

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI
FAKULTA EKONOMICKÁ

Bakalářská práce

Analýza hospodaření vybrané neziskové organizace

The financial analysis of selected non-profit organization

Klára Koblencová

Plzeň 2019

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI

Fakulta ekonomická

Akademický rok: 2018/2019

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Klára KOBLENCOVÁ**

Osobní číslo: **K16B0273P**

Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**

Studijní obor: **Podniková ekonomika a management**

Název tématu: **Analýza hospodaření vybrané neziskové organizace**

Zadávací katedra: **Katedra financí a účetnictví**

Zásady pro vypracování:

1. Zpracujete teoretická východiska k problematice neziskových organizací a jejich financování.
2. Představte konkrétní neziskovou organizaci a proveďte analýzu jejího hospodaření ve vybraných letech.
3. Zhodnoťte provedenou analýzu a využívání finančních zdrojů danou neziskovou organizací.
4. Stanovte závěry práce.



Rozsah grafických prací: **neuveden**
Rozsah kvalifikační práce: **40 - 60**
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

- HEJDUKOVÁ, Pavlína. *Veřejné finance - teorie a praxe*. Praha: C. H. Beck, 2015. ISBN 978-80-7400-298-4.
- PELIKÁNOVÁ, Anna. *Účetnictví, daně a financování pro nestátní neziskovky*. Praha: Grada, 2016. ISBN 978-80-271-0339-3.
- STEJSKAL, Jan; KUVÍKOVÁ, Helena; MAŤÁTKOVÁ, Kateřina. *Neziskové organizace - vybrané problémy ekonomiky*. Praha: Wolters Kluwer ČR, a. s., 2012. ISBN 978-80-7357-973-9.
- VÍT, Petr. *Praktický právní průvodce pro neziskové organizace*. Praha: Grada, 2015. ISBN 978-80-247-5477-2.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Pavlína Hejduková, Ph.D.**
Katedra financí a účetnictví

Datum zadání bakalářské práce: **23. října 2018**
Termín odevzdání bakalářské práce: **23. dubna 2019**



Doc. Ing. Michaela Krechovská, Ph.D.
děkanka





Ing. Pavlína Hejduková, Ph.D.
vedoucí katedry

V Plzni dne 23. října 2018

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci na téma

„Analýza hospodaření vybrané neziskové organizace“

vypracovala samostatně pod odborným dohledem vedoucí bakalářské práce za použití pramenů uvedených v příložené bibliografii.

Plzeň dne

.....

podpis autora

Poděkování

Tímto bych chtěla upřímně poděkovat Ing. Pavlíně Hejdukové, Ph.D. za odborné vedení a cenné rady při tvorbě bakalářské práce. Dále děkuji organizaci Domeček za spolupráci a poskytnutí materiálů potřebných pro zpracování praktické části. V neposlední řadě děkuji své rodině a přítelovi za pevné nervy a trpělivost v období realizace této práce.

Obsah

Úvod	7
1 Neziskový sektor v národním hospodářství ČR	9
1.1 Třísektorové národní hospodářství	9
1.2 Čtyřsektorové národní hospodářství	10
1.2.1 Sektory národního hospodářství dle Pestoffa	10
2 Neziskové organizace	12
2.1 Klasifikace neziskových organizací	12
2.1.1 Neziskové organizace dle zřizovatele	12
2.1.2 Neziskové organizace dle realizované činnosti	13
2.1.3 Neziskové organizace dle globálního charakteru	14
2.1.4 Neziskové organizace dle hlavních zdrojů jejich financování	14
2.2 Nestátní neziskové organizace a jejich funkce	15
2.3 Nestátní neziskové organizace a jejich charakteristické znaky	16
3 Právní formy neziskových organizací	17
3.1 Právní formy státních neziskových organizací	17
3.2 Právní formy nestátních neziskových organizací	18
3.3 Církev, náboženské společnosti a evidované právnické osoby	20
3.3.1 Účelová zařízení církví	21
4 Financování nestátních neziskových organizací	23
4.1 Elementární principy financování nestátních neziskových organizací	23
4.1.1 Vícezdrojovost	23
4.1.2 Samofinancování	24
4.1.3 Fundraising	24
4.1.4 Neziskovost	26

4.1.5	Daňové úlevy	26
4.2	Zdroje financování nestátních neziskových organizací	27
4.2.1	Vlastní zdroje	27
4.2.2	Potencionální zdroje	28
4.3	Účetnictví nestátních neziskových organizací	30
5	Hospodaření vybrané nestátní neziskové organizace	32
5.1	Charakteristika vybrané neziskové organizace	32
5.1.1	Poslání a cíl organizace.....	32
5.1.2	Historický vývoj organizace	32
5.1.3	Portfolio služeb organizace.....	34
5.1.4	Organizační uspořádání organizace	37
5.2	Analýza hospodaření vybrané neziskové organizace Domeček	38
5.2.1	Výnosy	38
5.2.2	Náklady	46
5.2.3	Výsledek hospodaření.....	51
5.3	Fundraisingová analýza.....	53
5.3.1	Analýza zdrojů	53
5.4	Doporučení	60
	Závěr.....	63
	Seznam použité literatury	64
	Seznamy tabulek, grafů a obrázků	
	Seznam použitých zkratk	

Úvod

Neziskové organizace jsou důležitým a častým tématem diskuzí nejen na úrovni České republiky, ale také v rámci celého vyspělého a rozvojového světa. V národním hospodářství mají významnou roli, jelikož podporují veřejné a obecné blaho. Tyto společnosti nabízejí své služby i v oblastech, které jsou pro ziskové organizace neatraktivní, z důvodu neefektivního hospodaření.

Tato práce je podrobněji zaměřena na nestátní neziskové organizace, které působí i v odvětvích, ve kterých selhává sektor veřejný i soukromý tržní. Hlavním principem fungování těchto organizací je jejich naplňování poslání a cílů, pro které byly zřízeny. K uskutečňování je zapotřebí, aby organizace měla dostatek zdrojů, kterými je bude financovat. Jistá část nestátních neziskových organizací dosáhne na dotace z veřejných rozpočtů, které ale zdaleka nejsou schopny pokrýt všechny náklady, a tak je potřeba, aby společnosti byly schopny získat prostředky i z jiných zdrojů financování (vlastní zdroje, dárcovství, sponzoring a jiné).

Cílem této bakalářské práce je u zvolené nestátní neziskové organizace zhodnotit její hospodaření a využívání zdrojů v letech 2015-2017. Pro naplnění tohoto cíle je zapotřebí dodržet zásady pro zpracování bakalářské práce a aplikovat metodické postupy. Tyto postupy obsahují řešerši odborných zdrojů, analýzu hospodaření a fundraisingovou analýzu vybrané nestátní neziskové organizace, metodu komparativní pro porovnání skutečností zjištěných na základě provedené analýzy v jednotlivých letech a metodu syntetickou pro shrnutí a stanovení závěrů.

Vybranou nestátní neziskovou organizací (NNO) je účelové zařízení církve Domeček – středisko pro volný čas a integraci. Tato organizace se zaměřuje na rozvoje dětí a mládeže, pomoc pěstounským rodinám a ohroženým rodinám s dětmi a integraci handicapovaných osob.

První část práce je teoretická se zaměřením na neziskový sektor a jeho postavení v rámci národního hospodářství ČR a poté na klasifikace, funkce, charakteristické znaky a právní formy neziskových organizací. Podstatná část je věnována také financování NNO, kde je podrobněji popsáno, jaké jsou jeho principy a možnosti zdrojů financování. V této kapitole je také stručně charakterizováno účetnictví NNO.

V druhé části práce je nejdříve charakterizována zvolená NNO, poté je provedena analýza výnosů, nákladů a výsledku hospodaření (se zaměřením na financování) a následně fundraisingová analýza, která obsahuje analýzu zdrojů. Dále je v této části provedeno zhodnocení hospodaření a využívání zdrojů organizace, doporučení a stanovení závěrů.

1 Neziskový sektor v národním hospodářství ČR

Sociální a ekonomický vliv neziskového sektoru se v současnosti rozrůstá po celém světě. V důsledku tohoto zvyšujícího se vlivu, zaujímá důležitou roli v oblasti národního hospodářství. V neziskovém sektoru nejsou prosazovány výhradně vlastní hodnoty a zájmy (což se vyskytuje u sdružování občanů), ale účastní se také mnoha celospolečensky potřebných služeb a činností. V neposlední řadě je neziskový sektor zaměstnavatelem velkého množství občanů, přičemž pracovní poměr se může uskutečňovat jak na principu mzdového ohodnocení, tak na neplaceném dobrovolnické vztahu (Krechovská, Hejduková, Hommerová, 2018).

1.1 Třísektorové národní hospodářství

Ve smíšené ekonomice mohou vykonávat svou ekonomickou činnost různé typy společností. Jsou zde zařazeny veřejné, soukromé ziskové a soukromé neziskové organizace. Jedná se o tzv. třísektorové národní hospodářství, viz Obrázek č. 1 (Pelikánová, 2018).

Obrázek č. 1: Struktura národního hospodářství



Zdroj: vlastní zpracování podle Pelikánové (2018), 2019

Podstatou vzniku nestátních neziskových organizací (dále jen „NNO“) je dle Weisbroda (1998) jejich schopnost řešit případná tržní a vládní selhání. Pokud trh selhává, vyskytuje se potřeba zásahů státu, tudíž nutnost existence veřejného sektoru.

Může však nastat i situace selhání státu nebo jeho zásahů, v takovém případě je východiskem tvorba NNO, které představují organizace zakládané soukromými osobami.

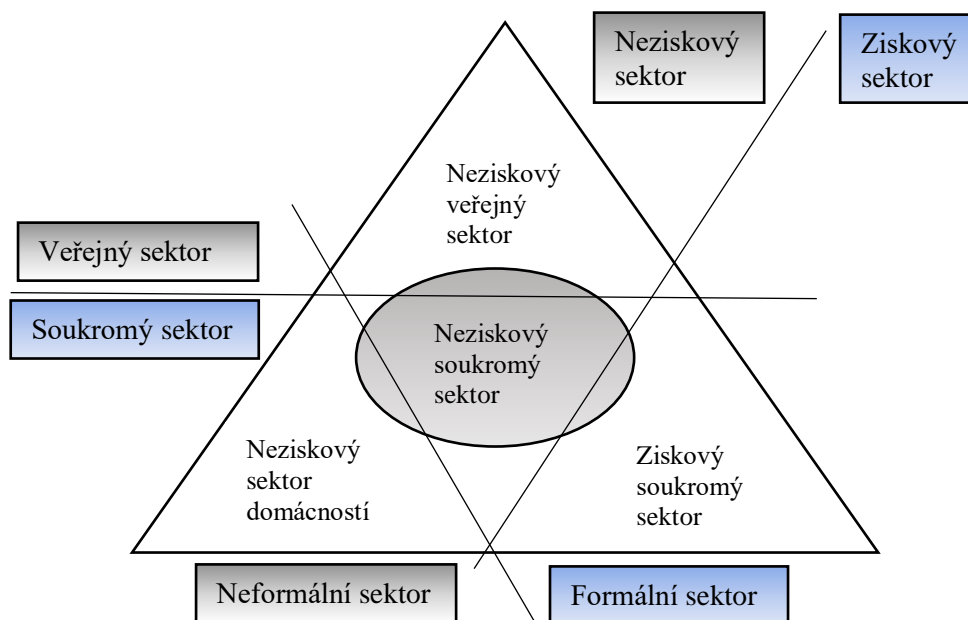
1.2 Čtyřsektorové národní hospodářství

Tvůrcem tohoto modelu je švédský ekonom Victor A. Pestoff, který pomocí grafického trojúhelníkového zobrazení uvádí jednotky různé organizačně-právní formy (Stejskal, Kuvíková, Maňátková, 2012).

Dle Pestoffa (1995) lze na modelu, který zobrazuje Obrázek č. 2, rozpoznat čtyři sektory organizací a jejich základní charakteristiky. Čtyřmi sektory jsou:

- ziskový soukromý sektor
- neziskový veřejný sektor
- neziskový soukromý sektor
- neziskový sektor domácností

Obrázek č. 2: Pestoffův trojúhelníkový model členění národního hospodářství



Zdroj: vlastní zpracování podle Pestoffa (1995), 2019

1.2.1 Sektory národního hospodářství dle Pestoffa

První sektor – **ziskový soukromý sektor (MARKET)** – na základě Foreita (1992) představuje tento sektor společnosti založené na principech klasické tržní ekonomiky. Patří do formálního sektoru, přičemž jednotlivci mají právo využívat vlastní kapitál a práci, mají individuální odpovědnost za chod organizace a pomocí volné směny na trhu

mají pravomoc dosahovat zisku a jeho následného užitku. Tyto společnosti jsou upraveny soukromým právem a jejich právní forma se odvíjí dle příslušného zákona (např. akciová společnost, společnost s ručením omezeným nebo živnostenský podnikatel).

Druhý sektor – **neziskový veřejný sektor (PUBLIC)** – zahrnuje relativně mnoho organizačních forem (obce, kraje, příspěvkové organizace, organizační složky). Tyto organizace se vyznačují neziskovým a formálním charakterem a jsou upravovány prostřednictvím veřejného práva (Lane, 2000).

Třetí sektor – **neziskový soukromý sektor (ASSOCIATIONS / NON-PROFIT)** – sestává z institucí, které fungují neziskově a na bázi soukromého práva. Jedná se například o občanská sdružení, nadace nebo církve (Powell a Steinberg, 2006).

Čtvrtý sektor – **sektor domácností (COMMUNITY / HOUSEHOLD)** – podle Magrabiho & kol. (1991) lze tento sektor definovat jako jednotlivce (rodiny), ale také různé skupiny, například neformální kluby nebo dobrovolné svazky. Pod tímto sektorem je možné si představit kupříkladu rodinu, která doma pečuje o nemocného člena rodiny, a poskytuje mu tedy neformálně, neziskově a soukromě nějakou službu. Existence tohoto sektoru je způsobena nedokonalostí trhu a selháváním státu v oblasti poskytování nedostatkových služeb, a to co se týče rozsahu či kvality.

2 Neziskové organizace

Neziskové organizace působí v neziskovém sektoru a zastupují velmi významnou roli v ekonomice. Působí v okruzích, které nejsou pro subjekty podnikatelského sektoru zajímavé, poněvadž zde není primárním cílem zisk. Nezisková odvětví podporují rozvoj celé společnosti. Patří k nim například oblast vzdělávání a školství, věda a výzkum, zdravotnictví nebo sociální služby (Krechovská, Hejduková, Hommerová, 2018).

Neziskové organizace nejsou dle Wolfa (2012) založeny za účelem podnikání, mohou však na základě provozování vedlejší nebo podnikatelské činnosti vydělávat peněžní prostředky a vytvářet zisk. Nicméně jejich získané finanční prostředky tyto společnosti přerozdělují na dobročinné účely, rozvoj kultury, náboženství, vzdělávání atd.

2.1 Klasifikace neziskových organizací

Existuje více druhů kritériálních členění, dle kterých lze rozlišovat neziskové organizace. Je možné je řadit do kategorií například podle zřizovatele, podle globálního charakteru, podle realizované činnosti nebo podle hlavních zdrojů jejich financování (Krechovská, Hejduková, Hommerová, 2018 a Hejduková, 2015).

2.1.1 Neziskové organizace dle zřizovatele

Na základě Wolfa (2012) se neziskové organizace podle zřizovatele rozdělují na **státní** (SNO) a **nestátní** (NNO).

SNO jsou zakládány institucemi veřejného sektoru (stát, kraje, obce atd.). Veřejné služby, které SNO pro obyvatelstvo poskytují, mají podobu čistých či smíšených veřejných statků. Významnou roli v oblasti těchto organizací zaujímají organizační složky a příspěvkové organizace (Hejduková, 2015).

Jak uvádí Tetřevová (2008), NNO (čili soukromé organizace) jsou fyzické a právnické osoby a jsou zakládány občany jako neformální nebo formální organizace. S NNO souvisí také pojem „**nezávislý sektor**“, který vyplývá z fungování těchto organizací, jelikož se vyznačují samořízením, tzn. nezávislostí na vládě a schopností lidí vzájemného usměrňování při jednání společnosti.

2.1.2 Neziskové organizace dle realizované činnosti

Podle realizované činnosti, jak ve své publikaci uvádí Frič & Goulli (2001), jsou definovány tři elementární klasifikace neziskových organizací, které jsou detailně rozčleněny v Tabulce č. 1:

- Mezinárodní klasifikace neziskových organizací – ICNPO;
- Klasifikace služeb neziskových institucí podle účelu sloužících domácnostem – CZ-COPNI;
- Odvětvová klasifikace ekonomických činností (nevýrobních) – CZ-NACE (dříve OKEČ).

Tabulka č. 1: Klasifikace neziskových organizací dle realizované činnosti

Mezinárodní klasifikace neziskových organizací ICNPO	Klasifikace služeb neziskových institucí podle účelu sloužících domácnostem CZ COPNI	Odvětvová klasifikace ekonomických činností CZ NACE
1 Kultura, sport a volný čas	03 Rekreační a kultura	90 Tvůrčí, umělecké a zábavní činnosti 93 Sportovní, zábavní a rekreační činnosti
2 Vzdělávání a výzkum	04 Vzdělávání	85 Vzdělávání
3 Zdravotnictví	02 Zdravotnické služby	86 Zdravotní péče
4 Sociální služby	05 Sociální péče	87 Sociální péče
5 Životní prostředí	08 Ochrana životního prostředí	94 Činnost společenských organizací (odbory, politické strany, církve a profesní spolky)
6 Komunitní rozvoj a bydlení	01 Bydlení	
7 Ochrana práv, politika		
8 Filantropie a dobrovolnictví		
9 Mezinárodní aktivity		
10 Náboženství	06 Náboženství	
11 Hospodářská a profesní sdružení, odbory	07 Politické strany, odbory a profesní organizace	
12 Činnosti jinde neuvedené	09 Služby jinde neuvedené	96 Poskytování ostatních služeb

Zdroj: vlastní zpracování podle Frič & Goulli (2001) a Krechovská, Hejduková, Hommerová (2018), 2019

2.1.3 Neziskové organizace dle globálního charakteru

Na základě Tetřevové (2008) lze podle globálního charakteru rozlišit **organizace veřejně prospěšné** a **organizace vzájemně prospěšné**.

Organizace veřejně (obecně) prospěšné (Public Benefit Organizations) – cílem těchto organizací je uspokojovat potřeby celé společnosti pomocí produkce čistých i smíšených statků. Řadí se sem například charita, vzdělávání, církve a náboženské spolky nebo zdravotnictví (Jackson & Brown, 2003).

Organizace vzájemně prospěšné (Mutual Benefit Organizations) – jejich cílem je uspokojování skupin občanů, kteří mají vzájemně stejné zájmy. Uspokojují tím tedy především své vlastní zájmy. Jedná se například o kulturní aktivity, tělovýchovné jednoty, profesní zájmy nebo ochranu zájmů skupin (Rektořík, 2010).

2.1.4 Neziskové organizace dle hlavních zdrojů jejich financování

Neziskové organizace mají významnou roli v zajišťování veřejných statků a mnoho z nich získává potřebné finanční prostředky z veřejných rozpočtů. Podle hlavních zdrojů, kterými tyto organizace financují své aktivity, se na základě Hejdukové (2015, str. 212) člení následovně:

- *„organizace, jejichž provoz je financován z ryze veřejných prostředků,*
- *organizace, které jsou zčásti financované z veřejných prostředků (na tyto prostředky mají z právního hlediska nárok) a zčásti z vlastní (vedlejší, doplňkové) činnosti,*
- *organizace, které mají příspěvky z jiných zdrojů než veřejných, (např. sponzorství, dary, granty, sbírky),*
- *organizace financované z podstatné části z poskytování svých služeb.“*

2.2 Nestátní neziskové organizace a jejich funkce

Schwartzhoffová (2018) vymezuje tři základní funkce, které by měly organizace spadající do nestátního neziskového sektoru naplňovat:

- ekonomická funkce,
- sociální funkce,
- politická funkce.

