Daně a poplatky	17	777	646
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	81 750	76 598
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř.20+21)	19	72 592	57 641
III.1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	295	1 809
III.2	Tržby z prodeje materiálu	21	72 297	55 832
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř.23+24)	22	49 294	41 080
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23		2 632
F.2.	Prodaný materiál	24	49 294	38 448
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	361	7 850
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	2 430	7 899
H.	Ostatní provozní náklady	27	8 516	24 200
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření (ř.11-12-17-18+19-22-25+26-27+28-29)	30	114 109	9 999

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2014

EvoBus Bohemia s.r.o.**Výkaz zisku a ztráty - druhové členění (neconsolidovaný)**
za rok končící 31. prosincem 2013

Označ. a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účet. obd.	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř.34+35+36)	33	1 273	
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	1 273	
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	2 522	1 554
N.	Nákladové úroky	43	6 700	6 710
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	56 006	36 903
O.	Ostatní finanční náklady	45	59 967	33 632
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření (ř.31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45+46-47)	48	- 6 866	- 1 885
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř.50+51)	49	12 699	2 278
Q.1.	-splatná	50	14 129	5 478
Q.2.	-odložená	51	- 1 430	- 3 200
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř.30+48-49)	52	94 544	5 836
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř.56+57)	55		
S.1.	-splatná	56		
S.2.	-odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř.53-54-55)	58		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř.52+58-59)	60	94 544	5 836
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (ř.30+48+53-54)	61	107 243	8 114

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2014

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
druhové členění
za rok končící 31. prosincem 2014
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Identifikační číslo

256 57 704

EvoBus Česká republika s.r.o.

Na Hůrce 211/10

161 00 Praha 6 - Ruzyně

Česká republika

Označ.	TEXT	řád.	Běžné účetní období	Minulé úč. období
a	b	c	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	01	1 620 526	842 609
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	1 545 422	749 836
+	Obchodní marže (ř.01-02)	03	75 104	92 773
II.	Výkony (ř.05+06+07)	04	1 361 783	1 090 386
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	1 372 976	1 081 204
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	- 11 193	9 182
II.3.	Aktivace	07		
B.	Výkonová spotřeba (ř.09+10)	08	942 324	784 657
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	09	631 688	561 889
B.2.	Služby	10	310 636	222 768
+	Přidaná hodnota (ř.03+04-08)	11	494 563	398 502
C.	Osobní náklady (ř.13 až 16)	12	248 979	218 717
C.1.	Mzdové náklady	13	179 581	160 199
C.2.	Odměny členům orgánů obchodní korporace	14		
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	60 637	52 265
C.4.	Sociální náklady	16	8 761	6 253
D.	Daně a poplatky	17	805	777
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	91 518	81 750
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř.20+21)	19	69 592	72 592
III.1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	1 865	295
III.2	Tržby z prodeje materiálu	21	67 727	72 297
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř.23+24)	22	46 514	49 294
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	1 646	
F.2.	Prodaný materiál	24	44 868	49 294
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	28 082	361
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	298	2 430
H.	Ostatní provozní náklady	27	20 450	8 516
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření (ř.11-12-17-18+19-22-25+26-27+28-29)	30	128 105	114 109

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2015

EvoBus Česká republika s.r.o.

Výkaz zisku a ztráty - druhové členění (nekonsolidovaný)
za rok končící 31. prosincem 2014

Označ.	TEXT	řad.	Běžné účetní období	Minulé úč. období
a	b	c	1	2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř.34+35+36)	33	2 766	1 273
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	2 766	1 273
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	2 636	2 522
N.	Nákladové úroky	43	4 325	6 700
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	14 051	56 006
O.	Ostatní finanční náklady	45	16 971	59 967
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření (ř.31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45+46-47)	48	- 1 843	- 6 866
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř.50+51)	49	6 795	12 699
Q.1.	-splatná	50	12 138	14 129
Q.2.	-odložená	51	- 5 343	- 1 430
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř.30+48-49)	52	119 467	94 544
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř.56+57)	55		
S.1.	-splatná	56		
S.2.	-odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř.53-54-55)	58		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř.52+58-59)	60	119 467	94 544
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (ř.30+48+53-54)	61	126 262	107 243

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2015

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

druhové členění
za rok končící 31. prosincem 2015
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Identifikační číslo

256 57 704

EvoBus Česká republika s.r.o.
Na Hůrce 211/10
161 00 Praha 6 - Ruzyně
Česká republika

