

Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Aleš Procházka

Oponent diplomové práce: Ing. Petr Stulík, Rodenstock ČR s.r.o, Ul.DR.Sedlaka 841/3, Klatovy

Diplomová práce na téma "Redukce průběžné doby koncové výroby brýlových skel" zpracovává klíčovou oblast výroby, kterou je eliminace plýtvání. Cílem práce je zmapování daného úseku výroby, odhalení nedostatků, které vedou k prodlužování průběžné doby výroby a navrhnout opatření, která povedou ke zredukování průběžné doby o minimálně 5%.

V teoretické části se pan bakalář zabývá tím co je to Lean, štíhlá výroba. Popisuje jednotlivé druhy plýtvání. Uvádí příklady metod štíhlé výroby. V poslední kapitole teoretické práce detailně popisuje metodu Value Stream Mapping, která je následně využita v praktické části diplomové práce.

V praktické části nejprve krátce seznámí s vybranou společností. Dále se již věnuje stručnému popisu výroby. Poté již detailně popisuje daný úsek výroby, který bude mapovat. Velmi podrobně popisuje výběr způsobu mapování a následně zobrazení současného stavu. Stěžejní částí diplomové práce jsou zpracované mapy hodnotového toku a navržení jednotlivých opatření.

Přínos této diplomové práce spočívá v navržení jednotlivých opatření, díky kterým je dosaženo požadovaného zredukování průběžné doby a tím snížení rozpracovanosti v daném výrobním úseku.

Formálně je práce zpracována standardně, v práci se vyskytly nějaké překlepy ale ty nemají na kvalitu práce žádný vliv.

Diplomovou práci hodnotím kvalifikačním stupněm výborně a doporučuji k obhajobě.

Dotaz k diplomové práci:

Jaké vidíte možnosti využití Lean metod v kancelářském prostředí naší společnosti?

Event. pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace: Výborně

Místo, dne: Klatovy, 3.6.2019



podpis