

Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Marek Pitoňák

Oponent diplomové práce: Ing. David Ženíšek

Úplnost a správnost řešení

Student se v práci zabýval snížením technických prostojů montážní linky. V teoretické části zabýval koncepty štíhlé výroby – efektivitou výrobních zařízení, normováním práce a taktem výroby. V praktické části pak představil výchozí stav montážní linky a identifikoval slabá místa. Následně autor zaměřil svou pozornost na vybrané pracoviště AP100, které blíže popsal a blíže analyzoval. Na základě analýzy identifikoval jako problémový vykladač a tomu se dále věnoval. Vykladač popsal a specifikoval vyskytující se chyby, u kterých následně stanovil kořenové příčiny problému a navrhl tři scénáře pro jejich odstranění. Následovalo vyhodnocení těchto scénářů a výběr toho nejvhodnějšího, který pak byl realizován. Nakonec se autor podíval na ekonomické hledisko investice a vypočítal návratnost investice.

Nedostatky v celkovém přístupu k řešení v jednotlivých částech

- Drobný nedostatek vidím v tom, že v praktické části autor používá Ishikawa diagram, který však v teoretické části není popsán. Možná by vzhledem k praktické části práce bylo vhodné přidat kapitolu, zabývající se metodami analýzy kořenových příčin.
- Dále pak Kapitola 4.2 – Tvorba standardu je nevhodně pojmenovaná, obsahem je popis/analýza výchozího stavu.
- Zvažil bych použití více kvalitní literatury. Pouhé čtyři knihy a zbytek internetové zdroje, včetně wikipedie se jeví jako nedostatečné, vzhledem k tématu, které je velmi obsáhle popsáno.

Posouzení formální a grafické úrovně:

Formální a grafické zpracování práce považuji za velmi dobré, s minimem chyb.

Závěr a zhodnocení práce:

Práce řeší problematiku průmyslového inženýrství a student úspěšně demonstroval využití metod průmyslového inženýrství. Práci považuji za zdařilou a doporučuji ji k obhajobě s klasifikačním stupněm **výborně**.

Doplňující otázky:

Mohl byste prosím uvést některé další metody analýzy kořenových příčin (RCA)?

Navrhovaná výsledná klasifikace: *Výborně*

Místo, dne: V Plzni, 4. 8. 2020

podpis