

## Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Kateřina KAŠOVÁ

Oponent diplomové práce: doc. Ing. Jan Horejc, Ph.D.

### **Charakteristika úlohy:**

Práce přináší velmi cenný pokus o implementaci poznatků znalostního managementu v prostředí činnosti studentského závodního týmu strojní fakulty ZČU. Už samotný nápad na vznik práce na dané téma je ocenění hodný. Navíc jeho zpracování obsahuje kvalitní návrh prakticky všech základních parametrů budoucího řešení a je bez problémů využitelný v praxi.

### **Náročnost úlohy:**

Jde o velmi náročnou a komplexní úlohu, s níž mají občas problémy i autoři, zabývající se touto tematikou v odborné literatuře. Studentka ji zvládla jak z hlediska kompaktnosti a komplexnosti, tak i z hlediska navržení potřebných detailů.

### **Úplnost a správnost řešení:**

Práce dokládá jak zvládnutí základních teoretických východisek, kterou následně dokládá úspěšným návrhem jejich praktické aplikace v podmínkách studentského týmu. Navrhované řešení je možné bez větších problémů realizovat.

### **Nedostatky v celkovém přístupu k řešení:**

O určitých detailech (svědčí spíše o nezkušenosti než neznalostech) by bylo možné jistě diskutovat, ale práce jako celek je vzorovým příkladem možné aplikace poznatků znalostního managementu v praxi.

### **Nedostatky v jednotlivých částech práce:**

Práci lze vytknout pár marginálních nedostatků. V úvodních teoretických kapitolách (2 až 4) bylo možné trochu zredukovat popis obecně známých a opakovaně uváděných východisek (např. data x informace x znalosti) a vynechat i pasáže, které ve vlastním návrhu nejsou použity (např. konverze znalostí, dělení znalostních strategií na kodifikační a personalizační apod.), naopak zde měla být pasáž o možných metodikách zavádění znalostního managementu a jejich problémech.



Event. pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace: Výborně

Místo, dne: Plzeň, 5. 8. 2020

-----  
podpis

## Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Kateřina KAŠOVÁ

Oponent diplomové práce: doc. Ing. Jan Horejc, Ph.D.

### Formální a grafická úroveň práce:

Práce splňuje po stránce formální a grafické prakticky všechny stanovené náležitosti, zvláště je třeba ocenit kvalitní zpracování tabulek, grafů a použitých organizačních schémat, rovněž kvalitně zpracované přílohy vhodně doplňují text práce.

### Dotazy k diplomové práci:

Doporučuji, aby při obhajobě práce mj. zodpověděla i na tyto otázky:

1. Jak byly vtypovány znalosti, uvedené v tab. 8-1?
2. Jak je to v týmu UWB Racing Pilsen s tacitními znalostmi a které z nástroje lze použít pro práci s nimi?

### Závěr a zhodnocení práce:

Práce je přínosným a podnětným příspěvkem do diskuse o implementaci znalostního managementu v každodenní činnosti našich organizací. Ukázala, že kvalitní zvládnutí byť jen základů (to není výtka, ale vymezení rozsahu!) poznatků znalostního managementu může přinést při schopnosti jejich tvůrčí aplikace velmi přínosné řešení, které dává vysoké předpoklady pro rozvoj řízení i výsledků zvolené aktivity.

Event. pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace: Výborně

Místo, dne: Plzeň, 5. 8. 2020

-----  
podpis