



# Hodnocení diplomové práce oponentem

Název práce:	<b>Analýza a optimalizace výrobních procesů</b>		
Student:	Bc. Jan BUCHWALD	Std. číslo:	E16N0001P
Oponent:	Pavel Kalkuš		

Kritéria hodnocení práce oponentem	Max. body	Přidělené body
Splnění zadání práce (posuzuje se i stupeň kvality splnění)	25	<b>25</b>
Odborná úroveň práce	50	<b>48</b>
Interpretace výsledků a jejich diskuze, příp. aplikace	15	<b>15</b>
Formální zpracování práce, dodržování norem	10	<b>8</b>

## Hodnocení obsahu a kvality práce, připomínky:

Autor popisuje na "jednoduchém" projektu celý proces projektového řízení, kterým osobně a reálně prošel.

V diplomové práci prochází všechny fáze projektu od pochopení problematiky a definování cílů, přes realizaci až po zdokumentování a udržitelnost implementovaného řešení. Přesně těmito znaky se charakterizuje správně vedený a kompletní projekt. Obzvláště poslední bod se v běžné praxi velmi často vynechává, a proto je dobře, že se autor tomuto pochybení vyhnul.

Stručně a výstižně prochází teoretickou částí, která slouží jako základní podpora pro vysvětlení a pochopení obsahu diplomové práce. Velmi detailně popisuje postup a funkci řešení a správné použití nástrojů jako např. Ganttův diagram, SWOT a Analýza rizik.

Co se týká odbornosti a formálnosti diplomové práce, vytkl bych v souhrnu jen maličkosti, jako některé slovní obraty, kterými se autor snaží navodit dobrou čtivost, ale do odborné práce nepatří. Dále pak číslování podkapitol, např. v kapitole 7.3, kde by to bylo vhodné použít.

Autor úspěšně splnil všechny body zadání diplomové práce a dokonce úspěšně pod jeho vedením zrealizoval nové řešení, které pomáhá snížit náklady na materiálech ve výrobě a náročnost přejíždění linek. Práci doporučuji k ústní obhajobě.

## Dotazy oponenta k práci:

První dotaz:

V diplomové práci se zmiňujete o procesu validace a testování přímo na lince. Způsobem, který je popsán, to navozuje domněnku, že testy probíhali formou "pokus omyl". Můžete dovysvětlit, jakým způsobem jste prováděl testy, a proč jste zrovna provedl vybraný test?

Druhý dotaz související s prvním:

Existuje nějaká metodika, kterou byste použil pro definování správných testů Vašeho řešení?

Třetí dotaz:

Jakým způsobem se projevuje tloušťka krabic v zásobníku krabic na výsledném výpočtu a jak byste podchytil tuhle změnu z dostupného rozhraní nastavení, které jste implementoval. Popřípadě jak by se tato změna řešila?

Diplomovou práci hodnotím klasifikací **v ý b o r n ě** (podle klasifikační stupnice dané směrnicí děkana FEL)

Dne: 4.6.2019

.....  
podpis oponenta práce