

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI

FAKULTA EKONOMICKÁ

Bakalářská práce

Analýza nákladů a výnosů Zdravotnické záchranné služby

Plzeňského kraje, příspěvkové organizace

Analysis of expenditures and revenues of Emergency Medical Service

of the Pilsen Region, publicly co-funded organization

Adéla Klímová, DiS.

Plzeň 2018

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci na téma

*„Analýza nákladů a výnosů Zdravotnické záchranné služby Plzeňského kraje,
příspěvkové organizace“*

vypracovala samostatně pod odborným dohledem vedoucí bakalářské práce za použití pramenů uvedených v příložené bibliografii.

Plzeň dne 30. 11. 2018

.....

podpis autora

Poděkování

Touto cestou bych velmi ráda poděkovala Ing. Janě Hinke, Ph.D. a Ing. Josefu Červenému, Ph.D. a za odborné vedení, cenné teoretické i praktické rady a věcné připomínky, které mi byly věnovány v průběhu zpracování bakalářské práce.

Dále bych ráda poděkovala pracovníkům ekonomického oddělení a hlavní účetní Zdravotnické záchranné služby Plzeňského kraje, příspěvkové organizace, za ochotu a vstřícnost při poskytování informací zapracovaných do praktické části bakalářské práce a též za čas strávený při osobních konzultacích.

Obsah

Úvod.....	7
Cíl práce a metodika řešení.....	8
1 Charakteristika příspěvkové organizace.....	9
1.1 Znaky příspěvkové organizace.....	11
1.2 Právní úprava a postavení příspěvkové organizace	12
1.3 Vznik příspěvkové organizace	14
1.4 Finanční hospodaření příspěvkové organizace	16
1.4.1 Fond odměn	16
1.4.2 Fond kulturních a sociálních potřeb.....	17
1.4.3 Rezervní fond ze zlepšeného výsledku hospodaření	17
1.4.4 Investiční fond	18
1.5 Kontrola hospodaření	18
1.6 Zrušení příspěvkové organizace.....	19
2 Účetnictví a řízení nákladů a výnosů v příspěvkové organizaci	20
2.1 Řízení nákladů a výnosů v příspěvkové organizaci	20
2.2 Účtová osnova.....	24
2.3 Odpisový plán	24
2.4 Účetní období.....	25
2.5 Výsledek hospodaření	25
2.6 Účetní výkazy.....	26
2.6.1 Vztah mezi základními výkazy.....	27
2.6.2 Rozvaha	28
2.6.3 Výkaz zisku a ztráty.....	29
2.6.4 Přehled o peněžních tocích a Přehled o změnách vlastního kapitálu	29
2.6.5 Příloha v účetní závěrce	30
2.7 Rozpočet.....	30
2.8 Finanční analýza.....	31
2.8.1 Horizontální analýza	32
2.8.2 Vertikální analýza	33
2.8.3 Ukazatel autarkie	33
2.8.4 Ukazatel míry pokrytí ztráty z hlavní činnosti.....	33
2.8.5 Ukazatele rentability	33

2.8.5.1	Rentabilita nákladů.....	34
2.8.5.2	Rentabilita aktiv	34
2.8.5.3	Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)	35
2.8.6	Ukazatele likvidity	35
3	Zdravotnická záchranná služba Plzeňského kraje, příspěvková organizace	37
3.1	Přehled o peněžních tocích.....	38
3.2	Analýza účetního systému.....	39
4	Analýza výnosů a nákladů	42
4.1	Klasifikace výnosů	42
4.2	Klasifikace nákladů	44
4.3	Tvorba cenové kalkulace vybrané zakázky.....	47
4.4	Rozpočet.....	49
5	Finanční analýza – nástroje a metody	50
5.1	Metody a ukazatele finanční analýzy	50
5.1.1	Horizontální analýza	50
5.1.2	Vertikální analýza	57
5.2	Strukturovaný soubor ukazatelů finanční analýzy	60
5.2.1	Ukazatel autarkie	61
5.2.2	Ukazatel míry pokrytí ztráty z hlavní činnosti.....	62
5.3	Poměrové ukazatele finanční analýzy	63
5.3.1	Ukazatele rentability	64
5.3.1.1	Rentabilita nákladů.....	64
5.3.1.2	Rentabilita aktiv	64
5.3.1.3	Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)	65
5.3.2	Ukazatele likvidity	65
6	Vyhodnocení řízení nákladů a výnosů a možné návrhy na zlepšení	68
	Závěr	79
	Seznam tabulek	82
	Seznam obrázků.....	83
	Seznam použitých zkratk	84
	Seznam použité literatury	85
	Seznam příloh	89

Úvod

Nepodnikatelské subjekty jsou v současné době ve vyspělých, moderních společnostech stále více prosazovány především v oblasti společenského života. Svoji charakteristikou a svými ekonomickými aktivitami dominují ve veřejně prospěšné iniciativě sociálního charakteru zejména v poskytování veřejných služeb, v uspokojování sociálních potřeb obyvatel, v prosazování svých hodnot a zájmů. Cílem neziskové organizace není primárně generovat zisk, ale především zájem na poskytování kvalitních veřejných služeb obyvatelstvu. Neziskovost je vyjádřena rovností či převísem nákladovosti z poskytovaných služeb nad výnosy z vlastní činnosti organizace. Posláním neziskové organizace je zajišťování především služeb, které stát či trh nedokáže zajistit.

Neziskové organizace jsou samostatné subjekty, které hrají velmi podstatnou roli v ekonomické oblasti. Svými aktivitami a rozvojem přispívají k tvorbě HDP, jsou zdrojem pracovních příležitostí, rozvíjí společenské vztahy a svými veřejně prospěšnými aktivitami vytváří velmi pozitivní dopad a efekt pro společnost. Do nepodnikatelských subjektů (neziskových organizací) jsou řazeny např. obecně prospěšná společnost, nadace a nadační fondy, církevní právnické osoby, spolky (dříve občanská sdružení) či příspěvkové organizace.

Vzhledem k tomu, že účast na veřejném zájmu ve společnosti aktivně roste a zajišťování veřejných statků je velmi diskutovaným tématem, je bakalářská práce zaměřena na danou problematiku. V bakalářské práci je zpracováno finanční hospodaření, analýza nákladů a výnosů, vyhodnocení efektivity řízení nákladů a výnosů spolu s návrhy možných změn ke zlepšení hospodaření a fungování Zdravotnické záchranné služby Plzeňského kraje, příspěvkové organizace.

Cíl práce a metodika řešení

Cílem bakalářské práce bude:

- identifikovat hlavní (objemově nejvýznamnější) položky nákladů a výnosů, a charakterizovat jejich poměr k celku,
- identifikovat nákladové a výnosové položky s velkou mírou kolísavosti, tzn. takové, které se odchylují 10 % a více ve srovnání s předchozím rokem a navrhnout prostředky bránící kolísavosti,
- vytvořit cenovou kalkulaci pro vybranou zakázku,
- vypočítat a komparovat míru autarkie vybraného subjektu Zdravotnické záchranné služby Plzeňského kraje, příspěvkové organizace, se subjektem stejného zaměření Zdravotnické záchranné služby Jihomoravského kraje, příspěvkové organizace,
- vypočítat a komparovat míru běžné likvidity, okamžité likvidity a pohotové likvidity vybraného subjektu Zdravotnické záchranné služby Plzeňského kraje, příspěvkové organizace, se subjektem stejného zaměření Zdravotnické záchranné služby Jihomoravského kraje, příspěvkové organizace.

Uvedené cíle budou zpracovány pomocí nástrojů a metod používaných při řízení nákladů a výnosů. K výpočtu vybraných ukazatelů finanční analýzy budou vybrány dva subjekty stejného zaměření. Veškerá data budou čerpána z interních zdrojů a z dostupných dat oficiálního serveru českého soudnictví Justice.cz ve zvoleném období 2015-2017. Aby data byla věrohodně srovnatelná, bude finanční analýza hodnocena především za období 2016-2017 s ohledem na skutečnost, že v roce 2016 došlo k výraznému nárůstu nákladových a výnosových položek z důvodu rozšíření vybrané organizace o nové výjezdové základny.

Po závěrečném vyhodnocení efektivity řízení nákladů a výnosů příspěvkové organizace, budou navržena možná řešení vedoucí k efektivnějšímu hospodaření a vývoji organizace.

1 Charakteristika příspěvkové organizace

Pro fungování moderní a vyspělé společnosti jsou organizace, které nejsou zakládány za účelem dosahování zisku, velmi důležité, plní významnou úlohu. Organizace neziskového, veřejně prospěšného charakteru se liší od subjektů podnikajících za účelem dosahování zisku zejména svým posláním, velikostí či historií. [30] Jednou z takovýchto organizací je příspěvková organizace, která svým charakterem hraje nezastupitelnou roli v poskytování veřejně prospěšných činností.

Definice veřejně prospěšné organizace je též vymezena v § 146 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve kterém je uvedeno, že „veřejně prospěšná je taková právnická osoba, jejímž posláním je přispívat v souladu se zakladatelským právním jednáním vlastní činností k dosahování obecného blaha, pokud na rozhodování právnické osoby mají podstatný vliv jen bezúhonné osoby, pokud nabyla majetek z poctivých zdrojů, a pokud hospodárně využívá své jmění k veřejně prospěšnému účelu.“ [Zákon č. 89/2012 Sb., Občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů, § 146].

Dle Dobrozemského a Stejskala jsou organizace neziskového, veřejně prospěšného charakteru „především poskytovateli širokého spektra statků a služeb, které stát nezajišťuje v dostatečné míře, resp. určité skupiny obyvatel si je nedokáží zajistit sami prostřednictvím tržní nabídky. Tyto nevýdělečné organizace jsou rovněž významným ekonomickým subjektem národního hospodářství. Jsou indikátorem rozvinutosti občanské společnosti, někdy též řídicím faktorem, hybatelem veřejného mínění a iniciátorem celospolečenských změn. Jejich charakter a existence jsou ve velké míře spojeny s pojmy „veřejný zájem“ či „veřejná prospěšnost“. Tedy plněním svých funkcí a činností přispívají k celospolečenskému blahobytu.“ [4, s. 24]

Ve veřejném zájmu či veřejné prospěšnosti jsou pak organizacemi, označovanými jako neziskové, poskytovány služby občanům financované z veřejných financí. Veřejné služby lze definovat jak materiálně tak i organizačně. Materiální pojetí veřejných služeb je definováno svým specifickým obsahem, úkoly a cíli. Jejich charakter spočívá v souhrnu věcných, finančních a správních postupů souvisejících se zajištěním a poskytováním veřejných služeb. Organizační pojetí pak určuje garanta a poskytovatele veřejných služeb, kterými jsou stát, kraje a obce.

Vrabková a kol. dělí „veřejné služby z hlediska uživatele na:

- a) věcné služby ve formě např. péče, pomoci, ochrany, informací, poznání, zážitku, osobní aktivity
- b) materiální požitek – peněžní (např. příspěvek, podpora, dávka) nebo hmotný (např. strava, léky, pomůcky)
- c) úředního, resp. správního postupu a výstupu – rozhodnutí ve správním řízení, jehož výsledkem je např. oprávnění, vysvědčení, osvědčení.“ [33, s. 7]

V rámci vymezení pojmu nezisková organizace je nejprve nutné objasnit a vymezit pojem neziskovost. Neziskovostí se dle Otrusinové a Kubíčkové rozumí ta skutečnost, že jakýkoliv dosažený zisk neboli přebytek hospodaření by měl být použit pro další činnost a rozvoj dané organizace. [17]

Neziskové organizace mají řadu definic, pro přiblížení jsou uvedeny následující:

Neziskové organizace jsou organizace, které poskytují obecně prospěšné služby a nejsou provozovány za účelem zisku. Příkladem jsou centra péče o děti, umělecká centra, sousedská sdružení, zdravotní centra a sportovní kluby. Veškeré zisky musí jít zpět do služeb, které organizace poskytuje a nesmí být rozdělovány členům, ani když organizace ukončí svou činnost. [34]

Neziskové instituce jsou právnické nebo sociální subjekty vytvořené za účelem obecně prospěšných služeb, jejichž status jim neumožňuje vytvářet zisk pro zřizovatele, které je vytvářejí, kontrolují nebo financují. [35]

Dle Plamínka a kol. je základním předpokladem neziskové organizace důvěryhodnost a finanční otevřenost. Důvěryhodnost značí zájem lidí o to, jak byly investované peníze použity. Finanční otevřenost pak schopnost organizace kdykoliv jasně a zřetelně prokázat použití financí a majetku, které jsou v souladu s cíli organizace. [20]

Tetřevová definuje neziskové organizace jako „organizace, které nebyly založeny či řízeny za účelem podnikání. Jsou to organizace, o jejichž činnosti je jiný zájem, ať už státu, společnosti, či určité skupiny lidí. Tyto organizace působí v rámci neziskového sektoru, a to jak veřejného, tak i soukromého.“ [31, s. 35]

Z výše uvedené definice je patrné, že neziskové organizace jsou děleny na veřejné a soukromé. Podle Bachmanna jsou veřejné (vládní, státní) takové, které zajišťují převážně realizaci výkonu veřejné správy. Jejich právními formami jsou příspěvkové

organizace a organizační složky státu a kraje. Nevládní (soukromé) neziskové organizace jsou ty, které vznikly na základě aktivity občanů (občanská sdružení, církve, nadační fondy, nadace, náboženské společnosti a obecně prospěšné organizace). [1]

„Státní neziskové organizace zřizuje stát, kraje, obce. Jedná se především o organizační složky a příspěvkové organizace, které tyto instituce zřizují a převážně zabezpečují výkon státní správy nebo zajištění dalších veřejných služeb, typicky zdravotních a sociálních služeb a školství.“ [4]

1.1 Znaky příspěvkové organizace

Jak již bylo výše zmíněno, organizace veřejného, neziskového charakteru, jakým je bezpodmínečně příspěvková organizace se liší od ostatních právnických osob, podnikajících za účelem dosahování zisku, zejména svým posláním. Poslání, jež tedy vyjadřuje účel a smysl existence organizace, je velmi důležité pro všechny typy organizací. Poslání organizace je výstižně popsáno v následující definici Hommerové: „Poslání je absolutní základ jakékoliv organizace. Organizace bez poslání je jako loď bez kormidelníka. Dobrá vůle a přesvědčení leadera/úzké skupiny lidí ve vedení nestačí. Je třeba, aby i ostatní kolem věděli, jaký smysl má činnost organizace, čeho chce dosáhnout, pro koho to dělá a jakým způsobem se chce dopracovat k cíli. Jednoduché porozumění je to, oč tu běží.“ [7, s. 87]

Pro efektivní naplňování svého poslání dle názoru Šedivého a Mendlíkové potřebuje příspěvková organizace být spíše vlivná než mocná. Svůj vliv organizace posiluje např. svým statutem. Její etické chování, pověst odborníků, profesionální jednání, aktivní publikování pozitivních výsledků a zásluh pak posiluje vizibilitu organizace. [27]

Příspěvkové organizace územních samosprávných celků, tedy obcí, krajů a hl. města Prahy, jsou zřizovány dle § 27 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, pro takové činnosti, které jsou neziskové a jejichž rozsah, struktura a složitost vyžaduje samostatnou právní subjektivitu. Tyto organizace pak zajišťují poskytování veřejných statků nejčastěji v oblasti zdravotnictví, kultury, školství, dopravy a sociální oblasti pro obyvatele na obecní nebo krajské úrovni. [33]

Příspěvkovou organizaci územní samosprávný celek zakládá zejména za situace, kdy činnost, která by za obvyklé situace spadala do jeho působnosti, a pro kterou je

organizace zřízena, je natolik specifická, složitá a náročná, že vykonávat ji samostatně by bylo pro zřizovatele nereálné. Je tedy nutné ji provozovat samostatně. Zákon však uvádí, že není povinnost územního samosprávních celku příspěvkovou organizaci zřídit, nýbrž pouze jeho právo.

Je však třeba zdůraznit, jak uvádí Mockovčiaková a kol., že i přesto, že obecnou charakteristikou řízení příspěvkové organizace je její vysoká úroveň samostatnosti, je příspěvková organizace jednoznačně ve svém konání a rozhodování podřízena vůli zřizovatele. Na druhou stranu i sám zřizovatel je ve svém rozhodování limitován zákonem. Zákon nepředepisuje či nepřikazuje obci (kraji), na jaké účely má prostředky svého rozpočtu použít nebo jak užívat majetek ve svém vlastnictví. Přikazuje však způsoby právoplatného rozhodování orgánů obce či kraje prostřednictvím zastupitelstva a rady, a taktéž i obecné povinnosti příspěvkové organizace k majetku zřizovatele. [14]

Přestože nejsou neziskové organizace zřizovány za účelem dosahování zisku, jak již bylo zmiňováno, ale k hospodárnému využití majetku a nechovají se jako právnické osoby v klasickém tržním prostředí, management nemá v oblasti finančního řízení o nic lehčí úkol a musí efektivně řídit činnost organizace. Řízení organizace je pak nutno posuzovat vzhledem k jejímu poslání a nadefinovaným cílům. [17] Prokúpková a Svoboda jsou toho názoru, že nejvýznamnějším úkolem příspěvkové organizace je zajistit prostřednictvím managementu zdravé finanční řízení na základě odpovědného finančního rozhodování. Součástí finančního řízení je zajištění finanční stability. [22]

1.2 Právní úprava a postavení příspěvkové organizace

Vznik příspěvkových organizací je spojován již s obdobím Československé socialistické republiky před rokem 1989. Jejich existence sahá do druhé poloviny 20. století, kdy navazují na tehdejší formu tradičních veřejných ústavů veřejného práva. [33]

Z hlediska své specifčnosti se příspěvkové organizace v rámci svých činností řídí zvláštními právními předpisy, které upravují podmínky jejich vzniku a zániku organizace, hospodaření, financování, výkaznictví a v neposlední řadě vztahy se svým zřizovatelem. [33] Oproti ostatním právnickým osobám, které spadají do soukromého práva a upravuje je zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů, a zákon č. 90/2012 Sb. o obchodních korporacích, ve znění pozdějších předpisů, patří příspěvková organizace územních samosprávních celků do veřejného

práva. Její právní postavení se opírá zejména o zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Uvedený zákon vymezuje sestavování rozpočtu a hospodaření krajů, měst a obcí. Tyto územní samosprávné celky pak mohou zakládat právnické osoby, které jsou taktéž vymezeny v daném zákoně. A právě příspěvková organizace je jedním typem těchto právnických osob.

V zákoně 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů, jsou příspěvkovým organizacím věnována ustanovení § 27 – § 37b. Konkrétně je zde řešen postup při zřizování, rozdělení, sloučení, splynutí či zrušení příspěvkových organizací. Co se týká zřizování příspěvkové organizace, je zde upravena zřizovací listina a její povinné náležitosti. Nově vzniklou příspěvkovou organizaci má zřizovatel (územní samosprávný celek, tj. kraj či obec) povinnost následně zapsat do obchodního rejstříku (OR) jako právnickou osobu. Dále zákon striktně upravuje pravidla pro nabytí majetku příspěvkovou organizací, finanční hospodaření celé organizace a v neposlední řadě i hospodaření s fondy jako jsou investiční, peněžní, rezervní fond, fond kulturních a sociálních potřeb a fond odměn.

Kromě výše uvedeného je v zákoně 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů, věnována pozornost taktéž vztahu mezi zřizovatelem a příspěvkovou organizací. Aplikace schvalovacích a procesních postupů, které vychází právě z tohoto vztahu, mají souvislost ve využití dalších právních předpisů, jako je v případě kraje např. zákon č. 129/2000 Sb. o krajích (krajské řízení), ve znění pozdějších předpisů, který upravuje rozdělení kompetencí mezi orgány kraje jakožto zřizovatele příspěvkové organizace, přičemž zastupitelstvu kraje je vyhrazeno rozhodování o zásadních otázkách, jako je zakládání či rušení příspěvkových organizací či schvalování zřizovacích listin a jejich změn a radě kraje náleží výkon ostatních zřizovatelských funkcí, tj. např. rozhodování o jmenování či odvolání ředitele či schvalování účetní závěrky. Další zákon, který souvisí s hospodařením majetku příspěvkových organizací je zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů a jeho prováděcí vyhláška č. 416/2004 Sb. Podle tohoto zákona územní samosprávné celky kontrolují hospodaření s veřejnými prostředky u příspěvkových organizací ve své působnosti.

Jelikož je příspěvková organizace právnickou osobou, je povinna vést účetnictví. V tomto smyslu se organizace, jako účetní jednotka, řídí pravidly, která jsou upravena v zákoně č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů.

Příspěvková organizace je však nejen účetní jednotkou, ale jako právnická osoba i daňovým poplatníkem. Vztahují se na ni tedy veškeré zákony daňové soustavy České republiky.

Na fungování jednotlivých příspěvkových organizací se pak dle charakteru jejich hlavní činnosti, pro kterou byly zřízeny, vztahují další specifické právní předpisy.

Pro příspěvkové organizace např. v oblasti školství je stěžejní zejména zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání, ve znění pozdějších předpisů, pro příspěvkové organizace v sociální oblasti pak zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů. Pro příspěvkové organizace působící v oblasti zdravotnictví jsou pak jedněmi z hlavních předpisů zákon č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování, ve znění pozdějších předpisů, zákon č. 48/1997 Sb., o veřejném zdravotním pojištění a o změně a doplnění některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a v případě příspěvkové organizace, jejíž hospodaření je předmětem této práce, především zákon č. 374/2011 Sb., o zdravotnické záchranné službě, ve znění pozdějších předpisů.

Všechny zákony upravující činnosti příspěvkových organizací, zajišťují fungující vztah mezi zřizovatelem a příspěvkovou organizací a dále především efektivní a hospodárné využití veřejných prostředků vynakládaných do příspěvkových organizací.

1.3 Vznik příspěvkové organizace

Jak již bylo zmíněno, příspěvková organizace je právnickou osobou veřejného práva a vzniká rozhodnutím svého zřizovatele. Účelem vzniklé organizace je pak vykonávání pouze takových činností, které spadají do samostatné působnosti zřizovatele.

V případě územních a samosprávných celků vznik a samostatná právní subjektivita příspěvkové organizace je vymezena v ustanoveních zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, zákona č. 128/2000 Sb., o obcích a zákon č. 129/2000 Sb. o krajích. Tyto zákony vymezují a upravují obcím a krajům jejich jednání a způsoby právoplatného rozhodování v jejich samostatné působnosti.

Územní samosprávné celky (obce i kraje) mohou zřizovat příspěvkové organizace za účelem veřejného prospěchu plynoucí z výkonu služeb a činností, které jsou v zájmu veřejnosti dané obce či kraje a nevytváří zisk. I přesto mohou příspěvkové organizace za určitých podmínek v hospodářském výsledku vykazovat zisk či ztrátu. Výsledek závisí na okolnostech týkajících se např. charakteru činnosti, pro kterou je organizace zřízena, dále nastavených podmínek pro provoz organizace a v neposlední řadě je nutné též uvést i výkonnost vedení - manažerských či marketingových schopností organizace.

Daný účel a charakter činnosti, pro který je příspěvková organizace zřízena svým zřizovatelem, jsou vymezeny ve zřizovací listině.

Zřizovací listina (ZL) je základním dokumentem, který potvrzuje a osvědčuje právoplatnost vzniku a existence příspěvkové organizace jako právnické osoby. ZL dále zmocňuje k tomu, aby příspěvková organizace pro svého zřizovatele vykonávala činnosti přikázané nebo dovolené. Schválení ZL spadá do vyhrazených pravomocí zastupitelstva. Jeho odpovědností je schválit ZL v takové podobě, aby vykonávanou činností organizace zřizovateli nemohla vzniknout škoda.

ZL je závazný právní akt, nelze ji v žádném případě měnit jinými metodickými pokyny ani rozhodnutími, nýbrž pouze jejími dodatky. Vymezuje dané organizaci konkrétní činnost, pro kterou je určena, dále určuje základní pravidla pro fungování, stanovuje její práva a povinnosti. Struktura obsahu ZL se podřizuje zákonu. Její náležitosti jsou vymezeny v § 27 zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. Jde především o přesnou a úplnou identifikaci organizace a jejího zřizovatele, tj. název, sídlo a identifikační číslo.

U organizace je též nutné specifikovat charakter hlavního účelu, pro který je zakládána, a předmět činnosti. Další nutnou náležitostí listiny je identifikace ředitele organizace a způsob jednání za organizaci, dále označení svěřeného majetku od zřizovatele a vymezení práv a povinností při hospodaření s tímto majetkem. Nedílnou součástí obsahu ZL je též vymezení a specifikace doplňkové činnosti.

Organizace, jako právnická osoba, nevzniká dnem zápisu do OR, nýbrž je založena dnem uvedeným v rozhodnutí zastupitelstva, a to zpravidla na dobu neurčitou. Povinnost zřizovatele je podat návrh na zápis příspěvkové organizace do OR příslušného krajského soudu.

1.4 Finanční hospodaření příspěvkové organizace

Hlavní zásady finančního řízení a hospodaření v nevýdělečné sféře jsou založeny na principu tzv. 3E, tj. Economy (hospodárnost), Efficiency (účelnost) a Effectiveness (efektivita).

Širší rozšíření principu „3E“ je možné z pohledu existence neziskových organizací dále specifikovat na „6E“, tj. o další ne méně podstatné faktory a to: Equity (spravedlnost), Environment (prostředí) a Ethics (etika). [17]

Peněžní prostředky, se kterými příspěvková organizace hospodaří, jsou „získávány

- z hlavní činnosti,
- ze státního rozpočtu od zřizovatele,
- z vlastních fondů,
- z darů od fyzických a právnických osob,
- ze zahraničí, včetně prostředků poskytnutých České republice z rozpočtu Evropské unie,
- jinou nebo doplňkovou činností.“ [15, s. 25]

V průběhu své existence příspěvková organizace hospodaří s peněžními prostředky uloženými ve svých fondech. Příspěvková organizace vytváří povinně ze zákona rezervní fond, fond kulturních a sociálních potřeb, fond odměn a investiční fond. Tvorba a správa fondů pro příspěvkové organizace je upravena v zákoně č. 250/2000 Sb., rozpočtová pravidla územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Jejich tvorba se z hlediska tohoto zákona odvíjí od zlepšeného výsledku hospodaření. Zůstatky uvedených fondů na konci roku se nepřevádí do rozpočtu zřizovatele, nýbrž se převádí do následujícího roku.

1.4.1 Fond odměn

V případě, že příspěvková organizace vykazuje zlepšený výsledek hospodaření, tj. zisk, vytváří fond odměn, a to do výše 80%, nejvýše však do výše 80% stanoveného nebo přípustného objemu prostředků na platy. Po schválení výsledku hospodaření zřizovatelem organizace provede tvorbu odměn a přednostně z něj hradí případné překročení prostředků na platy. Stanovená výše se zjišťuje zvláštním právním předpisem. Dále je fond určen na případné odměny zaměstnancům. [15]

1.4.2 Fond kulturních a sociálních potřeb

„Fond kulturních a sociálních potřeb slouží ke kulturnímu a sociálním rozvoji zaměstnanců a na uspokojování kulturních, zdravotních, sociálních, rekreačních, sportovních a jiných potřeb zaměstnanců organizace. Tvorbu, použití a hospodaření s tímto fondem upravuje vyhláška ministerstva financí o fondu kulturních a sociálních potřeb. Je určen pro pracovníky s trvalým pracovním poměrem, či důchodce, kteří při prvním odchodu do starobního či plného invalidního důchodu pracovali v příspěvkové organizaci. V nepeněžní formě jsou poskytovány příspěvky na stravování, rekreaci, kulturní a tělovýchovné akce. V peněžní formě se pak poskytují sociální výpomoci, půjčky a dary při životních a pracovních výročí. Tento fond je tvořen základním přidělem, tj. z rozpočtu z běžného roku, a činí 1% z ročního objemu nákladů zúčtovaných na platy a odměny za pracovní pohotovost, dále je tvořen ze splátek půjček na bytové účely, z náhrad škod a pojistných plnění od pojišťovny za majetek pořízeného z fondu, peněžních a jiných darů, příjmů z pronájmu rekreačních a sportovních zařízení.“ [15, s. 101]

Organizace se řídí vyhláškou č. 114/2002 Sb., vyhláška o fondu kulturních a sociálních potřeb, která vymezuje přesná pravidla a upravuje výši tvorby tohoto fondu. Může si vytvořit vlastní směrnici v návaznosti na uvedenou vyhlášku uvádějící rozpočet na jeho postupné čerpání, které je předem odsouhlasené a schválené vedením organizace. Fond je vytvářen a rozpočtován samostatně na každý rok.

1.4.3 Rezervní fond ze zlepšeného výsledku hospodaření

Jak již z názvu vyplývá, rezervní fond příspěvkové organizace je tvořen zejména ze zlepšeného výsledku hospodaření, tj. zisku. Dále je fond tvořen z přijatých peněžních darů a z dotací, které plynou z rozpočtu Evropské unie (EU) a státního rozpočtu. Rezervní fond je vytvářen k dalšímu rozvoji činnosti organizace, k časovému překlenutí případného dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady, k úhradě ztráty organizace za minulá období, k úhradě vzniklých sankcí uložených v případě porušení rozpočtové kázně, či k posílení investičního fondu výhradně se souhlasem svého zřizovatele. [15]

Organizace tvoří rezervní fond zejména k úhradě případné ztráty výsledku hospodaření hlavní a hospodářské činnosti a rozvoj činnosti organizace. Kumulovaná ztráta z minulých let je pak vedena na položce účtu 432 účtové osnovy.

1.4.4 Investiční fond

„Zdrojem investičního fondu u organizací, jejichž zřizovatelem je územní samosprávný celek, jsou odpisy z hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku dle schváleného odpisového plánu ze zákona o účetnictví, investiční dotace z rozpočtu zřizovatele, investiční příspěvky ze státních fondů, výnosy z prodeje svěřeného dlouhodobého hmotného majetku, dary od jiných subjektů určených k investičním účelům, výnosy z prodeje majetku ve vlastnictví organizace a převody z rezervního fondu ve výši povolené zřizovatelem. Fond je používán zejména k financování investičních výdajů, k úhradě investičních úvěrů, k financování údržby a oprav majetku, který organizace používá pro svoji činnost.“ [15, s. 111]

Príspevková organizace hospodaří nejen se zdroji uvedenými výše. Jak uvádí Maderová a kol. „príspevková organizace též hospodaří:

- s dotací na úhradu provozních výdajů, které jsou nebo mají být kryty z rozpočtu Evropské unie, včetně stanoveného podílu státního rozpočtu na financování těchto výdajů,
- s dotací na úhradu provozních výdajů podle mezinárodních smluv, na základě kterých jsou České republice svěřeny peněžní prostředky z finančního mechanismu Evropského hospodářského prostoru, z finančního mechanismu Norska a programu švýcarsko-české spolupráce.“ [12, s. 72]

Príspevkové organizace se řadí mezi neziskové organizace, jelikož jsou jejich provozní náklady více než 50 % financovány a kontrolovány vládními institucemi. [29]

Pokud príspevková organizace získá veřejné finanční prostředky v rámci dotace nebo grantu, případně prostřednictvím veřejného výběrového řízení, je nutné, aby vždy vypracovala projekt. V případě dotace a grantu je nutné též zpracovat k projektu žádost. [26]

1.5 Kontrola hospodaření

Kontrola hospodaření v oblasti veřejných financí je úzce spojena se správou veřejného majetku. Majetku, který má príspevková organizace svěřen k hospodaření. Obsahem správy veřejného majetku je způsob vedení evidence, nakládání, užití, údržby, ochrany a dalšího zabezpečení majetku, a též způsob oceňování svěřeného majetku. K tomu, aby

organizace efektivně alokovala finanční prostředky z rozpočtů do svých aktiv, je důležité provádět pravidelné kontroly hospodaření. [14]

Kontrolu hospodaření provádí zřizovatel organizaci průběžně po celý rozpočtový rok. Kontrola je prováděna z důvodu zvýšení efektivity hospodaření organizace a prevence rizik. Lze ji provádět buď komplexně v celé organizaci či v dílčích částech. Kontrola je zaměřena zejména na dodržování právních předpisů, finanční hospodaření, ale i na hospodaření se svěřeným majetkem.

1.6 Zrušení příspěvkové organizace

Zrušení příspěvkové organizace je možné následujícími způsoby - rozdělením, sloučením, splynutím či zrušením. Rozhodným dnem pro vykonání uvedeného aktu je den zapsaný v rozhodnutí zřizovatele.

O zřízení, zrušení či sloučení příspěvkových organizací, jakož i o zřizovacích listinách, včetně jejich změn a doplňků, rozhoduje výhradně zastupitelstvo v rámci samostatné působnosti obce nebo kraje. [14]

2 Účetnictví a řízení nákladů a výnosů v příspěvkové organizaci

„Zastřešením systému účetních informací jsou ekonomická kritéria (ukazatele), které využívají uživatelé účetních informací pro měření ekonomického vývoje podniku, hodnocení jeho konkurenceschopnosti a posouzení „finančního zdraví“. Vypovídající schopnost, konstrukce a členění základních ekonomických kritérií jsou předmětem zájmu finanční analýzy. Manažerské účetnictví na tyto poznatky navazuje, využívá je a zabývá se otázkou, jak aktivně ovlivnit chování podniku, jak propojit řízení podniku jako celku a jeho vnitropodnikových úrovní řízení.“ [6, s. 87]

Hlavním a prvotním zdrojem vývoje organizace a ekonomických dat, obsažených především v účetních výkazech, je účetnictví. A právě vedení účetnictví přispívá k výsledkům, které je třeba podrobit finanční analýze pro její celkové ekonomické zhodnocení. Pro manažery je jedním z nejdůležitějších nástrojů. Ti ji dále využívají k rozhodování a řízení organizace. Slouží k tomu, aby organizace vyhodnotila svoji finanční minulost, současnost či předpověděla svoji budoucnost.

Finanční analýza „je zpravidla podřízena určitému cíli, účelu, s nímž je realizována.“ [8, s. 164] Podstatou jsou dvě základní funkce. První funkcí analýzy je prověřit finanční zdraví, situaci či pozici podniku, tj. ex-post analýza a druhou funkcí analýzy je připravit podkladové materiály pro finanční plán do budoucna pro eliminaci případných rizik a finančního ohrožení zdraví organizace, tj. ex-ante analýza.

Lze tedy konstatovat, že bez důkladných finančních analýz nelze vyvozovat správné závěry a v návaznosti s tím i přijímat správná rozhodnutí. Nelze též včas odhalit budoucí finanční potíže, odhalit včas finanční rizika. [22]

2.1 Řízení nákladů a výnosů v příspěvkové organizaci

Výnosem je rozuměn výkon účetní jednotky oceněný penězi. Výkonem jsou obecně provedené služby, vyrobené výrobky apod. Výnosy se tak dříve nebo později stávají příjmem.

Výnosy představují „ekonomický přínos pro danou účetní jednotku, přičemž se účtuje již o samotném nároku (např. o vzniku pohledávky za dodané zboží) bez ohledu na skutečnost, zda bude tento nárok uspokojen, uhrazen. Na druhé straně se výnosy

projevují jako zvýšení aktiv (peněz, pohledávek, výrobků apod.) nebo jako přírůstek hodnoty aktiv (růst hodnoty cenných papírů apod.)“ [11, s. 36]

V této problematice je vhodné podotknout, že „pojem výnosy úzce souvisí s pojmem příjmy. Příjmy jsou v této oblasti nenávratné přírůstky peněžních prostředků, přijatých darů a dotací. Příjmy představují změnu hodnoty finančního aktiva nabytím za úplatu (nákupem), zvýšení hotovosti v pokladně nebo prostředků na bankovních účtech, apod.“ [25, s. 702]

Jak již byla výše zmíněna jistá souvislost mezi výnosy a příjmy, totéž platí i o nákladech a výdajích. Je též nutné uvést na pravou míru charakteristiku výdajů. Výdaje jsou nenávratné platby týkající se kapitálových i běžných záměrů organizace. Vyjadřují úbytek peněžních prostředků v pokladně nebo na bankovním účtu. ZZS PK má bankovní účet veden jednak na provoz organizace a dále na investiční výdaje.

V obecném pojetí se nákladem rozumí „vynaložení prostředků za účelem dosažení výnosů. Protože prostředky, které jsou vynakládány (např. materiál, energie, dlouhodobý majetek, služby aj.) jsou výsledkem lidské práce, je náklad spotřebou vynaložené práce.“ [11, s. 35]

Náklady z pohledu manažerského a finančního účetnictví pak popisuje Dvořáková a Červený tak, že „náklady z hlediska manažerského účetnictví se projeví již v okamžiku vynaloženého ekonomického zdroje (např. nákup stroje, materiálu, zboží aj.) Náklad ve smyslu finančního účetnictví vzniká v okamžiku, kdy ekonomický zdroj vyčerpá svou užitečnost, např. spotřebuje se tím, že se stane součástí výrobku či služby.“ [5, s. 17]

Manažerské pojetí nákladů je dále členěno na:

- „hodnotové pojetí nákladů (slouží k poskytování informací pro běžné řízení a kontrolu průběhu uskutečňovaných procesů, které jsou v podniku prováděny,
- ekonomické pojetí nákladů (odpovídá hodnotě, kterou lze získat nejefektivnějším využitím těchto nákladů).“ [21, s. 27]

Začlenění jednotlivých nákladových položek do skupiny nákladů přímých či režijních, fixních či variabilních provádí každá organizace dle svého odvětví a zaměření, vysvětluje Lang. [10]

Z obecného pohledu Máče mluví o vzniku nákladů v souvislosti s aktivy a pasivy tak, že „náklady vznikají:

- snížením aktiv, např. spotřeba materiálu představuje náklad a současně snížení stavu materiálu (aktiva),
- zvýšením pasiv, např. dodavatelská faktura za opravu znamená náklad a současně vznik závazku vůči dodavateli (pasiva).“ [11, s. 35]

Přednost členění nákladů je shledána v průkaznosti a jednoznačnosti výše vynaložených nákladových druhů v organizaci. Je velmi důležité pro kontrolu úplnosti účetních informací v daném období, a to nejen pro potřeby řízení organizace, ale i v souvislosti s daňovou kontrolou prováděnou finančními úřady a ověřováním úplnosti účetních informací auditorem.“ [6, s. 46]

Nákladové druhy se díky základním vlastnostem dělí na základní nákladové druhy (spotřeba materiálu, odpisy hmotného a nehmotného majetku, mzdové náklady), externí náklady (opravy a udržování, nájem, cestovné) a finanční náklady (poplatky, pojistné, úroky). Členění nákladů je důležité pro výpočty finančních analýz.

V manažerském účetnictví je cílem členění nákladů vyjádřit nejen rozdílnou ekonomickou podstatu vynaložených zdrojů (rozlišit nákladové druhy), ale i rozpoznat příčinné souvislosti vzniku a vývoje nákladů, tzn. členit je, za jakým účelem byly vynaloženy. Členění nákladových položek je základem pro vytvoření vhodných nástrojů řízení nákladů a tím i získání potřebných informací pro rozpoznání vztahu nákladů k vytvořeným výkonům a tím i k řízení zisku. Toto členění umožňuje organizaci sledovat výkonnost organizace, posoudit přiměřenost spotřeby nákladů, řídit zisk v úzké vazbě na vývoj výnosů z prodeje a v neposlední řadě i řídit jejich hospodárnost. [6] Je zde sledován účel, na který byla spotřeba určena. Jedná se např. o náklady z prodeje, správní režii (administrativní náklady), odbytové a provozní náklady.

K efektivnímu řízení nákladů a výnosů v příspěvkové organizaci jsou nejčastěji používány základní nástroje v podobě vytváření rozpočtu příspěvkové organizace schvalovaného zřizovatelem na daný rok. Vytváření rozpočtu vychází ze zákona 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Dalším nástrojem používaným při správném řízení nákladů a výnosů jsou kalkulace. Uvedené nástroje (kalkulační systém a rozpočtování) budou dále rozvedeny

v praktické části v kapitole 4.3 Tvorba cenové kalkulace vybrané zakázky a 4.4 Rozpočet.

K efektivnímu řízení nákladů a výnosů jsou dále důležitá i kritéria. Ty jsou ztvárněny ve formě hospodárnosti, ekonomické účelnosti a efektivnosti. Kritéria jsou již popisována v kapitole 1.6 Finanční hospodaření příspěvkové organizace.

Přestože není příspěvková organizace shodná s běžným podnikatelským subjektem, je v této organizaci též nezbytné řídit své náklady a výnosy. Správné řízení pak slouží jako zdroje pro výstupy a analýzy ve vedení a hospodaření příspěvkové organizace prostřednictvím svého účetnictví.

„Systém účetnictví je určitým jazykem a jako takový má značný vliv na chování a jednání jak výkonných řídicích a účetních pracovníků, tak ostatních uživatelů. Je nejdůležitějším diagnostickým nástrojem. Ovlivňuje myšlení a umožňuje hodnocení v příčinných souvislostech, v relacích vstup – výstup, ve vztazích minulosti, současnosti i budoucnosti.“ [22, s. 23]

Účetnictví příspěvkové organizace se řídí zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů. Zákon o účetnictví předepisuje příspěvkovým organizacím, jakým způsobem a v jakém rozsahu vést účetnictví, dále stanoví požadavky na prokazatelnost účetních dokladů a za jakých podmínek postupovat výsledky hospodaření spolu s účetními doklady dalším státním institucím a za jakých podmínek, za jakých účetních zásad a principů sestavovat účetní výkazy při sestavování účetní závěrky, jako je rozvaha, výkaz zisku a ztráty a příloha k těmto výkazům.

