

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2019/2020

Jméno studenta: Bc. Tadeáš Janda
Studijní obor/zaměření: Systémy projektového řízení
Téma diplomové práce: Řízení portfolia projektů

Hodnotitel – oponent: Ing. Jarmila Ircingová, Ph.D.
Podnik – firma: KPM FEK ZČU

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

- A) Definování cílů práce
- B) Metodický postup vypracování práce
- C) Teoretický základ práce (rešeršní část)
- D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)
- E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)
- F) Formální zpracování práce
- G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem
- H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)
- I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce
- J) Celkový postup řešení a práce s informacemi
- K) Závěry práce a jejich formulace
- L) Splnění cílů práce
- M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)
- N) Přístup autora k řešení problematiky práce
- O) Celkový dojem z práce

1	2	3	4	N
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:¹

velmi dobře

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:²

Student ve své diplomové práci popisuje řízení portfolia projektů ve firmě Marbes Consulting s. r. o., která působí v oblasti informačních technologií a realizuje velké množství projektů různého typu. Diplomová práce je rozdělena na teoretickou a praktickou část, přičemž teorie mírně převažuje nad praktickou aplikací.

Při zpracování teoretické rešerše používá student dostatečné množství zdrojů včetně cizojazyčných, nicméně dílčí části jsou pouze z jednoho zdroje, a to především při rešerši řízení portfolia projektů.

V rámci aplikační části student velmi dobře provedl analýzu stávajícího řízení portfolia ve firmě a rozdělení projektů do tří dílčích skupin podle jejich typů. Následně dle teoretické rešerše uvádí doporučení vhodných postupů a nástrojů, které by ve firmě v rámci řízení portfolia projektů mohli použít. Dílčí návrhy mohly být rozpracovány do větších detailů včetně případného ověření v praxi, ale

tvoří dobrý základ pro případnou změnu v této oblasti. S ohledem na specifické zaměření a komplexnost tématu lze diplomovou práci hodnotit velmi dobře.

Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem doporučuji diplomovou práci studenta Tadeáše Jandy k obhajobě před státní komisí.

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:³

1. Jaký je vztah mezi tvorbou strategie uvedeného podniku a řízením portfolia projektů?
2. Vedoucím PMO má být asistentka ředitele podniku. Jaké bude její postavení v rámci upravené organizační struktury podniku (str. 67)? Jaké bude mít pravomoci z hlediska rozhodování o realizaci projektů?
3. V diplomové práci máte na str. 71 uvedenou matici TOWS. Jakým způsobem jste dospěl k závěru, že je pro firmu nejvhodnější strategie WO?

V Plzni, dne 29. května 2020

Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

¹ Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

² Stručně zdůvodněte navržený klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

³ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.