

## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2019/2020

**Jméno studenta:** Bc. Tomáš Osvald  
**Studijní obor/zaměření:** Systémy projektového řízení  
**Téma diplomové práce:** Implementace projektového řízení v rámci vybrané organizace  
**Hodnotitel – oponent:** doc. Ing. Jiří Vacek, Ph.D.  
**Podnik – firma:** KPM FEK ZČU

**Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)**

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:<sup>1</sup>

**výborně**

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>2</sup>**

Hlavním cílem této práce, jak je definován v úvodu, je nastavit projektové řízení pro malou firmu, která doposud nevyužívala žádné prvky systematizovaného řízení. Tento způsob řízení by měl podle autora vést ke zřehlednění vnitropodnikových procesů a vytvoření jednotného postupu při realizaci individuálních zakázek

Práce byla pracována ve spolupráci s firmou T.O. Events & Congress, s.r.o. Jednou z hlavních ( a z práce bych soudil, že hlavní) činností společnosti je organizace maturitních plesů – za poslední sezonu uspořádala 62 maturitních plesů. Navržená metodika je proto aplikována na realizaci maturitního plesu 7.11.2020 v Měšťanské besedě v Plzni.

V teoretické části jsou představeny základní standardy projektového řízení v organizaci – IPMA, PMI a PRINCE2. Výsledná v práci navržená metodika využívá vybrané směsi aspektů těchto přístupů.

Ve SWOT analýze je jako příležitost uveden zastaralý trh s technickým zajištěním akcí, tuto formulaci nepovažuji za správnou.

Časový plán projektu vychází z WBS, zajímavé je zobrazení WBS ve formě myšlenkových map. Harmonogram byl zpracován s použitím SW Easy Project. Jde o projekt s dlouhou prodlevou mezi přípravnou a realizační fází a výrazně odlišnými dobami trvání činností. Pro takové projekty je obtížné vytvořit přehledný Ganttův diagram pokrývající celou dobu trvání projektu. Proto je v práci uveden podrobný harmonogram dne plesu po minutách.

Je dobře zpracován logický rámec projektu, rozpočet, registr zainteresovaných stran včetně komunikačního plánu a registr rizik.

Společnost T.O. Events & Congress používá pro kontrolu plnění úkolů aplikaci Trello, zpětné vazby jsou zjišťovány s pomocí dotazníku, tvořeného pomocí internetové aplikace Survio, návratnost dotazníků je cca 70%.

Po formální stránce má práce velice dobrou úroveň.

Výstupem práce je vytvoření metodiky plánování a realizace budoucích projektů podobného typu a její aplikace na konkrétní projekt, čímž byl cíl práce splněn.

Seznam použitých zdrojů včetně cizojazyčných je adekvátní. Konkrétní přístup autora k řešení problematiky práce nejsem schopen posoudit, z výsledku lze soudit, že byl dobrý.

### **Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:<sup>3</sup>**

1. Uvádíte, že společníci ve společnosti pracují, ale bez nároku na honorář. Znamená to, že tuto činnost provozují jako hobby a mají příjmy z jiných aktivit?
2. Jak ovlivnil činnost společnosti COVID-19, je společnost připravena na eventuální restrikce pořádání podobných akcí v plánovaném termínu?

V Plzni, dne 26.5.2020

Podpis hodnotitele

---

Metodické poznámky:

<sup>1</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>2</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>3</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

---

Metodické poznámky:

<sup>1</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>2</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>3</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.