„Mezi hlavní zásady účetnictví patří – zásada věrného a poctivého zobrazení účetnictví, zásada účetní jednotky, zásada nepřetržitosti trvání účetní jednotky, zásada nezávislosti jednotlivých účetních období, zásada objektivit účetnictví (vedení účetnictví úplně, správně a průkazně), zásada ocenění majetku a závazků (reálné ocenění historickými cenami – platnými v období pořízení), zásada zákazu kompenzace (zákaz vyrovnání aktiv a pasiv, nákladů a výnosů nebo příjmů a výdajů prostřednictvím zaúčtování pouze jejich rozdílu), zásada stálosti metod, zásada opatrnosti a materiální zásada (účetní výkazy musí obsahovat informace s co nejpřesnějším popisem).“ [4, s. 247]

„Předmětem účetnictví je zachycování dat a informací o stavu a pohybu majetku a jiných aktiv, závazků včetně dluhů a jiných pasiv, dále o nákladech a výnosech

a o výsledku hospodaření. To vše s jedním hlavním cílem: poskytnout věrný a poctivý obraz finanční obraz situace a finanční výkonnosti účetní jednotky.“ [22, s. 14]

Účetnictví je účetní jednotkou vnímáno vícero způsoby a to díky vztahu k okolí. Je možné sledovat finanční účetnictví a manažerské účetnictví. Finanční účetnictví je sledováno a zobrazováno v hospodářských jevech, které se týkají účetní jednotky nikoliv zevnitř, ale modeluje účetní jednotku spíše navenek jako takové i vně účetní jednotky. „Finanční účetnictví plní řadu funkcí. Poskytuje přehled o finanční situaci veřejných rozpočtů, o efektivním využití a alokaci veřejných finančních prostředků, napomáhá k ochraně veřejného majetku a poskytuje neocenitelnou pomoc při rozhodování o rozpočtování, řízení peněžních toků a jejich účelné alokaci ve veřejných rozpočtech. Výstupy finančního účetnictví jsou vstupy pro národní účetnictví a statistiku, na základě kterých jsou řízeny veřejné rozpočty (státu, území) jako celek.“ [14, s. 69]

Dále je také možné v účetní jednotce sledovat nákladové a manažerské účetnictví. Ty se zaměřují výhradně na samotnou činnost účetní jednotky, jejich pohled se odráží dovnitř účetní jednotky a jejich uživatelem je téměř vždy pouze management. [22]

2.2 Účtová osnova

Tím, že je účetnictví ve veřejné správě organizačně závazné, každá organizační jednotka je povinna účtovat dle příslušné účtové osnovy. Příspěvková organizace se řídí a je povinna dodržovat směrnou účtovou osnovu.

„Směrná účtová osnova určuje uspořádání a označení účtových tříd, popřípadě účtových skupin nebo i syntetických účtů pro účtování o stavu a pohybu majetku a jiných aktiv, závazků a jiných pasiv, dále o nákladech a výnosech a o výsledku hospodaření. Pro vybrané účetní jednotky může směrná účtová osnova určit i upořádání a označení analytických účtů a označení a uspořádání podrozvahových účtů.“ [15, s. 11]

Směrná účtová osnova je vyčleněna v příloze č. 7 Prováděcí vyhlášky č. 410/2009 Sb. k zákonu o účetnictví. Je základem věcného členění v účetnictví. Směrná účtová osnova je rozdělena do tříd 0 až 9. Účtové třídy obsahují účtové skupiny a syntetické účty. [13]

2.3 Odpisový plán

Povinnost zpracovat odpisový plán stanoví organizaci zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů. Obsahem plánu je věcná část, kam spadá

identifikace a souhrn veškerého dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, dále pořizovací cena. Metodická část odpisového plánu obsahuje metodu odepisování, dobu odepisování, sazbu účtovaných odpisů a dosavadní oprávk. Příspěvková organizace provádí odepisování majetku účetními odpisy. Účetní odpisy jsou upraveny odpisovým plánem, který schvaluje zřizovatel. Účetní odpisy vyjadřují skutečné opotřebení majetku a jsou součástí nákladů na provoz. Z tohoto důvodu je třeba rozpočet zřizovatele pro organizaci sestavit tak, aby se výše odpisů projevila v příspěvku zřizovatele. Pokud by však výše odpisů majetku narušovala výši rozpočtu zřizovatele pro příspěvkovou organizaci v pokrytí provozních nákladů, svůj majetek zřizovatel nesvěřuje k hospodaření organizaci, ale je možné ho organizaci předat pouze k bezplatnému užívání. Odpisy se provádí vždy na základě vnitřního dokladu.

2.4 Účetní období

Každá příspěvková organizace účtuje veškeré hospodářské činnosti v celém průběhu své existence, tj. od vzniku až po její zánik. Vedení účetnictví se rozkládá na jednotlivá účetní období. Účetním obdobím se vždy rozumí, není-li stanoveno jinak, 12 nepřetržitě po sobě jdoucích měsíců. Účetní období spadá buď do kalendářního roku či hospodářského roku.

Na konci účetního období se provádí uzavírání účetních knih. Uzavírání účetních knih se řídí § 17 odst. 2 zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů.

2.5 Výsledek hospodaření

Výsledek hospodaření umožňuje organizaci zhodnotit výsledné hospodaření.

Dvořáková a Červený shledávají „základní kategorie výsledku hospodaření organizace následujícím způsobem:

- provozní výsledek hospodaření (rozdíl výnosů a nákladů z provozní činnosti)
- finanční výsledek hospodaření (rozdíl výnosů a nákladů z finanční činnosti)
- výsledek hospodaření za účetní období (součet provozního a finančního výsledku hospodaření sníženého o daň z příjmů)“ [5, s. 36]

Rozdílem sumy výnosových účtů a nákladových účtů je zjištěn účetní výsledek hospodaření před zdaněním. Uvedený hospodářský výsledek je nutné dále pro potřeby daňového přiznání upravit o daňové operace, a to přičtením o daňově neuznatelné náklady, odečtením výnosů nezahrnovaných do základu daně a přičtením či odečtením

rozdílu mezi účetními a daňovými odpisy. Výsledkem výpočtu je základ daně. Po odečtení odčitatelných položek od základu daně pak vznikne základ daně snížený o odčitatelné položky. Vynásobením základu daně sníženého o odčitatelné položky se sazbou daně je následně vypočtena daň z příjmů splatná. Od daně z příjmů splatné je možné odečíst slevy na dani, pokud je organizace uplatňuje, a výsledkem je daň z příjmů splatná po slevách. Následně lze již vypočítat disponibilní zisk či ztrátu po zdanění tak, že od původního účetního výsledku hospodaření je odečtena vypočtená daň z příjmů splatná po slevách. Zisk, jako kladný výsledek hospodaření, je určen převýšením výnosů nad náklady a ztráta, jako záporný výsledek hospodaření, kdy náklady převyšují výnosy.

I přesto, že příspěvková organizace provozuje doplňkovou činnost se souhlasem svého zřizovatele, přijaté příspěvky od zřizovatele lze možno použít a hospodařit s nimi pouze v oblasti hlavní činnosti. V případě uzavření účetní závěrky, kdy součet výnosů právě z hlavní činnosti a provozního příspěvku jsou vyšší než provozní náklady, lze tento zlepšený hospodářský výsledek po schválení zřizovatelem rozdělit do vytvořených fondů organizace. To však lze pouze za podmínky, že v případě zhoršeného hospodářského výsledku z minulých let byl již tento zcela uhrazen.

2.6 Účetní výkazy

Soubor účetních výkazů představuje účetní závěrka. Výkazy organizace se sestavují k rozvahovému dni za účetní období (poslední den účetního období) a poskytují informace o finanční situaci a hospodaření organizace v daném období. Z těchto údajů pak následně čerpají různí uživatelé (zřizovatel či zakladatel, veřejnost, stát, investoři, banky, manažeři, správce daně aj.). [33]

„Povinnost sestavit účetní závěrku ukládá příspěvkovým organizacím zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, která v § 18 odst. 1 uvádí, že účetní závěrka je nedílný celek a tvoří ji:

- rozvaha (balance),
- výkaz zisku a ztráty,
- příloha, která vysvětluje a doplňuje informace obsažené v rozvaze a výkazu zisku a ztráty.

Dle § 18 odst. 2 zákona o účetnictví vybrané účetní jednotky, tedy i příspěvkové organizace, dále sestavují přehled o peněžních tocích.“ [33, s. 44]

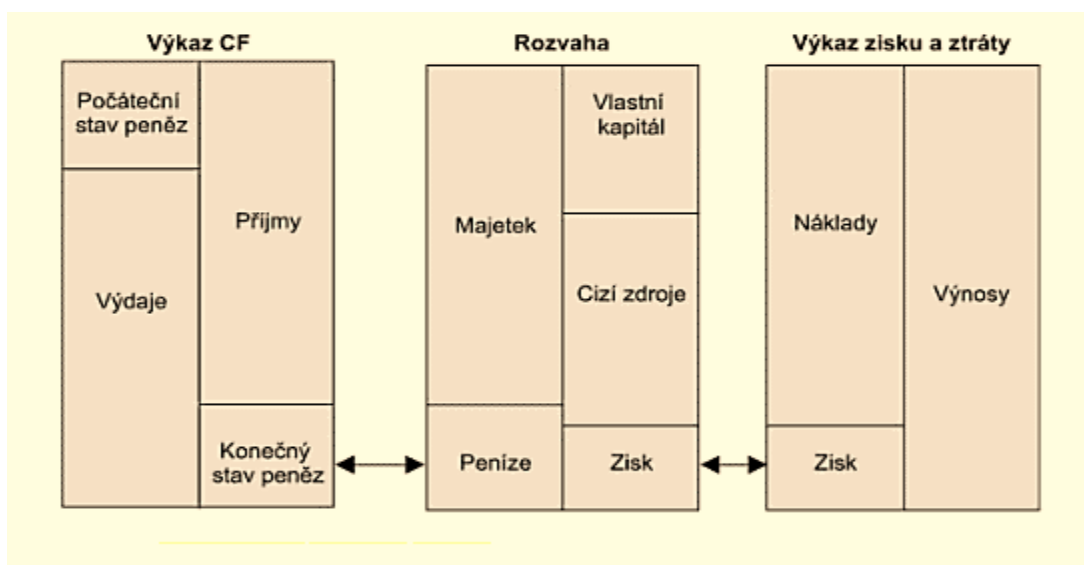
„Cílem účetní závěrky v každé organizaci je zajistit věrný obraz ekonomiky účetní jednotky s uvedením:

- stavu a struktury majetku a závazků ke stanovenému datu,
- stavu a struktury majetkových a finančních fondů,
- způsob tvorby a strukturu hospodářského výsledku prostřednictvím příjmů a výdajů (nákladů a výnosů),
- toků peněžních prostředků“. [14, s. 95]

Schvalování účetní závěrky příspěvkové organizace územních samospráv podléhá vyhlášce č. 220/2013 Sb., o požadavcích na schvalování účetních závěrek některých vybraných účetních jednotek. Schvalujícím orgánem je rada či zastupitelstvo zřizovatele, tj. obce nebo kraje. [33, s. 45]

2.6.1 Vztah mezi základními výkazy

Obrázek 1 - Provázanost rozvahy, výsledovky a výkazu peněžních toků



Zdroj: [9, s. 13]

Uvedený tzv. tříbilanční systém vykazuje provázanost výkazu cash flow, rozvahy a výkazu zisků a ztráty. Rozvaha, která je středem mezi výkazy, znázorňuje stranu aktiv a stranu pasiv. Na straně aktiv je evidován majetek organizace a strana pasiv znázorňuje zdroje financování daného majetku. S rozvahou je propojen výkaz cash flow prostřednictvím peněžních prostředků. Propojení rozvahy dále pokračuje do výkazu zisků a ztráty (VZZ), konkrétně propojení přes výsledek hospodaření, tj. zisku či ztráty. Z výsledku hospodaření však není dostatečně patrné, jak organizace hospodaří

s peněžními prostředky v hotovosti, je proto důležité sledovat cash flow ve vývoji a změně peněžních prostředků.

Slovy Ryleneše „Rozvaha a výkaz zisku a ztráty jsou postaveny na akruálním principu, tj. zakládají se na vztahu nákladů a výnosů k určitému časovému období a poskytují informace o finanční situaci a ziskovosti podniku. Neinformují však o způsobu, jakým společnost vyprodukovala a použila peněžní prostředky. VZZ může vykazovat zisk, avšak společnost může vykazovat vážnou platební neschopnost.“ [24, s. 6]

2.6.2 Rozvaha

Rozvaha je přehled o finančním zdraví organizace. Rozvaha souvisí s účetní závěrkou, je seznamem veškerých aktiv organizace, všeho, co organizace dluží, a čisté hodnoty. Čistá hodnota je jednoduše řečeno celková aktiva minus celková pasiva. [36]

Rozvaha a její struktura je upravena zvláštní právní normou a tou je vyhláška č. 410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro některé vybrané účetní jednotky.

Rozvaha je velmi důležitý dokument v účetní závěrce, ze kterého lze vyčíst spolehlivé informace o finančním řízení z hlediska kvality a schopností, a dále o nakládání s majetkem. Struktura hospodářských prostředků účetní jednotky je viditelná z jednotlivých položek rozvahy. Pasivní položky stanoví strukturu velikosti zdrojů financování majetku. [14]

U jednotlivých aktivních položek v rozvahovém výkaze je sledován brutto stav, korekce, netto stav majetkové položky za běžné období a netto stav majetkové složky za předcházející období. Brutto stav představuje ocenění majetku, korekce vyjadřují oprávky či opravné položky a přechodné snížení hodnoty majetku. Netto stav pak majetkové položky za běžné období činí rozdíl mezi brutto stavem a korekcemi.

Rozvaha podává na konci účetního období, tj. k rozvahovému dni, zprávu o přehledu majetku organizace na straně aktiv a dále jejích vlastních či cizích zdrojů krytí na straně pasiv. Je nutné, aby rozvahu doprovázel bilanční princip. Bilanční princip je založen na matematické rovnosti aktiv a pasiv při účtování každé hospodářské situace a také v jejich celkovém objemu k určitému okamžiku při uzavírání účetních knih.

2.6.3 Výkaz zisku a ztráty

Součástí účetní závěrky je dle zákona o účetnictví a vyhlášky č. 410/2009 výkaz zisku a ztráty. Je sestavován v návaznosti na rozvahovou položku – výsledek hospodaření běžného roku za určité časové období, zpravidla kalendářní rok.

Členění a rozbor výkazu zisků a ztráty popisují následujícím komentářem Dobrozemský a Stejskal: „Ve výkazu zisků a ztráty se vykazují konečné zůstatky syntetických účtů nákladů a výnosů a výsledek hospodaření před zdaněním a po zdanění účetní jednotky k rozvahovému dni. Člení se na čtyři sloupce, a to proto, že vybrané účetní jednotky jsou povinny vykazovat náklady a výnosy z hlavní činnosti (činnost, pro kterou byly zřízeny) a náklady a výnosy z činnosti doplňkové (hospodářská činnost stanovená zvláštním právním předpisem nebo ve zřizovací listině, zejména činnost doplňková, vedlejší, podnikatelská nebo jiná činnost).“ [3, s. 203]

Rozdíl výnosů a nákladů ve výsledku hospodaření organizace vyjadřuje zisk nebo ztrátu. Jsou vedeny odděleně v hlavní a hospodářské činnosti za běžné a minulé období. [16]

2.6.4 Přehled o peněžních tocích a Přehled o změnách vlastního kapitálu

Výkaz o peněžních tocích = cash flow představuje skutečný hospodářský proces, v němž dochází k pohybu prostředků, který se následně odráží do změn stavů položek aktiv a pasiv. Informuje a porovnává přírůstky a úbytky peněžních prostředků v daném období. Vzhledem k celkové úspěšnosti analyzování se doporučuje výkaz o peněžních tocích zpracovávat, ač není povinnou součástí uvedených výkazů.

Výkaz CF se člení „do tří hlavních částí, a to peněžní toky z provozní činnosti, peněžní toky z dlouhodobých aktiv a peněžní toky z vlastního kapitálu, dlouhodobých závazků a dlouhodobých pohledávek.“ [17, s. 68]

Přehled o změnách vlastního kapitálu popisuje současný stav vlastního kapitálu organizace a průběh dosavadních změn vlastního kapitálu za určité období. Otrusinová a Kubíčková dále uvádí, že výkaz „je rozpisem rozvahové položky Vlastní kapitál, který obsahuje sloupce minulé období, zvýšení stavu, snížení stavu a běžné období.“ [17, s. 68]

2.6.5 Příloha v účetní závěrce

Příloha v účetní závěrce je rozsáhlou přílohou účetní závěrky. Vyjadřuje objemné množství doplňujících informací, které je účetní jednotka povinna vyplnit. Jejím obsahem kromě uváděných číselných položek jsou doplňující a vysvětlující komentáře, které nejsou uvedeny v ostatních výkazech účetní závěrky. Příloha je pro všechny účetní jednotky jednotná a její tabulková forma je závazně upravena přílohou č. 5 k vyhlášce č. 410/2009 Sb.

2.7 Rozpočet

S ohledem na odpovědnost veřejné správy (k majetku obce či kraje a k hospodaření s jejich rozpočtem) stanovené zákonem, je nutno za velmi významný rys příspěvkových organizací považovat skutečnost, že organizace, jako jediný typ právnické osoby, má ke svému zřizovateli – územnímu samosprávnému celku, rozpočtový vztah. Tzn., že finanční prostředky z rozpočtu zřizovatele nejsou příspěvkové organizaci poskytovány na základě dvoustranné smlouvy, ale pouze jednostranným rozhodnutím zřizovatele o výši příspěvku.

Schválený rozpočet zřizovatelem je finančním plánem příspěvkové organizace, díky kterému organizace řídí financování svých činností. Je nutné jej sestavit dle zákona jako vyrovnaný. Z uvedeného vyplývá, že vzniklý rozdíl mezi rozpočtovanými výnosy a náklady zřizovatel své zřízené organizaci pokryje ze svých prostředků. Ustanovení § 28 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, uvádí, že zřizovatel poskytuje příspěvkové organizaci finanční prostředky formou příspěvku na provoz organizace v souvislosti s určenými a stanovenými výkony. Se zabezpečováním veřejných statků souvisí i výše nákladů organizace, které ona sama z velké části nestačí pokrýt vlastními výnosy. Z tohoto důvodu jsou právě chybějící prostředky doplňovány z rozpočtu zřizovatele prostřednictvím příspěvku na běžný provoz organizace a dále příspěvku na investiční činnosti. Provozní příspěvek je závazným finančním ukazatelem organizace, je plánovaný do budoucna krátkodobě na 1 rok i výhledově na více let. [33]

Základní význam oblasti rozpočtování a plánování je poskytnout managementu organizace takové informace a podklady, jejichž prostřednictvím bude docházet k zefektivnění rozhodovacího procesu a eliminovat míru nejistoty pro další vývoj organizace. [6]

Při sestavování návrhu rozpočtu bere organizace v úvahu též ohled na vliv předpokládané inflace, dále ohled na vliv zvažovaných změn v provozních potřebách organizace, ohled na případné potencionální daňové změny a další. [18] Rozpočet schvaluje zřizovatel a musí obsahovat výnosy a náklady vyplývající pouze z hlavní činnosti organizace. Zřizovatel svým příspěvkem ze svého rozpočtu pak pokrývá největší část nákladů organizace.

2.8 Finanční analýza

Finanční analýza slouží organizaci ke zjištění, zda své finanční prostředky řídí co nejefektivněji. Je systematickým rozbořem a vychází z účetních výkazů.

Hlavní oblasti finanční analýzy organizací hospodařící s prostředky svěřenými z veřejného rozpočtu je možné dle Pekové vymezit takto:

- běžné hospodaření
- investiční činnost a její financování
- hospodaření s majetkem. [19]

Informační zdroje z běžně vedeného účetnictví, které jsou výstupem finanční analýzy z účetních výkazů účetní závěrky finančního účetnictví, pak následně dávají podnět k úspěšnému využití záměrů a plnění cílů dané organizace.

Slovy Mockovčiakové a kol. mezi nejvýznamnější zdroje dat finanční analýzy patří:

- účetní data (Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty, Příloha k účetním výkazům, případně Výkaz o peněžních tocích)
- ostatní data čerpaná z vnitřních směrnic a pokynů, instrukcí, vlastní a další statistiky
- externí data z údajů ze státní statistiky, z odborného tisku, internetu
- vnitropodnikové účetnictví
- výroční zprávy“ [14, s. 202]

Účetní informace umožňují organizaci komplexně propojit finanční pozici (rozvaha), změny ve finanční pozici (výkaz zisku a ztráty) a finanční výkonnost (výkaz cash flow). Fibírová a kol. uvádí, že „měření finanční pozice, finanční výkonnosti a změny ve finanční pozici spolu navzájem souvisejí. Ačkoliv rozvaha, výsledovka a výkaz o peněžních tocích se navzájem liší, žádný z nich neposkytuje samostatně veškeré potřebné informace pro rozhodování uživatele účetních informací. Například

výsledovka neposkytuje úplný obraz o finanční výkonnosti, pokud není použita ve spojení s rozvahou a s výkazem změn o finanční pozici.“ [6, s. 13]

„Hodnocení hospodářských jevů vyplývajících z celé řady analytických postupů přispívá k dosažení výsledku optimálního vztahu efektivnosti, účelnosti, přiměřenosti a hospodárnosti (organizace hospodaří se svěřenými prostředky řádně a adekvátně je využívá k naplňování svého veřejně prospěšného poslání dané organizace“ [32, s. 43]. Pro reálně zachycené hodnocení výsledků činnosti organizace je však zapotřebí úplnosti a včasnosti podání informací ke zpracování údajů, soulad s právními předpisy, správnost postupů, spolehlivost a věrné zobrazení údajů.

Zhodnotit, zda organizace efektivně, hospodárně a účelně hospodaří, dokáže subjekt právě díky finanční analýze. K tomu, aby ukazatele, zejména ukazatele rentability, používané v běžném podnikatelském prostředí bylo možno použít na příspěvkovou organizaci, je nutné je mírně upravit. Kromě horizontální a vertikální analýzy VZZ lze provádět i výpočty poměrových ukazatelů finanční analýzy. Nejvíce vypovídající v této problematice jsou ukazatele autarkie, míry pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti, dále rentability v podobě rentability nákladů, rentability aktiv, rentability vlastního kapitálu a ukazatele likvidity. Mezi ukazatele likvidity patří výpočty běžné, okamžité a pohotové likvidity.

2.8.1 Horizontální analýza

Horizontální metoda popisuje, srovnává a hodnotí změny jednotlivých položek v účetních výkazech s ohledem na předcházející období, tj. vývoj v čase.

Změny mohou být vyjádřeny:

- absolutně (tj. rozdílem mezi hodnotami položky ve dvou po sobě následujících obdobích – tj. o kolik Kč se hodnota zvýšila nebo snížila)

$$\text{změna v Kč} = \text{ukazatel}_{i+1} - \text{ukazatel}_i$$

- v procentech (tj. podílem absolutní změny ke zvolené základně, zpravidla k minulému období – tj. o kolik procent se hodnota ukazatele zvýšila ve srovnání s předchozím obdobím)

$$\text{změna v \%} = [(\text{ukazatel}_{i+1} - \text{ukazatel}_i) / \text{ukazatel}_i] \times 100$$

- indexově – index = $(\text{ukazatel}_{i+1} / \text{ukazatel}_i) \times 100$. [17]

2.8.2 Vertikální analýza

Tato metoda slouží pro kvantifikaci podílu jedné složky na celku, např. jedné konkrétní položky nákladů na celkovém objemu nákladů, či jedné položky výnosů na celkovém objemu výnosů atd. Zkoumá tedy strukturu jevu v jednom jediném určeném období. [17]

2.8.3 Ukazatel autarkie

Jedná se o typický ukazatel pro organizace veřejného sektoru vyjadřující míru soběstačnosti organizace z hlediska pokrytí nákladů pouze v hlavní činnosti z dosažených výnosů. Následující vzorec (1) vyhodnocuje poměr těchto výnosů a nákladů. Ukazatel hodnot by měl být vyšší než 100 %, tehdy jsou výnosy vyšší než náklady. [17]

$$\text{Autarkie} = \frac{\text{výnosy z hlavní činnosti}}{\text{náklady z hlavní činnosti}} \times 100 \quad (1)$$

2.8.4 Ukazatel míry pokrytí ztráty z hlavní činnosti

Ukazatel na základě vzorce (2) vyjadřuje, v jaké míře je funkce doplňkové činnosti organizace naplňována. Ukazatel je použitelný pouze v organizacích, kde je vykonávána hlavní činnost s hospodářským výsledkem ztráty a doplňková činnost s kladným hospodářským výsledkem.

$$\text{Míra pokrytí ztráty z HČ ziskem z DČ} = \frac{VH_{DČ}}{VH_{HČ}} \times 100 \quad (2)$$

kde: VH DČ ... hospodářský výsledek doplňkové činnosti

VH HČ ... hospodářský výsledek hlavní činnosti

2.8.5 Ukazatele rentability

Ukazatel rentability představuje jeden z nejdiskutovanějších problémů. Příspěvkové organizace vedle své hlavní činnosti realizují i doplňkovou činnost. Jelikož cílem organizace není zisk, nýbrž vyrovnané hospodaření (vyrovnanost nákladů a výnosů), je právě tvorba zisku v hlavní činnosti, a tím i hospodářský výsledek, často diskutabilní. Naproti tomu v doplňkové činnosti je zisk a snaha o jeho maximalizaci základní

podmínkou realizace těchto činností. Hlavní činnost je převážně financována z rozpočtu nebo příspěvku poskytovaného z rozpočtu zřizovatele.

Pro hodnocení celkové analýzy organizace je proto vhodné používat odlišné ukazatele, a to ukazatel autarkie v podmínkách hlavní činnosti organizace a ukazatel rentability v podmínkách doplňkové činnosti organizace. [17]

Rentabilita je vyjádřena poměrem výstupu (užitný efekt – vyprodukovaná činnost, zisk) a vstupu vložených prostředků do činnosti (vložený kapitál, celková aktiva).

2.8.5.1 Rentabilita nákladů

Jak již z výše uvedeného vyplývá, rentabilita nákladů u ZZS PK se tedy týká pouze doplňkové činnosti. Rentabilita nákladů vyjadřuje, dle vzorce (3), kolik Kč v nákladech musí organizace vynaložit na vytvoření 1 Kč zisku. V matematickém vyjádření představuje podíl hospodářského výsledku doplňkové činnosti k nákladům doplňkové činnosti.

$$\text{Rentabilita nákladů} = \frac{\text{VH DČ}}{\text{náklady DČ}} \times 100 \quad (3)$$

kde: VH DČ ... výsledek hospodaření doplňkové činnosti
náklady DČ ... náklady doplňkové činnosti

2.8.5.2 Rentabilita aktiv

Rentabilita aktiv ze vzorce (4) udává míru vytvořeného zisku v důsledku použití celkových aktiv, tj. celkovou výnosnost aktiv, která vyplývá z efektivního využití svěřených aktiv, bez ohledu, z jakých zdrojů je uvedený zisk tvořen.

$$\text{ROA} = \frac{\text{čistý zisk} + \text{zdaněné úroky}}{\text{celková aktiva}} \times 100 \quad (4)$$

kde: ROA ... rentabilita aktiv

2.8.5.3 Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)

Míra zhodnocení vlastního kapitálu, dle vzorce (5), vyjadřuje, jak velký čistý zisk připadá na 1 Kč vlastního kapitálu. Míra zhodnocení tedy značí, jak efektivně organizace hospodaří s vloženým kapitálem veřejnoprávního subjektu a dále ho zhodnocuje.

$$\text{ROE} = \frac{\text{čistý zisk po zdanění}}{\text{vlastní kapitál}} \times 100 \quad (5)$$

kde: ROE ... rentabilita vlastního kapitálu

2.8.6 Ukazatele likvidity

Ukazatele likvidity (výkonnosti) měří schopnost organizace operativně uspokojit své krátkodobé závazky tím, že svá aktiva přemění na peněžní prostředky, se kterými pak závazky včas uhradí do splatnosti. Je třeba však od pojmu likvidita odlišit pojem solventnost. Ta představuje na rozdíl od likvidity dlouhodobou schopnost organizace uspokojit své závazky. V bakalářské práci byla vyhodnocena běžná, okamžitá a pohotová likvidita organizace ZZS PK.

Běžná likvidita uvádí, jak je organizace schopna získat prostředky na úhradu svých závazků. Vzorcem (6) je vyjádřen poměr celkových oběžných aktiv organizace ke svým krátkodobým závazkům. Obecný výsledek optima běžné likvidity je min. 1,5; popř. v rozmezí 1,5 – 2,5. Čím vyšší je výsledek, tím je vyšší solventnost organizace a snižuje se riziko platební neschopnosti.

$$\text{BL} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (6)$$

kde: BL ... běžná likvidita

Vzorec (7) **okamžitá likvidita** uvádí, jak je organizace schopna uhradit své krátkodobé závazky v případě, že by přeměnila svoji nejvíce likvidní složku – krátkodobý finanční majetek na peníze, tzn. jak je schopna uhradit své krátkodobé závazky v podstatě okamžitě svými penězi v hotovosti, popř. z bankovního účtu, které má k dispozici. Je vyjádřen v poměru peněžních prostředků (finanční majetek) a krátkodobých závazků. Aby organizace byla schopna uspokojit své závazky, doporučená hodnota u okamžité likvidity by neměla klesnout pod hranici 0,2 a měla by být v rozmezí 0,2 – 0,5.

$$OL = \frac{Pe}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (7)$$

kde: OL ... okamžitá likvidita

Pe ... peněžní prostředky (peníze v hotovosti, peníze na bankovním účtu, šeky, krátkodobé cenné papíry)

Pohotovostní likvidita udává metodu pro rychlé zjištění finančního zdraví organizace. Vzorec (8) pro pohotovostní likviditu vyjadřuje poměr krátkodobých pohledávek spolu s finančním majetkem ke krátkodobým závazkům, neboli rozdíl oběžných aktiv a zásob, které jsou nejhůře zpeněžitelné, ke krátkodobým závazkům. Výsledná hodnota by neměla klesnout pod 1. Pokud se bude pohybovat mezi 1 – 1,5, poměr veličin je vyvážený. Čím se tedy výsledná hodnota bude pohybovat výš, tím je splácení závazků jistější.

$$PL = \frac{Pe + Po}{\text{krátkodobé závazky}} = \frac{\text{oběžná aktiva} - \text{zásoby}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (8)$$

kde: PL ... pohotovostní likvidita

Pe... peněžní prostředky (peníze v hotovosti, peníze na bankovním účtu, šeky, krátkodobé cenné papíry)

Po ... krátkodobé pohledávky

Uvedení podrobněji do dané problematiky, zpracování horizontální a vertikální analýzy, je v bakalářské práci věnována v praktické části kapitola 5.1, výpočty ukazatelů autarkie a míry pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti se z větší části zabývá kapitola 5.2 a kapitola 5.3 podrobněji rozebírá poměrové ukazatele finanční analýzy, a to konkrétně výše uvedené ukazatele rentability a likvidity.

3 Zdravotnická záchranná služba Plzeňského kraje, příspěvková organizace

Pro rozvoj potřeb obyvatel PK na svém území zajišťuje výkon veřejných služeb v sociální oblasti, oblasti zdravotnictví, školství apod. prostřednictvím zakládání a zřizování příspěvkových organizací. Jejich vysoká míra samostatnosti je předností a výhodou v jejich řízení. Bakalářská práce je zaměřena na jednu z těchto zřízených organizací – Zdravotnickou záchrannou službu Plzeňského kraje, příspěvkovou organizaci (ZZS PK), proto bude práce soustředěna pouze na oblast zdravotnictví.

Obrázek 2 - Logo ZZS PK



Zdroj: [41]

ZZS PK je organizace, jejíž zakladatel a zřizovatel je Plzeňský kraj (PK). Pod tímto názvem funguje již ode dne 30. 4. 2003 na základě zřizovací listiny, čímž byly zrušeny dosavadní zřizovací listiny dosud fungujícího Střediska územní záchranné služby v Plzni, Zdravotnické záchranné služby v Rokycanech a Zdravotnické záchranné služby Plzeň-sever.

ZZS PK se sídlem od září 2013 na adrese Plzeň, Klatovská 2960/200i, IČ 45333009, je právnická osoba příspěvková organizace. Organizace byla založena dnem rozhodnutí zastupitelstva, tj. dne 30. 4. 2003. Do Veřejného rejstříku u Krajského soudu v Plzni byla organizace zapsána až dne 21. 6. 2006, pod sp. zn. Pr 684.

Co se týká předmětu činnosti ZZS PK, ty jsou zásadně rozděleny na činnosti hlavní a vedlejší. Činnosti hlavní uvedené ve zřizovací listině nejsou provozovány na základě živnostenského podnikání. Provozování těchto činností je službou veřejnou a mají charakter ztrátový v důsledku toho, že příjmy ze služeb občanům nedosahují ani takové výše, aby pokryly náklady vzniklé jejich poskytováním. Naproti tomu činnosti uvedené v doplňkové činnosti, jsou provozovány se živnostenským oprávněním jako ziskové. Z uvedeného vyplývá, že přesné vymezení činností organizace hlavní či doplňkové oblasti je důležité k řádnému průběhu chodu a hospodaření příspěvkové organizace.

Vrabková a kol. doplňuje skutečnost, že k tomu, aby se mohla organizace se dále v budoucnu rozvíjet a vytvářet určité hodnoty ve veřejné oblasti, hospodaří tak, aby zisk vytvořený ve vedlejší činnosti byl použit jen ve prospěch hlavní činnosti. Takováto situace nastane pouze za předpokladu, pokud zřizovatelem není povoleno jiné využití tohoto zdroje. Skutečnost sledování nákladů a výnosů u hlavní a doplňkové činnosti odděleně, slouží také k analýze, zda výsledek hospodaření činnosti hlavní nedotuje výsledek hospodaření činnosti doplňkové. Z uvedeného vyplývá, že doplňková činnost je povolena zřizovatelem s vědomím, že nebude nikdy ztrátová. Pokud by však tato situace nastala, v takovém případě by bylo nutné uvažovat o zrušení této konkrétní činnosti. [33]

Jak již bylo výše zmíněno, činnost ZZS PK je rozdělena odděleně na hlavní a doplňkovou činnost (či vedlejší nebo hospodářskou činnost). Vzhledem k četné obsáhlosti položek předmětu činnosti hlavní a doplňkové činnosti, tyto jsou tyto jednotlivě popsány v příloze I.

3.1 Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích - Cash flow (CF) je výkaz přehledu o peněžních tocích (neboli hotovostní tok). CF je tedy toková veličina, která ukazuje přírůstky či úbytky v hospodaření organizace. Výkaz je upraven v závazných ukazatelích na základě přílohy č. 3 vyhlášky č. 410/2009 Sb. a měl by být přílohou účetní závěrky. Aby bylo možné sestavit a zjistit přehled hotovostního toku, je třeba transformovat údaje o nákladech a výnosech do výdajů a příjmů. Přeměnu lze spatřovat např. v tržbách ve výnosech, které jsou zároveň hotovostním příjmem do pokladny, popř. na bankovní účet či spotřeby materiálu v nákladech, které jsou zároveň hotovostním výdajem. Důležitou roli v CF hrají přijaté dotace, příspěvky, dary a jiné krátkodobé či dlouhodobé finanční výpomoci.

ZZS PK sestavuje CF nepřímou metodou, která vychází z výsledku hospodaření z VZZ. Výkaz plní úlohu výkaznictví, je zpracován podle závazných analytik svého zřizovatele, a je vytvářen jako součást účetní závěrky ročně prostřednictvím softwarového programu Helios Fenix. Touto metodou organizace získává skutečný obraz procesu týkajícího se změn pohybu a stavu položek aktiv a pasiv – jejich přírůstky a úbytky, sleduje celkovou změnu peněžního toku v daném období, i změny peněžních prostředků dílčích položek.

Výkaz CF úzce souvisí s rozvahovým výkazem v tom smyslu, že počáteční stav cash flow se rovná stavu krátkodobého finančního majetku minulého účetního období rozvahy a konečný stav CF se rovná stavu běžného účetního období krátkodobého finančního majetku v rozvaze. CF ZZS PK sestavuje ročním výkazem.

Tabulka 1 - Přehled o peněžních tocích ZZS PK - rok 2017

Název položky	Běžné účetní období
Stav peněžních prostředků k 1.1.	+ 12 851 159
A. Peněžní toky z provozní činnosti	+ 16 533 936
Výsledek hospodaření před zdaněním	+ 868 327
A.I. Úpravy o nepeněžní operace	+ 21 286 483
A.II. Peněžní toky ze změny oběžných aktiv a krát. závazků	-4 386 393
B. Peněžní toky z dlouhodobých aktiv	- 20 949 984
B.I. Výdaje na pořízení dlouhodobých aktiv	- 20 957 015
B.II. Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv	+ 7 031
C. Peněžní toky z vlastního kapitálu, dlouhodobých závazků a dlouhodobých pohledávek – peněžní toky z financování	+ 18 729 178
Celková změna stavu peněžních prostředků	+ 14 313 131
Stav peněžních prostředků k rozvahovému dni	+ 27 164 290

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Z tabulky je patrné, že položky značené písmenem A představují peněžní toky z provozní činnosti, položky B vyjadřují peněžní toky z investiční činnosti a položky C znázorňují peněžní toky z finanční činnosti (fondy, vlastní kapitál, úvěry). Položka Celková změna stavu peněžních prostředků ve výši 14 313 131 Kč zahrnuje součet položek A + B + C (provozní, investiční a finanční činnosti). ZZS PK v roce 2017 vykazuje kladný výsledek CF, který vychází ze součtu položek Stav peněžních prostředků k 1. 1. + Celková změna stavu peněžních prostředků. Kladný výsledek značí efektivní hospodaření ZZS PK s peněžními prostředky v hotovostním styku.

3.2 Analýza účetního systému

Jelikož je příspěvková organizace právnickou osobou, je povinna vést účetnictví. Vedení a správu účetnictví dané organizace pak zastřešuje účetní systém. Účetní systém přispívá k tomu, aby organizace správně využila výsledky analýz vyplývajících z účetních informací. Je zakotven v zákoně č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon o účetnictví předepisuje ZZS PK, jakým způsobem a v jakém rozsahu vést účetnictví, dále kromě jiného stanoví požadavky za jakých podmínek, účetních zásad a principů sestavovat účetní výkazy při sestavování účetní závěrky, jako je rozvaha, výkaz zisku a ztráty a příloha k těmto výkazům.

I přesto, že ZZS PK jako příspěvková organizace poskytuje veřejné služby, je pro ni vedení účetnictví závazné a organizace je povinna účtovat dle směrné účtové osnovy. Směrná účtová osnova je ustanovena v § 76 - § 78 vyhlášky č. 410/2009 Sb., vyhláška, kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro některé vybrané účetní jednotky. K sestavení účetní závěrky je na základě platného účtového rozvrhu členěna na účtové třídy 0 až 9, skupiny, syntetické účty a analytické účty. ZZS PK vytváří účetní závěrku řádnou ve smyslu § 19 zákon č. 563/1001 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů.

ZZS PK dále dle zákona o účetnictví řádně dodržuje veškeré náležitosti účetních dokladů, provádí průběžné účetní zápisy bezprostředně po vyhotovení účetního dokladu v daném účetním období. Účtování probíhá do účetních knih – účetní deník, hlavní kniha, dále do knih analytických účtů (kniha přijatých a vydaných faktur, inventární kniha) a do knihy podrozvahových účtů. Kniha podrozvahových účtů vede evidenci na základě vnitřního předpisu a to konkrétně majetek hmotný v pořizovací ceně od 1 000 Kč do 3 000 Kč na účtu 902 a dále nehmotný finanční majetek např. software v pořizovací ceně v rozmezí 0 – 7 000 Kč na účtu 901. Nad 7 000 Kč jsou položky vedeny v účtové osnově na analytickém účtu 018. Je nutné též zmínit, že ZZS PK vede též samostatnou účetní knihu - pokladní knihu, která slouží k vedení příjmů a výdajů peněžních prostředků v hotovosti.

ZZS PK sestavuje v souladu se zákonem o účetnictví účetní závěrku obsahující rozvahu, VZZ spolu s přílohou sestavovanou k podání doplňujících informací neuvedených v ostatních výkazech. Dále organizace sestavuje přehled o peněžních tocích a přehled o změnách vlastního kapitálu. ZZS PK sestavuje účetní závěrku v plném rozsahu k rozvahovému dni. Pravidelně vyhotovuje výroční zprávu, která uceleně popisuje vývoj činnosti, hospodaření a výkonnosti organizace. K tomu, aby organizace stabilizovala účelný systém svého řízení, vymezila pravomoci, odpovědnosti a povinnosti svých pracovníků, zpracovává vnitřní předpisy zapracované do závazných směrnic.

K fungování a provozování své činnosti, pro kterou je ZZS PK zřízena, je nutné, aby organizace využívala vhodný účetní software. ZZS PK je využíván účetní software HELIOS Fenix. Jednotlivé moduly, které software nabízí, jsou využívány zejména v oblasti ekonomického, majetkového, provozního a správního subsystému. V ekonomickém subsystému je ZZS PK využíván software při zpracování účetnictví, objednávek, banky a pokladny. Majetkový subsystém ZZS PK využívá při hospodaření a účtování hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku, evidence majetku a vedení skladové evidence.

Účetní systém HELIOS Fenix byl zřizovatelem jednotlivých příspěvkových organizací doporučen zejména ke sjednocení údajů při zhodnocení správnosti zaúčtování jednotlivých položek a vykazovaných hodnot v účetních výkazech. Díky danému účetnímu systému byla na základě metodického pokynu zřizovatele vytvořena závazná jednotná účtová osnova pro všechny příspěvkové organizace. Informační systém byl financován v rámci ZZS PK od výhradního dodavatele společnosti Asseco Solutions, a.s. Systém splňuje veškeré požadavky a účetní jednotka nemá k jeho využívání žádné výhrady.

