



## Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Michal Sobota

Oponent diplomové práce: Ing. Filip Rybníkář, ZČU FST KPV

Student Michal Sobota předložil diplomovou práci na téma "Tvorba pracovních postupů pro konstrukční procesy" o rozsahu 97 stran, zabývající se analýzou konstrukčních procesů ve společnosti Siempelkamp Bohemia. Práce je formálně rozdělena do logického sledu 5 kapitol.

Cílem práce je odhalení plýtvání v nevýrobních procesech využitím vhodných nástrojů a metod mapování procesů, odhalit plýtvání a následně procesy zlepšovat. První kapitola obsahuje teoretický podklad pro řešení praktické části. Nechybí zde vysvětlení pojmů a metod potřebných pro řešení praktické části práce (proces, procesní modelování, měření výkonnosti, metody zlepšování procesů apod.).

Ve třetí kapitole student zpracovává praktickou část práce, byla představena společnost a byla provedena analýza současného stavu a mapování konstrukčních procesů. Využita byla metodika ABC analýzy, na níž navazovalo mapování toku hodnot 4 hlavních produktů. Dle analýz byly stanoveny zásadní nedostatky, na něž byla navržena nápravná opatření.

Čtvrtá kapitola se věnovala realizaci nápravných opatření v podobě odstranění činností nepřidávajících hodnotu, byly navrženy nové konstrukční procesy a zmíněno ukládání do podnikové databáze. Pátá kapitola se věnovala vyhodnocení přínosů v podobě vyčíslení časových úspor. Student zde zvolil vyhodnocení pomocí tabulky s porovnáním původního stavu a nově navrženého s konkrétní časovou úsporou.

Pokračování viz. Příloha oponentního posudku bakalářské práce.

Event. pokračování textu na příložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace: Velmi dobře

Místo, dne: Plzeň, 8.8.2020

-----  
podpis

## Příloha - oponentní posudek bakalářské práce

Student Michal Sobota předložil diplomovou práci na téma "Tvorba pracovních postupů pro konstrukční procesy" o rozsahu 97 stran, zabývající se analýzou konstrukčních procesů ve společnosti Siempelkamp Bohemia. Práce je formálně rozdělena do logického sledu 5 kapitol.

Cílem práce je odhalení plýtvání v nevýrobních procesech využitím vhodných nástrojů a metod mapování procesů, odhalit plýtvání a následně procesy zlepšovat. První kapitola obsahuje teoretický podklad pro řešení praktické části. Nechybí zde vysvětlení pojmů a metod potřebných pro řešení praktické části práce (proces, procesní modelování, měření výkonnosti, metody zlepšování procesů apod.).

Ve třetí kapitole student zpracovává praktickou část práce, byla představena společnost a byla provedena analýza současného stavu a mapování konstrukčních procesů. Využita byla metodika ABC analýzy, na níž navazovalo mapování toku hodnot 4 hlavních produktů. Dle analýz byly stanoveny zásadní nedostatky, na něž byla navržena nápravná opatření.

Čtvrtá kapitola se věnovala opatřením v podobě odstranění činností nepřidávajících hodnotu, byly navrženy nové konstrukční procesy a zmíněno ukládání do podnikové databáze. Pátá kapitola se věnovala vyhodnocení přínosů v podobě vyčíslení časových úspor. Student zde zvolil vyhodnocení pomocí tabulky s porovnáním původního stavu a nově navrženého s konkrétní časovou úsporou.

V práci je uvedena potřeba času na jednotlivé části konstrukčních procesů, nicméně tyto hodnoty nebyly podpořeny výstupy reálného měření. Student se zabýval odstraněním plýtvání v podobě eliminace činností nepřidávajících hodnotu, přičemž potenciální úspory v činnostech přidávajících hodnotu byly opomenuty. Zároveň nebylo studentem zmíněno, pomocí jakého nástroje jsou postupy tvořeny a jakým způsobem jsou napojeny na podnikovou databázi. V práci by bylo vhodné vyčíslit i ekonomické vyhodnocení navržených změn.

### Závěrečné zhodnocení

Práce nevykazuje nedostatky v celkovém přístupu k řešení. Byly dodrženy formální a grafické náležitosti, pouze čísla obrázků a tabulek postrádaly číslo kapitoly, což nesnižuje úroveň práce. Student zpracoval svou diplomovou práci v souladu se zadáním a prokázal tak schopnost samostatné práce na zadané problematice. Vzhledem k uvedeným faktům doporučuji práci k obhajobě a hodnotím klasifikačním stupněm – **velmi dobře**.

### Doporučené otázky k závěrečné obhajobě

- Jaké jsou očekávané ekonomické přínosy zavedených změn?
- Promítne se tato změna v počtu lidí? Jak byste řešil případný nárůst nebo pokles zakázek?
- Jak jsou řízeny změny v navržených postupech?
- Jak byste řešil potenciální úspory v procesu u činností přidávajících hodnotu?

V Plzni dne  
8.8.2020

.....  
Ing. Filip Rybníkář