Funkce ekonomická představuje skutečnost, že NNO mají významnou roli v národním hospodářství vyspělých států. Jsou začleněny do koloběhu zboží, služeb a výrobních faktorů, jelikož působí v ekonomice jako spotřebitelé, nabízejí své produkty nebo zaujímají pozici zaměstnavatele (Tetřevová, 2008).

Funkce sociální zahrnuje dle Beličkové & Bukovové (2007) poskytování speciálních produktů (servisní funkce) a uspokojování potřeb lidí nebo členů dané organizace, a aktivně se zapojuje také do života celé společnosti (participační funkce).

Obsahem politické funkce je na základě Schwartzhoffové (2018) ochrana jednotlivců nebo nějakého kolektivu obyvatel před činnostmi, které jsou mimo základní lidská práva, čímž mohou ovlivňovat veřejnou politiku a veřejné mínění (ochranářská a demokratizační funkce).

Mohou se vyskytovat i jiné různé činnosti, které NNO naplňují. Např. Beličková & Bukovová (2007) ve své knize uvádějí další dvě dělení funkcí, a to **kontrolní** (neodborná kontrola průběhu demokratického používání veřejné volby nebo organizace veřejného sektoru) a **informační** (osvěta, důsledkem které, je překlenutí neúmyslné kulturní zaostalosti, v níž mnoho skupin občanů nedobrovolně žije).

I přes skutečnost potřeby financování NNO z veřejných rozpočtů, přispívají tyto organizace k redukci celkových výdajů státu. Činnosti, které NNO zajišťují, by totiž v případě jejich neexistence musel obstarávat stát sám. Dále tyto společnosti přispívají ke snížení neúnosného počtu pracovních sil ve veřejném sektoru a státním neziskovém sektoru, jelikož jsou významným zaměstnavatelem na trhu práce a zaměstnávají neustále více zaměstnanců v sektoru nestátním neziskovém (Frič & Goulli, 2001).

2.3 Nestátní neziskové organizace a jejich charakteristické znaky

Jak uvádí Jegers (2008), základními rysy neziskových organizací jsou:

- **Veřejná prospěšnost** – snaží se o veřejné dobro jak jednotlivců, tak celé společnosti,
- **Dobrovolnost** – přijímání dobročinných darů, využívání výkonů neplacené práce ve prospěch organizace apod.,
- **Neziskovost** – zisk, který je v organizaci vytvořen, není přerozdělován mezi její vedení nebo vlastníky,
- **Samosprávnost** – do jejich činnosti nezasahuje stát ani jiné instituce,
- **Soukromé vlastnictví** – jejich základní struktura je soukromá.

3 Právní formy neziskových organizací

V ČR existuje několik právních předpisů upravujících neziskové organizace.

3.1 Právní formy státních neziskových organizací

Nejdůležitější právní předpisy v oblasti státních neziskových organizací:

- Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů;
- Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v platném znění.

Nejpodstatnější právní formy SNO podle Krechovské, Hejdukové, Hommerové (2018) a Ministerstva kultury(a) (2019):

- **Organizační složky** – nemají individuální právní subjektivitu a jsou zakládány na úrovni státu či územních samosprávných celků. Jak uvádí § 3 odst. 1 zákona č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích, mezi organizační složky státu patří různá ministerstva, soudy, státní zastupitelství, Kancelář prezidenta republiky, Nejvyšší kontrolní úřad atd.;
- **Příspěvkové organizace** – stejně jako organizační složky mohou být i příspěvkové organizace zakládány na úrovni státu či územních samosprávných celků. Od organizačních složek se liší tím, že jsou právnickou osobou a účetní jednotkou, tudíž mají složitější strukturu rozsah a celkově jejich fungování. U státních příspěvkových organizací jsou hlavními zdroji financování aktivit zdroje od státu, tedy zakladatele. Státní příspěvkové organizace dle § 28 odst. 1 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů hospodaří s financemi získanými prostřednictvím vlastních činností, z rozpočtu jejího zřizovatele, z fondů, z různých peněžních darů od fyzických nebo právnických osob apod. Mezi příspěvkové organizace patří např. muzea, divadla, památníky či galerie.

3.2 Právní formy nestátních neziskových organizací

V oblasti nestátních neziskových organizací jsou těmi nejdůležitějšími právními předpisy v platném znění:

- Zákon č. 89/2012 Sb., (nový) občanský zákoník (dále jen „NOZ“)
- Zákon č. 3/2002 Sb., o svobodě náboženského vyznání a postavení církví a náboženských společností a o změně některých zákonů (zákon o církvích a náboženských společnostech);
- Zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích);
- Zákon č. 341/2005 Sb., o veřejných výzkumných institucích;
- Zákon č. 424/1991 Sb., o sdružování v politických stranách a hnutích;
- Zákon č. 449/2001 Sb., o myslivosti;
- Zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělání (školský zákon).

Nejpodstatnější právní formy NNO podle Pelikánové (2018), Neziskovky (2015) a Krechovské, Hejdukové, Hommerové (2018):

- **Spolky a pobočné spolky** – nově jsou upravovány dle nového občanského zákoníku (NOZ). 1. 1. 2014 byla dle NOZ ve spolek automaticky proměněna většina občanských sdružení a jejich organizačních jednotek, upravovaných podle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů);
- **Nadace a nadační fondy (fundace)** – nyní upravovány dle NOZ, dříve podle zákona č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech;
- **Účelová zařízení církví (Evidované právnické osoby)** – jsou zakládána církvemi a náboženskými společnostmi dle zákona č. 3/2002 Sb., o svobodě náboženského vyznání a postavení církví a náboženských společností a o změně některých zákonů. Dříve byla tato zařízení označována jako Církevní právnické osoby;
- **Obecně prospěšné společnosti** – od 1. ledna 2014 nelze tyto organizace zakládat. Existují pouze ty, které byly založeny do 31. prosince 2013. Upravuje je zákon č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech, který je nyní už zrušen, ale tyto existující společnosti podle něho stále fungují);

- Ústavy – upravované dle NOZ;
- Dále: **Školské právnické osoby, Politické strany a politická hnutí, Zájmová sdružení právnických osob.**

V Tabulce č. 2 jsou uvedeny počty základních nestátních neziskových organizací, a to církevní organizace, spolky a pobočné spolky, nadace a nadační fondy, obecně prospěšné společnosti a ústavy. Dále bude s ohledem na cíl bakalářské práce detailně rozebrána pouze právní forma účelových zařízení církví (evidované právnické osoby).

Tabulka č. 2: Počet nestátních neziskových organizací v ČR 2014-2017

Rok / právní forma	Církevní organizace*	Spolky	Pobočné spolky	Nadace	Nadační fondy	Obecně prospěšné společnosti	Ústavy
2014 (prosinec)	4 158	86 956	26 118	508	1 407	2 926	123
2015 (květen)	4 156	87 698	26 225	495	1 442	2 912	206
2015 (prosinec)	4 166	89 584	26 423	505	1 518	2 894	388
2016 (březen)	4 166	90 412	26 463	505	1 544	2 865	488
2016 (červen)	4 170	91 307	26 583	510	1 574	2 840	557
2016 (září)	4 170	91 931	26 359	510	1 592	2 814	626
2016 (prosinec)	4 177	92 878	26 370	516	1 635	2 792	686
2017 (duben)	4 171	93 651	26 414	515	1 670	2 774	752

*účelová zařízení církví a náboženských společností tvoří cca 5 % církevních organizací

Zdroj: vlastní zpracování podle Neziskovky (2017), 2019

3.3 Církev, náboženské společnosti a evidované právnické osoby

Vznik, registrace a práva církví a náboženských společností

V souladu se zákonem č. 3/2002 Sb., o svobodě náboženského vyznání a postavení církví a náboženských společností a o změně některých zákonů (dále jen „příslušný zákon“), představují církve a náboženské organizace společenství osob, které je založené dobrovolně. Tyto instituce mají vlastní strukturu, interní předpisy, orgány a jsou založené především za účelem vyznávání víry určitého náboženství, a to buď otevřeně nebo pouze soukromě. Jejich součástí je konání náboženských obřadů, bohoslužeb, duchovních služeb či projevy víry.

O skutečnosti, zda se jedná o církev nebo náboženskou společnost, rozhoduje pouze zřizovatel při jejím zakládání, jinak se mezi těmito institucemi nevyskytuje odlišnost. V obou případech se jedná o právnické osoby s vlastní strukturou, vnitřními předpisy a správou vykonávanou pomocí příslušných orgánů (Stejskal, Kuvíková, Maťátková, 2012).

Východiskem pro jejich **založení** je příslušný zákon. Námět na registraci církve či náboženské společnosti je předkládán Ministerstvu kultury ČR, které následně učiní záznam do náležitého rejstříku. Součástí toho návrhu musí být základní dokument obsahující dle § 10 odst. 2 a odst. 3 příslušného zákona např. název, sídlo, poslání, označení a způsob jednání statutárního orgánu, organizační strukturu či zásady hospodaření církve nebo náboženské společnosti.

Dle § 17 odst. 1 příslušného zákona Ministerstvo kultury vede:

- Rejstřík registrovaných církví a náboženských společností,
- Rejstřík svazů církví a náboženských společností,
- Rejstřík evidovaných právnických osob.

Výše uvedené rejstříky jsou podle příslušného zákona veřejnými seznamy, mimo údaje o adrese místa pobytu, rodném čísle nebo o státním občanství cizinců. Ve veřejné části rejstříku má každý právo do něho nahlížet, či pořizovat výpisky.

Podle § 15a odst. 1 příslušného zákona může registrovaná církev nebo náboženská společnost předložit **návrh k evidenci právnické osoby**, kterou může být:

- *orgán registrované církve a náboženské společnosti, řeholní a jinou církevní instituci osob hlásících se k církvi a náboženské společnosti založené za účelem vyznávání náboženské víry,*
- *účelové zařízení registrované církve a náboženské společnosti založené církví a náboženskou společností pro poskytování charitativních služeb (dále jen "účelové zařízení").*

3.3.1 Účelová zařízení církví

Na základě § 16a odst. 2 příslušného zákona poskytují účelová zařízení pro veřejnost obecně prospěšné služby, jejichž podmínky jsou předem stanovené a pro všechny uživatele totožné. Účelová zařízení jsou navrhována k evidenci dle příslušného zákona se záměrem nabízení sociálních či zdravotnických služeb nebo mohou působit jako charita, případně diakonie. Podkladem pro podání návrhu na evidenci těchto právnických osob je zakládací listina registrované církve a náboženské společnosti, která musí dle § 10 odst. 3 písm. d) příslušného zákona obsahovat úředně ověřený podpis člena nebo členů instituce registrované církve či náboženské společnosti.

Náležitosti zakládací listiny účelového zařízení dle § 16a odst. 3 příslušného zákona

- a) sídlo, název a identifikační číslo zřizovatele,
- b) sídlo a název účelového zařízení, které se nachází na území ČR,
- c) pokud není účelové zařízení zřízeno na dobu neurčitou, musí být uvedena doba, na kterou se zakládá,
- d) označení statutárního orgánu účelového zařízení se sídlem v ČR,
- e) identifikační údaje členů statutárního orgánu,
- f) stanovy účelového zařízení (např. ustavování, odvolávání, popř. délka funkčního období členů statutárního orgánu či druh poskytovaných obecně prospěšných služeb a podmínky, za kterých je budou poskytovat),
- g) postup, kterým bude zařízení uveřejňovat výroční zprávy týkající se jeho činnosti a hospodaření za uplynulý kalendářní rok,
- h) způsob ratifikace změn souvisejících se zakládací listinou.

Zrušení a zánik účelového zařízení

Zrušení evidence evidované právnické osoby (konkrétně účelového zařízení) a její zánik se uskutečňuje na základě § 26 příslušného zákona. Účelové zařízení může být zrušeno Ministerstvem kultury např.:

- do 5 pracovních dnů ode dne doručení návrhu na zrušení orgánem registrované církve a náboženské společnosti, který ji doporučil k evidenci,
- z vlastního podnětu, zjistí-li, že účelové zařízení koná v rozporu se zákonem a nezjedná-li nápravu,
- po uplynutí doby, na kterou bylo založeno,
- ke dni uvedenému v rozhodnutí o zrušení právnické osoby dle zakládací listiny, nebo
- v případě, že účelové zařízení neposkytuje alespoň po dobu delší než jeden rok obecně prospěšné služby uvedené v zakládací listině.

Jak uvádí § 25 příslušného zákona, účelové zařízení zaniká výmazem z Rejstříku evidovaných právnických osob. Jeho zániku předchází zrušení s likvidací nebo zrušení bez likvidace (v případě, že jeho majetek a závazky přechází na registrovanou církev a náboženskou osobu nebo její evidovanou právnickou osobu). Postup zániku je dále v obecných krocích upravován obchodním zákoníkem a organizace podléhají insolventnímu zákonu.

4 Financování nestátních neziskových organizací

Bez ohledu na to, jestli se jedná o subjekt veřejného nebo soukromého sektoru, je podle Pelikánové (2018) pro každou neziskovou organizaci důležité zabezpečit finanční zdroje pro krytí nákladů, které vznikají v důsledku její činnosti. Financování nestátních neziskových organizací je specifické, jelikož zahrnuje složky finanční, ekonomické, sociální, marketingové a společenské.

4.1 Elementární principy financování nestátních neziskových organizací

Dle Schwartzhoffové (2018) jsou elementárními principy financování NNO:

- a) vícezdrojovost,
- b) samofinancování,
- c) fundraising,
- d) neziskovost,
- e) daňové úlevy.

4.1.1 Vícezdrojovost

Pro financování NNO je důležité, aby využívala pro své aktivity více finančních zdrojů (jde o tzv. vícezdrojové financování projektů). Organizace se tak nemusí spoléhat na jeden zdroj krytí nákladů a riskovat riziko náhlého selhání. Převážná část dárců (donátorů) požadují, aby projekt, do kterého hodlá vložit své vlastní peněžní prostředky, byl zajištěn více zdroji. Dárci ve většině případů nejsou ochotni hradit celkové náklady určitého projektu nebo provozu společnosti (Stejskal, Kuvíková, Mat'átková, 2012).

Kritéria dělení zdrojů financování dle Pelikánové (2018):

- **charakter zdrojů** – finanční zdroje (peněžní prostředky) a nefinanční zdroje (dobrovolnictví, hmotné dary, know-how);
- **zeměpisný původ zdrojů** – místní zdroje a zahraniční zdroje;
- **prostředky organizace** – zdroje z vlastní činnosti a externí zdroje (soukromé, veřejné a individuální);
- **druh získání zdrojů** – přímé (např. dary) a nepřímé (úlevy v oblasti daní);

- **subjekt financování** – veřejné zdroje (samospráva, státní správa, internacionální instituce, daňová asigance) a soukromé zdroje (církve a náboženské společnosti, individuální dárci, nadace, podnikatelé).

4.1.2 Samofinancování

Princip samofinancování NNO zahrnuje dle Boukala a kol. (2013) získávání financí prostřednictvím prodeje vlastních výrobků či služeb, pronájmů majetku, podnikáním, finančními investicemi nebo finančními příspěvky od členů organizace. Čím vyšší má samofinancování podíl na celkovém financování nákladů, tím vyšší má NNO míru nezávislosti, nejen po finanční stránce, ale jedná se také například o nezávislost v rozhodování.

Hlavním přínosem samofinancování je flexibilita finančních prostředků, jelikož organizace může sama rozhodnout o jejich alokaci a také nemá od nikoho nařízeno, k jakému datu je musí vyúčtovat (Informační centrum neziskových organizací, 2007).

Jak uvádí Boukal a kol. (2013), výhodami samofinancování jsou:

- přínos finančních prostředků,
- rozšíření portfolia příjmů,
- organizace má lepší finanční stabilitu,
- pozitivní vliv na donátory,
- pomůže připoutat pozornost na organizaci.

4.1.3 Fundraising

Fundraising dle Boukala a kol. (2013) představuje získávání zdrojů NNO v potřebné struktuře a výši, pro zajištění bezproblémového chodu organizace a jejich projektů. Probíhá pomocí oslovování a budování dlouhodobých vztahů s dárci a donátory. Hlavním rysem fundraisingu je členění na **finanční** a **nefinanční zdroje**. Bylo by velkou chybou, kdyby se společnost zaměřila například jen na zdroje finanční. Organizace může získat hmotné zdroje, marketingová práva na webových stránkách, informace či práci (dobrovolníci z jiných organizací). Fundraisingem se zabývá tzv. **fundraiser**, který může být interní (ze zaměstnanců organizace) nebo externí specialista. V jaké formě a v jaké výši získá NNO zdroje záleží na schopnostech fundraisera.

Jak lze vidět v Tabulce č. 3, existují různé formy realizace fundraisingu.

Tabulka č. 3: Formy fundraisingu

Zdroj	Forma fundraisingu
Individuální fundraising (jednotlivec, rodina)	dar (peněžitý nebo věcný), veřejná sbírka včetně DMS, dobrovolnictví jednotlivců, loterie, dobročinná aukce, odkaz v závěti, členský poplatek
Nadace a nadační fondy, státní donátoři (orgány veřejné správy), Evropská unie	nadační příspěvek/grant, dotace (obvykle z veřejných rozpočtů)
Firemní fundraising	dar, sponzoring, firemní dobrovolnictví, zapůjčení prostor či techniky, zapůjčení pracovníka, slevy při nákupu zboží a služeb, interní dobročinná aukce mezi pracovníky atd.

Zdroj: vlastní zpracování dle Pelikánové (2018), 2019

Podle Víta (2015) jsou metodami fundraisingu například:

- **Dárcovství a sponzoring** – u daru převádí dárce bezplatně pomocí darovací smlouvy věc obdarovanému do osobního vlastnictví. Předmětem plnění u sponzoringu je obvykle reklama nebo propagace sponzora. Zda se jedná o dar nebo sponzorský příspěvek je třeba rozlišovat i v případě příjemce daru. Zatímco dar je jako bezúplatné plnění osvobozen od daně z příjmu, sponzorský příspěvek dani podléhá, jelikož se na něho pohlíží jako na příjem z reklamy;
- **Veřejné sbírky** – tyto sbírky mají předem stanovený veřejně prospěšný účel získávání dobrovolných peněžních příspěvků od potencionálních přispěvatelů. Veřejnou sbírkou mohou být např. dárcovské textové zprávy;
- **Dobročinné aukce (dražby)** – pokud dražená věc patří neziskové organizaci nebo byla poskytnuta třetí osobou NNO jako dar, je zapotřebí s výtěžkem z aukce nakládat jako s tržbou. Pokud dražená věc patří dárce a následně výnos z aukce bude poskytnut jako dar neziskové organizaci, bude pravděpodobně tato částka osvobozena od daně z příjmu, a je tedy pro NNO výhodnější;

- **Dědictví** – část majetku, který se rozhodla fyzická osoba věnovat na veřejně prospěšné účely, v případě jejího úmrtí. Podmínkou nároku NNO na dědictví, je zápis této skutečnosti v závěti zesnulé fyzické osoby.

4.1.4 Neziskovost

Veškeré příjmy NNO musí být dle Pelikánové (2018) uplatněny na úhradu nákladů aktivit souvisejících s naplňováním cílů organizace. Pokud je provozována vedlejší činnost nebo podnikání, musí být veškerý zisk použit pro financování hlavní neziskové činnosti. Účinným nástrojem pro komunikaci NNO se zainteresovanými stranami a veřejností je **transparentnost**, která se uskutečňuje např. prostřednictvím zveřejňování výročních či tiskových zpráv. Transparentnost je dobrým prostředkem pro získání dárců, spolupracovníků, členů, příznivců a důvěry.