Informační systém HELIOS Fenix zabezpečuje svými kontrolními systémy a závěrkovými výkazy správnost a úplnost všech povinných náležitostí při zaúčtování jednotlivých dokladů v daném účetním období. Díky správnému využívání informačního systému ZZS PK, které je v souladu se základními účetními principy, přispívá zejména k efektivnímu vyhodnocování celkového hospodaření organizace.

4 Analýza výnosů a nákladů

Kapitola analýza výnosů a nákladů ZZS PK zachycuje klasifikaci výnosů a nákladů a jejich další členění dle účelu a druhu v hlavní a hospodářské činnosti organizace.

4.1 Klasifikace výnosů

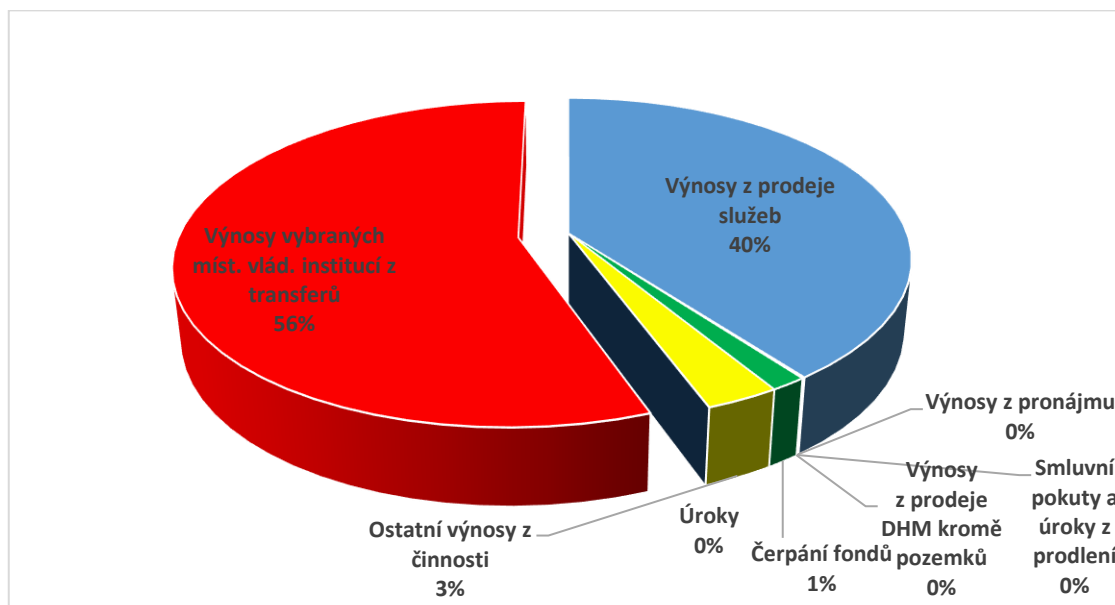
Organizace sleduje, co bylo příčinou vzniku výnosů, jakých výnosů bylo dosaženo z konkrétního účelu. Druhové členění výnosů je začleněno ve směrné účtové osnově, konkrétně v účtové třídě 6. Jednotlivé začleňování výnosových položek do uvedené účtové třídy ve výsledku přispívá ke zjištění výsledku hospodaření dané účetní jednotky. Členění VZZ tedy uvádí náklady organizace podle druhů.

Tabulka 2 - Členění výnosů ZZS PK v Kč - rok 2017

Druh výnosu	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Výnosy z prodeje služeb	177 599 178	12 221 551
Výnosy z pronájmu	0	382 190
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	198 011	0
Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků	7 031	0
Čerpání fondů	7 092 862	120 500
Ostatní výnosy z činnosti	14 105 005	407 417
Úroky	5 286	0
Výnosy vybraných míst. vlád. institucí z transferů	266 742 310	0
Celkové výnosy	465 749 684	13 131 658

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Obrázek 3 - Členění výnosů hlavní a vedlejší činnosti ZZS PK v % - rok 2017



Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Ve výnosech ZZS PK v roce 2017 vykazuje v hlavní a doplňkové činnosti celkovou výši 478 881 342 Kč. Výše uvedený graf prezentuje podíl jednotlivých výnosových druhů na celkových výnosech. Je zde patrné, že největší podíl 56 % na celkových výnosech nesou výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů. Tyto výnosy představují příspěvky a transfery. Jedná se konkrétně o příspěvek poskytnutý zřizovatelem organizaci za rok 2017, který tvoří největší a nejvýznamnější podíl na celkových výnosech, a to ve výši 259 000 000 Kč, tj. 54,08 % na celkových výnosech. Příspěvek od zřizovatele je poskytován ke krytí ztráty dle rozpočtu pouze pro hlavní činnost organizace. Dále ZZS PK v roce 2017 obdržela příspěvek na lékařskou pohotovostní službu na osobní náklady sester ve Stříbře za rok 2017 konkrétně od města Stříbro a neinvestiční transfer od Ministerstva práce a sociálních věcí ČR (MPSV ČR) – Operační program Zaměstnanost – Rozvoj lidských zdrojů v oblasti krizového řízení.

Další objemnou položkou jsou výnosy z prodeje služeb. Ty tvoří v roce 2017 podíl 40 % na celkových výnosech. Jsou zde zahrnuty tržby od zdravotních pojišťoven za poskytované výkony, které dosáhly výše 185 415 050,13 Kč. Z těchto výnosů připadá 113 297 174,70 Kč na platby od Všeobecné zdravotní pojišťovny (VZP), dále 59 337 420,96 na platby od ostatních pojišťoven, 1 917 528,29 Kč za poskytování lékařské pohotovostní služby vč. poplatků od zdravotních pojišťoven, výnosy

z regulačních poplatků lékařské pohotovostní služby, výnosy hrazené cizími státními příslušníky mimo zdravotní pojišťovnu a výnosy z odběrů krve příslušníků Police České republiky (PČR). Nelze opomenout též výnosy zdravotnické dopravní služby ve výši 10 862 926,18 Kč.

Položka ostatní výnosy z činnosti v poměru 3 % k celkovým výnosům zahrnuje přijatá pojistná plnění od pojišťoven zejména z dopravních nehod vozidel záchranné služby a zúčtování fondu investic, který je využíván pro investice na financování oprav a údržby dlouhodobého majetku pro daný rok.

4.2 Klasifikace nákladů

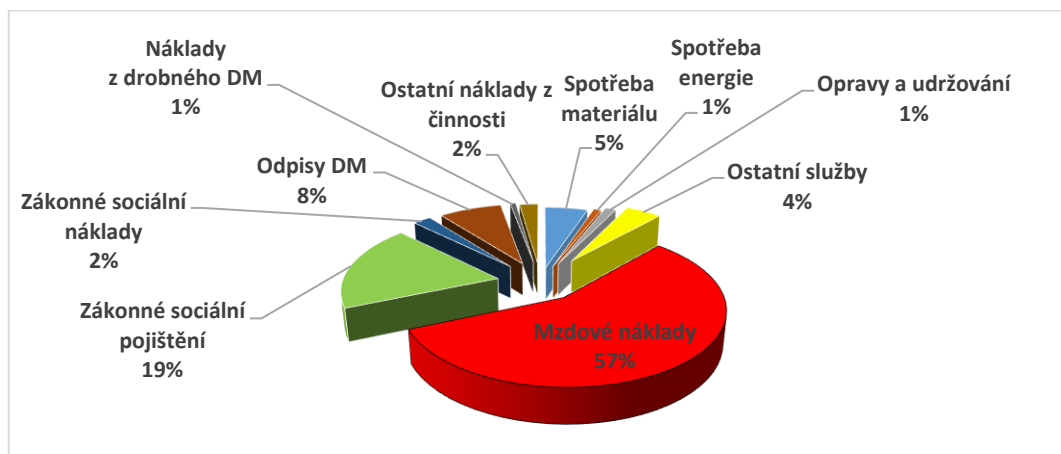
Náklady na vstupu do organizace jsou zobrazovány a rozlišovány v účetnictví na základě vynaložených zdrojů dle ekonomické podstaty, které byly organizací vynakládány na konkrétní účely.

Tabulka 3 - Členění nákladů ZZS PK v Kč - rok 2017

Druh nákladu	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Spotřeba materiálu	23 772 824	1 379 100
Spotřeba energie	4 189 045	72 669
Opravy a udržování	5 944 105	1 035 548
Cestovné	339 054	1 180
Náklady na reprezentaci	108 104	0
Ostatní služby	20 117 637	235 414
Mzdové náklady	263 512 670	6 366 185
Zákonné sociální pojištění	86 704 801	1 853 418
Jiné sociální pojištění	1 044 766	28 331
Zákonné sociální náklady	10 060 577	176 462
Jiné sociální náklady	11 740	0
Jiné daně a poplatky	183 027	50
Jiné pokuty a penále	1 476	0
Odpisy DM	35 136 741	674 463
Náklady z vyřazených pohledávek	976 204	0
Náklady z drobného DM	3 159 876	12 583
Ostatní náklady z činnosti	10 306 793	241 644
Celkové náklady	465 958 845	12 077 050

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Obrázek 4 - Členění nákladů hlavní a vedlejší činnosti ZZS PK v % - rok 2017



Zdroj: vlastní zpracování, 2018

U ZZS PK představují největší poměr k celkovým nákladům ve výši 478 035 895 Kč v hlavní a vedlejší činnosti mzdové náklady ve výši 60 %, tj. 269 878 855 Kč. Další související největší položkou v podílu k celkovým nákladům představuje zákonné sociální pojištění a to 20 % a dále odpisy dlouhodobého majetku, který je svěřený do správy ve vlastnictví zřizovatele 8 %. Spotřeba materiálu představuje 6 %. Ta zahrnuje veškeré náklady na spotřebovaný zdravotnický materiál a léčiva, náhradní díly k opravám automobilů a pohonné hmoty. Ostatní položky – ostatní služby, opravy a udržování, spotřeba energie, zákonné sociální náklady, náklady z drobného dlouhodobého majetku, ostatní náklady z činnosti jsou v poměru 1-4 % k celkovým nákladům. Položka ostatní náklady z činnosti zahrnuje havarijní pojištění ZZS PK u sanitních a ostatních vozidel záchranné služby a dále neuplatněný odpočet DPH u finančního úřadu, který činí 99 %. Tento odpočet je krácený koeficientem ve výši 1 % u DPH na vstupu v doplňkové činnosti pro rok 2017.

Náklady ZZS PK na hlavní činnosti jsou hrazeny zejména z příspěvku od zřizovatele, který je určen na provoz organizace. Finanční prostředky nejsou poskytovány účelově. Dále v hlavní činnosti je na úhradu nákladů čerpáno z účelových dotací. ZZS PK účetně vede tyto dotace pod jedním analytickým účtem podle středisek pod názvem org. číslo projektu.

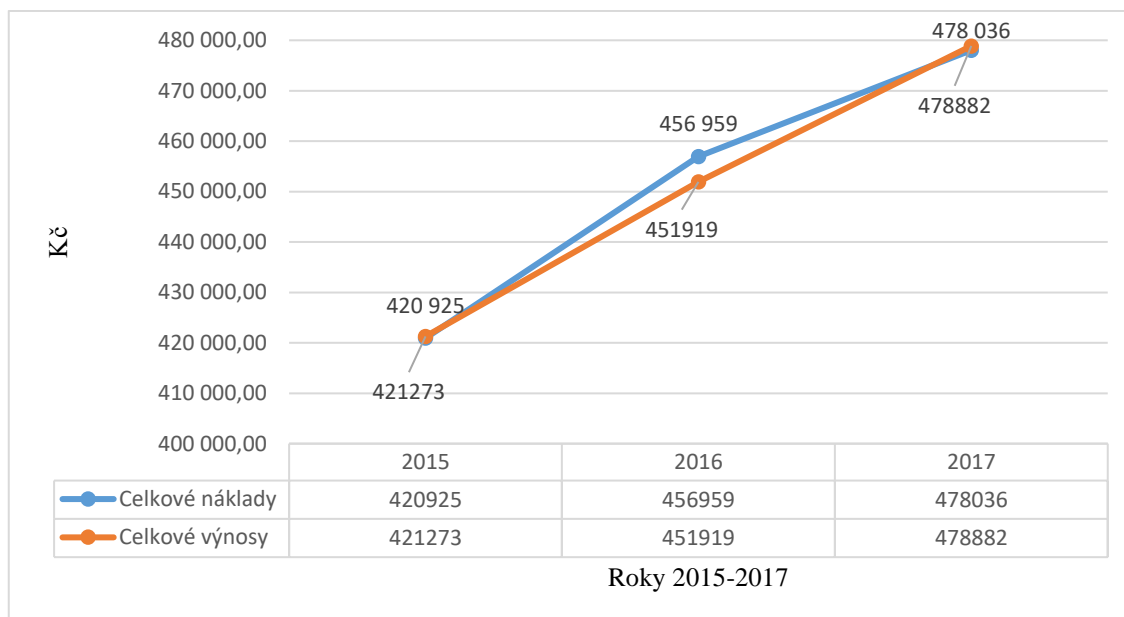
Dále jsou ZZS PK hrazeny náklady v hospodářské činnosti z vlastních prostředků, tj. z výnosů pojišťoven za prováděné zdravotní výkony, výnosů z komerčních akcí, výnosů od nepojištěných pacientů (cizí státní příslušníci). Způsob hospodaření s výnosy v hospodářské činnosti je totožný s hospodařením s výnosy v hlavní činnosti

(poskytnutým příspěvkem od zřizovatele). Přijatá plnění jsou určeny na úhradu předem stanovených nákladů týkající se např. platů zaměstnanců, pohonné hmoty, speciální zdravotnický materiál, léky, opravy a udržování.

Tím, že náklad představuje spotřebované prostředky, řadí se do kategorie vstupů. Naopak výnos je charakterizován výstupem z důvodu měřitelného zhodnocení vstupních faktorů.

Organizace účtuje náklady a výnosy výhradně v období, ve kterém časově i věcně souvisí, tj. na aktuálním principu. Organizace dále sleduje odděleně náklady a výnosy hlavní a hospodářské činnosti.

Obrázek 5 - Vývoj celkových nákladů a výnosů ZZS PK (hlavní a hospodářská činnost) v letech 2015-2017 (v tis. Kč)



Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Vývoj celkových nákladů a výnosů ZZS PK v letech 2015 – 2017 má dle uvedeného grafu stoupající tendenci. Celkové náklady zahrnují náklady z hlavní a hospodářské činnosti. Ve všech letech mají největší podíl na celkových nákladech mzdové náklady spolu s odvody zdravotního a sociálního pojištění. Ty mají stále rostoucí charakter zejména z důvodu nařízení vlády o změnách v tarifních složkách z platu zaměstnanců ZZS PK. Jsou zde zahrnuty též osobní příplatky, příplatky rizikové, za směnnost, výjezdový, za přesčasy, za vedení, soboty, neděle a svátky, dále náhrady za dovolenou a nemocenské dávky. Ostatní položky tvořící náklady jsou odpisy dlouhodobého

hmotného i nehmotného majetku, spotřeba materiálu v podobě léčiv, náhradních dílů na automobily záchranné služby, pohonné hmoty. Rostoucí charakter je též způsoben vlivem růstu meziroční inflace.

Celkové výnosy zahrnutí výnosy z hlavní a hospodářské činnosti. Největší položku ve výnosech ZZS PK ve všech sledovaných letech představuje příspěvek na provoz hlavní činnosti poskytovaný zřizovatelem a tržby od zdravotních pojišťoven. Nelze opomenout na každoročně přijaté dotace na provoz od města Stříbro účelově určené na pokrytí osobních nákladů sester lékařské pohotovostní služby. Dále jsou ZZS PK pravidelně poskytovány neinvestiční dotace z Fondu zábrany škod od České kanceláře pojistitelů na nákup vozidel či nákup pneumatik a Ministerstvo zdravotnictví poskytuje ze státního rozpočtu ZZS PK finanční prostředky na připravenost a na řešení mimořádných událostí a krizových situací.

4.3 Tvorba cenové kalkulace vybrané zakázky

„Kalkulační systém tvoří celá řada kalkulací, které jsou sestavovány z hlediska různých účelů. Rozhodování o konkrétní zvolené kalkulaci závisí na účelu, ke kterému má kalkulace sloužit.“ [21, s. 72]

Jelikož je ZZS PK zakládána především za účelem poslání, nikoliv nepodniká v hlavní činnosti za účelem dosahování zisku, jednotlivé ceny za výkon vykonané zdravotnickou službou pro veřejnost jsou pevně dané a zakotvené ve smlouvách s pojišťovnou. Tyto ceny nelze ovlivnit, vycházejí ze závazných smluv.

K tvorbě kalkulací ZZS PK využívá tzv. Ceník komerčních služeb a sazebník úhrad za poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím. Kalkulace se sestavují pro dvě odlišné oblasti – personál a majetek. Oblast personál zahrnuje služby lékaře, záchranáře, sestry či řidiče. Jedná se např. o realizaci odborné přednášky o zdravotních službách pro veřejnost. Cena je závislá na průměrném platu spolu s přiměřeným ziskem pro ZZS PK. Přiměřený zisk se pohybuje pouze v řádech jednotek % s ohledem na etický kodex. Oblast majetku zahrnuje např. pronájem sanitního vozu vybaveného zdravotnickými přístroji na pořádanou akci.

Projekty cenových kalkulací jsou ZZS PK děleny na:

- kalkulace s přiměřeným ziskem v rámci hospodářské činnosti - komerční akce – dozor na akcích pořádané pro veřejnost (fotbalové utkání, motorkářský sraz apod.),
- kalkulace za skutečné náklady bez zisku v rámci hospodářské činnosti -akce konané pro charitu, mládež,
- kalkulace může být i ztrátová -akce v rámci integrované činnosti pro hasičský záchranný sbor, policii ČR – související s hlavní činností.

Cenové kalkulace jsou ZZS PK vypracovávány na:

- dozor na kulturních a sportovních akcích,
- použití mycí linky pro automobily zaměstnanců – je vytvářena poptávka v Plzni na cenu ručního mytí vozu studenou vodou,
- pro pojišťovnu, kdy jsou požadovány od ZZS PK např. kopie zdravotnické dokumentace, záznam o výjezdu, fotodokumentace apod.

Tabulka 4 - Tvorba cenové kalkulace na konkrétní vybranou komerční akci

Započítáno 30 min. před akcí na dopravu a přípravu a 30 min. po akci na dopravu a úklid.				
so 10,30-13,45	Základní sazba	Počet hodin	So-Ne	Cena bez DPH
1 hodina práce sestry/záchranáře (NLZP)	495,86	3,25	3,25	2417,32
1 hodina práce řidiče RZP/RLP/ZDS	330,57	3,25	3,25	1611,53
1 hodina pronájmu sanitky RZP/RLP	330,57	3,25		1074,35
paušál za zajištění léků, SZM a přístrojů v sanitce	123,96	1		123,96
kilometrovné	cena za 1 km	odhad km		cena bez DPH
1 km ujetý vozem RLP/RZP ve městě	40,00	10		400,00
cena za den bez DPH		5627,16		

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Při tvorbě cenové kalkulace je zapotřebí vykazovat jednotlivé základní sazby spolu s počtem vykonaných hodin na akci a cenu bez DPH. V cenové kalkulaci je hodnocena 1 hodina práce záchranáře, sestry a řidiče. Je třeba též započítat kilometrovné, tj. cenu za 1 ujetý km sanitním vozem. Cena se odvíjí od průměrného platu pracovníka spolu se sociálními a zdravotními odvody a daní z přidané hodnoty. Jelikož se jedná o akci spadající do hospodářské činnosti, je dále v ceně zohledněno přiměřené ziskové procento. Vzhledem k tomu, že komerční ceník ZZS PK je vytvářen pro hospodářskou

činnost, kalkulace je sestavena na stejném principu jako kalkulace pro podnikatelské subjekty.

4.4 Rozpočet

ZZS PK je rozpočet sestavován krátkodobě na aktuální 1 rok a výhledově na další 2 léta. Vychází přitom z několika parametrů. Organizace sleduje jednotlivé položky ve výkaze, kde jsou brány v úvahu vývojové trendy – náklady minulých let (pro efektivnější řízení analyticky dělené na variabilní a fixní) plus odhad navýšení o inflační nárůst. V případě zpracování rozpočtu týkající se např. mzdových nákladů se tyto navyšují prostřednictvím informačních zdrojů o možných změnách nařízení vlády v platových tarifech. Při návrhu rozpočtu je vycházeno ze sběru informací uvnitř i vně ZZS PK a dále také z požadavků politické situace.

U kapitálových výdajů, investic z rozpočtu, vychází ZZS PK z aktuálních požadavků vedoucích úseků, které jednotlivé nákupy propojují. Provázanost v nákupu např. automobilu záchranné služby je spatřována v požadavku vedoucího útvaru informační technologie, vedoucího úseku technických činností, vedoucího úseku dopravy a dalších. Následně připravený rozpočtový plán je předkládán formou návrhu svému zřizovateli, tj. kraji.

5 Finanční analýza – nástroje a metody

Pomocí účetních informací je možno hodnotit momentální schopnost organizace, a též posoudit i míru rizik do budoucnosti. Finanční pozice je vyjádřena v rozvaze strukturou a výší aktivních položek, které organizace při své činnosti využívá, a dále strukturou kapitálu, který byl pro financování těchto aktiv poskytnut. Finanční pozice tedy ovlivňuje likviditu a solventnost organizace.

5.1 Metody a ukazatele finanční analýzy

Pro vyhodnocení finanční analýzy je možné použít nejjednodušší nástroje – horizontální či vertikální analýzu. Jejich význam však neztrácí na váze důležitosti. Právě díky provedené analýze buď horizontální či vertikální je v organizaci zjištěn základní přehled o vývoji účtování jednotlivých položek v organizaci.

5.1.1 Horizontální analýza

Tabulka 5 - Horizontální analýza VZZ ZZS PK v Kč (2015-2017) – provozní a finanční náklady

Druh nákladu	2015	2015	2016	2016	2017	2017
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Celkové náklady	411 034 601	9 890 687	446 616 885	10 341 566	465 958 845	12 077 050
Spotřeba materiálů	22 425 819	1 543 531	24 186 232	1 285 534	23 772 824	1 379 100
Spotřeba energie	4 070 950	98 527	4 599 927	164 797	4 189 045	72 669
Opravy a udržování	6 050 668	481 707	6 666 277	672 819	5 944 105	1 035 548
Cestovné	182 445	3 745	276 664	1 192	339 054	1 180
Náklady na repoz.	51 202	0	83 446	0	108 104	0
Ostatní služby	44 222 196	159 296	22 190 226	126 784	20 117 637	235 414
Jiné daně a poplatky	204 785	550	241 466	100	183 027	50
Jiné pokuty a penále	62 580	0	22 576	0	1 476	0
Prodaný materiál	91 357	0	0	0	0	0
Odpisy DM	16 187 589	515 669	34 922 268	754 983	35 136 741	674 463
Náklady z vyřaz. pohled.	1 057 651	0	942 790	0	976 204	0
Náklady z drobn. DM	2 974 000	0	4 836 034	12 947	3 159 876	12 583
Ostatní náklady z čin.	9 581 712	189 976	11 480 938	208 541	10 306 793	241 644
Daň z příjmů	0	0	2 400 000	0	22 880	0
Výsledek hospodař. před zdaněním	-2 243 100	2 590 414	-4 460 434	1 820 635	-186 281	1 054 608
Výsledek hospodař. po zdanění	-2 243 100	2 590 414	-6 860 635	1 820 635	-209 161	1 054 608

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Jak již bylo v úvodu řečeno, ZZS PK byla zřízena zřizovatelem pro hlavní účel uspokojování veřejné služby a potřeb obyvatel, jejímž konkrétním posláním je poskytování kvalitní a pohotové lékařské služby veřejnosti. Z uvedeného důvodu v analýze VZZ je patrné, že vysoké výsledné hodnoty v řádech stovek miliónů jsou vykazovány právě v činnosti hlavní.

Celkové náklady v hlavní činnosti v roce 2017 jsou uvedeny ve výši 465 958 845 Kč, tj. o 54 924 244 Kč více než v roce 2015. V hospodářské činnosti se celkové náklady pohybují ve výši 12 077 050 Kč, tj. o 2 186 363 Kč více oproti roku 2015. Navyšování celkových nákladů hlavní činnosti je ovlivňováno zejména nákladovými položkami spotřebou materiálu, spotřebou energie, opravami a udržováním, ostatními službami, mzdovými náklady spolu se zákonným sociálním pojištěním, odpisy dlouhodobého majetku a ostatními náklady z činnosti.

Co se týká spotřeby materiálu, ta měla v porovnání let 2015-2017 nejprve vzrůstající a poté klesající tendenci. Změny byly způsobeny nárůstem inflace a rozšiřování o další výjezdové základny Sušice nemocnice a Modrava do vlastnictví ZZS PK. Snížení nákladů pak mělo za následek změnu v poskytování zdravotních služeb na základě veřejné zakázky, kdy došlo k převzetí jedné výjezdové skupiny soukromou právnickou osobou. Následkem uvedených skutečností vznikly v ZZS PK změny zejména v účetnictví, kdy se nákladové položky přesouvaly mezi účty 501 (spotřeba materiálu) a 518 (ostatní služby).

Nákladová položka spotřeba energie pohybující se lehce nad 4 milióny Kč má ve sledovaných letech taktéž viditelný nárůst a poté pokles. ZZS PK má značnou spotřebu elektrické energie. Ta je nejvíce využívána v budovách a v sanitních vozech. Jelikož je sanitní vůz vybaven nejrůznějšími elektrickými přístroji potřebnými k poskytování zdravotní péče, v praxi je tento ihned po návratu z výjezdu od pacienta, napojen do elektrické sítě k jejich dobítí. Sazby elektrické energie byly zřizovatelem soutěženy v rámci centrálního nákupu pro všechny příspěvkové organizace v plzeňském kraji. Pro objemnou zakázku byly dodavatelem elektrické energie poskytnuty organizaci snížené sazby.

Další podstatnou nákladovou položku tvoří opravy a udržování. Vývoj dané položky se vyvíjí v závislosti na potřebách ZZS PK. Slouží k účtování nákladů na zajištění oprav a udržování budov či sanitních vozů. Náklady účtované do této položky jsou

nepředvídatelné, zejména u sanitních vozů, u kterých jsou účtovány náhrady škod z havárií. Nárůst položky může způsobit i situace, kdy pojišťovna v závěrečné zprávě neuzná plné znehodnocení vozidla a následná oprava se tak může vyčíslit až do několika stovek tisíc Kč.

V položce prodaný materiál v roce 2015 jsou uvedeny náklady za prodej náhradních dílů ze znehodnocených vozidel z havárií, prodej odepsaných mobilních přístrojů či nábytku ostatním příspěvkovým organizacím či fyzickým osobám.

Ostatní služby, které se nákladově pohybují v jedné z nejvíce objemových položek, poklesly dle výsledku horizontální analýzy v roce 2017 oproti roku 2015 o 54 %, tj. o 24 104 559 Kč. Daný stav byl způsoben tím, že do roku 2015 byl ZZS PK přeposílán nemocnici Sušice příspěvek ve výši 20 000 000 Kč na provoz zdravotnické záchranné služby pro oblast Sušice a Modravy. Pokles nákladů o 22 031 970 Kč v roce 2016 je způsoben rozšířením ZZS PK právě o uvedené výjezdové základny Modrava a nemocnice Sušice do své působnosti s tím, že bylo zároveň přijato do ZZS PK desítky nových zaměstnanců a sanitních vozů. Po dané změně byly mzdové náklady zaměstnanců a náklady na provoz daných výjezdových základen, dosud souhrnně účtované na položku 518 ostatní služby, rozúčtovány do položky 521 mzdové náklady a 501 spotřeba materiálu či 511 opravy a udržování. Dalšími účtovanými náklady v položce ostatní služby jsou poštovné, poštovní známky, výkony spojů (hovorné), internet, GPS, revize strojů, technické prohlídky, praní prádla, čištění, úklid, bankovní poplatky a služby, propagace, inzerce, kyslíkové láhve, poplatky za odpady, dezinfekce, sterilizace, konzultační, poradenské a právní služby, služby zpracování dat, pachtovné budovy a pozemky, programové vybavení softwarů od 0 do 7 000 Kč PC, aj.

Co se dále týká odpisů dlouhodobého majetku, růst nákladů o 18 734 679 Kč se projevil z roku 2015 na rok 2016. Uvedený nárůst byl způsoben zejména nákupem 21 ks moderních sanitních vozidel zn. Mercedes a technologií ke zvýšení efektivity vykonávání služeb ZZS PK v podobě výbavy do uvedených sanitních vozů, konkrétně 21 ks defibrilátorů, 21 ks tiskáren a 21 ks kamer v celkové výši cca 85 milionů Kč. Nákup hmotného majetku byl spolufinancován z prostředků Evropské unie, Evropského fondu pro regionální rozvoj na 23. výzvu - Integrovaný operační program (IOP). Dále nárůst objemu výše odpisů způsobil nákup nových počítačů spolu se softwarem a mapových softwarů na sledování sanitních vozů.

Uvedený majetek byl financován z dotace z Evropských fondů – 11. výzva – IOP. Cílem tohoto projektu bylo zefektivnění procesů spadající do oblasti veřejné správy a územního rozvoje a dále modernizace občanské společnosti v oblasti bezpečnosti, prevence a řešení rizik. Výzva byla vyhlášována prostřednictvím zřizovatele.

Náklady z vyřazených pohledávek jsou viditelné v hlavní činnosti organizace ve zhruba miliónové výši ve všech uvedených letech. Do této položky spadají zejména odpisy neuhrazených pohledávek za ošetření nepojištěných cizích státních příslušníků.

Tabulka 6 - Horizontální analýza VZZ ZZS PK v Kč (2015-2017) – mzdové náklady

Druh nákladu	2015	2015	2016	2016	2017	2017
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Celkové náklady	411 034 601	9 890 687	446 616 885	10 341 566	465 958 845	12 077 050
Mzdové náklady	221 332 203	5 215 064	243 722 256	5 347 286	263 512 670	6 366 185
Zákonné sociální poj.	73 222 401	1 552 683	80 113 575	1 586 367	86 704 801	1 853 418
Jiné sociální pojištění	892 973	25 392	966 966	30 276	1 044 766	28 331
Zákonné sociální nákl.	8 377 965	104 544	8 926 066	149 938	10 060 577	176 462
Jiné sociální náklady	0	0	0	0	11740	0
Výsledek hospodař. před zdaněním	-2 243 100	2 590 414	-4 460 434	1 820 635	-186 281	1 054 608
Výsledek hospodař. po zdanění	-2 243 100	2 590 414	-6 860 635	1 820 635	-209 161	1 054 608

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Růst mzdových nákladů na účtu 521 v letech 2015-2017 z 221 332 203 Kč na 263 512 670 Kč, tj. zvýšení o 42 180 467 Kč, se odrazil v již výše zmíněné změně nárůstu objemu nových zaměstnanců spolu rozšířením nových výjezdových základů. Mzdové náklady jsou dále ovlivněny nařízením vlády v téměř každoroční změně navyšování platových tarifů. V roce 2016 byly tarify navýšeny o 5 % a v roce 2017 o 10 %. Mzdové náklady tvoří největší objem na celkových nákladech s ohledem na počet zaměstnanců ZZS PK (viz tabulka č. 19 – Vývoj celkového počtu zaměstnanců ZZS PK dle profesí v letech 2015-2017).

V další vysoce objemné nákladové položce jsou vykazovány zákonné sociální náklady. Tyto náklady mají vzrůstající tendenci v hlavní činnosti z 8 377 965 Kč na 10 060 577 Kč, tj. o 1 682 612 Kč v letech 2015-2017. Do těchto nákladů patří především příspěvek na stravování zaměstnanců, zákonné sociální náklady – FKSP, závodní lékařská preventivní péče zaměstnanců, školení zaměstnanců, aj.

Tabulka 7 - Horizontální analýza VZZ ZZS PK v Kč (2015-2017) – provozní výnosy

Druh nákladu	2015	2015	2016	2016	2017	2017
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Celkové výnosy	408 791 500	12 481 101	439 756 350	12 162 202	465 749 684	13 131 658
Výnosy z prodeje služeb	156 319 328	11 664 323	166 746 004	11 526 444	177 599 178	12 221 551
Výnosy z pronájmu	497	513 619	0	443 034	0	382 190
Výnosy z prod.mater.	91 549	0	0	0	0	0
Výn.z prod.DHM kromě pozemků	200	0	23 900	0	7 031	0
Čerpání fondů	2 093 310	61 821	8 629 758	123 447	7 092 862	120 500
Ostatní výnosy z čin.	19 317 515	241 338	15 008 454	69 275	14 105 005	407 417
Výnosy vybr. míst. vlád. institucí z transferů	230 593 640	0	248 965 265	0	266 742 310	0
Výsledek hospodař. před zdaněním	-2 243 100	2 590 414	-4 460 434	1 820 635	-186 281	1 054 608
Výsledek hospodař. po zdanění	-2 243 100	2 590 414	-6 860 635	1 820 635	-209 161	1 054 608

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Celkové výnosové položky ve sledovaném období 2015-2017 vzrostly v hlavní činnosti ze 408 791 500 Kč na 465 749 684 Kč, tj. o 56 958 184 Kč více a v hospodářské činnosti z 12 481 101 Kč na 13 131 658 Kč, tj. o 650 557 Kč více. Rostoucí trend byl zjištěn zejména u výnosových položek výnosy z prodeje služeb, smluvní pokuty a úroky z prodlení, čerpání fondů a výnosy vybraných místních a vládních institucí. Klesající tendenci má položka výnosů ostatní výnosy z činnosti.

Pokles výnosové položky ostatní výnosy z činnosti v letech 2015-2017, tj. o 5 212 510 Kč způsobuje zúčtování fondu investic. Fond investic je sice vytvářen v plné výši odpisů dlouhodobého majetku, ale v provozním příspěvku od zřizovatele nejsou zahrnuty finanční prostředky určené ke krytí odpisů dlouhodobého majetku, který byl pořízen z investičního transferu. [Příloha F - příloha v účetní závěrce 2017] Položka též zahrnuje výnosy z pojistných plnění hrazených od pojišťoven z havarijních pojistek v případě dopravních nehod sanitních vozů. Vzhledem k tomu, že tyto výnosy jsou neovlivnitelné v závislosti na počtu havárií, je vývoj položky ostatní výnosy nerovnoměrný.

Položka čerpání fondů závisí na využívání fondů v organizaci. Z uvedené analýzy je patrné, že čerpání fondů má nerovnoměrnou kolísavou tendenci. Skokově vzrůstající pohyb byl zaznamenán v letech 2015-2016, kdy výnosy vzrostly o 6 536 448 Kč.

Toto bylo zapříčiněno vysokým nárůstem čerpáním z fondu investic na financování oprav majetku ZZS PK.

Výnosy z pronájmu jsou pouze účtovány u hospodářské činnosti cca kolem 500 000 Kč každým rokem. ZZS PK pronajímá jeden služební byt, parkovací stání a garáž.

Výnosová položka výnosy z prodeje služeb se pohybuje každoročně v řádu téměř 180 mil. Kč u hlavní činnosti s mírně rostoucí tendencí. Jedná se zejména o tržby od zdravotních pojišťoven za poskytované výkony. Tyto výnosy zahrnují platby od VZP, dále platby od ostatních pojišťoven, platby od zdravotních pojišťoven za lékařské pohotovostní služby vč. poplatků. Na položku výnosy z prodeje jsou dále účtovány výnosy z regulačních poplatků lékařské pohotovostní služby, výnosy z odběrů krve příslušníků PČR a výnosy od nepojištěných pacientů hrazené cizími státními příslušníky mimo zdravotní pojišťovnu. U hospodářské činnosti jsou do této položky účtovány výnosy za zdravotnickou dopravní službu, výnosy za zdravotnický dozor na komerčních akcích (fotbalové či hokejové utkání apod.), výnosy za stáže, školení, kurzy, ostatní výnosy (např. mycí linka, zdravotnická dokumentace)

Nejobjemnější položku z výnosů ZZS PK ve všech sledovaných letech představují výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů. Položka má ve sledovaném období rostoucí tendenci. Oproti roku 2015 vzrostla v roce 2017 o 36 148 670 Kč. Tyto výnosy zahrnují zejména příspěvek na provoz hlavní činnosti poskytovaný zřizovatelem a účelové dotace. Účelové dotace jsou ZZS PK každoročně poskytovány např. z Fondu zábrany škod od České kanceláře pojistitelů na nákup vozidel či nákup pneumatik, od města Stříbro jako účelově určená dotace na zajištění osobních nákladů sester lékařské pohotovostní služby, dále od Ministerstva zdravotnictví ČR, které poskytuje ze státního rozpočtu finanční prostředky na připravenost poskytovatele ZZS na řešení mimořádných událostí a krizových situací a od Ministerstva práce a sociálních věcí ČR je poskytován transfer na Operační program Zaměstnanost – Rozvoj lidských zdrojů v oblasti krizového řízení. Příspěvek od zřizovatele ZZS PK získává na základě důkladně zpracovaného a schváleného rozpočtu vycházejícího zejména z vývojových trendů inflace, průměrných mezd. Při vytváření návrhu rozpočtu jsou též důležité propojené sběry informací uvnitř organizace i vně a v neposlední řadě i požadavky politické situace.

Tabulka 8 - Horizontální analýza VZZ ZZS PK v Kč (2015-2017) – finanční výnosy

Druh nákladu	2015	2015	2016	2016	2017	2017
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Celkové výnosy	408 791 500	12 481 101	439 756 350	12 162 202	465 749 684	13 131 658
Sml.pokuty a úr. z prod.	331 795	0	364 759	0	198 011	0
Úroky	43 273	0	4 867	0	5 286	0
Výsledek hospodař. před zdaněním	-2 243 100	2 590 414	-4 460 434	1 820 635	-186 281	1 054 608
Výsledek hospodař. po zdanění	-2 243 100	2 590 414	-6 860 635	1 820 635	-209 161	1 054 608

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Výnosová položka smluvní pokuty a úroky z prodlení ukazuje, jak organizace sleduje své smlouvy z hlediska plnění. Z uvedeného rozboru VZZ je patrné, že ZZS PK v této oblasti efektivně hospodaří tím, že řádně sleduje uzavřená smluvní ujednání a kontroluje případná prodlení z nedodržení smluvních podmínek.

Úroky jsou nepředvídatelnou výnosovou položkou. Jsou závislé na výši zůstatku bankovního účtu. ZZS PK je veden běžný účet na provoz organizace, na provoz investic a spořicí účet.

5.1.2 Vertikální analýza

Tabulka 9 - Vertikální analýza VZZ ZZS PK v Kč, v % (2016- 2017)

Druh nákladu	2016 / 2017		2016 / 2017	
	Hlavní činnost		Hospodářská činnost	
	změna		změna	
	v Kč	v %	v Kč	v %
Celkové náklady	19 341 960	4,33	1 735 484	16,78
Spotřeba materiálu	-413 408	-1,71	93 566	7,28
Spotřeba energie	-410 882	-8,93	-92 128	55,90
Opravy a udržování	-722 172	-10,83	362 729	53,91
Cestovné	62 390	22,55	-12	-1,01
Náklady na reprez.	24 658	29,55	0	0
Ostatní služby	-2 072 589	-9,34	108 630	85,68
Mzdové náklady	19 790 414	8,12	1 018 899	19,05
Zákonné sociální poj.	6 591 226	8,23	267 051	16,83
Jiné sociální pojištění	77 800	8,05	-1 945	-6,42
Zákonné sociální nákl.	1 134 511	12,71	26 524	17,69
Jiné sociální náklady	11 740	100	0	0
Jiné daně a poplatky	-58 439	-24,20	-50	-0,5
Jiné pokuty a penále	-21 100	-93,46	0	0
Prodaný materiál	0	0	0	0
Odpisy DM	214 473	0,61	-80 520	-10,67
Nákl. z vyřaz. pohled.	34 414	3,65	0	0
Náklady z drobn. DM	-1 676 158	-34,66	-364	-2,81
Ostatní náklady z čin.	-1 174 145	-10,23	33 103	15,87
Daň z příjmů	-2 377 120	-99,05	0	0
Celkové výnosy	25 993 334	5,91	969 456	7,97
Výnosy z prodeje služeb	10 853 174	6,51	695 107	6,03
Výnosy z pronájmu	0	0	-60 844	-13,73
Sml.pokuty a úr. z prodl.	-166 748	-45,71	0	0
Výnosy z prod.mater.	0	0	0	0
Výn.z prod.DHM kr.poz	-16 869	-70,58	0	0
Čerpání fondů	-1 536 896	-17,81	-2 947	-2,39
Ostatní výnosy z čin.	-903 449	-6,02	338 142	488,12
Úroky	419	8,61	0	0
Výnosy vybr. míst. vlád. institucí z transferů	17 777 045	7,14	0	0
Výsledek hospodař. před zdaněním	4 274 153	95,82	-766 030	-42,07
Výsledek hospodař. po zdanění	6 651 474	96,95	-766 030	-42,07

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Ve vertikální analýze VZZ je cílem identifikovat položky nákladů a výnosů s velkou mírou kolísavosti, tj. takové, které se odchyľují více jak 10 % ve srovnání s přechozím rokem a navrhnout prostředky bránící kolísavosti.

S ohledem na skutečnost, že v roce 2016 došlo k nárůstu nákladových a výnosových položek z důvodu rozšíření ZZS PK o další výjezdové základny, jsou hodnoty nákladových a výnosových položek porovnávány v období 2016-2017.

Více jak 10 % odchýlení nárůstu či poklesu v roce 2017 oproti roku 2016 se projevilo v nákladových položkách opravy a udržování, cestovné, náklady na reprezentaci, zákonné sociální náklady, jiné sociální náklady, jiné daně a poplatky, jiné pokuty a penále, náklady z drobného dlouhodobého majetku, ostatní náklady z činnosti a daň z příjmů. Ve výnosových položkách je procentní odchýlení viditelné u smluvních pokut a úroků z prodlení, výnosů z prodaného dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků a čerpání fondů.