Označ.	TEXT	řád.	Běžné účetní období	Minulé úč. období
a	b	c	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	01	1 643 470	1 620 526
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	1 565 888	1 545 422
+	Obchodní marže (ř.01-02)	03	77 582	75 104
II.	Výkony (ř.05+06+07)	04	1 352 897	1 361 783
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	1 347 736	1 372 976
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	5 161	- 11 193
II.3.	Aktivace	07		
B.	Výkonová spolčeba (ř.09+10)	08	938 388	942 324
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	09	650 321	631 688
B.2.	Služby	10	288 067	310 636
+	Přidaná hodnota (ř.03+04-08)	11	492 091	494 563
C.	Osobní náklady (ř.13 až 16)	12	295 720	248 979
C.1.	Mzdové náklady	13	215 055	179 581
C.2.	Odměny členům orgánů obchodní korporace	14		
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	71 515	60 637
C.4.	Sociální náklady	16	9 150	8 761
D.	Daně a poplatky	17	1 808	805
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	119 352	91 518
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř.20+21)	19	75 822	69 592
III.1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	1 250	1 865
III.2	Tržby z prodeje materiálu	21	74 572	67 727
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř.23+24)	22	50 825	46 514
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	913	1 646
F.2.	Prodaný materiál	24	49 912	44 868
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	- 20 302	28 082
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	6 246	298
H.	Ostatní provozní náklady	27	8 322	20 450
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření (ř.11-12-17-18+19-22-25+26-27+28-29)	30	118 434	128 105

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2016

EvoBus Česká republika s.r.o.

Výkaz zisku a ztráty - druhové členění
za rok končící 31. prosincem 2015

Označ.	TEXT	řád	Běžné účetní období	Minulé úč. období
a	b	c	1	2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř.34+35+36)	33	4 766	2 766
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účelných jednotkách pod podstatným vlivem	34		
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	4 766	2 766
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	1 744	2 638
N.	Nákladové úroky	43	3 474	4 325
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	19 116	14 051
O.	Ostatní finanční náklady	45	20 026	16 971
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření (ř.31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45+46-47)	48	2 126	- 1 843
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř.50+51)	49	24 574	6 795
Q.1.	-splatná	50	25 026	12 138
Q.2.	-odložená	51	- 452	- 5 343
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř.30+48-49)	52	95 986	119 467
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř.56+57)	55		
S.1.	-splatná	56		
S.2.	-odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř.53-54-55)	58		
T.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř.52+58-59)	60	95 986	119 467
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (ř.30+48+53-54)	61	120 560	126 262

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2016

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
druhové členění
za rok končící 31. prosincem 2016
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

EvoBus Česká republika s.r.o.

Praha 6 - Ruzyně

Na Hůrce 211/10, PSČ 16100

Česká republika

Identifikační číslo

256 57 704

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	řád.	Běžné účetní období	Mínulé účetní období
a	b	c	1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	1 460 794	1 347 736
II.	Tržby za prodej zboží	2	1 371 517	1 643 470
A.	Výkonová spotřeba	3	2 332 508	2 504 276
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4	1 323 741	1 565 888
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	5	687 191	650 321
A.3.	Služby	6	321 576	288 067
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	7	2 447	- 5 161
D.	Osobní náklady	8	304 040	295 720
D.1.	Mzdové náklady	9	219 427	215 055
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	10	84 613	80 665
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	11	74 595	71 515
D.2.2.	Ostatní náklady	12	10 018	9 150
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	13	102 733	109 960
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	14	106 986	119 352
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	15	106 986	119 352
E.2.	Úpravy hodnot zásob	16	- 4 333	- 6 360
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	17	80	- 3 032
III.	Ostatní provozní výnosy	18	84 470	82 068
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	19	1 200	1 250
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	20	78 983	74 572
III.3.	Jiné provozní výnosy	21	4 287	6 246
F.	Ostatní provozní náklady	22	66 261	50 045
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	897	913
F.2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	24	52 898	49 912
F.3.	Daně a poplatky	25	1 074	1 808
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	26	3 248	- 10 910
F.5.	Jiné provozní náklady	27	8 144	8 322
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	28	108 792	118 434

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2017

EvoBus Česká republika s.r.o.

