

## Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Patricie Gregorová

Oponent diplomové práce: Ing. Josef Hromádka; IDEAL Automotive Bor s.r.o.

Posuzovaná diplomovaná práce Bc. Patricie Gregorové byla zpracována na téma "Implementace metody SMED ve vybraném podniku".

Cílem práce byla implementace metody SMED pomocí workshopu založená na analýze současného stavu, tedy časové náročnosti výměny nástroje a určení interních, externích a ztratových časů. Diplomová práce popisuje způsob implementace procesu SMED workshopu za účasti liniového personálu a navržení standardizovaného způsobu práce při výměně nástrojů.

V praktické části diplomové práce se diplomantka opírá o nabyté poznatky uváděné v teoretické části práce. Obě tyto části jsou obsahově dobře vyvážené. Pro řešení tohoto tématu byly zvoleny lean nástroje, kterými byla metoda SMED, workshop a interaktivní školení. Na základě nasbíraných dat a konzultací s lean odborníky společnosti Ideal Automotive Bor s.r.o. diplomantka navrhla proces "Standardizace výměny" obsahující pracovní postup pro výměnu nástroje tak, aby byl zachován navrhovaný čas výměny.

Diplomová práce je přehledně strukturovaná s členěním do kapitol a po vizuální stránce dostatečně podpořená grafy a tabulkami. Navíc je práce podpořená technicko-ekonomickým zhodnocením, které jasně ukazuje přínos této práce.

Dotazy k diplomové práci:

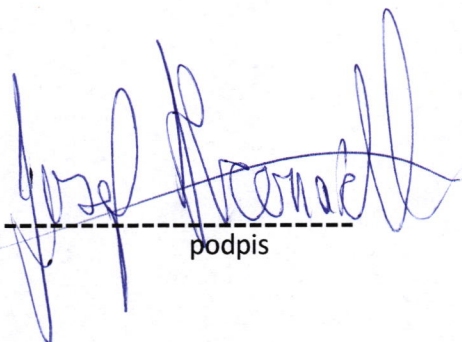
- 1) V čem spočívají hlavní výhody implementace metody SMED pomocí workshopu?
- 2) V práci uvádíte úsporu času ca 330hodin ročně, co byste vy osobně firmě doporučila, jak s tímto časem naložit a proč?

Celkově diplomovou práci hodnotím jako dobře zpracovanou v odpovídajícím rozsahu. Z hlediska obsahu práce splňuje zadané požadavky a cíle. Hodnotím ji jako přínosnou pro danou výrobní linii a tedy i pro závod Ideal Automotive Bor. Celkově hodnotím předloženou diplomovou práci klasifikačním stupněm - výborně.

Event. pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace: Výborně

Místo, dne: Plzeň, 4.6.2019



-----  
podpis