4.1.5 Daňové úlevy

Dle § 19b zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu (dále jen „ZDP“) jsou **od daně osvobozeny** např. určité bezúplatné příjmy veřejně prospěšných poplatníků (dary), určité majtkové daně, příjmy z veřejně prospěšné sbírky atd. Dle Nebuželské (2017) je osvobození dobrovolné a záleží na organizaci, zda ho využije. Pokud se organizace rozhodne toto osvobození využít, pak náklady hrazené z těchto osvobozených příjmů nejsou daňově uznatelné (bez ohledu na to, v jakém zdaňovacím období jsou vynaloženy). Pro organizace není výhodné, pokud přijme a využije dar ve stejném zdaňovacím období, pokud ale v jenom období dar přijme a v následujícím bude vynaložen, je osvobození přijatého daru velmi prospěšné.

Dle § 20 ZDP má veřejně prospěšný poplatník možnost, uplatnit na vypočtenou daň **snížení o 30 %** (max. 1 000 000 Kč). Nárok na snížení daňové povinnosti má však daňový poplatník pouze v případě, že peněžní prostředky získané úsporou na dani, použije v dalším zdaňovacím období, ke krytí nákladů vzniklých z nepodnikatelské činnosti. Finance, které zůstali organizaci z nezaplacení daně z příjmu lze dle Nebuželské (2017) chápat jako využití daňové úspory. O této skutečnosti nezisková organizace nemusí účtovat, stejně tak jako o snížení základu daně, ale je její povinností informovat o obou případech v příloze účetní závěrky.

4.2 Zdroje financování nestátních neziskových organizací

Prostředky, se kterými hospodaří NNO, mohou dle Stejskala, Kuvíkové a Mařátkové (2012) pocházet z **vlastních zdrojů** vytvořených vlastní činností organizace, z **cizích zdrojů** (půjčka od banky) nebo z **potencionálních zdrojů** (finanace z veřejných rozpočtů, dary poskytnuté soukromými osobami atd.).

4.2.1 Vlastní zdroje

Do vlastních zdrojů (zdrojů samofinancování) dle Pelikánové (2018) patří:

- členské příspěvky,
- příjmy z výkonu hlavních a doplňkových činností,
- podnikání.

Členské příspěvky

Člen odborové organizace si může dle § 15 odst. 7 ZDP, odečíst od základu daně zaplacené členské příspěvky. Při nepovinném členství jsou přijaté členské příspěvky vymezené v § 19 odst. 1 ZDP, osvobozeny od daně z příjmu.

Příjmy z výkonu hlavní a vedlejší činnosti

Příjmy z hlavní a vedlejší činnosti jsou dle vyhlášky č. 504/2002 Sb. definovány:

- Příjmy z **hlavní činnosti** NNO vznikají při realizaci aktivit za jejichž účelem (případně posláním) byla účetní jednotka založena nebo zřízena zvláštním právním předpisem, zřizovací listinou či jiným dokumentem;
- Příjmy z **vedlejších (hospodářských) činností** představují činnosti stanovené zvláštním právním předpisem nebo stanovené ve statutu, zřizovací či zakládací listině nebo zapsané v příslušném rejstříku. Jedná se zejména o činnost doplňkovou, vedlejší, podnikatelskou nebo jinou.

Jak uvádí Nebuželská (2017), výše uvedená vyhláška stanovuje účetním jednotkám povinnost účtovat o hlavní a vedlejší činnosti, aby bylo možné (u běžného podvojného účetnictví) sestavit výkaz zisku a ztráty a (u jednoduchého účetnictví) přehled o příjmech a výdajích. Informace o výnosech (příjmech) a nákladech (výdajích) musí být z účetnictví zjistitelné v rozdělení na hlavní a vedlejší činnosti.

Podnikání

Podnikání je dle § 420 odst.1 NOZ definované jako soustavná činnost provozovaná podnikatelem za účelem dosažení zisku, na vlastní jméno a vlastní odpovědnost. NNO mohou na základě Víta (2015) podnikat pouze v případě, nevyklučují-li tuto skutečnost některý z právních předpisů upravujících jejich činnost. Přestože NNO k výdělečné činnosti založené nejsou, není zakázáno, že by ji nemohly vykonávat. Veřejně prospěšní poplatníci tedy mohou podnikat, ale pouze ve vedlejší činnosti, s živnostenským oprávněním a se ziskem podléhajícím dani z příjmů. Podnikáním v NNO je např. propagace, pronájem prostor, prodej předmětů atd.

4.2.2 Potencionální zdroje

Tyto zdroje může NNO získat na základě žádosti nebo jejich projektů od jednotlivců, podnikatelských subjektů či veřejných institucí. Získané finanční prostředky mohou mít přesně určený účel a druh nákladu, na který musí být použity nebo se jedná o neúčelné dary. Potencionální zdroje lze dále rozčlenit na zdroje od veřejných subjektů a zdroje od soukromých subjektů. Mezi zdroje od veřejných subjektů dle Stejskala, Kuvíkové a Maťátkové (2012) patří:

- příspěvky ze zdrojů Evropské unie,
- dotace od státu a municipalit.

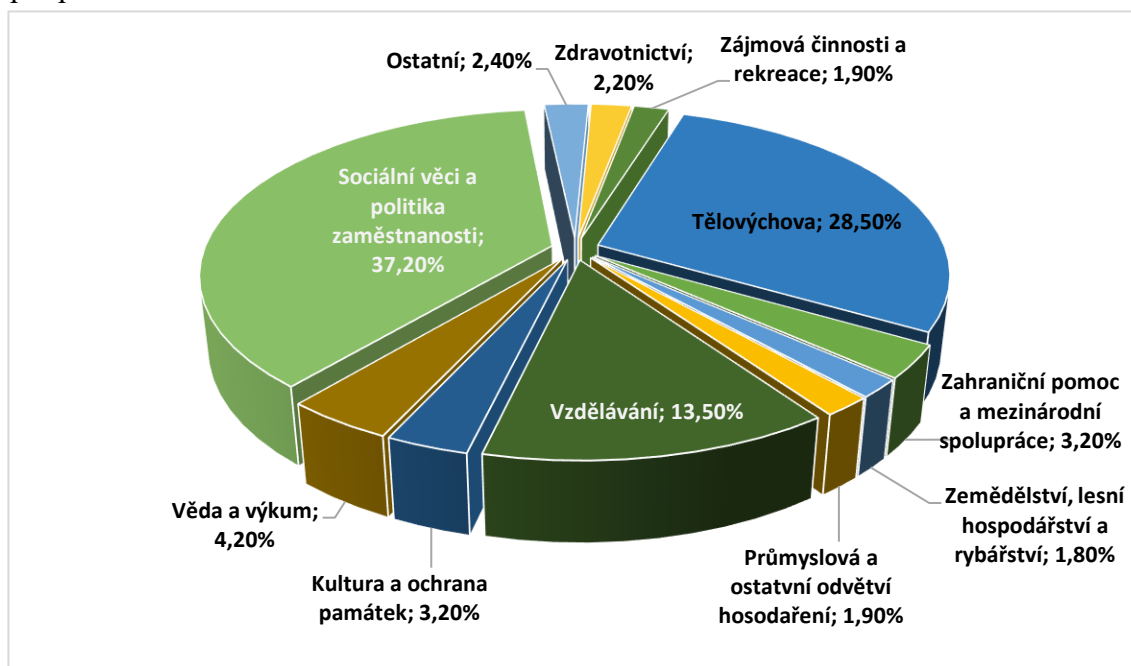
Příspěvky ze zdrojů Evropské unie

Jedná se o finance ze strukturálních fondů EU. Jedním z příkladů je projekt mobility mládeže, který podporuje mezinárodní výměnu mladých lidí ve věku 15-25 let (Evropská komise, 2019).

Dotace od státu a municipalit

Dotace ze státního rozpočtu jsou poskytovány v rámci státní dotační politiky. Jsou určeny pro NNO a spravují je konkrétní ministerstva, která rozhodují o jejich přidělení na základě prosby žadatele. V roce 2016 bylo dle Vlády ČR (2016) poskytnuto 13 442 dotací ve výši 10 873,4 mil. Kč účelovým zařízením církví, nadacím, spolkům, obecně prospěšným společnostem, školským právníckým osobám a zájmovým sdružením právníckých osob. Podíl financování ze státního rozpočtu do jednotlivých odvětví názorně zobrazuje Graf č. 1.

Graf č. 1: Podíl objemu dotací poskytnutých NNO ze státního rozpočtu v roce 2016 dle podpořeného odvětví



Zdroj: vlastní zpracování dle Vláška (2016), 2019

Příspěvky z rozpočtu územních samospráv – jsou dle Pelikánové (2018) pro NNO velmi významné. Kraje a velká města zveřejňují na svých webových stránkách nabízené grantové programy. Výše a účel příspěvků se od sebe na jednotlivých územích významně liší. Organizace mohou žádat příspěvky např. z oblasti sportu, kultury nebo volného času. Při žádosti NNO o grant v malé obci, rozhodují o jeho přidělení představitelé obce na základě osobního seznámení s danou problematikou.

Mezi zdroje od soukromých subjektů dle Stejskala, Kuvíkové a Mařátkové (2012) patří:

- příspěvky nadací a nadačních fondů,
- firemní dárcovství,
- individuální dárcovství.

Příspěvky nadací a nadačních fondů

Nadace a nadační fondy jsou zaměřeny na určitou oblast (sociální, humanitární, vzdělávací atd.). Pokud chce NNO žádat o grant, je zapotřebí nejdříve zjistit, jestli nadace poskytuje příspěvky na daný účel. Nadace většinou požadují po organizaci následnou zprávu, jak jejich poskytnuté finance pomáhají. V ČR by nemělo být složité získat finanční podporu, jelikož jsou zde nadace zastoupeny v poměrně velkém množství (Boukal a kol., 2013).

Firemní dárcovství

Podpora ze strany podnikatelů může dle Bačuvčíka (2011) představovat např. hmotný dar, výraznou slevu na zboží nebo finanční dar z rozpočtu firmy. Pro úspěšnou žádost o příspěvek od firmy, je klíčová možnost navázat kontakt s rozhodující osobou (osobní vztahy, blízká osoba v podniku pracující).

Individuální dárcovství

Jak uvádí Vojtíšek (2018), jedná se o velmi častý zdroj financování prostřednictvím drobných darů. Dary jsou příležitostné, náhodné a málokdy jde o významnější položku rozpočtu organizace. Jiná situace, ale nastává v případech veřejných, kostelních či velkých národních sbírek nebo DMS kampaně. U těchto individuálních dárcovství se ve většině případů jedná o významné finanční příspěvky. Tyto finance organizace získává aktivním oslovováním osob, se žádostí o příspěvek pro daný prospěšný účel.

Rosso's (2003) ve své publikaci uvádí, že je třeba si uvědomit, že individuální dárci jsou především lidé, kteří velmi ocení vděk a zájem ze strany organizace za poskytnuté dary v jakékoliv hodnotě. Pokud si dárci vytvoří k organizaci osobní vztah, je velmi pravděpodobné, že jí bude financovat i v budoucnu a rozšíří informaci o společnosti mezi okruh svých přátel a známých. **Fundraiser** by tedy měl být o svých dárcích dobře informován, aby mohl co nejlépe reagovat na jejich preference. I drobnosti, které se mnohdy zdají být nepodstatné, mohou ve finále se zákazníkem posílit osobní vztah. Schopností fundraisera by mělo být efektivní rozdělení času mezi získávání nových dárců a posilování vztahů se stávajícími dárci.

4.3 Účetnictví nestátních neziskových organizací

Neziskovým poplatníkem je **veřejně prospěšný poplatník**, který dle § 17a ZDP vykonává hlavní činnost, která není podnikáním, v souladu se svým zakladatelským právním jednáním, statutem, stanovami, zákonem nebo rozhodnutím orgánu veřejné moci.

NNO účtují podle speciální jiné vyhlášky než podnikatelé, a to dle vyhlášky č. 504/2002 Sb. Dále se řídí českými účetními standardy pro NNO, ve kterých se trochu liší účtová osnova od účetní osnovy pro podnikatele (některé účty mají jiný význam nebo jsou jiné postupy účtování).

Dle § 9 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví (dále jen „ZoÚ“) obecně platí, že účetní jednotky jsou povinny vést **účetnictví v plném rozsahu**. Od 1.1. 2016, ale uvádí tento zákon výjimky, které mají možnost vést **účetnictví ve zjednodušeném rozsahu** (např. církevní instituce, nadační fondy, spolky, obecně prospěšné společnosti atd.). Vést účetnictví ve zjednodušeném rozsahu pro NNO dle § 13a ZoÚ znamená, že má možnost účtový rozvrh členit pouze na účtové skupiny (pokud to nevyžaduje zvláštní zákon), vést spojené účtování deníku s hlavní knihou, neúčtovat o časovém rozlišení, opravných položkách a rezervách. Dále NNO, která vede účetnictví ve zjednodušeném rozsahu, dle tohoto zákona účtuje o odpisech, rozsah vedení účetní závěrky určí příslušný prováděcí předpis a nemusí využívat analytické ani podrozvahové účty.

V účetnictví, konkrétně ve **výkazu zisku a ztráty (dále jen „VZZ“)**, musí NNO dle § 6 vyhlášky č. 504/2002 Sb. k rozvahovému dni vykazovat konečné zůstatky syntetických účtů nákladů a výnosů, a to v rozdělení na hlavní a vedlejší činnosti organizace. Dále se ve VZZ výsledek hospodaření před zdaněním a po zdanění uvádí samostatně za činnost hlavní a samostatně za činnost vedlejší.

5 Hospodaření vybrané nestátní neziskové organizace

5.1 Charakteristika vybrané neziskové organizace

Název organizace: **Domeček** – Středisko pro volný čas a integraci (Diakonie a misie Církve československé husitské)

Sídlo: Branka 588, 374 01 Trhové Sviny

IČO: 73632805

Právní forma: Církevní evidovaná právnická osoba (Účelové zařízení církve)

Web: <http://domecek.org/>

E-mail: domecek@domecek.org

Ředitel: Karel Zettl

Zdrojem informací pro kapitolu 5.1 a její podkapitoly je Domeček (2019).

5.1.1 Poslání a cíl organizace

Středisko Domeček vykonává svou činnost založenou na základech křesťanské lásky a etikety, přičemž respektuje potřeby každého jedince. Posláním organizace je rozvíjet děti a mládež ve věku 6-20 let prostřednictvím nízkoprahového zařízení pro děti a mládež (dále jen „NZDM“) a pomáhat pěstounským rodinám a rodinám s dětmi, které jsou v ohrožení. Dále středisko produkuje chráněná pracovní místa a pomáhá v integraci osobám s handicapem.

Cílem střediska je oslovit a motivovat děti a mládež ve věku od 6 do 20 let. Dále chce organizace všem přicházejícím umožnit smysluplné využití volného času, vytvořit bezpečné prostředí a poskytnout určité životní hodnoty. Do cílů Domečku lze zařadit také snahu o snížení rizika dětské kriminality, drogové závislosti či neúcty člověka k člověku a k přírodě. V neposlední řadě organizace pomáhá lidem se zdravotním i sociálním handicapem začlenit se do společnosti a hodnotněji žít.

5.1.2 Historický vývoj organizace

Začátkem dubna 1992 vzniká na Trhosvinensku středisko „Domeček“ na základě spolupráce sdružení rodičů postižených dětí Arpida Trhové Sviny, Arpidy České

Budějovice a Církve československé husitské. Postižené děti mohly začít pravidelně docházet na odpolední program (malování, šachy, rehabilitační cvičení, logopedie, muzikoterapie a práce s počítačem). Provoz objektu zajišťovala diakonie a metodiku práce s dětmi měla na starosti Arpida.

1. září 1993 bylo zřízeno účelové nestátní sociální zařízení „Domeček“ jako samostatná iniciativa. Byl vytvořen program pro postižené děti a mládež, přičemž volná kapacita byla využívána zdravými dětmi, převážně ze sociální sféry. Programy začaly být integrované a vše probíhalo za spolupráce se sdružením Arpida. V následujících obdobích se programy začaly rozšiřovat. Konají se víkendové akce, letní tábory atd. Objevují se dobrovolníci z řad rodičů, přátel, studentů a mnoha dalších, kteří nezištně pomáhají s provozem aktivit, které středisko poskytuje.

V roce 1999 se začala uskutečňovat rozsáhlá rekonstrukce prostor Domečku, jelikož jeho činnost se stále rozrůstala a kapacity začaly být nedostačující. Přibývá letních táborů, zájmových kroužků a víkendových akcí s různým programem (keramika, hudba, jezdeckví, výtvarné aktivity, sport či divadlo). Slavnostní znovuotevření proběhlo v roce 2000.

V důsledku toho, že Domeček se nachází uprostřed města, začala se rozvíjet myšlenka potřeby akcí pořádaných v přírodě. Ve spolupráci s nadací Pomozte dětem při České televizi, vznikl roku 2003 projekt „ROK V PŘÍRODĚ“, na kterém se už v létě téhož roku konaly první tábory, v prostorách bezbariérového tábořiště.

Od roku 2004 slouží Domeček jako víceúčelové zařízení, jehož hlavním cílem je začlenění handicapovaných jedinců mezi zdravou populaci prostřednictvím volnočasových aktivit pro děti, mládež a dospělé. Přínosem pro zdravé jedince je opatření schopnosti vcítit se do situace handicapovaných, pochopit jejich myšlení a pomáhat jim. Dalším aktivem Domečku, je snaha o prevenci kriminality a drogové závislosti, pomocí účelného využívání volného času. Volnočasové aktivity, které organizace provozuje, lze rozčlenit na prázdninové tábory a kurzy, víkendové akce, celoroční kroužky a jednorázové akce. Při všech těchto činnostech pomáhají dobrovolníci, kterých dnes Domeček eviduje cca 80. Nejvíce potřební jsou dobrovolníci při konání prázdninových, víkendových a jednorázových akcích či kroužcích. S dobrovolníky spolupracuje Domeček už od svého vzniku a nyní se stávají dobrovolníky i ti, kteří byli dříve sami účastníky některých aktivit.

5.1.3 Portfolio služeb organizace

- **Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež**

Tato služba je vykonávána dle zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, dle vyhlášky č. 505/2006 Sb. a dle standardů kvality sociálních služeb. Součástí NZDM je Klub Domeček (děti 6-12 let) a Klub Archa (děti a mládež 12-20 let) poskytující dětem a mládeži od 6 do 20 let informace, podporu, pomoc a bezpečný prostor pro smysluplné trávení volného času. Hlavní myšlenkou je předcházet nebo snižovat sociální a zdravotní rizika, související se způsobem jejich života (u starších jedinců převážně alkohol, marihuana, sebepoškozování atd.). Důležitým principem je kontaktní práce, kdy se pracovník snaží získat důvěru dítěte, povzbuzovat ho a podporovat, pomáhat mu zvládat náročné situace a rozvinout jeho potenciál.

Součástí služby jsou:

1. výchovné, vzdělávací a aktivizační činnosti;
2. zprostředkování kontaktu se společenským prostředím;
3. sociálně terapeutické činnosti;
4. pomoc při uplatnění práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí.

V letech 2015 a 2016 tuto službu využilo 98 dětí a mladistvých a v roce 2017 bylo dětí a mladistvých využívajících tuto službu celkem 107.

- **Podpora rodin s dětmi**

Jedná se o terénní službu nabízející od roku 2013 pomoc sociálně ohroženým rodinám s dětmi, která se uskutečňuje v jejich přirozeném prostředí. Rodiny jsou vybírány na základě spolupráce s Odborem sociálně-právní ochrany dětí Městského úřadu Trhové Sviny. Tyto rodiny se často potýkají s nepříznivými situacemi (dluhy, nezaměstnanost, špatná výchova, nevyhovující bytové podmínky atd.), které mají negativní dopad na děti a jejich vývoj. Ve většině případů jsou rodiny navštěvovány 3x měsíčně, přičemž v rámci této služby je jim poskytováno sociální poradenství, kontakty na úřady, odborné služby, doprovázení, podpora rodičovských dovedností, pomoc při řešení konfliktů či materiální pomoc. Cílem je zlepšit kvalitu života dítěte a podpořit rodinu natolik, aby byly zmírněny dopady na vývoj dítěte a následně nedošlo k jeho odloučení od rodiny. V letech 2015 a 2016 využilo tuto podporu 8 rodin a v roce 2017 rodin 7.

