

## Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Adam Peteřík

Oponent diplomové práce: Ing. Antonín Miller, Ph.D.

Název diplomové práce je „Aplikace metody SMED pro racionalizaci přestavby výrobní linky“. Práce je zaměřena na problematiku štíhlé výroby a to konkrétně na metodu SMED, která racionalizuje přestavbu zařízení/linek. Tato problematika je popsána nejen po teoretické stránce, ale je i aplikována v reálném provozu společnosti BOSAL. Náročnost celé práce tkví především v praktické části, kde je vhodně aplikována celá problematika, ale i teoretická část je velmi kvalitně zpracována.

Podrobnější popis a hodnocení DP - viz příložený dokument.

### **Závěr a zhodnocení:**

Závěrem lze konstatovat, že zadání a cíle práce byly splněny. Je vidět jasná návaznost kroků a provázanost popsané teorie a její praktické využití. Velmi oceňuji aplikaci metody SMED v praxi, kde jsou jasně prokázány jejich efekty.

### **U obhajoby diplomové práce navrhuji položit následující doplňující otázky:**

1. Z praxe je mi známo, že implementace nového plánu přestavby nemusí být snadná a cílových časů nemusí být dosahováno okamžitě. Jak dlouhou trvalo než byly nové cíle plněny?
2. Jaké bylo složení realizačního týmu? Z jakého důvodu bylo takto zvoleno?

**Celkově hodnotím předloženou diplomovou práci klasifikačním stupněm výborně a doporučuji ji k obhajobě.**

Event. pokračování textu na příložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace: Výborně

Místo, dne: Praha, 4. 6. 2019



-----  
podpis

## Oponentní posudek diplomové práce – příloha

Jméno studenta: Bc. Adam Peteřík

Oponent diplomové práce: Ing. Antonín Miller, Ph.D.

Název diplomové práce: Aplikace metody SMED pro racionalizaci přestavby výrobní linky

První až třetí kapitola je zaměřena na popis teoretických východisek. Jsou zde vhodně uvedeny do kontextu pojmy jako štíhlý podnik, štíhlá výroba, MUDA a popsáno co znamenají. V souvislosti s racionalizací výroby jsou uvedeny metody Kaizen, 5S, vizuální management, metody měření času, balancování časů, Spaghetti diagram a Ishikawův diagram, které jsou velmi podstatné pro aplikaci metody SMED. Popisu metody SMED je věnována třetí kapitola, kde je nejen vysvětleny cíle metody, ale i důvody aplikace a obecné kroky postupu. Celá teoretická část je velmi pěkně a přehledně zpracována, obsahuje všechny relevantní části. Chválím především její věcnost, využití relevantních zdrojů.

Obsahem čtvrté až šesté kapitoly je první část praktické části diplomové práce. V úvodu je nejprve proveden výběr linky ve společnosti BOSAL, na které bude prováděna racionalizace přestavby za pomoci metody SMED. Velmi vhodně je využito Paterovo pravidlo a sledování četnosti z historických záznamů za nevýznamné půlroční období. V následující části je proveden popis linky, která bude přestavována a závěrem je vytvořen plán projektu. Tato část je zpracována kvalitně a čtenáři je umožněno pochopit logičnost kroků, které autor před zahájením a při realizaci projektu provádí.

Poslední sedmá až dvanáctá kapitola představují stěžejní část praktické části. V sedmé a deváté kapitole jsou na jednom z konkrétních operátorů ukázány kroky metody SMED, tedy analýza videozáznamu, kategorizace činností, vyhodnocení, transformace z interních na externích a racionalizace činností. V desáté kapitole jsou už představeny výsledky z kroků SMED u ostatních operátorů na lince včetně slovního hodnocení. Popis zbylých pracovníků v desáté kapitole bohužel nedosahuje kvalitě popisu aplikace metody SMED v kapitolách sedm a devět, ale je pochopitelný vzhledem k rozsahu naměřených dat. Na provedené analýzy navazuje v jedenácté kapitole balancování přestavby, kde je představen plán přestavby včetně koordinace činností. Poslední dvanáctá kapitola obsahuje kvantifikaci efektů z redukce času přestavby.

Závěr práce obsahuje zhodnocení důležitosti aplikace metod štíhlé výroby a sumarizaci provedených kroků popsaných v diplomové práci.

Po formální a grafické úrovni práce jsem našel pouze drobné nedostatky (opakující se text, apod.), ale i přesto je zpracování diplomové práce na velmi vysoké úrovni. V práci jsou používány vhodně obrázky, schémata a tabulky pro přiblížení popisované problematiky. K práci jsou přiloženy vhodné přílohy.

V Praze dne 4. 6. 2018



.....  
podpis