

## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2019/2020

**Jméno studenta:** Bc. Lucie Rapová  
**Studijní obor/zaměření:** Podniková ekonomika a management  
**Téma diplomové práce:** Metody controllingu a jejich využití v podnikové praxi  
**Hodnotitel – oponent:** prof. Ing. Emil Vacík, Ph.D.  
**Podnik – firma:** FEK ZČU v Plzni

**Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)**

- A) Definování cílů práce
- B) Metodický postup vypracování práce
- C) Teoretický základ práce (rešeršní část)
- D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)
- E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)
- F) Formální zpracování práce
- G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem
- H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)
- I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce
- J) Celkový postup řešení a práce s informacemi
- K) Závěry práce a jejich formulace
- L) Splnění cílů práce
- M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)
- N) Přístup autora k řešení problematiky práce
- O) Celkový dojem z práce

1	2	3	4	N
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:<sup>1</sup>

**dobře**

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>2</sup>**

Diplomová práce v základních rysech zadání naplnila. Diplomantka si stanovila za cíl kromě zevrubného popisu controllingových metod provést hodnocení využití controllingových metod ve zvoleném podniku a provést zde následně doporučení a opatření pro zlepšení controllingového řízení. V první, teoretické části, která tvoří cca 50 % kvalifikační práce, se autorka zabývá rešeršemi controllingových přístupů a analytických postupů vedoucích k zjišťování výkonnosti organizace na strategické a operativní úrovni řízení. Rešerše byly čerpány vesměs ze standardních zdrojů používaných v uplynulých dvou desetiletích. Každá ze zpracovaných kapitol je zakončena shrnutím jejího obsahu. Aplikační část diplomové práce je orientována především na provádění analýz, které jsou představovány jako controlling. Není ale jednoznačné, zda se jedná o controllingové procesy nebo

pouze provedené rozbory a analýzy. V kapitole označené jako Metody investičního controllingu jsou prováděny rozbory investičních příležitostí. Postupy by zde spíše odpovídaly studii proveditelnosti. Nepříliš jasné je vymezení vlastních potenciálních investic, kdy investice 1 a 3 se týká různých způsobů pořízení prostor pro výrobní činnosti, investice 2 se týká pořízení technologie. Ve všech třech případech je konstatován potenciální nárůst výroby, přičemž není jasné, jakou výrobní technologií mají být prostory vybaveny, resp. kam má být umístěna nová technologie. Z tohoto hlediska se pak následně prezentované hodnotící postupy jeví jako netransparentní. Není rovněž jasné, zda má tato část být podkladem pro investiční rozhodování nebo controlling investice. Následující kapitola vymezená jako "Doporučení a opatření pro zlepšení controllingového řízení ve vybraném podniku a přínosy práce" vyznívá spíše jako souhrn provedených analýz a vlastnímu controllingovému řízení v podniku v rámci této kapitoly prostor věnován není. To, co je uvedeno v přínosech práce jako zhodnocení, jak ve společnosti funguje controlling a doporučení opatření pro zlepšení celkové situace podniku, provedeno v diplomové práci fakticky nebylo. Formální zpracování diplomové práce odpovídá kvalifikačním pracem srovnatelné úrovně. V diplomové práci lze nalézt, zvláště v druhé polovině gramatické chyby a nepřesnosti, které bylo možno pečlivějšími korekcemi odstranit. Přes výše uvedené kritické poznámky doporučuji diplomovou práci Bc. Lucie Rapové k obhajobě před státní komisí.

### Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:<sup>3</sup>

1. Vysvětlete prosím, jak byly pojaty jednotlivé uváděné investice a jak se stanovily peněžní toky při hodnocení jejich efektivity.
2. Dodatečně rozveďte, jak jsou ve vybrané společnosti organizovány controllingové činnosti.

V Plzni, dne 29. května 2020

Podpis hodnotitele

---

Metodické poznámky:

<sup>1</sup> Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

<sup>2</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>3</sup> Stručně zdůvodněte navržený klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>4</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

---

Metodické poznámky:

<sup>1</sup> Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

<sup>2</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>3</sup> Stručně zdůvodněte navržený klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>4</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.