- **Podpora pěstounských rodin**

Tato podpora je poskytována od roku 2014 a jejím cílem je vytvoření podmínek pro zdravý vývoj dítěte a celkové posílení pěstounské rodiny, prostřednictvím pravidelných i mimořádných setkávání a rozhovorů, poskytování informací, pomoci, povzbuzování, poradenství či vzdělávání. Pěstounským rodinám jsou nabízené služby:

- a) pravidelné kontakty s rodinou – pravidelná (minimálně 1x za 2 měsíce) návštěva odborného pracovníka, který pomáhá rodině s řešením problémů;
- b) základní sociální a odborné poradenství;
- c) zajištění vzdělávání – témata v roce 2017 byly např. sebeúcta dítěte v náhradní rodinné péči, stabilita života dítěte atd.;
- d) doučování a volnočasové aktivity pro děti;
- e) pomoc dítěti při vypořádání se s jeho minulostí;
- f) pomoc při navázání kontaktu svěřených dětí s jejich biologickou rodinou.

V roce 2015 využilo tuto podporu 18 pěstounských rodin, v roce 2016 vzrostl počet na 20 rodin a v roce 2017 již bylo celkově podpořeno rodin 22.

- **Humanitární středisko**

Cílem humanitárního střediska je reagovat na aktuální potřeby regionu a poskytnout materiální pomoc potřebným, kterými jsou zejména rodiny s dětmi. Pro zajištění efektivní pomoci, která se dostane k lidem, kteří ji opravdu potřebují, spolupracuje Domeček s pracovníky Odboru sociálně-právní ochrany dětí. Výdej zboží je zdarma a nenáročný, přičemž je toto zboží vydáváno na základě předložení potvrzení, vystaveného sociálními pracovníky. O množství a kvalitě přiděleného zboží rozhoduje pověřených pracovník Domečku.

Součástí humanitárního střediska jsou:

- a) šatník (charitativní obchůdek) – je zde nabízeno oblečení a obuv, keramika, hračky, drogerie atd., přičemž většinu těchto věcí dávají lidé do Domečku jako dar. Zboží je poskytováno za určitých podmínek:
 - bezplatně: po předložení aktuálního potvrzení o sociální potřebnosti;
 - za úplatu: z prodeje za drobný poplatek je tvořen Fond humanity Domečku, z kterého jsou následně podporovány ostatní neziskové činnosti organizace.

- b) materiální pomoc (lůžkoviny, nádobí a další);
- c) potravinový fond (trvanlivé potraviny) – potraviny pocházejí zejména z Národní potravinové sbírky a následně jsou darovány potřebným rodinám. Tento fond úzce souvisí s podporou rodin s dětmi, jelikož v rámci této aktivity jsou poskytovány potraviny, které slouží jako kompenzace nedostatku financí v konkrétní rodině.

- **Ergoterapeutická dílna**

Jedná se o dopolední integrační a řemeslnou dílnu, sloužící primárně pro klienty s těžkým zdravotním postižením. Hlavním cílem je začlenění postižených osob do společnosti, zvýšení jejich sebevědomí a motoriky, zdokonalení samostatnosti či zlepšení celkového psychického a zdravotního stavu klienta. Dále tuto dílnu navštěvují osoby, které chtějí přijít do společnosti či je baví práce s keramikou, celé skupiny v rámci školy (školky) a účastníci **keramického kroužku** provozovaného Domečkem. Výrobky jsou následně prodávány v charitativních obchůdcích, na různých trzích, v prodejním místě Domečku (náměstí České Budějovice) či v některých vybraných velkých obchodních řetězcích. Výtěžek z prodeje je použit na financování nákladů neziskových činností organizace.

- **Chráněná dílna**

Pracují zde z 95 % osoby v invalidním důchodu, které mají nějaké zdravotní postižení nebo znevýhodnění. Jsou zde nabízeny a vyráběny (i na zakázku) keramické výrobky, které je možné objednat a zakoupit přímo na Domečku, telefonicky nebo online. Výtěžek z prodaných výrobků jde na podporu neziskových činností organizace.

Tuto činnost lze nazvat také jako **Zaměstnávání osob se zdravotním znevýhodněním**, jelikož jsou zde zaměstnávány převážně osoby, jejichž mzdy jsou dotovány úřadem práce. Pokud se tito pracovníci osvědčí, pracují na Domečku i po uplynutí podpůrčí doby.

- **Tábory**

Domeček nabízí různé druhy letních táborů, kterými se snaží zaujmout všechny mladé. Patří sem:

- 1) Křesťanský tábor – koná se v CHKO Blanský les a byl vybudovaný s pomocí nadace Pomozte dětem;

- 2) Keramický tábor – tvoření výrobků nejen z hlíny a různé jiné akce. Koná se přímo na Domečku;
- 3) Tvořivý příměstský tábor – místo konání Domeček Trhové Sviny;
- 4) Putování s Domečkem – putování po krásách české přírody, které je organizováno tak, aby se ho mohli zúčastnit i dospělí jedinci s postižením.

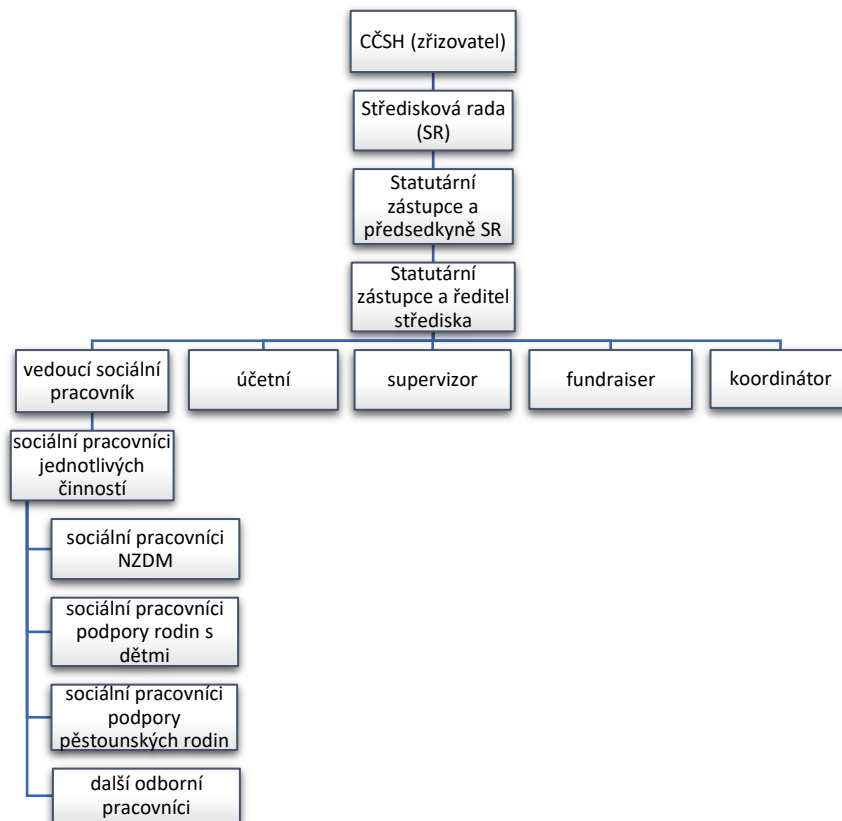
- **Buškův Hamr**

Tuto funkční technickou památku spravuje Domeček od roku 2013. Jsou zde pořádány různé kulturní akce, z nichž nejznámější jsou kovářské dny. Vstupné, které je na těchto akcích vybíráno, je použito na podporu ostatních neziskových činností organizace, stejně jako výtěžek z výrobků Domečku, které jsou zde návštěvníkům nabízeny ke koupi.

5.1.4 Organizační uspořádání organizace

Celkovou organizační strukturu NNO Domeček zobrazuje Obrázek č. 3.

Obrázek č. 3: Organizační struktura NNO Domeček



Zdroj: vlastní zpracování dle Domeček (2019), 2019

Zřizovatelem Domečku je Církev československá husitská (dále jen „CČSH“), která podle § 2 odst. 3 organizačního řádu CČSH zodpovídá, společně se spoluprovozovateli, za jeho činnost a závazky.

Ředitelem Domečku je Karel Zettl, který je zodpovědný za správné fungování organizace.

Vedoucím sociálním pracovníkem je Mgr. Monika Valihrachová, která má na starosti chod činností organizace (NZDM, podpora pěstounských rodin a podpora rodin s dětmi). V těchto činnostech dále vystupují jednotliví sociální pracovníci, z nichž někteří pracují jako dobrovolníci. Dalšími odbornými pracovníky jsou například vedoucí keramické dílny, ergoterapeutka či specialistka na doučování.

Dalšími důležitými zaměstnanci organizace jsou účetní, supervizor, fundraiser a koordinátor.

5.2 Analýza hospodaření vybrané neziskové organizace Domeček

Středisko pro volný čas a integraci Domeček hospodaří s movitým i nemovitým majetkem. Mezi zdroje majetku patří státní, veřejné a církevní příspěvky a dotace, granty tuzemských nadací, dary a příspěvky od firemních a individuálních dárců a vlastní zdroje.

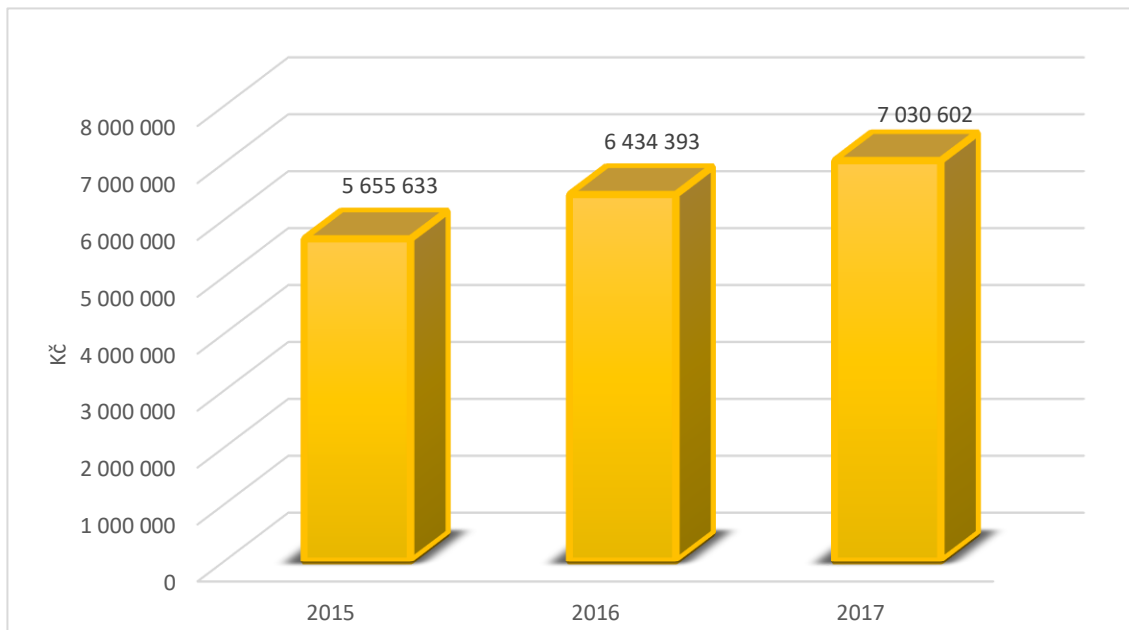
V následující analýze vývoje výnosů, nákladů a výsledku hospodaření je pro zpracování informací použity interní dokumenty NNO Domeček a výroční zpráva organizace dle Domeček(b) (2015-2017). V této práci není provedena analýza hospodaření organizace v roce 2018, jelikož v době vypracování nebyly hodnoty z tohoto období k dispozici.

5.2.1 Výnosy

V následujícím Grafu č. 2 je zachycen chronologický vývoj výnosů organizace v jednotlivých obdobích. Ze zobrazení je možné vidět, že výnosy organizace mají rostoucí tendenci. V roce 2015 dosahovaly výnosy Domečku částky 5 655 633 Kč, v roce 2016 byla částka výnosů 6 434 393 Kč a nejvyšších výnosů, celkem 7 030 602 Kč, dosáhla NNO Domeček za období 2017. Procentuálně vzrostly výnosy během těchto období o 24 %. Jak ukazuje Tabulka č. 11, tento růst výnosů je zapříčiněn především zvyšujícími se tržbami za vlastní výrobky a zboží, a rostoucími částkami poskytovaných

dotací a příspěvků od veřejných subjektů. Zdroje financování jsou detailněji popsány v podkapitole 5.3.1 Analýza zdrojů.

Graf č. 2: Celkové výnosy NNO Domeček v letech 2015-2017 (v Kč)



Zdroj: vlastní zpracování dle Výkazu zisku a ztráty organizace Domeček za období 2015-2017, 2019

Přesné částky výnosů jednotlivých středisek ve sledovaných obdobích zobrazuje Tabulka č. 4. U většiny středisek výnosy v průběhu let rostou nebo jsou na přibližně stejné úrovni. Nejvýznamnější růst je vidět ve středisku ergoterapie a chráněné dílny, kde byl v roce 2015 výnos 1 813 334 Kč a v roce 2017 již 2 414 190 Kč. Procentuálně tedy výnosy z tohoto střediska vzrostly o 33 %, což je způsobeno převážně významně rostoucími tržbami za vlastní výrobky (viz Graf č. 5), které zahrnují tržby z prodeje výrobků, vyrobených v ergoterapeutické a chráněné dílně. Zároveň byl u střediska ergoterapie a chráněná dílna vykázán vůbec nejvyšší celkový výnos ze všech středisek v každém ze sledovaných období. Náhlý pokles výnosů z roku 2016 na rok 2017 je viditelný pouze u střediska podnik, ve kterém jsou účtovány výnosy (např. dary), které nejsou přímo určeny pro konkrétní službu, ale pro celou organizaci a nejsou rozúčtovány na jednotlivá střediska, jelikož je u nich těžké určit kam vlastně patří. Důvodem poklesu těchto výnosů je dle Grafu č. 6 snížený zájem soukromých subjektů o poskytování darů organizaci.

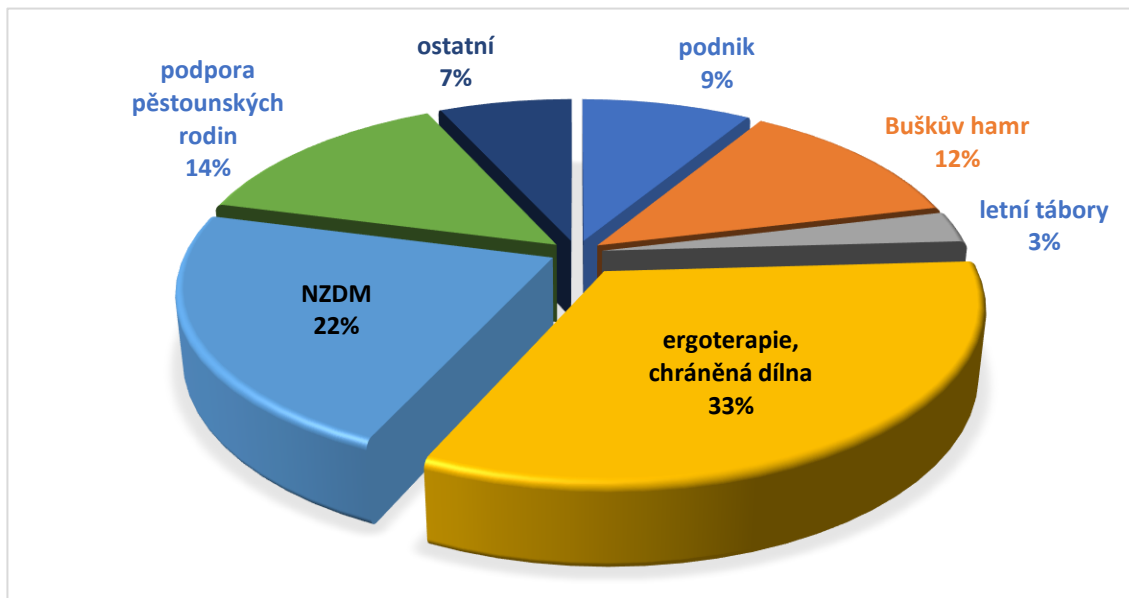
Tabulka č. 4: Výnosy jednotlivých středisek v letech 2015-2017 (v Kč)

Středisko/rok	2015	2016	2017	Celkem
Podnik	604 020	773 131	290 244	1 667 395
Buškův Hamr	632 267	879 542	877 676	2 389 485
Letní tábory	171 545	146 770	231 462	549 777
Ergoterapie, dílna	1 813 334	2 035 224	2 414 190	6 262 748
Volnočasové aktivity	5 600	34 220	48 290	88 110
NZDM	1 382 146	1 368 725	1 496 083	4 246 954
Podpora pěstounských rodin	779 700	920 199	996 000	2 695 899
Šatník	128 547	108 423	313 808	550 778
Obchod	138 474	168 159	362 849	669 482
Celkové výnosy	5 655 633	6 434 393	7 030 602	x

Zdroj: vlastní zpracování dle Výnosů organizace Domeček dle středisek za období 2015-2017, 2019

Jak je patrné z Grafu č. 3, nejvíce se na celkových výnosech organizace podílí činnosti spojené s ergoterapií a chráněnou dílnou (33 %), NZDM (22 %), podporou pěstounských rodin (14 %) a akce konané na technické památce Buškův Hamr (12 %). Poté následují střediska podnik a ostatní. Pod ostatními činnostmi jsou pro potřeby grafu zařazeny volnočasové aktivity (kurzy, kroužky), šatník v Trhových Svinech, Nových Hradech a Borovanech a obchod v Českých Budějovicích a Trhových Svinech. Významný podíl na celkových výnosech u ergoterapie a chráněné dílny, je způsoben vysokými tržbami (viz Graf č. 5) z prodeje výrobků vytvořených v těchto dílnách a finančními podporami z veřejných zdrojů a ze zdrojů z firemního dárcovství (viz kapitola 5.3.1). Činnost NZDM se na celkových výnosech podílí z 22 %, jelikož je podporována nejvyššími finančními částkami (viz kapitola 5.3.1).

Graf č. 3: Podíl jednotlivých středisek na celkových výnosech za roky 2015-2017



Zdroj: vlastní zpracování dle Výnosů organizace Domeček dle středisek za období 2015-2017, 2019

Tabulka č. 5 zobrazuje konkrétní částky z vlastních, veřejných, soukromých, církevních a ostatních finančních zdrojů, které se podílejí na výnosech společnosti v jednotlivých zkoumaných obdobích, a celkové získané finanční zdroje za tato období. Finanční zdroje mají u vlastních zdrojů a veřejných subjektů v průběhu let rostoucí tendenci. Zdroje od soukromých, církevních a ostatních zdrojů v průběhu let kolísají a jsou tedy velmi nepředvídatelné. Nejvyšší finanční zdroje získala organizace v roce 2017 a to částku 7 011 843 Kč, což bylo způsobeno především významně vzrůstajícími zdroji z vlastní činnosti a zdroji od veřejných subjektů.