Do položky opravy a udržování jsou účtovány z větší části zejména náklady související se sanitními vozidly a technologickými přístroji. Snížení položky opravy a udržování v roce 2017 oproti roku 2016 bylo způsobeno využitím možnosti nabídky dotace z prostředků EU Evropského fondu pro regionální rozvoj na nákup nových 21 ks sanitních vozidel zn. Mercedes spolu s moderní technologií a vybavením do uvedených vozů 21 ks defibrilátorů, 21 ks tiskáren a 21 ks kamer koncem roku 2016. Nákupem uvedených nových přístrojů včetně sanitních vozidel byl obměněn z poloviny vozový park ZZS PK, v roce 2017 již tedy nebylo potřeba vynaložení nákladů na danou položku v takové míře jako v roce 2016, kdy ZZS PK využívala zastaralá vozidla. V roce 2017 se tak náklady na opravy a udržování snížily o 10,83 %.

Přírůstková změna v nákladové položce cestovné o 22,55 % byla způsobena vyšší aktivitou vzdělávacího a výcvikového střediska, kdy v roce 2017 byl kladen vyšší důraz na vzdělávání zaměstnanců týkající se interních a externích akcí (např. Dny urgentní medicíny). ZZS PK v dalších letech plánuje pokračovat v dosavadním tempu aktivity střediska s tím, že v průběhu následujících let bude počet vzdělávacích akcí pro nové zaměstnance narůstat či budou pro stávající zaměstnance akce opakovány s následkem mírného navyšování nákladů této položky.

Náklady na reprezentaci vzrostly v roce 2017 oproti roku 2016 o 29,55 %, tj. o 24 658 Kč s tím, že v roce 2017 byla v ZZS PK rozšířena kancelář ředitele o novou

pracovní pozici samostatného tiskového mluvčího, který úzce spolupracuje s médii (Plzeňská televize západočeského vysílání) a regionálními redakcemi pro celostátní média. V této položce není důvod ke snižování nákladů, neboť reprezentace prostřednictvím médií je nedílnou součástí image ZZS PK.

Zvýšení položky zákonné sociální náklady o 12,71 % v roce 2017 oproti roku 2016 bezpodmínečně souvisí s nákladovou položkou mzdové náklady, kde je viditelný každoroční nárůst v důsledku inflace a nařízení vlády v téměř každoroční změně v navyšování platových tarifů.

Do položky jiné daně a poplatky je účtován internetový poplatek a poplatky za využívání radiostanic. 24,20 % snížení v roce 2017 způsobila úhrada jednorázového povolovacího poplatku za rozšíření využívání radiostanic a mimořádný poplatek za soudní spor týkající se pracovního úrazu ve výši 25 000 Kč uhrazený v roce 2016.

Snížení nákladů v položce jiné pokuty a penále o 93,46 %, tj. o 21 100 Kč v roce 2017 bylo zapříčiněno jednorázovou úhradou pokuty v roce 2016, která byla ZZS PK předepsána finančním úřadem. Nápravná opatření lze spatřovat ve větší soustředěnosti správného účtování a věnovat vyšší pozornost smluvním a zákonným lhůtám ve finanční oblasti.

Pokles položky náklady z drobného dlouhodobého majetku o 34,66 % v roce 2017 způsobil jednorázový nákup softwarového a hardwarového vybavení do nových výjezdových základen v Sušici a na Modravě, o které byla ZZS PK v roce 2016 rozšířena.

Ostatní náklady z činnosti byly v roce 2017 poníženy o 10,23 % oproti roku 2016 vlivem odepisování nedobytných pohledávek či pohledávek po splatnosti v nižší předepsané výši než v roce 2016.

Pokles nákladové položky daně z příjmů o 99,05 % v roce 2017 oproti roku 2016 byl zapříčiněn skutečností, že vlivem daňové problematiky na základě změny zákona o dani z příjmů v roce 2017 bylo organizaci umožněno uplatňovat odpisy svěřeného hmotného majetku oproti roku 2016, kdy nárůst položky způsobilo proúčtování daně z příjmů za rok 2015 spolu s řádným předpisem daně z příjmů za rok 2016. Podrobnější vysvětlení dané problematiky je uvedeno v kapitole 5.2.2 Ukazatel míry pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti.

S více jak 10 % odchýlením ve srovnání vybraného období 2016–2017 jsou vyznačeny i výnosové položky. Co se týká položky smluvní pokuty a úroky z prodlení, zde byla v roce 2016 předepsána ZZS PK smluvní pokuta dodavateli vybavení (21 ks defibrilátorů, 21 ks tiskáren a 21 ks kamer) do sanitních vozidel, které bylo pořizováno na základě využití nabídky dotace z prostředků EU Evropského fondu pro regionální rozvoj, za nedodržení smluvních podmínek při dodání technologických přístrojů, čímž byl v roce 2017 následně způsoben pokles položky o 45,71 % oproti roku 2016.

Další výnosovou položkou, kde je viditelný pokles o 70,58 %, tj. 16 869 Kč v roce 2017 oproti roku 2016, je položka výnosy z prodaného dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků. V roce 2016 byla v ZZS PK obměněna polovina vozového parku nákupem nových 21 ks sanitních vozů s tím, že dosud využívaná sanitní vozidla byla prodána za zůstatkovou tržní cenu na základě odborného znaleckého posudku. V roce 2017 vlivem obměny nového vozového parku již nedocházelo k hromadnému prodeji vyřazených vozidel a tím ke zvyšování položky.

Poslední výnosovou položkou, kde došlo ke snížení o více než 10 % v porovnání období 2016 a 2017, je položka čerpání fondů. Snížení o 17,81 % v roce 2017 oproti roku 2016 se projevilo na základě hospodaření s investičním fondem, který koresponduje s nákladovou položkou opravy a udržování.

Rozbor jednotlivých položek VZZ je detailněji popsán a vyhodnocen v kapitole 4.1 Klasifikace výnosů a v kapitole 4.2 Klasifikace nákladů.

5.2 Strukturovaný soubor ukazatelů finanční analýzy

Při sestavování finanční analýzy jsou používány jednoduché nástroje prostřednictvím finančních ukazatelů. Z vyhodnocení finančních analýz, právě prostřednictvím finančních ukazatelů, pak vyplývají různé odpovědi týkající se např. finančního zdraví organizace v podobě solventnosti či likvidity, rentability a dalších.

Vzhledem k tomu, že u vybraného subjektu se stejným zaměřením činnosti – Zdravotnické záchranné služby Jihomoravského kraje (ZZS JK) při zpracování dat nebyl umožněn přístup k podrobnějším informacím, byl výpočet a následná komparace zhodnocena na ukazateli autarkie, ukazateli běžné likvidity, okamžité likvidity a pohotové likvidity.

5.2.1 Ukazatel autarkie

Tabulka 10 - Autarkie ZZS PK v %, v Kč (2015-2017)

Rok	2015	2016	2017
Náklady hlavní činnosti	411 034 601	446 616 885	465 958 845
Výnosy hlavní činnosti	408 791 500	439 756 350	465 749 684
Autarkie v %	99,45	98,46	99,96

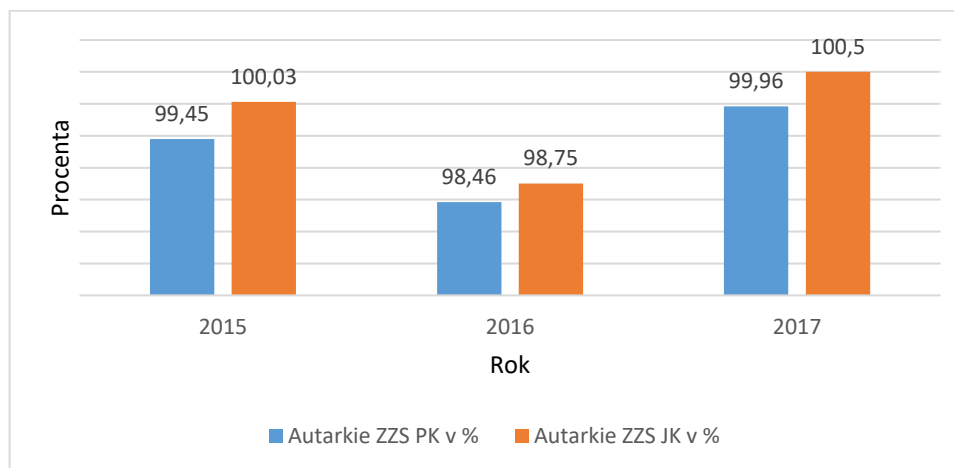
Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Tabulka 11 - Autarkie ZZS JK v %, v Kč (2015-2017)

Rok	2015	2016	2017
Náklady hlavní činnosti	508 127 471	554 531 809	601 995 285
Výnosy hlavní činnosti	508 264 998	547 582 497	604 990 210
Autarkie v %	100,03	98,75	100,50

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Obrázek 6 - Autarkie hlavní činnosti ZZS PK a ZZS JK v % (2015-2017)



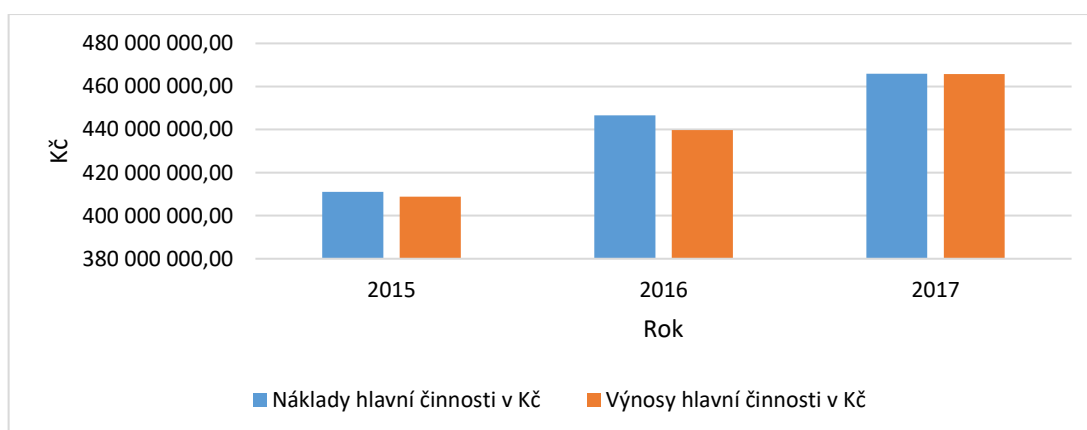
Z uvedeného grafu ve sledovaném období je zřejmé, že vzhledem k výši výnosů oproti výši nákladům hlavní činnosti ZZS PK vykazovala téměř vyrovnaný výsledek hospodaření hlavní činnosti. ZZS PK svými těsnými výsledky pod hranicí 100 % ukazuje nižší soběstačnost ve schopnosti pokrytí svých nákladů z hlavní činnosti svými výkony na úroveň vyrovnanosti. Ztrátový výsledek hospodaření způsobený vyššími náklady nad výnosy pak v celkovém výsledku hospodaření vyrovná kladný výsledek hospodaření z hospodářské činnosti.

Největší část výnosů hlavní činnosti zahrnují příspěvky od zřizovatele organizace poskytnuté na zajištění provozování veřejné služby obyvatelům. Jelikož jsou náklady ZZS PK velmi vysoké, je organizace z převážné části závislá a odkázána na pomoc

od svého zřizovatele – kraje, popř. dalších sponzorů. Jak již bylo dříve zmíněno, organizace není zakládána za účelem vytváření zisku, tudíž naopak příliš se zvyšující hodnota výsledku autarkie nad 100 %, by znamenala velkou soběstačnost organizace, což by mělo neblahý následek v podobě ztráty finanční podpory – příspěvku z rozpočtu svého zřizovatele.

Naopak ZZS JK vykazuje v roce 2015 a 2017 hodnoty autarkie nepatrně nad hranici 100 % tzn., že výše výnosů v hlavní činnosti převyšuje výši nákladů. Kladný výsledek hospodaření tak již nemusí krýt výsledek hospodaření z hospodářské činnosti. Organizace v hlavní činnosti je plně soběstačná.

Obrázek 7 - Výnosy a náklady hlavní činnosti ZZS PK v Kč (2015-2017)



Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Z uvedeného grafu je zřejmé, že náklady hlavní činnosti v každém z uvedených let nepatrně převyšují výnosy činnosti hlavní. Provozem hlavní činnosti příspěvkové organizace tedy není dosahováno zisku. Jak již bylo původním záměrem zřizovatele při zakládání příspěvkové organizace, kdy nelze očekávat ve výsledku hospodaření ziskovost, toto očekávání je z výsledků grafu patrné.

5.2.2 Ukazatel míry pokrytí ztráty z hlavní činnosti

Tabulka 12 - Míra pokrytí ztráty ZZS PK z HČ ziskem z DČ v %, v Kč (2015-2017)

Rok	2015	2016	2017
VH DČ v Kč	2 590 414	1 820 635	1 054 608
VH HČ v Kč	- 2 243 100	- 6 860 534	- 209 161
Míra pokrytí %	115,48	26,54	504,21

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Výsledky tabulky ukazují, že v letech 2015 a 2017 se výsledné hodnoty míry pokrytí pohybují nad 100 %, doplňková činnost tedy vykonávala funkci pozitivně, dostatečně kryla ztrátu hospodářského výsledku činnosti hlavní. Všechny uvedené výsledky jsou ovlivňovány především daňovou problematikou, konkrétně daně z příjmů, která následně dopadá na celkový výsledek hospodaření a to následovně:

Pokud je nezisková organizace veřejně prospěšným poplatníkem, lze uplatňovat zvláštní režim zdanění, nikoliv režim zdanění pro obchodní korporace. Veřejně prospěšný poplatník, který je vymezen v ustanovení § 18a zákona o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů, a kterým je mimo jiné poskytovatel zdravotních služeb s příslušným oprávněním. ZZS PK tak uplatňuje pro stanovení předmětu daně tzv. „široký základ daně“. V § 18a odst. 5 zákona o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů, je pro tyto poplatníky vymezen předmět daně v podobě veškerých příjmů s výjimkou příjmů z investiční dotace. (Ustanovení § 21h zákon č. 582/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů, uvádí, že příjmy účetní jednotky jsou současně i výnosy a výdaji její náklady podle právních předpisů upravujících účetnictví).

Vzhledem k tomu, že účetní jednotka v roce 2015 předpokládala možnost uplatnění odpisů při výpočtu daně z příjmů, vycházel odhad výše daně nulový a v roce 2015 nebyl proveden předpis daně z příjmů. Příspěvkové organizace zřízené územními samosprávnými celky však v roce 2015 nemohly uplatňovat odpisy svěřeného majetku. Z tohoto důvodu byla daň proúčtována až v roce 2016 a společně s předpisem daně z příjmů za rok 2016 došlo ke skokovému zvýšení nákladů. Výsledkem byl vyšší záporný výsledek hospodaření.

V roce 2017 bylo již na základě změny zákona o dani z příjmů umožněno příspěvkovým organizacím zřízeným územně samosprávným celkem provádět odpisy u hmotného majetku předaného zřizovatelem k hospodaření, čímž došlo k celkovému kladnému výsledku hospodaření.

5.3 Poměrové ukazatele finanční analýzy

Finanční analýzou je zkoumáno finanční zdraví organizace a její vyhodnocení působí jako zpětná vazba veškerých finančních aktivit, které jsou organizací prováděny. K bližšímu zjištění výsledků ekonomické situace účetní jednotky pak slouží následující poměrové ukazatele.

5.3.1 Ukazatele rentability

5.3.1.1 Rentabilita nákladů

Tabulka 13 - Rentabilita nákladů ZZS PK v %, v Kč (2015-2017)

Rok	2015	2016	2017
VH DČ	2 590 414	1 820 635	1 054 608
Náklady DČ	9 890 687	10 341 566	12 077 050
Rentabilita %	26,19	17,61	8,73

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Ve sledovaném období se projevila poměrně vysoká kladná rentabilita v doplňkové činnosti, ale zároveň postupně klesající, což způsobuje zvyšování nákladů. V roce 2017 oproti roku 2015 byl značný nárůst v položkách mezd, odpisů, ostatní náklady z činnosti a opravy a udržování. Nárůst mezd jak v hlavní, tak i v doplňkové činnosti, značí zejména každoroční změny tarifních platů, zvýšení odpisů na nákup nového hmotného majetku – automobilů záchranné služby a dalšího hmotného majetku pro potřeby ZZS PK. Navýšení ostatních nákladů z činnosti pak úzce souvisí s předchozí položkou, neboť obsahují např. havarijní pojištění u sanitních a ostatních vozidel ZZS PK. Kladná čísla ve výsledku značí ziskovost z každé investované koruny, tzn., o kolik procent byla zhodnocena každá investovaná koruna. Z uvedeného vyplývá, že v roce 2017 se každá investovaná koruna v doplňkové činnosti zhodnotila o 8,73 %; jinými slovy ZZS PK musela vynaložit 8,73 Kč v nákladech, aby vytvořila 1 Kč zisku. Cílem ukazatele je tedy dosáhnout co největší hodnoty rentability. Pokud by se dlouhodobě výsledná rentabilita nákladů udržovala v záporných číslech, bylo by neefektivní doplňkovou činnost dále provozovat.

5.3.1.2 Rentabilita aktiv

Tabulka 14 - Rentabilita aktiv ZZS PK v %, v Kč (2015-2017)

Rok	2015	2016	2017
Čistý zisk	347 314	-5 039 899	845 447
Úroky po zdanění	43 273	4 867	5 286
Celková aktiva	492 490 659	415 228 089	411 856 157
ROA v %	0,079	-1,213	0,207

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

V roce 2015 a 2017 rentabilita dosahuje velmi nízkých, avšak kladných, stoupajících hodnot. Za nízkými hodnotami stojí výsledný záporný zisk činnosti hlavní (z důvodu,

že není provozována na ziskovém principu), který je pokryt kladným výsledkem hospodaření hospodářské činnosti, avšak v celkovém pojetí snižuje hodnotu čistého zisku. V 2016 rentabilita aktiv dosáhla záporného výsledku, což značí, že ZZS PK byla ve značné ztrátě v hlavní činnosti způsobenou, jak již bylo vysvětleno v kapitole v kapitole 5.2.2 Ukazatel míry pokrytí ztráty.

5.3.1.3 Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)

Tabulka 15 - Rentabilita vlastního kapitálu ZZS PK v %, v Kč (2015-2017)

Rok	2015	2016	2017
Čistý zisk	347 314	-5 039 899	845 447
Vlastní kapitál	428 628 760	364 365 105	368 946 039
Rentabilita v %	0,081	-1,383	0,229

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Velmi nízká čísla ve výsledné rentabilitě dokazují opět skutečnost, že cílem hospodaření ZZS PK není ziskovost, nýbrž zajišťování veřejných zájmů společnosti. Z uvedeného důvodu proto rentabilita vlastního kapitálu ve výsledcích ztrácí vypovídající hodnotu.

5.3.2 Ukazatele likvidity

Běžná likvidita

Tabulka 16 - Běžná likvidita ZZS PK (2015-2017)

Rok	2015	2016	2017
Oběžná aktiva	126 873 000	60 500 572	70 567 779
Krátkodobé závazky	58 827 418	50 862 983	41 355 565
Běžná likvidita	2,16	1,19	1,71

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Tabulka 17 - Běžná likvidita ZZS JK (2015-2017)

Rok	2015	2016	2017
Oběžná aktiva	155 554 137	56 746 629	95 288 294
Krátkodobé závazky	111 482 223	36 434 761	41 288 294
Běžná likvidita	1,40	1,56	2,32

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Z výsledků uvedené tabulky je patrné, že organizace ZZS PK v letech 2015-2017 vykazuje solventnost v doporučeném rozmezí. Rozdílný je však rok 2016 u ZZS PK a rok 2015 u ZZS JK, ve kterém je viditelný pokles v oběžných aktivech způsobený

snížením peněžních prostředků. Výsledek se pohybuje lehce pod doporučenou hranicí 1,5. Uspokojivé je, že se výsledek u obou organizací pohybuje nad hodnotou 1 a dále z tabulky je patrné, že tento stav je pouze přechodný, v následujícím roce se hodnota pohybuje opět v rozmezí doporučeném. Obě organizace jsou plně schopné operativně získávat peněžní prostředky na úhradu svých závazků.

Okamžitá likvidita

Tabulka 18 - Okamžitá likvidita ZZS PK (2015-2017)

Rok	2015	2016	2017
Peněžní prostředky	20 478 525	12 851 159	27 164 290
Krátkodobé závazky	58 827 418	50 862 983	41 355 565
Okamžitá likvidita	0,35	0,25	0,65

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Tabulka 19 - Okamžitá likvidita ZZS JK (2015-2017)

Rok	2015	2016	2017
Peněžní prostředky	33 585 144	5 800 357	38 289 638
Krátkodobé závazky	111 482 223	36 434 761	41 134 629
Okamžitá likvidita	0,30	0,16	0,93

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Z tabulky okamžité likvidity ZZS PK je zřejmé, že výsledné hodnoty se ve sledovaném období 2015 - 2016 pohybují v doporučených hodnotách mezi 0,2 – 0,5. Organizace je schopna efektivně a „okamžitě“ svými penězi v hotovosti hradit své krátkodobé závazky. V roce 2017 hodnota okamžité likvidity lehce převyšuje doporučenou hranici, ZZS PK bez problémů i nadále dokáže uspokojit své závazky svými peněžními prostředky v hotovosti, popř. z bankovního účtu.

V tabulce okamžité likvidity ZZS JK se hodnoty ve sledovaném období nepatrně liší od hodnot ZZS PK. Rok 2015 se výsledná hodnota pohybuje v doporučeném rozmezí, příspěvková organizace je schopna bez problémů hradit své krátkodobé závazky svými penězi v hotovosti. V roce 2016 je výsledná hodnota nepatrně nižší než doporučená, organizace vykazuje výrazný pokles peněžních prostředků na bankovním účtu. Tuto situaci však ZZS JK vyrovnala v následujícím roce naopak skokovým nárůstem finančních prostředků na bankovním účtu a hodnota okamžité likvidity tak převýšila doporučenou hodnotu. Organizace je schopna taktéž bez problému hradit své krátkodobé závazky svým krátkodobým finančním majetkem.

Pohotov likvidita

Tabulka 20 - Pohotov likvidita ZZS PK (2015-2017)

Rok	2015	2016	2017
Oběžn aktiva	126 873 000	60 500 572	70 567 779
Zásoby	1 880 539	2 754 100	2 461 803
Krtkodob závazky	58 827 418	50 862 983	41 355 565
Pohotov likvidita	2,12	1,13	1,64

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Tabulka 21 - Pohotov likvidita ZZS JK (2015-2017)

Rok	2015	2016	2017
Oběžn aktiva	155 554 137	56 774 629	95 288 294
Zásoby	10 486 769	14 539 510	15 854 016
Krtkodob závazky	111 482 223	36 434 761	41 134 629
Pohotov likvidita	1,30	1,16	1,93

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Z vsledn tabulky pro výpočet pohotov likvidity u ZZS PK je patrn, že v roce 2016 a 2017 je ZZS PK schopna s jistotou dostát svým závazkům, je solventní. Rok 2015 vykazuje vyš hodnotu, než je interval tolerance. Výsledek ovlivňuje zejména vysok položka v oběžných aktivech - dohadn uty aktivn, kter se zvyila díky investicnm transferům a dotacím od investorů státních orgánů na realizaci projektů.

U ZZS JK jsou vsledn hodnoty výpočtu pohotov likvidity v letech 2015 a 2016 v doporučenm rozmezí a zcela uspokojiv. Pome velicn oběžných aktiv, zásob a krátkodobých závazků je vyvaen. V roce 2017 organizace vykazuje vyš hodnotu, ta ukazuje na vyš míru hotovostních toků.

6 Vyhodnocení řízení nákladů a výnosů a možné návrhy na zlepšení

Z analýzy výnosů je patrné, že na celkových výnosech nesou největší podíl ve výši 56 % výnosy vybraných vládních institucí z transferů. Tato položka představuje kromě transferů od vládních institucí též příjem ve formě příspěvku od zřizovatele. Ten tvoří nejvýznamnější část tohoto podílu ve výši 54,08 %, a je poskytován ZZS PK ke krytí ztráty dle zpracovaného rozpočtu na provozování hlavní činnosti. Bez výše příspěvku by organizace nebyla schopna udržet provoz své hlavní činnosti, pro kterou byla zřizována. Další velmi významnou výnosovou položkou pro ZZS PK představují výnosy z prodeje služeb. Ty tvoří 40 % podílu na celkových výnosech. Nutno uvést, že bez této položky by ZZS PK nemohla taktéž vyvíjet svoji hlavní činnost. Zejména tržby z těchto služeb, které představují tržby od zdravotních pojišťoven za poskytované výkony, se pak nejvýznamněji podílí na hospodářském výsledku organizace. Tržby za poskytované výkony plynou od VZP, dále od ostatních pojišťoven, z plateb lékařské pohotovostní služby, z regulačních poplatků lékařské pohotovostní služby, z plateb hrazených cizími státními příslušníky mimo zdravotní pojišťovnu a z provozování zdravotnické dopravní služby. Ostatní nepatrné ač významné výnosy ZZS PK plynou např. z přijatých pojistných plnění od pojišťoven z dopravních nehod vozidel záchranné služby při výjezdech k pacientům.

Z analýzy celkových nákladů hlavní a hospodářské činnosti je patrné, že nejvýznamnějším nákladem pro organizaci představují mzdové náklady ve výši 60 % v poměru k celkovým nákladům. Mzdové náklady zahrnutí kromě platů zaměstnanců tvořených v rámci platových tarifů též osobní příplatky, příplatky rizikové, za směnnost, za přesčasy, za vedení, soboty, neděle a svátky, dále náhrady za dovolenou a nemocenské dávky. Ač jde o nejvíce objemovou položku ve výši 269 878 855 Kč, ve které figuruje 533 zaměstnanců na celý Plzeňský kraj (viz tabulka č. 19 - Vývoj celkového počtu zaměstnanců ZZS PK dle profesí v letech 2015-2017), tato oblast je velmi problematická v počtu zdravotnického personálu (na postech lékařů, záchranářů, zdravotních sester), který je stále významně nedostatečný. Nelékařské administrativní pracovní pozice jsou v ZZS PK obsazeny dostatečně. Vzhledem k pružnému a efektivnímu vykonávání poskytování lékařské služby zdravotnickou záchrannou službou se ZZS PK na úkor uvedeného stále potýká s neustálou problematikou v řešení

sestavování posádek zdravotnických pracovníků při výjezdech a ve vytváření směn pracovníků pro výkon své funkce. Nedostatečný počet zdravotnického personálu je zapříčiněn problematikou stále řešených nízkých platových poměrů, dodatečného doplňování vzdělávání zaměstnanců a též z části již dříve nastalých odchodů zdravotnického personálu do zahraničí. Nutno též podotknout, že vzhledem k nedostatku svých zaměstnanců není ZZS PK schopna dále rozvíjet nad rámec svoji hospodářskou činnost. Situace týkající se řešení nízkých platových poměrů je z největší části v kompetenci legislativy státu, ZZS PK nemůže tuto problematiku ovlivnit. Na druhou stranu lze návrh na zlepšení v této problematice směřovat k pořádání různých motivačních programů v podobě externího či interního vzdělávání zaměstnanců, nových doporučených postupů a technologií, pořádání v častějších intervalech seminářů v oblasti záchranářství či pořádání tzv. lektorských dnů, kdy jsou cvičeny odborné dovednosti lékařských pracovníků v praxi založené na teoretických znalostech.

Další významnou nákladovou položku související se mzdovými náklady představuje položka zákonné sociální pojištění, dále odpisy dlouhodobého majetku svěřeného do hospodaření od svého zřizovatele a spotřeba materiálu.

Spotřeba materiálu ve výši 6 % v celkových nákladech zahrnuje zdravotnický materiál a léčiva, též náhradní díly k opravám zdravotnických vozidel a spotřebu pohonných hmot. Vzhledem ke značné četnosti jednotlivého zdravotnického materiálu a léčiv, které jsou uskladňovány na skladě a účetně vedeny jako zásoby, u kterých je spotřeba pravidelná ve větším množství či naopak nepravidelná v malém množství, je doporučující pro ZZS PK zpracovávat metodu ABC řízení zásob. Metodou ABC je nutné zásoby rozdělit do tří skupin A, B a C. Skupina A – značí zásoby (cca 10 % druhů), kterým je věnována velká pozornost ze strany organizace, tyto zásoby se podílejí na spotřebě 60-80 %. Tyto mají největší podíl na obratu zásob. Objednávky jsou realizovány v kratším časovém období. Skupina B – řadí zásoby méně významné (cca 20 % druhů), u kterých postačuje statistický odhad objednaní. Objednávky se realizují v delším časovém horizontu a zásoby se podílejí na spotřebě 15-25 %. Do skupiny C – jsou řazeny zásoby podílejší se na spotřebě pouze cca 10 %, avšak tyto zásoby vyjadřují 60-80 % všech druhů. Nákup zásob ve skupině C probíhá formou přímých požadavků dle potřeby. Tyto zásoby jsou uskladňovány dlouhodobě. Metoda

ABC vychází z výpočtu procentuálního podílu jednotlivých prvků na celkové hodnotě parametru. Vzhledem k tomu, že materiálové položky jsou členěny do materiálových skupin, je nutné k dokončení vytvoření metody ABC jednotlivé výsledné podíly na celkové hodnotě parametru srovnat vzestupně. Analýzu ABC je možné z pohledu ZZS PK zpracovávat následovně:

Tabulka 22 - Analýza ABC ZZS PK (v Kč a v %)

Skupina materiálu	Zásoba v Kč	Podíl %	Kategorie ABC analýzy	Součet podílu v kategoriích ABC analýzy
2.9 Zdrav. materiál - ostatní	833 869,71	40,42	A	58,90
1.1 Injekce	381 060,19	18,48	A	
2.4 Water-Jel	139 966,86	6,79	B	25,45
1.3 Infúze	133 285,17	6,47	B	
2.6 Jednorázové lůžkoviny	127 880,00	6,21	B	
2.1 Obvazový materiál	123 172,54	5,98	B	
2.3 Kanyly	92 849,23	4,51	C	15,65
2.7 Corpatch	72 790,74	3,36	C	
2.2 Dezinfekce	53 969,08	2,63	C	
1.2 Tablety	49 259,28	2,40	C	
1.9 Léky ostatní	21 454,66	1,05	C	
1.4 Inhalace	13 901,57	0,68	C	
1.5 Gely	12 950,78	0,64	C	
2.5 Krční límce	6 744,72	0,34	C	
1.6 Čípky	522,73	0,04	C	
Celkový součet stavu zásob	2 063 677,26	100,00		100%

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Cílem analýzy ABC je zjištění, které materiálové položky na skladě přispívají nejvíce do výsledku hospodaření, které mají největší podíl na celkové zásobě, a kterým je tudíž nutné věnovat největší pozornost. Metoda by organizaci ZZS PK přispěla k případnému snižování stavu zásob a tím i snižování nákladů.

V oblasti řízení nákladů a výnosů organizace je nutno uvést, že ZZS PK vede oddělenou evidenci nákladů z pohledu zdrojů financování, tj. zdrojů hrazených z dotací a vlastních prostředků. Dále je nutné vedení jednotlivé evidence z titulu hlavní a hospodářské

činnosti. Tyto oddělené evidence v řízení jsou pak klíčové pro správné vyhodnocování a analyzování hospodaření příspěvkové organizace.

Z hlediska účelového členění nákladů je analyticky vedena evidence, jak je výše uvedeno, v hlavní a hospodářské činnosti odděleně. V hlavní činnosti jsou náklady na provoz ZZS PK z největší části pokrývány měsíčním příspěvkem zasílaným od svého zřizovatele – Plzeňského kraje a dále z účelových dotací. V hospodářské činnosti jsou náklady pokrývány z činností konaných v režii pouze ZZS PK. Jedná se zejména o výnosy z komerčních akcí, výnosy poskytnuté od zdravotních pojišťoven za provedené zdravotní výkony a výnosy od nepojištěných cizích státních příslušníků.

Pohled na celkový vývoj nákladů a výnosů v letech 2015-2017 ukazuje odlišné tendence. Vývoj celkových nákladů ve sledovaném období má tendenci růstu. Stoupající tendence je zapříčiněna zejména nařízením vlády o změnách v tarifních složkách platů zaměstnanců ZZS PK. Dalším důvodem rostoucích nákladů jsou zvyšující se položky odpisů dlouhodobého majetku díky nákupu majetku v podobě nových sanitních vozidel a příslušenství do těchto vozů. Rostoucí charakter je též způsoben meziročním nárůstem inflace. Vývoj jednotlivých výnosových položek v daném období se střídá s klesající a poté s rostoucí tendencí. Důvodem kolísání jsou např. přijaté tržby od zdravotních pojišťoven, kdy ZZS PK v rámci své činnosti není schopna ovlivnit počet prováděných zdravotních výkonů a výjezdů zdravotnické služby k pacientům, které jsou následně organizaci hrazeny z rozpočtu zdravotních pojišťoven.

Dále byly v bakalářské práci hodnoceny nástroje řízení nákladů a výnosů. Jedním z nástrojů je kalkulační systém ZZS PK. Jednotlivé kalkulace zpracovávají v rámci účelu, pro který má být konkrétní kalkulace vytvořena, organizace využívá zejména při komerčních akcích pro veřejnost, při akcích konaných pro charitu a mládež, a při akcích v rámci integrovaného záchranného systému. Vzhledem k tomu, že ZZS PK provádí uvedené činnosti v rámci hospodářské činnosti, komerční ceník a kalkulace jsou vytvářeny obdobným způsobem jako u podnikatelského subjektu, a to tak, že cena jednotlivé akce se vyvíjí v závislosti na průměrný plat zdravotnického personálu a přiměřený zisk pro ZZS PK. Z důvodu existence etického kodexu v oblasti vykonávání veřejné služby pro obyvatelstvo se zisk z těchto činností pohybuje pouze v řádech jednotek %. S ohledem na skutečnost, že ZZS PK vytváří předběžnou kalkulaci, která je stanovena vždy před zahájením dané činnosti či akce, kdy jednotlivé

nákladové položky jsou tvořeny zejména ze zkušeností z minulých let, z rozpočtu či odhadu, lze ZZS PK doporučit vytvářet současně též výsledné kalkulace po ukončení dané akce a tím zpětně sledovat ve vnitropodnikovém účetnictví skutečné vynaložené náklady. Ve zpětné vazbě výsledky výsledné kalkulace mohou předejít případným vzniklým budoucím problémům v souvislosti s nepředvídatelnými náklady.

Dalším nástrojem řízení nákladů a výnosů ZZS PK je vytváření rozpočtu, který je sestavován krátkodobě na 1 rok a výhledově na další 2 léta. Jeho tvorba vychází ze sledování vývojových trendů, tj. nákladů z minulých let, a dále z možných případných změn nařízení vlády v platových tarifech. Při návrhu zpracování ZZS PK též vychází ze sběru informací uvnitř i vně organizace a též i z požadavků politické situace.

Náklady organizace jsou řízeny dle potřeb ZZS PK a dle nejlepšího vědomí managementu. Organizace v rámci svých možností a za pomoci svých nástrojů, jako je kalkulační systém a rozpočtování, řídí své náklady efektivně a účelně. Rozborem hospodaření, který je organizací pravidelně vytvářen a zveřejňován ročně ve výroční zprávě, pak ZZS PK posuzuje, jakým způsobem bylo naloženo s veřejnými prostředky, hodnotí výsledek a vývoj hospodaření v hlavní i hospodářské činnosti.

K vyhodnocení finanční analýzy ZZS PK byly v bakalářské práci použity horizontální a vertikální analýzy. Z horizontální metody, která ukazuje vývoj jednotlivých účetních položek v časovém horizontu v období 2015-2017, je patrné, že výsledné hodnoty celkových nákladů a celkových výnosů se pohybují v řádech několika stovek tisíc Kč v činnosti hlavní. Z uvedeného vyplývá, že organizace funguje skutečně pro hlavní účel, pro který byla zřizována, tj. uspokojování veřejné služby a potřeb obyvatel v oblasti poskytování kvalitní a pohotové lékařské služby.

V daném časovém období je z horizontální analýzy mzdových nákladů patrná největší nákladová položka mzdové náklady. Ta má v letech 2015-2017 stále rostoucí charakter. Rostoucí vliv, viditelný zejména v roce 2016, je způsoben zejména rozšířením nových výjezdových základen Bor u Tachova a Stříbra, a dále rozšířením stávajících výjezdových základen Modrava a Sušice do vlastnictví ZZS PK. Další příčina růstu je pak spatřena v každoroční změně nařízení vlády v navyšování platových tarifů. V roce 2017 pak došlo k otevření nové výjezdové základny v Plzni na Doubravce a v Manětíně. Uvedená tabulka s grafem ukazuje rostoucí vývoj počtu zaměstnanců a rostoucí vývoj průměrných měsíčních nákladů jednotlivých zaměstnanců ZZS PK v letech 2015-2017.

Tabulka 23 - Průměrné měsíční náklady zaměstnanců ZZS PK v Kč (2015-2017)

Kategorie	2015	2016	2017
Lékař	78324	79590	84692
NLZP	37760	36469	39838
Řidič ZZS	29561	29372	31385
Řidič ZDS	22409	22508	24430
HTP	31434	33721	37724
Dělník	17269	17967	20042

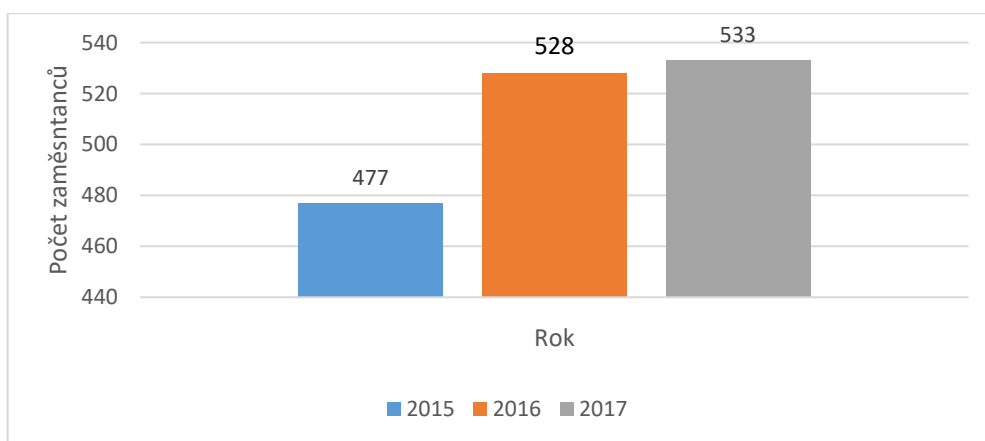
Zdroj: [39]

Tabulka 24 - Vývoj celkového počtu zaměstnanců ZZS PK dle profesí (2015-2017)

Kategorie	2015	2016	2017
Lékař	57	64	69
NLZP všeobecná sestra	121	128	118
NLZP zdravotnický záchranář	94	117	135
Řidič ZZS	141	161	153
Řidič ZDS	13	12	10
Sanitář	1	2	2
HTP vč. managementu	30	24	26
Dělník	20	20	20
Celkem	477	528	533

Zdroj: [37, 38, 39]

Obrázek 8 - Vývoj celkového počtu zaměstnanců ZZS PK (2015-2017)



Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Z uvedeného grafu je patrný v roce 2016 oproti roku 2015 značný nárůst o 51 zaměstnanců, a to z toho důvodu, jak již bylo výše zmíněno, že ZZS PK byla rozšířena o nové výjezdové základny Bor u Tachova a Stříbra, Modravy a nemocnice Sušice.

Uvedené rozšíření stávajících výjezdových základen Modravy a Sušice do vlastnictví ZZS PK způsobilo navýšení zdravotnického personálu v položce mzdové náklady, ale i v položkách spotřeby elektrické energie a opravy a udržování, které jsou začleněny do tabulky horizontální analýzy VZZ provozní a finanční náklady. Položka opravy a udržování je tvořena na opravy a udržování sanitních vozidel a budov, které ZZS PK v současné době využívá ke svému provozu. Z důvodu, že jsou z této položky hrazeny též náhrady škod z havárií vozidel (pojišťovny nejsou ve všech případech uznána plná znehodnocení vozidel a následné opravy jsou tak vyčíslena i do stovek tisíc korun), je zcela nepředvídatelné a nemožné tuto nákladovou položku ovlivnit.

Obrovský nárůst nákladů se projevil též v položce odpisy z roku 2015 na rok 2016. ZZS PK v roce 2016 využila možnosti nabídky dotace z prostředků EU Evropského fondu pro regionální rozvoj. Z projektu realizovala nákup nových 21 sanitních vozidel zn. Mercedes spolu s moderní technologií a vybavením do uvedených vozů v podobě 21 ks defibrilátorů, 21 ks tiskáren a 21 ks kamer v celkové výši 85 mil. Kč. Vzhledem k tomu, že technologické přístroje i sanitní vozidla jsou průběžně pořizovány v souladu s předem schváleným rozpočtem, k technologickému parku ZZS PK není výhrad.

Z vyhodnocení celkových provozních výnosů horizontální analýzy, lze konstatovat, že v uvedeném období 2015-2017 došlo k nejvýraznějšímu nárůstu v položce výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů, a to o 36 148 670 Kč. Tyto výnosy jsou ZZS PK získávány z příspěvku od zřizovatele Plzeňského kraje na provoz hlavní činnosti na základě důkladně vypracovaného a schváleného rozpočtu, a dále z příjmu účelových dotací.