Výkaz zisku a ztráty - druhové členění

za rok končící 31. prosincem 2016

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	29	9 362	4 766
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	30	9 362	4 766
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	31	1 472	1 744
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	32	1 472	1 744
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	33	2 764	3 474
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	34	2 764	3 474
VII.	Ostatní finanční výnosy	35	15 438	19 116
K.	Ostatní finanční náklady	36	17 894	20 026
*	Finanční výsledek hospodaření	37	5 614	2 126
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	38	114 406	120 560
L.	Daň z příjmů	39	23 990	24 574
L.1.	Daň z příjmů splatná	40	24 252	25 026
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	41	- 262	- 452
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	42	90 416	95 986
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	43	90 416	95 986
*	Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	44	2 943 053	3 098 900

Zdroj: Interní zdroje společnosti EvoBus, 2017

Příloha C: Horizontální analýza rozvahy a výkazu zisku a ztráty

	2016	2015	absolutní odchylka 2016-2015	relativní odchylka 2016-2015	2014	absolutní odchylka 2015-2014	relativní odchylka 2015-2014	2013	absolutní odchylka 2014-2013	relativní odchylka 2014-2013	2012	absolutní odchylka 2013-2012	relativní odchylka 2013-2012	2011	absolutní odchylka 2012-2011	relativní odchylka 2012-2011
AKTIVA CELKEM	1 468 071	1 696 078	-228 007	-13%	1 288 961	407 117	32%	1 388 120	-91 151	-7%	1 120 632	267 488	24%	965 879	164 753	16%
Dlouhodobý majetek	680266	654676	33390	5%	680000	-33204	-5%	610713	77867	13%	567228	43685	8%	550040	14880	3%
Dlouhodobý nehmotný majetek	862	745	117	16%	2485	-1740	-70%	3191	-706	-22%	3899	-708	-18%	2882	1317	51%
Oceňovací práva	758	639	119	19%	2485	-1846	-74%	2793	-308	-11%	3007	-214	-7%	1194	1813	152%
Software	758	639	119	19%	2485	-1846	-74%	2793	-308	-11%	3007	-214	-7%	1194	1813	152%
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	104	106	-2	-2%	106	0	0%	398	-398	-100%	893	-495	-55%	1388	-495	-36%
Dlouhodobý hmotný majetek	554117	520944	33273	6%	552308	-31464	-6%	474235	78073	16%	555688	-81453	-15%	542817	12871	2%
Pozemky a stavby	190102	132714	57388	43%	31494	101220	321%	32174	-680	-2%	155130	-122966	-79%	134257	20873	16%
Pozemky	68578	14522	54056	372%	14522	0	0%	14522	0	0%	14522	0	0%	14522	0	0%
Stavby	121524	118192	3332	3%	16973	101219	596%	17662	-679	-4%	140608	-122966	-87%	119735	20873	17%
Hmotné movité věci a jejich soubory	326952	378992	-52040	-14%	411722	-32730	-8%	376645	35077	9%	335080	41565	12%	232877	42203	14%
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a neokoncený dlouhodobý hmotný majetek	37063	9138	27925	306%	109091	-99953	-92%	65416	43675	67%	65478	-62	0%	115884	-50206	-43%
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	376	-376	-100%	17757	-17381	-98%	31591	-13834	-44%	54978	-23387	-43%	54777	200	0%
Neokoncený dlouhodobý hmotný majetek	37063	8762	28301	323%	91394	-82572	-90%	33825	57309	170%	10900	23826	222%	60307	-50407	-83%
Dlouhodobý finanční majetek	133287	133287	0	0%	133287	0	0%	133287	0	0%	7641	125646	1644%	7641	0	0%
Podíl - ovládaní nebo ovládaní osobou	133287	133287	0	0%	133287	0	0%	133287	0	0%	7641	125646	1644%	7641	0	0%
Obežná aktiva	779 374	1 040 953	-261 579	-25%	610 832	440 121	73%	777 288	-176 465	-23%	553 186	224 102	41%	412 293	140 933	34%
Zásoby	168 649	133 758	34 891	26%	120 308	13 450	11%	343 293	-222 985	-65%	138 688	204 705	148%	117 252	21 336	18%
Materialy	49 768	50 392	-624	-1%	44 633	5 659	13%	57 750	-13 317	-23%	38 446	19 304	50%	37 824	622	2%
Neokoncenná výroba a polotovary	62 980	58 962	4018	7%	52 220	6 742	13%	70 830	-18 610	-26%	54 717	16 113	29%	66 126	-11 410	-17%
Výrobky a zboží	55 901	24 404	31 497	129%	23 654	750	3%	214 713	-191 059	-89%	45 425	169 288	373%	13 301	32 124	242%
Zboží	749	4 525	-3 776	-83%	1 234	3 291	267%	701	533	76%	6 839	-6 138	-90%	1 211	5 628	465%
Pohledávky	55 152	19 879	35 273	177%	22 421	-2 542	-11%	214 112	-191 591	-90%	38 986	175 425	453%	12 090	26 896	219%
Dlouhodobé pohledávky	154 532	185 964	-31 432	-17%	201 518	-15 554	-8%	219 532	-10 623	-5%	218 263	1 689	1%	0	218 263	54%
Odloužená daňová pohledávka	1 868	8 043	-6 185	-77%	7 591	462	6%	2 248	5 343	238%	818	1 430	175%	0	818	-633139%
Krátkodobé pohledávky	369 592	546 281	-176 689	-32%	265 069	281 212	106%	146 153	118 916	81%	157 070	-11 177	-7%	245 007	-87 137	-36%
Pohledávky z obchodních vztahů	253 186	359 091	-105 905	-29%	151 818	207 273	137%	102 005	49 813	49%	107 027	-5 022	-5%	146 554	-39 527	-27%
Pohledávky - ovládaní nebo ovládaní osobou	113 094	182 697	-69 603	-38%	97 318	84 779	87%	37 686	60 242	160%	20 276	17 410	86%	86 732	-66 456	-77%
Pohledávky - ostatní	3 312	4 493	-1 181	-26%	0	4 493	87%	0	0	0%	22 719	-22 719	-100%	7 004	15 715	224%
Sít - daňové pohledávky	181	125	56	45%	140	-15	-11%	0	140	0%	0	0	0%	0	0	0%
Krátkodobé poskytnuté zálohy	3 070	4 327	-1 257	-29%	6 168	-1 941	-30%	6 097	71	1%	6 387	-290	-5%	4 703	1 684	36%
Dobřeře údy aktivní	0	0	0	0%	0	0	0%	285	-285	-100%	1 133	-878	-78%	60	1 193	-1988%
Jiné pohledávky	61	41	20	49%	25	16	64%	111	-86	-79%	328	-217	-66%	14	314	2212%
Peněžní prostředky	84 643	166 907	-82 264	-49%	15 346	151 561	988%	67 910	-52 564	-77%	38 465	29 445	77%	49 994	-11 529	-23%
Peněžní prostředky v pokladně	608	570	38	7%	364	216	100%	202	152	75%	261	-99	-23%	247	14	6%
Peněžní prostředky na účtech	84 035	166 337	-82 302	-49%	14 982	151 345	1016%	67 708	-52 716	-78%	38 204	29 504	77%	49 747	-11 543	-23%
Časové rozlišení aktiv	431	249	182	73%	49	200	403%	119	-70	-59%	218	-99	-46%	586	-388	-63%
Náklady příštích období	431	249	182	73%	49	200	403%	119	-70	-59%	218	-99	-46%	586	-388	-63%