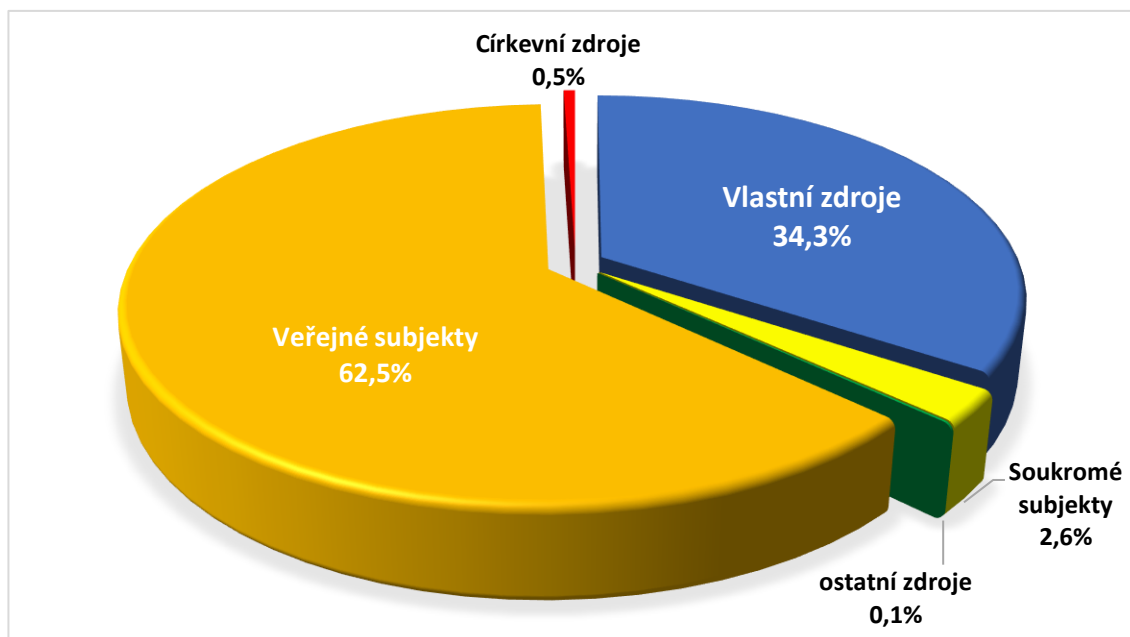
Tabulka č. 5: Jednotlivé zdroje financování NNO Domeček v letech 2015-2017 (v Kč)

Zdroje/rok	2015	2016	2017	Zdroje za období celkem
Vlastní zdroje	1 876 776	2 106 025	2 511 927	6 494 728
Veřejné subjekty	3 530 702	3 959 173	4 361 823	11 851 698
Soukromé subjekty	139 277	221 268	129 093	489 638
Církevní zdroje	24 000	70 000	4 000	98 000
Ostatní zdroje	5 000	9 435	5000	19 435
Zdroje financování celkem	5 575 755	6 365 901	7 011 843	x

Zdroj: vlastní zpracování dle Domeček(b) (2015-2017) a Knihy analytické evidence organizace Domeček za období 2015-2017, 2019

Nejvýznamnějším zdrojem příjmů jsou pro středisko Domeček veřejné subjekty, které se dle Grafu č. 4 podílejí na celkových výnosech z 62,5 %. Dále jsou důležitým zdrojem vlastní činnosti organizace, které se podílejí z 34,3 %. Nejvyšší částky z vlastní činnosti jsou získávány prostřednictvím tržeb za vlastní výrobky (viz Graf č. 5). Zdroje financování od soukromých subjektů nemají na celkových výnosech příliš vysoký podíl (2,6 %), ale přesto jsou velmi významné a organizace je vděčná za každého, kdo nezištně přispěje k financování jejich poslání a cíle. Církevní a ostatní zdroje se podílejí méně než 1 %, jelikož finanční příspěvky z těchto zdrojů se nepohybují v tak vysokých a převážně pravidelných částkách, jako zdroje od veřejných subjektů a zdroje z vlastní činnosti.

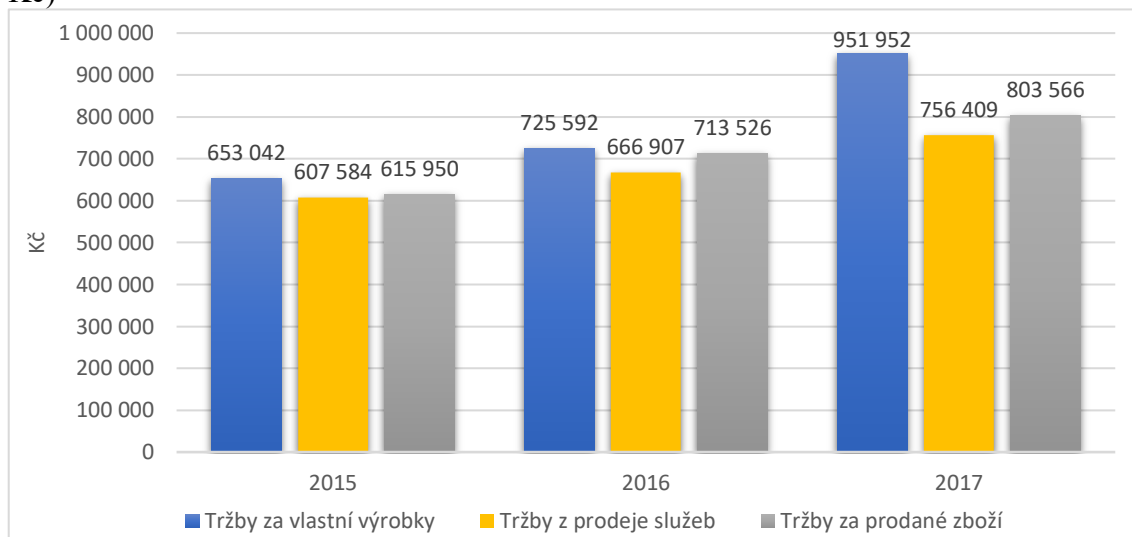
Graf č. 4: Podíl jednotlivých zdrojů financování NNO Domeček na celkových výnosech za roky 2015-2017 (v %)



Zdroj: vlastní zpracování dle Domeček(b) (2015-2017) a Knihy analytické evidence organizace Domeček za období 2015-2017, 2019

Dle Grafu č. 5 jsou všechny zdroje financování, získané z vlastní činnosti, v průběhu let rostoucí. Tato skutečnost značí příznivý vývoj organizace v oblasti samofinancování, čímž zvyšuje svou nezávislost na potencionálních zdrojích. Největší růst z roku 2015 na rok 2017 se vyskytuje u tržeb za vlastní výrobky, konkrétně se jedná o navýšení 46 %. Tento růst je způsobený převážně rostoucími výnosy obchodů Domečku (viz Tabulka č. 4), ve kterých jsou výrobky prodávány. Dále vzrostly v průběhu sledovaného období tržby za prodané zboží o 30 %, což je způsobeno vyššími výnosy šatníků (viz Tabulka č. 4), ve kterých je zboží nabízeno. Tržby z prodeje služeb vzrostly o 25 % z důvodu vyšší účasti dětí na letních táborech a narůstajícího zájmu o kurzy, kroužky a akce.

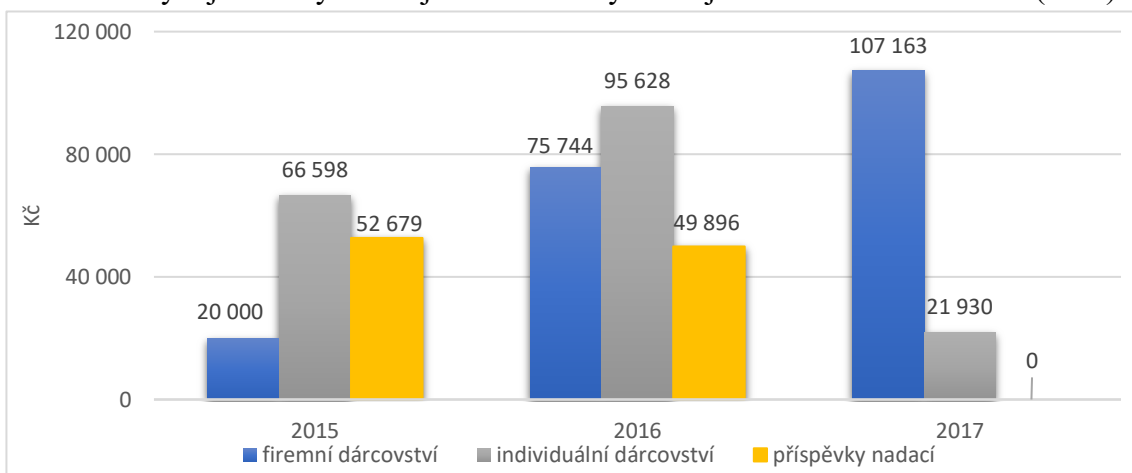
Graf č. 5: Vývoj roční výše zdrojů z vlastní činnosti organizace v letech 2015-2017 (v Kč)



Zdroj: vlastní zpracování dle Výkazu zisku a ztráty organizace Domeček za období 2015-2017, 2019

Jak ukazuje Graf č. 6, příspěvky a dary od soukromých subjektů jsou velmi nestálé a NNO Domeček se na jejich výši nemůže spolehnout. Významný pokles byl z roku 2016 na rok 2017, kdy individuální dárci a nadace ztratili zájem o poskytování darů a příspěvků. Příspěvky nadací se v roce 2017 propadly na 0 Kč, jelikož Nadace Divoké husy přestala podporovat Ples dobré vůle, který organizace každoročně pořádá (viz kapitola 5.3.1). Ze soukromých subjektů přispívají v průběhu let nejvyššími částkami firmy, u kterých darované částky v průběhu sledovaného období rostou. V roce 2015 byly zdroje z firemního dárcovství ve výši 20 000 Kč, v roce 2016 vzrostly na 75 744 Kč a v roce 2017 dosáhly nejvyšších 211 163 Kč.

Graf č. 6: Vývoj roční výše zdrojů od soukromých subjektů v letech 2015-2017 (v Kč)



Zdroj: vlastní zpracování dle Knihy analytické evidence organizace Domeček za období 2015-2017, 2019

Jak již bylo zmíněno v analýze hospodaření výše (Graf č. 4), nejvýznamnějším zdrojem financování jsou pro NNO Domeček příspěvky a dary od veřejných subjektů. Z Tabulky č. 6 je patrné, že nejvíce finančních prostředků získala organizace prostřednictvím dotací poskytnutých Úřadem práce. V roce 2015 byly zdroje od Úřadu práce ve výši 1 953 102 Kč, v roce 2016 vzrostly na 2 605 729 Kč a v roce 2017 se tato částka zvýšila na 2 947 921 Kč. Tento růst je zapříčiněn zvyšujícími se státními příspěvky poskytovanými Úřadem práce (viz kapitola 5.3.1).

Tabulka č. 6: Finanční prostředky od veřejných subjektů v letech 2015-2017 (v Kč)

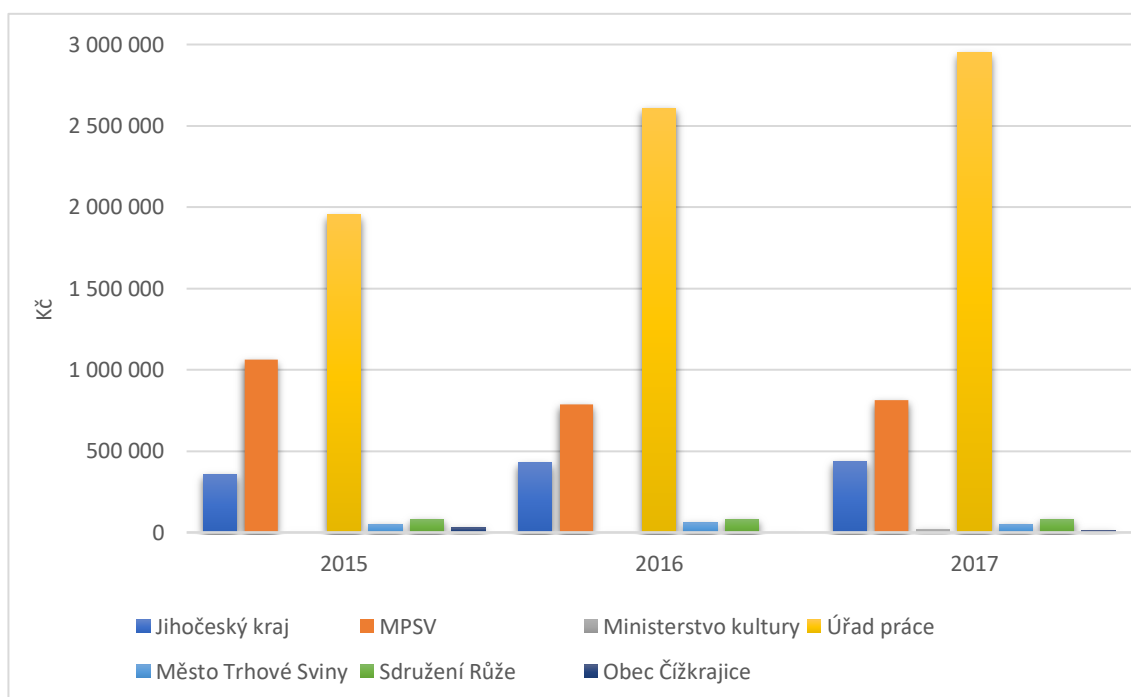
Veřejný subjekt/rok	2015	2016	2017	Celkem
Jihočeský kraj	355 000	427 444	436 902	1 219 346
MPSV	1 062 600	786 000	812 000	2 660 600
Ministerstvo kultury	0	0	20 000	20 000
Úřad práce	1 953 102	2 605 729	2 947 921	7 506 752
Město Trhové Sviny	50 000	60 000	50 000	160 000
Sdružení Růže	80 000	80 000	80 000	240 000
Obec Čížkrajice	30 000	0	15 000	45 000
Celkem	3 530 702	3 959 173	4 361 823	x

Zdroj: vlastní zpracování dle Domeček(b) (2015-2017) a Knihy analytické evidence organizace Domeček za období 2015-2017, 2019

Jak zobrazuje Graf č. 7, finanční zdroje od veřejných subjektů jsou v průběhu sledovaného období převážně rostoucí a NNO Domeček se může na jejich finanční podporu převážně spolehnout. Z veřejných subjektů nejvyššími částkami přispívají Úřady práce a zároveň u nich nejvíce roste zájem o podporu a spolupráci. Výše těchto zdrojů v průběhu sledovaného období vzrostla o 51 %. Dále mají rostoucí tendenci dotace plynoucí od Jihočeského kraje, u nichž není procentuální růst tak významný, ale lze je považovat za stabilní zdroje. Dotace pocházející z programů Ministerstva práce

a sociálních věcí mají sklon spíše kolísat, ale přispívají poměrně vysokými finančními částkami a v určité míře je možné se na tyto zdroje spolehnout. Nejstabilnějšími zdroji jsou příspěvky od Sdružení Růže a města Trhové Sviny, které jsou každý rok v přibližně stejné výši. V případě poskytnuté částky ve výši 20 000 Kč od Ministerstva kultury v roce 2017, se jednalo pouze o jednorázovou dotaci na podporu kulturní akce a nelze s ní tedy při budoucím plánování počítat. Obec Čížkrajice je pouze příležitostným dárce.

Graf č. 7: Vývoj roční výše zdrojů od veřejných subjektů v letech 2015-2017

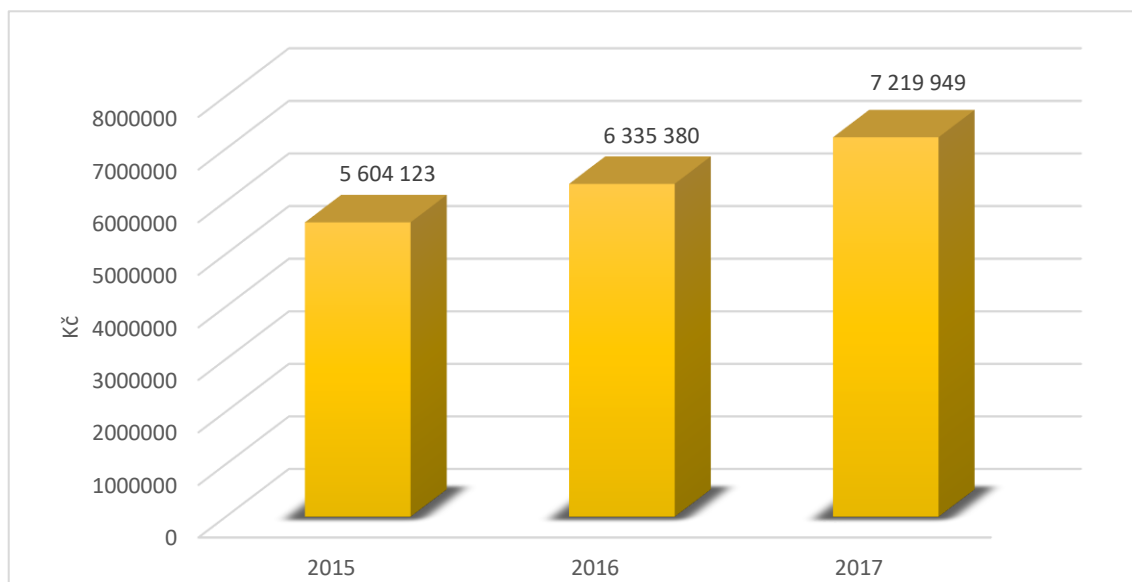


Zdroj: vlastní zpracování podle Domeček(b) (2015-2017) a Knihy analytické evidence organizace Domeček za období 2015-2017, 2019

5.2.2 Náklady

Chronologický vývoj celkových nákladů NNO Domeček je zachycen v Grafu č. 8. V roce 2015 dosahovaly náklady sumy 5 604 126 Kč, v roce 2016 částky 6 335 380 Kč a v roce 2017 nejvyšších 7 219 949 Kč. Náklady organizace tedy v průběhu analyzovaného období rostou, z důvodu výrazně rostoucích osobních nákladů (viz Graf č. 9). V procentuálním vyjádření se náklady z roku 2015 na rok 2017 zvýšily o 29 %, což je o 5 % více než nárůst výnosů ve stejném období, který byl 24 % (viz Graf č. 2). Tento vývoj není příznivý pro výsledek hospodaření (dále jen „VH“) organizace, jelikož pokud na konci účetního období převyšují náklady výnosy, je VH záporný a organizace vykazuje ztrátu.

Graf č 8: Celkové náklady NNO Domeček v letech 2015-2017 (v Kč)



Zdroj: vlastní zpracování dle Výkazu zisku a ztráty organizace Domeček za období 2015-2017, 2019

Zásadním nákladem společnosti jsou dle Tabulky č. 7 osobní náklady, které v roce 2015 vykazují vynaloženou částku dosahující 3 684 630 Kč, v roce 2016 se tento obnos zvýšil na 4 171 249 Kč a v roce 2017 převýšil částku 5 milionů Kč. Osobní náklady budou dále detailněji popsány v Tabulce č. 8. Dále jsou vyššími položkami nákladů spotřebované nákupy, které zahrnují spotřebu materiálu (nákup potravin pro potřebné rodiny na letní tábory, kancelářské potřeby, materiál pro potřeby keramické dílny, pohonné hmoty atd.), spotřebu energie a náklady vynaložené na prodané zboží. Náklady za služby obsahují cestovné (tábory, terénní služba podpora rodin s dětmi atd.), opravy a udržování prostor potřebných k provozu Domečku a ostatní služby (telefon, internet, nájem nebytových prostor a táborů, konzultace a poradenské služby, školení a vzdělávání, akce konané na technické památce Buškův Hamr atd.). Daně a poplatky představují spotřebu kolků, částky za ostatní náklady jsou ve výši darů poskytnutých organizací a sumu odpisů tvoří odpisy dlouhodobého hmotného majetku.