K tomu, aby mohla ZZS PK vykonávat lépe a účelně své hlavní poslání – poskytování kvalitní zdravotní péče obyvatelstvu, je nutné se neustále aktivně podílet na využití a realizaci dotací EU z nabízených projektů. Průběžné informace o jednotlivých projektech na poskytování dotací je ZZS PK čerpáno z internetových zdrojů např. strukturalni-fondy.cz, dále z portálu krajského úřadu, z Asociace záchranných služeb, z Ministerstva zdravotnictví ČR (MZ ČR), aj. O realizaci projektu rozhoduje vždy rada či zastupitelstvo Plzeňského kraje. Účelové dotace jsou ZZS PK každoročně poskytovány z Fondu zábrany škod od České kanceláře pojistitelů na nákup nových vozidel a pneumatik, dále dotace od města Stříbro na pokrytí osobních nákladů zdravotních sester lékařské pohotovostní služby, dotace od MZ ČR na řešení

mimořádných událostí a krizových situací a dotace od MPSV ČR na operační program zaměstnanost.

Ostatní výnosové položky mají v daném období růstový charakter, kromě účetní položky ostatní výnosy z činnosti. Kolísavý vývoj dané položky není možné ze strany ZZS PK ovlivnit vzhledem k tomu, že položka obsahuje výnosy z pojistných plnění hrazených od zdravotních pojišťoven z havarijních pojistek v případě dopravních nehod sanitních vozidel.

Pomocí nástrojů ve formě finančních ukazatelů je vyhodnocena finanční analýza organizace ZZS PK a organizace ZZS JK v letech 2015-2017. Vzhledem k tomu, že při zpracování dat subjektu ZZS JK nebyl umožněn přístup k podrobnějším informacím, nýbrž bylo čerpáno pouze z dostupných dat Justice.cz, byla provedena komparace ukazatele míry autarkie, běžné, pohotové a okamžité likvidity.

Ukazatel autarkie svými výsledky v daném období vyjadřuje, že ZZS PK se pohybuje vždy těsně pod doporučenou hranicí 100 %. V autarkii je sledován poměr výnosů a nákladů z hlavní činnosti. Díky nižším výsledkům ukazatele organizace není zcela plně soběstačná v dosahování ziskovosti, což je podloženo výkazem vyšších nákladů oproti výnosům. Záporný výsledek hospodaření hlavní činnosti pak v celkovém hospodářském výsledku vyrovnává kladný výsledek hospodaření v hospodářské činnosti. Danou situaci v nižších výsledcích hlavní činnosti potvrzuje skutečnost, že organizace je založena v hlavní činnosti ne za účelem dosahování zisku, ale za účelem poskytování kvalitní zdravotní péče. Pokud by se výsledný ukazatel autarkie zvyšoval nad hranici 100 %, organizace by se stále více vyvíjela v hospodářské činnosti, kde by sice dosahovala vyšší ziskovosti, avšak na úkor rizika v potlačování činnosti hlavní, což není v žádném případě z hlediska fungování ZZS PK reálné.

Míra autarkie u organizace ZZS JK v uvedeném období vykazuje vyšší hodnoty, tzn., že hodnoty lehce převyšující 100 %. Není tedy nutné vyrovnávat hospodářský výsledek hlavní činnosti kladným výsledkem hospodaření z hospodářské činnosti. Organizace je v hlavní činnosti plně soběstačná.

Dalším ukazatelem, který je součástí finanční analýzy, je ukazatel míry pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti. Z výsledků analýzy ZZS PK je patrné, že v roce 2015 a 2017 organizace plně kryla ztrátu z hlavní činnosti svým ziskem získaným z hospodářské činnosti.

Vzhledem k tomu, že v roce 2015 organizace předpokládala možnost uplatnění odpisů při výpočtu daně z příjmů, vycházel odhad výše daně nulový a nebyl proveden předpis daně z příjmů. S ohledem na skutečnost, že příspěvkové organizace zřízené územními samosprávnými celky však v roce 2015 nemohly uplatňovat odpisy svěřeného majetku, jak organizace předpokládala, byla daň proúčtována až v následujícím roce 2016 společně s předpisem daně z příjmů za rok 2016 a tím došlo ke skokovému navýšení nákladů. Výsledkem byl vyšší záporný výsledek hospodaření. V roce 2017 bylo již na základě změny zákona o dani z příjmů umožněno příspěvkovým organizacím zřízeným územně samosprávným celkem provádět odpisy u hmotného majetku předaného zřizovatelem k hospodaření, čímž došlo k celkovému kladnému výsledku hospodaření.

Z důvodu, že dosud hodnocené celkové analýzy organizace byly zpracovávány z výsledků hlavní činnosti organizace, k bližšímu zjištění výsledků ekonomické analýzy organizace pak dále byly využity následující poměrové ukazatele, které zasahují do činnosti hospodářské, kde je dosahováno ziskovosti. Jedná se především o hodnocení rentability. Cílem hospodářské činnosti je dosáhnout co největší hodnoty rentability. V případě, že by výsledné hodnoty dlouhodobě klesaly do záporných čísel, nebylo by z hlediska efektivity hospodářskou činnost dále provozovat. Z rentability nákladů u ZZS PK bylo zjištěno, že podíl hospodářského výsledku u doplňkové činnosti k celkovým nákladům doplňkové činnosti je ve sledovaném období kladný, ale časově klesající. Klesající tendence poukazuje na zvyšování nákladů, které se projevují zejména ve mzdových nákladech díky změnám v tarifních platech, v havarijním pojištění zdravotnických vozidel, v odpisech z pořízení hmotného majetku pro potřeby ZZS PK.

Z výsledků rentability aktiv ZZS PK je patrné, že celková výnosnost aktiv se v období 2015-2017 pohybuje ve velmi nízkých hodnotách, v roce 2016 dokonce v záporné hodnotě. Přibližně stejných výsledků bylo dosaženo při výpočtu rentability vlastního kapitálu, kdy se též výsledné hodnoty pohybují ve velmi nízkých výsledcích. Tím, že ZZS PK jako příspěvková organizace nebyla zakládána za účelem provozování činnosti s dosahováním zisku, nýbrž v rámci zajišťování veřejných zájmů společnosti, uvedená rentabilita aktiv a rentabilita vlastního kapitálu ztrácí ve finanční analýze ZZS PK vypovídající hodnotu.

Ukazatele likvidity (výkonnosti) organizace ve výsledku ve většině vykazují hodnoty ve sledovaném období v doporučeném rozmezí. Lze konstatovat, že u běžné likvidity je ZZS PK svými výsledky v rozmezí 1,19 – 2,16 a ZZS JK výsledky 1,40 – 2,42 solventní a riziko platební neschopnosti je minimální. Tento stav je zapříčiněn zejména kvalitně a důsledně zpracovávaným plánem rozpočtu, který vychází z požadavků managementu organizace a vývojových a inflačních trendů. Obě organizace jsou plně schopné získávat peněžní prostředky na úhradu svých závazků.

Výsledky ukazatele okamžité likvidity vykazují, že organizace ZZS PK a ZZS JK jsou solventní, tudíž jsou bez problému schopny uspokojit, hradit své krátkodobé závazky okamžitě svým krátkodobým finančním majetkem

Ukazatel pohotová likvidita udává poměr oběžných aktiv bez zásob ke krátkodobým závazkům. Výsledky roku 2016 a 2017 u organizace ZZS PK se opět pohybují v doporučeném rozmezí, tzn., že je schopna s jistotou dostát svým závazkům, s výjimkou roku 2015, kdy se hodnoty výsledku pohybovaly nad hranicí intervalu tolerance. Danou situaci způsobila položka dohadných účtů aktivních, která byla navýšena v důsledku investičních transferů od investorů státních orgánů na realizaci plánovaných projektů. Organizace ZZS JK vykazuje hodnoty v doporučeném rozmezí, poměr veličin oběžných aktiv, zásob a krátkodobých závazků je vyvážený.

K celkovému vyhodnocení efektivity likvidity organizace je kromě klasických ukazatelů likvidity též důležité vypracování a sestavení výkazu o peněžních tocích, který je součástí účetní závěrky. Této problematice byla věnována podrobněji kapitola 3.5. Jelikož výkaz o peněžních tocích slouží jako základní nástroj při hodnocení likvidity a zároveň výrazně ovlivňuje výsledky likvidity organizace, jako doporučení v této oblasti lze navrhnout sestavování průběžného plánu, výkaz o peněžních tocích sestavovat minimálně čtvrtletně či měsíčně, sledovat a hodnotit tak stav toků příjmů a výdajů pravidelně v oblasti provozní, finanční a investiční činnosti organizace. Čtvrtletní či měsíční sledování peněžních toků příjmů a výdajů pak lépe zhodnotí zejména finanční dlouhodobé plánování organizace, budoucí krátkodobou platební schopnost a přispěje tak k efektivnější tvorbě rozpočtování příjmů a výdajů.

Z provedených analýz finančního řízení organizace lze v závěru konstatovat, že výsledky ve většině prokazují skutečnost, že provozování hlavní činnosti, pro kterou byla svým zřizovatelem Plzeňským krajem ZZS PK zřízena, je plně závislé a odkázané

na příjem provozního a investičního příspěvku, který je organizaci průběžně poskytován v měsíčních platbách. Poskytovaný příspěvek tak následně vyrovnává objemnou výši celkových nákladů, které z velké části organizace nestačí pokrýt vlastními výnosy. V oblasti hlavní činnosti organizace nemá možnost vykazovat výsledky přibližující se podnikatelskému subjektu, jelikož je činná ve vykonávání a uspokojování veřejných služeb obyvatelstvu, nikoliv za účelem dosahování zisku. Snaha o dosahování lepších výsledků v oblasti rentability je v organizaci možné pouze prostřednictvím hospodářské činnosti. Provozování této činnosti je zřizovatelem povoleno jen pro činnosti úzce související s hlavní činností, avšak její rozsah je omezen do takové míry, aby její provoz nezasahoval a neovlivňoval provoz činnosti hlavní, pro který byla zřízena.

S ohledem na výše uvedené skutečnosti organizace ZZS PK a ZZS JK vykonávají svoji hlavní činnost efektivně a především v souladu s uspokojováním veřejných služeb. Povolenu vedlejší činnost od svého zřizovatele ZZS PK využívá ve snaze o dosahování zisku ke zlepšení svého hospodaření.

Závěr

Bakalářská práce byla zaměřena na teoretické zpracování literární rešerše týkající se charakteristiky, finančního hospodaření, zdrojů a principů financování, vedení účetnictví a finanční analýzy příspěvkových organizací. Problematika byla aplikována na zvoleném subjektu Zdravotnické záchranné službě Plzeňského kraje, příspěvkové organizaci.

Pomocí nástrojů a metod finanční analýzy a dále finančních a poměrových ukazatelů byla v praktické části provedena komplexní analýza finančního hospodaření zvolené organizace spolu s možnými návrhy na možná zlepšení hospodaření.

Cílem bakalářské práce bylo identifikovat objemově nejvýznamnější nákladové a výnosové položky Zdravotnické záchranné služby Plzeňského kraje, příspěvkové organizace z VZZ a charakterizovat jejich poměr k celkovému objemu. Dalšími cíli bylo vytvořit možnou cenovou kalkulaci pro vybranou zakázku a identifikovat položky nákladů a výnosů s velkou mírou kolísavosti, tzn. takové, které se odchylují 10 % a více od předchozího období a navrhnout prostředky bránící dané kolísavosti. S ohledem na skutečnost, že v roce 2016 došlo k nárůstu nákladových a výnosových položek z důvodu rozšíření ZZS PK o další výjezdové základny, byly hodnoty nákladových a výnosových položek porovnávány v období 2016-2017. Z výsledků procentního srovnávání je patrné, že nákladové položky měly ve většině klesající tendenci. Pomocí výpočtů a následné komparace míry autarkie, míry běžné, pohotové a okamžité likvidity vybraného subjektu ZZS PK se subjektem stejného zaměření ZZS JK bylo dosaženo dalšího cíle bakalářské práce. Z téměř vyrovnaných výsledků daných ukazatelů je u obou organizací patrna skutečnost, že obě organizace vykonávají svoji činnost efektivně a hospodaří na stejném principu, tj. že není možné vykazovat výsledky přibližující se podnikatelskému subjektu, jelikož jsou organizace činné ve vykonávání a uspokojování veřejných služeb obyvatelstvu, nikoliv za účelem dosahování zisku. Stav a vývoj jednotlivých parametrů finančního zdraví a efektivita v kontrole hospodaření příspěvkové organizace je velmi důležitá jak pro management organizace, tak pro zřizovatele.

Přínosem této práce bylo celkové vyhodnocení efektivity řízení nákladů a výnosů spolu s návrhy na možná zlepšení. Na základě zjištěných skutečností, jsou v organizaci možná zlepšení spatřována v personální oblasti v problematice nedostatku zdravotnického

personálu. Doporučeno je např. pořádání různých motivačních programů v podobě externího a interního vzdělávání zaměstnanců ZZS PK, pořádání seminářů v oblasti záchranářství, či pořádání tzv. lektorských dnů, kde jsou procvičovány odborné dovednosti v praxi založené na teoretických znalostech členů posádek výjezdových skupin. Motivační program lze zefektivnit i vytvořením benefitního programu pro měsíční bonus v případě plné docházky, ročního bonusu ve formě benefitní karty v případě 100 % docházky na využití např. masáže, nákupu u smluvních obchodních partnerů či úhrady části dovolené. V oblasti skladování materiálu je ZZS PK, z hlediska případného snížení stavu zásob a tím i snižování nákladů, doporučeno zpracovávat analýzu ABC. Metoda ABC by zajišťovala kontrolu v signalizaci nadměrných nákupů materiálu na sklad, který by svým případným nespotřebováním mohl procházet expirací. Dále je v dané oblasti doporučeno zavést instalaci čteček pro skladové zásoby materiálu, které by byly používány při fyzických inventurách a při naskladňování nového zboží. Jako další možnou variantu pro zlepšení finančního dlouhodobého plánování organizace, budoucí krátkodobé platební schopnosti a pomoci při budoucím rozpočtování příjmů a výdajů, je sledování peněžního toku příjmů a výdajů (cash-flow) čtvrtletně či měsíčně. Organizaci je též dále doporučeno pokračovat v prověřování uzavíraných smluv a v zadávání veřejných zakázek v rámci hospodárného jednání a též využití služeb společnosti Omega Defender, s.r.o. k vymáhání pohledávek za neuhrazené zdravotní služby cizích státních příslušníků, kdy úhrada základního poplatku za služby je hrazena pouze v případě vymožené pohledávky.

Příspěvkové organizace jsou svým hospodařením, řízením a financováním zcela odlišné od ostatních právnických osob i nepodnikatelských subjektů. Tento nepodnikatelský subjekt v provozování hlavní činnosti, pro kterou je zřízen, tak nepůsobí na klasickém konkurenčním trhu, nesoutěží o zisk ani o klienty. ZZS PK je velmi specifickou organizací, je výjimečná tím, že má de facto monopolní postavení v Plzeňském kraji ve vykonávání činnosti, pro kterou je založena. Tato výjimečnost vyplývá z ustanovení § 8 odst. 1 zákona č. 374/2011 Sb., o zdravotnické záchranné službě, ve kterém je uvedeno, že provozování zdravotnické záchranné služby může vykonávat pouze příspěvková organizace zřizovaná krajem. Jelikož jsou příspěvkové organizace zakládány svým zřizovatelem za účelem poskytování kvalitních veřejných služeb obyvatelstvu a nikoliv za účelem ziskovosti, jejich existence je závislá na finančních zdrojích poskytovaných prostřednictvím vybraných místních vládních institucí

a svého zřizovatele. K tomu, aby organizace mohla pokrýt svým ziskem případnou ztrátu hospodářského výsledku v činnosti hlavní, je organizaci zřizovatelem povoleno provozovat doplňkovou činnost vymezenou ve zřizovací listině. Doplňková činnost je vykonávána za účelem dosahování zisku, nesmí však svým provozem v žádném případě zasahovat a narušovat činnost hlavní, pro který byla zřízena. Náklady a výnosy organizace jsou řízeny dle potřeb ZZS PK a dle jejího nejlepšího vědomí. Organizace v rámci svých možností a za pomoci svých nástrojů, jako je kalkulační systém a rozpočtování, řídí své náklady efektivně, účelně s péčí řádného hospodáře a v souladu se svými individuálními potřebami.

Prostřednictvím výborné spolupráce a přístupu vedení organizace bylo možné detailně zanalyzovat náklady, výnosy a komplexní hospodaření ZZS PK. Stanovených cílů bakalářské práce tak vzhledem k uvedenému bylo dosaženo. V průběhu zpracování práce bylo autorkou dosaženo získání nových teoretických poznatků, praktických zkušeností a prohloubení odborných znalostí.

Seznam tabulek

Tabulka 1 - Přehled o peněžních tocích ZZS PK - rok 2017	39
Tabulka 2 - Členění výnosů ZZS PK v Kč - rok 2017	42
Tabulka 3 - Členění nákladů ZZS PK v Kč - rok 2017	44
Tabulka 4 - Tvorba cenové kalkulace na konkrétní vybranou komerční akci.....	48
Tabulka 5 - Horizontální analýza VZZ ZZS PK v Kč (2015-2017) – provozní a finanční náklady.....	50
Tabulka 6 - Horizontální analýza VZZ ZZS PK v Kč (2015-2017) – mzdové náklady. 53	
Tabulka 7 - Horizontální analýza VZZ ZZS PK v Kč (2015-2017) – provozní výnosy 54	
Tabulka 8 - Horizontální analýza VZZ ZZS PK v Kč (2015-2017) – finanční výnosy . 56	
Tabulka 9 - Vertikální analýza VZZ ZZS PK v Kč, v % (2016- 2017).....	57
Tabulka 10 - Autarkie ZZS PK v %, v Kč (2015-2017).....	61
Tabulka 11 - Autarkie ZZS JK v %, v Kč (2015-2017)	61
Tabulka 12 - Míra pokrytí ztráty ZZS PK z HČ ziskem z DČ v %, v Kč (2015-2017) . 62	
Tabulka 13 - Rentabilita nákladů ZZS PK v %, v Kč (2015-2017).....	64
Tabulka 14 - Rentabilita aktiv ZZS PK v %, v Kč (2015-2017)	64
Tabulka 15 - Rentabilita vlastního kapitálu ZZS PK v %, v Kč (2015-2017).....	65
Tabulka 16 - Běžná likvidita ZZS PK (2015-2017)	65
Tabulka 17 - Běžná likvidita ZZS JK (2015-2017)	65
Tabulka 18 - Okamžitá likvidita ZZS PK (2015-2017).....	66
Tabulka 19 - Okamžitá likvidita ZZS JK (2015-2017).....	66
Tabulka 20 - Pohotová likvidita ZZS PK (2015-2017)	67
Tabulka 21 - Pohotová likvidita ZZS JK (2015-2017).....	67
Tabulka 22 - Analýza ABC ZZS PK (v Kč a v %).....	70
Tabulka 23 - Průměrné měsíční náklady zaměstnanců ZZS PK v Kč (2015-2017).....	73
Tabulka 24 - Vývoj celkového počtu zaměstnanců ZZS PK dle profesí (2015-2017)...	73
Přílohy:	
Tabulka 25 - SWOT analýza ZZS PK	12
Tabulka 26 - Vertikální analýza VZZ ZZS PK v Kč, v % (2015-2016).....	13
Tabulka 27 - Organizační struktura ZZS PK	15

Seznam obrázků

Obrázek 1 - Provázanost rozvahy, výsledovky a výkazu peněžních toků	27
Obrázek 2 - Logo ZZS PK.....	37
Obrázek 3 - Členění výnosů hlavní a vedlejší činnosti ZZS PK v % - rok 2017	43
Obrázek 4 - Členění nákladů hlavní a vedlejší činnosti ZZS PK v % - rok 2017	45
Obrázek 5 - Vývoj celkových nákladů a výnosů ZZS PK (hlavní a hospodářská činnost) v letech 2015-2017 (v tis. Kč)	46
Obrázek 6 - Autarkie hlavní činnosti ZZS PK a ZZS JK v % v letech 2015-2017	61
Obrázek 7 - Výnosy a náklady hlavní činnosti ZZS PK v Kč v letech 2015-2017	62
Obrázek 8 - Vývoj celkového počtu zaměstnanců ZZS PK v letech 2015-2017	73

Seznam použitých zkratek

BL – běžná likvidita

CF – cash flow

EU – Evropská unie

Kč – korun českých

KÚ – Krajský úřad

MPSV ČR – Ministerstvo práce a sociálních věcí České republiky

MZ ČR – Ministerstvo zdravotnictví České republiky

OA – oběžná aktiva

OL – okamžitá likvidita

OR – obchodní rejstřík

PC – pořizovací cena

PČR – Police České republiky

PK – Plzeňský kraj

PL – pohotová likvidita

VZP – Všeobecná zdravotní pojišťovna

VZZ – výkaz zisku a ztráty

ZL – zřizovací listina

ZZS - Zdravotnická záchranná služba

ZZS JK – Zdravotnická záchranná služba Jihomoravského kraje, příspěvková organizace

ZZS PK – Zdravotnická záchranná služba Plzeňského kraje, příspěvková organizace

Seznam použité literatury

Tištěné zdroje

- [1] BACHMANN, Jan. *Management neziskové organizace*. Hradec Králové: Gaudeamus, Univerzita Hradec Králové, 2011. 280 s. ISBN 978-80-7435-130-3.
- [2] BOUKAL, Petr, VÁVROVÁ, Hana, SIEBER, Patrik, NOVÁK, Tomáš. *Ekonomika a financování neziskových organizací*. Praha: Oeconomica, 2007. 110 s. ISBN 978-80-245-1293-8.
- [3] DOBROZEMSKÝ, Václav, STEJSKAL, Jan. *Nevýdělečné organizace v praxi*. 2. aktualizované vydání. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2017. 304 s. ISBN 978-80-7552-476-8.
- [4] DOBROZEMSKÝ, Václav, STEJSKAL, Jan. *Nevýdělečné organizace v teorii*. 2. aktualizované vydání. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2016. 408 s. ISBN 978-80-7552-103-3.
- [5] DVOŘÁKOVÁ, Lilia, ČERVENÝ, Josef. *Úloha manažerského účetnictví při řízení hospodárnosti, účinnosti a efektivnosti podnikových procesů a výkonů*. Plzeň: NAVA, 2011. 88 s. ISBN 978-80-7211-397-2.
- [6] FIBÍROVÁ, Jana, ŠOLJAKOVÁ, Libuše, WAGNER, Jaroslav, PETERA, Petr. *Manažerské účetnictví – nástroje a metody*. 2. aktualizované a přepracované vydání. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2015. 404 s. ISBN: 978-80-7478-743-0.
- [7] HOMMEROVÁ, Dita. *Branding neziskových organizací, monografie*. Plzeňský kraj a Žatec: Ohře media, 2015. 112 s. ISBN 978-80-905122-8-3.
- [8] KRAFTOVÁ, Ivana. *Finanční analýza municipální firmy*. Praha: C. H. Beck, 2002. 206 s. ISBN 80-7179-778-2.
- [9] KRÁL, Bohumil, FIBÍROVÁ, Jana, MATYÁŠ, Ondřej a kol. *Manažerské účetnictví*. 3. doplněné a aktualizované vydání. Praha: Management Press, 2010. 660 s. ISBN: 978-80-7261-217-8.
- [10] LANG, Helmut. *Kostenrechnung in Theorie und Praxis*. Praha: Oeconomica, 2004. 76 s. ISBN 80-245-0715-3.
- [11] MÁČE, Miroslav. *Účetnictví pro územní samosprávné celky, příspěvkové organizace a organizační složky státu*. Praha: Grada Publishing, 2012. 640 s. ISBN 978-80-247-3637-2.
- [12] MADEROVÁ, VOLTNEROVÁ, Karla, TÉGL, Petr. *Vztahy mezi zřizovatelem a příspěvkovou organizací územního samosprávného celku 2011*. 2. aktualizované vydání. Olomouc: ANAG, 2011. 191s. ISBN 978-80-7263-664-8.
- [13] MAŠKOVÁ, Jana. *Dlouhodobý majetek a jeho odpisy pro místně řízené příspěvkové organizace*. 2. aktualizované vydání. Praha: Barbora Mašková, 2017. 206 s. ISBN 978-80-88237-00-6.

- [14] MOCKOVČIAKOVÁ, Alena, PROKŮPKOVÁ, Danuše, MORÁVEK, Zdeněk. *Příspěvkové organizace 2012-2013*. 6. vydání. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2012. 396 s. ISBN 978-80-7357-736-0.
- [15] NOVÁKOVÁ, Štěpánka. *Reforma účetnictví ve vybraných účetních jednotkách*. Praha: Oeconomica, 2013. 167 s. ISBN 978-80-245-1923-4.
- [16] NOVÁKOVÁ, Štěpánka. *Účetnictví příspěvkových organizací od 1. 1. 2012 (sbírka souvztažností s výkladem)*. Praha: INTES, 2012. 191 s. ISBN 978-80-904560-1-3.
- [17] OTRUSINOVÁ, Milana, KUBÍČKOVÁ, Dana. *Finanční hospodaření municipálních účetních jednotek – po novele zákona o účetnictví*. Praha: C. H. Beck, 2011. 178 s. ISBN 978-80-7400-342-4.
- [18] PEKOVÁ, Jitka, PILNÝ, Jaroslav, JETMAR, Marek. *Veřejný sektor – řízení a financování*. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2012. 488 s. ISBN 978-80-7357-936-4.
- [19] PEKOVÁ, Jitka. *Hospodaření a finance územní samosprávy*. Praha: Management Press, 2004. ISBN 80-7261-086-4.
- [20] PLAMÍNEK, Jiří, SVATOŠ, Vladimír, HLEDÍKOVÁ, Jindřiška a kol. *Řízení neziskových organizací. První český rádce pro pracovníky v občanských sdruženích, nadacích, obecně prospěšných společnostech, školách, církvích a zdravotnických zařízeních*. Praha: Nadace Lotos, 1996. 186 s. ISBN 80-238-0442-1.
- [21] POPESKO, Boris, PAPADAKI, Šárka. *Moderní metody řízení nákladů – jak dosáhnout moderního efektivního vynakládání nákladů a jejich snížení*. 2. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2016. 263 s. ISBN 978-80-271-9051-5.
- [22] PROKŮPKOVÁ, Miluše, SVOBODA, Michal. *Jak číst účetní výkazy vybraných účetních jednotek*. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2014. 152 s. ISBN 978-80-7478-522-1.
- [23] RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza, metody, ukazatele, využití v praxi*. Praha: Grada Publishing, 2007. 118 s. ISBN 978-80-247-1386-1.
- [24] RYNEŠ, Petr. *CASH FLOW v účetní závěrce*. 3. aktualizované vydání. Olomouc: ANAG, 2009. 191 s. ISBN 978-80-7263-490-3.
- [25] SCHNEIDEROVÁ, Ivana, NEJEZCHLEB, Zdeněk. *Účetní reforma 2012 pro ÚSC a jimi zřizované příspěvkové organizace*. Turnov: Archa obec účtuje, 2012. 710 s. ISBN 978-80-260-2780-5.
- [26] ŠEDIVÝ, Marek, MEDLÍKOVÁ, Olga. *Public relations, fundraising a lobbying pro neziskové organizace*. Praha: Grada Publishing, 2012. 144 s. ISBN 978-80-247-4040-9.

- [27] ŠEDIVÝ, Marek, MEDLÍKOVÁ, Olga. *Úspěšná nezisková organizace*. 3. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2017. 160 s. ISBN: 978-80-271-0249-5.
- [28] ŠIMKOVÁ, Eva. *Management a marketing v praxi neziskových organizací*. Hradec Králové: Gaudeamus, 2012. 173 s. ISBN 978-80-7435-230-0.
- [29] ŠKARABELOVÁ, Simona. *Definice neziskového sektoru*. Brno: CVNS, 2005. s. 52. ISBN 80-239-4057-0.
- [30] ŠPALEK, Jiří, HYÁNEK, Vladimír, FÓNADOVÁ, Laura a kol. *Na penězích záleží: české neziskové organizace v 21. století*. Praha: Masarykova univerzita, 2017. 146 s. ISBN 978-80-210-8430-8.
- [31] TETŘEVOVÁ, Liběna. *Veřejná ekonomie*. Příbram: Professional Publishing, 2008. ISBN 978-80-8694-679-5.
- [32] VÍT, Petr. *Praktický právní průvodce pro neziskové organizace*. Praha: Grada Publishing, 2015. 160 s. ISBN 978-80-247-9769-4.
- [33] VRABKOVÁ, Iveta, VAŇKOVÁ, Ivana, BEČICA, Jiří, KRYŠKOVÁ, Šárka. *Příspěvkové organizace: postavení, úkoly a technická efektivnost*. Ostrava: VSB-TU Ostrava, 2017. 189 s. ISBN 978-80-248-4028-4.

Elektronické zdroje

- [34] Australian Taxation Office. Not-for-profit organisations. *Australian Government* [online]. Bowes St: Commonwealth of Australia, 2016 [cit. 30.05.2018]. Dostupný z <https://www.ato.gov.au/general/aboriginal-and-torres-strait-islander-people/not-for-profit-organisations/>
- [35] Department of Economic and Social Affairs, Statistics Divisions. *Handbook on Non-Profit Institutions in the System of National Accounts*. [online] New York: United Nations, 2003. [cit.07.05.2018] 316 s. ISBN 92-1-161461-9. Dostupné z: https://unstats.un.org/unsd/publication/seriesf/seriesf_91e.pdf
- [36] HARDIMAN-WILLIAMS. *Understanding Non-Profit Financial Statements: keyreports what they tell you, and why it matters, Training Series for Nonprofit Professionals* [online]. Místo: Glenwood Station, 2016 [cit. 14.05.2018]. Dostupný z: http://www.hardimanwilliams.com/downloads/HW_Understanding_Non-Profit_web.pdf
- [37] Veřejný rejstřík a sbírka listin, eJustice. *Výroční zpráva 2015*[online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti České republiky, 2012-2015 [cit. 12.07.2018]. Dostupný z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=44646407&subjektId=106557&spis=509282>

- [38] Veřejný rejstřík a sbírka listin, eJustice. *Výroční zpráva 2016*[online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti České republiky, 2012-2015 [cit. 12.07.2018]. Dostupný z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=50230379&subjektId=106557&spis=509282>
- [39] Veřejný rejstřík a sbírka listin, eJustice. *Výroční zpráva 2017*[online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti České republiky, 2012-2015 [cit. 12.07.2018]. Dostupný z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=52887866&subjektId=106557&spis=509282>
- [40] Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední zdravotnická škola. Přednemocniční neodkladná péče (PNP). *Předlékařská první pomoc do škol, multimediální první pomoc pro pedagogy* [online]. Hradec Králové: Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední zdravotnická škola, 2014 [cit. 30.05.2018]. Dostupný z: <https://ppp.zshk.cz/vyuka/organizace-PNP.aspx>
- [41] Zdravotnická záchranná služba Plzeňského kraje. [online]. Plzeň: ZZSPk, 2018 [cit. 10.07.2018]. Dostupný z: <http://www.zzspk.cz/>

Právní normy České republiky

Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů

Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů

Zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, ve znění pozdějších předpisů

Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů

Zákon č. 129/2000 Sb., o krajích, ve znění pozdějších předpisů

Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů a jeho prováděcí vyhláška č. 416/2004 Sb.

Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů a jeho prováděcí vyhláška č. 410/2009 Sb.

Zákon č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování, ve znění pozdějších předpisů

Zákon č. 374/2011 Sb., o zdravotnické záchranné službě, ve znění pozdějších předpisů

Zákon č. 116/1990 Sb., o nájmu a podnájmu nebytových prostor, ve znění pozdějších předpisů

Seznam příloh

Příloha A - Příspěvková organizace - doplňující informace

Příloha B - Zdravotnická záchranná služba Plzeňského kraje - doplňující informace

Příloha C – Výkaz zisku a ztráty ZZS PK 2015-2017

Příloha D – Výkaz zisku a ztráty ZZS JK 2015-2017

Příloha E – Přehled o peněžních tocích ZZS PK 2017

Příloha F – Příloha v účetní závěrce ZZS PK 2017

Příloha G – Rozvaha ZZS PK 2015-2017

Příloha H – Rozvaha ZZS JK 2015-2017

Příloha I – Příloha ke zřizovací listině – okruhy doplňkové činnosti organizace

Abstrakt

KLÍMOVÁ, Adéla. *Analýza nákladů a výnosů Zdravotnické záchranné služby Plzeňského kraje, příspěvkové organizace*. Plzeň, 2018. 89 s. Bakalářská práce. Západočeská univerzita v Plzni. Fakulta ekonomická.

Klíčová slova: příspěvková organizace, finanční hospodaření, náklady, výnosy, analýza

Předložená práce je zaměřena na analýzu nákladů a výnosů vybraného nepodnikatelského subjektu Zdravotnické záchranné služby Plzeňského kraje, příspěvkové organizace ve zvoleném období 2015-2017. Cílem práce je zhodnocení finančního hospodaření a vyhodnocení efektivity řízení nákladů a výnosů prostřednictvím základních nástrojů a vybraných ukazatelů finanční analýzy dané organizace. Bakalářská práce je zpracována do teoretické části, která následně přechází do části praktické. V teoretické části je řešena obecná analýza finančního hospodaření příspěvkových organizací. Praktická část je následně zaměřena na konkrétní příspěvkovou organizaci, její charakteristiku, právní postavení a účetní systém. Následně je prováděna analýza nákladů a výnosů organizace spolu s finanční analýzou prostřednictvím nástrojů a vybraných ukazatelů. Závěr práce je věnován vyhodnocení celkové efektivity řízení nákladů a výnosů spolu s možnými návrhy doporučení ke zlepšení současného hospodaření organizace.

Abstract

KLÍMOVÁ, Adéla. *Analysis of expenditures and revenues of Emergency Medical Service of the Pilsen Region, publicly co-funded organization*. Plzeň, 2018. 89 s. Bachelor Thesis. University of West Bohemia. Faculty of Economics.

Key words: publicly co-funded, financial management, expenditures, revenues, analysis

The submitted bachelor thesis is focused on the analysis of expenditures and revenues of the chosen non-business subject Emergency Medical Service of the Pilsen Region, a publicly co-funded organization in the chosen time period of years 2015-2017. The aim of the thesis is to evaluate the financial management and the effectiveness of expenditures and revenues management using the basic tools and selected financial analysis indicators in this institution. The bachelor thesis is divided into the theoretical part and then continues with the practical part. The theoretical part deals with the general analysis of the financial management of publicly co-funded organizations. The practical part is focused on the specific publicly co-funded organization, its character, legal status and its accounting system. Afterwards, there is carried out the organization's cost-benefit analysis using purpose and structure breakdown with the financial analysis using tools and selected indicators. The thesis conclusion is focused on the effectiveness of expenditures and revenues management along with possible suggestions to improve the current organization's management.

Příloha A - Příspěvková organizace – doplňující informace

Finanční hospodaření příspěvkové organizace

„Příspěvková organizace hospodaří s majetkem:

- svěřeným – předaný majetek organizaci zřizovatelem k hospodaření nebo do správy,
- pronajatým či vypůjčeným, který je organizaci pronajat (zákon č. 116/1990 Sb., o nájmu a podnájmu nebytových prostor, ve znění pozdějších předpisů) nebo vypůjčen (zákon č. 40/1964 Sb., občanský zákoník ve znění pozdějších předpisů), a je řešen samostatnými smlouvami,
- vypůjčeným – majetek řešen samostatnými smlouvami o výpůjčce,
- vlastním – je možné převádět oběžný a drobný majetek pořízený z vlastních zdrojů. Dosud je ve vlastnictví pouze majetek získaný darem či děděním, pokud zřizovatel takovou možnost schválil.“ [17, s. 19]

Účetní výkazy

„Účetní jednotky jsou povinny vést účetnictví a zpracovat účetní závěrku tak, jak je blíže stanoveno v prováděcím předpise, a to ve vyhlášce č. 410/2009 Sb., která uvádí

- rozsah a způsob sestavování účetní závěrky
- uspořádání, označování a obsahové vymezení položek majetku a jiných aktiv, závazků a jiných pasiv v účetní závěrce
- uspořádání, označování a obsahové vymezení nákladů a výnosů a výsledků hospodaření v účetní závěrce
- uspořádání a obsahové vymezení vysvětlujících a doplňujících informací v příloze v účetní závěrce
- směrnou účtovou osnovu
- účetní metody“ [14, s. 94]

Směrná účtová osnova

„Směrná účtová osnova určuje uspořádání a označení účtových tříd, popřípadě účtových skupin nebo i syntetických účtů pro účtování o stavu a pohybu majetku a jiných aktiv, závazků a jiných pasiv, dále o nákladech a výnosech a o výsledku hospodaření; toto uspořádání musí zajistit sestavení účetní závěrky. Pro vybrané účetní jednotky může směrná účtová osnova určit i upořádání a označení analytických účtů a označení a uspořádání podrozvahových účtů.“ [15, s. 11] ZZS PK vede knihu podrozvahových účtů na základě vnitřního předpisu a to konkrétně majetek hmotný v pořizovací ceně

od 1 000 Kč do 3 000 Kč na účtu 902 a dále nehmotný finanční majetek např. software v pořizovací ceně v rozmezí 0 – 7 000 Kč na účtu 901. Nad 7 000 Kč jsou položky vedeny v účtové osnově na analytickém účtu 018.

Majetek

Ke své činnosti organizace zpravidla potřebují určitý majetek, konkrétní druhy činnosti pak vyžadují konkrétní skladbu a velikost majetku, který si musí opatřit. K zajištění majetku jsou třeba určité zdroje kapitálu, struktura používaných zdrojů kapitálu je závislá na oboru činnosti organizace a na právní formě organizace. [2]

Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, majetek vnímá jako svěřený majetek (organizace je zde pouze zmocněna k hospodaření s tímto majetkem), který je ve vlastnictví zřizovatele, ale zároveň je zřizovatelem předán příspěvkové organizaci k jejímu hospodaření. Pravidla a rozsah, jak s uvedeným majetkem hospodařit, pak upravuje, jak je již výše popsáno, zřizovací listina. Je tedy na zřizovateli, vzhledem k tomu, že zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, neupravuje pravidla o hospodaření se svěřeným majetkem, jaká práva k užívání a nakládání s majetkem organizaci uloží. Vzhledem ke každodenním činnostem organizace při nakládání se svěřeným majetkem a pro snazší fungování příspěvkové organizace, může zřizovatel vymezit svá práva a povinnosti tak, že organizaci zmocní k právním úkonům v oblasti nakládání s majetkem.

Ocenění majetku

Oceňování majetku je možné definovat jako určení hodnoty majetku. Použitý způsob ocenění majetku ovlivňuje výši vykazovaných aktiv a pasiv. Vybrané účetní jednotky jsou povinny oceňovat majetek způsoby, které jsou vymezeny zákonem o účetnictví. Majetek a závazky se oceňují k okamžiku uskutečnění účetního případu nebo k rozvahovému dni pořizovací cenou, vlastními náklady, jmenovitou hodnotou a reprodukční pořizovací cenou. [13]

Dlouhodobý majetek se oceňuje pořizovací cenou, tj. cenou, za kterou byl majetek pořízen s náklady s jeho pořízením souvisejícím, reprodukční pořizovací cenou, tj. cenou, za kterou by byl majetek pořízen v době, kdy se o něm účtuje. K rozvahovému dni nebo k jinému okamžiku se oceňuje majetek, který je určen k prodeji reálnou hodnotou. [13]

ZZS PK oceňuje majetek, který má od svého zřizovatele poskytnutý k hospodaření pořizovací cenou plus vedlejšími pořizovacími náklady. Do ocenění je též zahrnutá daň z přidané hodnoty krácená o 1 %.

Nabývání majetku příspěvkovými organizacemi

„Speciální úpravu nabývání vlastnictví příspěvkovými organizacemi územních samosprávních celků popisuje zákon o rozpočtových pravidlech ve svém § 27 odst. 4 a odst. 5. Dle obecného principu podle odst. 4 platí, že příspěvková organizace nabývá majetek pro svého zřizovatele. Zřizovatel může stanovit, ve kterých případech je k nabytí takového majetku třeba jeho předchozí písemný souhlas.“ [12, s. 38]

Z uvedeného vyplývá, že činí-li příspěvková organizace jakékoliv právní úkony v oblasti nabývání majetku, jeho vlastníkem je za normálních okolností zásadně stále zřizovatel.

V praxi se lze však i setkat se skutečností, že příspěvková organizace nabývá majetek do svého vlastnictví a to pouze vždy s rozhodnutím svého zřizovatele. Uvedené je reálné pouze za podmínky „nabývání majetku potřebného pro výkon činnosti dané organizace, pro kterou byla zřízena, a to

- bezúplatným převodem od svého zřizovatele,
- darem s předchozím písemným souhlasem zřizovatele,
- děděním; bez předchozího písemného souhlasu zřizovatele je příspěvková organizace povinna dědictví odmítnout, nebo
- jiným způsobem na základě rozhodnutí zřizovatele.“ [§27 zákon č. 250/2000, o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů]

Vyřazování majetku příspěvkovou organizací

„Pokud se organizace rozhodne majetek vyřadit prodejem ze své evidence, majetek se oceňuje ve smyslu § 27 zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, reálnou hodnotou u vybraných účetních jednotek. Jako reálná hodnota se použije tržní hodnota, pokud není k dispozici, je třeba využít posudku znalce nebo kvalifikovaného odhadu. Metody ocenění použité při kvalifikovaném odhadu nebo v posudku znalce musí zajistit přiměřené přiblížení se k tržní hodnotě.“ [15, s. 49]

Vyřazování majetku organizací, jelikož jde o majetek svěřený k hospodaření, se provádí pouze za souhlasu formou rozhodnutí Rady zřizovatele.