Zdroj: Sudová & Novák, 2017

	2016	2015	absolutní odchylka 2016-2015	relativní odchylka 2016-2015	2014	absolutní odchylka 2015-2014	relativní odchylka 2015-2014	2013	absolutní odchylka 2014-2013	relativní odchylka 2014-2013	2012	absolutní odchylka 2013-2012	relativní odchylka 2013-2012	2011	absolutní odchylka 2012-2011	relativní odchylka 2012-2011
PASIVA CELKEM	1 474 518	1 636 078	-221 560	-13%	1 288 961	407 117	32%	1 392 596	-103 635	-7%	1 120 632	271 964	24%	965 679	154 953	16%
Vlastní kapitál	667 083	515 667	151 416	23%	593 175	-17 508	-3%	460 707	72 468	16%	366 164	94 544	26%	360 427	5 836	2%
Základní kapitál	400 000	339 000	61 000	18%	339 000	0	0%	339 000	0	0%	339 000	0	0%	339 000	0	0%
Fondy ze zisku	30 905	26 106	4 799	18%	20 133	5 973	30%	15 406	4 727	31%	15 114	292	2%	12 946	2 168	17%
Ostatní rezervní fondy	30 905	26 106	4 799	18%	20 133	5 973	30%	15 406	4 727	31%	15 114	292	2%	12 946	2 168	17%
Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	145 762	54 675	91 087	167%	54 675	0	0%	11 758	42 917	364%	6 214	5 544	89%	-34 972	41 186	-118%
Nerozdělený zisk minulých let	145 762	54 675	91 087	167%	54 675	0	0%	11 758	42 917	364%	6 214	5 544	89%	-34 972	41 186	-118%
Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	90 416	95 986	-5 570	-6%	119 467	-22 481	-20%	94 644	24 923	26%	5 836	88 708	1520%	43 333	-37 517	-87%
Cizí zdroje	807 435	1 180 411	-372 976	-32%	765 786	424 625	56%	951 888	-176 102	-19%	754 468	177 420	24%	605 551	148 917	25%
Rezervy	114 956	118 959	-4 003	-3%	119 190	-231	0%	104 804	14 386	14%	93 427	11 377	12%	103 072	-9 645	-9%
Rezerva na daň z příjmů	9 341	14 250	-4 909	-34%	3 672	10 678	299%	10 707	-7 135	-67%	0	10 707	0	0	0	0%
Ostatní rezervy	105 615	104 709	906	1%	115 618	-10 909	-9%	94 097	21 521	23%	93 427	670	1%	103 072	-9 645	-9%
Závazky	632 479	1 061 462	-368 973	-36%	638 596	424 866	67%	826 083	-189 487	-23%	661 041	165 042	25%	502 479	158 562	32%
Dlouhodobé závazky	0	0	0	0%	221 800	-221 800	-100%	383 950	-162 150	-42%	150 972	232 978	154%	262 058	-111 086	-42%
Výdane dluhopisy	0	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Výmenitelné dluhopisy	0	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Ostatní dluhopisy	0	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Závazky k úvěrovým institucím	0	0	0	0%	0	154 650	154 650	-100%	-164 550	-100%	150 972	13 678	9%	0	150 972	100%
Dlouhodobé přílate zálohy	0	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Závazky z obchodních vztahů	0	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Dlouhodobé směnky k úhradě	0	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Závazky - ovládnutá nebo ovládaná osoba	0	0	0	0%	221 800	-221 800	-100%	219 400	2 400	1%	0	219 400	0	0	236 676	-266 676
Závazky - podstatný vliv	0	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Odloužený daňový závazek	0	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Krátkodobé závazky	632 479	1 061 462	-368 973	-35%	414 796	646 656	156%	442 133	-27 337	-6%	510 639	-67 936	-13%	2 382	-2 382	112%
Závazky k úvěrovým institucím	-5	0	-5	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Závazky z obchodních vztahů	420 706	707 657	-286 951	-41%	312 886	394 771	126%	365 439	-62 553	-14%	116 649	248 791	213%	171 105	-54 467	-32%
Závazky - ovládnutá nebo ovládaná osoba	193 902	217 163	-27 861	-13%	1 102	216 061	100%	1 928	1 102	57%	324 914	-324 914	-100%	0	324 914	100%
Závazky ostatní	82 476	0	82 476	100%	4 876	-4 876	-100%	1 928	2 948	153%	1 928	0	0%	1 928	0	0%
Závazky ke společníkům	10	4	6	150%	108	-104	-96%	0	108	100%	0	0	0%	0	0	0%
Závazky k zaměstnancům	19 640	23 001	-3 361	-15%	16 249	6 792	42%	20 853	-4 104	-20%	10 400	9 953	96%	17 928	-7 528	-42%
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	5 474	10 282	-4 808	-47%	7 724	2 588	33%	5 374	2 350	44%	5 750	-376	-7%	5 611	139	2%
Sml - daňové závazky a odložené daně	28 443	70 553	-42 110	-53%	32 000	38 553	120%	5 221	26 779	513%	1 085	3 326	307%	0	1 085	100%
Dohadné účty pasivní	28 443	32 792	-4 349	-13%	39 851	-7 059	-18%	43 940	-4 109	-9%	48 533	-4 573	-9%	48 849	4 884	11%