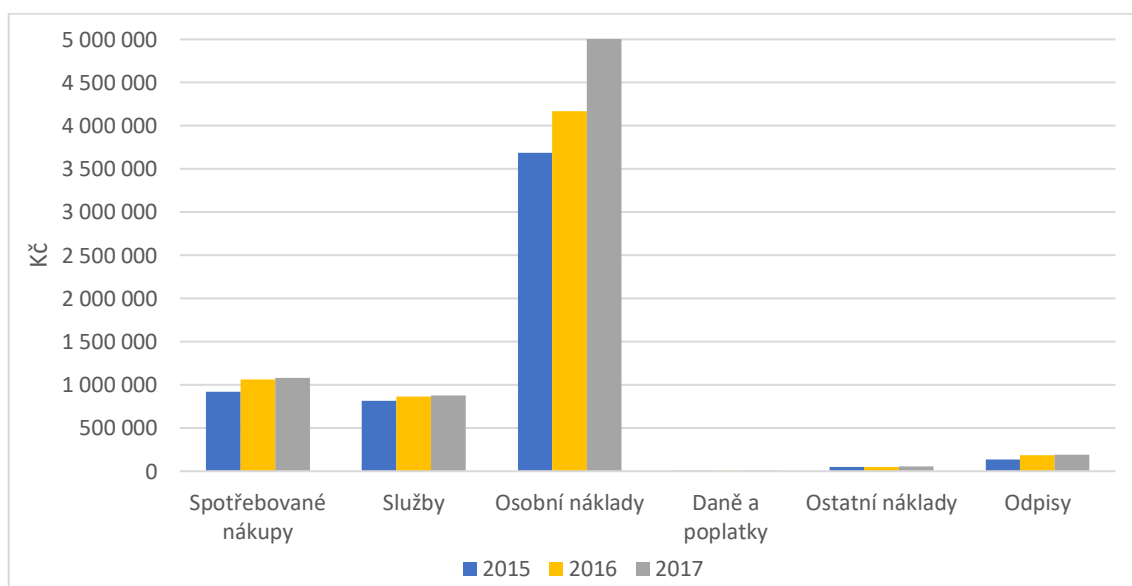
Tabulka č. 7: Jednotlivé složky nákladů organizace v letech 2015-2017 (v Kč)

Náklady/rok	2015	2016	2017	Celkem
Spotřebované nákupy	917 728	1 063 684	1 082 632	3 064 044
Služby	815 041	864 108	874 625	2 553 774
Osobní náklady	3 684 630	4 171 249	5 016 301	12 872 180
Daně a poplatky	916	107	1 049	2072
Ostatní náklady	50 800	50 550	54 956	156 306
Odpisy	135 011	185 682	190 386	511 079
Celkem	5 604 126	6 335 380	7 219 949	x

Zdroj: vlastní zpracování dle Výkazu zisku a ztráty organizace Domeček za období 2015-2017, 2019

Z grafu č. 9 je možné vidět, že osobní náklady nepředstavují pouze nejvyšší částky nákladů, ale také mají v průběhu sledovaného období největší sklon k růstu. Od roku 2015 do roku 2017 vzrostly osobní náklady o 36 %, z důvodu zvýšení počtu zaměstnanců organizace (viz Tabulka č. 10) a zvyšování minimální mzdy (viz Tabulka č. 9). Ostatní složky nákladů byly průběhu období spíše konstantní.

Graf č. 9: Vývoj jednotlivých složek nákladů NNO Domeček v letech 2015-2017



Zdroj: vlastní zpracování dle Výkazu zisku a ztráty organizace Domeček za období 2015-2017, 2019

Nejvíce nákladnou položkou z osobních nákladů jsou podle Tabulky č. 8 mzdové náklady pracovníků zaměstnaných na hlavní pracovní poměr (dále jen „HPP“) a s nimi související náklady vynaložené na zákonné sociální a zdravotní pojištění. Mzdové náklady HPP pracovníků byly v roce 2015 ve výši 2 664 275 Kč, v roce 2016 se zvýšily na 3 050 457 Kč a v roce 2017 dosáhly nejvyšších 3 736 775 Kč. Tento růst je zapříčiněn zvýšením počtu HPP zaměstnanců (viz Tabulka č. 10) a především zvyšující se částkou minimální mzdy v ČR (viz Tabulka č. 9). Pracovníci zaměstnaní na dohodu o provedení práce a dohodu o pracovní činnosti nejsou vedeni v sestavě zaměstnanců organizace, jelikož se jedná o brigádníky, jednorázové akce či krátkodobé spolupráce.

Tabulka č. 8: Jednotlivé složky osobních nákladů v letech 2015-2017 (v Kč)

Osobní náklad/rok	2015	2016	2017
Mzdové náklady HPP	2 664 275	3 050 457	3 736 775
Mzdové náklady DPP a DPČ	152 472	146 856	77 533
Zákonné SP a ZP	848 552	954 435	1 175 667
Ostatní sociální pojištění	5 500	0	0
Náhrady pracovní neschopnosti	13 831	19 501	26 326

Zdroj: vlastní zpracování dle Hlavní knihy organizace Domeček za období 2015-2017, 2019

Dle tabulky č. 9 byla v roce 2015 minimální mzda 9 200 Kč, v roce 2016 se zvýšila na 9 900 Kč a v roce 2017 byla nejvyšších 11 000 Kč.

Tabulka č. 9: Vývoj minimální mzdy v ČR v letech 2015-2017 (v Kč)

	2015	2016	2017
Minimální měsíční mzda	9 200	9 900	11 000

Zdroj: vlastní zpracování dle Kurzy.cz (2000-2019), 2019

Každý z HPP zaměstnanců má v organizaci dle interního dokumentu organizace „Zaměstnanci organizace Domeček na HPP“ jinou výši úvazku. Je tedy zapotřebí mzdové náklady přepočítat na tzv. přepočtený stav zaměstnanců, který lze vidět v Tabulce č. 10.

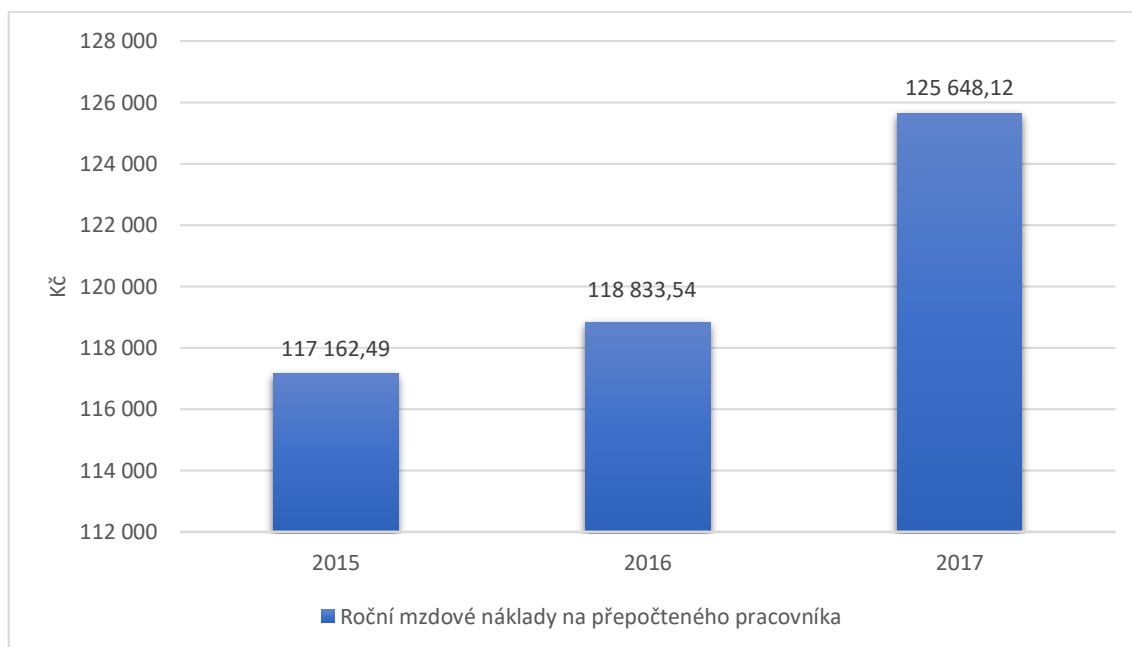
Tabulka č. 10: Počet HPP zaměstnanců organizace v jednotlivých letech 2015-2017

	2015	2016	2017
Počet HPP zaměstnanců	27	30	31
Přepočtený počet HPP zaměstnanců	22,74	25,67	29,74

Zdroj: vlastní zpracování dle Zaměstnanci organizace Domeček na HPP za období 2015-2017, 2019

V Grafu č. 10 je možné vidět, že nejvyšší vzrůst ročních mzdových nákladů na přepočteného HPP zaměstnance nastal z roku 2016 na rok 2017. Tento nárůst činí 6 814,58 Kč na jediného zaměstnance za rok. Tato skutečnost výrazně ovlivňuje nárůst osobních nákladů, jelikož změny mzdových nákladů mají vliv i na jejich ostatní složky.

Graf 10: Vývoj ročních mzdových nákladů na přepočteného HPP zaměstnance v letech 2015-2017 (v Kč)

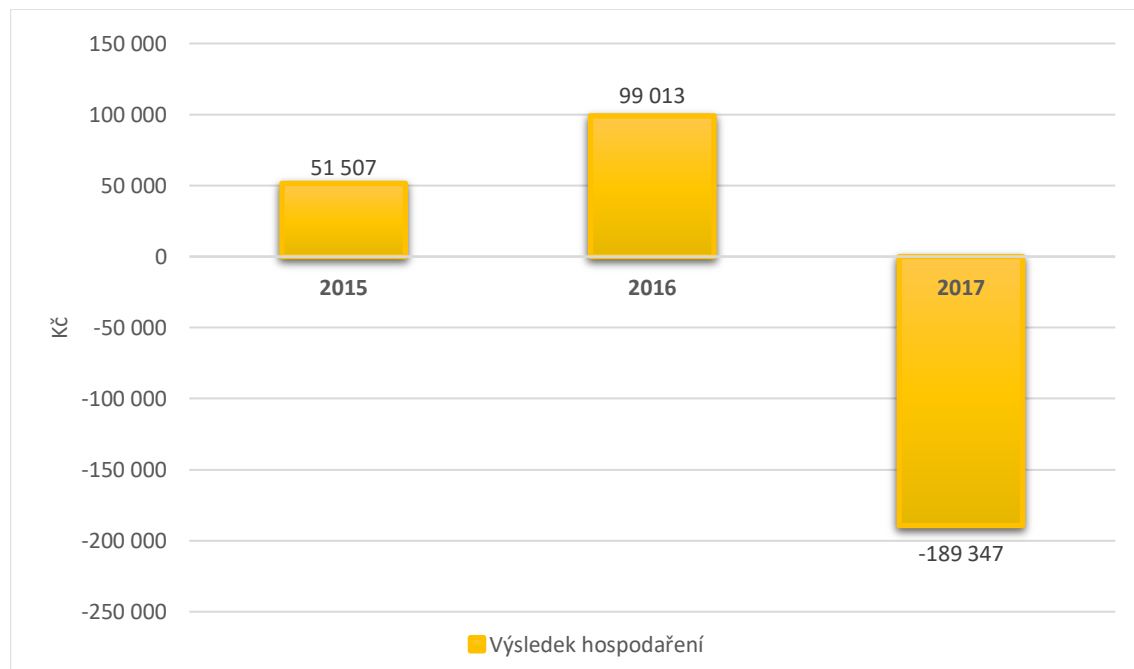


Zdroj: vlastní zpracování dle Zaměstnanci organizace Domeček na HPP za období 2015-2017 a Hlavní knihy organizace Domeček za období 2015-2017, 2019

5.2.3 Výsledek hospodaření

VH organizace je dle Grafu č. 11 velmi nestálý. V roce 2015 dosahoval VH zisku 51 507 Kč, poté se zvýšil na nejvyšší zisk 99 013 Kč a následně se v roce 2017 propadl do ztráty 189 347 Kč. Skutečnost, že se VH ocitl ve ztrátě, svědčí o neefektivním hospodaření organizace.

Graf č. 11: Výsledek hospodaření NNO Domeček v letech 2015-2017(v Kč)



Zdroj: vlastní zpracování Výkazu zisku a ztráty organizace Domeček za období 2015-2017, 2019

Absolutní a relativní změny u výsledku hospodaření a jednotlivých složek nákladů a výnosů v letech 2015-2017 zobrazuje Tabulka č. 11. Metodou užitou v této tabulce je horizontální analýza, která je dle ManagementMania (2015) založená na analýze trendů. Jelikož organizace dosáhla nejvyššího zisku v roce 2016, a naopak ztráty v roce 2017, je následující rozbor horizontální analýzy zaměřen především na toto období.

V roce 2016 byl zaznamenán meziroční nárůst nákladů o 13 %, absolutně 731 255 Kč, na čemž se nejvíce podílely spotřebované a osobní náklady. V roce 2017 se celkové náklady oproti roku 2016 zvýšily o dalších 14 % (884 568 Kč). Tento nárůst byl zapříčiněn velmi vysokým růstem osobních nákladů o 20,3 %, absolutně 845 052 Kč, z důvodu navýšení minimální mzdy, viz Tabulka č. 9. V oblasti výnosů, v roce 2016 uskutečnily nejvyšší nárůst oproti roku 2015, příspěvky od soukromých subjektů, relativně o 58,89 % (81 991 Kč). Pozitivní růst se vyskytoval také u tržeb za vlastní

výrobky a zboží, a v oblasti příspěvků a dotací od veřejných subjektů. Celkově se výnosy oproti roku 2015 zvýšily o 13,8 %, absolutně 778 761 Kč. Výnosy roku 2016 tedy zaznamenaly vyšší meziroční nárůst než náklady, což mělo pozitivní vliv na VH, který meziročně vzrostl o 92,2 % (47 506 Kč) a byl nejvyšším ze sledovaných období. V roce 2017 se v oblasti výnosů dařilo tržbám za vlastní výrobky a zboží (detailně viz Graf č. 5), které se oproti roku 2016 zvýšily o 19,27 %, absolutně 405 902 Kč. Příspěvky a dotace od veřejných subjektů v tomto roce vzrostly o 10,2 % (402 650 Kč), ale oproti rokům 2016 a 2017 se tento růst snížil. Jelikož jsou dle Grafu č. 7 příspěvky a dotace od veřejných subjektů nejvýznamnějším zdrojem příjmů, není tento vývoj pro organizaci pozitivní. Nejhorší vývoj se v roce 2017 vyskytl u příspěvků od soukromých subjektů. Oproti roku 2016 se snížily o 41,7 %, absolutně 92 175 Kč. Příspěvky od soukromých subjektů jsou velmi nevyzpytatelné, jelikož stejný pokles u nich lze vidět také v roce 2015, nicméně v tomto roce nebyl zaznamenán tak vysoký nárůst v nákladech, a VH se nedostal do ztráty. Celkové výnosy se v roce 2017 zvýšily oproti roku 2016 o 9,3 % (596 208 Kč). Výnosy tedy v tomto roce rostly výrazně pomaleji než náklady a VH vykázal ztrátu. Oproti roku 2016 VH klesl v roce 2017 o radikálních 291,2 %, absolutně 288 360 Kč. Ztráta z roku 2017 bude pokryta ze zisku z minulých let.

NNO Domeček by měla zavést úsporná opatření, aby v dalších obdobích ke ztrátě nedošlo. V oblasti nákladů není příliš prostoru pro jejich snížení, jelikož v ČR neustále rostou ceny zboží a služeb, které organizace v rámci nákladů spotřebovává pro výkon své činnosti. Snížení osobních nákladů také není jednoduché, protože minimální mzda v ČR nepřetržitě roste, čímž rostou i mzdy pracovníků, a organizace pro výkon svých činností vyžaduje odborníky na danou problematiku. Zaměřit by se tedy organizace měla na oblast výnosů, s čímž souvisí především získávání nových zdrojů financování.

Tabulka č. 11: Horizontální analýza hospodaření v letech 2015-2017 (v Kč)

	2015		2016		2017	
	Abs.	Rel.	Abs.	Rel.	Abs.	Rel.
Spotřebované náklady	- 146 023	- 13,7 %	145 957	15,9 %	18 947	1,8 %
Služby	60 743	8 %	49 067	6 %	10 517	1,2 %
Osobní náklady	359 323	10,8 %	486 619	13,2 %	845 052	20,3 %
NÁKLADY celkem	340 193	6,5 %	731 255	13 %	884 568	14 %
Tržby za vlastní výrobky a zboží	70 273	4 %	229 249	12,2 %	405 902	19,27 %
Příspěvky a dotace od veřejných subjektů	350 102	11 %	428 471	12,1 %	402 650	10,2 %
Příspěvky od soukromých subjektů	- 91 283	- 39,6 %	81 991	58,89 %	- 92 175	- 41,7 %
VÝNOSY celkem	296 996	5,5 %	778 761	13,8 %	596 208	9,3 %
VH	- 43 197	- 45,6 %	47 506	92,2 %	- 288 360	- 291,2 %

Zdroj: vlastní zpracování dle Výkazu zisku a ztráty organizace Domeček za období 2015-2017, Domeček(b) (2015-2017) a Knihy analytické evidence organizace Domeček za období 2015-2017, 2019

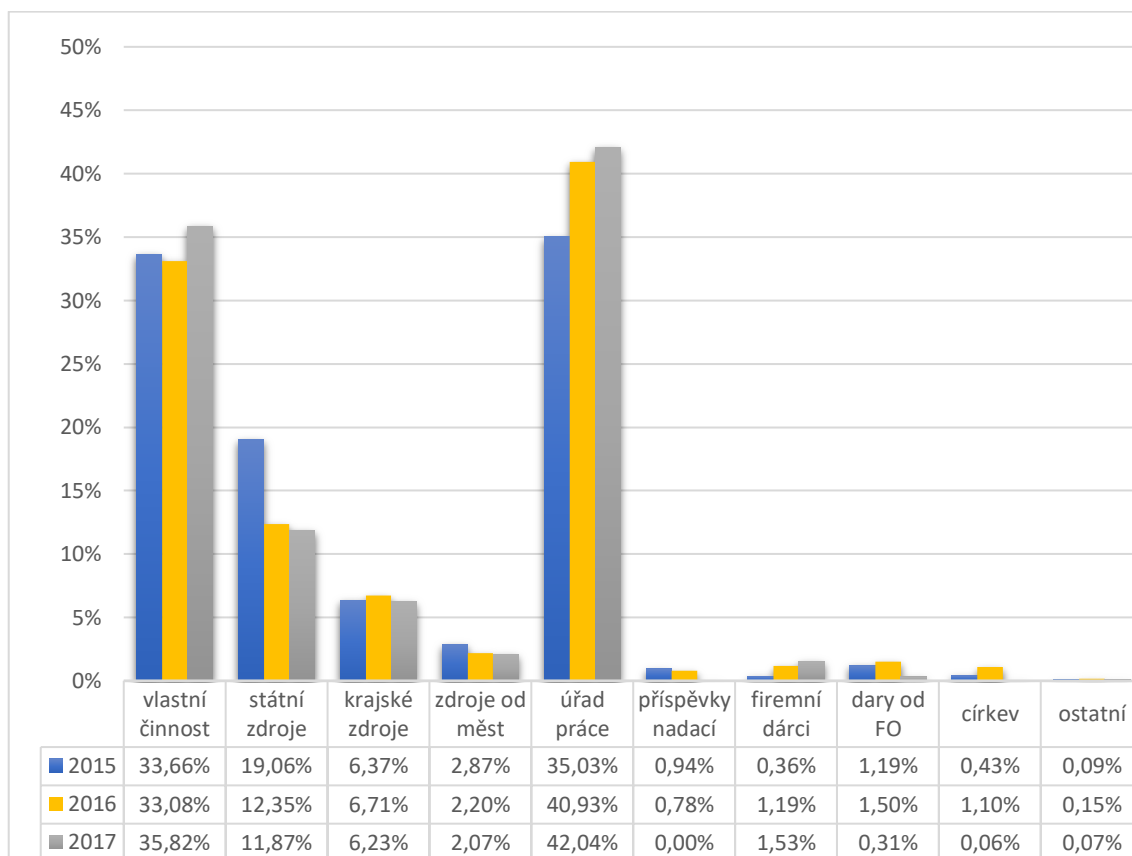
5.3 Fundraisingová analýza

Zpracování fundraisingové analýzy je primárním nástrojem pro stanovení strategie fundraisingu. Součástí této analýzy je situační analýza. Pro NNO Domeček je v této bakalářské práci zpracována situační analýza zahrnující analýzu zdrojů. Potřebné informace pro zpracování analýzy zdrojů jsou čerpány z interních dokumentů NNO Domeček a ostatních zdrojů průběžně uvedených v textu.