Účty rozpočtového hospodaření, krátkodobý finanční majetek

Příspěvkové organizace využívají druhou účtovou třídu především k účtování na běžném bankovním účtu, v pokladně a ceninách.

Běžný účet využívá příspěvková organizace především k pohybu peněžních prostředků při hospodaření. Do těchto peněžních prostředků jsou zahrnuty i fondy, jako je např. investiční fond, fond odměn či rezervní fond.

Výjimku tvoří fond kulturních a sociálních potřeb. Ten je veden na Běžném účtu FKSP. Vedení na tomto účtu pak upravuje vyhláška č. 114/2002 Sb., o fondu kulturních a sociálních potřeb, ve znění pozdějších předpisů. Běžný účet se sleduje analyticky z hlediska hlavní a doplňkové činnosti.

Na účtu Pokladna jsou pak vedeny hotovostní pohyby a stavy. Je zde účtováno i případné přijímání šeků namísto hotovosti.

Stav a pohyb cenin je účtován na účtu Ceniny. Do cenin patří např. stravenky veřejného stravování, kolky, poštovní a dálniční známky. Do této kategorie však nespádají samotné karty CCS. Ty tvoří pouze trvalou zálohu při odběru pohonných hmot. Platnost CCS karty je dána dobou užívání vozu.

Zásoby

„Zásoby jsou řazeny mezi oběžný majetek účetní jednotky. Jedná se o majetek, který je určen k jednorázové spotřebě a případně také k prodeji. Může to být např. materiál, který se ihned vydá do spotřeby, nebo se skladuje jen velmi krátkou dobu. Podle charakteru činnosti jednotlivých příspěvkových organizací to mohou být potraviny, léky, učebnice, palivo, čisticí prostředky a další.“ [15, s. 55]

Daně

„Fungování příspěvkových organizací v ČR se stejně jako u všech ostatních fyzických a právnických osob řídí platnými zákony daňové soustavy České republiky. Zdanění příspěvkových organizací je ale s ohledem k povaze jejich zřízení specifické.“ [33, s. 28]

„Zákon o dani z příjmů č. 586/1992 Sb. např. obsahuje řadu speciálních úprav pro veřejné poplatníky, kam spadají také příspěvkové organizace, které tak mohou čerpat řadu daňových zvýhodnění. Předmětem daně jsou obecně příjmy či výnosy z jakékoliv činnosti a z nakládání s veškerým majetkem. Vždy jsou předmětem daně

příjmy z reklam, z nájemného, úroky a příjmy z doplňkové činnosti. Předmětem daně naopak nejsou příjmy z nepodnikatelské činnosti za podmínek, že výdaje (náklady vynaložené podle zákona o dani z příjmů v souvislosti s prováděním této činnosti) jsou vyšší, a dále pokud dotace, příspěvek, podpora a jiná podpora plnění plyne z veřejných rozpočtů.“ [33, s. 29]

Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů vymezuje poplatníky, kteří nebyly zřízeny za účelem podnikání (nezisková organizace není v daňových zákonech definována). U neziskových subjektů dani podléhají zjednodušeně pojato pouze příjmy ze ziskových činností. [17]

Díky provozování doplňkové činnosti se organizace ZZS PK chová jako podnikatelský subjekt, a tudíž podléhá dani z příjmu. Daňová povinnost podléhá zákonu č. 586/1992 Sb., o dani z příjmů.

Daň z přidané hodnoty se u příspěvkových organizací určuje podle zákona č. 235/2004 Sb. o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů. Daň z přidané hodnoty je z faktury účtována ve prospěch účtu 343 a není zahrnována do tržeb.

Dary

Co se týká darů, právnickým či fyzickým osobám, není příspěvková organizace oprávněna je poskytovat. Může pouze poskytovat ze svého fondu kulturních a sociálních potřeb svým zaměstnancům sociální výpomoci, půjčky, věcné a peněžité dary např. při životních či pracovních výročí.

Úvěry a finanční výpomoci

Úvěry a půjčky nemá příspěvková organizace oprávnění poskytovat či přijímat bez předchozího písemného souhlasu zřizovatele. To se nevztahuje pouze na případy půjček zaměstnancům z fondu kulturních a sociálních potřeb. Dále není oprávněna vystavovat směnky ani provádět nákup cenných papírů. Příspěvková organizace může přijímat návratné finanční výpomoci od svého zřizovatele, pokud je jejich návratnost předem zajištěna v plánovaném rozpočtu organizace. Konkrétně jsou finanční výpomoci využívány např. na financování projektů organizace či krytí zhoršeného výsledku hospodaření v případě, že není pokryt zlepšeným výsledkem hospodaření v následujícím roce.

Vnitřní předpisy

Příspěvkové organizaci je umožněno na základě vyhlášky č. 505/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, vydávat vnitřní předpisy. Úkolem těchto předpisů je stabilizovat řízení a organizaci pracovních činností a dále stanovit a vymezit pravomoci, odpovědnosti zaměstnanců organizace. Jejich tvorba spočívá v praktických i teoretických zkušenostech a dále především v souladu s platnými zákonnými předpisy. Jejich účinností jsou následně závazné pro všechny dané pracovníky organizace.

V praxi se výstup ze zpracování vnitřního předpisu organizace pak odrazí v kvalitě řešení, realizaci a řízení hospodářských, rozpočtových či finančních činností. Dále se výsledek zpracování projeví v pozitivním či negativním dopadu na organizaci. V neposlední řadě je nutné uvést i skutečnost, že následkem správně zpracovaných vnitřních předpisů, lze zabránit vzniku sankcí v případě vnitřních i vnějších kontrol.

Je velmi důležité, aby vztahy mezi zřizovatelem a organizací byly jednoznačně upraveny vnitřními předpisy rady či zastupitelstva (směrnice, metodické pokyny, atd.) tím způsobem, aby nedošlo ke zneužití pravidel ve zmocnění při samostatném rozhodování příspěvkové organizace.

Příloha B - Zdravotnická záchranná služba Plzeňského kraje - doplňující informace

Plzeňský kraj se řídí zákonem č. 129/2000 Sb., o krajích. Kraj je zde specifikován jako společenství občanů na určitém území, je veřejnosprávní korporací a jeho charakteristika se odráží zejména ve své samosprávnosti. Vykonává činnosti z přenesené působnosti státu a prostřednictvím svého Zastupitelstva a Rady Plzeňského kraje zajišťuje povinnosti díky samostatné působnosti. Má svůj vlastní majetek a hospodaří s prostředky, které jsou vymezené zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech. V čele Plzeňského kraje vystupuje hejtman Bc. Josef Bernard. Nejvyšším vrcholovým orgánem je Zastupitelstvo Plzeňského kraje a jeho výkonným orgánem v samostatné působnosti je Rada Plzeňského kraje. Krajský úřad je správním a výkonným orgánem, který vykonává činnosti týkající se administrativy a chodu organizace prostřednictvím svých odborů a oddělení v čele s ředitelem krajského úřadu. Zajišťuje výkon přenesené působnosti a v rámci Zastupitelstva a Rady Plzeňského kraje výkon samosprávy.

Lůžková zdravotnická zařízení, která zakládá a zřizuje Plzeňský kraj, mají právní formu obchodních kapitálových společností. Tyto nestátní společnosti tvoří akciové společnosti Klatovská nemocnice, a.s., Rokycanská nemocnice, a.s., Domažlická nemocnice, a.s. a Stodská nemocnice, a.s. Dále jsou Plzeňským krajem založeny a řízeny Nemocnice s následnou péčí Svatá Anna, s.r.o. a Nemocnice s následnou péčí LDN Horažďovice, s.r.o.

Ostatní nestátní samostatná lůžková zdravotnická zařízení v Plzeňském kraji fungují taktéž jako obchodní společnosti. Konkrétně se jedná o: Mulačova nemocnice, s.r.o., Léčebné lázně Konstantinovy Lázně, a.s., Nemocnice následné péče LDN Horažďovice, s.r.o., Nemocnice následné péče Svatá Anna, s.r.o., Nemocnice u Sv. Jiří, s.r.o., Nemos Sokolov, s.r.o., Privamed, a.s., Sociální a zdravotní centrum Letiny s.r.o. a Swiss Med Clinic, s.r.o.

Fakultní nemocnice Plzeň, Psychiatrická nemocnice v Dobřanech a Léčebna v Mirošově – Janově jsou organizace v přímé působnosti Ministerstva zdravotnictví.

Státní nemocnice jsou zakládány v právní formě příspěvkových organizací. Jejich hospodaření a způsob financování se odráží v obecném hospodářském a ekonomickém principu řízení příspěvkových organizací.

Výše uvedená státní i nestátní lůžková zařízení jsou charakteristická především tím, že poskytují občanům akutní péči. Další formou poskytování zdravotní péče je poskytování neodkladné přednemocniční neodkladné péče (PNP). Její charakteristika se odráží v poskytování neodkladné péče při stavech, které:

- bezprostředně ohrožují život postiženého
- působí náhlé úmrtí a náhlou bolest
- mohou vést prohlubováním chorobných změn k náhlé smrti
- způsobí bez rychlého poskytnutí odborné první pomoci trvalé následky
- působí změny chování a jednání, ohrožující postiženého nebo jeho okolí. [38]

PNP se řídí zákonem č. 20/1966 Sb., o péči o zdraví lidu, v platném znění a dále vyhláškou Ministerstva zdravotnictví ČR č. 434/1992 Sb., o zdravotnické záchranné službě, v platném znění, která přesně vymezuje PNP jako péči o postiženého pacienta již od místa nehody přes transport lékařským personálem až po předání do zdravotnického zařízení k dalšímu odbornému ošetření, vyšetření či hospitalizaci ve zdravotnickém zařízení.

PNP je rozdělena na:

- lékařskou službu první pomoci a
- zdravotnickou záchrannou službu.

Lékařská služba první pomoci je vázána na výkon praktických lékařů mimo jejich běžné ordinační hodiny, a kde není pacient bezprostředně ohrožen na životě.

Na druhé straně zdravotnická záchranná služba funguje, pokud je pacient bezprostředně ohrožen na životě, prostřednictvím tísňového volání.

Historie Zdravotnické záchranné služby Plzeňského kraje

Do roku 1974, kdy teprve vznikal vývoj PNP v bývalém Západočeském kraji, byla tato služba významně nevyhovující a po technické stránce nedostatečná. Zajištění této tehdejší služby zajišťovali lékařští pracovníci na poliklinikách včetně dopravní zdravotní služby, popř. lékařské služby první pomoci, v případě, že šlo o službu vykonávanou mimo běžné pracovní lékařské hodiny.

V roce 1974 byly následně Ministerstvem zdravotnictví ČR vydány Zásady organizace rychlé zdravotnické pomoci a Zásady organizace a poskytování první pomoci.

Touto cestou začala vznikat oficiální rychlá zdravotnická pomoc, která fungovala i ve Fakultní nemocnici po dobu 24 hodin se svým vlastním lékařským personálem.

Osamostatnění a vznik sítě novodobé zdravotnické záchranné služby, z důvodu velké rozlohy Plzeňského kraje, podpořila a ujednotila teprve až vyhláška Ministerstva zdravotnictví ČR č. 434/1992 Sb. Tzv. Územní středisko záchranné služby v Plzni mělo sídlo v pronajatých prostorech dopravní zdravotnické služby na adrese ul. Edvarda Beneše 19 v Plzni. Vzniklo prostřednictvím podpisu zakladatelské listiny ze dne 10. 12. 1992. Účinnost listiny nastala dnem 1. 1. 1993. Zřizovatelem jednotlivých zdravotnických záchranných služeb byly pak tehdejší okresní úřady.

V roce 2003, konkrétně 1. 1. 2003, pak vlivem reformy státní správy zanikly dosud fungující okresní úřady a došlo ke vzniku dvou nových samosprávních celků na území již bývalého Západočeského kraje, a to Plzeňského kraje a Karlovarského kraje.

V současné době má ZZS PK k dispozici 23 vlastních výjezdových základen a 2 výjezdové základny v Přešticích a v Plzni, Wenzigova ul. zajišťují smluvní partneři ZZS PK. Dále je v Plzeňském kraji provozována Armádou České republiky též letecká záchranná služba. Ta je řízena z pozice nasazení právě plzeňskou ZZS.

SWOT analýza

SWOT analýza na základě vyhodnocení faktorů - vnitřních týkajících se silných a slabých stránek organizace, a vnějších (externích faktorů) týkajících se příležitostí a ohrožení, má svůj vliv na organizaci jako celek a stanoví tak její základní pozici. [28] Objektivně se jedná o identifikaci slabých stránek ve finančním zdraví organizace souvisejících s možnými budoucími problémy a dále silných stránek ve firemním finančním zdraví, které by mohly v budoucnu vést k zhodnocení majetku organizace, doplňuje Růčková. [23]

Tabulka 25 - SWOT analýza ZZS PK

<p>Silné stránky</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ZZS PK je ze zákona jediným možným poskytovatelem zdravotnické záchranné služby, tudíž nemá žádného konkurenta na trhu v těchto službách, - financování ze strany kraje formou příspěvku - možnost v rámci doplňkové činnosti poskytovat i komerční služby, např. zdravotnický dozor - vysoce kvalifikovaný zdravotnický personál průběžně školený a cvičený - úzká provázanost s krajem, jakožto zřizovatelem, možnost využívat různé služby zajišťované krajem pro příspěvkové organizace, např. IT služby, vzdělávání apod.
<p>Slabé stránky</p>	<ul style="list-style-type: none"> - problematická predikce výnosů od zdravotních pojišťoven v závislosti na diagnózách a počtu pacientů - slabá pozice při jednání se zdravotními pojišťovnami - nedostatek lékařů - ošetřování nepojištěných cizích státních příslušníků (návratnost ve formě plateb je 7%) – ročně ZZS PK odepisuje zhruba 1 mil. Kč v nedobytných pohledávkách
<p>Příležitosti</p>	<ul style="list-style-type: none"> - možnost zisku při zajišťování komerčních sportovních, kulturních a jiných akcí u doplňkové činnosti - propagace ZZS PK mezi mládeží s cílem náboru personálu
<p>Hrozby, rizika a nebezpečí</p>	<ul style="list-style-type: none"> - neustále se zhoršující nedostatek kvalifikovaného personálu - odchod lékařů a sester mimo ČR do příhraničí - přeláčení lékařů z okolních krajských zdravotnických záchranných služeb

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Vertikální analýza

Tabulka 26 - Vertikální analýza VZZ ZZS PK v Kč, v % (2015-2016)

Druh nákladu	2015 / 2016		2015 / 2016	
	Hlavní činnost		Hospodářská činnost	
	Změna		změna	
	v Kč	v %	v Kč	v %
Celkové náklady	35 582 284	8,66	450 879	4,56
Spotřeba materiálu	1 760 413	7,85	-257 997	-16,71
Spotřeba energie	528 977	12,99	66 270	67,26
Opravy a udržování	615 609	10,17	191 112	39,67
Cestovné	92 219	51,64	-2 553	-68,17
Náklady na reprez.	32 244	52,97	0	0
Ostatní služby	-22 031 970	-49,82	-32 512	-20,41
Mzdové náklady	22 390 053	10,12	132 222	2,54
Zákonné sociální poj.	6 891 174	9,41	33 684	2,17
Jiné sociální pojištění	73 993	8,29	4 884	19,23
Zákonné sociální nákl.	548 101	6,54	45 394	43,42
Jiné sociální náklady	0	0	0	0
Jiné daně a poplatky	36 381	17,91	-450	-81,82
Jiné pokuty a penále	-40 004	-63,92	0	0
Prodaný materiál	-91 357	-100	0	0
Odpisy DM	18 734 679	115,73	239 314	46,41
Náklady z vyřaz. pohled.	-114 861	-10,86	0	0
Náklady z drobn. DM	1 862 034	62,61	12 947	100
Ostatní náklady z čin.	1 899 226	19,82	18 565	9,77
Daň z příjmů	2 400 000	100	0	0
Celkové výnosy	30 964 850	7,57	-318 899	-2,56
Výnosy z prodeje služeb	10 426 676	6,67	-137 879	-1,18
Výnosy z pronájmu	-497	-100	-70 585	-13,74
Sml.pokuty a úr. z prod.	32 964	9,94	0	0
Výnosy z prod.mater.	-91 549	-100	0	0
Výn.z prod.DHM kromě pozemků	23 700	11 850	0	0
Čerpání fondů	6 536 448	312,25	61 626	99,68
Ostatní výnosy z čin.	-4 309 061	-22,31	-172 063	-71,30
Úroky	-38 406	-88,75	0	0
Výnosy vybr. míst. vlád. institucí z transferů	18 371 625	7,97	0	0
VH před zdaněním	-2 217 334	-98,85	-769 779	-29,72
VH. po zdanění	-2 217 334	-98,85	-769 779	-29,72

Zdroj: vlastní zpracování, 2018

Rozbor vertikální analýzy VZZ ZZS PK je podrobně popsán a vyhodnocen v kapitole 4.1 Klasifikace výnosů a v kapitole 4.2 Klasifikace nákladů. Z uvedeného důvodu v této kapitole již nebude vertikální analýza podrobně analyzována.

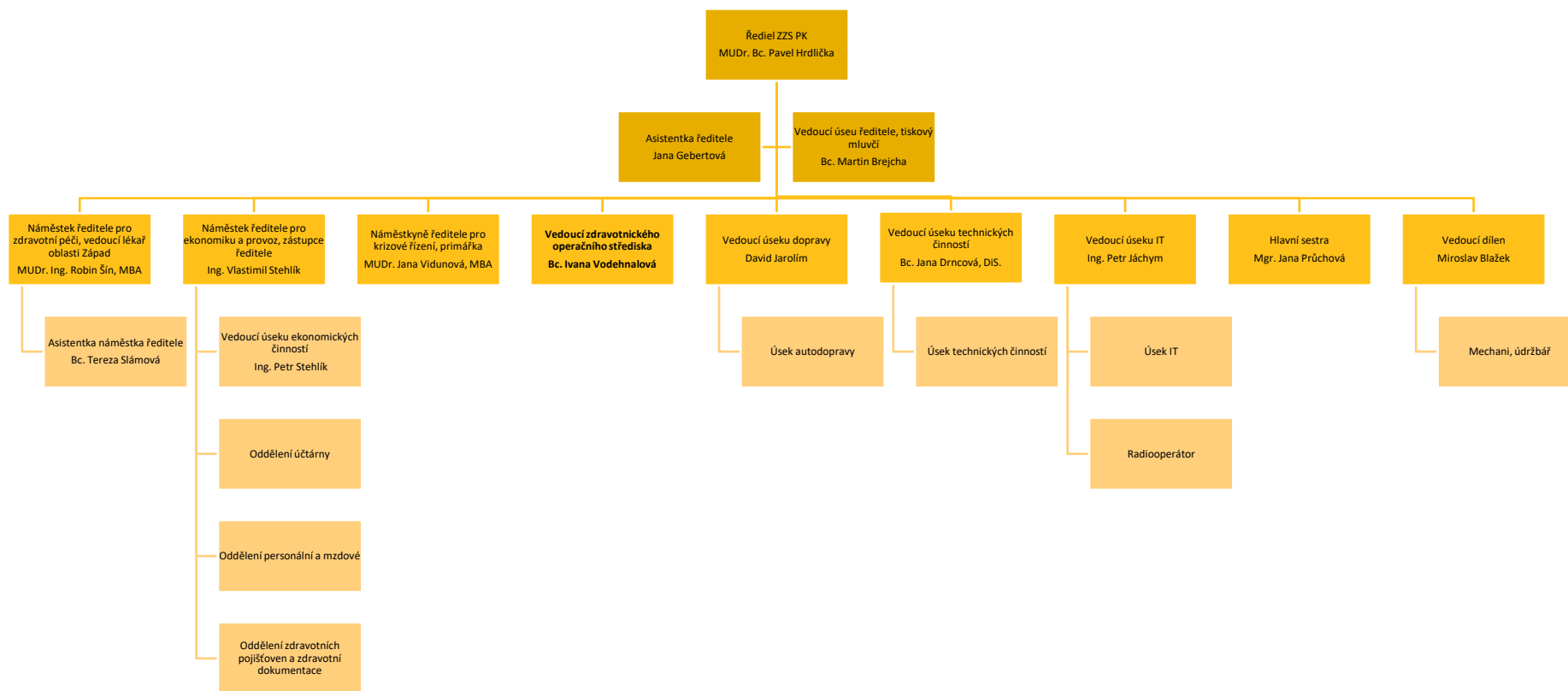
Organizační struktura

Základním a povinným orgánem v organizační struktuře každé právnické osoby je statutární orgán. Statutární orgán zajišťuje jednání s generální působností ve všech právních souvislostech. Co se týká charakteru statutárního orgánu, jeho určení, a způsob, jak se vytváří, toto je záležitostí již v počátku zakladatelského právního jednání organizace. [4]

Statutárním orgánem příspěvkové organizace bývá obvykle jen jedna osoba, tj. ředitel. V čele organizace a nejvyšším orgánem je ředitel, který je oprávněn jednat za organizaci ve všech věcech samostatně, v písemném styku u názvu organizace pak musí připojit svůj podpis. Ředitel odpovídá za činnost organizace, vydává vnitřní předpisy, určuje jako zaměstnavatel dle zákoníku práce platové zařazení zaměstnanců organizace, které je však limitované výší prostředků poskytnutých prostřednictvím příspěvku od svého zřizovatele. Ředitel odpovídá za vedení účetnictví a hospodaření organizace. Dále má ředitel k dispozici vysoce kvalifikovaný management rozdělení do jednotlivých následujících oblastí.

Jmenování a odvolávání ředitelů organizace bez výběrového řízení, dále stanovení jejich platů a odměn schvaluje rada zřizovatele organizace. Jmenováním se poté ředitel stává současně zaměstnancem organizace a vzniká mu tak pracovní poměr. Vznik pracovního poměru za takovýchto podmínek se týká pouze zaměstnanců uvedených v § 33 odst. 3 zákoníku práce č. 262/2006 Sb.

Tabulka 27 - Organizační struktura ZZS PK



Zdroj: Vlastní zdroj zpracování, 2018

Zakladatelé právnické osoby již při zakládání právnické osoby v zakladatelské listině určí, že předmětem příspěvkové organizace je hlavní a doplňková činnost.

Předmětem činnosti se rozumí vymezení konkrétních aktivit, které organizaci vedou k naplnění svého poslání. Předmět činnosti lze také charakterizovat jako soubor prostředků a agend, jejichž prostřednictvím je dosahováno účelu a cíle. Svého účelu a cíle příspěvkové organizace dosahují přímo hlavní činností, pro kterou byla organizace založena, nebo nepřímo hospodářskou činností. [4]

Hlavní činnost je činnost, pro kterou byla zakládána organizace svým zřizovatelem. Je založena na principu veřejně prospěšné činnosti. Předmět hlavní činnosti není v zákoně žádným konkrétním způsobem popsán, je tak čistě na zakladateli organizace, jakým způsobem bude vymezena v zakladatelském právním jednání. [4]

Vedle hlavní činnosti organizace je nutné též vymežit i hospodářskou, vedlejší neboli doplňkovou činnost. Doplňková činnost slouží k tomu, aby organizace mohla dlouhodobě fungovat a rozvíjet se. Ke svému rozvoji je však nutné, aby se organizace zabezpečila svým financováním. Vzhledem k tomu, že stát není plně schopen zajistit dostatečné financování většiny příspěvkových organizací, díky právě provozované hospodářské činnosti tyto subjekty v určitých oblastech nahrazují funkci státu, a v souvislosti s hospodařením v doplňkové činnosti tak snižují závislost na státu. V opačném případě by stát zásadním a významným způsobem zasahoval a omezoval do rozvoje a hospodaření, což by každé ze stran bylo vnímáno negativně. [4] Je tedy na každé příspěvkové organizaci, jakým způsobem se bude snažit o optimální kombinaci dosažitelných finančních zdrojů k udržení a zajištění chodu organizace. [2]

Jak již z výše uvedeného vyplývá, doplňková činnost má komerční charakter. Oproti hlavní činnosti, je v této činnosti cílem dosažení zisku, který vyrovnává případně záporný výsledek hospodaření v činnosti hlavní. Je velmi nutné podotknout, že vedlejší činnost může příspěvková organizace provozovat tehdy, především pokud není ohrožena a narušena kvalita a rozsah její činnosti hlavní. Účetnictví hlavní činnosti je vedeno odděleně od doplňkové činnosti. Zřizovatel vymezí takové předměty doplňkové činnosti, které tedy v úzké souvislosti navazují na hlavní účel s tím, aby mohla lépe využívat jak odbornost zaměstnanců, tak i hospodářské možnosti. Doplňková činnost však nesmí narušovat plnění hlavních účelů organizace a sleduje se odděleně. [33]

Příloha C – Výkaz zisku a ztráty ZZS PK 2015-2017

Výkaz zisku a ztráty

PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

sestavený k 31.12.2015

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

okamžik sestavení: 4.2.2016 6:46:56

Název účetní jednotky: Zdravotnická záchranná služba Plzeňského kraje, příspěvková organizace

Sídlo: Klatovská tř. 2960/200i
Jižní Předměstí - PLZEŇ
301 00 PLZEŇ

Právní forma: Příspěvková organizace zřízená ÚSC

Předmět činnosti: Poskytování přednemocniční neodkladné ambulantní péče

IČO : 45333009

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ		MINULÉ	
		Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	
A.	NÁKLADY CELKEM		411 034 601,65	9 890 687,38	385 993 198,38	9 175 173,71
I.	Náklady z činnosti		411 032 984,43	9 890 687,38	385 935 697,19	9 175 173,71
1.	Spotřeba materiálu	501	22 425 819,14	1 543 531,53	21 721 604,31	1 771 701,48
2.	Spotřeba energie	502	4 070 960,22	98 527,46	4 662 143,11	98 182,44
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
4.	Prodané zboží	504				
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507				
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	6 050 668,31	481 707,71	8 809 902,95	604 654,04
9.	Cestovné	512	182 445,00	3 745,00	345 050,00	
10.	Náklady na reprezentaci	513	51 202,38		59 548,15	21 851,00
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	44 222 196,20	159 296,96	40 245 401,89	440 097,77
13.	Mzdové náklady	521	221 332 203,00	5 215 064,00	212 114 944,00	4 178 186,00
14.	Zákonné sociální pojištění	524	73 222 401,00	1 552 683,00	70 362 714,00	1 210 825,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	892 973,00	25 392,00	841 891,01	23 944,99
16.	Zákonné sociální náklady	527	8 377 965,25	104 544,20	3 547 764,57	77 481,28
17.	Jiné sociální náklady	528			1 000,00	
18.	Daň silniční	531	25,00		750,00	
19.	Daň z nemovitostí	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538	204 785,00	550,00	200 742,60	650,00
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541	617,08			
23.	Jiné pokuty a penále	542	62 580,00		22 380,00	
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543				
25.	Prodaný materiál	544	91 357,28			
26.	Manka a škody	547				
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	16 187 589,74	515 669,00	13 195 907,81	506 916,00
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553			14 900,00	
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556	43 841,54		857 464,98	
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	1 057 651,91		68 545,68	
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	2 974 000,90		1 640 665,26	
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	9 581 712,50	189 676,52	7 192 376,87	240 702,81
II.	Finanční náklady		1 617,22		221,19	
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562	26,49		48,89	
3.	Kurzové ztráty	563	1 590,73		172,30	
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569				

IČO: 45333009

Výkaz zisku a ztráty
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Zdrav. záchranná služba PK

sestavěný k 31.12.2015

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ		MINULÉ	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
III. Náklady na transfery						
	1. Náklady vybraných ústř.vl.institucí na transfery	571				
	2. Náklady vybraných míst.vl.institucí na transfery	572				
V. Daň z příjmů						
	1. Daň z příjmů	591			55 570,00	
	2. Dodatečné odvody daně z příjmů	595			1 710,00	

IČO: 45333009

Výkaz zisku a ztráty
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Zdrav. záchranná služba PK

sestavěný k 31.12.2015

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ		MINULÉ	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
B. VÝNOSY CELKEM			408 791 500,90	12 481 101,90	381 899 279,54	12 318 631,12
I. Výnosy z činnosti			178 154 199,09	12 481 101,90	136 427 385,85	12 318 631,12
	1. Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
	2. Výnosy z prodeje služeb	602	156 319 328,40	11 664 323,08	133 861 752,09	11 731 987,17
	3. Výnosy z pronájmu	603	497,91	513 619,84		354 499,95
	4. Výnosy z prodaného zboží	604				
	8. Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
	9. Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641	331 795,41			
	10. Jiné pokuty a penále	642				
	11. Výnosy z vyřazených pohledávek	643				
	12. Výnosy z prodeje materiálů	644	91 549,91			
	13. Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
	14. Výnosy z prodeje dlouhod. hm. maj. kromě pozemků	646	200,83			
	15. Výnosy z prodeje pozemků	647				
	16. Čerpání fondů	648	2 093 310,77	61 821,00	22 084,00	232 144,00
	17. Ostatní výnosy z činnosti	649	19 317 515,86	241 338,00	2 543 549,76	
II. Finanční výnosy			43 661,43		169 354,15	
	1. Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
	2. Úroky	662	43 273,00		154 357,15	
	3. Kurzové zisky	663	388,43		97,00	
	4. Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664			14 900,00	
	6. Ostatní finanční výnosy	669				
IV. Výnosy z transferů			230 593 640,38		245 302 539,54	
	1. Výnosy vybraných ústř.vlád.institucí z transferů	671				
	2. Výnosy vybraných míst.vlád.institucí z transferů	672	230 593 640,38		245 302 539,54	
C. VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ						
	1. Výsledek hospodaření před zdaněním		-2 243 100,75	2 590 414,52	-4 036 638,84	3 143 457,41
	2. Výsledek hospodaření běžného účetního období		-2 243 100,75	2 590 414,52	-4 093 918,84	3 143 457,41

Podpisový záznam:

.....

Výkaz zisku a ztráty

PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

sestavený k 31.12.2016

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

okamžik sestavení: 26.1.2017 13:26:31

Název účetní jednotky: Zdravotnická záchranná služba Plzeňského kraje, příspěvková organizace

Sídlo: Klatovská tř. 2960/200i

Jižní Předměstí - Bory

301 00 PLZEŇ 3

Právní forma: Příspěvková organizace zřízená ÚSC

Předmět činnosti: Poskytování přednemocniční neodkladné ambulantní péče

IČO : 45333009

Organizace zapsaná v Obchodním rejstříku u Krajského soudu v Plzni: Pr 684

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ		MINULÉ	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
A. NÁKLADY CELKEM			446 616 885,56	10 341 566,81	411 034 601,65	9 890 687,38
I. Náklady z činnosti			444 216 521,41	10 341 566,81	411 032 984,43	9 890 687,38
1.	Spotřeba materiálu	501	24 186 232,87	1 285 534,52	22 425 819,14	1 543 531,53
2.	Spotřeba energie	502	4 599 927,79	164 797,03	4 070 950,22	98 527,46
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
4.	Prodané zboží	504				
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507				
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	6 666 277,40	672 819,81	6 050 668,31	481 707,71
9.	Cestovné	512	276 664,06	1 192,00	182 445,00	3 745,00
10.	Náklady na reprezentaci	513	83 448,00		51 202,36	
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	22 190 226,07	126 784,44	44 222 196,20	159 296,96
13.	Mzdové náklady	521	243 722 256,00	5 347 286,00	221 332 203,00	5 215 064,00
14.	Zákonné sociální pojištění	524	80 113 575,00	1 586 367,00	73 222 401,00	1 552 683,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	966 966,00	30 276,00	892 973,00	25 392,00
16.	Zákonné sociální náklady	527	8 926 068,34	149 938,24	8 377 965,25	104 544,20
17.	Jiné sociální náklady	528				
18.	Daň silniční	531			25,00	
19.	Daň z nemovitostí	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538	241 466,00	100,00	204 786,00	550,00
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541	340,00		617,08	
23.	Jiné pokuty a penále	542	22 576,00		62 580,00	
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543				
25.	Prodaný materiál	544			91 357,28	
26.	Manka a škody	547				
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	34 922 268,90	754 983,00	16 187 589,74	515 669,00
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556	38 469,40		43 841,54	
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	942 790,37		1 057 651,91	
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	4 836 034,62	12 947,00	2 974 000,90	
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	11 480 938,79	208 541,77	9 581 712,50	189 976,52

IČO: 45333009

Výkaz zisku a ztráty
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Zdrav. záchranná služba PK

sestavěný k 31.12.2016

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ		MINULÉ	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
II. Finanční náklady			364,15		1 617,22	
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562			26,49	
3.	Kurzové ztráty	563	364,15		1 590,73	
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569				
III. Náklady na transfery						
1.	Náklady vybraných ústř.vl.institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných míst.vl.institucí na transfery	572				
V. Daň z příjmů			2 400 000,00			
1.	Daň z příjmů	591	2 400 000,00			
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595				

IČO: 45333009

Výkaz zisku a ztráty
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Zdrav. záchranná služba PK

sestavěný k 31.12.2016

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ		MINULÉ	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
B. VÝNOSY CELKEM			439 756 350,80	12 162 202,03	408 791 500,90	12 481 101,90
I. Výnosy z činnosti			190 786 217,22	12 162 202,03	178 154 199,09	12 481 101,90
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	166 746 004,64	11 526 444,97	156 319 328,40	11 664 323,06
3.	Výnosy z pronájmu	603		443 034,33	497,91	513 619,84
4.	Výnosy z prodaného zboží	604				
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641	364 759,00		331 795,41	
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643	13 340,97			
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644			91 549,91	
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhod. hm. maj. kromě pozemků	646	23 900,00		200,83	
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	8 629 758,15	123 447,00	2 093 310,77	61 821,00
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	15 008 454,46	69 275,73	19 317 515,86	241 338,00
II. Finanční výnosy			4 868,54		43 661,43	
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
2.	Úroky	662	4 867,42		43 273,00	
3.	Kurzové zisky	663	1,12		388,43	
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
6.	Ostatní finanční výnosy	669				
IV. Výnosy z transferů			248 965 265,04		230 593 640,38	
1.	Výnosy vybraných ústř.vlád.institucí z transferů	671				
2.	Výnosy vybraných míst.vlád.institucí z transferů	672	248 965 265,04		230 593 640,38	
C. VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ						
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		-4 480 534,76	1 820 635,22	-2 243 100,75	2 590 414,52
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		-6 860 534,76	1 820 635,22	-2 243 100,75	2 590 414,52

Podpisový záznam:

.....

Výkaz zisku a ztráty

PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

sestavený k 31.12.2017

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

okamžik sestavení: 25.1.2018 13:29:13

Název účetní jednotky: Zdravotnická záchraná služba Plzeňského kraje, příspěvková organizace

Sídlo: Klatovská tř. 2960/200i

Jižní Předměstí - Bory

301 00 PLZEŇ 3

Právní forma: Příspěvková organizace zřízená ÚSC

Předmět činnosti: Poskytování přednemocniční neodkladné ambulanti péče

IČO : 45333009

Organizace zapsaná v Obchodním rejstříku u Krajského soudu v Plzni: Pr 684

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ		MINULÉ	
		Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	
A. NÁKLADY CELKEM			465 958 845,92	12 077 050,61	446 616 885,56	10 341 566,81
I. Náklady z činnosti			465 905 945,34	12 077 050,61	444 216 521,41	10 341 566,81
1.	Spotřeba materiálu	501	23 772 824,22	1 379 100,24	24 186 232,87	1 285 534,52
2.	Spotřeba energie	502	4 189 045,80	72 669,84	4 599 927,79	164 797,03
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
4.	Prodané zboží	504				
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507				
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	5 944 105,69	1 035 548,79	6 666 277,40	672 819,81
9.	Cestovné	512	339 054,00	1 180,00	276 664,06	1 192,00
10.	Náklady na reprezentaci	513	108 104,00		83 446,00	
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	20 117 637,72	235 414,98	22 190 226,07	126 784,44
13.	Mzdové náklady	521	263 512 670,76	6 366 185,24	243 722 256,00	5 347 266,00
14.	Zákonné sociální pojištění	524	86 704 801,00	1 853 418,00	80 113 575,00	1 586 367,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	1 044 768,99	28 331,01	966 966,00	30 276,00
16.	Zákonné sociální náklady	527	10 060 577,17	176 462,51	8 926 066,34	149 938,24
17.	Jiné sociální náklady	528	11 740,00			
18.	Daň silniční	531				
19.	Daň z nemovitostí	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538	183 027,00	50,00	241 466,00	100,00
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541			340,00	
23.	Jiné pokuty a penále	542	1 478,00		22 576,00	
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543				
25.	Prodaný materiál	544				
26.	Manka a škody	547				
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	35 136 741,42	674 463,00	34 922 268,90	754 983,00
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556	336 499,44		38 469,40	
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	976 204,40		942 790,37	
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	3 159 876,07	12 583,00	4 836 034,62	12 947,00
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	10 306 793,66	241 644,00	11 480 938,79	208 541,77

IČO: 45333009

Výkaz zisku a ztráty
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Zdrav. záchranná služba PK

sestavený k 31.12.2017

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ		MINULÉ	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
II. Finanční náklady			30 020,58		364,15	
1.	Prodané cenné papíry a podíly	501				
2.	Úroky	502				
3.	Kurzové ztráty	503	30 020,58			364,15
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	504				
5.	Ostatní finanční náklady	509				
III. Náklady na transfery						
1.	Náklady vybraných ústř.vl.institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných míst.vl.institucí na transfery	572				
V. Daň z příjmů			22 880,00		2 400 000,00	
1.	Daň z příjmů	501	22 880,00			2 400 000,00
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	505				

IČO: 45333009

Výkaz zisku a ztráty
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Zdrav. záchranná služba PK

sestavený k 31.12.2017

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ		MINULÉ	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
B. VÝNOSY CELKEM			465 749 684,88	13 131 658,87	439 756 350,80	12 162 202,03
I. Výnosy z činnosti			199 002 088,51	13 131 658,87	190 786 217,22	12 162 202,03
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	177 599 178,88	12 221 551,14	166 746 004,64	11 526 444,97
3.	Výnosy z pronájmu	603		382 190,73		443 034,33
4.	Výnosy z prodaného zboží	604				
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641	198 011,00		364 759,00	
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643			13 340,97	
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644				
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhod. hm. maj. kromě pozemků	646	7 031,00		23 900,00	
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	7 092 862,48	120 500,00	8 629 758,15	123 447,00
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	14 105 005,15	407 417,00	15 008 454,46	69 275,73
II. Finanční výnosy			5 286,23		4 868,54	
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	601				
2.	Úroky	602	5 286,23		4 867,42	
3.	Kurzové zisky	603			1,12	
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	604				
6.	Ostatní finanční výnosy	609				
IV. Výnosy z transferů			266 742 310,14		248 965 265,04	
1.	Výnosy vybraných ústř.vlád.institucí z transferů	671				
2.	Výnosy vybraných míst.vlád.institucí z transferů	672	266 742 310,14		248 965 265,04	
C. VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ						
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		-186 281,04	1 054 608,26	-4 480 534,76	1 820 635,22
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		-209 161,04	1 054 608,26	-8 880 534,76	1 820 635,22

Podpisový záznam:

.....