Zdroj: Sudová & Novák, 2017

Výsledovka	2016	2015	absolutní odebhyka 2016-2015	relativní odebhyka 2016-	2014	absolutní odebhyka 2015-	relativní odebhyka 2015-2014	2013	absolutní odebhyka 2014-2013	relativní odebhyka 2014-2013	2012	absolutní odebhyka 2013-	relativní odebhyka 2013-2012	2011	absolutní odebhyka 2012-2011	relativní odebhyka 2012-2011
Tržby z prodeje výrobků a služeb	1460 794	1347 736	113 058	8%	1372 976	-25 240	-2%	1 081 204	291 772	27%	340 635	140 569	15%	993 861	-53 226	-5%
Tržby za prodej zboží	1 371 517	1 643 470	-271 953	-17%	1 620 526	22 944	1%	842 609	777 916	92%	508 813	333 796	65%	548 068	-39 255	-7%
Výkonová spotřeba	2 332 308	938 338	1 394 700	143%	942 324	-3 986	0%	784 637	157 667	20%	658 614	126 043	19%	725 198	-66 584	-9%
Náklady vynaložené na prodané zboží	1 323 741	1 565 888	-242 147	-15%	1 545 422	20 466	1%	749 836	795 586	106%	470 022	279 814	60%	506 657	-36 635	-7%
Spotřeba materiálu a energie	687 191	650 321	36 870	5%	631 688	18 633	3%	561 889	69 799	12%	467 650	94 229	20%	503 680	-36 020	-7%
Služby	321 576	288 067	33 509	12%	310 635	-22 568	-7%	222 768	87 867	39%	190 954	31 814	17%	221 518	-30 564	-14%
Změna stavu zásob vlastního (-/+)	2 447	5 161	-2 714	-53%	-11 193	16 354	-146%	9 182	-20 375	-222%	-7 568	16 750	-221%	-12 146	4 578	-38%
Osobní náklady	304 040	295 720	8 320	3%	248 979	46 741	19%	218 717	30 262	14%	218 411	306	0%	217 717	694	0%
Mzkovné náklady	219 427	215 055	4 372	2%	197 581	17 474	9%	160 199	37 382	23%	159 681	518	0%	158 745	936	1%
Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní	84 613	80 665	3 948	5%	63 399	11 266	16%	58 919	10 880	19%	58 730	-212	0%	58 972	-242	0%
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní	74 595	71 515	3 080	4%	60 637	10 878	18%	52 265	8 372	16%	51 583	682	1%	53 411	-1 828	-3%
pojištění	10 018	9 150	868	9%	8 761	389	4%	6 253	2 508	40%	7 147	-894	-13%	5 561	1 586	29%
Opravy hodnot v procentu oblasti	102 733	109 960	-7 227	-7%	103 321	6 639	6%	76 254	27 076	35%	78 332	-2 138	-3%	62 723	15 669	25%
Opravy hodnot dlouhodobého nehmotného a	106 986	119 352	-12 366	-10%	91 618	27 834	30%	81 804	9 714	12%	76 598	5 206	7%	58 635	17 963	31%
hmotného majetku	106 986	119 352	-12 366	-10%	91 518	27 834	30%	81 804	9 714	12%	76 598	5 206	7%	58 635	17 963	31%
Opravy hodnot dlouhodobého nehmotného a																
hmotného majetku - trvalé																
Opravy hodnot zásob	-4 333	-6 360	2 027	-32%	11 421	-17 781	-156%	-6 151	17 572	-286%	3 001	-9 151	-305%	4 933	-1 932	-39%
Opravy hodnot pohledávek	80	-3 032	3 112	-103%	381	-3 413	-895%	600	-219	-36%	-1 207	1 807	-150%	-845	-382	43%
Opravy hodnot v procentu oblasti	84 470	82 068	2 402	3%	63 890	12 718	17%	76 022	-5 132	-7%	65 540	9 482	14%	66 817	-1 277	-2%
Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	1 200	1 250	- 50	-4%	1 865	- 615	-33%	295	1 570	532%	1 809	- 1 514	-84%	392	1 418	362%
Tržby z prodaného materiálu	78 983	74 572	4 411	5%	67 727	6 645	10%	72 297	-4 659	-6%	55 832	9 420	29%	65 072	- 9 240	-14%
