

# Oponentní posudek bakalářské práce

Jméno studenta: **Barbora Šrámková**

Oponent bakalářské práce: **Ing. Čestmír Novosad, Kermi s.r.o., Dukelská 1427, Stříbro**

Téma bakalářské práce: **Aplikace principů štíhlé výroby v průmyslovém podniku**

Bakalářská práce analyzuje aktuální stupeň štíhlosti vybraných pracovišť a předkládá konkrétní návrhy ke snížení jednotlivých druhů plýtvání a dosažení vyššího stupně štíhlosti procesu. Vzhledem ke komplikovanosti procesů probíhajících na těchto pracovištích vidím toto zadání jako náročnou úlohu.

Obsahově je tato bakalářská práce rozdělena na několik částí. V první části se bakalář věnuje teorii štíhlé výroby, kde popisuje její jednotlivé prvky a nástroje. Je zde dobře popsán i jejích účel a zdůvodnění celé filosofie štíhlé výroby, což velmi dobře uvádí do problematiky v následující části bakalářské práce.

Dále následují údaje o firmě, její organizaci, produktech, historii a dosažených úspěších, na které navazují informace o analyzovaných pracovištích.

Pro analýzu aktuálního stavu je použit test zjišťující stupeň zavedení jednotlivých prvků štíhlé výroby s celkovým ohodnocením. Každé hodnocení je následně podrobně zdůvodněno konkrétním údaji, což minimalizuje možnost zpochybnit výsledky testu.

Následuje detailní analýza stavu rozpracovaných zásob, oprav a reklamací, coby jednotlivých druhů plýtvání. Tyto analýzy čerpaly data z firemního systému a na základě nich bylo možno naprosto věrohodně stanovit dlouhodobou průměrnou dobu skladování rozpracované výroby. K dispozici byly rovněž údaje o procentech interních oprav hotových výrobků s rozdělením na jednotlivé druhy chyb. Pro vyhodnocení byla použita metoda FMEA a pro zpracování konkrétních výsledků použito Paterovo pravidlo.

Závěrečná část bakalářské práce je zaměřena na konkrétní návrhy je zlepšení.

Jedním z návrhů je navržení možné varianty nového uspořádání pracovišť, kdy by byla téměř odstraněna mezioperační zásoba mezi dvěma pracovními operacemi a zároveň vyřešeno zvýšené zatížení pracovníků způsobené manipulací s jednotlivými radiátory. Tento návrh byl shledán jako uskutečnitelný. Realizace tohoto návrhu bude poměrně náročná, jelikož musí obsahovat zásadní předělání jednotlivých pracovišť, aby byl umožněn tok jednoho kusu.

Co se týče redukce víceprací a reklamací, je možno využít výstupů s analýzy FMEA, kde jsou označeny konkrétní oblasti, kterým je potřeba věnovat zvýšenou pozornost.

Dále je pro naši firmu přínosem realizace testu stupně štíhlosti. Tento test jsme neznali a jistě jej budeme používat při analýzách dalších pracovišť.

Nedostatků v přístupu k řešení, dokumentaci, či v jednotlivých částech bakalářské práce jsem neshledal.

Tuto práci hodnotím jako zpracovanou na vysoké odborné úrovni včetně formální a grafické úrovně, a jako velmi přínosnou pro naši firmu.



FAKULTA STROJNÍ  
ZÁPADOČESKÉ  
UNIVERZITY  
V PLZNI

Celkově hodnotím předloženou bakalářskou práci klasifikačním stupněm: výborně,  
velmi dobře  
dobře  
nevyhověl

a doporučuji ji k obhajobě

Stříbro 15. 8. 2012

Místo, dne: .....

Navrátil  
.....  
podpis