Zdroj: Veřejný rejstřík a sbírka listin, eJustice. [online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti České republiky, 2012-2015 [cit. 20.10.2018]. Dostupný z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=106557>

Příloha D – Výkaz zisku a ztráty ZZS JK 2015-2017

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
PŘÍSPĚVOCNÉ ORGANIZACE

Zdravotnická záchranná služba

Poskytování přednemocniční neodkladné péče
IČ 00346292

sestavený k 31.12.2015

(V Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

OKRÁŠNĚ sestavení:

Číslo položky	Název položky	Synthetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			ROČNĚ		MĚSÍČNĚ	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
			1	2	3	4
A.	NÁKLADY CELKEM		508 127 471,12	722 861,45	490 901 503,38	517 010,62
J.	NÁKLADY z činnosti		508 057 169,35	722 861,45	490 867 552,52	517 010,62
1.	Spotřeba materiálu	501	36 012 701,27	42 426,29	37 514 844,60	33 645,19
2.	Spotřeba energie	502	4 120 920,71	3 988,44	4 042 579,09	4 532,32
3.	Spotřeba jiných neklasifikovatelných dodávek	503	2 003 897,57	4 620,44	1 970 936,35	7 554,12
4.	Prodané zboží	504	0,00		0,00	
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506	0,00		0,00	
6.	Aktivace oběžného majetku	507	0,00		0,00	
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508	0,00		0,00	
8.	Opravy a udržování	511	12 169 796,48	9 545,56	11 169 760,05	9 741,27
9.	Costovné	512	763 473,60		789 985,88	
10.	Náklady na reprezentaci	513	98 249,10		61 376,00	
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516	0,00		0,00	
12.	ostatní služby	518	18 259 801,06	8 289,45	21 162 275,68	8 451,60
13.	Mzdové náklady	521	284 493 484,00	467 487,00	273 491 812,00	309 685,00
14.	Sázkové sociální pojištění	524	94 362 654,00	63 492,00	90 322 421,00	24 003,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	1 141 177,00	761,00	1 119 056,00	295,00
16.	Sázkové sociální náklady	527	11 485 582,06	3 570,23	8 390 529,24	2 074,19
17.	Jiné sociální náklady	528	0,00		0,00	
18.	Daň z příjmů	531	4 300,00		3 800,00	
19.	Daň z nemovitostí	532	0,00		0,00	
20.	Jiné daně a poplatky	536	99 282,37	20,48	30 971,12	4,68
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	542	0,00		0,00	
23.	Jiné pokuty z penále	542	16 721,00		45,00	
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543	0,00		0,00	
25.	Prodaný materiál	544	0,00		0,00	
26.	Manža a škody	547	0,00		5 966,00	
27.	Tvorba fondů	548	0,00		0,00	
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	26 757 925,74	107 835,31	22 085 127,17	20 835,23
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552	0,00		0,00	
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553	0,00		0,00	
31.	Prodané pozemky	554	0,00		0,00	
32.	Tvorba a účtování rezerv	555	0,00		0,00	
33.	Tvorba a účtování opravných položek	556	0,00		0,00	
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	36 100,00		74 482,00	
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	15 260 756,80	10 187,29	16 929 693,16	5 236,70
36.	ostatní náklady z činnosti	549	970 527,57	637,96	1 731 510,27	972,32

Číslo položky	Název položky	Syntetický sčet	OČETNÍ ČASOPIS			
			Hlavní		Hlavní	
			činnost		činnost	
			činnost	činnost	činnost	činnost
<i>II. Finanční náklady</i>		52 187,52	0,00	19 782,50	0,00	
1. Prodané cenné papíry a podíly	561	0,00		0,00		
2. Úroky	562	17 904,46		0,00		
3. Kurzové ztráty	563	34 283,06		19 782,50		
4. Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564	0,00		0,00		
5. Ostatní finanční náklady	569	0,00		0,00		
<i>III. Náklady na transfery</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	
1. Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571	0,00		0,00	0,00	
2. Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572	0,00		0,00	0,00	
<i>V. Daň z příjmů</i>		18 114,24	0,00	14 188,36	0,00	
1. Daň z příjmů	591	18 114,24		14 188,36		
2. Dodatečné odvody daně z příjmů	595	0,00		0,00		

Číslo položky	Název položky	Synetický účet	účetní účast			
			HŘEŠE		HIVNĚ	
			Hlavní	Hospodářská	Hlavní	Hospodářská
			činnost	činnost	činnost	činnost
8.	Výnosy celkem	508 264 998,79	945 482,52	490 820 898,98	710 272,00	
1.	Výnosy z činnosti	220 140 115,24	945 482,52	209 204 630,11	710 272,00	
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601	0,00	0,00	0,00	
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	214 572 496,74	945 482,52	206 435 563,01	
3.	Výnosy z pronájmu	603	1 122 532,73		1 118 172,97	
4.	Výnosy z prodaného zboží	604	0,00		0,00	
6.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609	0,00		0,00	
7.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641	0,00		387,80	
10.	Jiné pokuty a penále	642	0,00		0,00	
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643	344,85		0,00	
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644	0,00		0,00	
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645	0,00		0,00	
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646	0,00		0,00	
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647	0,00		0,00	
16.	Čerpání fondů	648	837 942,00		0,00	
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	3 806 798,92		1 650 608,53	
II.	Finanční výnosy		109 596,20	0,00	101 483,63	
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661	0,00		0,00	
2.	Úroky	662	90 138,70		88 767,90	
3.	Kurzové zisky	663	19 456,50		14 715,73	
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664	0,00		0,00	
6.	Ostatní finanční výnosy	669	0,00		0,00	
IV.	Výnosy z transferů		288 015 287,35	0,00	281 514 784,92	
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671	0,00		0,00	
2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	288 015 287,35		281 514 784,92	
C.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ					
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		155 841,91	222 621,07	-66 436,38	
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		137 527,67	222 621,07	-80 604,72	

Podpisový záznam:

Zároveň zřízená služba
 Zdravotnická záchranná služba
 Jihomoravského kraje, p.o.
 Kamenice 796/1 I, 625 00 Brno

VÝKAZ ZISKU A STRÁTY
PŘÍSPĚVNOU ORGANIZACE

Zdravotnická záchranná služba

Poskytování přednemocniční neodkladné péče

IČ 00346292

sestavěný k 31.12.2016

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

okamžik sestavení:

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	OCEŤNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ		PŘÍVULÉ	
			Hlavní činnost	Podřízená činnost	Hlavní činnost	Podřízená činnost
A.	NÁKLADY CELKEM	554 531 809,07	879 945,59	508 127 471,12	722 861,45	
I.	Náklady z činnosti	554 384 400,10	879 945,59	508 057 169,36	722 861,45	
1.	Spotřeba materiálu	501 29 609 831,32	27 718,51	36 012 701,27	42 426,29	
2.	Spotřeba energie	502 4 507 301,52	3 774,73	4 120 920,71	3 988,44	
3.	Spotřeba jiných nekladatelých období	503 1 805 160,05	3 615,72	2 003 697,57	4 620,44	
4.	Prodané zboží	504 0,00		0,00		
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506 0,00		0,00		
6.	Aktivace oběžného majetku	507 0,00		0,00		
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508 0,00		0,00		
8.	Opravy a udržování	511 9 887 164,22	9 131,56	12 169 786,48	9 545,56	
9.	Časové	512 937 501,50	595,50	763 473,60		
10.	Náklady na reprezentaci	513 100 618,00		98 249,10		
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516 0,00		0,00		
12.	Ostatní služby	518 22 616 887,16	10 236,95	18 259 801,09	8 289,45	
13.	Národní náklady	521 308 396 619,00	623 530,00	284 493 464,00	467 487,00	
14.	Sázkové sociální pojištění	524 102 794 613,00	56 165,00	94 362 654,00	63 492,00	
15.	Jiné sociální pojištění	525 1 241 328,00	777,00	1 141 177,00	761,00	
16.	Sázkové sociální náklady	527 15 701 277,67	11 331,78	11 485 592,08	3 570,23	
17.	Jiné sociální náklady	528 0,00		0,00		
18.	Daň silniční	531 4 050,00		4 300,00		
19.	Daň z nemovitosti	532 0,00		0,00		
20.	Jiné daně a poplatky	538 66 842,68	1,99	99 262,37	20,46	
22.	Salární pokuty a škody z prodlení	541 0,00		0,00		
23.	Jiné pokuty a penále	542 4 468,00		16 721,00		
24.	Dary a jiné bezúplatné předání	543 0,00		0,00		
25.	Prodaný materiál	544 0,00		0,00		
26.	Škoda a škody	547 2 785,00		0,00		
27.	Tvorba fondů	548 0,00		0,00		
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551 40 520 773,45	111 637,48	26 757 925,74	107 835,31	
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552 0,00		0,00		
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553 0,00		0,00		
31.	Prodané pozemky	554 0,00		0,00		
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555 0,00		0,00		
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556 0,00		0,00		
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557 30 784,00		36 100,00		
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558 16 014 167,93	21 394,24	15 260 795,80	10 187,29	
36.	Ostatní náklady z činnosti	549 142 028,37	35,13	970 527,57	637,95	

Číslo položky	Název položky	Synetický účet	OČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ		MINULÉ	
			Hlavní	Hospodářská	Hlavní	Hospodářská
			činnost	činnost	činnost	činnost
<i>II. Finanční náklady</i>		126 680,26	0,00	52 187,52	0,00	
1. Prodané cenné papíry a podíly	561	0,00		0,00		
2. Úroky	562	22 602,27		17 904,46		
3. Kurzové ztráty	563	104 077,99		34 283,06		
4. Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564	0,00		0,00		
5. Ostatní finanční náklady	569	0,00		0,00		
<i>III. Náklady na transfery</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	
1. Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571	0,00		0,00		
2. Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572	0,00		0,00		
<i>V. Daň z příjmů</i>		20 726,71	0,00	18 114,24	0,00	
1. Daň z příjmů	591	20 726,71		18 114,24		
2. Dodatečné odvody daně z příjmů	595	0,00		0,00		

Číslo položky	Název položky	Svazkový účet	Účetní období			
			2020		2021	
			Hlavní činnost		Hospodářská činnost	
			2020		2021	
B.	Výnosy celkem	947 582 497,60	1 388 653,68	508 264 996,79	945 482,52	
I.	Výnosy z činnosti	232 793 221,99	1 388 653,68	220 140 115,24	945 482,52	
	1. Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601	0,00	0,00		
	2. Výnosy z prodeje služeb	602	227 062 239,91	1 388 653,68	214 572 496,74	945 482,52
	3. Výnosy z prodeje	603	1 145 499,17		1 122 532,73	
	4. Výnosy z prodeje zboží	604	0,00		0,00	
	6. Jiné výnosy z vlastních výkonů	609	0,00		0,00	
	9. Selvaň pokuty a úroky z prodlení	641	42 133,90		0,00	
	10. Jiné pokuty a penále	642	0,00		0,00	
	11. Výnosy z vyřazených pohledávek	643	0,00		344,85	
	12. Výnosy z prodeje materiálů	644	0,00		0,00	
	13. Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645	0,00		0,00	
	14. Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646	0,00		0,00	
	15. Výnosy z prodeje pozemků	647	0,00		0,00	
	16. Čerpání fondů	648	650 000,00		837 942,00	
	17. Ostatní výnosy z činnosti	649	3 893 349,01		3 806 798,92	
II.	Finanční výnosy		110 966,18	0,00	109 596,20	0,00
	1. Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	651	0,00		0,00	
	2. Úroky	652	83 122,96		90 139,70	
	3. Kurzové zisky	653	27 843,22		19 456,50	
	4. Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	654	0,00		0,00	
	6. Ostatní finanční výnosy	659	0,00		0,00	
IV.	Výnosy z transferů		314 678 309,43	0,00	288 015 287,35	0,00
	1. Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671	0,00		0,00	
	2. Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	314 678 309,43		288 015 287,35	
C.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ					
	1. Výsledek hospodaření před zdaněním		-6 928 582,76	508 706,09	156 641,91	222 621,07
	2. Výsledek hospodaření běžného účetního období		-6 949 311,47	508 706,09	137 527,67	222 621,07

Podpisový záznam:

VÝKAS RISKU A STRÁTY
PŘÍSPĚVOVÉ ORGANIZACE

Zdravotnická záchraná služba

Poskytování přednemocniční neodkladné péče
IČ 00346232

sestavový k 31.12.2017

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

okamžik sestavení:

Číslo položky	Název položky	Sytetický účet	účetní účty			
			Hlavní		Návrh	
			účet	účet	účet	účet
A.	NÁKLADY CELKEM	601 995 285,33	1 005 272,28	554 531 809,87	879 945,59	
I.	Náklady z činnosti	601 934 073,07	1 005 272,28	554 384 400,10	879 945,59	
1.	Spotřeba materiálů	501 34 059 934,17	38 380,18	29 609 831,32	27 716,51	
2.	Spotřeba energie	502 4 581 260,33	4 613,40	4 507 301,52	3 774,73	
3.	Spotřeba jiných nezkladových obdáv	503 1 530 073,72	3 660,93	1 805 160,05	3 615,72	
4.	Prodané zboží	504 0,00		0,00		
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506 0,00		0,00		
6.	Aktivace oběžného majetku	507 0,00		0,00		
7.	Imné stavu úrob vlastní výroby	508 0,00		0,00		
8.	Opravy a udržování	511 10 512 896,11	9 332,44	9 887 164,22	9 131,56	
9.	Cestovné	512 1 050 588,05	79,00	937 501,50	595,50	
10.	Náklady na reprezentaci	513 87 403,29		100 618,00		
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516 0,00		0,00		
12.	Ústavní služby	518 21 434 458,03	13 221,34	22 616 887,19	10 236,96	
13.	Mzdové náklady	521 341 447 797,00	729 361,00	308 396 818,00	623 530,00	
14.	Sázkové sociální pojištění	524 113 718 262,65	83 570,00	100 794 613,00	56 166,00	
15.	Jiné sociální pojištění	525 1 370 528,43	596,15	1 241 328,00	777,00	
16.	Sázkové sociální náklady	527 22 477 192,82	11 347,53	15 701 277,87	11 331,78	
17.	Jiné sociální náklady	528 0,00		0,00		
18.	Daň silniční	531 3 575,00		4 050,00		
19.	Daň z nemovitosti	532 0,00		0,00		
20.	Jiné daně a poplatky	538 90 841,00	0,00	86 842,68	1,90	
22.	Skluzní pokuty a úroky z prodlení	541 16 966,63		0,00		
23.	Jiné pokuty a penále	542 0,00		4 468,00		
24.	Dary a jiné bezúplatné předání	543 0,00		0,00		
25.	Prodaný materiál	544 0,00		0,00		
26.	Banky a šroky	547 31 792,30		2 785,00		
27.	Tvorba fondů	549 0,00		0,00		
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551 42 956 129,12	128 330,68	40 520 773,45	111 637,48	
29.	Prodaný dlouhodobý nematný majetek	552 0,00		0,00		
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553 0,00		0,00		
31.	Prodané pozemky	554 0,00		0,00		
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555 0,00		0,00		
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556 0,00		0,00		
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557 430 294,74		30 784,00		
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558 5 688 396,25	2 709,86	16 014 167,83	21 394,24	
36.	Ostatní náklady z činnosti	559 400 883,44	50,47	142 026,37	35,13	

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			1		2	
			BĚŽNÉ		MNOHÉ	
			Hlavní činnost	Hospodářské činnost	Hlavní činnost	Hospodářské činnost
II.	Finanční náklady		24 615,70	0,00	126 680,26	0,00
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561	0,00		0,00	
2.	Úroky	562	0,00		22 802,27	
3.	Kurzové ztráty	563	24 615,70		104 077,99	
4.	Náklady z převanění reálnou hodnotou	564	0,00		0,00	
5.	Ostatní finanční náklady	569	0,00		0,00	
III.	Náklady na transfery		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571	0,00		0,00	
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572	0,00		0,00	
V.	Dañ z příjmd		36 696,56	0,00	20 728,71	0,00
1.	Dañ z příjmd	591	36 696,56		20 728,71	
2.	Dodatečné odvody daně z příjmd	593	0,00		0,00	

Číslo položky	Název položky	Synthetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ		MIMOŘE	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
B.	Výnosy celkem	604 990 210,45	1 291 906,27	547 582 497,60	1 388 653,68	
I.	Výnosy z činnosti	235 878 767,22	1 291 906,27	232 793 221,99	1 388 653,68	
	1. Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601	0,00	0,00		
	2. Výnosy z prodeje služeb	602	232 705 414,53	1 291 906,27	227 062 230,91	
	3. Výnosy z pronájmu	603	1 139 486,81		1 145 499,17	
	4. Výnosy z prodeje zboží	604	0,00		0,00	
	5. Jiné výnosy z vlastních výkonů	605	0,00		0,00	
	9. Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641	21 767,77		42 133,90	
	10. Jiné pokuty a penále	642	0,00		0,00	
	11. Výnosy z vyřazených pohledávek	643	0,00		0,00	
	12. Výnosy z prodeje materiálu	644	0,00		0,00	
	13. Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645	0,00		0,00	
	14. Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646	0,00		0,00	
	15. Výnosy z prodeje pozemků	647	0,00		0,00	
	16. Čerpání fondů	648	0,00		650 000,00	
	17. Ostatní výnosy z činnosti	649	2 012 098,11		3 650 349,01	
II.	Finanční výnosy	216 828,77	0,00	110 966,18	0,00	
	1. Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661	0,00	0,00		
	2. Úroky	662	196 337,50		83 122,96	
	3. Kurzové zisky	663	20 491,27		27 843,22	
	4. Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664	0,00		0,00	
	6. Ostatní finanční výnosy	669	0,00		0,00	
IV.	Výnosy z transferů	368 894 614,46	0,00	314 675 309,43	0,00	
	1. Výnosy výrazných státních vládních institucí z transferů	671	0,00	0,00		
	2. Výnosy výrazných místních vládních institucí z transferů	672	368 894 614,46		314 675 309,43	
C.	VÝSLEDEK HOSPODÁŘENÍ					
	1. Výsledek hospodaření před zdaněním	3 031 621,68	286 633,69	-6 928 582,76	508 706,09	
	2. Výsledek hospodaření běžného účetního období	2 994 926,12	286 633,69	-6 949 311,47	508 706,09	

Podpisový záznam:

4

Zdravotnická záchraná služba
Jihomoravského kraje, p.o.
Kamenice 798/11, 625 00 Brno

Zdroj: Veřejný rejstřík a sbírka listin, eJustice. [online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti České republiky, 2012-2015 [cit. 20.10.2018]. Dostupný z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=220868>

Příloha E – Přehled o finančních tocích ZZS PK2017

Přehled o peněžních tocích

sestavený k 31.12.2017
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)
okamžik sestavení: 25.1.2018 13:29:14

Název účetní jednotky: Zdravotnická záchranná služba Plzeňského kraje, příspěvková organizace

Sídlo: Klatovská tř. 2960/2001
Jižní Předměstí - Bory
301 00 PLZEŇ 3

Právní forma: Příspěvková organizace zřízená ÚSC

Předmět činnosti: Poskytování přednemocniční neodkladné ambulantní péče
IČO : 45333009

Číslo položky	Název položky	Běžné účetní období
P.	Stav peněžních prostředků k 1.lednu	12 851 159,32
A.	Peněžní toky z provozní činnosti	16 533 936,96
Z.	Výsledek hospodaření před zdaněním	868 327,22
A.I.	Úpravy o nepeněžní operace (+/-)	21 286 483,48
A.I.1.	Odpisy dlouhodobého majetku	35 611 204,42
A.I.2.	Změna stavu opravných položek	336 499,44
A.I.3.	Změna stavu rezerv	
A.I.4.	Zisk (ztráta) z prodeje dlouhodobého majetku	-7 031,00
A.I.5.	Výnosy z podílů na zisku	
A.I.6.	Ostatní úpravy o nepeněžní operace	-14 864 189,38
A.II.	Peněžní toky ze změny oběžných aktiv a krátkodobých závazků (+/-)	-4 386 393,74
A.II.1.	Změna stavu krátkodobých pohledávek	3 617 127,97
A.II.2.	Změna stavu krátkodobých závazků	-8 295 818,40
A.II.3.	Změna stavu zásob	292 296,78
A.II.4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku	
A.III.	Zaplacená daň z příjmu včetně doměrku (-)	-1 234 480,00
A.IV.	Přijaté podíly na zisku	
B.	Peněžní toky z dlouhodobých aktiv	-20 949 084,04
B.I.	Výdaje na pořízení dlouhodobých aktiv	-20 957 015,04
B.II.	Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv	7 031,00
B.II.1.	Příjmy z privatizace státního majetku	
B.II.2.	Příjmy z prodeje majetku Státního pozemkového úřadu	
B.II.3.	Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku určeného k prodeji	7 031,00
B.II.4.	Ostatní příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv	
B.III.	Ostatní peněžní toky z dlouhodobých aktiv (+/-)	
C.	Peněžní toky z vlastního kapitálu, dlouhodobých závazků a dlouhodobých pohledávek	18 729 178,47
C.I.	Peněžní toky vyplývající ze změny vlastního kapitálu (+/-)	17 174 626,69
C.II.	Změna stavu dlouhodobých závazků (+/-)	1 554 552,78
C.III.	Změna stavu dlouhodobých pohledávek (+/-)	
F.	Celková změna stavu peněžních prostředků	14 313 131,39
H.	Příjmové a výdajové účty rozpočtového hospodaření (+/-)	
R.	Stav peněžních prostředků k rozvahovému dni	27 164 290,71

Zdroj: Veřejný rejstřík a sbírka listin, eJustice. [online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti České republiky, 2012-2015 [cit. 20.10.2018]. Dostupný z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=106557>

Příloha F – Příloha v účetní závěrce ZZS PK 2017

Příloha

sestavená k 31.12.2017
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)
okamžik sestavení: 26.1.2018 9:33:33

Název účetní jednotky: Zdravotnická záchranná služba Plzeňského kraje, příspěvková organizace

Sídlo: Klatovská tř. 2960/200i

Jižní Předměstí - Bory

301 00 PLZEŇ 3

Právní forma: Příspěvková organizace zřízená ÚSC

Předmět činnosti: Poskytování přednemocniční neodkladné ambulanti péče

IČO : 45333009

Organizace zapsaná v Obchodním rejstříku u Krajského soudu v Plzni: Pr 684

E.1. Doplňující informace k položkám rozvahy

K položce	Doplňující informace	Částka
B.II.17.	Pohledávka za MMRČR-z titulu neinvestičního transferu-projekt přeshraniční spolupráce INTERREG-podíl 5%	109 355,90 Kč
D.III.32.	Přijatá záloha na investiční transfer od MZČR na financování krizové připravenosti poskytovatele ZZS na rok 2017	3 202 290,00 Kč
B.II.32.	Dohadná položka na neinvestiční transfer od MZČR-financování krizové připravenosti za období 1-12/2017	3 202 290,00 Kč
A.II.8.	Nedokončená investice-studie-výstavba nové výjezdové základny Doubravka	50 000,00 Kč
A.II.8.	Nedokončená investice-zaměření, studie-výjezdová základna Planá	112 223,81 Kč
B.II.32.	Dohadná položka na neinvestiční transfer od MMRČR a ERDF-projekt přeshraniční spolupráce INTERREG	1 948 118,26 Kč
B.II.32.	Dohadná položka na neinvestiční transfer od MPSV-Operační program Zaměstnanost-Rozvoj lidských zdrojů v oblasti krizového řízení ZZS	1 554 552,78 Kč
B.II.32.	Dohadná položka na neinvestiční transfer od MMRČR-IROP26-Modernizace informačního systému ZZSPK-MMRČR-85% z EU, 5% MMRČR	161 389,80 Kč
D.II.8.	Dlouhodobá přijatá záloha na neinvestiční transfer od MPSV-Operační program Zaměstnanost-Rozvoj lidských zdrojů v oblasti krizového řízení ZZS	1 554 552,78 Kč
B.II.13.	Záloha na daň z příjmů právnických osob za rok 2017	1 211 600,00 Kč
D.III.37.	Dohadné položky na nevyfakturované energie a služby za r. 2017	1 962 100,00 Kč
B.II.33.	Pohledávka za ERDF-z titulu neinvestičního transferu-projekt přeshraniční spolupráce INTERREG-podíl 85%	1 859 052,26 Kč
C.I.3.	Investiční transfer od České kanceláře pojistitelů z Fondu zábrany škod na pořízení podvozku Škoda Yeti a 3 ks vozidel RV Škoda Kodiaq	4 496 092,00 Kč
C.II.5.	Investiční příspěvek od zřizovatele: defibrilátory 5 225 998,59 ventilátory-medumaty 606 999,72	16 096 246,96 Kč

Příloha

sestavená k 31.12.2017
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)
okamžik sestavení: 26.1.2018 9:33:33

Název účetní jednotky: Zdravotnická záchranná služba Plzeňského kraje, příspěvková organizace

Sídlo: Klatovská tř. 2960/200i
Jižní Předměstí - Bory
301 00 PLZEŇ 3

Právní forma: Příspěvková organizace zřízená ÚSC

Předmět činnosti: Poskytování přednemocniční neodkladné ambulantní péče

IČO : 45333009

Organizace zapsaná v Obchodním rejstříku u Krajského soudu v Plzni: Pr 684

E.1. Doplnující informace k položkám rozvahy

K položce	Doplnující informace	Částka
	MAJETEK-výměna kotle TC	96 246,96
	novostavba VZ Manětín	4 000 000,00
	plícní ventilátory	1 576 583,50
	sanitní vozidlo VW-2 ks	4 541 766,28
	TZ Škoda Octavia	48 651,91
C.II.4.	Převod do rezervního fondu-nespotřebované peněžní prostředky: Neinvestiční transfer od MPSVČR-Operační program Zaměstnanost-Rozvoj lidských zdrojů v oblasti krizového řízení ZZS(ÚZ 13013) - 1. záloha: 1 554 552,78 Kč - vyčerpané prostředky: 695 187,20 Kč	859 365,58 Kč

Příloha

sestavená k 31.12.2017
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)
okamžik sestavení: 26.1.2018 9:33:33

Název účetní jednotky: Zdravotnická záchranná služba Plzeňského kraje, příspěvková organizace

Sídlo: Klatovská tř. 2960/200i
Jižní Předměstí - Bory
301 00 PLZEŇ 3

Právní forma: Příspěvková organizace zřízená ÚSC

Předmět činnosti: Poskytování přednemocniční neodkladné ambulantní péče

IČO : 45333009

Organizace zapsaná v Obchodním rejstříku u Krajského soudu v Plzni: Pr 684

E.2. Doplňující informace k položkám výkazu zisku a ztráty

K položce	Doplňující informace	Částka
A.I.28.	Účetní odpisy dlouhodobého majetku svěřeného do správy ve vlastnictví zřizovatele	35 136 741,42 Kč
A.I.36.	Havarijní pojištění sanitních a ostatních vozidel ZZSPK	2 520 566,88 Kč
A.I.36.	Neuplatněný odpočet DPH-výše DPH na vstupu krácena koeficientem pro rok 2017 ve výši 1%	7 822 457,65 Kč
B.I.17.	Přijatá pojistná plnění od pojišťoven-převážně za dopravní nehody vozidel	2 922 170,00 Kč
B.IV.2.	Příspěvek na provoz od zřizovatele za 1-12/2017	259 000 000,00 Kč
B.IV.2.	Příspěvek od Města Stříbro na LPS ve Stříbře na rok 2017	500 000,00 Kč
B.IV.2.	Neinvestiční transfer od MPSVČR-Operační program Zaměstnanost-Rozvoj lidských zdrojů v oblasti krizového řízení ZZS (ÚZ 13013) - 1. záloha - vyčerpané prostředky: 695 187,20 Kč	1 554 552,78 Kč
A.I.34.	Odepsané nedobytné pohledávky za zdravotní péči poskytnutou cizím státním příslušníkům za rok 2014	946 915,40 Kč
B.I.17.	Účetní jednotka k rozvahovému dni aplikovala postup podle ustanovení vyhlášky č. 410/2009 Sb., §66 odst.8 a zúčtovala fond investic zápisem MD 416/D 649 ve výši 11 029 944,77 Kč. Při výpočtu postupovala dle metodického doporučení zřizovatele č.6/2017. Důvodem nekrytí fondu investic je skutečnost, že organizace vytváří fond investic v plné výši odpisů, ale provozní příspěvek od zřizovatele nezahrnuje finanční prostředky určené ke krytí odpisů dlouhodobého majetku, který byl pořízen z investičního transferu.	11 029 944,77 Kč
B.I.16.	Čerpání fondu investic na financování oprav a údržby dlouhodobého majetku za rok 2017	6 966 826,48 Kč

Příloha

sestavená k 31.12.2017
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)
okamžik sestavení: 26.1.2018 9:33:33

Název účetní jednotky: Zdravotnická záchranná služba Plzeňského kraje, příspěvková organizace

Sídlo: Klatovská tř. 2960/200i
Jižní Předměstí - Bory
301 00 PLZEŇ 3

Právní forma: Příspěvková organizace zřízená ÚSC

Předmět činnosti: Poskytování přednemocniční neodkladné ambulantní péče

IČO : 45333009

Organizace zapsaná v Obchodním rejstříku u Krajského soudu v Plzni: Pr 684

A.1. Informace podle §7 odst.3 zákona

Účetní jednotka nemá informace o tom, že by byl porušen princip nepřetržitého trvání

A.2. Informace podle §7 odst.4 zákona

Účetní jednotka dodržuje vymezení položek dle platné právní úpravy

A.3. Informace podle §7 odst.5 zákona

Účetní jednotka účtuje v plném rozsahu
Účetní jednotka provádí odepisování na základě odpisového plánu schváleného zřizovatelem prostřednictvím rovnoměrných měsíčních odpisů
Účetní jednotka rozděluje náklady a výnosy mezi hlavní a hospodářskou činnost dle zřizovací listiny
Účetní jednotka postupuje při časovém rozlišování dle vlastní směrnice
Účetní jednotka účtuje o opravných položkách k rozvahovému dni
Účetní jednotka účtuje o zásobách způsobem B
Účetní jednotka postupuje při přeceňování majetku na reálnou hodnotu metodickým pokynem zřizovatele
Účetní jednotka stanovila dolní hranici pro jiný dlouh.nehmotný majetek od 0 Kč
Účetní jednotka stanovila dolní hranici pro jiný dlouh.hmotný majetek od 1000 Kč
Účetní jednotka je plátcem DPH; odpočet z přijatých plnění krátí koeficientem dle §76 zákona o DPH
Účetní jednotka účtuje o časovém rozlišení investičního transferu
Účetní jednotka k rozvahovému dni aplikovala zúčtování časového rozlišení investičního transferu ve prospěch účtu jmění MD 672/D 401 ve výši 14 854 189,38 Kč zejména z důvodu věrného a poctivého obrazu předmětu účetnictví, a to na základě závazného postupu vydaného zřizovatelem v MP č. 8/2017.

Zdroj: Veřejný rejstřík a sbírka listin, eJustice. [online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti České republiky, 2012-2015 [cit. 20.10.2018]. Dostupný z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=106557>

Příloha G – Rozvaha ZZS PK 2015-2017

Rozvaha

PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE
sestavená k 31.12.2015
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)
okamžik sestavení: 4.2.2016 6:46:56

Název účetní jednotky: Zdravotnická záchranná služba Plzeňského kraje, příspěvková organizace

Sídlo: Klatovská tř. 2960/200i
Jižní Předměstí - PLZEŇ
301 00 PLZEŇ

Právní forma: Příspěvková organizace zřízená ÚSC

Předmět činnosti: Poskytování přednemocniční neodkladné ambulanci péče

IČO : 45333009

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
			BRUTTO	KOREKCE	NETTO	
AKTIVA CELKEM			732 255 145,46	239 764 485,91	492 490 659,55	305 921 867,74
A. Stálá aktiva			603 634 668,08	238 017 008,79	365 617 659,29	241 571 283,85
I. Dlouhodobý nehmotný majetek			30 893 127,81	14 749 144,95	16 143 982,66	746 250,30
	1. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012				
	2. Software	013	27 962 305,04	11 818 322,38	16 143 982,66	746 250,30
	3. Ocenitelná práva	014				
	4. Povolenky na emise a preferenční limity	015				
	5. Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	2 930 822,57	2 930 822,57		
	6. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019				
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041				
	8. Uspořádací účet techn. zh. dlouhod. nehm. majetku	044				
	9. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051				
	10. Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	036				
II. Dlouhodobý hmotný majetek			572 735 840,47	223 267 863,84	349 467 976,63	240 819 333,55
	1. Pozemky	031	8 894 295,14		8 894 295,14	8 894 295,14
	2. Kulturní předměty	032				
	3. Stavby	021	192 517 469,86	20 163 856,00	172 353 633,86	158 782 473,58
	4. Samostatné hmotné movité věci a soubory hm.m.věcí	022	326 812 885,70	163 989 950,57	162 822 935,13	60 646 094,78
	5. Pěstičské oelky trvalých porostů	025				
	6. Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	39 114 057,27	39 114 057,27		
	7. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029				
	8. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	5 073 112,50		5 073 112,50	12 476 070,05
	9. Uspořádací účet techn. zh. dlouhod. hm. majetku	045				
	10. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052				20 400,00
	11. Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036	324 000,00		324 000,00	
III. Dlouhodobý finanční majetek						
	1. Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061				
	2. Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062				
	3. Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063				
	5. Termínované vklady dlouhodobé	068				
	6. Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069				
IV. Dlouhodobé pohledávky			5 700,00		5 700,00	5 700,00
	1. Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462				
	2. Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464				
	3. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465	5 700,00		5 700,00	5 700,00
	5. Ostatní dlouhodobé pohledávky	469				
	6. Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471				
	7. Zprostředkování dlouhodobých transferů	475				

Zdrav. záchranná služba PK

sestavená k 31.12.2015

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
BRUTTO	KOREKCE	NETTO				
B. Oběžná aktiva			128 620 477,38	1 747 477,12	126 873 000,26	64 350 583,89
I. Zásoby			1 880 539,13		1 880 539,13	1 039 551,70
	1. Pořízení materiálu	111				
	2. Materiál na skladě	112	1 880 539,13		1 880 539,13	1 039 551,70
	3. Materiál na cestě	119				
	4. Nedokončená výroba	121				
	5. Polotovary vlastní výroby	122				
	6. Výrobky	123				
	7. Pořízení zboží	131				
	8. Zboží na skladě	132				
	9. Zboží na cestě	138				
	10. Ostatní zásoby	139				
II. Krátkodobé pohledávky			106 261 412,58	1 747 477,12	104 513 935,46	36 077 362,84
	1. Odběratelé	311	27 642 368,01	1 747 477,12	25 894 890,89	25 293 477,78
	4. Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	2 702 264,02		2 702 264,02	3 135 353,25
	5. Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315				
	6. Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316				
	9. Pohledávky za zaměstnanci	335	193 775,35		193 775,35	141 454,21
	10. Sociální zabezpečení	336				
	11. Zdravotní pojištění	337				
	12. Důchodové spoření	338				
	13. Daň z příjmů	341	23 000,00		23 000,00	196 800,00
	14. Ostatní daně, poplatky a jiná obdob.peněž.plnění	342				
	15. Daň z přidané hodnoty	343				
	16. Pohledávky za osobami mimo vybrané vlád.instituce	344				
	17. Pohledávky za vybranými ústředn.vlád. institucemi	346				
	18. Pohledávky za vybranými místními vlád.institucemi	348				
	27. Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373				
	28. Zprostředkování krátkodobých transferů	375				
	29. Náklady příštích období	381	1 467 435,04		1 467 435,04	1 403 798,60
	30. Příjmy příštích období	385				
	31. Dohadné účty aktivní	388	74 213 714,16		74 213 714,16	5 903 979,00
	32. Ostatní krátkodobé pohledávky	377	18 856,00		18 856,00	2 500,00
III. Krátkodobý finanční majetek			20 478 525,67		20 478 525,67	27 233 669,35
	1. Majetkové cenné papíry k obchodování	251				
	2. Dluhové cenné papíry k obchodování	253				
	3. Jiné cenné papíry	256				
	4. Terminované vklady krátkodobé	244				
	5. Jiné běžné účty	245				
	9. Běžný účet	241	19 702 544,90		19 702 544,90	27 034 973,27
	10. Běžný účet FKSP	243	76 955,13		76 955,13	6 500,08
	15. Ceniny	263	521 400,00		521 400,00	11 500,00
	16. Peníze na cestě	262				
	17. Pokladna	261	177 625,64		177 625,64	180 696,00

IČO: 45333009

Rozvaha
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Zdrav. záchranná služba PK

sestavená k 31.12.2015

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2
			ÚČETNÍ OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ
PASIVA CELKEM			492 490 659,55	305 921 867,74
C. Vlastní kapitál			428 628 760,50	232 161 590,90
I. Jméni účetní jednotky a upravující položky			422 537 748,19	209 519 687,00
1. Jméni účetní jednotky			401	320 414 446,83
3. Transfery na pořízení dlouhodobého majetku			403	99 288 412,31
4. Kurzové rozdíly			405	
5. Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody			408	
6. Jiné oceňovací rozdíly			407	-868 443,95
7. Opravy předcházejících účetních období			408	3 703 330,00
II. Fondy účetní jednotky			6 623 185,93	23 592 365,33
1. Fond odměn			411	180 561,00
2. Fond kulturních a sociálních potřeb			412	72 595,29
3. Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsl. hosp.			413	70 974,04
4. Rezervní fond z ostatních titulů			414	5 000,00
5. Fond reprodukce majetku, investiční fond			416	6 560 590,64
III. Výsledek hospodaření			-532 173,62	-950 461,43
1. Výsledek hospodaření běžného účetního období			431	347 313,77
2. Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení			432	-879 487,39
3. Výsledek hospodaření předcházejících účetn.období			432	-879 487,39
D. Cizí zdroje			63 861 899,05	73 700 276,84
I. Rezervy				
1. Rezervy			441	
II. Dlouhodobé závazky			5 034 481,00	31 201 741,00
1. Dlouhodobé úvěry			451	
2. Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé			452	
4. Dlouhodobé přijaté zálohy			455	
7. Ostatní dlouhodobé závazky			459	5 034 481,00
8. Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery			472	22 260,00
9. Zprostředkování dlouhodobých transferů			475	
III. Krátkodobé závazky			58 827 418,05	42 558 535,84
1. Krátkodobé úvěry			281	
4. Jiné krátkodobé půjčky			289	
5. Dodavatelé			321	11 447 780,91
7. Krátkodobé přijaté zálohy			324	23 918,80
9. Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé			328	10 000 000,00
10. Zaměstnanci			331	14 508 302,00
11. Jiné závazky vůči zaměstnancům			333	156 625,00
12. Sociální zabezpečení			336	5 809 952,00
13. Zdravotní pojištění			337	2 574 125,00
14. Důchodové spoření			338	18 630,00
15. Daň z příjmů			341	
16. Ostatní daně, poplatky a jiná obdob. peněž.plnění			342	2 847 685,00
17. Daň z přidané hodnoty			343	117 603,00
18. Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce			345	
19. Závazky k vybraným ústředním vládním institucím			347	
20. Závazky k vybraným místním vládním institucím			349	

FENIX, Výkaznictví 7.60.114

Strana 3

Tisk: 4.2.2016 9:54:55

IČO: 45333009

Rozvaha
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Zdrav. záchranná služba PK

sestavená k 31.12.2015

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2
			ÚČETNÍ OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ
32. Krátkodobé přijaté zálohy na transfery			374	8 013 343,87
33. Zprostředkování krátkodobých transferů			375	2 881 326,00
34. Výdaje příštích období			383	1 551 694,24
35. Výnosy příštích období			384	1 500,00
36. Dohadné účty pasivní			389	1 682 290,00
37. Ostatní krátkodobé závazky			378	75 970,23
				80 171,00

Podpisový záznam:

.....

Rozvaha

PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

sestavená k 31.12.2016

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

okamžik sestavení: 26.1.2017 13:26:31

Název účetní jednotky: Zdravotnická záchranná služba Plzeňského kraje, příspěvková organizace

Sídlo: Klatovská tř. 2960/200i

Jižní Předměstí - Bory

301 00 PLZEŇ 3

Právní forma: Příspěvková organizace zřízená ÚSC

Předmět činnosti: Poskytování přednemocniční neodkladné ambulantní péče

IČO : 45333009

Organizace zapsaná v Obchodním rejstříku u Krajského soudu v Plzni: Pr 684

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
BRUTTO	KOREKCE	NETTO				
AKTIVA CELKEM			656 581 666,80	241 353 577,44	415 228 089,36	492 490 659,55
A. Stálá aktiva			694 295 147,52	239 567 630,92	354 727 516,80	365 617 659,29
I. Dlouhodobý nehmotný majetek			31 134 886,81	16 871 140,95	14 283 744,86	16 143 982,66
	1. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012				
	2. Software	013	28 204 063,04	13 940 318,38	14 283 744,86	16 143 982,66
	3. Ocenitelná práva	014				
	4. Povolenky na emise a preferenční limity	015				
	5. Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	2 930 822,57	2 930 822,57		
	6. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019				
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041				
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051				
	9. Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035				
II. Dlouhodobý hmotný majetek			563 153 421,91	222 696 489,97	340 456 931,94	349 467 976,63
	1. Pozemky	031	8 996 088,14		8 996 088,14	8 894 295,14
	2. Kulturní předměty	032				
	3. Stavby	021	207 537 555,84	22 149 136,00	185 388 419,84	172 353 633,86
	4. Samostatné hmotné movité věci a soubory hm.m.věcí	022	303 426 247,56	158 143 820,87	145 282 426,89	162 822 935,13
	5. Pěstitelské celky trvalých porostů	025				
	6. Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	42 403 533,30	42 403 533,30		
	7. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029				
	8. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	628 999,07		628 999,07	5 073 112,50
	9. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052				
	10. Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	038	161 000,00		161 000,00	324 000,00
III. Dlouhodobý finanční majetek						
	1. Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061				
	2. Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062				
	3. Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063				
	5. Termínované vklady dlouhodobé	068				
	6. Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069				
IV. Dlouhodobé pohledávky			6 840,00		6 840,00	5 700,00
	1. Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462				
	2. Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464				
	3. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465	6 840,00		6 840,00	5 700,00
	5. Ostatní dlouhodobé pohledávky	469				
	6. Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471				

Zdrav. záchranná služba PK

sestavená k 31.12.2016

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
BRUTTO	KOREKCE	NETTO				
B. Oběžná aktiva			62 288 519,28	1 785 946,52	60 500 572,76	126 873 000,26
I. Zásoby			2 754 100,53		2 754 100,53	1 880 539,13
1.	Pořízení materiálu	111				
2.	Materiál na skladě	112	2 754 100,53		2 754 100,53	1 880 539,13
3.	Materiál na cestě	119				
4.	Nedokončená výroba	121				
5.	Polotovary vlastní výroby	122				
6.	Výrobky	123				
7.	Pořízení zboží	131				
8.	Zboží na skladě	132				
9.	Zboží na cestě	138				
10.	Ostatní zásoby	139				
II. Krátkodobé pohledávky			46 881 259,43	1 785 946,52	44 895 312,91	104 513 935,46
1.	Odběratelé	311	30 134 636,11	1 785 946,52	28 348 689,59	25 894 890,89
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	3 090 893,06		3 090 893,06	2 702 284,02
5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315				
6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobě	316				
9.	Pohledávky za zaměstnanci	335	76 608,00		76 608,00	193 775,35
10.	Sociální zabezpečení	336				
11.	Zdravotní pojištění	337				
12.	Důchodové spoření	338				
13.	Daň z příjmů	341				23 000,00
14.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdob.peněž.plnění	342				
15.	Daň z přidané hodnoty	343				
16.	Pohledávky za osobami mimo vybrané vlád.instituce	344				
17.	Pohledávky za vybranými ústředn.vlád. institucemi	346				
18.	Pohledávky za vybranými místními vlád.institucemi	348				
28.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373				
30.	Náklady příštích období	381	1 615 698,84		1 615 698,84	1 467 435,04
31.	Příjmy příštích období	385				
32.	Dohadné účty aktivní	388	11 388 375,42		11 388 375,42	74 213 714,16
33.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	375 048,00		375 048,00	18 856,00
III. Krátkodobý finanční majetek			12 851 159,32		12 851 159,32	20 478 525,67
1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251				
2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253				
3.	Jiné cenné papíry	256				
4.	Terminované vklady krátkodobé	244				
5.	Jiné běžné účty	245				
9.	Běžný účet	241	12 116 203,82		12 116 203,82	19 702 544,90
10.	Běžný účet FKSP	243	466 133,97		466 133,97	76 955,13
15.	Ceniny	263	58 080,00		58 080,00	521 400,00
16.	Peníze na cestě	262				
17.	Pokladna	261	220 741,53		220 741,53	177 625,64

IČO: 45333009

Rozvaha
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Zdrav. záchranná služba PK

sestavená k 31.12.2016

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2
			ÚČETNÍ OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ
PASIVA CELKEM			415 228 089,36	492 490 659,55
C. Vlastní kapitál			364 365 105,61	428 628 760,50
I. Jmění účetní jednotky a upravující položky			357 899 589,76	422 537 748,19
1. Jmění účetní jednotky			401 264 334 767,33	320 414 449,83
3. Transfery na pořízení dlouhodobého majetku			403 90 892 936,38	99 288 412,31
4. Kurzové rozdíly			405	
5. Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody			406	
6. Jiné oceňovací rozdíly			407 -1 031 443,95	-888 443,95
7. Opravy předcházejících účetních období			408 3 703 330,00	3 703 330,00
II. Fondy účetní jednotky			12 037 589,01	6 623 185,93
1. Fond odměn			411	
2. Fond kulturních a sociálních potřeb			412 756 706,13	72 595,29
3. Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsl. hosp.			413	
4. Rezervní fond z ostatních titulů			414 27 500,00	
5. Fond reprodukce majetku, fond investic			416 11 253 382,88	6 550 590,64
III. Výsledek hospodaření			-5 572 073,16	-532 173,62
1. Výsledek hospodaření běžného účetního období			-5 039 899,54	347 313,77
2. Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení			431	
3. Výsledek hospodaření předcházejících účetn.období			432 -532 173,62	-879 487,39
D. Cizí zdroje			50 862 983,75	63 861 899,05
I. Rezervy				
1. Rezervy			441	
II. Dlouhodobé závazky				5 034 481,00
1. Dlouhodobé úvěry			451	
2. Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé			452	
4. Dlouhodobé přijaté zálohy			455	
7. Ostatní dlouhodobé závazky			459	5 034 481,00
8. Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery			472	
III. Krátkodobé závazky			50 862 983,75	58 827 418,05
1. Krátkodobé úvěry			281	
4. Jiné krátkodobé půjčky			289	
5. Dodavatelé			321 4 790 056,52	11 447 780,91
7. Krátkodobé přijaté zálohy			324 33 386,56	23 918,80
9. Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé			326	10 000 000,00
10. Zaměstnanci			331 17 046 393,00	14 506 302,00
11. Jiné závazky vůči zaměstnancům			333	156 625,00
12. Sociální zabezpečení			336 6 630 881,00	5 809 952,00
13. Zdravotní pojištění			337 2 920 653,00	2 574 125,00
14. Důchodové spoření			338	18 630,00
15. Daň z příjmů			341	
16. Ostatní daně, poplatky a jiná obdob. peněž.plnění			342 3 365 297,00	2 847 685,00
17. Daň z přidané hodnoty			343 125 382,00	117 603,00
18. Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce			345	
19. Závazky k vybraným ústředním vládním institucím			347	
20. Závazky k vybraným místním vládním institucím			349	
32. Krátkodobé přijaté zálohy na transfery			374 10 299 149,41	8 013 343,87

FENIX, Výkaznictví 8.11.004

Strana 3

Tisk: 27.1.2017 12:27:30

IČO: 45333009

Rozvaha
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Zdrav. záchranná služba PK

sestavená k 31.12.2016

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2
			ÚČETNÍ OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ
35. Výdaje příštích období		383	993 401,17	1 551 694,24
36. Výnosy příštích období		384	300 051,09	1 500,00
37. Dohadné účty pasivní		389	4 166 500,00	1 682 290,00
38. Ostatní krátkodobé závazky		378	191 833,00	75 970,23

Podpisový záznam:

.....