líne provozní výnosy	4 287	6 246	-1 959	-31%	298	5 948	1998%	2 430	-2 132	-88%	7 699	-5 463	-69%	1 354	6 545	482%
Opravní provozní náklady	66 261	50 045	16 216	32%	87 891	-37 806	-43%	96 948	28 903	49%	73 776	-14 828	-20%	47 788	26 988	54%
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	897	913	- 16	-2%	1 646	- 733	-45%	0	1 646	164%	2 632	-2 632	-100%	1 210	1 422	18%
Zůstatková cena prodaného materiálu	52 898	49 912	2 986	6%	44 868	5 044	11%	49 294	-4 426	-9%	38 448	10 846	28%	44 540	-6 092	-14%
Dane a poplatky	1174	1808	- 734	-41%	805	1003	125%	77	28	4%	646	131	20%	545	101	19%
Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady	3 248	-10 910	14 158	-130%	20 082	- 30 992	-154%	361	19 721	5463%	7 850	-7 489	-95%	-8 902	16 752	-188%
líne provozní náklady	8 144	8 322	- 178	-2%	20 450	-12 128	-59%	8 516	11 934	140%	24 200	-15 684	-65%	10 396	13 804	133%
Provozní výsledek hospodaření (+/-)	108 792	118 434	- 9 642	-8%	128 105	- 9 671	-8%	114 109	13 996	12%	9 959	104 110	1041%	64 898	-54 899	-85%
Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního	9 362	4 766	4 596	96%	2 766	2 000	72%	1 274	1 493	117%	0	1 274	0	0	0	0
majetku																
Opravní výnosy z ostatního dlouhodobého	9 362	4 766	4 596	96%	2 766	2 000	72%	1 274	1 493	117%	0	1 274	0	0	0	0
finančního majetku																
Výnosové úroky a podobné výnosy	1472	1744	- 272	-16%	2 636	- 892	-34%	2 522	114	5%	1 554	968	62%	320	1 234	388%
Opravní výnosové úroky a podobné výnosy	1472	1744	- 272	-16%	2 636	- 892	-34%	2 522	114	5%	1 554	968	62%	320	1 234	388%
Nákladové úroky a podobné náklady	2 764	3 474	- 710	-20%	4 325	- 851	-20%	6 700	-2 375	-35%	6 710	-10	0%	2 032	4 678	230%
Opravní nákladové úroky a podobné náklady	2 764	3 474	- 710	-20%	4 325	- 851	-20%	6 700	-2 375	-35%	6 710	-10	0%	2 032	4 678	230%
Opravní finanční výnosy	15 438	19 116	- 3 678	-19%	14 051	5 065	36%	56 006	-41 955	-75%	36 303	19 103	52%	22 187	14 786	67%
Opravní finanční náklady	17 894	20 026	- 2 132	-11%	16 971	3 085	18%	59 667	-42 946	-72%	33 632	26 335	79%	33 628	6	0%
Finanční výsledek hospodaření	5 614	2 126	3 488	164%	-1 843	3 969	-215%	-6 866	5 023	-73%	-1 885	-4 981	-264%	-13 201	11 316	-86%
Výsledk hospodaření před zdaněním (+/-)	114 406	120 560	- 6 154	-5%	126 262	- 5 702	-5%	107 443	19 019	18%	8 114	99 123	1222%	51 697	-43 883	-84%
Dan z příjmů s platná	23 990	24 574	- 584	-2%	6 795	17 779	262%	12 699	-5 904	-46%	2 278	10 421	457%	8 344	-6 066	-73%
Dan z příjmů odložená (+/-)	24 292	25 026	- 734	-3%	12 138	12 888	106%	14 139	-1 911	-14%	5 478	8 651	158%	7 903	-2 425	-31%
Výsledk hospodaření po zdanění (+/-)	90 416	95 986	- 5 570	-6%	119 467	- 23 481	-20%	94 544	24 922	26%	5 836	88 708	1620%	43 353	-37 517	-87%
Celý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	2 943 053	3 098 900	- 155 847	-5%	3 082 845	- 16 055	-1%	2 058 637	1 024 208	50%	1 553 445	505 792	33%	1 631 204	-77 758	-5%

