



## Oponentní posudek bakalářské práce

Jméno studenta: **Petra Šimůnková**

Oponent bakalářské práce: **Ing. Vladimír Šrajer**

Téma bakalářské práce: **Hodnotová analýza**

Práce se zabývá zpracováním a analýzou metod průmyslového inženýrství a jejich možným použitím v jednotlivých etapách hodnotové analýzy. V současné době, kdy dochází k velkému konkurenčnímu boji mezi jednotlivými výrobními subjekty, je nutné vyrábět takové produkty, které v tomto konkurenčním prostředí obstojí. Výrobní subjekty jsou nuceny inovovat své produkty a snižovat jejich výrobní náklady při zachování požadované kvality a průběžné doby výroby. Hodnotová analýza je jednou z metod využívaných pro inovaci produktů a byla vytvořena jako nová metoda se zaměřením na odhalení nepotřebných nákladů výrobku.

Cílem této práce je návrh propojení hodnotové analýzy s metodami průmyslového inženýrství, což by mělo vést ke zvýšení efektivity hodnotové analýzy.

Studentka splnila zadání bakalářské práce.

Tato bakalářská práce je rozdělena do několika základních částí. První část této práce je teoretická, týkající se hodnotové analýzy potřebné k uvedení do dané problematiky. Jsou zde uvedeny vybrané definice jednotlivých pojmů dle různých autorů. Dále jsou zde uvedeny jednotlivé etapy pracovního postupu hodnotové analýzy a jejich porovnání dle různých autorů. Tato část tvoří přibližně jednu třetinu bakalářské práce.

V druhé části se studentka zabývá metodami průmyslového inženýrství, které jsou rozděleny dle použití do 4 skupin (technické systémy, techniky na řešení problémů, management a vedení lidí, projektování systémů).

Dalším krokem byl výběr jednotlivých metod vhodných pro využití v hodnotové analýze. Jednotlivé metody přiřazené do jednotlivých skupin jsou stručně popsány. Z pohledu celkové koncepce a rozsahu bakalářské práce nebylo vhodné tuto část příliš obsahově rozšiřovat.

Ve třetí části studentka vytvořila matici – přiřazení jednotlivých metod průmyslového inženýrství k jednotlivým etapám hodnotové analýzy. Jednotlivé metody pak byly popsány z pohledu hodnotové analýzy. Po obsahové stránce je tato část práce vydařená a neobsahuje žádné závažné nedostatky.

V závěrečné fázi studentka provedla aplikaci vybraných metod v jednotlivých fázích na příkladu racionalizace projektu, který se zabývá racionalizací produktu. Výstupem této aplikace bylo ověření, zdali vybrané metody průmyslového inženýrství byly správně vybrány a zakomponovány do jednotlivých etap hodnotové analýzy. V závěru práce je uvedena přehledná tabulka s přehledem metod využitých v jednotlivých etapách hodnotové analýzy.



Bakalářská práce je po obsahové stránce vhodně a kvalitně zpracována a splňuje zadání bakalářské práce. Po grafické stránce shledávám bakalářskou práci poněkud chudší. V některých kapitolách by obrázky či grafy byly názornější než slovní popis.

**Otázky:**

Na základě jakých kritérií byly vybrány metody průmyslového inženýrství, které je vhodné použít v hodnotové analýze (viz. 4. Kapitola, Tab. 4-1 Vybrané metody PI v hodnotové analýze)?

**Celkově hodnotím předloženou bakalářskou práci klasifikačním stupněm výborně a doporučuji ji k obhajobě.**

Navrhovaná výsledná klasifikace:

výborně  
velmi dobře  
dobře  
nevyhověl

Místo, dne: v Plzni 4.7.2012

  
.....