Rozvaha

PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE
sestavená k 31.12.2017
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)
okamžik sestavení: 25.1.2018 13:29:12

Název účetní jednotky: Zdravotnická záchranná služba Plzeňského kraje, příspěvková organizace

Sídlo: Klatovská tř. 2960/200i
Jižní Předměstí - Bory
301 00 PLZEŇ 3

Právní forma: Příspěvková organizace zřízená ÚSC

Předmět činnosti: Poskytování přednemocniční neodkladné ambulantní péče

IČO : 45333009

Organizace zapsaná v Obchodním rejstříku u Krajského soudu v Plzni: Pr 684

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
			BRUTTO	KOREKCE	NETTO	
AKTIVA CELKEM			685 117 798,84	273 261 641,70	411 856 157,14	415 228 089,36
A. Stálá aktiva			612 427 672,92	271 139 195,74	341 288 377,18	354 727 516,60
I. Dlouhodobý nehmotný majetek			31 176 165,61	19 008 478,45	12 167 687,16	14 283 744,66
	1. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012				
	2. Software	013	28 204 063,04	16 036 375,88	12 167 687,16	14 283 744,66
	3. Ocenitelná práva	014				
	4. Povolenky na emise a preferenční limity	015				
	5. Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	2 972 102,57	2 972 102,57		
	6. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019				
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041				
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051				
	9. Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035				
II. Dlouhodobý hmotný majetek			581 244 567,31	252 130 717,29	329 113 850,02	340 456 931,94
	1. Pozemky	031	8 996 086,14		8 996 086,14	8 996 086,14
	2. Kulturní předměty	032				
	3. Stavby	021	212 219 764,99	23 922 312,00	188 297 452,99	185 388 419,84
	4. Samostatné hmotné movité věci a soubory hm.m.věcí	022	315 898 342,42	184 240 255,34	131 658 087,08	145 282 426,89
	5. Pěstičské oelky trvalých porostů	025				
	6. Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	43 968 149,95	43 968 149,95		
	7. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029				
	8. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	162 223,61		162 223,61	628 999,07
	9. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052				
	10. Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036				161 000,00
III. Dlouhodobý finanční majetek						
	1. Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061				
	2. Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062				
	3. Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063				
	5. Terminované vklady dlouhodobé	068				
	6. Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069				
IV. Dlouhodobé pohledávky			6 840,00		6 840,00	6 840,00
	1. Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462				
	2. Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464				
	3. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465	6 840,00		6 840,00	6 840,00
	5. Ostatní dlouhodobé pohledávky	469				
	6. Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471				

Zdrav. záchranná služba PK

sestavená k 31.12.2017

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
			BRUTTO	KOREKCE	NETTO	
B. Oběžná aktiva			72 690 225,92	2 122 445,96	70 567 779,96	60 500 572,76
I. Zásoby			2 461 803,75		2 461 803,75	2 754 100,53
	1. Pořízení materiálu	111				
	2. Materiál na skladě	112	2 461 803,75		2 461 803,75	2 754 100,53
	3. Materiál na cestě	119				
	4. Nedokončená výroba	121				
	5. Polotovary vlastní výroby	122				
	6. Výrobky	123				
	7. Pořízení zboží	131				
	8. Zboží na skladě	132				
	9. Zboží na cestě	138				
	10. Ostatní zásoby	139				
II. Krátkodobé pohledávky			43 064 131,46	2 122 445,96	40 941 685,50	44 895 312,91
	1. Odběratelé	311	30 362 476,59	2 122 445,96	28 240 030,63	28 348 689,59
	4. Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	1 991 737,28		1 991 737,28	3 090 893,06
	5. Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315				
	6. Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316				
	9. Pohledávky za zaměstnanci	335	168 169,00		168 169,00	76 608,00
	10. Sociální zabezpečení	336				
	11. Zdravotní pojištění	337				
	12. Důchodové spoření	338				
	13. Daň z příjmů	341	1 211 600,00		1 211 600,00	
	14. Ostatní daně, poplatky a jiná obdob.peněž.plnění	342				
	15. Daň z přidané hodnoty	343				
	16. Pohledávky za osobami mimo vybrané vlád.instituce	344				
	17. Pohledávky za vybranými ústředn.vlád. institucemi	346	109 355,90		109 355,90	
	18. Pohledávky za vybranými místními vlád.institucemi	348				
	28. Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373				
	30. Náklady příštích období	381	281 158,59		281 158,59	1 615 698,84
	31. Příjmy příštích období	385	56 208,00		56 208,00	
	32. Dohadné účty aktivní	388	7 012 217,84		7 012 217,84	11 388 375,42
	33. Ostatní krátkodobé pohledávky	377	1 871 208,26		1 871 208,26	375 048,00
III. Krátkodobý finanční majetek			27 164 290,71		27 164 290,71	12 851 159,32
	1. Majetkové cenné papíry k obchodování	251				
	2. Dluhové cenné papíry k obchodování	253				
	3. Jiné cenné papíry	256				
	4. Termínované vklady krátkodobé	244				
	5. Jiné běžné účty	245				
	9. Běžný účet	241	26 032 901,47		26 032 901,47	12 116 203,82
	10. Běžný účet FKSP	243	1 006 672,13		1 006 672,13	456 133,97
	15. Ceniny	263				58 080,00
	16. Peníze na cestě	262				
	17. Pokladna	261	124 717,11		124 717,11	220 741,53

IČO: 45333009

Rozvaha
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Zdrav. záchranná služba PK

sestavená k 31.12.2017

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ	
			1	2
			BĚŽNÉ	MINULÉ
PASIVA CELKEM			411 856 157,14	415 228 089,36
C. Vlastní kapitál			368 946 039,10	364 365 105,61
I. Jméni účetní jednotky a upravující položky			344 460 450,34	357 899 589,76
	1. Jméni účetní jednotky	401	260 222 281,34	264 334 767,33
	3. Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	80 534 839,00	90 892 936,38
	4. Kurzové rozdíly	405		
	5. Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406		
	6. Jiné oceňovací rozdíly	407		-1 031 443,95
	7. Opravy předcházejících účetních období	408	3 703 330,00	3 703 330,00
II. Fondy účetní jednotky			29 212 214,70	12 037 589,01
	1. Fond odměn	411		
	2. Fond kulturních a sociálních potřeb	412	1 501 367,12	756 706,13
	3. Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsl. hosp.	413		
	4. Rezervní fond z ostatních titulů	414	884 365,58	27 500,00
	5. Fond reprodukce majetku, fond investic	416	26 826 482,00	11 253 382,88
III. Výsledek hospodaření			-4 726 625,94	-5 572 073,16
	1. Výsledek hospodaření běžného účetního období		845 447,22	-5 030 899,54
	2. Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431		
	3. Výsledek hospodaření předcházejících účetn.období	432	-5 572 073,16	-532 173,62
D. Cizí zdroje			42 910 118,04	50 862 983,75
I. Rezervy				
	1. Rezervy	441		
II. Dlouhodobé závazky			1 554 552,78	
	1. Dlouhodobé úvěry	451		
	2. Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452		
	4. Dlouhodobé přijaté zálohy	455		
	7. Ostatní dlouhodobé závazky	459		
	8. Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472	1 554 552,78	
III. Krátkodobé závazky			41 355 565,26	50 862 983,75
	1. Krátkodobé úvěry	281		
	4. Jiné krátkodobé půjčky	289		
	5. Dodavatelé	321	1 951 464,56	4 790 056,52
	7. Krátkodobé přijaté zálohy	324	1 155,00	33 386,56
	9. Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326		
	10. Zaměstnanci	331	18 236 113,00	17 046 393,00
	11. Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	177 264,00	
	12. Sociální zabezpečení	336	7 389 978,00	6 630 881,00
	13. Zdravotní pojištění	337	3 295 454,00	2 920 653,00
	14. Důchodové spoření	338		
	15. Daň z příjmů	341		
	16. Ostatní daně, poplatky a jiná obdob. peněž.plnění	342	3 638 126,00	3 365 297,00
	17. Daň z přidané hodnoty	343	142 649,00	125 382,00
	18. Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345		
	19. Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347		
	20. Závazky k vybraným místním vládním institucím	349		
	32. Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	3 202 260,00	10 299 149,41

FENIX, Výkaznictví 8.31.003

Strana 3

Tisk: 29.1.2018 15:57:04

IČO: 45333009

Rozvaha
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Zdrav. záchranná služba PK

sestavená k 31.12.2017

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ	
			1	2
			BĚŽNÉ	MINULÉ
	35. Výdaje příštích období	383	1 081 588,90	993 401,17
	36. Výnosy příštích období	384	76 028,80	300 051,09
	37. Dohadné účty pasivní	389	1 962 100,00	4 166 500,00
	38. Ostatní krátkodobé závazky	378	201 324,00	191 833,00

Podpisový záznam:

.....

Zdroj: Veřejný rejstřík a sbírka listin, eJustice. [online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti České republiky, 2012-2015 [cit. 20.10.2018]. Dostupný z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=106557>

Příloha H – Rozvaha ZZS JK 2015-2017

ROZVaha
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

Zdravotnická záchraná služba

Poskytovatel přednemocniční neodkladné péče

IČ 00346232

sestavěná k 31.12.2015

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Okamžik sestavení:

Číslo položky	Název položky	Synthetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ		MINULÉ NETTO
			BRUTTO	REJNÉ KOREKCE	
AKTIVA CELKEM					
A.	Stálá aktiva	1054 443 313,60	365 195 776,18	688 247 537,42	475 992 774,23
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	888 889 176,48	365 195 776,18	533 693 400,30	416 839 237,91
	1. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012	0,00	0,00	0,00
	2. Software	013	45 611 441,51	19 190 067,75	27 097 543,98
	3. Ocenitelná práva	014	0,00	0,00	0,00
	4. Povolenky na emise a preferenční limity	015	0,00	0,00	0,00
	5. Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	5 589 828,03	5 589 828,03	0,00
	6. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019	0,00	0,00	0,00
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041	302 500,00	0,00	302 500,00
	8. Úspordáací účet technického zhodnocení dlouhod. nehmot. majetku	044	0,00	0,00	0,00
	9. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051	0,00	0,00	0,00
	10. Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	055	0,00	0,00	0,00
II.	Dlouhodobý hmotný majetek	847 385 406,94	340 415 880,40	506 969 526,54	389 327 268,93
	1. Pozemky	031	7 242 006,59	0,00	7 242 006,59
	2. Kulturní předměty	032	0,00	0,00	0,00
	3. Stavby	021	323 074 196,06	33 136 748,00	289 937 448,06
	4. Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	022	358 264 593,96	197 635 804,56	160 628 789,40
	5. Pěstičské celky trvalých porostů	025	0,00	0,00	0,00
	6. Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	109 643 327,84	109 643 327,84	0,00
	7. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029	0,00	0,00	0,00
	8. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	49 161 282,49	0,00	49 161 282,49
	9. Úspordáací účet technického zhodnocení dlouhod. hmot. majetku	045	0,00	0,00	0,00
	10. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052	0,00	0,00	0,00
	11. Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	056	0,00	0,00	0,00
III.	Dlouhodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00	0,00
	1. Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061	0,00	0,00	0,00
	2. Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062	0,00	0,00	0,00
	3. Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063	0,00	0,00	0,00
	5. Termínované vklady dlouhodobé	068	0,00	0,00	0,00
	6. Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069	0,00	0,00	0,00
IV.	Dlouhodobé pohledávky	0,00	0,00	0,00	0,00
	1. Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462	0,00	0,00	0,00
	2. Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464	0,00	0,00	0,00
	3. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465	0,00	0,00	0,00
	5. Ostatní dlouhodobé pohledávky	469	0,00	0,00	0,00
	6. Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471	0,00	0,00	0,00
7.	Šproatředkování dlouhodobých transferů	475	0,00	0,00	0,00

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	část			
			BRUTTO	čistá		
				ROZDÍL	NETTO	MINULÉ
A.	Oběžná aktiva	155 554 137,12	0,00	155 554 137,12	59 153 536,32	
I.	Zásoby	10 486 769,43	0,00	10 486 769,43	11 788 293,26	
1.	Pořízení materiálu	211	0,00	0,00	0,00	
2.	Materiál na skladě	112	10 486 769,43	0,00	10 486 769,43	11 788 293,26
3.	Materiál na cestě	119	0,00	0,00	0,00	
4.	Neukončená výroba	121	0,00	0,00	0,00	
5.	Polotovary vlastní výroby	122	0,00	0,00	0,00	
6.	Výrobky	223	0,00	0,00	0,00	
7.	Pořízení zboží	131	0,00	0,00	0,00	
8.	Zboží na skladě	132	0,00	0,00	0,00	
9.	Zboží na cestě	138	0,00	0,00	0,00	
10.	Ostatní zásoby	139	0,00	0,00	0,00	
II.	Krátkodobé pohledávky	111 482 223,52	0,00	111 482 223,52	36 290 255,83	
1.	Občerstvení	311	38 280 795,52	0,00	38 280 795,52	33 667 880,49
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	282 304,00	0,00	282 304,00	278 177,00
5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315	131 536,88	0,00	131 536,88	142 594,88
6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobě	316	0,00	0,00	0,00	
9.	Pohledávky za zaměstnanci	335	29 169,40	0,00	29 169,40	49 339,00
10.	Sociální zabezpečení	336	0,00	0,00	0,00	
11.	Zdravotní pojištění	337	0,00	0,00	0,00	
12.	Úchodové spoření	338	0,00	0,00	0,00	
13.	Daň z příjmů	341	0,00	0,00	0,00	
14.	Ostatní daně, poplatky a jiné obdobná peněžité plnění	342	0,00	0,00	0,00	
15.	Daň z přidané hodnoty	343	0,00	0,00	0,00	
16.	Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce	344	0,00	0,00	3 600,00	
17.	Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	346	0,00	0,00	0,00	
18.	Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	348	0,00	0,00	0,00	
27.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373	0,00	0,00	0,00	
28.	Šproctředkováni krátkodobých transferů	375	0,00	0,00	0,00	
29.	Náklady příštích období	391	449 225,34	0,00	449 225,34	631 836,96
30.	Příjmy příštích období	395	0,00	0,00	0,00	
31.	Dobadné účty aktivní	399	71 695 212,84	0,00	71 695 212,84	488 898,03
32.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	612 979,54	0,00	612 979,54	1 027 929,87
III.	Krátkodobý finanční majetek	33 585 144,17	0,00	33 585 144,17	11 074 987,23	
1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251	0,00	0,00	0,00	
2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253	0,00	0,00	0,00	
3.	Jiné cenné papíry	256	0,00	0,00	0,00	
4.	Termínované vklady krátkodobě	244	0,00	0,00	0,00	
5.	Jiné běžné účty	245	0,00	0,00	0,00	
9.	Běžný účet	241	33 180 101,18	0,00	33 180 101,18	10 836 520,78
10.	Běžný účet FKSP	243	187 957,77	0,00	187 957,77	3 037,10
15.	Ceníky	263	25 293,00	0,00	25 293,00	75 543,00
16.	Peníze na cestě	262	0,00	0,00	0,00	
17.	Pokladna	261	191 792,22	0,00	191 792,22	158 886,35

Číslo položky	Název položky	1		2	
		Syntetický účet	SÉČKA	část	MINULÉ
PASIVA CELKEM			680 247 537,42		475 902 774,23
C.	Vlastní kapitál		544 068 650,56		420 197 824,45
I.	Účetní jednotky a upravující položky		511 772 567,15		413 962 522,40
1.	Účetní jednotky		413 134 016,54		390 588 775,81
3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	98 638 550,61		32 973 746,59
4.	Kurzové rozdíly	405	0,00		0,00
5.	Oceňovací rozdíly při prvotním puštění metody	406	0,00		0,00
6.	Jiné oceňovací rozdíly	407	0,00		0,00
7.	Úpravy předcházejících účetních období	408	0,00		0,00
II.	Fondy účetní jednotky		31 935 934,67		6 522 645,39
1.	Fond odměn	411	584 726,00		584 726,00
2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	245 151,11		71 878,57
3.	Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	413	939 519,69		826 863,03
4.	Rezervní fond z ostatních titulů	414	305 000,00		305 000,00
5.	Fond reprodukce majetku, investiční fond	416	29 861 538,87		4 734 179,79
III.	Výsledek hospodaření		360 148,74		112 656,66
1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	433	360 148,74		112 656,66
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431	0,00		0,00
3.	Výsledek hospodaření minulých účetních období	432	0,00		0,00
D.	Cizí zdroje		145 178 886,86		55 794 949,78
I.	Rezervy		0,00		0,00
1.	Rezervy	441	0,00		0,00
II.	Dlouhodobé závazky		0,00		1 128 450,04
1.	Dlouhodobé úvěry	451	0,00		0,00
2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452	0,00		0,00
4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455	0,00		0,00
7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459	0,00		0,00
8.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472	0,00		1 128 450,04
9.	Úprostředkování dlouhodobých transferů	475	0,00		0,00

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1		2	
			ROČNĚ	OBDOBĚ	ROČNĚ	MINULÉ
III.	Krátkodobé závazky		145 178 886,86		54 666 489,74	
1.	Krátkodobé úvěry	202	81 087 207,00		0,00	
4.	Jiné krátkodobé půjčky	299	0,00		0,00	
5.	Dodavatelé	321	37 140 417,96		22 049 536,08	
7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324	318 041,80		455 964,30	
9.	Přijaté advizační finanční výpomoci krátkodobé	326	0,00		0,00	
10.	Zaměstnanci	331	0,00		0,00	
11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	18 964 711,00		17 660 824,00	
12.	Sociální zabezpečení	336	7 596 120,00		7 227 281,00	
13.	Zdravotní pojištění	337	3 338 730,00		3 177 700,00	
14.	Důchodové spoření	338	36 113,00		67 263,00	
15.	Daň z příjmů	341	0,00		0,00	
16.	Ostatní daň, poplatky a jiné obdobné peněžité plnění	342	3 480 055,00		3 246 716,00	
17.	Daň z přidané hodnoty	343	1 197 715,00		60 400,00	
18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345	0,00		0,00	
19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347	310 228,23		404 073,30	
20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349	35 099,00		0,00	
32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	11 250 038,29		1 320,00	
33.	Šprotařekování krátkodobých transferů	375	0,00		0,00	
34.	Výdaje příštích období	383	136 326,70		0,00	
35.	Výnosy příštích období	384	373 972,88		0,00	
36.	Dohadné účty pasivní	389	285 696,00		287 896,08	
37.	Ostatní krátkodobé závazky	378	18 415,00		27 426,00	

Podpisový záznam:

Zdravotnická záchraná služba
Jihomoravského kraje, p.o.
Kamenice 798/1 I, 625 00 Brno

ROZVAHA
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANISACE

Zdravotnická záchraná služba

Poskytování předhmacovních neodkladné péče
IČ 00346292

zestavená k 31.12.2016

(V Kč, v přesnosti na dvě desetinná místa)

Okazdík zestavení:

Číslo položky	Název položky	Systémický účet	ÚČETNÍ ODRDOV		AKTIVÉ NETTO	
			BRUTTO	KORAKCE		NETTO
AKTIVA CELKEM			1019 781 618,39	395 803 112,94	623 978 005,45	689 247 537,42
A.	Stálá aktiva		963 006 988,58	395 803 112,94	567 203 875,64	533 693 400,30
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek		59 292 175,10	30 291 091,78	29 001 083,32	26 723 873,76
1.	Neuhotné výsledky výzkumu a vývoje	012	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Software	013	53 667 360,07	24 666 276,75	29 001 083,32	26 421 373,76
3.	Ocenitelná práva	014	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Povolenky na emise a preferenční limity	015	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	5 624 815,03	5 624 815,03	0,00	0,00
6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041	0,00	0,00	0,00	302 500,00
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Dlouhodobý hmotný majetek		903 714 813,48	365 512 021,16	538 202 792,32	506 969 526,54
1.	Pozemky	031	5 779 766,59	0,00	5 779 766,59	7 242 006,59
2.	Kulturní předměty	032	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Stavby	021	403 943 377,48	26 463 168,72	377 480 188,76	289 937 448,06
4.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	022	375 623 878,46	221 019 668,49	154 604 209,97	160 628 788,40
5.	Nástřelkové celky trvalých porostů	025	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	118 029 163,95	118 029 163,95	0,00	0,00
7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	338 627,00	0,00	338 627,00	49 161 262,49
9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	062	0,00	0,00	0,00	0,00
10.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Dlouhodobý finanční majetek		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Dílhové cenné papíry držené do splatnosti	063	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Termínované vklady dlouhodobé	068	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Dlouhodobé pohledávky		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	472	0,00	0,00	0,00	0,00

Číslo položky	Název položky	Synetický účet	OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ		MINULÉ	
			BRUTTO	KORREKT		NETTO
B.	Oběžná aktiva	56 774 629,81	0,00	56 774 629,81	155 554 137,12	
I.	Zásoby	14 539 510,89	0,00	14 539 510,89	10 486 769,43	
1.	Pořízení materiálu	111	0,00	0,00	0,00	
2.	Materiál na skladě	112	14 539 510,89	0,00	14 539 510,89	10 486 769,43
3.	Materiál na cestě	119	0,00	0,00	0,00	
4.	Nedokončená výroba	121	0,00	0,00	0,00	
5.	Polotovary vlastní výroby	122	0,00	0,00	0,00	
6.	Výrobky	123	0,00	0,00	0,00	
7.	Pořízení zboží	131	0,00	0,00	0,00	
8.	Zboží na skladě	132	0,00	0,00	0,00	
9.	Zboží na cestě	138	0,00	0,00	0,00	
10.	Ostatní zásoby	239	0,00	0,00	0,00	
II.	Krátkodobé pohledávky	36 434 761,29	0,00	36 434 761,29	111 482 223,52	
1.	Oběratelé	311	33 198 060,05	0,00	33 198 060,05	38 280 795,52
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	275 900,00	0,00	275 900,00	282 304,00
5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315	134 637,88	0,00	134 637,88	131 536,88
6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Pohledávky za zaměstnanci	335	134 714,83	0,00	134 714,83	29 169,40
10.	Sociální zabezpečení	336	0,00	0,00	0,00	0,00
11.	Zdravotní pojištění	337	0,00	0,00	0,00	0,00
12.	Děchodové spoření	338	0,00	0,00	0,00	0,00
13.	Daň z příjmu	341	0,00	0,00	0,00	0,00
14.	Ostatní daně, poplatky a jiné obdobné peněžité plnění	342	0,00	0,00	0,00	0,00
15.	Daň z přidané hodnoty	343	0,00	0,00	0,00	0,00
16.	Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce	344	0,00	0,00	0,00	0,00
17.	Pohledávky za vybranými středními vládními institucemi	346	0,00	0,00	0,00	0,00
18.	Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	348	0,00	0,00	0,00	0,00
28.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373	0,00	0,00	0,00	0,00
30.	Náklady příštích období	381	1 213 768,51	0,00	1 213 768,51	449 225,34
31.	Příjmy příštích období	385	6 800,00	0,00	6 800,00	0,00
32.	Dohadné účty aktivní	388	499 126,00	0,00	499 126,00	71 696 212,64
33.	Ostatní krátkodobé pohledávky	399	971 754,02	0,00	971 754,02	612 979,54
III.	Krátkodobý finanční majetek	5 800 367,63	0,00	5 800 367,63	33 585 144,17	
2.	Majetkové cenné papíry k obchodování	252	0,00	0,00	0,00	
3.	Bluhové cenné papíry k obchodování	253	0,00	0,00	0,00	
3.	Jiné cenné papíry	256	0,00	0,00	0,00	
4.	Termínované vklady krátkodobé	244	0,00	0,00	0,00	
5.	Jiné běžné účty	245	0,00	0,00	0,00	
9.	Běžný účet	241	4 760 361,99	0,00	4 760 361,99	33 180 101,18
10.	Běžný účet FKSP	242	824 848,04	0,00	824 848,04	187 967,77
15.	Čeniny	263	31 967,00	0,00	31 967,00	25 293,00
16.	Peníze na cestě	262	0,00	0,00	0,00	0,00
17.	Pokladna	261	183 180,60	0,00	183 180,60	191 792,22

Číslo položky	Název položky	1			2	
		syntetický účet	OBDOBÍ		MNOŽÍ	
			účet	účet		
PASIVA ČISTÁ			623 978 505,45		689 247 537,42	
C. Vlastní kapitál			584 848 497,81		544 088 650,56	
I. Účetní jednotky a upravitelští položky			584 848 701,86		511 772 967,15	
1. Účetní jednotky	401	488 290 768,45		413 134 018,54		
3. Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	96 254 943,21		98 638 950,61		
4. Kurzové rozdíly	405	0,00		0,00		
5. Oceňovací rozdíly při prvotním puřití metody	406	0,00		0,00		
6. Jiné oceňovací rozdíly	407	0,00		0,00		
7. Opravy předcházajících účetních období	408	0,00		0,00		
II. Fondy účetní jednotky			6 743 398,53		31 935 934,67	
1. Fond odměn	411	584 725,00		584 725,00		
2. Fond kulturních a sociálních potřeb	412	927 811,19		245 151,11		
3. Rezerva fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodářství	413	648 868,43		938 519,69		
4. Rezerva fond z ostatních titulů	414	305 000,00		305 000,00		
5. Fond reprodukce majetku, fond investic	416	4 276 194,91		29 861 538,87		
III. Výsledek hospodářství			-6 440 603,38		360 148,74	
1. Výsledek hospodářství běžného účetního období	433	-6 440 603,38		360 148,74		
2. Výsledek hospodářství ve schvalovacím řízení	431	0,00		0,00		
3. Výsledek hospodářství minulých účetních období	432	0,00		0,00		
D. Cizí zdroje			59 130 007,64		145 175 886,86	
I. Rezervy			0,00		0,00	
1. Rezervy	441	0,00		0,00		
II. Dlouhodobé závazky			0,00		0,00	
1. Dlouhodobé úvěry	451	0,00		0,00		
2. Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452	0,00		0,00		
4. Dlouhodobé přijaté zálohy	455	0,00		0,00		
7. Ostatní dlouhodobé závazky	459	0,00		0,00		
8. Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472	0,00		0,00		

Číslo položky	Název položky	Synteticky účet	OBDOBÍ	
			1 běžné	2 MNOHÉ
III.	Krátkodobé závazky		59 130 007,64	145 178 886,86
1.	Krátkodobé úvěry	281	0,00	61 087 207,00
4.	Jiné krátkodobé půjčky	289	0,00	0,00
5.	Dodavatelé	321	19 453 901,97	37 140 417,96
7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324	325 760,90	318 041,80
9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326	0,00	0,00
10.	Zaměstnanci	331	0,00	0,00
11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	21 715 083,00	18 564 711,00
12.	Sociální zabezpečení	336	8 588 936,00	7 598 120,00
13.	Škrvotná pojištění	337	3 871 143,00	3 338 730,00
14.	Očíslové spoření	338	0,00	36 113,00
15.	Daň z příjmu	341	0,00	0,00
16.	Ostatní daně, poplatky a jiné obdobné povinné plnění	342	4 310 445,00	3 480 055,00
17.	Daň z přidané hodnoty	343	40 469,00	1 197 715,00
18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345	0,00	0,00
19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347	381 630,02	310 228,23
20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349	0,00	35 090,00
32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	1 916,40	11 250 036,29
35.	Výnosy příštích období	383	0,00	136 326,70
36.	Výnosy přístupů období	384	0,00	373 972,88
37.	Dobudné účty pasivní	389	378 545,10	295 696,00
38.	Ostatní krátkodobé závazky	378	82 337,25	18 415,00

podpisový záznam:

KOTVA
PŘÍSPĚVACÍ ORGANIZACE

Sdružení lékařů záchrané služby

Poskytování přednemocniční neodkladné péče

IČ 00346292

sestavěné k 31.12.2017

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Stručik sestavení:

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ		MIMUJNÉ	
			BRUTTO	KORREKTUR	NETTO	NETTO
AKTIVA CELKEM		1058 730 849,08	398 102 179,66	660 628 669,42	623 978 605,45	
A. Stálá aktiva		963 442 564,51	398 102 179,66	565 340 384,85	567 203 875,84	
I. Dlouhodobý nehmotný majetek		62 631 993,10	35 979 799,78	26 652 193,32	29 001 083,32	
1. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012	0,00	0,00	0,00	0,00	
2. Software	013	58 956 820,07	30 466 006,75	28 490 813,32	29 001 083,32	
3. Ocenitelná práva	014	0,00	0,00	0,00	0,00	
4. Povolenky na emise a preferenční limity	015	0,00	0,00	0,00	0,00	
5. Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	5 513 793,03	5 513 793,03	0,00	0,00	
6. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019	0,00	0,00	0,00	0,00	
7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041	161 380,00	0,00	161 380,00	0,00	
8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051	0,00	0,00	0,00	0,00	
9. Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035	0,00	0,00	0,00	0,00	
II. Dlouhodobý hmotný majetek		900 810 571,41	362 122 379,88	538 688 191,53	538 202 792,32	
1. Zeměisky	031	5 779 766,89	0,00	5 779 766,89	5 779 766,89	
2. Kulturní předměty	032	0,00	0,00	0,00	0,00	
3. Stavby	031	404 473 827,48	31 619 490,72	372 854 336,76	377 480 188,76	
4. Samostatně hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	022	338 212 034,10	212 422 383,02	125 789 650,08	154 604 209,97	
5. Přátelské celky trvalých porostů	025	0,00	0,00	0,00	0,00	
6. Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	118 060 505,64	118 060 505,64	0,00	0,00	
7. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029	0,00	0,00	0,00	0,00	
8. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	34 264 437,60	0,00	34 264 437,60	338 627,00	
9. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052	0,00	0,00	0,00	0,00	
10. Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036	0,00	0,00	0,00	0,00	
III. Dlouhodobý finanční majetek		0,00	0,00	0,00	0,00	
1. Majetkové účastí v osobách s rozhodujícím vlivem	061	0,00	0,00	0,00	0,00	
2. Majetkové účastí v osobách s podstatným vlivem	062	0,00	0,00	0,00	0,00	
3. Dlouhodobé cenné papíry držené do splatnosti	063	0,00	0,00	0,00	0,00	
5. Termínované vklady dlouhodobé	068	0,00	0,00	0,00	0,00	
6. Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069	0,00	0,00	0,00	0,00	
IV. Dlouhodobé pohledávky		0,00	0,00	0,00	0,00	
1. Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462	0,00	0,00	0,00	0,00	
2. Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464	0,00	0,00	0,00	0,00	
3. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465	0,00	0,00	0,00	0,00	
5. Ostatní dlouhodobé pohledávky	469	0,00	0,00	0,00	0,00	
6. Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471	0,00	0,00	0,00	0,00	

Číslo položky	Název položky	Synteticky		OSOBŮ		PENÍZE
		účet	BRUTTO	REŽIM		
				KOMERCE	NETTO	
B.	Oběžná aktiva		95 288 284,57	0,00	95 288 284,57	56 774 629,81
I.	Zásoby		15 964 016,40	0,00	15 964 016,40	14 539 510,89
1.	Pořizovací materiál	111	0,00		0,00	0,00
2.	Materiál na skladě	112	15 964 016,40	0,00	15 964 016,40	14 539 510,89
3.	Materiál na cestě	119	0,00		0,00	0,00
4.	Medikončená výroba	121	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Polotovary vlastní výroby	122	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Výrobky	123	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Pořizovací zboží	131	0,00		0,00	0,00
8.	Zboží na skladě	132	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Zboží na cestě	139	0,00		0,00	0,00
10.	Ostatní zásoby	139	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Krátkodobé pohledávky		41 134 629,52	0,00	41 134 629,52	36 434 761,29
1.	Odebřatelé	211	32 048 333,83	0,00	32 048 333,83	33 198 060,05
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	344 554,00		344 554,00	275 900,00
5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315	0,00	0,00	0,00	134 637,88
6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Pohledávky za zaměstnanci	335	138 132,13		138 132,13	134 714,83
10.	Sociální zabezpečení	336	0,00		0,00	0,00
11.	Zdravotní pojištění	337	0,00		0,00	0,00
12.	Důchodové spoření	338	0,00		0,00	0,00
13.	Daň z příjmů	341	0,00		0,00	0,00
14.	Ostatní daně, poplatky a jiné obdobné peněžité plnění	342	0,00		0,00	0,00
15.	Daň z přídáné hodnoty	343	0,00		0,00	0,00
16.	Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce	344	0,00		0,00	0,00
17.	Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	346	0,00		0,00	0,00
18.	Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	349	0,00		0,00	0,00
20.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373	0,00		0,00	0,00
30.	Náklady příštích období	381	3 450 704,04		3 450 704,04	1 213 766,51
31.	Příjmy příštích období	385	0,00		0,00	6 800,00
32.	Důvadné účty aktivní	388	4 351 518,30		4 351 518,30	499 126,00
33.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	800 387,22	0,00	800 387,22	971 754,02
III.	Krátkodobý finanční majetek		38 289 638,65	0,00	38 289 638,65	5 800 357,63
1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251	0,00		0,00	0,00
2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253	0,00		0,00	0,00
3.	Jiné cenné papíry	256	0,00		0,00	0,00
4.	Termínované vklady krátkodobé	244	0,00		0,00	0,00
5.	Jiné běžné účty	245	0,00		0,00	0,00
9.	Běžný účet	241	35 797 830,32		35 797 830,32	4 760 361,99
10.	Běžný účet FKSP	243	2 249 227,73		2 249 227,73	824 848,04
15.	Ceníky	262	29 456,00		29 456,00	31 967,00
16.	Peníze na cestě	262	0,00		0,00	0,00
17.	Pokladna	261	213 124,60		213 124,60	183 180,60

Číslo položky	Název položky	Synetický účet	1	2
			OBDOBÍ BĚŽNÉ	MINULÉ
PASIVA CELKEM			660 628 669,42	623 978 505,45
C.	Vlastní kapitál		509 000 353,88	564 646 497,61
I.	Účetní jednotky a spravující položky		533 681 948,75	564 545 701,66
1.	Účetní jednotky	401	485 733 423,45	468 290 758,45
3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	77 948 525,30	96 254 943,21
4.	Kurzové rozdíly	406	0,00	0,00
5.	Oceňovací rozdíly při prvotním puštění metody	406	0,00	0,00
6.	Jiné oceňovací rozdíly	407	0,00	0,00
7.	Opravy předcházejících účetních období	408	0,00	0,00
II.	Fondy účetní jednotky		38 477 449,40	6 743 399,53
1.	Fond oděsn	411	584 725,00	584 725,00
2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	2 224 253,05	927 811,19
3.	Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	413	649 668,43	649 668,43
4.	Rezervní fond z ostatních titulů	414	310 000,00	305 000,00
5.	Fond reprodukce majetku, fond investic	416	34 708 802,92	4 276 194,91
III.	Výsledek hospodaření		-3 159 044,27	-6 440 603,38
1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	493	3 281 559,11	-6 440 603,38
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431	0,00	0,00
3.	Výsledek hospodaření minulých účetních období	432	-6 440 603,38	0,00
D.	Cizí zdroje		91 628 315,54	59 130 007,64
I.	Rezervy		0,00	0,00
1.	Rezervy	441	0,00	0,00
II.	Dlouhodobé závazky		6 852 173,56	0,00
1.	Dlouhodobé úvěry	451	0,00	0,00
2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452	0,00	0,00
4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455	0,00	0,00
7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459	0,00	0,00
8.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472	6 852 173,56	0,00

Číslo položky	Název položky	Synetický účet	1	2
			CELKEM	REKORD
III.	Krátkodobé závazky		84 776 141,98	59 130 007,64
1.	Krátkodobé závazky	281	0,00	0,00
4.	Jiné krátkodobé půjčky	289	0,00	0,00
5.	Dodavatelé	321	41 810 284,38	19 453 901,97
7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324	319 350,60	325 760,90
8.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326	0,00	0,00
10.	Samostatníci	331	0,00	0,00
11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	23 905 002,00	21 715 083,00
12.	Sociální zabezpečení	336	9 286 355,00	8 566 936,00
13.	Životní pojištění	337	4 250 881,00	3 871 143,00
14.	Důchodové spoření	338	0,00	0,00
15.	Daň z příjmů	341	0,00	0,00
16.	Daň z nemovitých věcí, poplatky a jiné obdobné peněžité plnění	342	4 764 404,00	4 310 445,00
17.	Daň z přidané hodnoty	343	127 029,00	40 408,00
18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345	0,00	0,00
19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347	0,00	381 530,02
20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349	65 770,00	0,00
32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	26 747,00	1 916,40
35.	Výnosy příštích období	383	0,00	0,00
36.	Výnosy příštích období	384	0,00	0,00
37.	Dohadné účty pasívní	389	100 000,00	378 545,10
38.	ostatní krátkodobé závazky	378	120 339,00	82 337,25

Podpisový záznam:

Zdravotnická záchraná služ
Jihomoravského kraje, p.o.
Kamenice 798/II 1, 625 00 Brno

Zdroj: Veřejný rejstřík a sbírka listin, eJustice. [online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti České republiky, 2012-2015 [cit. 20.10.2018]. Dostupný z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=220868>

Příloha I – Příloha ke zřizovací listině – okruhy doplňkové činnosti organizace

Příloha č. 2 ke zřizovací listině organizace č.j. ZDR/1581/13 ze dne 15. 4. 2003

OKRUHY DOPLŇKOVÉ ČINNOSTI ORGANIZACE

Název příspěvkové organizace: Zdravotnická záchranná služba Plzeňského kraje, příspěvková organizace

Sídlo příspěvkové organizace: Klatovská 2960/200i, 301 00 Plzeň

IČO příspěvkové organizace: 45333009

Plzeňský kraj jako zřizovatel povoluje na základě ust. § 27 odst. 2 písm. g) zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů, touto přílohou zřizovací listiny okruhy doplňkové činnosti organizace takto:

Zajišťování zdravotnického zabezpečení (zdravotnický dozor) sportovních, kulturních a jiných akcí se zvýšenou koncentrací lidí nebo zvýšeným rizikem úrazu
Pronájem movitých věcí, nemovitostí, bytů a nebytových prostor spolu s poskytováním základních služeb zajišťujících jejich řádný provoz.
Poskytování zdravotnické dopravní služby dle zákona č. 372/2011 Sb., o podmínkách poskytování zdravotních služeb (zákon o zdravotních službách), jejímž účelem je přeprava pacientů mezi poskytovateli nebo k poskytovateli a zpět do vlastního sociálního prostředí, je-li to nezbytné k zajištění poskytnutí zdravotních služeb.
Pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti

Zdroj: interní dokumenty ZZS PK