Zdroj: Sudová & Novák, 2017

Příloha D: Výpis z obchodního rejstříku

Tento výpis z veřejných rejstříků elektronicky podepsal "MĚSTSKÝ SOUD V PRAZE [IČ 00215660]" dne 10.4.2018 v 09:30:42.
EPVId:uQDFm190v36CF3YGJgkHA

Výpis

z obchodního rejstříku, vedeného
Městským soudem v Praze
oddíl C, vložka 58742

Datum vzniku a zápisu:	7. dubna 1998
Spisová značka:	C 58742 vedená u Městského soudu v Praze
Obchodní firma:	EvoBus Česká republika s.r.o.
Sídlo:	Praha 6 - Ruzyně, Na Hůrce 211/10, PSČ 16100
Identifikační číslo:	256 57 704
Právní forma:	Společnost s ručením omezeným
Předmět podnikání:	opravy silničních vozidel Obráběčství Zámečnictví, nástrojářství Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 Živnostenského zákona
Statutární orgán:	
jednatel:	Dr. THOMAS ROHDE, dat. nar. 19. července 1970 1130 Vídeň, Kupelwiesergasse 25/3, Rakouská republika Den vzniku funkce: 15. ledna 2013 Bydliště: Langewann 19 , 691 21 Heidelberg, Spolková republika Německo
Způsob jednání:	Společnost zastupuje jednatel samostatně.
Prokura:	GEORG KENDLBACHER, dat. nar. 21. října 1966 Šestajovice, Trativody 622, PSČ 25092 ERIC BERNARD SCHMIDT, dat. nar. 12. listopadu 1972 97436 Saint-Leu, 9 Rue des Avocats, Francouzská republika VOLKAN TUTAL, dat. nar. 19. listopadu 1975 TR34520 Esenyurt / Istanbul, Eston Ardıclı Evler Sitesi, Safir 69/1, Turecká republika Společnost je zastupována vždy dvěma prokuristy společně.
Společníci:	
Společník:	EvoBus GmbH 70327 Stuttgart, Mercedesstraße 127/6, Spolková republika Německo Registrační číslo: HRB 17316
Podíl:	Vklad: 399 980 000,- Kč Splaceno: 100% Obchodní podíl: 39998/40000 Druh podílu: základní č. 1 Kmenový list: nebyl vydán
Společník:	EvoBus Austria GmbH Wiener Neudorf, IZ NÖ - Süd, Straße 4, Objekt 18, PSČ 2355, Rakouská republika
Podíl:	Vklad: 20 000,- Kč Splaceno: 100% Obchodní podíl: 2/40000
Údaje platné ke dni: 10. dubna 2018 06:42 1/2	
oddíl C, vložka 58742	
Druh podílu: základní č. 2 Kmenový list: nebyl vydán	
Základní kapitál:	400 000 000,- Kč
Ostatní skutečnosti:	Počet členů statutárního orgánu: 1 Obchodní korporace se podřídila zákonu jako celku postupem podle § 777 odst. 5 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech.