5.3.1 Analýza zdrojů

V Grafu č. 12 je zobrazeno portfolio zdrojů NNO Domeček ve sledovaném období 2015-2017.

Graf č. 12: Zdroje nestátní neziskové organizace Domeček v letech 2015-2017



Zdroj: vlastní zpracování dle Domeček(b) (2015-2017) a Knihy analytické evidence organizace Domeček za období 2015-2017, 2019

Zdroje z vlastní činnosti

Zdroje z vlastní hospodářské činnosti jsou pro NNO Domeček druhým nevíce se podílejícím zdrojem na financování nákladů, vzniklých z činností společnosti. Průměrně se v průběhu období podílejí z 34,18 %. Tato skutečnost je pro organizaci velmi příznivá, jelikož čím vyšší část nákladů je uhrazena ze samofinancování, tím méně je organizace závislá na externích zdrojích příjmů. Výnosy z příjmů z vlastní hospodářské činnosti jsou použity na financování nákladů všech činností organizace, jelikož příspěvky a dotace od ostatních subjektů nejsou dostačující na jejich celkové pokrytí. Vlastní hospodářská činnost zahrnuje tržby za vlastní výrobky, tržby za služby a tržby za zboží.

Tržby za vlastní výrobky představují ruční práce, které byly vytvořeny v rámci ergoterapeutické a chráněné dílny a následně prodávány na různých trzích (České Budějovice, Soběslav, Borovany, Freistadt), akcích na Buškově Hamru, v oficiálních obchodech Domečku, v charitativních obchůdkách (šatnících) a ve velkoobchodních řetězcích, se kterými NNO spolupracuje (některé pobočky Tesco a Makro v Jihočeském

kraji). Při srovnání výnosů z obchodu v Českých Budějovicích a obchodu v Trhových Svinech v Tabulce č. 12, je zajímavé, že vyšší výnosy vykazuje obchod s výrazně menším počtem obyvatel a nižší návštěvností, tedy obchod ve městě Trhové Sviny. Lze říci, že umístění obchodů v menších okolních městech je pro organizaci výhodnější než ve velkých městech, kde se takových obchodů vyskytuje velmi velké množství, a především velká většina obyvatel nezná poslání a cíle NNO Domeček, které by koupí výrobku podpořili. Charitativní občůdky neboli šatníky, se nachází v Trhových Svinech, Nových Hradech a Borovanech. Nejvyšší výnosy vznikají v občůdku v Trhových Svinech. Důvodem je, že se zde nachází sídlo organizace a nejvíce lidí, kteří její koncept znají.

Tabulka č. 12: Výnosy obchodů NNO Domeček v letech 2015-2017 (v Kč)

	2015	2016	2017
Obchod v Českých Budějovicích	27 376	53 200	155 275
Obchod v Trhových Svinech	111 098	114 959	207 574

Zdroj: vlastní zpracování dle Výnosů organizace dle středisek za období 2015-2017, 2019

V oblasti tržeb za služby jsou nejvýnosnějšími výnosy platby za letní dětské tábory, jejichž průměrná cena je 2 800 Kč za týden, a putování s Domečkem (4950 Kč za týden). Výnosy z těchto táborů se v jednotlivých letech odvíjí podle počtu účastníků. Dále se na tržbách za služby významně podílí vybrané vstupné na jednotlivých akcích konaných na technické památce Buškův Hamr. U většiny akcí, kterými jsou např. dětský den nebo kovářské dny, je vybíráno pro vstup na akci dobrovolné vstupné. Konají se zde, ale i akce na kterých je vstupné předem určené (divadla, koncerty, hudební festival). Součástí Buškova Hamru jsou také prohlídky vnitřního interiéru, na kterých je vybíráno vstupné 60 Kč plné a 30 Kč snížené. Další výnosy z tržeb za služby pocházejí z plateb od návštěvníků kroužků a kurzů (např. keramický kroužek, zpoplatněný částkou 750 Kč za pololetí, nebo platby od klientů využívajících ergoterapeutickou dílnu). Neméně důležitým výnosem je vybrané vstupné na ples dobré vůle s doprovodným programem, který se koná na podporu činností Domečku. Toto vstupné činí 130 Kč na osobu. NNO Domeček přichází na tento ples každoročně podpořit přes 150 lidí.

Tržby za zboží zahrnují prodej oblečení, obuvi a ostatních věcí materiální povahy prodávaných v šatnících Domečku. Dále organizace na různých akcích a trzích nabízí návštěvníkům k prodeji občerstvení, prostřednictvím stánkového prodeje.

Zdroje ze státního rozpočtu

Zdroje ze státního rozpočtu plynou Domečku především od Ministerstva práce a sociálních věcí. Tyto státní dotace jsou poskytovány v rámci programu „Podpora financování sociálních služeb“. Podporovanou službou je v případě organizace NZDM, u které tyto příjmy pokryjí převážnou většinu jejich nákladů. NNO Domeček je součástí programu podpory A, který je zaměřen na podporu poskytování sociálních služeb, které mají místní nebo regionální charakter. Dotace je dle Ministerstva práce a sociálních věcí(a) (2017) poskytována k financování běžných výdajů, které souvisejí s poskytováním těchto služeb. Je tedy možné tuto finanční podporu využít na osobní a provozní náklady. Maximální částka dotace je stanovena podle výše možné podpory, po odečtení všech neuznatelných nákladů (náklady nesouvisející s poskytováním základních činností, pořízení a technické zhodnocení DHM, odpisy DHM, reprezentace, daně a poplatky, smluvní pokuty atd.). V roce 2017 získala organizace dotaci od Ministerstva kultury ve výši 20 000 Kč, která byla pouze jednorázovým příspěvkem na kulturní akci (hudební festival). Tato podpora byla získána z dotačního programu „Podpora rozvoje náboženských a nábožensko-kulturních aktivit spolků“. Předmětem tohoto projektu jsou dle Ministerstva kultury(b) (2019) jednorázové akce (koncerty, výstavy atd.) nebo činnosti, které se snaží o lepší informovanost a zájem o náboženskou oblast.

Zdroje z krajských rozpočtů

NNO Domeček působí v Jihočeském kraji, od kterého také získává finanční prostředky na podporu financování svých činností. Tyto finance získává z několika dotačních programů. Výše dotací se odvíjí od celkových nákladů na projekt (mimo neuznatelné výdaje), na počtu žadatelů, na schválené finanční částce pro alokaci na daný dotační program a na následném rozhodnutí komise o přerozdělení těchto prostředků. Následující informace jsou zpracovány na základě interních dokumentů NNO Domeček (2015-2017) a Jihočeského kraje (2007-2019).

Prvním zdrojem je dotační program „Podpora práce s dětmi a mládeží“ (opatření: Pravidelná zájmová činnost a zájmové vzdělávání). Tento program je poskytován např. na rekonstrukce, opravy a obnovu vybavení kluboven a základen domů dětí a mládeže. Peněžní prostředky jsou poskytovány ve výši 20 000 Kč až 150 000 Kč, přičemž žadatel se musí na financování projektu podílet minimálně z 20 %. V roce 2015, 2016 i 2017 byla

Domečku z tohoto programu přidělena částka 40 000 Kč, která byla využita na financování oprav a vylepšení prostor NZDM.

Dalším programem je „Podpora služeb nedefinovaných v zákoně č. 108/2006 Sb., o sociálních službách“ (opatření: Podpora svépomocných aktivit/podpůrných programů zdravotně postižených, seniorů a sdružení pacientů, včetně procesu integrace těchto osob). Tyto krajské zdroje využívá organizace na financování nákladů své činnosti ergoterapeutická dílna (mzdové náklady, nákup materiálu atd.). V roce 2015 byla NNO Domeček z tohoto programu přidělena částka 140 000 Kč a v roce 2017 se částka snížila o 50 % na 70 000 Kč. V roce 2016 organizace dotaci nezískala, jelikož k žádosti o podporu nepřiložila finanční výkazy a žádost byla vyhodnocena jako „formálně nesprávná“. Výše dotace se u tohoto programu pohybuje v rozmezí 50 000 Kč až 400 000 Kč, a je požadována spoluúčast žadatele na financování projektu minimálně 5 %.

Dále je pro NNO Domeček zdrojem z krajského rozpočtu, dotační program, „Podpora rodinné politiky“ (opatření: Podpora rodin v evidenci orgánu sociálně-právní ochrany dětí). Účelem tohoto programu je rozvoj aktivit podporujících fungování rodiny, se zaměřením na prevenci a včasné řešení ohrožení dětí. Organizace pomocí tohoto programu financuje náklady vzniklé z činnosti podpora rodin s dětmi. V roce 2015 obdržel Domeček z tohoto programu finanční podporu 195 000 Kč, v roce 2016 částku 288 164 Kč a v roce 2017 byla udělena dotace ve výši 259 302 Kč. V těchto sledovaných obdobích, je NNO Domeček podporovaný nejvyšší finanční částkou ze všech podaných žádostí. Minimální požadovaná spoluúčast žadatele je v rámci tohoto opatření 5 %.

Posledním krajským zdrojem je pro organizaci „Krajský dotační program na podporu sociálních služeb“ (opatření: Podpora spolufinancování sociálních služeb zařazených do krajské sítě sociálních služeb). NNO Domeček využívá tuto podporu na financování nákladů NZDM. V roce 2016 získala finanční podporu 99 280 Kč a v roce 2017 jí byla přidělena dotace 67 600 Kč. V roce 2015 organizace žádost o poskytnutí této dotace nepodávala.

Zdroje z rozpočtů měst a obcí

Zdroje z rozpočtů měst a obcí zahrnují dary od města Trhové Sviny, Sdružení Růže a obce Čížkrajice. Město Trhové Sviny poskytuje každý rok ve sledovaném období NNO Domeček účelový dar 50 000 Kč. Účel, na který má být tato částka použita, je financování nákladů NZDM. V roce 2016 navíc město Trhové Sviny věnovalo neúčelový

finanční dar ve výši 10 000 Kč, který organizace využila na pokrytí nákladů vzniklých z činností organizace. Sdružení Růže je dle MAS Sdružení Růže (2019) místní akční skupina, která sdružuje 26 obcí v Jihočeském kraji. Cílem tohoto sdružení je podporovat harmonický rozvoj regionu, prostřednictvím finanční podpory projektů. Sdružení Růže podporuje NNO Domeček každý rok finančním darem 80 000 Kč na podporu činnosti NZDM, podpora rodin s dětmi a ergoterapeutická dílna. Obec Čížkrajice podporuje organizaci nepravidelně a poskytnutá finanční částka je proměnlivá. V roce 2015 obdržela společnost neúčelový finanční dar 30 000 Kč a v roce 2017 15 000 Kč.

Úřad práce

Státní příspěvky, které schvaluje místně příslušný Úřad práce, jsou pro NNO Domeček nejdůležitějším zdrojem. Průměrně se na financování nákladů, vzniklých z činností organizace, podílejí v letech 2015-2017 z 39,19 %. Prvním zdrojem z Úřadu práce je pro organizaci „Podpora zaměstnávání osob se zdravotním postižením“. Dle Ministerstva práce a sociálních věcí(b) (2018) mohou tento příspěvek využívat zaměstnavatelé, kteří působí na chráněném pracovním trhu (tzn. zaměstnávají více než 50 % osob se zdravotním postižením z celkového počtu zaměstnanců). Tento zdroj využívá organizace na pokrytí nákladů chráněné dílny (mzdové náklady osob se zdravotním postižením, benzín a provoz auta spojený se zásobováním a prodejem atd.). V roce 2015 získala organizace z této podpory 1 177 102 Kč, v roce 2016 1 685 729 Kč a v roce 2017 1 951 921 Kč. Rostoucí příspěvek je zapříčiněn zvyšujícím se počtem zaměstnanců se zdravotním postižením a s tím související vyšší mzdové náklady (včetně ZP a SP), od jejichž výše se odvíjí poskytovaná částka z tohoto programu. Příspěvek je poskytován ve výši 75 % skutečně vynaložených prostředků na mzdy (včetně pojistného) zaměstnanců se zdravotním postižením. Druhým zdrojem z Úřadu práce je „Státní příspěvek na výkon pěstounské péče“. Tento příspěvek využívá organizace Domeček především pro financování mzdových nákladů a nákladů spojených se školením pěstounů v rámci své činnosti, podpora pěstounských rodin. V roce 2015 obdržela společnost příspěvek ve výši 776 000 Kč, v roce 2016 se poskytnutá částka zvýšila na 920 000 Kč a v roce 2017 dosáhla nejvyšších 996 000 Kč.

Příspěvky nadací

Nadačním zdrojem je pro NNO Domeček grantový program „Benefice s Divokými husami“ poskytovaný od Nadace Divoké husy. Principem tohoto programu

je dle Nadace Divoké husy (2019) zdvojnásobení výtěžku z benefiční akce organizace (do výše 60 000 Kč), kterou je v případě Domečku, Ples dobré vůle. V roce 2015 získala organizace prostřednictvím zdvojení výtěžku 52 679 Kč a v roce 2016 49 896 Kč. V roce 2017 Nadace Divoké husy tuto benefiční akci nepodpořila, jelikož dle ředitele organizace Domeček je složité granty od nadací získat a nelze počítat s tím, že je budou podporovat každý rok. Podmínkou pro získání tohoto finančního příspěvku je jeho využití na veřejně deklarovaný účel minimálně z 80 %. Získaná finanční částka v roce 2015 byla použita na nákup vozu, který využívá Domeček, v rámci svých činností, k dopravě k rodinám. V roce 2016 byla část získaných peněžních prostředků použita na zakoupení nového plynového kotle.

Firemní dárcovství

Dary od firem jsou pro NNO Domeček převážně příležitostným zdrojem. Dle ředitele organizace oslovuje následující firmy Domeček osobně prostřednictvím emailu. V roce 2015 získala organizace finanční dar od firmy Intercom 5 000 Kč, dále od firmy GPN GMPB (organizační složka v České Republice se nachází v Trhových Svinech) 5 000 Kč a od různých firem, v rámci konání Plesu dobré vůle, v součtu 10 000 Kč. V roce 2016 organizace obdržela z firemního dárcovství 5 000 Kč od firmy Intercom, 30 000 Kč, jako účelový dar na podporu technické památky Buškův Hamr, od firmy Moira a 40 743,49 Kč od rakouských a německých zahraničních firem. V roce 2017 zdroje z firemního dárcovství zahrnovaly dar od firmy Intercom 5 000 Kč, dar od německé firmy 52 163,10 Kč a účelový dar od DM drogerie 50 000 Kč. Dar od DM drogerie byl získán v rámci iniciativy „DM SPOLEČNĚ“, jehož cílem je dle dm drogerie markt (2019), udělat z našeho domova lepší místo pro život. Domeček do tohoto projektu přihlásil svou činnost ergoterapeutické dílny, která se následně stala jedním z mála vítězných projektů. Získané peněžní prostředky byly použity na nové osvětlení v dílně a nákup náčiní a materiálů potřebných pro tvorbu v keramické dílně.

Individuální dárcovství

NNO Domeček podporuje velké množství individuálních osob, různými způsoby. Někteří přispívají finančně, jiní pomocí hmotných darů (jídlo do potravinových fondů, oblečení a jiné věci do šatníků, nádobí, lůžkoviny a další pro materiální pomoc potřebným. Nejvíce dobrovolných finančních darů získává organizace při konání různých akcí na Buškově Hamru. V roce 2015 získala organizace z individuálního dárcovství

66 598 Kč, v roce 2016 95 628 Kč a v roce 2017 klesla podpora od fyzických osob na 21 930 Kč. Dle ředitele organizace Domeček může být tento pokles způsoben tím, že organizace je tak pracovně vytížena, že jí nezbývá čas na aktivní oslovování dárců a získávání jejich finanční podpory.

Církev

Jelikož je NNO Domeček účelové zařízení církve, získává finanční zdroje také od církví. V každém roce daruje organizaci 4 000 Kč Církev bratrská Trhové Sviny. V roce 2015 kromě toho organizace obdržela 20 000 Kč od Plzeňské diecéze CČSH. V roce 2016 byl dalším církevním zdrojem dar od CČSH 1 000 Kč, od Plzeňské diecéze CČSH 50 000 Kč a od Husitské diakonie 15 000 Kč.

Ostatní zdroje

Mezi ostatní zdroje je zařazen finanční dar 5 000 Kč, v letech 2015, 2016 a 2017 od Českého červeného kříže v Českých Budějovicích, který každoročně rozděljuje peněžní prostředky ze své sbírky, mezi organizace pracující s postiženými osobami. Dále mezi ostatní zdroje patří dar 4 435 Kč od Spolku rodičů žáků ZŠ Trhové Sviny, který organizace obdržela v roce 2016.

5.4 Doporučení

Na základě provedené analýzy výnosů, nákladů a výsledku hospodaření a analýzy zdrojů lze pro efektivnější hospodaření doporučit následující opatření.

Vzhledem ke skutečnosti, že náklady NNO Domeček vzrůstají v průběhu sledovaného období rychleji než výnosy, **je zapotřebí zaměřit se na získávání nových zdrojů financování a vybudování stabilního okruhu podporovatelů.**

Opatření č. 1: Nové zdroje financování lze získat v rámci **různých dotačních programů**, které vyhláší jednotlivá ministerstva, Jihočeský kraj či města ve kterých NNO Domeček působí. Organizace by měla pravidelně sledovat vyhlášení těchto programů a posílat žádosti do těch, u kterých je organizace oprávněným žadatelem pro poskytnutí podpory. Např.:

- Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy – „Programy státní podpory práce s dětmi a mládeží pro nestátní neziskové organizace“

- Organizace by mohla do tohoto programu přihlásit činnost NZDM či konání letních táborů a získat tak peněžní prostředky potřebné pro úhradu jejich nákladů.

Opatření č. 2: Dle NNO Domeček vzrůstá zájem o poskytované volnočasové aktivity Domečku. Tato skutečnost je patrná také z Grafu č. 5, kde je znatelný vývoj tržeb za služby. Organizace by v následujících letech ráda rozšířila budovu pro konání těchto činností a umožnila tak všem zájemcům účastnit se těchto aktivit (zároveň by se organizaci zvýšily tržby za služby). Pro rozšíření budovy prostřednictvím přístavby má organizace možnost žádat o **dotaci plynoucí z Evropské Unie** v rámci dotačních programů IROP, podporujících sociální podnikání.

Opatření č. 3: Organizace by měla **lépe kontrolovat** své žádosti o dotace, aby nedošlo k jejich vyřazení z programu, jako tomu bylo v roce 2016 u dotačního programu Jihočeského kraje „Podpora služeb nedefinovaných v zákoně č. 108/2006 Sb., o sociálních službách“ (viz kapitola 5.3.1). Organizace tímto pochybením ztratila značnou částku finančních prostředků, které mohla z krajského rozpočtu získat. V rámci dotací není důležité kontrolovat pouze žádost, ale také ostatní podmínky, které poskytovatelé dotací požadují (financování daného účelu z určité procentuální části atd.), jelikož organizace může být za nesplnění určitých podmínek pokutována.

Opatření č. 4: Získávání finančních prostředků by mohla organizace podpořit také prostřednictvím zvýšení tržeb za vlastní výrobky a tržeb za zboží. Dle Tabulky č. 4 v průběhu let vzrůstají výnosy obchodů a šatníků organizace. Pokud by organizace zainvestovala do **otevření jejich nových poboček** v okolních obcích sídla organizace, mohla by se Domečku v následujících obdobích tato investice vrátit v podobě vyšších výnosů z vlastní činnosti a zvýšila by se tak nezávislost na cizích zdrojích.

