

Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Ondřej Nezbeda

Oponent diplomové práce: Ing. Karel Doubrava

Student Bc. Ondřej Nezbeda ve své diplomové práci "Racionalizace procesu skladování plechů" řešil problematiku z reálného firemního prostředí firmy J.M.KAPA, s.r.o. V současnosti se jedná o aktuální vnitropodnikové téma. Během vypracování diplomové práce bylo studentovi umožněno seznámit se s procesy skladování s cílem zjistit nedostatky, vypracovat rozbor a navrhnout řešení. K analýze současného stavu skladu mu byly poskytnuty interní firemní dokumenty potřebné pro vypracování jeho diplomové práce. Na základě analýz student použil některých z metodik průmyslového inženýrství a aplikoval je na problematiku skladu. Rozčlenil sklad na několik sekcí podle obrátky materiálu. Pro každou sekci stanovil určité parametry, poté jednotlivým položkám přidělil jednoznačnou pozici ve skladu. Podmínkou podniku při psaní diplomové práce bylo, aby byl návrh proveden při zachování stávajícího rozmístění regálů, protože firma na tomto místě neuvažuje zásadní změnu spočívající třeba ve stavbě nové skladové haly. Pro svoji práci použil software pro vizualizaci budovy skladu. Z vizualizace jsou tak na první pohled zřetelné změny v reorganizaci plechových zásob a jejich roztrídění do jednotlivých kategorií. Vypracovaný digitální model bude možno využít i pro jiné firemní účely. V obsahu diplomové práce je také zmíněno budoucí efektivní řízení skladu ve spojení s moderními terminály a návrh na oštitkování jednotlivých skladovacích pozic. Přechod k digitalizaci skladu je do budoucna nevyhnutelný. V práci je také popsán ucelený proces s příjmy a výdeji plechu. Zaujala mě myšlenka, která ukazuje na návratnost zvažovaných investic, kterou hodnotím jako výbornou. Investice do navrhovaných řešení je díky finanční úvaze studenta velmi opodstatnitelná. Formální úprava a obsah práce jsou na vysoké úrovni. Velmi kladně hodnotím výstupy provedené z analýzy skladových zásob a vizualizaci, díky které je snadnější pochopit zamýšlená řešení. Pracovat s výstupy této diplomové práce si dokážu v naší firmě reálně představit. Firma se diplomovou prací bude určitě zabývat při nejbližším plánování investic.

Navrhovaná výsledná klasifikace: Výborně

Místo, dne: V Kolíně, 30.5.2019



podpis

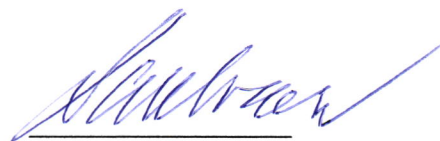
Pokračování k oponentnímu posudku diplomové práce

Doplňující otázky:

- 1) Jak reálně by mohl probíhat pilotní provoz při zavádění čtecích zařízení? Jaký by byl předpokládaný časový harmonogram?
- 2) Na základě jaké informace jste stanovil výši nákladů na implementaci ERP řešení?

Celkově hodnotím předloženou diplomovou práci klasifikačním stupněm výborně a doporučuji ji k obhajobě.

Místo, dne: V Kolíně, 30.5.2019



podpis