Příloha E: Ekonomické údaje o žadatelích

	Účetní období 2014	Účetní období 2015	Účetní období 2016
Celková aktiva žadatele v ČR v mil. Kč (údaj netto)	1289	1696	1468
Celková aktiva žadatele (včetně ČR) v mil. Kč	1289	1696	1468
Celkové tržby žadatele za prodej zboží v mil. Kč	1621	1643	1372
Celkové tržby žadatele za prodej vlastních výrobků v mil. Kč	1062	1084	1386
Celkové tržby žadatele za prodej služeb v mil. Kč	311	264	75
Celkové tržby žadatele (včetně ČR) v mil. Kč	2994	2991	2833
Z toho celkové tržby žadatele v ČR v mil. Kč (orientačně ř. 01 a 05 výkazu zisku a ztráty)	2944	2991	2833
Tržby za prodej produktů týkající se investičního záměru v mil. Kč	0	0	0
Účetní přidaná hodnota (ř. 11 výkazu zisku a ztráty)	495	492	497
Výsledek hospodaření po zdanění v mil. Kč (ř. 60 výkazu zisku a ztráty)	119	96	90
Průměrný počet zaměstnanců přepočtený na plnou pracovní dobu v ČR	419	451	465
Celkový průměrný počet zaměstnanců přepočtený na plnou pracovní dobu (včetně ČR)	419	451	465

Zdroj: Vlastní zpracování, dle CzechInvest a interních dokumentů společnosti, 2017

Abstrakt

SUDOVÁ, Denisa. *Analýza projektu rozšíření výrobního závodu z pohledu investičních pobídek*. Bakalářská práce. Plzeň: Fakulta ekonomická ZČU, xx s., 2018

Klíčová slova: investice, investiční pobídky, investiční projekt, projekt, veřejná podpora

Tato bakalářská práce se zabývá analýzou projektu rozšíření výrobního závodu z pohledu investičních pobídek. Jejím hlavním cílem je zhodnotit vhodné investiční pobídky pro současný investiční projekt společnosti EvoBus Česká republika s.r.o. a připravit podklady a dokumenty pro získání investiční pobídky. První část teoretické práce je zaměřena na samotné investiční pobídky, jejich právní zakotvení, investiční pobídky jako formu podpory, jejich negativa a pozitiva, postup jejich poskytování, kontroly a vývoje do současnosti. Druhá část je zaměřena na investice a investiční projekt, kde je obojí popsáno a uvedeny klasifikace a zdroje financování investičních projektů. V další kapitole je již popsána samotná společnost EvoBus Česká republika s.r.o., kde jsou také zhodnoceny finanční ukazatele, popsána její historie a dva předchozí projekty. Poté je představen současný projekt Erweiterung s popisem technologických postupů a analýzou jednotlivých pobídek a vytvoření doporučení. Poslední kapitola se týká vytvořených dokumentů a podkladů pro získání investiční pobídky.

Abstract

SUDOVÁ, Denisa. *Analysis of the production plant extension from the viewpoint of investment incentives*. Bachelor thesis. Pilsen: Faculty of Economics, University of West Bohemia, xx p., 2018

Keywords: investment, investment incentives, investment project, project, public subsidy

This bachelor thesis deals with analysis of the production plant extension from the viewpoint of investment incentives. The main goal is to evaluate suitable investment incentives for the current project of EvoBus Česká republika s.r.o. company and prepare documents for obtaining investment incentives. The first section of theoretical part is focused solely on investment incentives, their law, incentives as from of subsidy, their negatives and positives, the process of supplying, auditing and development from past till nowadays. Second section is focused on investments and investment projects, there is description of both and adducted classification and forms of financing of investment project. In practical part is described Evobus Česká republika s.r.o. company, there are evaluated financial indicators, described its history and two preceding projects. Afterwards the current project Erweiterung is introduce with description of technological processes, as well as analysis of each investment incentive and together with recommendation of the most suitable incentives. Last part is introduces created documents for obtaining the investment incentive.