Opatření č. 5: Ve sledovaných obdobích se vyskytuje významný pokles dárcovství od soukromých subjektů, především individuálních osob (viz Graf č. 6). Organizace by měla více oslovovat individuální a firemní dárcy například prostřednictvím emailu, dopisu nebo na sociálních sítích. NNO Domeček zmiňuje pouze omezené množství svých dárců ve výroční zprávě. Především fyzickým osobám záleží na tom, aby jim bylo poděkováno, a aby věděli, na jaký konkrétní účel byl jejich finanční dar použit. Společnost by tedy měla **vést zjednodušenou evidenci dárců**, kteří nějakým způsobem přispěli a osobně jim poděkovat. Tato možnost není možná u všech dárců, jelikož například u dobrovolných

příspěvků poskytnutých na akcích konaných na Buškově Hamru je složité zaznamenávat každého dárce zvlášť. V případě těchto hromadných dárcovství by mělo být poděkováno, alespoň všem najednou (např. prostřednictvím sociálních sítí). Pokud si je jednotlivec vědom své potřeby a je mu za jeho podporu náležitě poděkováno, vyskytuje se velká pravděpodobnost, že bude organizaci přispívat i nadále, čímž si organizace buduje stabilní okruh podporovatelů.

V oblasti soukromých zdrojů zaznamenaly pokles také příspěvky z nadací. V 2017 organizace tento zdroj ztratila úplně (viz Graf č. 6). Dle ředitele organizace je tyto granty obtížné získat a jedná se o poskytované částky v malé výši. Organizace by se však mohla o jejich získání alespoň pokusit a zaslat žádost např. na následující **nadace a nadační fondy**:

- Nadační fond Albert dětem – grantový program Bertík pomáhá;
- Nadace České Spořitelny – program Prevence a léčba drogové závislosti;
- Nadace Agrofert – program Podpora rodičů samoživitelů v nouzi;
- Nadace Sirius – grantové programy řešící problematiku podpory rodin s dětmi a náhradní rodinné péče.

Opatření č. 6: Organizace může získávat peněžní prostředky prostřednictvím **sponzoringu**. NNO Domeček může nabízet reklamu na svých webových stránkách, sociálních sítích, akcích, firemních autech i ve výroční zprávě. Získání sponzorů závisí na schopnostech fundraisera organizace (viz kapitola 4.2.2 část individuální dárcovství).

Závěr

Cílem této bakalářské práce bylo zhodnocení hospodaření a využívání zdrojů vybrané nestátní neziskové organizace v letech 2015-2017. Jako konkrétní organizace byla vybrána nestátní nezisková organizace Domeček – Středisko pro volný čas a integraci Diakonie a misie Církve československé husitské, která poskytuje sociální služby v Jihočeském kraji. Tato práce byla rozdělena na teoretickou a praktickou část. V teoretické části byly popsány základní informace o neziskovém sektoru, neziskových organizacích, právních formách, financování a účetnictví neziskových organizací. V praktické části byla nejdříve charakterizována vybraná nezisková organizace, následně byla, za pomoci grafů a tabulek, provedena analýza hospodaření zahrnující analýzu výnosů, nákladů a výsledku hospodaření a poté byla vypracována fundraisingová analýza obsahující analýzu zdrojů. Cílem těchto analýz bylo zjistit, zda organizace efektivně hospodaří a využívá všechny dostupné zdroje pro financování nákladů svých činností.

Na základě těchto analýz byla organizaci doporučena různá opatření vhodná pro zvýšení efektivnosti hospodaření organizace. Tato opatření zahrnují především doporučení zaměřit se na získávání nových zdrojů financování a vybudování stabilního okruhu dárců, kteří organizaci v současné době podporují nebo ji budou podporovat v budoucnosti. Organizaci bylo doporučeno aktivně vyhledávat a zasílat žádosti na dotační programy, které vyhláší jednotlivá ministerstva, Jihočeský kraj a města ve kterých organizace působí. Dále bylo organizaci doporučeno rozšířit budovu pro konání volnočasových aktivit s využitím dotace od Evropské Unie v rámci dotačního programu IROP. Dalším doporučením je otevření nových poboček šatníků a obchodů v okolních obcích, zavedení zjednodušené evidence dárců, snaha o získání vhodných nadačních programů, důkladná kontrola formální správnosti zaslaných žádostí o poskytnutí dotace a nabízení reklamy na svých webových stránkách, firemních autech, sociálních sítích či akcích, pro získání sponzoringu. Tato bakalářská práce může NNO Domeček posloužit především pro zlepšení její finanční situace.

Seznam použité literatury

Knižní zdroje

- BAČUVČÍK, Radim. *Marketing neziskových organizací*. Zlín: VERBUM Publishing, 2011. ISBN 978-80-87500-01-9.
- BELIČKOVÁ, Kornélia, BUKOVOVÁ, Sylvia. *Ekonomika tretieho sektora*. Bratislava: Merkury, 2007. ISBN 978-80-89143-45-0.
- BOUKAL, Petr a kol. *Fundraising pro neziskové organizace*. Praha: Grada Publishing, 2013. ISBN 978-80-247-4487-2.
- FRIČ, Pavol & GOULLI, Rochdi. *Neziskový sektor v České republice: výsledky mezinárodního srovnávacího projektu Johns Hopkins University*. Praha: Eurolex Bohemia, 2001. ISBN 80-86432-04-1.
- HEJDUKOVÁ, Pavlína. *Veřejné finance – teorie a praxe*. Praha: C. H. Beck, 2015. ISBN 978-80-7400-298-4.
- JACKSON, P. M. a BROWN, C. V. *Ekonomie veřejného sektoru*. Praha: Eurolex Bohemia, 2003. Ekonomie. ISBN 80-86432-09-2.
- JEGERS, Marc. *Managerial Economics of Non-Profit Organizations*. London & New York: Routledge, 2008. ISBN 978-04-15433-82-2.
- KRECHOVSKÁ, Michaela, HEJDUKOVÁ, Pavlína, HOMMEROVÁ, Dita. *Řízení neziskových organizací – klíčové oblasti pro jejich udržitelnost*. Praha: Grada Publishing, 2018. ISBN 978-80-247-3075-2.
- LANE, Jan-Erik. *The Public Sector: Concepts, Models and Approaches*. 3. vyd. USA: Sage Publications Ltd, 2000. ISBN 978-08-03976-52-8.
- MAGRABI, Frances M. & kol. *The Economics of household consumption*. New York: Praeger, 1991. ISBN 978-02-75941-13-0.
- NEBUŽELSKÁ, Miroslava. *Metodické aktuality č. 4/2017 hlavní a vedlejší činnost neziskových organizací v účetnictví a daních*. Praha: Svaz účetních, 2017. ISBN 978-80-87367-76-6
- PELIKÁNOVÁ, Anna. *Účetnictví, daně a financování pro nestátní neziskovky*. 3. aktualizované vyd. Praha: Grada Publishing, 2018. ISBN 978-80-271-2117-5.
- PESTOFF, V.A. *Reforming Social Services in Central Eastern Europe and Eleven Nation Overview*. In: Sborník CRYF, Krakov 1995.
- POWELL, Walter W. & STEINBERG, Richard. *The non-profit sector – a research handbook*. 2. vyd. New Haven & London: Yale University Press, 2006. ISBN 978-03-00109-03-0.
- REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. *Organizace neziskového sektoru – základy ekonomiky, teorie a řízení*. 1. vyd. Praha: Linde, 2010. ISBN 978-80-86929-54-5.
- ROSSO'S, Hank. *Achieving Excellence in Fund Raising*. USA: Jossey-Bass, 2003. ISBN 978-07-87962-56-2.

SCHWARTZHOFFOVÁ, Eva. *Ekonomika a legislativa ziskových a neziskových subjektů*. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci, 2018. ISBN 978-80-244-5417-7.

STEJSKAL, Jan, KUVÍKOVÁ, Helena, MAŽÁTKOVÁ, Kateřina. *Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky*. Praha: Wolters Kluwer ČR, a. s., 2012. ISBN 978-80-7357-973-9.

TETŘEVOVÁ, Liběna. *Veřejná ekonomie*. 1. vyd. Praha: Professional Publishing, 2008. ISBN 978-80-8694-679-5.

VÍT, Petr. *Praktický právní průvodce pro neziskové organizace*. Praha: Grada Publishing, 2015. ISBN 978-80-247-5477-2.

VOJTÍŠEK, Petr. *Princip solidarity ve financování služeb sociální péče*. Praha: Karolinum. 2018. ISBN 978-80-246-3709-9.

WEISBROD, Burton A. *The Nonprofit Economy*. Boston: Harvard University Press, 1998. ISBN 978-06-74626-26-3

WOLF, Thomas. *Managing a Nonprofit Organization: Update Twenty-First-Century Edition*. New York: Free Press, 2012. ISBN 978-14-51608-46-5.

Právní předpisy

Vyhláška č. 504/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání.

Zákon č. 3/2002 Sb., o svobodě náboženského vyznání a postavení církví a náboženských společností a o změně některých zákonů (zákon o církvích a náboženských společnostech)

Zákon č. 89/2012 Sb., (nový) občanský zákoník.

Zákon č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích.

Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.

Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví.

Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu.

Internetové zdroje

CÍRKEVNÍ ZASTUPITELSTVO. *Organizační řád Církve československé husitské* [online]. 2010 [cit. 30.03.2019]. Dostupné z: <http://www.ccsch.cz/dokumenty/891-organizacni.pdf>

DM DROGERIE MARKT. *Společně dm – pro lepší svět* [online]. 2019 [cit. 13.04.2019]. Dostupné z: <https://www.dm-spolecne.cz/?lng=cs#top>

DOMEČEK(a). *Domeček – Středisko pro volný čas a integraci Diakonie a misie Církve československé husitské* [online]. Trhové Sviny: Domeček, 2019 [cit. 25.03.2019]. Dostupné z: <http://www.domecek.org/>

DOMEČEK(b). *Ke stažení* [online]. Trhové Sviny: Domeček, 2015-2017 [cit. 27.03.2019]. Dostupné z: <http://www.domecek.org/ke-stazeni/>

EVROPSKÁ KOMISE. *Projekt mobility mládeže a pracovníků s mládeží* [online]. 2019 [cit. 23.03.2019]. Dostupné z: https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/programme-guide/part-b/three-key-actions/key-action-1/mobility-project-for-young-people-and-youth-workers_cs

FOREIT, Karen G. *Private sector approaches to effective family planning (English)* [online]. 1992 [cit. 30.02.2019]. <http://documents.worldbank.org/curated/en/118261468764721883/Private-sector-approaches-to-effective-family-planning>

INFORMAČNÍ CENTRUM NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ. *Jsme připraveni na samofinancování?* [online]. Neziskovky, 2007 [cit. 23.03.2019]. Dostupné z: <https://www.neziskovky.cz/clanek/958/0/hledej/052007-jsme-pripraveni-na-samofinancovani/>

JIHOČESKÝ KRAJ. *Schválené dotace (granty a příspěvky)* [online]. 2007-2019 [cit. 10.04.2019]. Dostupné z: <https://www.kraj-jihocesky.cz/1450/schvalene-dotace-granty-a-prispevky-od-11-2007.htm>

KURZY.CZ. *Minimální mzda v roce 2019 i v letech 1991-2018* [online]. 2019 [cit. 04.04.2019]. Dostupné z: <https://www.kurzy.cz/kalkulacka/minimalni-mzda/>

MANAGEMENTMANIA. *Horizontální analýza* [online]. 2015 [cit. 05.04.2019]. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/horizontalni-analyza>

MAS SDRUŽENÍ RŮŽE. *Základní dokumenty MAS* [online]. 2019 [cit. 11.04.2019]. Dostupné z: <http://mas.sdruzeniruze.cz/zakladni-dokumenty-mas/ds-3730/p1=6446>

MINISTERSTVO KULTURY(a). *Příspěvkové organizace* [online]. Praha: mkcr, 2019. Aktualizace 22.02.2019 [cit. 22.02.2019]. Dostupné z: <https://www.mkcr.cz/prispevkove-organizace-559.html>

MINISTERSTVO KULTURY(b). *Konkurz na podporu rozvoje náboženských a nábožensko-kulturních aktivit spolků v roce 2019* [online]. Praha: mkcr, 2019 [cit. 10.04.2019]. Dostupné z: <https://www.mkcr.cz/konkurz-na-podporu-rozvoje-nabozenskych-a-nabozensko-kulturnich-aktivit-spolku-v-roce-2019-prodlouzeni-terminu-1932.html>

MINISTERSTVO PRÁCE A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ(a). *Financování sociálních služeb* [online]. Praha: mpsv, 2017 [cit. 10.04.2019]. Dostupné z: <https://www.mpsv.cz/cs/18651>

MINISTERSTVO PRÁCE A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ(b). *Chráněný trh práce* [online]. Praha: mpsv, 2018 [cit. 13.04.2019]. Dostupné z: <https://portal.mpsv.cz/sz/zamest/zamestnani/ob/prispeveknapodporu>

NADACE DIVOKÉ HUSY. *Koho podporujeme?* [online]. 2019 [cit. 12.04.2019]. Dostupné z: <https://www.divokehusy.cz/potrebujete-pomoc/>

NEZISKOVKY. *Statistika počtu nestátních neziskových organizací 2014-2017* [online]. 2016 [cit. 23.02.2019]. Dostupné z: http://www.neziskovky.cz/data/Statistika%20poctu%20nestatnich%20neziskovych%20organizaci%202014_2016_duben2017txt16852.pdf

NEZISKOVKY. *Typologie NNO v ČR podle Státní politiky vůči NNO v letech 2015-2020* [online]. 2015 [cit. 22.02.2019]. Dostupné z:

https://www.neziskovky.cz/clanky/511_692/fakta_typy-neziskovych-organizaci/

VLÁDA ČR. *Rozbor financování nestátních neziskových organizací z veřejných rozpočtů v roce 2016* [online]. 2016 [cit. 23.03.2019]. Dostupné z:

https://www.vlada.cz/assets/ppov/rnno/dokumenty/rozb主_2016_material_pro_web.pdf

Interní dokumenty NNO Domeček – Středisko pro volný čas a integraci

Hlavní kniha organizace Domeček za období 2015-2017.

Kniha analytické evidence organizace Domeček za období 2015-2017.

Výkaz zisku a ztrát organizace Domeček za období 2015-2017.

Výnosy organizace Domeček dle středisek za období 2015-2017.

Zaměstnanci organizace Domeček na HPP za období 2015-2017.

Zdroje financování organizace Domeček za období 2015-2017.

Seznamy tabulek, grafů a obrázků

Seznam tabulek

Tabulka č. 1: Klasifikace neziskových organizací dle realizované činnosti.....	13
Tabulka č. 2: Počet nestátních neziskových organizací v ČR 2014-2017	19
Tabulka č. 3: Formy fundraisingu.....	25
Tabulka č. 4: Výnosy jednotlivých středisek v letech 2015-2017 (v Kč).....	40
Tabulka č. 5: Jednotlivé zdroje financování NNO Domeček v letech 2015-2017 (v Kč)	42
Tabulka č. 6: Finanční prostředky od veřejných subjektů v letech 2015-2017 (v Kč)...	45
Tabulka č. 7: Jednotlivé složky nákladů organizace v letech 2015-2017 (v Kč)	48
Tabulka č. 8: Jednotlivé složky osobních nákladů v letech 2015-2017 (v Kč)	49
Tabulka č. 9: Vývoj minimální mzdy v ČR v letech 2015-2017 (v Kč).....	49
Tabulka č. 10: Počet HPP zaměstnanců organizace v jednotlivých letech 2015-2017 ..	50
Tabulka č. 11: Horizontální analýza hospodaření v letech 2015-2017 (v Kč)	53
Tabulka č. 12: Výnosy obchodů NNO Domeček v letech 2015-2017 (v Kč)	55

Seznam grafů

Graf č. 1: Podíl objemu dotací poskytnutých NNO ze státního rozpočtu v roce 2016 dle podpořeného odvětví.....	29
Graf č. 2: Celkové výnosy NNO Domeček v letech 2015-2017 (v Kč)	39
Graf č. 3: Podíl jednotlivých středisek na celkových výnosech za roky 2015-2017	41
Graf č. 4: Podíl jednotlivých zdrojů financování NNO Domeček na celkových výnosech za roky 2015-2017 (v %)	43
Graf č. 5: Vývoj roční výše zdrojů z hlavní činnosti organizace v letech 2015-2017 (v Kč)	44
Graf č. 6: Vývoj roční výše zdrojů od soukromých subjektů v letech 2015-2017 (v Kč)	44
Graf č. 7: Vývoj roční výše zdrojů od veřejných subjektů v letech 2015-2017	46
Graf č. 8: Celkové náklady NNO Domeček v letech 2015-2017 (v Kč)	47
Graf č. 9: Vývoj jednotlivých složek nákladů NNO Domeček v letech 2015-2017.....	48
Graf 10: Vývoj ročních mzdových nákladů na přepočteného HPP zaměstnance v letech 2015-2017 (v Kč).....	50
Graf č. 11: Výsledek hospodaření NNO Domeček v letech 2015-2017(v Kč)	51
Graf č. 12: Zdroje nestátní neziskové organizace Domeček v letech 2015-2017 (v %). 54	

Seznam obrázků

Obrázek č. 1: Struktura národního hospodářství.....	9
Obrázek č. 2: Pestoffův trojúhelníkový model členění národního hospodářství.....	10
Obrázek č. 3: Organizační struktura NNO Domeček	37

Seznam použitých zkratk

CČSH	Církev československá husitská
ČR	Česká republika
DMS	Dárcovská textová zpráva
DPČ	Dohoda o pracovní činnosti
DPP	Dohoda o provedení práce
HPP	Hlavní pracovní poměr
IROP	Integrovaný regionální operační program
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
NNO	Nestátní neziskové organizace
NOZ	Zákon č. 89/2012 Sb., (nový) občanský zákoník
NZDM	Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež
SNO	Státní neziskové organizace
SP	Sociální pojištění
VH	Výsledek hospodaření
VZZ	Výkaz zisku a ztráty
ZDP	Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu
ZoÚ	Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví
ZP	Zdravotní pojištění

Abstrakt

KOBLENCOVÁ, Klára. *Analýza hospodaření vybrané neziskové organizace*. Plzeň, 2019. 67 s. Bakalářská práce. Západočeská univerzita v Plzni. Fakulta ekonomická.

Klíčová slova: nezisková organizace, finanční hospodaření, fundraising, dotace

Předložená práce se věnuje rozboru a následnému zhodnocení hospodaření a využívání zdrojů vybrané neziskové organizace. První část práce je teoretická a je zde charakterizován neziskový sektor jako celek a rozdělení neziskových organizací dle různých klasifikací. Dále se tato část věnuje právním formám neziskových organizací se zaměřením na nestátní neziskové organizace. V závěru teoretické části je definováno financování a stručná charakteristika neziskových organizací. V praktické části je vybraná nezisková organizace popsána, jsou představeny její poslání a cíle, portfolio služeb a organizační struktura. Následně je provedena analýza hospodaření zahrnují analýzu výnosů, nákladů a výsledku hospodaření. Závěr práce je věnován detailní analýze zdrojů organizace a následným opatřením na zlepšení finanční situace organizace.

Abstract

KOBLENCOVÁ, Klára. *The financial analysis of selected non-profit organization*. Plzeň, 2019. 67 s. Bachelor Thesis. University of West Bohemia. Faculty of Economics.

Key words: non-profit organization, financial management, fundraising, subsidy

This bachelor thesis introduces analysis and subsequent evaluation of management and use of resources of selected non-profit organization. The first part of the thesis is theoretical and there is characterize non-profit sector as a whole and division of non-profit organizations according to different classifications. Furthermore, this part deals with the legal forms of non-profit organizations focusing on non-governmental non-profit organizations. At the end of the theoretical part is define the financing and brief characteristics of non-profit organizations. In the practical part the selected non-profit organization is describe, its mission and goals, portfolio of services and organizational structure are present. Subsequently, a financial analysis is perform, including the analysis of revenues, costs and profit. The conclusion is devoted to a detailed analysis of the organization's resources and subsequent measures to improve the financial situation of the organization.