

## Oponentní posudek diplomové práce

Jméno studenta: **Bc. Václav Bendl**

Oponent diplomové práce: Ing. Kateřina Bícová, Ph.D.

### Cíl práce a jeho naplnění

Cílem předložené práce je vytvořit a zavést soubor plánů kontrol pro vyráběné díly i následnou montáž tak, aby byla zajištěna dostatečná kvalita výroby.

*Práce je vypracována přehledně a splňuje zadání v plném rozsahu.*

### Obsahové zpracování a přístup k řešení

Po stručném úvodu autor představuje společnost, s kterou spolupracoval. Následuje teoretická část práce, která je soustředěna na výrobní proces a jeho hodnocení, od jednoduchých nástrojů řízení kvality po komplexnější metody a kontrolní plány. Tato teoretická část je kvalitně zpracována a slouží k rychlému pochopení a orientaci v tématu.

V praktické části autor reaguje na potřebu neustálého zlepšování ve firmě, z důvodu jejího dynamického rozvoje v posledních letech. Zaměřuje se na oblast výroby a následné montáže, kde hlavním cílem je zvýšení kvality. Autor zde provedl rozsáhlou analýzu současného stavu činností, revizi stávající dokumentace a kontrolních pokynů včetně analýzy ztrát způsobených výrobou. Tato část je taktéž kvalitně zpracována a je tedy dobrým podkladem pro následné návrhy na zlepšení.

S ohledem na analýzu současného stavu bylo navrženo několik menších úprav pracovišť nebo úpravy činností. Tyto návrhy jsou projednávány. Stěžejním návrhem je ale nová struktura kontrol včetně jejich zaznamenávání. Takzvané kontrolní plány s možností záznamu jsou navrženy pro několik oddělení výroby. Tento návrh byl na několika pracovištích aplikován.

Celkově lze říci, že předložená práce je vhodným podkladem pro zavedení nové struktury kontroly i na další pracoviště. Vhodnost implementace nových kontrolních plánů dokazuje snížení nákladů na nekvalitu i zmetkovitosti v technicko-ekonomickém zhodnocení.

### Formální náležitosti práce a úprava

Po obsahové a formální stránce je DP na dobré úrovni. Práce obsahuje všechny náležitosti a členění odpovídá rozsahu zadání.

### Otázky, připomínky

- Jak často a kým jsou kontrolní plány prováděny?

### Slovní hodnocení práce

Svou prací autor prokázal přiměřené znalosti i schopnost samostatné práce na zadaném úkolu.

*Diplomovou práci doporučuji k obhajobě.*

Event. Pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace: **Výborně**

Místo, dne: Plzeň, 6. 8. 2020

.....  
podpis